



VDs anförande

Årsstämma 2017

Åke Bengtsson
Tillförordnad VD & Koncernchef



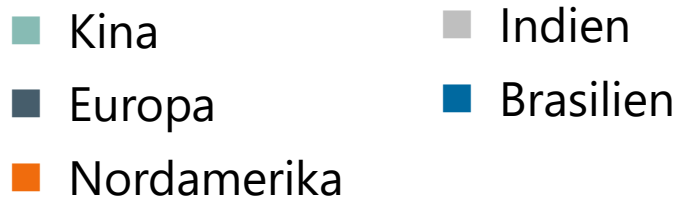
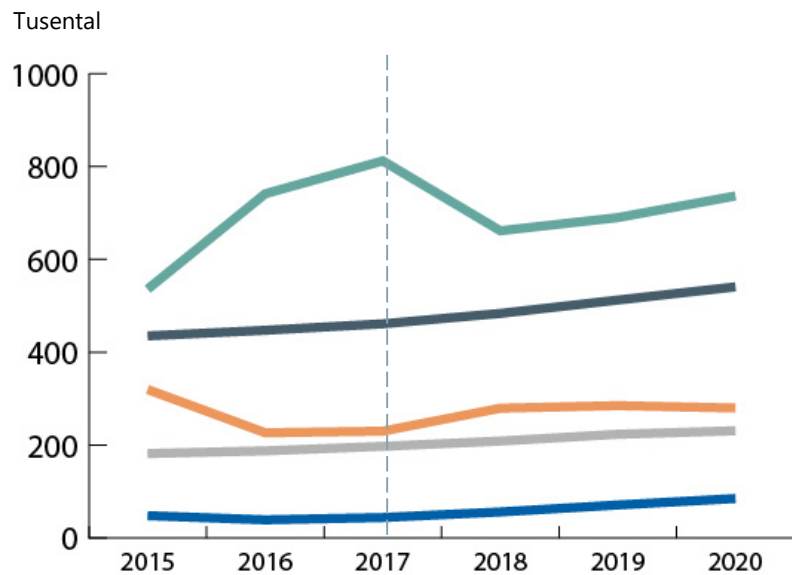
Agenda



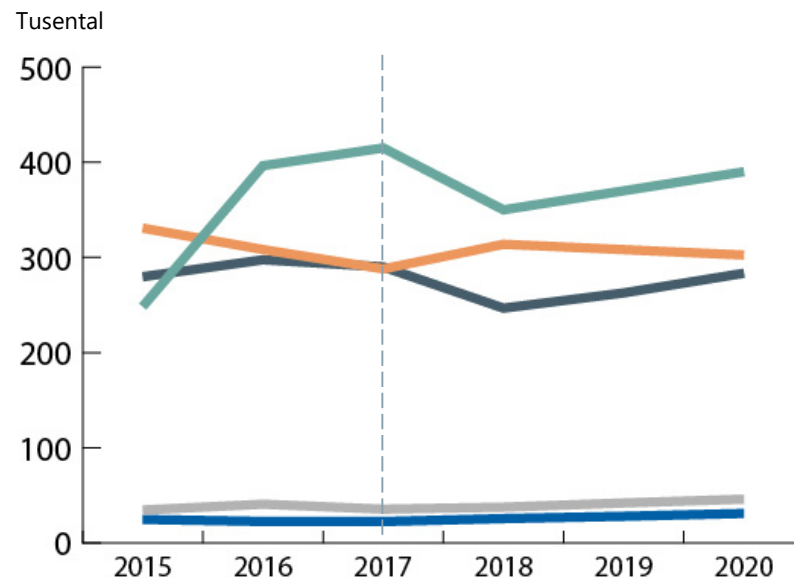
- Haldex i siffror
- Viktiga händelser 2016
- Marknadsutsikter



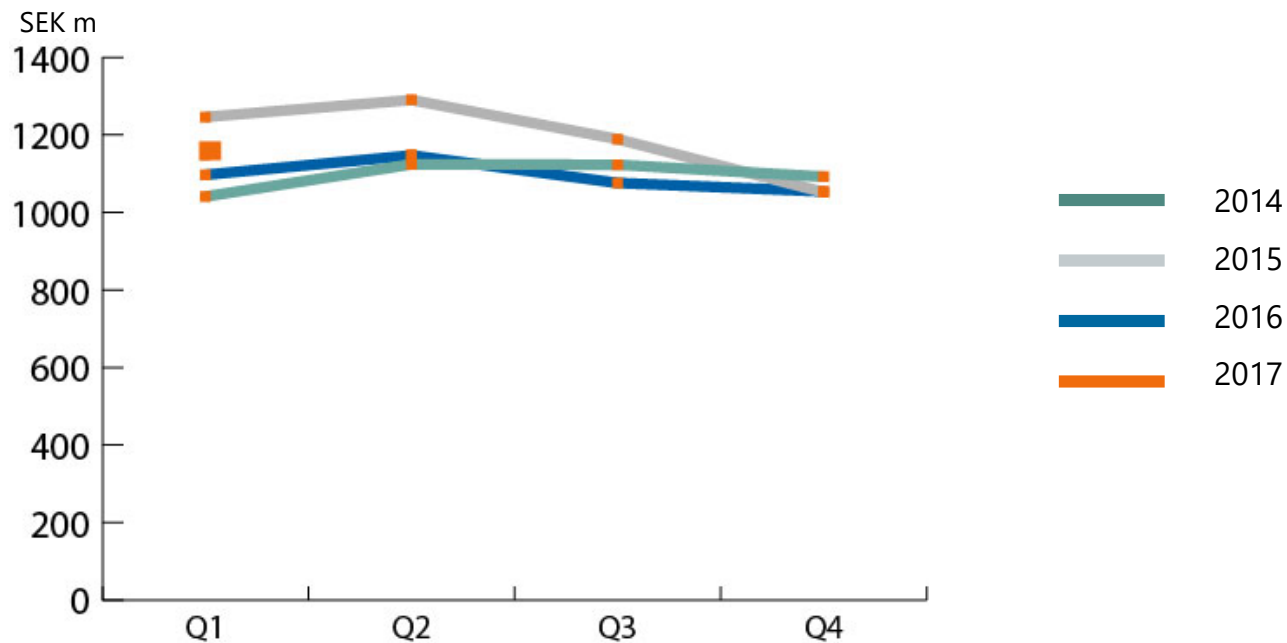
Lastbilar



Släpvagnar



Omsättning

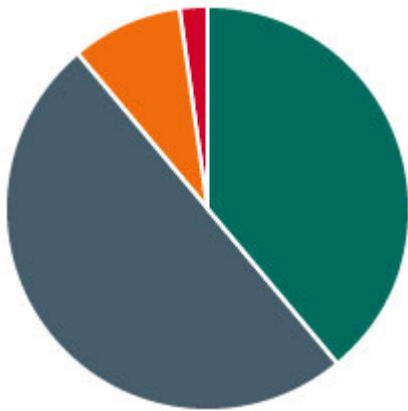


	kv 1/17	kv 1/16	2016	2015
Nettoomsättning, MSEK	1 148	1 097	4 374	4 777
Tillväxt, valutajusterad	0,4%	-11%	-9%	-3%

Försäljningsfördelning



Region



2016

- 36% Europa
- 51% Nordamerika
- 10% Asien & Mellanöstern
- 3% Sydamerika

Kundkategori



2016

- 23% Truck - Lastbilar
- 32% Trailer - Släpvagnar
- 45% Eftermarknaden

Produktlinje



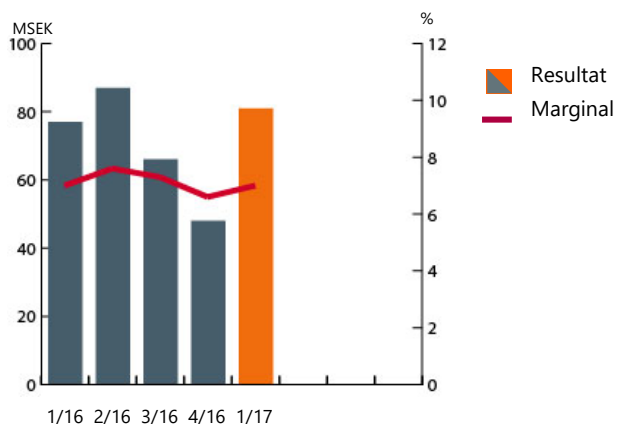
2016

- 55% Foundation Brake
- 45% Air Controls

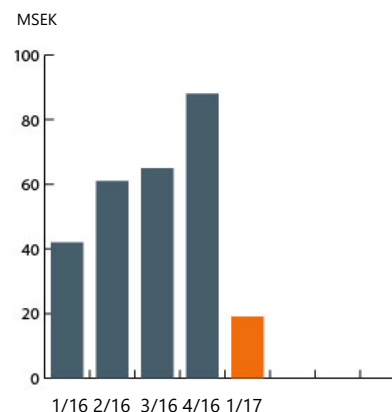
Resultat & Kassaflöde



Rörelseresultat & rörelsemarginal*



Kassaflöde
Löpande verksamheten



Rörelsemarginal (exkl. engångsposter), %

Rörelsemarginal, %

Vinst per aktie, SEK

Kassaflöde, löpande verksamhet

kv1/17	kv1/16	förändr.
7,0	7,0	0
3,2	7,0	-3,8
0,64	1,08	-40%
19	42	-23

2016	2015	förändr.
6,6	9,3	-2,7
4,7	6,8	-2,1
2,00	4,28	-52%
256	220	36

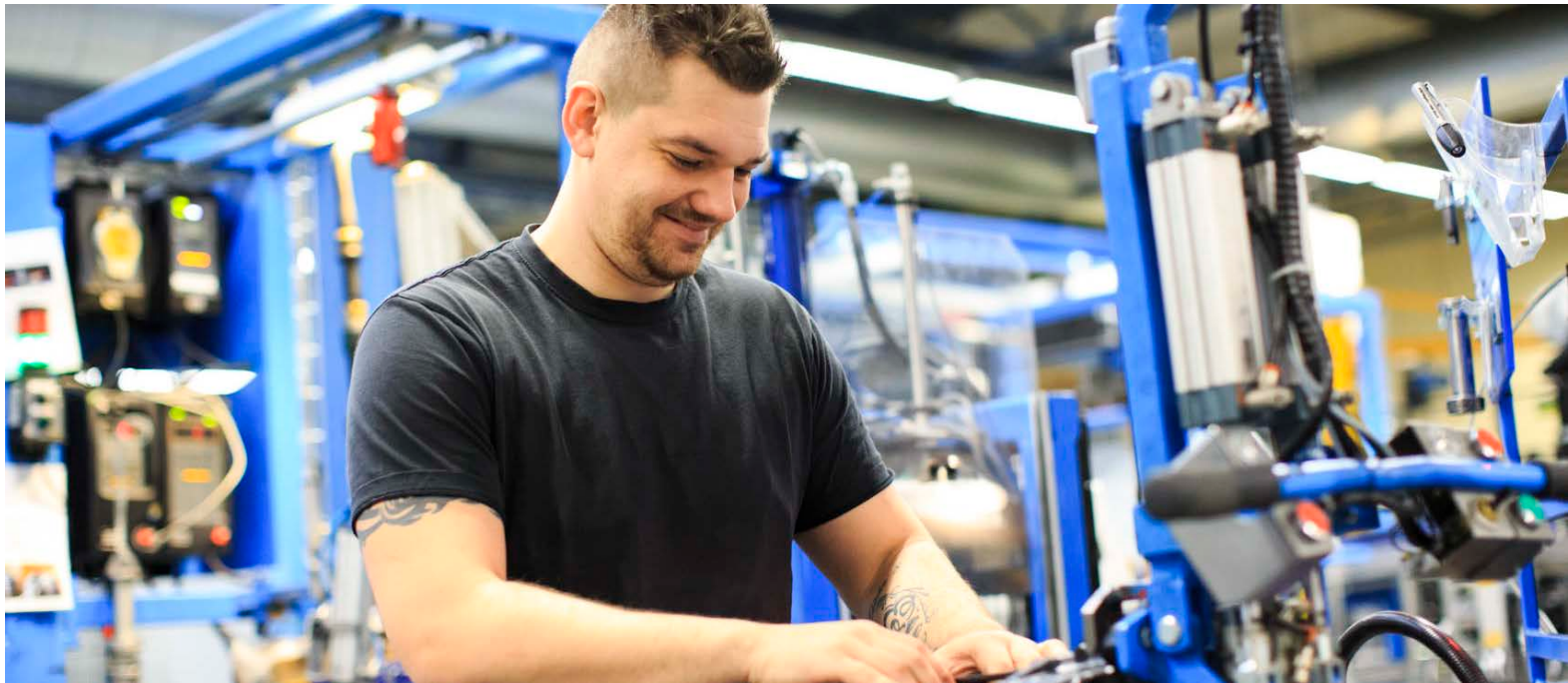
* Exklusive engångsposter

2016 jämfört med långsiktiga mål



RÖRELSEMARGINAL*	>10%	6,6%
ORGANISK TILLVÄXT	-4%	-9%
NETTOSKULDSÄTTNING	<1	0,36
UTDELNING	0,67 SEK	0,00

* Exklusive engångsposter



Viktiga händelser 2016

Vår vision – En värld med säkrare fordon



Haldex

A world of safer vehicles

From engineer to fleet owner, manufacturer to truck driver, and the millions of people on the world's roads. To achieve this ambitious vision we need to harness the determination, energy and passion found in every corner of our company.



STRATEGISKA MÅL

- Lönsam tillväxt
- Etiska Haldex
- Gröna Haldex
- Säkra Haldex

**“DRIVING OUR FUTURE”
2016 - 2021**

PRODUKT- LEDARSKAP



- Innovativ produktutveckling
- Värdedrivande produkttegenskaper
- F&U-kompetens
- Långsiktiga planer för teknik- och produktutveckling

KUNDFOKUS



- Entreprenörskap
- Kundservice
- Storkunds-bearbetning
- Program för kommersiell excellens

EFTERMARKNADS- EXPANSION



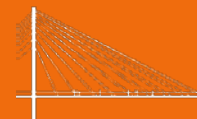
- Erbjudande över hela livscykeln
- Erbjudande via kompletterande varumärken och Reman (renovering)
- E-handel
- Utökad förmåga via förvärv
- Digitala erbjudanden

OPERATIONELL EXCELLENS



- Säkerhet #1
- Kvalitet – 0 defekter
- Hantera kostnad
- Standardiserat arbete
- Ständiga förbättringar

BROBYGGANDE KULTUR



- Etik
- 5C beteenden
- Ledarskap
- Kompetens

Elektromekaniska bromssystem



- Joint venture med kinesiska VIE.
- Elektriska, tunga fordon behöver annan teknik då de inte har tryckluftsbaserade bromssystem.
- Kina investerar stort i elektriska bussar för att minska miljöpåverkan.
- Haldex har marknadsledande kunskap och patent. VIE har brett kontaktnät i Kina.
- Marknaden för elektriskt drivna bussar beräknas växa med 47% mellan 2015 och 2020 till över 141 000 fordon under 2020.
- Nytt kontor invigt och 24 personer anställda. Prototyper testas och leverantörer håller på att väljas ut.



Fortsatta framgångar för skivbromsen



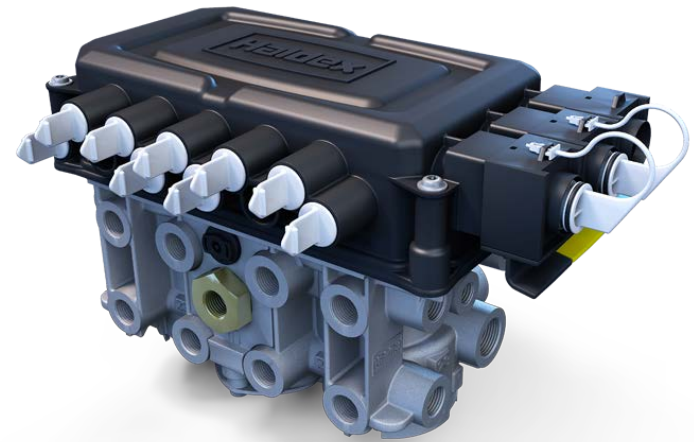
- Den lättaste och minsta skivbromsen på marknaden.
- Växande marknadsandelar på släpvagnar. Ny broms framtagen för lastbilar.
- Skivbromsen är Haldex snabbast växande produkt.
- Skivbromsar är den dominerande tekniken i Europa. I USA förväntas ett teknikskifte ske från trumbromsar till skivbromsar.
- Återlansering i USA i februari 2016 efter ett flertal år då produkten inte fick säljas p.g.a en patenttvist.
- Modellen ModuLT fick utmärkelsen "Top 20 Award" av amerikanska tidskriften Heavy Duty Trucking. Innovation, kostnadseffektivitet, säkerhet och effektivitet är med bland urvalskriterierna.



EBS – Haldex största utvecklingsprojekt



- EBS styr bromssystemet elektroniskt och fungerar som "hjärnan" i systemet.
- Haldex har en EBS-produkt för släpvagnar men inte för lastbilar.
- En ny generation av EBS utvecklas för närvarande. Det är Haldex största pågående utvecklingsprojekt.
- EBS är den dominerande tekniken i Europa medan ABS fortfarande är den dominerande tekniken i Nordamerika.
- Haldex har lanserat ett tillägg till ABS som kallas Intelligent Trailer Control Module (ITCM) vilket ger Haldex ABS-lösning några av de uppskattade egenskaper som de mer avancerade EBS-lösningarna har.



Här rullar självkörande lastbilen ut i trafik

2015-05-06 10:07

Av: Håkan Abrahamson

0 KOMMENTARER



Två långtradare av märket Freightliner registrerades på tisdagen som "självkörande" och rullar nu ut på landsvägarna i USA.

En speciell registreringsskylt utfärdad i delstaten Nevada talar om att det rör sig om ett självkörande fordon. Dock inte ett förarlöst, lagen kräver fortfarande att en person sitter bakom ratten. Målet är också att göra och avlastning mer automatisk och mer precis.



Scania testar självkörande lastbilar i grupp Minskar personalen med tre fjärdedelar



FORDON / LASTBILAR

Scania har inlet ett försök i Singapore där självkörande lastbilar ska frakta containrar mellan olika hamnar. Tanken är att fyra lastbilar ska köra i grupp där den första lastbilen har en person bakom ratten och efterföljande är helt självkörande. Målet är också att göra och avlastning mer automatisk och mer precis.

Tekniken är utvecklad av Scania själva.

VISA INTE FORDON-ARTIKLAR



FORDON

Självkörande fordon

Självkörande lastbilar kan revolutionera åkerierna

2016-06-22 11:45

Av: Eddie Pröckl

15 KOMMENTARER



Självkörande lastbilar skulle kunna rita om kartan för chaufförernas kör- och vilotider. "Vi ska undersöka om förarna verkligen återhämtar sig medan bilen kör", säger Magnus Hjälmadal, forskare på VTI.

VTI, Statens Väg och Trafikforskningsinstitut ska leda ett stort EU-projekt om samspillet mellan förare och automatisk körning. Budgeten är på 90 miljoner kronor, och frågan om lastbilsförarna kan anses vila medan bilen tar över körningen är ett av delprojekten.

Haldex bidrag till självkörande fordon



- Världsledande kompetens för bromsar till elektriska fordon.
- Bromssystem och styrsystem samspelar i ett självkörande fordon. Det gör att produkter som EBS och skivbroms kommer bli viktiga komponenter:
 - Innovativ skivbroms
 - Stort utvecklingsprojekt kring EBS

Följ med i den självkörande lastbilen

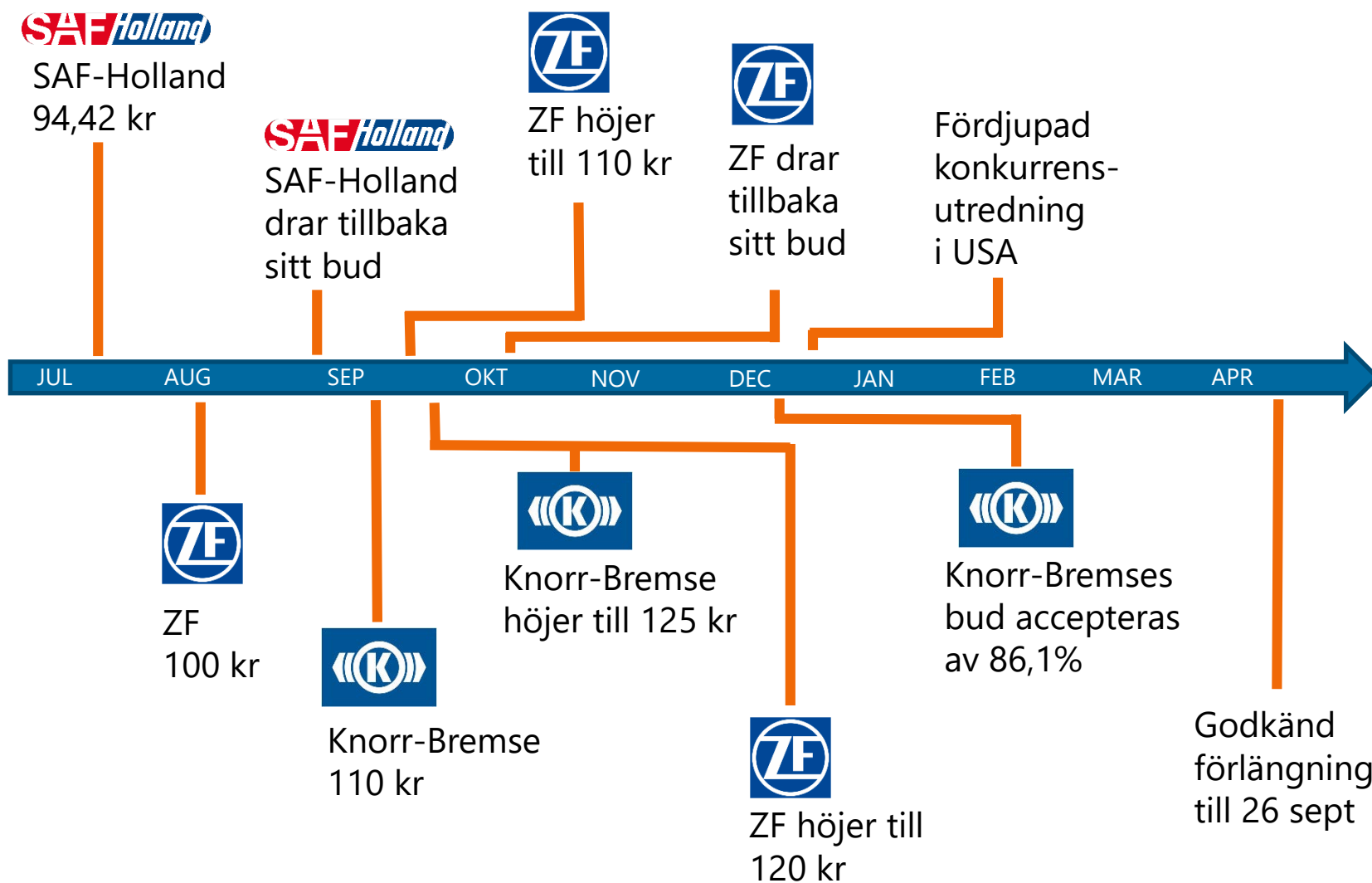


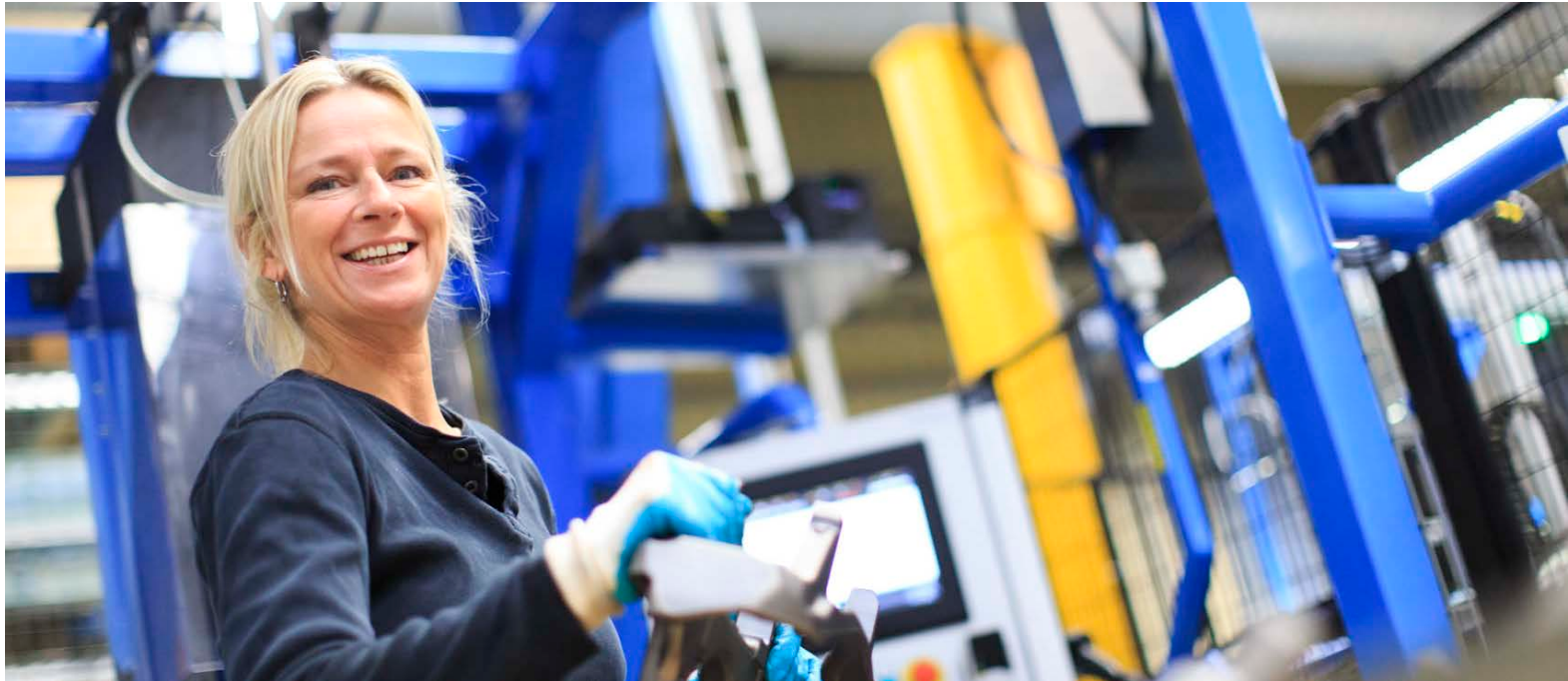
UBER'S SELF-DRIVING TRUCK MAKES ITS FIRST DELIVERY: 50,000 BEERS



Attraktivt bolag med flera budgivare

Haldex





Marknadsutsikter

Marknadsutsikter 2017



- **Nordamerika**
Tecken på återhämtning.
- **Europa**
Stabil utveckling med något ökad orderingång.
- **Kina**
har inlett året starkt och ett positivt år förutspås.
- **Indien**
bedöms visa negativ tillväxt på relevanta marknader.
- **Brasilien**
förväntas inte återhämta sig i år.



Haldex 2017



Bedömningen av 2017 är ett år då ett svagt marknadsläge och en utdragen budprocess gör att det blir svårt för Haldex att visa tillväxt.

Vår ambition är att fortsatt säkerställa en god lönsamhet, men med minskad omsättning och höga kostnader på grund av budprocessen, bedöms rörelsemarginalen för 2017 bli något sämre än för 2016.



Frågor?



Tack för ni
lyssnade!