



*Haldexkoncernen januari-september 2001*

## **Ytterligare försvagad fordonsmarknad påverkar volymer och resultat**

### **Sammanfattning**

<i><b>MSEK</b></i>	<i><b>Jan-Sep 2001</b></i>	<i><b>Jan-Sep 2000</b></i>	<i><b>Förändr.</b></i>
Omsättning	4.756	4.680	+1,5%
Rörelseresultat före avskrivn. (EBITDA)	371	489	-24%
Rörelseresultat (EBIT)	160	305	-53%
Resultat före skatt (EBT)	110	253	-63%

Koncernens omsättning ökade med 1,5%. Valutajusterat, minskade emellertid omsättningen med 9%. Fordonsproduktionen på huvudmarknaderna fortsatte att minska även under det 3:e kvartalet. Koncernens omsättning (valutajusterat) minskade under det 3:e kvartalet med 11%. Marknadsandelarna har bibehållits eller ökats inom de flesta produktområdena.

I halvårsrapporten förutsades ett svagt resultat för 3:e kvartalet. Utfallet blev svagare än väntat, huvudsakligen p g a lägre omsättning.

Kostnadsreduktioner fortsätter. Från fjolårets höjdpunkt har personalen reducerats med 7%, varierande från 0-25% mellan olika enheter.

Den senaste tidens världshändelser har medfört en nedvärdering av den framtida ekonomiska utvecklingen. Nya prognoser förskjuter återhämtningen inom den nordamerikanska fordonsindustrin till 2:a halvåret 2002. Utsikterna för den europeiska fordonsindustrin under nästa år har ytterligare försvagats. Mot bakgrund av den ytterligare försvagade marknaden, speciellt i Nordamerika, måste den förra prognosen nedjusteras: Risken är därmed att koncernens resultat för det 2:a halvåret blir väsentligt lägre än under det 1:a halvåret. Under 2002 kan omsättning och resultat förväntas öka.

### **Viktigare affärshändelser**

#### ***AWD-system***

Volvo och Ford/USA valde Haldex AWD-system. Ordervärde ca 1 miljard kronor vardera över en 5-årsperiod med start 2001/02 resp. 2003/04.

#### ***Bromssystem***

Freightliner beslutade införa Haldex bromscylindrar som standard. Årligt värde ca 50 MSEK. Haldex automatiska bromshävarmar valdes som standard hos ytterligare en amerikansk lastbilstillverkare. Årligt värde ca 30 MSEK.

Efter överenskommelse med STRANA blev Haldex 3-årig officiell och exklusiv leverantör av bromssystem (bl.a. skivbromsar) till amerikansk "truck racing".

Haldex och Altra Technologies Inc. etablerade samarbete kring utveckling och försäljning av anti-kollisionssystem för kommersiella fordon. Haldex förvärvade en minoritetspost i Altra Technologies.

Enligt en preliminär överenskommelse förvärvade Haldex (oktober 2001) PAGG srl, den italienska agenten för Haldex bromsprodukter och får därmed en egen säljorganisation för den italienska fordonsindustrin.

### ***Hydrauliksystem***

Haldex förvärvade alla patent och tillgångar i det kanadensiska utvecklingsbolaget Micro Hydraulics Inc. Härmed positionerar sig Haldex i frontlinjen inom elektroniskt styrda hydraulsystem med betydande nya affärsmöjligheter på sikt inom den nuvarande kundbasen.

Haldex nyutvecklade hydraulsystem för drivning av motor kylfläktar valdes av ledande europeisk gaffeltruckstillverkare. Årligt värde ca 50 MSEK.

### ***Motorkomponenter***

Haldex erhöll två betydande USA-kontrakt avseende ventilfjädrtrådsprodukter till motorer inom GM och Toyota. Årligt värde ca 50 MSEK.

### **Marknadsutveckling**

Under 9-månadersperioden försvagades fordonskonjunkturen kraftigt på huvudmarknaderna i Nordamerika och Västeuropa.

Under det 3:e kvartalet sjönk fordonsproduktionen ytterligare till följd av fortsatt vikande försäljning. Lagren av nya fordon bedöms fortfarande vara för höga.

### ***Tunga fordon – Nordamerika***

Från halvårsskiftet i fjol har *försäljningen* av tunga fordon i Nordamerika minskat med ca 45%, från en årstakt på 295.000 enheter under 1:a halvåret 2000 till en årstakt på 160.000 under det 3:e kvartalet 2001. Det 3:e kvartalets försäljningstakt av fordon låg ca 11% lägre än under årets 1:a halvår.

För att reducera de höga lagren av nya och begagnade fordon, har *produktionen* sedan halvårsskiftet i fjol hela tiden legat lägre än försäljningen. Således har produktionen minskat med ca 60%, från en årstakt på 315.000 enheter under 1:a halvåret 2000 till en årstakt på 130.000 under det 3:e kvartalet 2001. Det 3:e kvartalets produktionstakt av fordon låg ca 15% lägre än under årets 1:a halvår.

Härmed har lagren av nya fordon minskat från halvårsskiftet i fjol med ca 55%, från 62.000 enheter i juni 2000 till 28.000 enheter i september 2001. Nuvarande lagernivå representerar således drygt 2 månaders försäljning, en relativt normal nivå.

Den senaste tidens världshändelser har resulterat i en svagare framtida utveckling än tidigare förväntat vad gäller försäljning av tunga fordon. I den senaste prognosen (J.D. Power) från oktober 2001 förväntas försäljningen fortsatt minska under nästföljande två kvartal för att botten i 1:a kvartalet 2002 på årstakt 150.000 enheter, en minskning på 6% jämfört med årets 3:e kvartal. Prognosen innebär också en förväntan om ytterligare sänkta lagernivåer av nya fordon. Därmed förväntas produktionen av tunga fordon minska ytterligare något i det 4:e kvartalet och ge utrymme till viss uppåtgående produktionstakt först under det 1:a kvartalet 2002 (tidigare prognos hade produktionsbotten i det 3:e kvartalet 2001).

För helåret 2002 nedjusteras därmed också återhämtningen i antalet nytillverkade fordon, från 20% i tidigare prognos till 4% i den senaste prognosen.

### ***Tunga fordon – Västeuropa***

Efter toppåret 2000 har försäljning och produktion av tunga fordon i Västeuropa minskat med 6% respektive 8% hittills i år. Det 4:e kvartalet förväntas bli ca 15% lägre än fjolårets och för helåret kommer produktionen av tunga fordon i Västeuropa sannolikt bli över 10% lägre än i fjol. Prognoserna för nästkommande år pekar mot en ytterligare minskning med ca 10%.

### ***Lätta fordon – Nordamerika***

Under den senare delen av fjolåret byggdes lagren av nya fordon upp till alltför höga nivåer. Med vikande bilförsäljning under innevarande år, framtvingades en kraftig produktionsminskning för att sänka lagernivåerna.

Under 9-månadersperioden sjönk *bilförsäljningen* med 6% jämfört med motsvarande period i fjol. *Produktionen* av lätta fordon har under samma period minskat med 13%. Detta har dragit ner lagren av nya bilar från 83 dagars försäljning till 58 dagar.

Prognoserna för försäljning och produktion för nästkommande år pekar mot ungefär samma nivåer som innevarande år.

### ***Lätta fordon – Västeuropa***

Under 9-månadersperioden minskade försäljningen med 0,5%, medan produktionen ökade med 2%, tack vare export. För helåret bedöms marknaden försvagas och försäljning och produktion minska med 1,5% respektive 1%.

Prognoserna för nästkommande år pekar mot en minskning med 1-2%.

### ***Industriella fordon – Nordamerika***

Den nordamerikanska marknaden för industriella fordon började minska redan under fjolåret. Under innevarande år har marknaden för entreprenadfordon minskat med 10%. De senaste månadernas marknadsdata indikerar att nedgången kan ha bottnat.

Marknaden för gaffeltruckar försämrades kraftigt under 9-månadersperioden, en utveckling som påbörjades under fjolårets senare del. Volymerna i detta segment har i år fallit med ca 25%. Även här pekar dock de senaste månadernas marknadsdata mot att nedgången kan ha bottnat.

Ett tredje segment, som är betydelsefullt för Haldex hydraulikverksamhet, är mobila arbetsplattformar (personlyftar). Detta segment har under årets 2:a och 3:e kvartal utvisat ett kraftigt fall på över 35%. Av åtta tillverkare har fem i det närmaste blivit utslagna.

### ***Industriella fordon – Västeuropa***

Efter toppåret i fjol minskade marknaden för entreprenadfordon i Europa i år med ca 8%. Prognoser pekar mot en ytterligare minskning med 8% nästa år.

Den europeiska marknaden för gaffeltruckar har fortsatt att växa, särskilt inom delsegmentet elektriska lagertruckar. Ökningen under innevarande år har varit ca 10%.

Ett tredje segment, som är betydelsefullt för Haldex hydraulikverksamhet, är distributionsfordon utrustade med bakgavellyftar. Nyproduktionen av sådana fordon har under året minskat betydligt – storleksordningen 10% - på grund av att uthyrningsföretagen byggt upp en stor flotta och har sett utnyttjandegraden minska till följd av avtagande transportaktivitet.

### Försäljningsutveckling

Som framgår av avsnittet om marknadsutvecklingen ovan, var förutsättningarna för verksamheten under perioden dramatiskt försämrade jämfört med motsvarande period i fjol.

På den kraftigt minskade fordonsmarknaden kunde dock marknadsandelarna inom de flesta produktområden bibehållas eller ökas.

De under avsnittet ”viktiga affärshändelser” angivna ordena innebär vid fullt genomslag (som dock ligger ett par år fram) en ökad årlig affärsvolym – allt annat lika – med över 600 MSEK eller 10%.

Den kraftiga försvagningen av den svenska kronan mot bl.a. dollar och euro innebär att utvecklingen i nominella termer ibland blir vilseledande. Både försäljnings- och kostnadsutvecklingen ”förstoras” uttryckt i svenska kronor. Vad gäller försäljningen sker t.o.m. en teckenförändring: nominellt ökar försäljningen något, men den valutajusterade försäljningen utvisar en betydande volymmässig minskning.

Koncernens ordergång uppgick för perioden till 4.690 MSEK (4.758), en minskning med 1,5%. Valutajusterat minskade ordergången med 12%; i Nordamerika med 18% och i Europa och övriga världen med 4%.

Koncernens nettoomsättning uppgick till 4.756 MSEK (4.680), en ökning med 1,5%. Valutajusterat minskade omsättningen med 9%.

Per region och division utvecklade sig omsättningen enligt följande:

<i>Per region</i>	Jan-sep 2001 vs. jan-sep 2000		
	nominellt	valutajusterat	andel
Nordamerika	- 2%	-16%	55%
Europa	+ 6%	- 2%	41%
Asien	+ 8%	0%	2%
Sydamerika	+12%	+ 8%	2%
<i>Koncernen</i>	<i>+1,5%</i>	<i>- 9%</i>	<i>100%</i>
<i>Per division</i>			
Brake	+ 1%	-10%	65%
Hydraulics	- 3%	-14%	17%
Wire	+11%	+ 1%	13%
Traction	+ 3%	+ 3%	5%
<i>Koncernen</i>	<i>+1,5%</i>	<i>- 9%</i>	<i>100%</i>

Den volymmässiga nedgången skedde inom de två största divisionerna – Brake och Hydraulics – vilka både har en större andel av verksamheten i Nordamerika. Trots den i det närmaste halverade marknaden för tunga lastbilar och släpvagnar i Nordamerika, begränsades nedgången inom Brakedivisionen av den betydande eftermarknadsverksamheten.

### **Resultatutveckling**

Periodens vinst före skatt var 110 MSEK (253). Valutaförändringar har påverkat det redovisade resultatet positivt med 22 MSEK. Det valutajusterade resultatet på 88 MSEK var därmed 165 MSEK lägre än föregående år.

Huvudorsaken till det lägre resultatet var den sjunkande omsättningen till följd av den kraftigt försvagade fordonsmarknaden.

Den valutajusterade omsättningen minskade med 420 MSEK jämfört med fjolåret. Bidragsmarginalen (efter direkta material- och personalkostnader i produktionen samt andra variabla tillverknings- och försäljningskostnader – men före övriga ”fasta” tillverkningsomkostnader) kunde dock bibehållas på fjolårets nivå. Den lägre omsättningen innebar ett bidragsbortfall på 135 MSEK. Detta, tillsammans med fjolårets engångsintäkt (SPP) på netto 15 MSEK, förklarar nästan hela resultatavvikelsen mot fjolåret.

Bland övriga mer betydande avvikelser mot fjolåret kan nämnas:

#### ***Ofördelaktig produktmix***

Inom Brakedivisionen har andelen nya produkter ökat. Försäljningen av skivbromsar har mer än fördubblats jämfört med fjolåret och ECAM (elektronisk lufthantering) har ökat med 50%. Dessa nya produkter har inledningsvis negativa bidrag och – i kombination med fortsatta utvecklingskostnader – belastades periodens resultat med 20 MSEK mer än föregående år. Dessa nya produkter förväntas ge positiva bidrag nästa år.

#### ***Ökade hälsovårdskostnader i USA***

I USA har betydande premiehöjningar ägt rum för försäkringar inom hälsovård. Under året har dessutom konstaterats att hälsovårdskostnaderna underskattats av försäkringsbolaget. Perioden har därmed belastats med förhöjda belopp, delvis av retroaktiv karaktär. Merkostnaden jämfört med fjolåret var 10 MSEK, huvudsakligen inom Brake.

#### ***Kapacitetsuppbyggnad***

Ökade marknadsandelar och introduktion av nya produkter medförde under fjolåret och innevarande år utbyggnad av produktionskapaciteten för skivbromsar och AWD-system i Landskrona samt för ventilfjädertråd och bromsbeläggprodukter i USA. I jämförelse med fjolåret innebar detta ökade avskrivningar med 10 MSEK och ökade hyreskostnader med 7 MSEK.

I takt med att volymerna minskat – vilket startade redan under fjolårets senare del – har åtgärder för att minska personal- och övriga kostnader vidtagits.

Personalkostnaderna reducerades initialt genom eliminering av övertid och helgskift. Vidare genomfördes frivillig arbetstidsnedsättning och periodvis stängning av fabriker. Slutligen genomfördes (och sker fortsatt) personalreduktioner genom pensioneringar och uppsägningar.

Omfattningen av personalreduktionerna har anpassats till de olika enheternas affärssituation. Från toppläget i mitten av föregående år har koncernens personal reducerats med 7%, varav Brake 7%, Hydraulics 14%, Wire 2,5% och Traction 0%. I enskilda enheter har personalreduktionerna varit väsentligt högre: Brake/Blue Springs 25%, Hydraulics/Rockford och Statesville 20%, Brake/Iola och Redditch 15%, Brake/landskrona 10%, Brake/säljorganisation i Nordamerika och Europa 10%.

Åtgärderna har, som ovan nämnts, inneburit att bidragsmarginalen (efter direkta material- och personalkostnader i produktionen samt andra variabla tillverknings- och försäljningskostnader) har kunnat hållas intakt på fjolårets nivå. Däremot har andra kapacitets- och kompetenskostnader inte kunnat reduceras i samma takt som omsättningen.

### ***Divisionerna***

De betydligt försämrade marknadsförhållandena ledde till omsättningsminskning (valutajusterat) i divisionerna *Brake* och *Hydraulics* med 10% respektive 14%. Trots kostnadsreduktioner ledde detta till kraftigt minskade marginaler och rörelseresultat för dessa enheter. Resultatet för Brake påverkades dessutom av ofördelaktig produktmix, ökade hälsovårdskostnader och kapacitetsuppbyggnad..

*Wire*divisionen hade oförändrad omsättning (valutajusterat), men påverkades bl.a. av ökade kostnader för hyra och avskrivningar till följd av utbyggnaden av produktionskapacitet i USA. Marginalen och rörelseresultatet för divisionen minskade därmed något.

*Traction*divisionens omsättning ökade marginellt med 3%. Förutom löpande leveranser till VW-koncernen, har leveranserna till Volvo påbörjats i blygsam skala. Genom fortsatta reduktioner av produktkostnaden förbättrades resultatet (dock fortfarande negativt) med ca 20 MSEK.

### ***3:e kvartalet***

I halvårsrapporten förutsades ett svagt resultat under det 3:e kvartalet. Utfallet blev lägre än förväntat, främst till följd av lägre omsättning. Detta var i sin tur en konsekvens av att marknaden utvecklades sämre än förväntat och att leveranserna avseende några av de nyligen rapporterade tilläggsaffärerna inte påbörjades till den tid och i den omfattning som antagits.

Vad gäller den allmänna marknadsutvecklingen inom fordonsindustrin i Nordamerika, antogs i tidigare prognoser att 3:e kvartalet skulle utgöra botten i konjunkturkurvan. Den senaste tidens världshändelser har emellertid lett till en omvärdering, som förskjuter botten ett par kvartal framåt i tiden. Därmed har också utsikterna för fordonsmarknaden i både Nordamerika och Europa för år 2002 nedjusterats.

## **Investeringar, nettoskuldsättning, eget kapital, personal**

Periodens investeringar (exklusive förvärv) uppgick till 206 MSEK (202). Investeringar avseende förvärv och minoritetsposter (Micro Hydraulics, Altra Technologies, Drive-IT) uppgick till 46 MSEK (8).

Rörelsens kassaflöde var 161 MSEK (146). Kassaflödet, efter avdrag för investeringar men före förvärv, uppgick till -45 MSEK (-56).

Nettoskuldsättningen vid periodens slut uppgick till 1.299 MSEK (1.225). Eget kapital uppgick till 1.790 MSEK (1.645).

Antalet anställda vid periodens slut var 4.020 (4.257).

## **Återköp av aktier**

Den 21 september 2001 aktiverade styrelsen bolagsstämmans beslut om återköp av egna aktier. Hittills har 5.000 aktier köpts till en genomsnittskurs av 73:20 SEK..

## **Helårsutsikter**

Efter den senaste tidens världshändelser har framtidsutsikterna för den ekonomiska utvecklingen i världen försämrats. Prognoserna för fordonstillverkningen under 2001 och 2002 har därmed också justerats nedåt. Återhämtningen för tillverkningen av tunga fordon i Nordamerika har förskjutits till 2:a halvåret 2002. Även den europeiska tillverkningen av tunga fordon bedöms nu minska mer under 2002 än tidigare antaget. Liknande nedjusteringar för 2001 och 2002 gäller även för andra fordonstyper.

I halvårsrapporten gavs prognosen: ”Ett förväntat svagt resultat i det 3:e kvartalet bedöms uppvägas av ett något bättre 4:e kvartal. Sammantaget bedöms under rådande marknads- och valutaförutsättningar koncernens omsättning och resultat under det 2:a halvåret bli i nivå med det 1:a halvåret. Under 2002 kan omsättning och resultat förväntas öka.”

Mot bakgrund av den ytterligare försvagade marknaden, speciellt i Nordamerika, måste den förra prognosen nedjusteras: Risker är därmed att koncernens resultat för det 2:a halvåret blir väsentligt lägre än under det 1:a halvåret. Under 2002 kan omsättning och resultat förväntas öka.

## **Redovisningsprinciper**

Delårsrapporten är upprättad i enlighet med Redovisningsrådets och Bokföringsnämndens rekommendationer. Samma redovisningsprinciper som användes i senaste årsredovisningen har använts i delårsrapporten. I jämförelsetalen för år 2000 har gjorts omklassificering av kostnader från Kostnad sålda varor till Försäljnings-, administrations- och produktutvecklingskostnader. Kursdifferenser av rörelsekaraktär har omklassificerats från Övriga rörelseintäkter & -kostnader till Kostnad sålda varor.

### **Kommande rapporteringstillfällen**

Bokslutskommuniké	14 februari 2002
Bolagsstämma	9 april 2002

Stockholm 2001-10-25  
Claes Warnander  
VD och koncernchef

För ytterligare information kontakta:

Claes Warnander, VD och koncernchef, tel 08-678 72 70

Lennart Hammargren, ekonomi- och finansdirektör, tel 08-678 72 70

Denna rapport är inte granskad av bolagets revisorer.

[www.haldex.com](http://www.haldex.com)



**Koncernens resultaträkning**

Belopp i MSEK	<i>Juli-Sep</i>		<i>Jan-Sep</i>		<i>Okt 2000</i>	<i>Helår</i>
	<i>2001</i>	<i>2000</i>	<i>2001</i>	<i>2000</i>	<i>-Sep 2001</i>	<i>2000</i>
Nettoomsättning	1.481	1.496	4.756	4.680	6.270	6.194
Kostnad för sålda varor	-1.103	-1.068	-3.522	-3.365	-4.670	-4.509
<b>Bruttoresultat</b>	<b>378</b>	<b>428</b>	<b>1.234</b>	<b>1.315</b>	<b>1.600</b>	<b>1.685</b>
	<b>25,5%</b>	<b>28,6%</b>	<b>25,9%</b>	<b>28,1%</b>	<b>25,5%</b>	<b>27,2%</b>
Försäljnings-, administrations- & produktutvecklingskostnader	-342	-348	-1.060	-1.015	-1.387	-1.342
Övr. rörelseintäkter & -kostn.	- 4	14	-14	5	-20	- 5
<b>Rörelseresultat</b>	<b>32</b>	<b>94</b>	<b>160</b>	<b>305</b>	<b>193</b>	<b>338</b>
Finansnetto	-15	-21	-50	-52	-66	-68
<b>Resultat före skatt</b>	<b>17</b>	<b>73</b>	<b>110</b>	<b>253</b>	<b>127</b>	<b>270</b>
Skatter	- 6	-26	-37	-89	-41	-93
<b>Nettovinst <sup>1)</sup></b>	<b>11</b>	<b>47</b>	<b>73</b>	<b>164</b>	<b>86</b>	<b>177</b>
1) Vinst per aktie, SEK	0:49	2:13	3:25	7:38	3:84	7:97

**Koncernens balansräkning**

Belopp i MSEK	<i>30 sep</i>	<i>30 sep</i>	<i>31 dec</i>
	<i>2001</i>	<i>2000</i>	<i>2000</i>
Immateriella anläggningstillgångar	427	417	408
Materiella anläggningstillgångar	1.592	1.412	1.464
Finansiella anläggningstillgångar	98	77	59
Varulager	924	898	893
Kortfristiga fordringar	1.155	1.139	1.029
Kassa, bank och kortfristiga placeringar	119	105	152
<b>Summa tillgångar</b>	<b>4.315</b>	<b>4.048</b>	<b>4.005</b>
Eget kapital <sup>2)</sup>	1.821	1.675	1.645
Avsättningar	327	299	305
Långfristiga skulder	1.169	1.070	1.131
Kortfristiga lån	189	65	38
Kortfristiga rörelseskulder	809	939	886
<b>Summa skulder och eget kapital</b>	<b>4.315</b>	<b>4.048</b>	<b>4.005</b>
2) Förändring av eget kapital			
Eget kapital vid årets början	1.645	1.490	1.490
Utdelning	-67	-67	-67
Omräkningsdifferens	170	88	45
Återköp	0	-	-
Årets nettovinst	73	164	177
Eget kapital vid årets slut	1.821	1.675	1.645

<b>Koncernens kassaflödesanalys</b>	<i>Jan-Sep</i>		<i>Okt 2000</i>	<i>Helår</i>
	<i>2001</i>	<i>2000</i>	<i>-Sep 2001</i>	<i>2000</i>
Belopp i MSEK				
Rörelseresultat	160	305	193	338
Avskrivningar på anläggningstillgångar	211	183	271	243
Finansnetto & betald skatt	-87	-133	-76	-122
Rörelsekapitalförändring	-123	-209	-81	-167
<b><i>Kassaflöde från rörelsen</i></b>	<b><i>161</i></b>	<b><i>146</i></b>	<b><i>307</i></b>	<b><i>292</i></b>
Nettoinvesteringar	-206	-202	-299	-295
Företagsförvärv	-11	-11	-11	-11
<b><i>Kassaflöde från investeringar</i></b>	<b><i>-217</i></b>	<b><i>-213</i></b>	<b><i>-310</i></b>	<b><i>-306</i></b>
<b>Kassaflöde</b>	<b>-56</b>	<b>-67</b>	<b>-3</b>	<b>-14</b>
Utdelning	-67	-67	-67	-67
Förändring av lån och pensionsskuld	120	-49	117	-52
Förändring av aktier och andelar	-35	-8	-35	-8
Förändring av långfristiga fordringar	3	-12	-1	-16
<b><i>Kassaflöde från finansiering</i></b>	<b><i>21</i></b>	<b><i>-136</i></b>	<b><i>14</i></b>	<b><i>-143</i></b>
<b>Förändring av likvida medel exkl. omräkningsdifferens</b>	<b>-35</b>	<b>-203</b>	<b>11</b>	<b>-157</b>
Omräkningsdifferens på likvida medel	2	1	3	2
<b>Förändring av likvida medel</b>	<b>-33</b>	<b>-202</b>	<b>14</b>	<b>-155</b>
<b>Nyckeltal</b>	<i>Jan-Sep</i>	<i>Okt 2000</i>	<i>Helår</i>	
	<i>2001</i>	<i>2000</i>	<i>-Sep 2001</i>	<i>2000</i>
Vinstmarginal, %	3,6	6,6	3,3	5,6
Avkastning på sysselsatt kapital, %	6,9	14,6	6,4	12,1
Avkastning på eget kapital, %	5,5	14,0	4,9	11,2
Räntetäckningsgrad, ggr	2,8	5,5	2,6	4,6
Soliditet, %	42	41		41
Skuldsättningsgrad, %	80	73		74
<b>Aktiedata</b>	<i>Jan-Sep</i>	<i>Okt 2000</i>	<i>Helår</i>	
	<i>2001</i>	<i>2000</i>	<i>-Sep 2001</i>	<i>2000</i>
Vinst per aktie, SEK	3:25	7:38	3:84	7:97
Eget kapital, SEK	81:70	75:11		73:79
Antal aktier i genomsnitt, tusental	22.296	22.296	22.296	22.296
Antal aktier vid periodens slut, tusental	22.291	22.296		22.296
Börskurs, SEK	79:50	101:00		69:50

