



Innovativ fordonsteknik

Helårsrapport 2003

4:e kvartalet

- o Omsättningen uppgick till 1.486 MSEK (1.500), en minskning med 1 %. Valutajusterat ökade omsättningen med 9 %.
- o Rörelseresultatet uppgick till 65 MSEK (42) och marginalen till 4,6 % (3,1)
- o Resultat före skatt uppgick till 52 MSEK (28).

Helåret 2003

- o Omsättningen uppgick till 6.036 MSEK (6.414), en minskning med 6 %. Valutajusterat ökade omsättningen med 4 %.
- o Rörelseresultatet uppgick till 176 MSEK (177) och marginalen till 3,1 % (2,9). Exklusive engångsposter var rörelseresultatet 233 MSEK (218) och marginalen 4,0 % (3,6). Valutakurser påverkade resultatet negativt med netto 30 MSEK.
- o Resultat före skatt uppgick till 120 MSEK (112). Exklusive engångsposter var resultat före skatt 177 MSEK (153).
- o Resultat efter skatt uppgick till 70 MSEK (78). Vinst per aktie var SEK 3:18 (3:51). Exklusive engångsposter var resultat efter skatt 127 MSEK (107) och vinst per aktie SEK 5:78 (4:82).
- o Utdelning föreslås till SEK 1:75 (1:50).

<i>MSEK</i>	<i>2002</i>				<i>2003</i>				<i>Helår</i>		Förändr %
	<i>I</i>	<i>II</i>	<i>III</i>	<i>IV</i>	<i>I</i>	<i>II</i>	<i>III</i>	<i>IV</i>	<i>2002</i>	<i>2003</i>	
Nettoomsättning	1.639	1.738	1.537	1.500	1.556	1.542	1.452	1.486	6.414	6.036	-6%
Rörelseresultat *)	57	86	33	42	66	53	49	65	218	233	+7%
Rörelseresultat	57	68	33	19	9	53	49	65	177	176	0%
Resultat före skatt *)	39	67	19	28	54	39	32	52	153	177	+16%
Resultat före skatt	39	49	19	5	-3	39	32	52	112	120	+7%

*) exklusive poster av engångskaraktär

Viktiga affärshändelser

Under 2003 och början av 2004 förstärktes marknadspositionerna på ett flertal områden.

Ett genombrott ägde rum för försäljningen av skivbromsar till tunga fordon med en order från Volvo Lastvagnar/Renault om framtida serieleveranser.

Ett intentionsavtal tecknades med FAW – Kinas största fordons tillverkare – avseende etablerandet av ett samriskföretag, med Haldex som majoritetsägare, för tillverkning av skivbromsar till tunga fordon i Kina.

Invitationer erhöles från två europeiska lastbilstillverkare att medverka i deras tekniska arbete kring framtida bromssystem, vilket är ett tecken på att Haldex utvecklats till en trovärdig och långsiktig systempartner på bromsområdet.

Inom fyrhjulsdriftområdet vanns en viktig affär i hård konkurrens när Land Rover valde vårt AWD-system för vissa kommande bilar. Förutom tillskottet av ytterligare ett prestigefyllt bilmärke, uppnås också en viktig volymökning. Affären har även en betydelsefull koppling till Volvo Personvagnar genom att våra nuvarande AWD-leveranser till Volvo förlängs i tiden.

Under året erhöles nya order från VW, som innebär att vårt AWD-system kommer att införas även på andra bilar än de nuvarande.

Samarbetet med Alfa Laval kring utveckling och marknadsföring av Alfdex-systemet har mötts av ett betydande intresse från potentiella kunder. Alfdex-systemet medverkar till en effektiv lösning på kommande miljökrav, vilka bl.a. kraftigt skärper nivåerna för utsläpp av oljepartiklar i ventilationsluft från dieselmotorer.

Under året förvärvades ny teknologi, som genom ett koncept baserat på variabel venturi kan väsentligt reducera bränsleförbrukningen i dieselmotorer med EGR (Exhaust Gas Recirculation). Prototyper har framtagits för tester i lab och i fordon.

Inom produktområdet bränslematarpumpar till dieselmotorer erhöles leveranskontrakt i USA till nya motorkonstruktioner och den redan starka positionen försvarades. I Europa skedde ett genombrott med order från en ledande lastbils-/dieselmotortillverkare.

Vår starka ställning inom specialfjädertrådsprodukter till förbränningsmotorer bibehölls.

Marknaden

Med undantag av släpvagnsproduktionen i Nordamerika, var fordonskonjunkturen på våra huvudmarknader i Nordamerika och Västeuropa fortfarande svag.

Den sammanlagda produktionen av tunga lastbilar på de två huvudmarknaderna var oförändrad jämfört med fjolåret och låg 25 % under toppåret 1999. I Europa används luftbaserade bromssystem som regel på lastbilar längre ner i viktclasserna (från 6 ton) än i Nordamerika. Den sammanlagda produktionen av lastbilar med tryckluftsbromsar minskade med 1 % på de två huvudmarknaderna, från 550.000 till 547.000 enheter. Den samlade släpvagnsproduktionen ökade med 15 %, från 336.000 till 386.000 enheter. Sammantaget ökade lastbils- och släpvagnsproduktionen på huvudmarknaderna med 5 %.

För att uppskatta utvecklingen av marknaden för utrustning till tryckluftsbaserade bromssystem, måste – förutom förändringen i antalet tillverkade fordonsenheter – även följande faktorer beaktas:

Eftermarknaden utgör ca hälften av den totala marknaden och ökade endast marginellt. Leveransvärdet av bromsutrustning till en lastbil är i det närmaste dubbelt så högt som till en släpvagn (bl.a. installeras kompressorer och luftavfuktare endast på lastbilar). Värdet per fordonsenhet på den av Haldex betjänade marknaden är högre i Europa än i Nordamerika, då skivbromsar huvudsakligen ännu bara införts i Europa. Sammanvägs dessa faktorer – med oförändrade valutakurser och marknadspriser – ökade marknaden för tryckluftsbaserade bromssystem med 2 % mellan åren, medan antal lastbils- och släpvagnsenheter ökade med 5 %. Med den försvagade dollarn och med prissänkningar på ca 1,5 %, minskade luftbromsmarknaden mellan åren med drygt 6 % uttryckt i SEK.

Tillverkningen av lätta fordon (personbilar och lätta lastbilar) minskade i både Västeuropa och Nordamerika. Sammanlagt var nedgången 2,5 %.

Marknaden för entreprenadfordon och gaffeltruckar förbättrades under året i Nordamerika, medan den europeiska marknaden var fortsatt svag

Marknadsbedömning 2004

Efter en utdragen lågkonjunktur är fordonsmarknaden nu på bättringsvägen. Enligt prognoserna från J.D. Power i januari 2004 förväntas den nordamerikanska tillverkningen av tunga lastbilar och släpvagnar båda öka med 30 %. I Västeuropa bedöms produktionen av tunga lastbilar minska med 1 %, medan mellantunga lastbilar (6-15 ton) förväntas öka med 3,5 %. Prognosen för den europeiska släpvagnsproduktionen är en ökning med 6 %. Summerat för de två huvudmarknaderna prognostiseras produktionen av luftbromsade lastbilar öka med 10 % och släpvagnar med 20 %, tillsammans en ökning med 14 %.

Marknaden för tryckluftsbaserade bromssystem – inklusive eftermarknaden – i Nordamerika och Västeuropa, bedöms därmed öka med ca 6 % vid oförändrade valutakurser och marknadspriser.

J.D. Powers prognos för produktion av lätta fordon pekar mot en ökning i Nordamerika på 2,5%, medan nivån i Västeuropa bedöms bli i det närmaste oförändrad.

Marknaden för entreprenadfordon och gaffeltruckar förväntas utvecklas positivt i Nordamerika, medan den antas vara oförändrad i Västeuropa.

Försäljning

Koncernens ordergång för helåret uppgick till 6.009 MSEK (6.482), en minskning med 7 %. Justerat för valutakursförändringar ökade ordergången med 3 %.

Ordergången under det 4:e kvartalet uppgick till 1.511 MSEK (1.465), en ökning med 3 %. Valutajusterat ökade ordergången med 13 %.

Omsättningen för helåret uppgick till 6.036 MSEK (6.414), en minskning med 6 %. Valutajusterat ökade omsättningen med 4 %.

Omsättningen under det 4:e kvartalet uppgick till 1.486 MSEK (1.500), en minskning med 1 %. Valutajusterat ökade omsättningen med 9 %.

Omsättningen per verksamhetsområde och region fördelade sig enligt följande:

MSEK	Helår		Förändring 2003 vs. 2002	
	2003	2002	Nominellt	Valutajusterat
Koncernen	6.036	6.414	-6 %	+ 4 %
Commercial Vehicles Systems	3.757	4.260	-12 %	- 1 %
Hydraulic Systems	934	973	- 4 %	+ 8 %
Garphyttan Wire	793	814	- 2 %	+ 4 %
Traction Systems	552	367	+50 %	+50 %

Nordamerika	2.985	3.464	-14 %	+2 %
Europa	2.733	2.586	+6 %	+7 %
Asien	183	242	-24 %	-10 %
Sydamerika	135	122	+11 %	+47 %

Ökningen inom Traction Systems förklaras av att leveranserna till Volvo pågick hela året, medan de i fjol påbörjades först under det andra halvåret. Garphyttan Wire ökade omsättningen valutajusterat trots minskning i bilproduktionen. Den valutajusterade omsättningen inom Hydraulic Systems ökade till följd av en begynnande marknadsuppgång inom vissa segment i Nordamerika och nya affärer på båda huvudmarknaderna.

Inom Commercial Vehicle Systems ökade den nordamerikanska försäljningen i dollar med 3,5 %, vilket var i paritet med bromsmarknadens utveckling inklusive eftermarknad. I Europa minskade omsättningen med 10 % medan bromsmarknaden minskade med drygt 1 %. Diskrepansen orsakades huvudsakligen av tekniskiftet från trumbromsar till skivbromsar och en kraftig sänkning av marknadspriserna på ABS/EBS-system.

Resultat

4:e kvartalet

Rörelseresultatet uppgick till 65 MSEK jämfört med 42 MSEK i fjol exklusive engångsposter, en förbättring med 55 %. Rörelseresultatet belastades med en nedskrivning av kundfordringar med 7 MSEK till följd av att General Trailer, en av de stora europeiska släpvagnstillverkarna, inställt betalningarna. Vinstmarginalen för kvartalet förbättrades till 4,6 % (3,1).

Resultatet före skatt och före engångsposter uppgick till 52 MSEK (28). Inklusive engångsposter var resultatet före skatt 52 MSEK (5).

I jämförelse med fjolårets 4:e kvartal förbättrades rörelseresultat och marginal inom Commercial Vehicle Systems, Hydraulic Systems och Traction Systems. Garphyttan Wire uppvisade rörelseresultat och rörelsemarginal på goda nivåer, men något lägre än fjolåret.

Helåret 2003

Koncernens rörelseresultat exklusive poster av engångskaraktär uppgick till 233 MSEK (218), en ökning med 7 %. Resultatet påverkades negativt av valutakursförändringar med netto 30 MSEK. Nettobeloppet består av valutaeffekter på varuflöden och resultatomräkningar med sammanlagt -41 MSEK, samt en kursvinst på 11 MSEK i samband med att terminer i USD stängts som en konsekvens av ökat inköp i USD och ändrade leveransförutsättningar. Resultatet belastades också med den nämnda nedskrivningen av kundfordringar på 7 MSEK. Vinstmarginalen förbättrades till 4,0 % (3,6) och avkastning på sysselsatt kapital ökade till 8,6 % (7,3). Inklusiva engångsposter för strukturåtgärder uppgick rörelseresultatet till 176 MSEK (177), marginalen till 3,1 % (2,9) och avkastning på sysselsatt kapital till 6,8 % (6,0).

Traction Systems visade för första gången ett positivt helårsresultat med 15 MSEK (-35), en marginal på 2,8 % (-9,5) och avkastning på sysselsatt kapital på 12,6 % (neg). Förbättringen åstadkoms genom ökade volymer och minskade kostnader.

Rörelseresultatet i Hydraulic Systems förbättrades till 32 MSEK (14), marginalen ökade till 3,4 % (1,4) och avkastning på sysselsatt kapital steg till 10,1 % (4,0). Även här tack vare ökade volymer och minskade kostnader och trots en negativ valutapåverkan.

Resultatet i Garphyttan Wire minskade till 75 MSEK (81), marginalen till 9,4 % (9,9), medan avkastning på sysselsatt kapital var oförändrad 22,3 %. Resultatminskningen var huvudsakligen var en effekt av förändrade valutakurser.

Inom Commercial Vehicle Systems minskade resultatet till 111 MSEK (158) och marginalen till 2,9 % (3,7). Avkastningen på sysselsatt kapital minskade till 5,7 % (7,1). Resultatnedgången var huvudsakligen orsakad av valutaeffekter, 23 MSEK; volymminskning med ca 1 %, 11 MSEK; lägre pantintäkter i rekonditioneringsverksamheten på den nordamerikanska eftermarknaden, 9 MSEK; samt kundförlusten, 7 MSEK, avseende General Trailer.

Koncernens resultat före skatt och före engångsposter uppgick till 177 MSEK (153), en förbättring med 16 %. Inklusiva engångsposter var resultatet före skatt 120 MSEK (112), en ökning med 7 %. Valutapåverkan var negativ med netto 25 MSEK.

Resultatet efter skatt uppgick till 70 MSEK (78). I resultatet efter skatt har inte någon latent skatteintäkt för omstruktureringsreserven på 57 MSEK beaktats, vilket förklarar den högre skattesatsen.

Koncernens målsättning för lönsamhet är en avkastning på sysselsatt kapital på 15 % som ett genomsnitt över en konjunkturcykel. Under 10-årsperioden 1994-2003 var den genomsnittliga avkastningen 16 %.

Under de senaste tre åren i konjunkturcykelns botten var den genomsnittliga avkastningen 6,2 %. Avkastningen under denna period påverkades negativt även av några stora produktintroduktioner (AWD, Skivbroms, ECAM), som med låga volymer i starten haft negativa bidrag. AWD visar nu vinst.

Kostnadsänkande åtgärder

Åtgärder för att förbättra koncernens kostnadsstruktur fortgår planerligt.

I Heidelberg har de fackliga förhandlingarna slutförts och enighet uppnåtts. Nedtrappning av personal och utlokalisering av bearbetningsmaskiner till underleverantörer i Östeuropa pågår. Genomförandet beräknas vara slutfört efter sommaren i år och kostnads-/intäktskalkylen kvarstår oförändrad.

I Blackburn (UK) upphörde maskinbearbetningen vid årsskiftet och lades ut till underleverantörer i Östeuropa och Indien. Vid halvårsskiftet i år kommer fabriken att stängas helt och slutmontering och test överförs till Haldex anläggning i Ungern, som är under uppförande. Haldex Ungern kommer att bli en monteringsenhet även för andra produkter i koncernen.

I Nordamerika kommer under året viss produktion att flyttas från USA till Mexiko och en koncentration ske av de 15 servicecentra för rekonditionering av bromsar.

Aktiviteter pågår och resurser har tillsatts för att öka inköp från underleverantörer i lågkostnadsländer i Östeuropa, Indien och Kina.

Rationaliseringar och personalneddragningar pågår eller planeras, bl.a. i Landskrona och Kansas City inom Commercial Vehicle Systems.

Kassaflöde

Koncernens kassaflöde från rörelsen före investeringar uppgick till 356 MSEK (572). Kassaflödet efter investeringar var 88 MSEK (338). Fjolårets kraftiga minskning av rörelsekapitalet kunde inte repeteras 2003. Kapitalbindningen uttryckt i dagar minskade dock: lagerdagarna från 55 till 53 och kundfordringsdagarna från 56 till 52.

Återköp av aktier

Under 2003 skedde inga återköp av aktier. Styrelsen har beslutat föreslå den ordinarie bolagsstämman att förlänga mandatet om återköp.

Utdelning

Styrelsens policy för distribution av det fria kapitalet till aktieägarna omfattar både utdelning och återköp av aktier. Som riktmärke ska 1/3 av årsvinsten efter skatt under en konjunkturcykel distribueras till ägarna, varvid hänsyn ska tas till förväntad finansiell ställning.

För verksamhetsåret 2003 föreslår styrelsen att utdelning till aktieägarna sker med SEK 1:75 (1:50).

Utsikter för 2004

Det bedöms att marknadsförutsättningarna kommer att förbättras successivt under 2004 – särskilt i Nordamerika. Pågående strukturåtgärder börjar ge effekt på kostnaderna under andra halvåret. Vid nuvarande dollarkurs, som är lägre än föregående års genomsnitt, kommer både omsättning och resultat att påverkas negativt. Vid en förändring av valutakursen USD/SEK med 10 öre påverkas resultatet med ca 2 MSEK. Koncernens omsättning bedöms därför visa en moderat ökning, medan resultat och lönsamhet bör visa en mer påtaglig förbättring.

Redovisningsprinciper

Denna rapport har upprättats i enlighet med Redovisningsrådets rekommendation om delårsrapportering (RR20). I jämförelse med tidigare rapporter redovisas garantireserver under rubriken "Avsättningar". Tidigare ingick garantireserver i "Kortfristiga rörelseskulder". I övrigt har samma redovisningsprinciper använts som i den senaste årsredovisningen.

Från och med 2004 kommer Haldex att tillämpa Redovisningsrådets rekommendation RR29, "Ersättningar till anställda", i koncernredovisningen. Reglerna baseras på IAS 19. Övergången till RR29 förväntas innebära att koncernens pensionsskulder ökar med ca 125 MSEK. Netto efter avdrag för uppskjuten skatt påverkas koncernens eget kapital med ca 87 MSEK. Förändringen redovisas per 1 januari 2004 och påverkar ej resultat eller kassaflöde.

Kommande rapporteringstillfällen

Årsredovisning	mars 2004
Bolagsstämma	14 april 2004 i Stockholm
Delårsrapport januari-mars	27 april 2004
Delårsrapport januari-juni	26 juli 2004
Delårsrapport januari-september	22 oktober 2004
Helårsrapport 2004	februari 2005

Stockholm 2004-02-19
Claes Warnander
VD och koncernchef

För ytterligare information kontakta Claes Warnander, VD och koncernchef, tel 08-545 049 50
Lennart Hammargren, ekonomi- och finansdirektör, tel 08-545 049 50

Koncernens resultaträkning	Okt-Dec		Helår	Helår	Helår
Belopp i MSEK	2003	2002	2003	2002	2001
Nettoomsättning	1.486	1.500	6.036	6.414	6.225
Kostnad för sålda varor	-1.108	-1.131	-4.491	-4.790	-4.653
Bruttoresultat	378	369	1.545	1.624	1.572
	25,4%	24,6%	25,6%	25,3%	25,3%
Försäljnings-, administrations- och produktutveckl.kostnader	-317	-340	-1.313	-1.420	-1.420
Övriga rörelseintäkter och -kostnader	4	13	1	14	26
Jämförelsestörande poster	-	-23	-57	-41	-
Rörelseresultat	65	19	176	177	178
Finansnetto	-13	-14	-56	-65	-66
Resultat före skatt	52	5	120	112	112
Skatter	-8	3	-50	-34	-34
Nettovinst	44	8	70	78	78
Vinst per aktie, SEK	1:98	0:35	3:18	3:51	3:49

Koncernens balansräkning

Belopp i MSEK	031231	021231	011231
Immateriella anläggningstillgångar	507	539	432
Materiella anläggningstillgångar	1.257	1.405	1.584
Finansiella anläggningstillgångar	59	71	90
Varulager	655	721	905
Kortfristiga fordringar	963	1.016	1.036
Kassa, bank och kortfristiga placeringar	155	107	156
Summa tillgångar	3.596	3.859	4.203
Eget kapital ¹⁾	1.384	1.563	1.813
Minoritetskapital	4	-	-
Avsättningar	412	402	455
Långfristiga skulder	1.016	1.124	1.227
Kortfristiga lån	16	20	31
Kortfristiga rörelseskulder	764	750	677
Summa skulder och eget kapital	3.596	3.859	4.203

1) Förändring av eget kapital			
Eget kapital vid årets början	1.563	1.813	1.645
Återköp av egna aktier	-	- 8	-10
Utdelning	-33	-33	-67
Omräkningsdifferens	-216	-287	167
Årets nettovinst	70	78	78
Eget kapital vid årets slut	1.384	1.563	1.813

Koncernens kassaflödesanalys	Helår	Helår	Helår
Belopp i MSEK	2003	2002	2001
Rörelseresultat	176	177	178
Avskrivningar på anläggningstillgångar	287	309	277
Finansnetto & betald skatt	-102	-122	-84
Rörelsekapitalförändring	-5	208	-36
<i>Kassaflöde från rörelsen</i>	356	572	335
Nettoinvesteringar	-268	-234	-257
Företagsförvärv	-30	-237	-24
Försäljning av aktier	1	-3	-37
<i>Kassaflöde från investeringar</i>	-297	-474	-318
Kassaflöde	59	98	17
Återköp av egna aktier	-	-8	-10
Utdelning	-33	-33	-67
Förändring av lån och pensionsskulder	-2	-101	52
Förändring av övriga långfristiga skulder	15	4	5
Förändring av långfristiga fordringar	14	-4	5
<i>Kassaflöde från finansiering</i>	-6	-142	-15
Förändring av likvida medel exkl. omräkningsdifferens	53	-44	2
Omräkningsdifferens på likvida medel	-5	-5	2
Förändring av likvida medel	48	-49	4
Nyckeltal	Helår	Helår	Helår
	2003	2002	2001
Vinstmarginal, %	3,1	2,9	3,0
Vinstmarginal, exkl. engångsposter, %	4,0	3,6	3,0
Avkastning på sysselsatt kapital, %	6,8	6,0	5,8
Avkastning på eget kapital, %	4,8	4,6	4,4
Räntetäckningsgrad, ggr	2,8	2,5	2,5
Soliditet, %	39	41	43
Skuldsättningsgrad, %	74	77	73
Aktiedata	Helår	Helår	Helår
	2003	2002	2001
Vinst efter skatt, SEK	3:18	3:51	3:49
Vinst efter skatt, exkl. engångsposter, SEK	5:78	4:82	3:49
Eget kapital, SEK	62:71	70:83	81:78
Antal aktier i genomsnitt, tusental	22.065	22.145	22.273
Antal aktier vid periodens slut, tusental	22.065	22.065	22.165
Börskurs, SEK	102:00	78:00	87:00

Kvartalsvis utveckling:

MSEK	Helår					Helår					Helår				
	I	II	III	IV	2001	I	II	III	IV	2002	I	II	III	IV	2003
<i>Koncernen</i>															
Orderingång	1.699	1.510	1.481	1.348	6.038	1.777	1.705	1.535	1.465	6.482	1.673	1.431	1.394	1.511	6.009
Nettoomsättning	1.648	1.627	1.481	1.469	6.225	1.639	1.738	1.537	1.500	6.414	1.556	1.542	1.452	1.486	6.036
Rörelseresultat	76	52	32	18	178	57	68	33	19	177	9	53	49	65	176
Resultat före skatt	60	33	17	2	112	39	49	19	5	112	-3	39	32	52	120
Nettovinst	40	22	11	5	78	26	32	12	8	78	-21	27	20	44	70
F&U, %	4,7	4,8	4,9	4,9	4,8	4,5	4,3	4,3	5,1	4,5	4,7	4,5	5,1	5,4	4,9
Vinstmarginal, %	4,7	3,4	2,4	1,3	3,0	3,7	3,9	2,3	1,6	2,9	0,8	3,5	3,5	4,6	3,1
<u>Avkastning på sysselsatt kapital, %</u>					5,8					6,0					6,8
<i>Commercial Vehicle Systems</i>															
Nettoomsättning	1.047	1.051	984	968	4.050	1.115	1.179	1.021	945	4.260	977	955	917	908	3.757
Rörelseresultat	50	35	21	26	132	55	73	7	23	158	38	22	21	30	111
Rörelsemarginal, %	4,8	3,3	2,2	2,5	3,2	4,9	6,1	0,8	2,6	3,7	3,9	2,4	2,3	3,2	2,9
<u>Avkastning på sysselsatt kapital, %</u>					5,9					7,1					5,7
<i>Hydraulic Systems</i>															
Nettoomsättning	290	285	250	235	1.060	251	264	237	221	973	230	236	233	235	934
Rörelseresultat	18	12	5	- 1	34	5	8	6	-5	14	7	6	9	10	32
Rörelsemarginal, %	6,3	4,1	2,9	neg	3,2	2,0	2,8	2,8	neg	1,4	3,1	2,5	3,7	4,3	3,4
<u>Avkastning på sysselsatt kapital</u>					8,5					4,0					10,1
<i>Garphyttan Wire</i>															
Nettoomsättning	217	214	187	186	804	201	220	191	202	814	212	211	180	190	793
Rörelseresultat	25	19	16	12	72	14	24	22	21	81	20	22	15	18	75
Rörelsemarginal, %	11,4	8,7	8,5	6,6	8,9	7,2	10,6	11,2	10,5	9,9	9,1	10,8	7,8	9,9	9,4
<u>Avkastning på sysselsatt kapital, %</u>					17,1					22,3					22,3
<i>Traction Systems</i>															
Nettoomsättning	94	77	60	80	311	72	75	88	132	367	137	140	122	153	552
Rörelseresultat	-17	-14	-10	-19	-60	-17	-19	- 2	3	-35	1	3	4	7	15
Rörelsemarginal, %	neg	neg	neg	neg	neg	neg	neg	neg	2,4	neg	0,9	1,7	4,0	4,5	2,8
<u>Avkastning på sysselsatt kapital, %</u>					neg					neg					12,6