



VDs anförande

Årsstämma 2018

Åke Bengtsson
VD & Koncernchef



Agenda



- Haldex i siffror
- En marknad i förändring
- Utsikter framåt



Vår vision – En värld med säkrare fordon

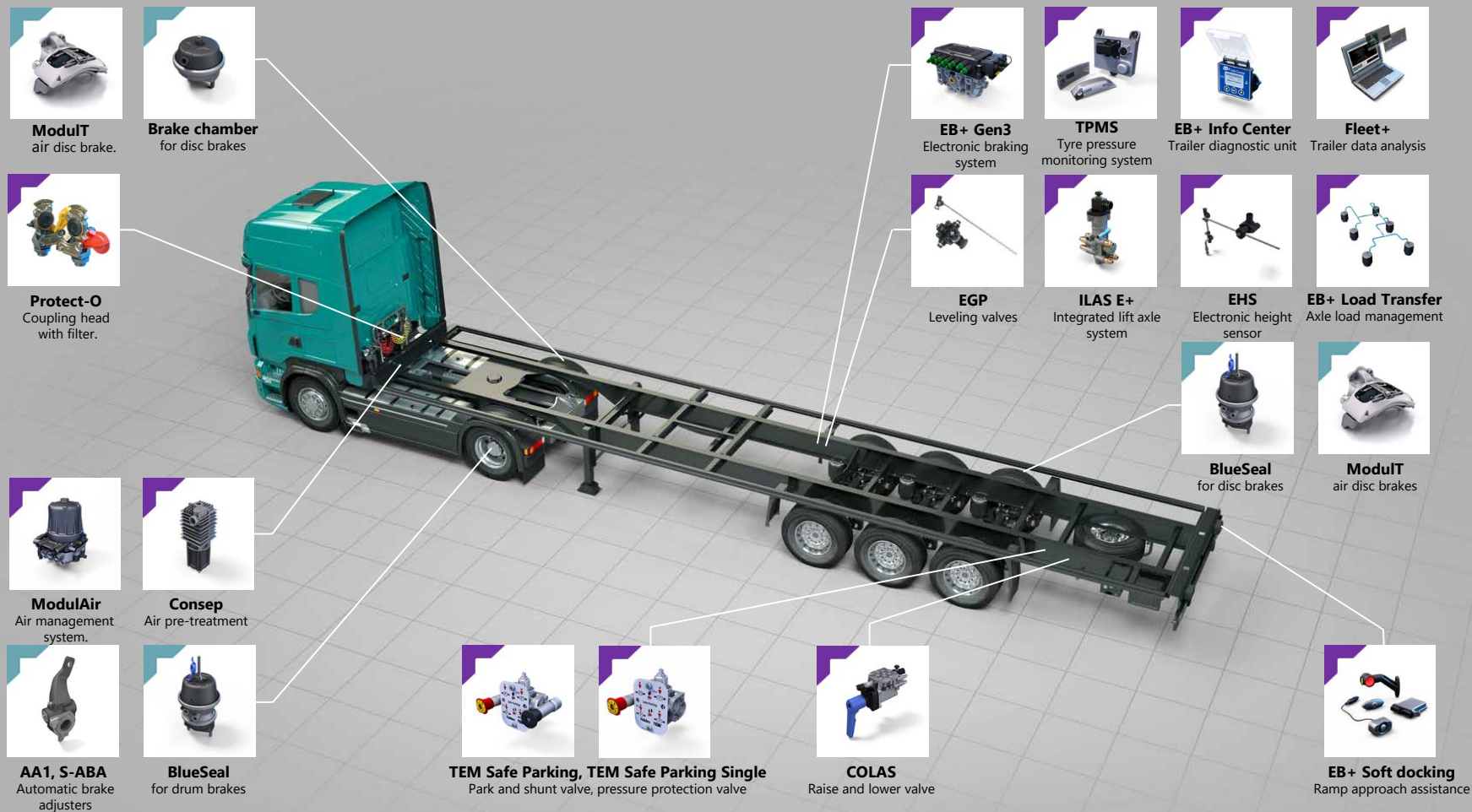


Haldex

A world of safer vehicles

From engineer to fleet owner, manufacturer to truck driver, and the millions of people on the world's roads. To achieve this ambitious vision we need to harness the determination, energy and passion found in every corner of our company.

Europeiska produkter



 Air Control

 Foundation Brake

Amerikanska produkter



Like-Nu
Remanufacturing



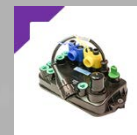
ModulT
air disc brake



LifeSeal
for disc brakes



ABS ITCM
Anti-lock braking
system



**Stability
control**



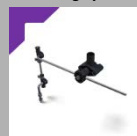
Diagnostic tools
Trailer data analysis



TPMS
Tyre pressure
monitoring system



ILAS E+
Integrated lift axle
system



EHS
Electronic height
sensor



Service chamber
for drum brakes



LifeSeal
for drum brakes



AA1, S-ABA
Automatic brake
adjusters



DryEst
Air management system



Consep
Air pre-treatment



AA1, S-ABA
Automatic brake
adjusters



GoldSeal
for drum brakes



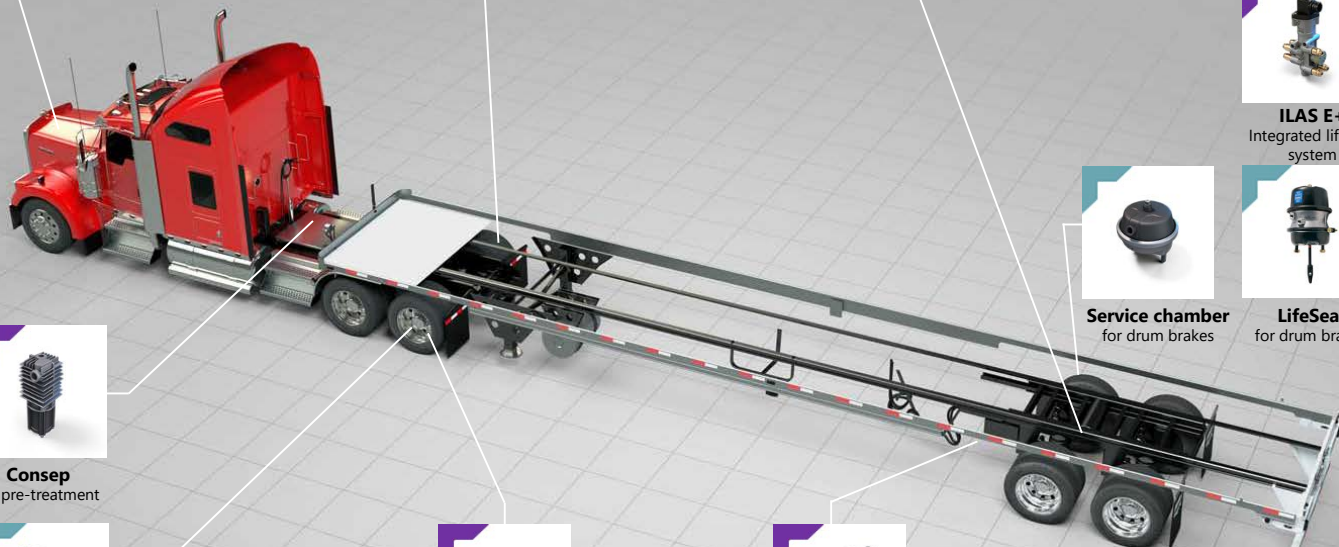
GreyRock
Friction



COLAS
Raise and lower valve



Soft docking
Ramp approach
assistance



Haldex i siffror



**OMSÄTTNING
(MSEK)**

4,462

**RÖRELSEMARGINAL
(EXKLUSIVE
ENGÅNGSPOSTER)**

6,5%



Haldex, som grundades **1887**, har sitt huvudkontor i Sverige med försäljning, utveckling och produktion i 19 länder.

**Foundation
Brake**

57%



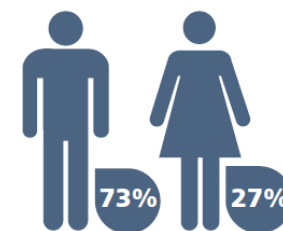
**Air
Controls**

43%



Europa 37%
Nordamerika 50%
Asien & Mellanöstern 10%
Sydamerika 3%

2,176



Trucks
23%



Eftermarknad
46%



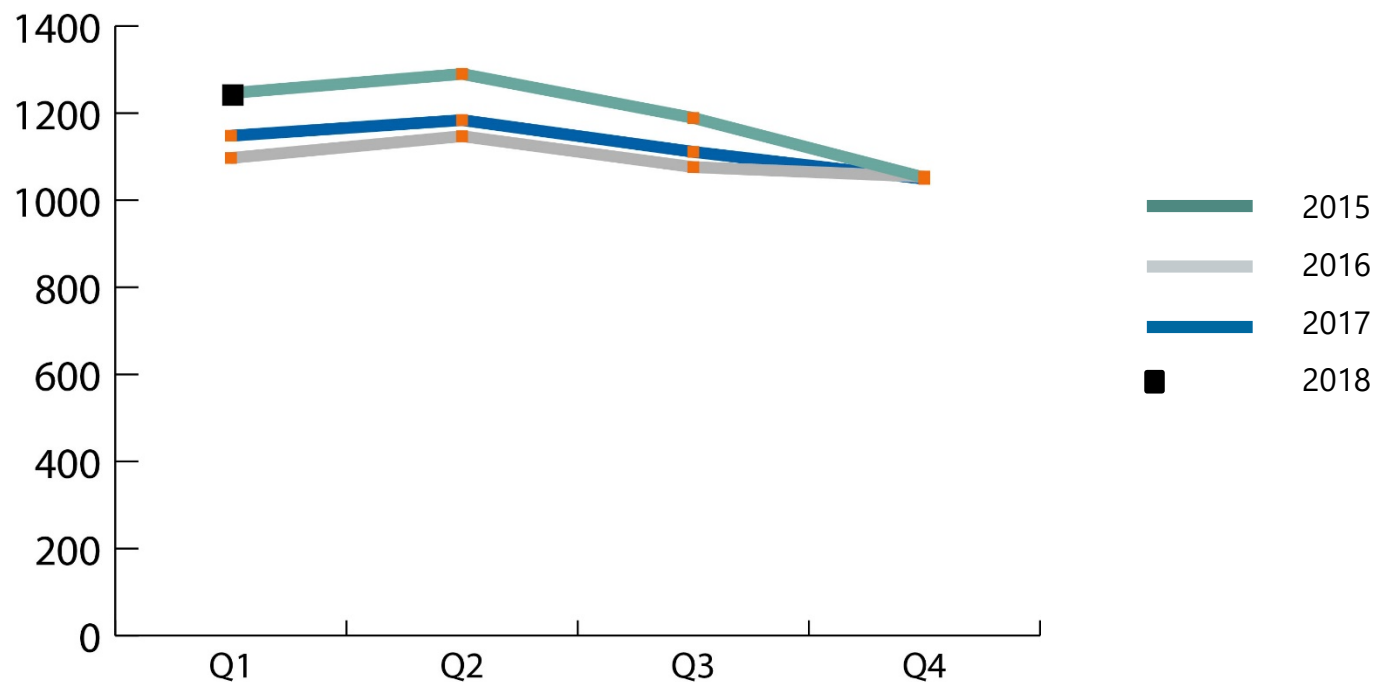
Trailers
31%



USA 23%
Mexiko 18%
Ungern 13%
Kina 12%
Sverige 10%
Indien 7%
Tyskland 5%
Brasilien 3%
Frankrike 3%
Storbritannien 2%
Övriga 3%

LISTAD PÅ NASDAQ STOCKHOLM (HLDX)

Omsättning

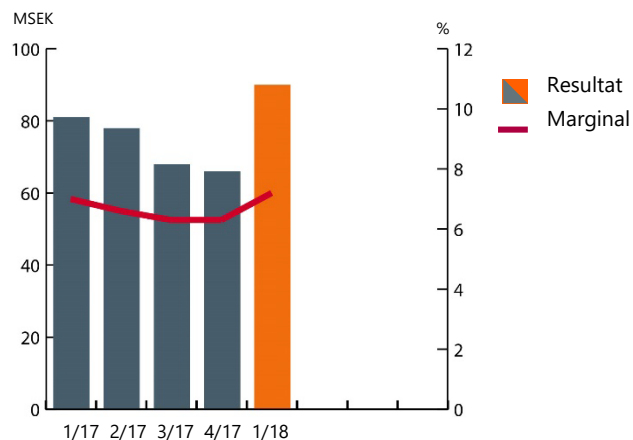


	Kv 1/18	Kv 1/17	2017	2016
Omsättning, MSEK	1 252	1 148	4 462	4 374
Tillväxt, valutajusterad	13%	0,4%	1%	-9%

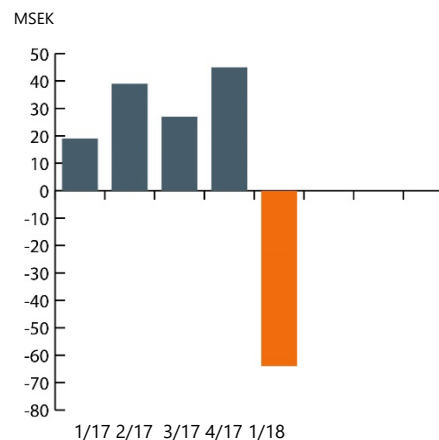
Resultat & Kassaflöde



Rörelseresultat & rörelsemarginal*



Kassaflöde
Löpande verksamheten



Rörelsemarginal, %
 Rörelsemarginal (exkl. engångsposter), %
 Vinst per aktie, SEK
 Kassaflöde, löpande verksamhet

kv1/18	kv1/17	förändr.
7,2	3,2	4,0
7,2	7,0	0,2
1,30	0,64	102%
-64	21	-85

2017	2016	förändr.
3,3	4,7	-1,4
6,5	6,6	-0,1
1,67	2,00	-16%
173	256	-83

* Exklusive engångsposter

2017 – ett extraordinärt år



RÖRELSEMARGINAL

10%

6,5%

ORGANISK TILLVÄXT

snabbare än
marknaden

1%

NETTOSKULD

<1

0,42

UTDELNING

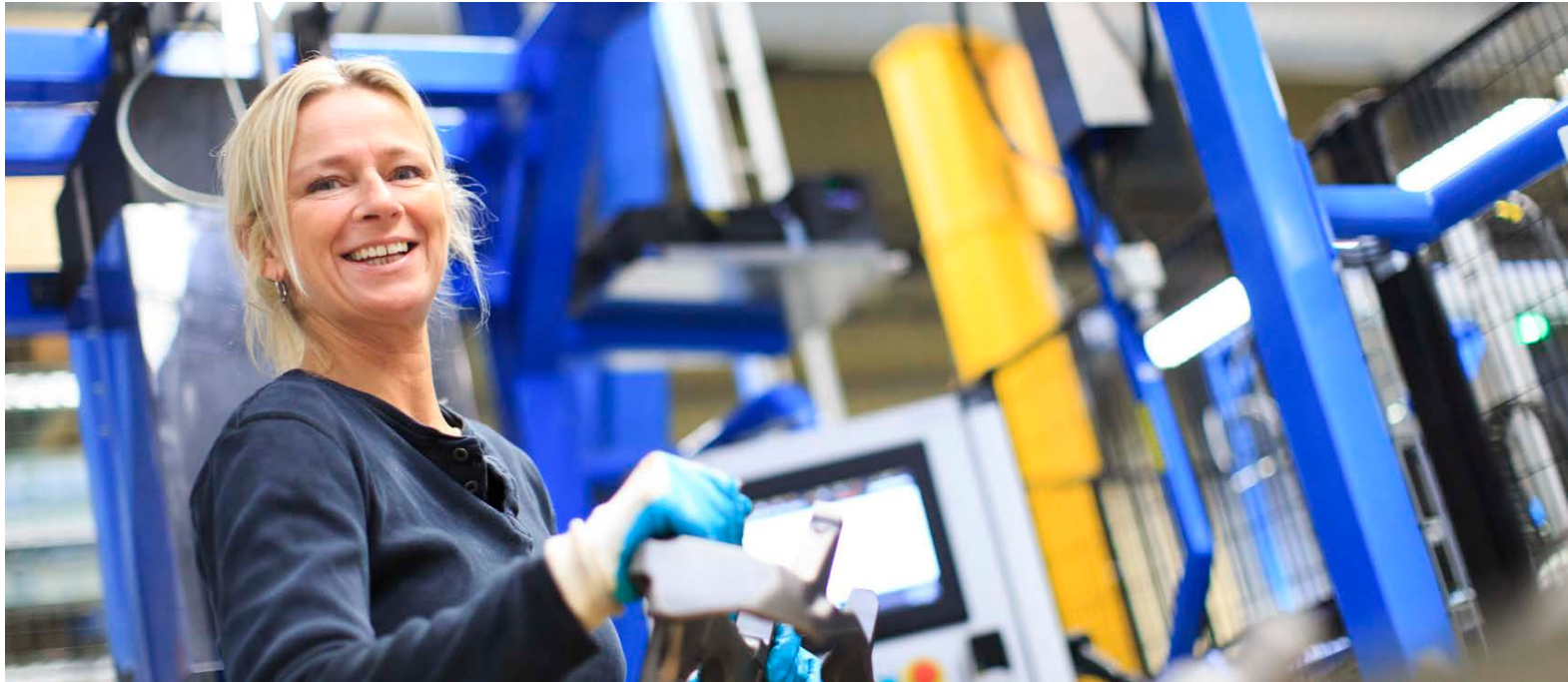
1/3

0,55
SEK

Attraktivt bolag med flera budgivare

Haldex





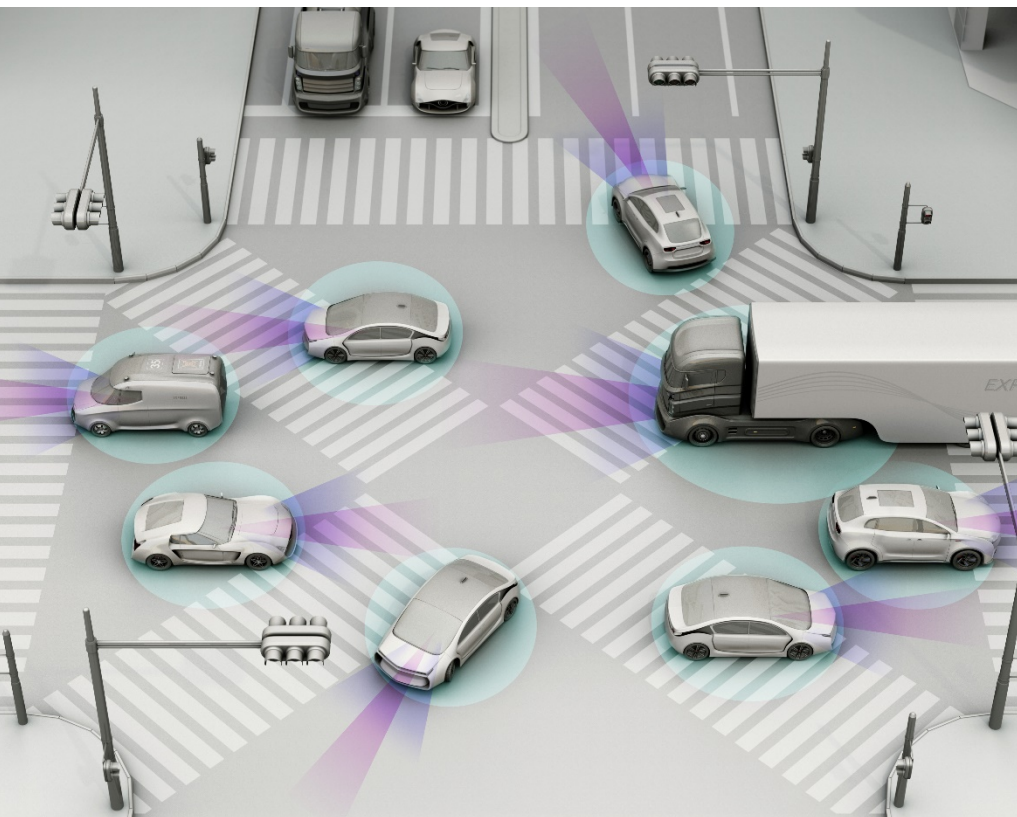
En marknad i förändring

Smartare transporter för att möta ökat transportbehov



- Befolkningen och välståndet ökar vilket leder till ökat transportbehov och förbättrad infrastruktur
- Hållbara och säkra lösningar efterfrågas
- Kostnadseffektivitet

Smartare fordon krävs



- Uppkopplade
- Elektrifierade
- Självkörande



Haldex strategi adresserar förändringen

- Haldex strategi fokuserar på produktledarskap, kundfokus, eftermarknaden, operationell excellens och brobyggande kultur.
- Bygger på Haldex styrkor med långa kundrelationer med samtliga stora tillverkare, efterfrågad teknik och hög kompetens inom växande områden.





STRATEGISKA MÅL

- Lönsam tillväxt
- Etiska Haldex
- Gröna Haldex
- Säkra Haldex

**“DRIVING OUR FUTURE”
2016 - 2021**

PRODUKT- LEDARSKAP



- Innovativ produktutveckling
- Värdedrivande produkttegenskaper
- F&U-kompetens
- Långsiktiga planer för teknik- och produktutveckling

KUNDFOKUS



- Entreprenörskap
- Kundservice
- Storkunds-bearbetning
- Program för kommersiell excellens

EFTERMARKNADS- EXPANSION



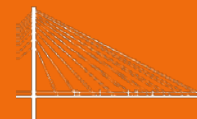
- Erbjudande över hela livscykeln
- Erbjudande via kompletterande varumärken och Reman (renovering)
- E-handel
- Utökad förmåga via förvärv
- Digitala erbjudanden

OPERATIONELL EXCELLENS



- Säkerhet #1
- Kvalitet – 0 defekter
- Hantera kostnad
- Standardiserat arbete
- Ständiga förbättringar

BROBYGGANDE KULTUR



- Etik
- 5C beteenden
- Ledarskap
- Kompetens

Skivbromsen – teknikskifte i USA



- Den lättaste och minsta skivbromsen på marknaden.
- Stark ställning på släpvagnar i Europa. Ny broms framtagen för lastbilar.
- Skivbromsar är den dominerande tekniken i Europa. I USA förväntas ett teknikskifte ske från trumbromsar till skivbromsar.
- Återlansering i USA i februari 2016 efter ett flertal år då produkten inte fick säljas p.g.a en patenttvist.
- Modellen ModulT fick utmärkelsen "Top 20 Award" av amerikanska tidskriften Heavy Duty Trucking. Innovation, kostnadseffektivitet, säkerhet och effektivitet är med bland urvalskriterierna.



Bromshävarmar – ny lagstiftning driver efterfrågan i Kina



- Ny lag från 1 januari 2018 i Kina.
- Alla nyproducerade tunga fordon måste ha automatiska bromshävarmar. Manuella bromshävarmar är det som är vanligast idag.
- Marknaden för automatiska bromshävarmar förväntas fyrdubblas.
- Haldex är världsledande på automatiska bromshävarmar.



Självkörande fordon omdefinierar marknaden



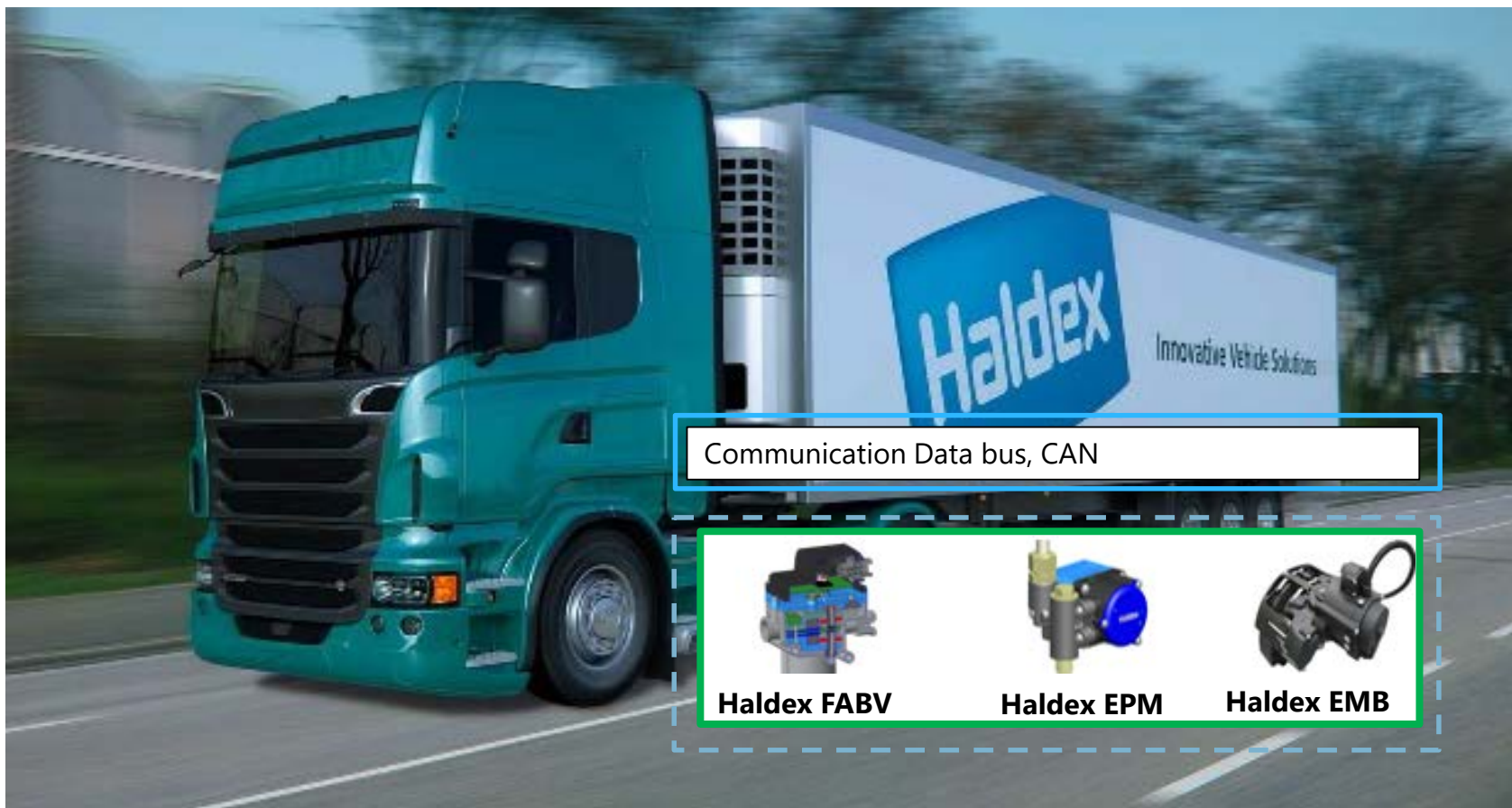
- Viktiga system kräver en lösning för backup. Gränsen mellan att styra, bromsa och driva omdefinieras.
- Merparten av ett fordonets körbeteende är relaterat till hjuländan.
- Haldex bromslösningar stabiliserar fordonet samt fungerar som backup till styrsystemet.



Skalbara, öppna system



Gammal och ny hårdvara kommer finnas sida vid sida under 20-30 år framåt



Elektromekaniska bromssystem



- Elektriska, tunga fordon behöver annan teknik då de inte har tryckluftsbaserade bromssystem.
- Kina investerar stort i elektriska bussar för att minska miljöpåverkan.
- Haldex har ett joint venture med kinesiska VIE.
- Eget utvecklings- och testlabb i Shanghai.
- Prototyper monterade på testfordon.
- Ingen konkurrent har kommit så långt som Haldex med sin lösning.



Förbättrad bromssträcka



Förutsättningar: 90 km/h, 40 t fordonsvikt

ABS och Trumbromsar (8 bar)



Förbättring till Skivbroms (10 bar)



- 16%

EBS på dragbilen



- 7%

EBS också på släpvagnen



- 23%

**Elektromekaniska bromsar
Fast Acting Brake Valves**

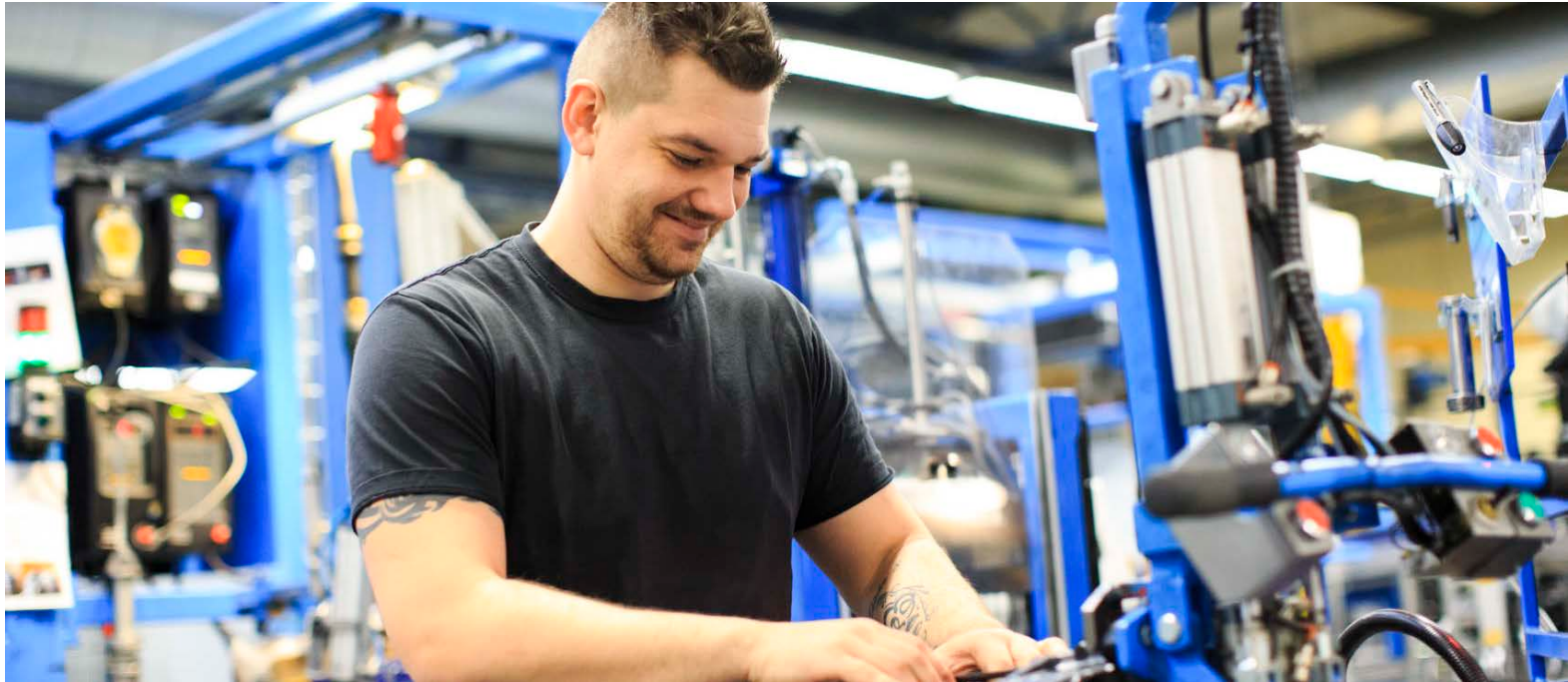


- 15%

**Fysisk
gräns**

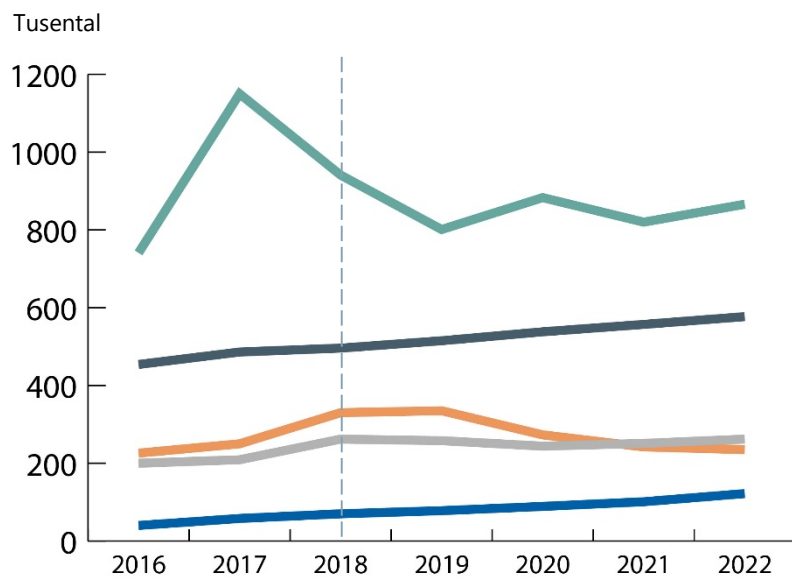


Bromssträcka



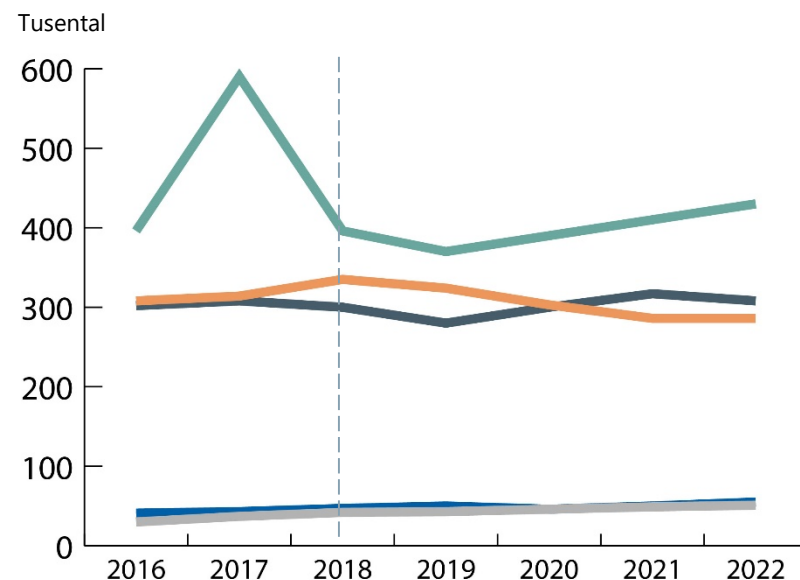
Utsikter framåt

Lastbilar



■ Kina
■ Europa
■ Nordamerika
■ Indien
■ Brasilien

Släpvagnar



Haldex prognos för 2018



Vi bedömer att omsättningen för 2018 kommer öka jämfört med 2017.

Ökad omsättning ger förutsättningar för högre rörelseresultat. Det kommer att motverkas av ökad investeringstakt i utvecklingsprojekt samt kostnader för expansion i Nordamerika och Kina.

Bedömningen är att rörelsemarginalen för 2018 blir något lägre eller i linje med rörelsemarginalen exklusive engångsposter för 2017.



Haldex som investering



Frågor?



Tack för att ni
lyssnade!