

A yellow semi-truck is shown from a low-angle, front-quarter perspective, driving on a road. The truck's large chrome grille and headlights are prominent. The background is a clear blue sky.

Haldex

Innovative Vehicle Solutions

ÅRSREDOVISNING **2011**

Innehåll

Haldex i korthet

Sammanfattning och nyckeltal

Översikt

VD-ordet

Marknadstrender och drivkrafter

Innovation & Produktutveckling

Air Controls

Foundation Brake

Personal

Miljö

Ekonomisk redovisning – Innehåll

Adresser

3

4

6

8

10

14

16

18

20

21

23

75

● Huvudkontor

● Distribution

● Tillverkning

Haldex i korthet

Haldex utvecklar, tillverkar och distribuerar bromsprodukter och bromskomponenter. Bland våra kunder återfinns tillverkare av tunga lastbilar, bussar och släpvagnar, samt axeltillverkare till dessa typer av fordon. Vår produktportfölj innehåller alla huvudkomponenter och subsystem som finns i ett komplett bromssystem. Haldex har global närvaro med försäljning, utveckling och produktion. Omsättningen 2011 uppgick till ca 4 miljarder kr. Tillverkning sker i Sverige, Tyskland, Ungern, Kina, Indien, Brasilien, Mexiko och USA. Företaget har cirka 2 350 anställda. Verksamheten bedrivs i två affärsområden: Air Controls och Foundation Brake.

Haldex i världen



Sammanfattning 2011

Nya generationen skivbromsar till SAF-Holland

Våren 2011 började Haldex leveranserna av den nya generationen skivbromsar, ModulT, till SAF-Holland. Bromsarna tillverkas i Haldex fabrik i Landskrona och ordern är värd cirka 1 miljard SEK.

Fokus på tunga fordon

Från juni 2011 fokuserar nya Haldex AB enbart på tunga fordon. De tre tidigare affärsområdena Traction Systems, Hydraulic Systems och Commercial Vehicles Systems, har omorganiserats/avytrats för att erbjuda alla aktieägare en tydligare och mer transparent investering.

Ny fabrik i Mexiko

Haldex har färdigställt en ny tillverkningsfabrik i Monterrey, Mexiko. Denna fabrik ersätter befintliga anläggningar i Monterrey, Iola, Kansas och Grand Haven, Michigan. Konsolideringen ger bättre möjligheter att serva den nordamerikanska marknaden, samtidigt som den innebär en kostnadseffektivisering.

Kinesiska busstillverkare väljer Haldex ABS

De ledande kinesiska busstillverkarna Suzhou Kinglong och Golden Dragon har valt Haldex som leverantör av

låsningsfria bromssystem (ABS). Leveranserna av TK+ startade hösten 2011.

Haldex expanderar i Brasilien

I slutet av 2011 började Haldex flytta de brasilianska verksamheterna till en ny anläggning i São José dos Campos. Detta är i linje med ett fokus på att växa på de sydamerikanska marknaderna de kommande åren.

Technical Innovation Award 2011

TEM Safe Parking vann priset Technical Innovation Award vid Solutrans-mässan i Lyon, Frankrike. Juryn imponerades av hur Haldex produkter eliminerar risken för person- och materialskador vid till- och frånkoppling av släpvagnar.

Haldex och Master strategiska partners i Brasilien

Haldex och Master Sistemas Automotivos Limitada har tecknat ett långsiktigt samarbetsavtal om system för låsningsfria pneumatiska bromsar (Trailer ABS) för den brasilianska marknaden.

Nyckeltal

Haldex kvarvarande verksamheter	2011	2010
Nettoomsättning, MSEK	4 030	3 710
Resultat före skatt, MSEK	217	42
Resultat efter skatt, MSEK	142	29
Vinst per aktie, SEK	3:08	0:55
Rörelseresultat, MSEK	235	110
Rörelsemarginal, %	5,8	3,0
Utdelningsförslag, SEK	2:00	3:00
Avkastning på sysselsatt kapital, %	10,1	5,9
Soliditet, %	47	47
Kassaflöde efter nettoinvesteringar, MSEK	9	13
Nettoinvesteringar, MSEK	100	146
Antal anställda	2 365	2 220



HALDEX STORY #101:



Haldexbilen

– 1987 var jag ute och letade delar till mina gamla motorcyklar. På ett bilmuseum i Borlänge hittade jag en unik bil, en Thulin Typ A från 1920. Bilen var i körbart skick och den var till salu. När jag berättade om bilen för ledningen på Haldex blev de genast intresserade, Thulinverken representerar ju Haldex tidiga historia. Vi transporterade hem bilen och sedan var vi en liten grupp som ägnade vår fritid under sju år till att återställa den till originalskick. Många reservdelar gick inte längre att få tag i, men de tillverkade vi själva i Haldex verkstad. Det var en rolig tid med många tekniska utmaningar och en härlig gemenskap. Idag står Haldexbilen på paradplats i Haldex entré, men vi kör den regelbundet. Vi deltar ibland i veteranbilsrallyn och dessutom kan alla som pensioneras från Haldex få en åktur. Vår bil är nummer 202 i en serie på totalt 400 bilar från Thulinverken och det finns idag bara cirka tio körbara bilar kvar. Haldexbilen är en sällsynt pärla som vi är väldigt glada att vi lyckats bevara.

Bosse Andersson, Provvningsingenjör



Pålitlig partner till fordonsindustrin

Mission

Haldex utvecklar och levererar tillförlitliga och innovativa lösningar till den globala tunga fordonsindustrin i syfte att förbättra säkerhet, köregenskaper och miljö.

Vision

Haldex är den globala, tunga fordonsindustrins förstahandsval som innovativ partner inom broms- och luftfjädringssystem.

Kärnvärden

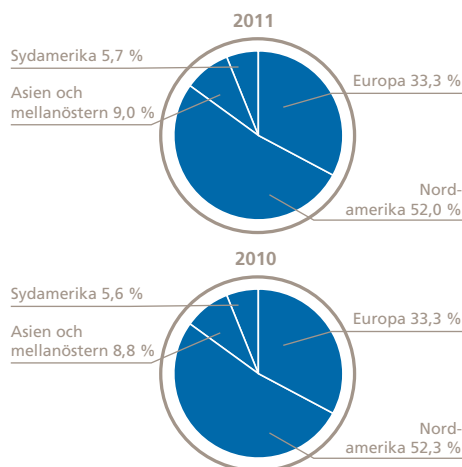
Kunden först • Respekt för individen • "Passion for excellence"

Strategi

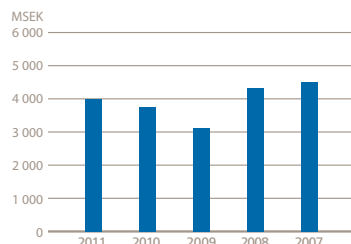
Haldex ska:

- Utnyttja vår ledande position i USA och Europa för att dra fördelar av den starka tillväxten inom lastbils- och släpvnstillverkningen, och samtidigt påvisa fördelarna av premiumprodukter.
- Fortsätta att expandera och ytterligare stärka vår position i Kina, Indien och Brasilien genom att lokalisera kvalitetsprodukter.
- Låta produktutveckling driva tillväxt och lönsamhet.
- Använda vår starka position på eftermarknaden, lyfta fram produktfördelar, samt erbjuda teknisk support och bra kundservice.
- Fokusera på att effektivisera logistikkedjan för att möta ökad efterfrågan när marknaden återhämtat sig.
- Satsa på kontinuerliga förbättringar i kvalitet, produktivitet och kostnadseffektivitet.

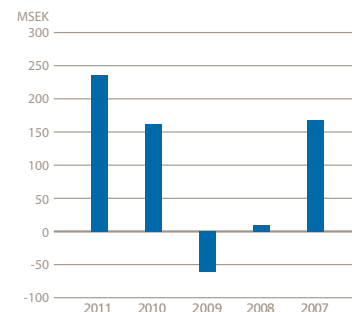
Nettoomsättning per region



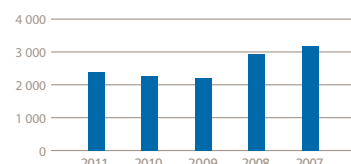
Nettoomsättning



Rörelseresultat*



Antal anställda



* Exklusive poster av engångskaraktär

Alla uppgifter ovan avser Haldex kvarvarande verksamheter.

Verksamhets- och marknadsöversikt

Haldex produkter förbättrar säkerhet, miljö och kör-egenskaper för tunga lastbilar, släpvagnar och bussar. Haldex har en global marknadsandel på 15 %, betydligt högre i vissa produktsegment. Verksamheten bedrivs i två affärsområden: Air Controls och Foundation Brake.

Air Controls

Air Controls utvecklar och tillverkar produkter för att rena och distribuera komprimerad luft i installationer i lastbilar och bussar, såsom lufttorkare till pneumatiska ventiler. Haldex erbjuder också system och komponenter för kontroll av bromssystem och luftfjädring i lastbilar, bussar och släpvagnar. Inom trailersegment har Haldex en särskilt stark position.

Foundation Brake

Foundation Brake utvecklar och tillverkar de hjulbromsprodukter som står för själva bromseffekten, såsom skivbromsar, automatiska bromshävarmar, och elektroniska sensorer. Foundation Brake är global marknadsledare inom automatiska bromshävarmar och marknadsledare i Nordamerika inom bromscylinrar.

Viktiga kunder

Bland kunderna återfinns alla världens stora tillverkare av tunga lastbilar, släpvagnar och bussar. De tio största kunderna står för cirka en tredjedel av försäljningen, med ingen enskild kund som står för mer än 10 %. Försäljningen på eftermarknaden sker genom våra kunder i samarbete med ledande distributörer.

Konkurrenter

Främsta konkurrenter är Knorr Bremse och Wabco, båda med global närvaro och en komplett produktportfölj. ArvinMeritor är en konkurrent inom vissa produktområden.

Finansiella mål

Haldex långsiktiga mål är att uppnå en årlig försäljningstillväxt på 7 % och en rörelsemarginal på 7 % sett över en konjunkturcykel. Nettoskulden till eget kapital ska inte överstiga ett.



Det nya fokuserade Haldex



Tydlighet och trovärdighet är viktiga egenskaper i en värld med många konkurrerande erbjudanden. Detta är också förklaringen till att vi initierade omstruktureringen av Haldex. Tre välmående och lönsamma affärsområden från vår tidigare koncern har nu omorganiserats till separata företag. På så vis har de blivit starkare på sina respektive marknader och representerar samtidigt en tydligare och mer transparent investering för alla aktieägare. Nya Haldex AB fokuserar helt på bromssystemlösningar åt den tunga lastbilsindustrin.

Jag blev både glad och hedrad när jag fick frågan om att bli VD för Haldex, ett företag jag känner väl från insidan sedan nästan 15 år. Jag har arbetat i den svenska fordonsindustrin under hela min karriär. Innan jag började på Haldex hade jag flera positioner inom Volvo-koncernen. 1998 lämnade jag positionen som vice VD för Volvos bilmotorfabrik i Skövde för att bli VD på Haldex Traction AB i Landskrona. Under åren på Haldex har jag också haft en plats i ledningsgruppen. Nu ser jag fram emot att fortsätta utveckla det nya, fokuserade Haldex.

Marknader och kundvärde

2011 blev ett av de bästa åren på mycket länge, vilket visar att Haldex strategiska inriktning är korrekt. Med tydligare affärsfokus blir vi en bättre och mer lönsam aktör på marknaden. Vi är en global partner till den tunga lastbilsindustrin, med innovativa bromssystemlösningar och förmågan att lokalanpassa våra produkter. Det är viktiga egenskaper som banar väg för kommande framgångar.

Haldex produkter har en ledande position på nyckelmarknader inom broms- och luftfjädringssystem för lastbilar, släpvagnar och bussar. Försäljningen är indelad i tre regioner: Nordamerika representerar den största andelen med 51 %, Europa 34 % och tillväxtmarknaderna 15 %. Med denna fördelning står vi på en solid grund inför 2012. Haldex premiumprodukter har en stark position på OEM-marknaden, liksom på den viktiga eftermarknaden.

Haldex fortsätter att fokusera på tillväxt inom de områden och produkter där vi idag har en stark marknadsposition, och där det finns utsikter att nå och upprätthålla god lönsamhet.

Business Excellence

Under det gångna året har Haldex arbetat hårt med att optimera processerna, med målet att reducera kostnader och bygga en effektivare organisation. Vi har nyligen konsoliderat våra verksamheter i Nordamerika till en ny anläggning, och detsamma har skett i Brasilien, vilket kommer att förbättra våra möjligheter att tillgodose kundernas önskemål på två viktiga marknader. Den strategiska lokaliseringen av vår nya anläggning i Brasilien är en stor tillgång för expansionen på den snabbväxande sydamerikanska marknaden. Vi fortsätter nu arbetet med att förbättra produktivitet och kapacitetsutnyttjande.

Tillväxtmarknaderna

Marknaderna i Asien och Sydamerika representerar över 50 % av den globala fordonstillverkningen och därför fortsätter Haldex att expandera i dessa regioner. Nya säkerhetskrav driver utvecklingen i riktning mot Haldex erbjudande, samtidigt som efterfrågan drivs av ekonomisk tillväxt och en utveckling mot högre teknologisk kvalitet. Investeringar i existerande vägnät på dessa marknader öppnar också möjligheter för ytterligare tillväxt. Vi utökar nu vår verksamhet i Suzhou, Kina, med ett nytt laboratorium och större produktionslokaler. Kunderna i Indien har visat stor uppskattning för vårt kunskande, vår säkerhetsexpertis och vårt engagemang i att utveckla högkvalitativa produkter. Tillsammans med ledande tillverkare i Indien fortsätter Haldex att utveckla produkter som möter kraven från denna marknad, samt önskemålen från våra kunder.

Utsikter för 2012

Bland de etablerade marknaderna har Nordamerika utvecklats mycket bra under 2011. Vi räknar med att denna positiva trend fortsätter även under 2012. Nordamerika är traditionellt en stark marknad för Haldex, och med tanke på de nyligen genomförda strukturrationaliseringarna väntar vi oss goda resultat även under 2012. I Europa är situationen svårare att prognosticera eftersom många av de makroekonomiska problem som plågat regionen det senaste året fortfarande inte är lösta.

Flera viktiga marknader som Kina och Indien bromsade kraftigt i slutet av 2011. Med tanke på den långsiktiga ekonomiska expansionen, utvecklingen av infrastrukturen och de ökande säkerhetskraven är dock tillväxtmarknaderna fortsatt viktiga. Eftersom Haldex lösningar möter en efterfrågan från marknaden, och har högre kvalitet än de flesta konkurrenter, är jag optimistisk inför vår långsiktiga förmåga att tillgodose både kundernas behov och aktieägarnas intressen.

En ovärderlig tillgång

De stora förbättringar Haldex lyckats genomföra bygger på engagemanget hos alla våra medarbetare, och på de insatser de dagligen gör för att stärka verksamheten.

Jag vill tacka alla anställda i Haldex för deras fantastiska bidrag.

Landskrona, 9 mars 2012


Ulf Ahlén, VD

HALDEX STORY #117:



Vintertestning i Arjeplog

– Varje vinter sedan 1980-talet åker ett gäng utvecklare från Haldex till Arjeplog. Vi lämnar den datoriserade simuleringsmiljön i utvecklingslabben för vintertestning i det kalla, snöiga klimatet i norra Sverige. I Arjeplogs vintertestcenter samlas varje vinter stora delar av världens fordonsindustri för att testa sina fordon och produkter. På en av de djupfrusna sjöarna har vi en egen testbana, 1500 meter lång och 100 meter bred, där vi utför avancerade mätningar och testar broms- och köregenskaper. Med säkerhetssystemen påslagna är det ingen större action, då behåller föraren oftast kontrollen över fordonet. Men så fort vi slår av säkerhetssystemen kan det bli ganska dramatiskt när stora, tunga lastbilar tappat kontrollen på blankspolad is. För oss utvecklare är det ovärderligt att få testa våra produkter under dessa extrema förhållanden. På vintertestningen i Arjeplog får vi ett kvitto på hur väl vi lyckats.
Dudley Harrison, Chief Engineer Trailer Systems



Vi tillgodoser kraven från olika lokala marknader

Försäljningen av tunga fordon är generellt sett kopplad till ekonomisk tillväxt, och de därmed ökande behoven av godstransporter. När vi ser på tillverkningen av tunga fordon ur ett globalt perspektiv noterar vi tydliga skillnader mellan de etablerade marknaderna i Nordamerika och Europa och exempelvis de snabbväxande ekonomierna i Kina och Indien. Medan Europa och Nordamerika följer de traditionella ekonomiska cyklerna visar tillväxtmarknaderna en starkt stigande fordonsproduktion. För ett företag som Haldex, som är nära knutet till fordonsindustrin, är det viktigt att stärka vår produktportfölj på tillväxtmarknaderna för att balansera de snabba skiftningarna på de mer cykliska marknaderna.

Marknadsvillkoren skiljer sig markant mellan olika geografiska marknader, liksom de legala säkerhetskraven. Med dessa förutsättningar för handen ser vi ett behov av att anpassa produkter, varumärken och prisstrategier för att möta förväntningarna på många viktiga tillväxtmarknader. Försäljningen av tunga fordon har på många av dessa marknader överträffat förväntningarna. Exempelvis har Kina på bara några år vuxit till världens största tillverkare av tunga fordon. Asien står för över 50 % av alla tunga fordon som sålts under 2011. För att positionera Haldex som en attraktiv partner gentemot lokala OEM, samt som servicepartner, behöver vi fortsätta utveckla verksamheten enligt redan initierade strategier.

Utmaningar

De globala tillverkarna av tunga fordon, liksom Haldex, står inför ett antal utmaningar de kommande åren. Vi måste fortsätta att serva de etablerade marknaderna och anpassa

oss till deras marknadstrender. Haldex balanserar de nordamerikanska och europeiska marknadernas cykliska påverkan på affärerna genom ett ökat fokus på den stabila eftermarknaden, liksom på de snabbväxande tillväxtmarknaderna. Det är inte möjligt att använda samma affärsmodeller i hela världen, vi behöver istället anpassa oss till de varierande kraven på olika regionala marknader.

Några av de utmaningar som tillverkarna av tunga lastbilar, släpvagnar och bussar måste förhålla sig till, och som därför påverkar Haldex verksamhet, är:

- Lagkrav
- Marknadernas cykliska mönster
- Förändrade affärsmodeller och varumärkesstrategier
- Miljökrav
- Fokus på totalkostnaden för att bedriva transportverksamhet

Haldex unika marknad

Haldex försäljning följer mestadels produktionsnivåerna av tunga lastbilar, släpvagnar och bussar. Dock finns det flera viktiga faktorer som ger upphov till avvikande trender på våra marknader, jämfört med marknaden generellt.

- Haldex har en stark eftermarknad som står för cirka 50 % av vår totala försäljning. Fluktuationerna på eftermarknaden är normalt sett mindre, jämfört med OEM-tillverkningen av tunga fordon. Eftermarknaden har därmed en stabiliserande inverkan över de ekonomiska cyklerna.
- De olika regionala marknaderna använder bromsprodukter med unika tekniska specifikationer. I Europa finns det till exempel skivbromsar. På 80–85 % av alla nyproducerade lastbilar. Motsvarande siffra för Nordamerika är 5 %, då denna marknad domineras av trumbromsar.
- Utvecklingen av infrastrukturen på tillväxtmarknaderna ställer krav på nya fordonslösningar. Detta samtidigt som lagstiftarna kontinuerligt höjer kraven på säkrare fordon.

Drivkrafter

Behoven av säkrare fordon ökar snabbare än produktionsnivåerna av tunga fordon. Denna trend drivs lika mycket av skärpt lagstiftning som av tillverkarnas försäljningsstrategier att ta fram säkrare och mer tekniskt avancerade fordon.

Lagstiftarna skärper kraven på kortare bromssträckor både på etablerade marknader som USA och i snabbväxande ekonomier som Brasilien, Kina och Indien. Lastbilstillverkarna värdesätter och litar till sina leverantörers tekniska kompetens, och de förväntas bidra till förbättrade och mer kostnadseffektiva produkter.





Nordamerika

Under 2011 fortsatte tillverkningen av tunga fordon i Nordamerika att återhämta sig, nästan till samma nivåer som 2006. Marknaden får betraktas som relativt stark, trots en del finansiella osäkerheter. Eftersom fordonsflottan börjar bli ålderstigen fortsätter transportföretagen att byta ut sina fordon. Vi noterar också att behovet av vägtransporter fortsätter att öka, vilket har en positiv påverkan på produktionen av lastbilar och släpvagnar. Eftermarknaden är fortsatt stabil över de ekonomiska cyklerna och till och med ökade något under 2011.

USA implementerar nya regler för kortare bromssträckor. De nya federala bestämmelserna kommer att fasas in under en fyraårsperiod, från och med fordon tillverkade 2012. Bromssträckorna ska kortas med 30 % jämfört med nuvarande bestämmelser. Många nordamerikanska lastbilstillverkare har löst frågan genom att anpassa större trumbromsar till sina fordon, alternativt utrusta några av axlarna med skivbromsar.

Europa

I Europa började året med bra nivåer inom produk-

tionen av tunga fordon. Särskilt stark var produktionen av lastbilar. På grund av den finansiella oron i Europa minskade behoven under andra halvan av året, vilket var särskilt märkbart i södra Europa. Eftersom den finansiella instabiliteten är ett fortsatt faktum är det svårt att ge några prognoser, även för den allra närmsta framtiden.

Ledande tillverkare utvecklar ständigt sina fordon för att möta kundernas behov. För tillfället ligger fokus på att minska fordonens vikt, eftersom bränsleförbrukning och miljömässiga hänsyn blir allt viktigare. Lägre fordonsvikt innebär att mer gods kan transporteras på varje fordon, vilket är ett effektivt sätt att förbättra transportekonomin. Ett annat steg i samma riktning är att öka längden på varje fordon, från dagens maxlängd på 18 meter till 25 meter. På den viktiga tysklandsmarknaden undersöks just nu vilka konsekvenser längre fordon skulle få på infrastrukturen.

Under andra halvan av 2011 började länderna inom EU att implementera nya regler för elektronisk stabilitetskontroll i tunga fordon. Reglerna kommer att fasas in under en treårsperiod och kommer att vara obligatoriska för nya fordon i slutet av 2014.

Sydamerika

Brasilien är en av Sydamerikas starkaste ekonomier och har uppvisat stabil tillväxt under mer än ett decennium. Behovet av vägtransporter ökar snabbt, särskilt som landet är självförsörjande på drivmedel.

I Brasilien träder nya utsläppsregler motsvarande EURO 5 i kraft under 2012. Detta har skapat en förköpseffekt i slutet av 2011, vilket troligen medför att försäljningen sjunker något under 2012. Försäljningen av släpvagnar väntas fortsätta öka även under 2012.

Brasilien har antagit nya bestämmelser avseende ABS. Under 2012 börjar tillverkarna förbereda implementeringen av ABS-teknik i tunga fordon, av vilka endast ett fåtal har ABS idag. Januari 2013 ska 40 % av alla nytilverknade tunga fordon vara utrustade med ABS och i januari 2014 ska siffran vara 100 %.

Asien och Mellanöstern

I Kina är marknaden för tunga fordon mycket priskänslig. Därför har vi fram till idag mestadels sett mindre sofistikerade lastbilar på de kinesiska vägarna. Detta är dock på väg att förändras. I takt med att kinesiska tillverkare ökar sin globala närvaro ökar även deras behov av bättre kvalitet och teknik. Lägg därtill en allt starkare köpkraft hos slutkunden. De kinesiska myndigheterna är väl medvetna

om det ökande behovet av godstransporter på väg och har därför expanderat det nationella vägnätet med 2,5 miljoner kilometer det senaste decenniet. Vägtransporter kommer att bli allt viktigare i Kina under många år framöver.

Kina är för närvarande världens största marknad för tunga fordon. Efter flera år av mycket snabb tillväxt började den överhettade kinesiska marknaden att kylas av i slutet av 2011, och produktionen av tunga fordon gick ner med 30 %. Myndigheterna väntas besluta om nya, hårdare bestämmelser för ABS, utsläpp och automatiska bromshävarmar, men har ännu inte kommunicerat en tidplan för när detta väntas ske.

I Indien domineras produktionen av tunga fordon av ett fåtal aktörer. Endast ett par utländska tillverkare återfinns bland de tio största OEM i Indien. Efterfrågan på tunga fordon ökar i takt med det stigande behovet av godstransporter. För att komma till rätta med den överbelastade infrastrukturen har Indiens regering introducerat ett nationellt program för renovering och utbyggnad av vägnätet. Man kommer efterhand att ansluta fler regioner till vägnätet och därför väntas behovet av tunga fordon fortsätta öka. Myndigheterna fokuserar också på säkerheten och väntas inom kort anta ny ABS-lagstiftning.

HALDEX STORY #137:



Så föddes TrCM+ Safe Parking

– Idén till att förbättra säkerheten för parkerade fordon är inte ny. Sedan länge finns tillvalskomponenter på marknaden som förhindrar oönskad rullning, en av de vanligaste olycksorsakerna vid till- och fränkoppling av släpvagnar. För några år sedan började vi undersöka förutsättningarna att integrera denna funktion i en av våra existerande produkter och det visade sig att slutanvändarna blev mycket intresserade. Haldex utmaning var att vi ville integrera en "Safe Parking-enhet" i vår Trailer Control Module, men utan extra kostnad. Det krävdes en hel del kreativt tänkande och redesign för att åstadkomma detta, men vi lyckades. Vår produkt TrCM+ Safe Parking har därefter fått ett fantastiskt mottagande. Detta bevisas inte minst av utmärkelsen Trailer Innovation Award 2011 som delades ut av en internationell jury bestående av representanter från tio transporttjänstgivare. Jag tror och hoppas att TrCM+ Safe Parking kommer att bli en standard i branschen, liksom många tidigare innovationer från Haldex.

Franck Bordes, European Sales Director – Trailers & Axles OEM



Innovativa och marknadsanpassade lösningar

Det är hård konkurrens i den tunga fordonsbranschen. Därför är kontinuerlig produktutveckling nödvändig för att all världens tillverkare av lastbilar, släpvagnar och bussar ska kunna försvara sina marknadspositioner och försäljning. Underleverantörer som Haldex spelar en viktig roll i produktutvecklingen av tunga fordon. Haldex har en uttalad nischstrategi och erbjuder marknadsanpassade produkter och lösningar till krävande globala kunder. Med hög förståelse för våra kunders skiftande behov, och genom att tidigt förutse kommande marknadstrender, leder Haldex utvecklingen framåt. Haldex fortsätter att investera i forskning och utveckling för att ytterligare förbättra säkerheten i våra produkter.

En kritisk framgångsfaktor för Haldex är förmågan att anpassa produkter till skiftande regionala förutsättningar. På etablerade marknader som Europa efterfrågas avancerade tekniska lösningar av alla OEM. I Nordamerika efterfrågar de stora transportföretagen längre hållbarhet. På många tillväxtmarknader är faktorer som prisvärdhet och enkelhet viktiga. Genom att förstå och arbeta med alla aspekter i detta tekniska spektrum har Haldex en hållbar strategi för tillväxt på alla marknader.



ModuE

ModuE är en elektromekanisk broms (brake by wire-teknologi) som ger avsevärt högre säkerhet och samtidigt lägre bränsleförbrukning.

Drivkrafter

Haldex produktutveckling drivs primärt av kraven från kunder och lagstiftning. Som en logisk följd sker mycket av vårt arbete i samarbete med kunder och partners. Bland dessa

återfinns många av världens ledande lastbils- och släpvagnstillverkare, liksom andra underleverantörer. Marknadsförhållanden som påverkar OEM:s, och därför även Haldex produktutveckling, inkluderar:

- lagstiftning för att öka säkerheten
- ökad miljömässig medvetenhet
- förbättrade köregenskaper
- ständiga kostnadsbesparingar

För närvarande fokuserar många tillverkare på att sänka bränsleförbrukning och utsläppsnivåer. Under 2011 började Haldex leverera nästa generation lätta skivbromsar. ModulT är 15 % lättare än konventionella skivbromsar, vilket möjliggör högre lastvikt per fordon. Bränsleförbrukning och bränslekostnad per transporterat ton gods minskar och medverkar till att förbättra den totala transportekonomin.

Säkerheten är viktig, särskilt på tillväxtmarknaderna. Haldex ABS-system för lastbilar och busar, TK+, har framgångsrikt levererats till två ledande kinesiska busstillverkare. Deras val av högkvalitativa bromssystem från Haldex tillgododrar de ökande säkerhetskraven på marknaden och stärker vår position i denna viktiga region.

Under året har Haldex i Nordamerika startat produktion av en ny kontrollventil för tryckluft som integrerar ett flertal funktioner på trailers. Denna ventil reducerar tillverknings tiden för varje fordon markant och minimerar risk för läckage.

Lokal produktutveckling

Haldex utvecklingsenheter tar fram grundkonstruktioner som sedan distribueras och anpassas i lokala applikationscenter nära respektive marknad. Eftersom produktutvecklingen är kunddriven är det viktigt att våra teknikexperter har direktkontakt med de olika lokala marknaderna och förstår deras skiftande behov.

Haldex har lång erfarenhet av att sätta innovationer i industriell tillverkning. Vi utvecklar idéer från konceptstadiet till färdig produkt, som vi sedan anpassar till kundernas specifika krav, tillverknings-

process och marknad. Haldex kan tillfredsställa varje kunds unika behov, vilket förutsätter djupgående kunskap om deras produktionsplanering.

Innovativa samarbeten

Haldex samarbetar med flera europeiska universi-



tet och högskolor. Bland dessa återfinns Kungliga Tekniska Högskolan i Stockholm, Lunds Tekniska Högskola, Chalmers Tekniska Högskola i Göteborg, Dresdens Tekniska Universitet och Universitetet i Cambridge. Genom att skapa samarbeten med ledande forskningsinstitut får Haldex tillgång till de senaste rönen inom intressanta områden. Detta ger oss information som annars skulle kunna förbli okänd under lång tid. Som ett led i samarbetena med universiteten gör många studenter sina examensarbeten hos Haldex.

Under 2011 slutfördes framgångsrikt ett treårigt europeiskt forskningsprojekt. Under arbetsnamnet HAVEit (Highly Automated Vehicles for Intelligent Transport) fokuserade ett flertal tillverkare och forskningsinstitut på att utveckla nya system för ökad trafiksäkerhet. Haldex utvecklade ett fullt fungerande system för elektromekaniska bromsar, anpassat till tunga fordon. De största fördelarna med Haldex lösning är avsevärt bättre bromsverkan, samt minskad bränsleförbrukning jämfört med existerande lösningar på marknaden.



Lösningar för bättre säkerhet och köregenskaper



ModulAir®
ModulAir® renar, avfuktar och kontrollerar
komprimerad luft i lastbilar och bussar.



COLAS®
Nya ventilen Colas®+ för höjning/sänkning
erbjuder ett stort antal funktioner.

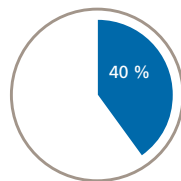
Haldex affärsområde Air Controls utvecklar och tillverkar bromssystem för lastbilar, bus-sar och släpvagnar. Dessa produkter monteras på chassit för att förbättra säkerheten och köregenskaperna. Air Controls produktportfölj innehåller kontrollsystem för att rena och distribuera tryckluft i bromssystem, samt system för kontroll av luftfjädring och bromsar.

Nordamerika

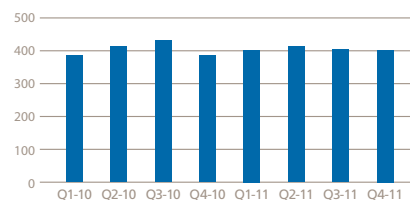
OEM-marknaden för Air Controls produkter visade markant ökade produktionsvolymmer i Nordamerika under 2010 och 2011. Vinsten har likaså ökat för varje år när vi summerar den totala försäljningen av aktuella produktgrupper.

Eftermarknaden ökade i volym, som en följd av den stabila finansiella återhämtning som skett i Nordamerika. Denna trend har stärkts av att transportföretagen köpt färre nya fordon under 2008-2009, vilket fått till följd att de äldre fordonen behövt mer service. Effekten har dock inte fått fullt genomslag på grund av den lägre utnyttjandegraden under finanskrisen. Under 2011 har Air Controls lanserat de nya produkterna Dolly & Trailer Panel, samt BMS Brake Monitoring System.

Nettoomsättning, andel
av koncernen, %



Air Controls nettoomsättning
per kvartal, MSEK



Europa

2011 inleddes med god försäljning av Air Controls produkter. Försäljningen sjönk dock under andra halvan av året på grund av den europeiska finanskrisen. Under 2011 började Haldex leverera nya produkten ModulAir till en av Europas ledande lastbilstillverkare, med en stark position på den globala marknaden. Eftersom ModulAir är en modulär produkt kan den enkelt anpassas till olika marknader och kundbehov.

Haldex har en stark produktportfölj i släpvagnssegmentet, med kompletta systemlösningar för broms, luftfjädring, och Haldex fick under 2011 motta två prestigefyllda utmärkelser. Trailer Innovation Award 2011 gick till Haldex produkt Trailer Control Module+ Safe Parking (TrCM+ Safe Parking), som eliminerar risken för okontrollerad rullning vid parkering av släpvagnar. Technical Innovation Award 2011 delades ut för Haldex produkt Trailer Emergency Module – TEM Safe Parking, som eliminerar risken för skada på människa och fordon vid koppling och frånkoppling av släpvagnar.

Under året lanserade Haldex produkten Tire Pressure Monitoring System (TPMS) för släpvagnar. Den nya ventilen för chassistyrning, Colas®+, som kontrollerar fordonshöjden vid lastning och lossning har valts som standard av en av Europas ledande släpvagnstillverkare.

Sydamerika

I Brasilien fortsätter marknaden för tunga fordon att växa, understött av en stark ekonomi och därmed ett växande behov av transporter. För att öka säkerheten på vägarna har Brasilien antagit nya bestämmelser för låsningsfria bromsar, ABS, som ska implementeras de närmaste åren.

På Brasiliens ledande fordonsmessa Fenatran i São Paulo demonstrerade Haldex för första gången sin nya produkt Universal ABS (UABS), som anpassats speciellt för den sydamerikanska marknaden. I slutet av 2011 undertecknade Haldex och Master Sistemas Automotivos Limitada ett långvarigt samarbetsavtal. I detta förbinder sig parterna att samarbeta kring tillverkning, försäljning och teknisk support av det låsningsfria bromssystemet Trailer ABS på den brasilianska marknaden.

Asien och Mellanöstern

Under 2011 intensifierade Haldex arbetet med att utveckla produkter som anpassats för lokala marknadskrav, särskilt i Kina och Indien. För släpvagnssegmentet har vi tagit fram nästa generation ABS, Universal ABS (UABS), för att möta den väntade efterfrågeökningen på denna marknad till följd av kommande lagstiftning. Tack vare den flexibla designen kan vi dra nytta av volymproduktion, samtidigt som vi tillgodoser specifika krav från de lokala marknaderna.

Den snabbväxande marknaden för tunga fordon i Kina är i stort behov av mer avancerad teknik som anpassas till lokala behov. Två ledande buss-tillverkare i Kina, Higer och Golden Dragon, valde Haldex ABS-lösning TK+, som Haldex började leverera i slutet av 2011. Detta är en kostnadseffektiv ABS-lösning för lastbilar och bussar.

Speciellt för den indiska marknaden har Haldex designat en ny produkt för lyftaxelkontroll ILAS-MS. Med stigande bränslepriser representerar fordon med flera, samt lyftbara, axlar en växande marknad, då de kan transportera mer gods. För att förbättra luftkvaliteten i bromssystemen lanserade Haldex en ny generation av Haldex Consep, för den indiska marknaden.



Bromsprodukter för hjuländen



ModulT

ModulT är den första produkten i vår nya serie skivbromsar med sliding caliper-konstruktion.



S-ABA och Bromscylinder

En självreglerande automatisk bromshäv-arm med tillhörande bromscylinder för trumbroms.

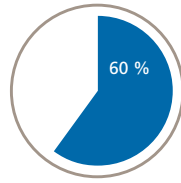
Haldex affärsområde Foundation Brake utvecklar och producerar hjulbromsprodukter för tunga fordon som lastbilar, bussar och släpvagnar. Foundation Brake fokuserar på de lösningar för hjuländen som står för själva bromsverkan, såsom bromscylindrar, automatiska bromshävarmar, skivbromsar och elektroniska sensorer för indikation av slitage på bromsbelägg. Vi erbjuder våra kunder lokal närvaro, produktutveckling och teknisk support på samtliga huvudmarknader.

Nordamerika

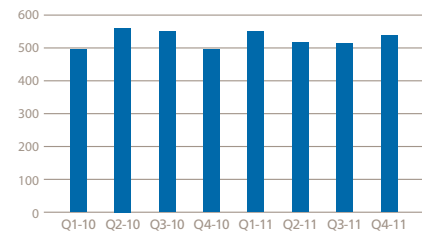
2011 var ett stabilt år på den viktiga nordamerikanska marknaden. Produktionen av lastbilar och släpvagnar fortsatte att öka och Haldex försvarade sin nära 50-procentiga marknadsandel. Med start 2012 kommer USA att börja fasa in strängare federala regler med krav på 30 % kortare bromssträcka för tunga fordon. För att möta kraven behöver tillverkarna av lastbilar och släpvagnar välja effektivare bromssystem, vilket kan gynna Haldex.

Haldex har en hög penetration på marknaden för nyckelprodukter som automatiska bromshävarmar och aktuatorer. Därför väljer ofta stora transportföretag som UPS och FedEx Haldex produkter som standard på sina nya fordon. Framgångarna på marknaden är ett direkt resultat av Haldex strategi att positionera sig i premiumsegmentet, där man lyfter fram egenskaper som långt produktliv och låg totalkostnad för ägande. Kunderna visar stor lojalitet med vårt varumärke och uppskattar den goda produktkvalitet och kundservice vi erbjuder.

Nettoomsättning, andel
av koncernen, %



Foundation Brake nettoomsättning
per kvartal, MSEK



Europa

2011 började starkt för Haldex, men försäljningen planade ut under andra halvan av året, påverkad av den finansiella krisen i Europa.

I april 2011 startade leveranserna av Haldex nya generation lätta skivbromsar, ModulT, till SAF Holland. ModulT har 15 % lägre vikt än en konventionell skivbroms, vilket gör det möjligt att öka lastvikten och därmed sänka bränslekonsumtionen per transporterat ton gods. Ordern från SAF Holland är värd cirka 1 miljard SEK och kommer att levereras under en femårsperiod. ModulT tillverkas vid Haldex fabrik i Landskrona. På lång sikt kommer denna order även att ha en positiv inverkan på eftermarknadsförsäljningen.

Sydamerika

Den brasilianska marknaden för tunga fordon är stark. Tillverkningen av såväl lastbilar och bussar, som släpvagnar, ökar. För att möta den ökande efterfrågan började Haldex under 2011 att konsolidera produktionen från tre anläggningar till en ny fabrik i São José Dos Campos i delstaten São Paulo. Den nya fabriken kommer att vara i full drift under första

kvartalet 2012. Hela kostnaden för konsolideringen kommer att täckas av den förbättrade kostnadsstruktur som skapas när resurserna centraliseras.

Brasilien kommer att börja implementera hårdare regler för utsläpp. Reglerna träder i kraft 2012 och gäller alla nyproducerade fordon. De nya brasilianska reglerna motsvarar EURO 5.

Asien och Mellanöstern

I linje med strategin att fokusera på tillväxtmarknaderna fortsätter Haldex att penetrera Kina. År 2010 hade Kina en historisk produktionstopp för tunga lastbilar och släpvagnar, men under 2011 bromsade marknaden kraftigt. Trots det ökade Haldex sin försäljning i Kina med ca 30 %, jämfört med 2010. Marknaden för tunga fordon i Kina efterfrågar ständigt allt mer avancerad teknik. Med Haldex välrenommerade premiumprodukter, i kombination med lokal utveckling och tillverkning, har vi goda förutsättningar att fortsätta öka marknadsandelarna.

På den starkt växande indiska marknaden fortsätter Haldex att ta marknadsandelar. Under 2011 började Haldex leverera automatiska bromshävarmar till nya kunder.



Vägen till framgång går via personalen

Våra medarbetares engagemang, initiativförmåga och vilja att lösa kundernas problem är faktorer som gjort Haldex till det framgångsrika företag vi är idag. Att skapa och upprätthålla attraktiva arbetsplatser där personalen trivs och utvecklas är därför av yttersta vikt.

För att kunna behålla dagens förmågor, samt attrahera nya begåvade medarbetare, arbetar Haldex systematiskt med People Management Strategy. Målet med denna kan summeras i följande uttalande:

”Tack vare våra medarbetares insatser kan vi skapa en organisation som presterar i världsklass och alltid strävar efter perfektion.”

Fokusområden

För att nå de mål som ställs upp i People Management Strategy har Haldex beslutat att fokusera på följande områden:

- **Kompetensutveckling**

Genom att hela tiden öka medarbetarnas kompetens skapar vi en organisation som är innovativ, förbättras, lär och därmed får ett konkurrensmässigt övertag.

- **Styrning och ledarskap**

Genom att ständigt utveckla vår förmåga att leda människor och organisation, och att alltid tydligt visa gott ledarskap i varje situation, skapar vi en organisation av högsta klass.

- **Haldex kultur**

Genom att bygga en stark företagskultur, som uppmuntrar goda prestationer och ansvarstagande, skapar vi förutsättningar för fortsatta framgångar.

Genom att fokusera Haldex insatser på ovanstående områden kommer vi att inspirera de anställda till engagemang, effektivitet och ansvarstagande.

Socialt ansvarstagande

Haldex sociala policy är en integrerad del av våra arbetssätt och program. Exempelvis är den en naturlig del vid introduktionen av nya medarbetare, samt är integrerad i företagets inköpsmanual. Vår sociala policy baseras på FN:s Deklaration om de mänskliga rättigheterna, FN:s Global Compact Initiative, Internationella arbetsorganisationens (ILO) grundläggande principer om arbete och OECD:s riktlinjer för multinationella företag.

Syftet med en social policy är att skapa intern medvetenhet, samt att visa omvärlden att Haldex bevakar individens intressen inom mänskliga rättigheter, barnarbete, affärsetik och hälsa och säkerhet. I de samhällen Haldex verkar ska vi arbeta för att förbättra ekonomi, miljö och sociala förhållanden genom att ha en öppen dialog med aktuella intressegrupper.



Vårt miljöarbete är långsiktigt

Haldex har arbetat aktivt med miljöfrågor sedan tidigt 1990-tal. Engagemanget omfattar hela företaget; från produktutveckling och tillverkningsprocesser till hur vi utnyttjar våra resurser och minskar slöseriet. Eftersom många av de strategiska beslut vi fattar idag inte får fullt genomslag förrän i framtiden, är det viktigt att se miljöarbetet som ett långsiktigt åtagande.

Den största förbättringspotentialen ligger i framtiden. De val vi gör avseende exempelvis produktionsutrustning, material, processer, leverantörer och transportörer kommer att påverka hur mycket vi kan minska vår miljöpåverkan de kommande åren. Ett livscykelperspektiv banar väg mot en hållbar utveckling och oftast också mot lägre totalkostnader för företaget.

Miljöarbetet i praktiken

Haldex produkter hjälper kunderna att möta de allt strängare miljökraven. Just nu fokuserar många länder på att få ner utsläppen som orsakas av vägtrafiken. Flera av Haldex nya produkter uppfyller lastbilstillverkarnas behov av effektivare eller lättare produkter. Förutom de förbättrade produkttegenskaperna är Haldex produkter av hög kvalitet och har lång livslängd, samt är ofta tillverkade av återvunnet material. Viktiga faktorer sett ur såväl ett miljöperspektiv som för produktens totala kostnad.

Det är viktigt för Haldex att använda alla resurser effektivt. Ett av företagets kärnvärden handlar om att eliminera slöseri. Genom att alltid sträva i denna riktning säkerställer vi att resursutnyttjandet optimeras. Företaget har också rationaliserat led i produktionen som haft en negativ inverkan på miljön.

Systematiska förbättringar

En majoritet av Haldex produktionsanläggningar världen över har miljöledningssystem som är ISO



14001-certifierade. På så vis arbetar anläggningarna kontinuerligt med att minska sin påverkan på miljön. I slutet av 2011 var 100 % av anläggningarna certifierade.

Årliga förbättringar har resulterat i att Haldex idag har betydligt lägre miljöpåverkan än för tio år sedan. Energikonsumtionen för 2011 ligger på cirka 13 megawattimmar per omsatt miljon SEK. Det är nästan en halvering. Uppvärmningen av Haldex tillverkningsanläggningar ligger på 110 kilowattimmar per kvadratmeter, jämfört med 190 kilowattimmar per kvadratmeter för tio år sedan. Under samma period har Haldex minskat vattenförbrukningen till hälften. Den stora merparten av Haldex varmvatten värms av överskottsvärme från produktionsprocesserna.



Innehåll

Förvaltningsberättelse inklusive risk och riskhantering	24
Koncernens resultaträkning	30
Koncernens rapport över totalresultat	30
Koncernens balansräkning	31
Förändringar i koncernens eget kapital	32
Koncernens kassaflödesanalys	33
Noter, koncernen	34
Moderbolagets resultaträkning	50
Moderbolagets rapport över totalresultat	50
Moderbolagets balansräkning	51
Förändringar i moderbolagets eget kapital	52
Moderbolagets kassaflödesanalys	52
Noter, moderbolaget	53
Bolagets styrelse	58
Revisionsberättelse	59
Bolagsstyrningsrapport	60
Bolagsstyrning på Haldex 2011	62
Ersättning till styrelse och ledande befattningshavare	64
Intern kontroll och riskhantering	66
Revisors rapport om bolagsstyrningsrapporten	67
Haldex aktie	68
Femårsöversikt	70
Definitioner	71
Styrelse	72
Företagsledning	74

Förvaltningsberättelse inklusive risk och riskhantering

Styrelsen och verkställande direktören för Haldex AB (publ), organisationsnummer 556010-1155, avger härmed årsredovisning jämte koncernredovisning för 2011. Haldex erbjuder egenutvecklade och innovativa lösningar till den globala fordonsindustrin, med fokus på bromsprodukter och bromskomponenter till tunga lastbilar, släpvagnar och bussar.

Haldex AB är moderbolag i Haldexkoncernen. Bolaget arbetar i huvudsak med företagsfunktioner, inklusive den centrala ekonomifunktionen. Haldex aktier är noterade på Nasdaq OMX Exchange Stockholmsbörsen, på MidCap-listan.

Beloppen är angivna i miljoner kronor (MSEK), såvida inte annat är angivet. Beloppen inom parentes avser siffror för föregående år. Med "Haldex" avses Haldexkoncernen, vilken består av Haldex AB och dess dotterbolag.

Omorganisation av Haldex

Enligt pressmeddelandet från den 16 juli 2010 föreslog Haldex styrelse en delning av bolaget där Haldex divisioner skulle bli självständiga noterade företag.

I december 2010 tecknade Haldex ett avtal med BorgWarner Inc., en global leverantör till fordonsindustrin, om avyttringen av divisionen Traction Systems. Affären genomfördes den 31 januari 2011. Köpeskillingen på 1 425 MSEK betalades kontant på skuldfri basis. Priset uppgår till nästan 14 gånger historiska resultat och bedöms maximera värdet för Haldex aktieägare. Affären ledde till en realisationsvinst på 1 115 MSEK.

I juni 2011 beslutade Haldex årsstämma att alla aktier i det helägda dotterbolaget Concentric AB skulle delas ut till Haldex aktieägare, så att varje aktie i Haldex AB berättigade innehavaren till en aktie i Concentric AB. Avstämningsdag för utdelning av Concentrics aktier var den 13 juni 2011.

Delningsprocessen var avslutad i juni 2011 och kvar inom Haldex, efter avyttring av divisionen Traction Systems (31 januari 2011) och noteringen av divisionen Hydraulic Systems som ett självständigt företag under namnet Concentric (16 juni 2011), finns divisionen Commercial Vehicle Systems. På årsstämman 2011 beslutades också att genomföra inlösen av aktier.

Därmed har under 2011 värden överförts från

Haldexkoncernen till aktieägarna enligt beskrivning nedan.

- En aktieägare i Haldex som ägde aktier per 8 juni 2011 har erhållit ett motsvarande antal aktier i Concentric AB.
- En aktieägare i Haldex som ägde aktier per 29 juni 2011 erhölet ett motsvarande antal inlösenaktier, som återlöstes för 30 SEK per 28 juli 2011.

Delningen av Haldexkoncernen har sammanlagt kostat 105 MSEK varav 51 MSEK kostnadsfördes 2011 (samtliga kostnader har fördelats på Haldex utvecklade verksamheter). Kostnaderna består i huvudsak av juridiska kostnader, kostnader som uppstod i samband med skatterådgivning och redovisning, kostnader avseende ändringar i IS-/IT-system, noteringskostnader och omstruktureringkostnader (inklusive avgångsvederlag).

Verksamheten under året

I resultaträkningarna för 2010 och 2011 redovisas båda divisionerna – Traction Systems och Hydraulic Systems – som utvecklade verksamheter. Dessutom klassificeras realisationsvinsten från avyttringen av divisionen Traction Systems, omvärderingen av Hydraulic Systems nettotillgångar samt kostnader hänförliga till koncernens omstrukturering som utvecklade verksamheter. Nedanstående kommentarer har delats upp i Haldex kvarvarande verksamheter (Commercial Vehicle Systems) och Haldexkoncernen (inklusive Traction Systems och Hydraulic System).

Försäljning och rörelseresultat

Nettoomsättningen för Haldex kvarvarande verksamheter uppgick till 4 030 MSEK (3 710). Efter justering för valutakursförändringar och avyttringar, ökade försäljningen med 17 procent jämfört med 2010.

Nettoomsättningen för affärsenheten Air Controls uppgick till 1 619 MSEK (1 611). Efter justering för valutakursförändringar ökade försäljningen med 8 procent jämfört med 2010. Affärsenheten Foundation Brakes försäljning uppgick till 2 411 MSEK (2 099). Efter justering för valutakursförändringar ökade försäljningen med 24 procent jämfört med 2010.

Försäljningen uppgick till 1 340 MSEK (1

234) i Europa, 2 096 MSEK (1 942) i Nordamerika, 363 MSEK (326) i Asien och Mellanöstern samt 231 MSEK (208) i Sydamerika.

Rörelseresultatet uppgick till 235 MSEK (162), vilket motsvarar en rörelsemarginal på 5,8 procent (4,4). Rörelsemarginalen fortsatte att förbättras, tack vare ny kostnadsstruktur, fabriksproduktivitet och större volymer.

Koncernens försäljning för Haldexkoncernen uppgick till 5 057 MSEK (6 906). Rörelseresultatet för Haldexkoncernen uppgick till 2 200 MSEK (282), vilket motsvarar en rörelsemarginal på 27,9 procent (4,1).

Resultat

Resultat före skatt för Haldex kvarvarande verksamheter uppgick till 217 MSEK (42). Finansiella kostnader uppgick till 18 MSEK (68). Kostnaderna består i huvudsak av räntebetalningar på lån och pensionsförpliktelser samt outnyttjade kreditfaciliteter. Resultat efter skatt uppgick till 142 MSEK (29). Skattekostnader uppgick till 75 MSEK (13), vilket motsvarar en skattesats på 35 procent (31). Den höga skattesatsen under 2011 beror i huvudsak på den höga skattepliktiga intäkten i USA.

Haldexkoncernens koncernvinst före skatt för uppgick till 2 172 MSEK (178), finansiella kostnader till 28 MSEK (104), resultat efter skatt till 2 078 MSEK (131) och skatt på 94 MSEK (47).

Kassaflöde

Kassaflödet efter nettoinvesteringar för Haldex kvarvarande verksamheter var positivt och uppgick till 9 MSEK (13). Efter justering för avveckling av factoringverksamheten uppgick kassaflödet efter nettoinvesteringar till cirka 109 MSEK.

Inklusive utvecklade verksamheter uppgick kassaflödet efter nettoinvesteringar till -10 MSEK (229).

Investeringar

Nettoinvesteringarna för Haldex kvarvarande verksamheter minskade med 46 MSEK från i fjol och uppgick till 100 MSEK (146), varav investeringar i utvecklingsprojekt uppgick till 6 MSEK (27).

Investeringarna för Haldexkoncernen totalt under 2011 uppgick till 129 MSEK (212).

Produktutveckling

Varje år görs betydande investeringar i utvecklingsprojekt inom koncernen i syfte att säkerställa att marknadsledande produkter tas fram och för att stärka ställningen på marknaden. Detta utvecklingsarbete består av att ta fram helt nya produkter, både internt och i vissa fall tillsammans med samarbetspartner, samt att uppdatera befintliga produktlösningar. Utvecklingskostnader för Haldex kvarvarande verksamheter under räkenskapsåret 2011 uppgick till 134 MSEK, varav 6 MSEK aktiverades.

Per 31 december 2011 uppgick aktiverade utvecklingsutgifter till 184 MSEK.

Finansiell ställning

Per 31 december 2011 hade koncernen en nettoskuld uppgående till 488 MSEK (684).

Nettoskulden består av likvida medel på totalt 395 MSEK, räntebärande skulder på 678 MSEK och en pensionsskuld på 204 MSEK. Värdet på derivat vad gäller bolagets lån i utländsk valuta innefattas också i nettoskulden, uppgick till plus 1 MSEK. Haldex primära finansieringskällor utgörs av:

- Ett obligationslån på totalt 270 MSEK, som förfaller 2015.
- En syndikerad kreditfacilitet på 75 MEUR, som förfaller 2014. Vid årets slut var 30 MEUR av faciliteten outnyttjad.

Eget kapital uppgår till 1 336 MSEK (2 351) vilket ger en soliditet på 47 procent (47).

RISKER OCH RISKHANTERING

Jämförelsesiffrorna i avsnittet om finansiell risk avser hela Haldexkoncernen enligt den struktur som koncernen hade i december 2010, dvs. finansiell information avseende avvecklade verksamheter har inte brutits ut.

Operativa risker

Marknadsrisk

Haldex erbjuder egenutvecklade och innovativa lösningar till fordonsindustrin i hela världen. Huvudsakligt fokus är bromsprodukter och bromskomponenter till tunga lastbilar, släpvagnar och bussar med koppling till fordonsdynamik, säkerhet och miljö. Efterfrågan på bolagets produkter beror på efterfrågan på transporter, som i sin tur styrs av ökad global handel, behov av infrastruktur, ökad medvetenhet om trafiksäkerhet, lagstiftning om miljö och säkerhet samt ekonomisk tillväxt i en viss världsdelen. Haldex huvudsakliga geografiska marknader är Nordamerika och Europa men koncernen bedriver också verksamhet i Asien och Sydamerika. Marknadsriskerna hanteras i strategiprocessen, som omfattar alla koncernenheter. Styrelsen deltar i processen och fattar beslut om koncernens strategi och riktning.

Kunder

Haldex är aktivt i flera olika marknadssegment och har ett stort antal kunder fördelat på ett flertal verksamhetsområden. Men förlust av en kund eller en förlust eller försening av ett stort kontrakt kan ha en stor inverkan på en enskild division.

Konjunktorkänslighet

Produktionen i fordonsindustrin, särskilt av tunga lastbilar och släpvagnar, är en indikator på utvecklingen på Haldex marknad. Fordonsindustrin har normalt följt ett cykliskt mönster. Haldex verksamhet påverkas av det allmänna konjunkturläget. En betydande del av Haldex marknad är eftermarknaden, som vanligen uppvisar mindre svängningar än fordonsindustrin i allmänhet och därmed har en utjämnande effekt på Haldex försäljning och resultat under både upp- och nedgångar.

Prisutveckling

Prispress är ett naturligt inslag på den konkurrensutsatta marknad där Haldex bedriver sin verksamhet. För att hantera detta fokuserar Haldex löpande på att minska kostnaderna och öka det värde det erbjuder kunderna, genom att utveckla nya produkter och tekniker.

Råvaror och råvarupriser

Koncernen är beroende av ett antal råvaror och mellanhänder. Haldex har definierat sin exponering för råvaror både i termer av koncernens egna inköp av råvaror och av Haldex underleverantörers inköp av råvaror. Exponeringen är störst mot olika typer av metall, där årsvolymerna uppgår till cirka 725 MSEK, varav olika kvaliteter av stål stod för cirka 600 MSEK och aluminium för cirka 125 MSEK. Koncernen har också viss exponering för koppar.

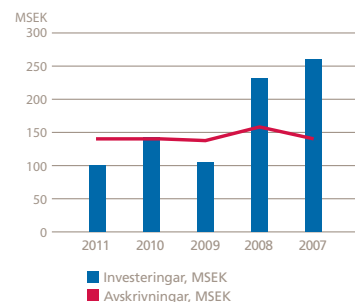
I syfte att begränsa risken för en negativ effekt på resultatet innefattar vissa kontrakt prisklausuler avseende råvaror. I de fall där prisklausuler inte ingår strävar Haldex efter att omförhandla avtalen i händelse att prisutvecklingen för råvaror har lett en betydande kostnadsökning. I hög grad begränsas de kortfristiga effekterna av prisökningar på råvaror av att prisavtal med koncernens råvaruleverantörer löper i sex månader i genomsnitt.

Produktion

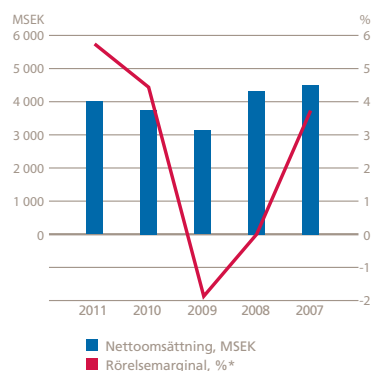
Skada på produktionsanläggningar, t.ex. på grund av brand, kan ha en negativ inverkan i form av direkta skador på egendom och på grund av avbrott som påverkar möjligheten att fullgöra åtaganden till kunder. Det kan i sin tur leda till att kunder väljer andra leverantörer.

Eftersom Haldex har produktion på flera anläggningar för en viss produktlinje, har det möjlighet att minska konsekvenserna av ett sådant avbrott

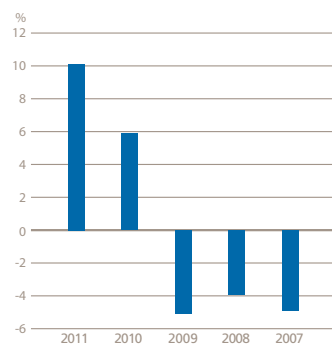
Investeringar och avskrivningar



Nettoomsättning och rörelsemarginal



Avkastning på sysselsatt kapital¹



¹ Rullande 12 månader

genom att öka produktionen i andra anläggningar. Men detta leder vanligen till högre kostnader.

Haldex utvecklar löpande olika skadeförebyggande åtgärder. Koncernen har adekvat försäkringsskydd både mot driftsavbrott och egen-domsskada.

Produktutveckling

Krav från användare och lagstiftare på ökad säkerhet och förbättrad miljö- och fordonsdynamik leder till en ökad efterfrågan på de produkter som Haldex erbjuder. Därför är det viktigt att koncernen löpande utvecklar nya produkter eller förbättrar befintliga produkter som tillgodoser denna efterfrågan så att bolaget inte förlorar marknadsandelar till konkurrenter.

Följden är att en stor del av Haldex strategi innefattar att utveckla nya produkter inom de områden som koncernen anser vara viktiga för ständig utveckling och/eller för att försvara marknadsandelar. År 2011 motsvarade koncernens utgifter för produktutveckling 3,3 procent (exklusive avskrivningar) av försäljningen (4,0).

Utvecklingen av nya produkter innefattar alltid risken för att en produktlantering av någon anledning misslyckas. Eftersom koncernen aktiverar utgifter för större utvecklingsprogram skulle en misslyckad lansering ge upphov till ett krav på nedskrivning. Koncernens aktiverade investeringar i produktutveckling uppgick till 184 MSEK per 31 december 2011. Under 2011 aktiverades 6 MSEK.

Patent

Riskerna rör delvis fall där konkurrenter gör intrång på koncernens patent och delvis fall där Haldex oavsiktligt gör intrång på patent som tillhör konkurrerande företag. Risken för försäljning av olicensierade kopior av koncernens produkter har ökat på senare år, särskilt på de asiatiska marknaderna. I syfte att minimera dessa risker övervakas patentsituationen grundligt på löpande basis. Haldex egna innovationer skyddas av patent i den mån som är möjligt.

Reklamationer, återkallelser och produktansvar

Haldex exponeras för reklamationer i händelse att koncernens produkter inte fungerar som avsett. I sådana fall är koncernen skyldig att åtgärda eller ersätta de defekta produkterna.

Återkallelser avser de fall då en hel produktionsserie eller en stor del av den måste återkallas från kunderna för åtgärdande av bristerna. Detta förekommer tidvis inom fordonsindustrin. Koncernen har ingen försäkring som täcker återkallelser. Bedömningen är att kostnaden för en sådan försäkring inte står i proportion till den risk försäkringen täcker. Haldex har historiskt inte drabbats av några större återkallelser. Det finns alltid en risk att våra kun-

der kräver att leverantörer ska bära kostnader utöver att ersätta produkten, som till exempel kostnader för demontering, montering och andra kringkostnader. I den mån det är möjligt strävar Haldex efter att friskriva sig från sådana skyldigheter.

Om en produkt orsakar skada på en person eller egendom kan koncernen bli ersättningsskyldig. Haldex är försäkrat mot sådant produktansvar. Under det senaste decenniet har det inte förekommit några produktansvarsskador av väsentlig art.

År 2011 uppgick kostnaderna för reklamationer och produktåterkallelser till motsvarande 1,7 procent (2,1) av den totala försäljningen.

Haldex strävar efter att minimera riskerna för reklamationer, produktåterkallelser och produktansvar genom omfattande, långsiktiga tester under utvecklingsprocessen och kvalitetskontroller under produktionsprocessen.

Humankapitalrisk

Det är viktigt för företaget både i ett kort- och långsiktigt perspektiv att koncernen skapar gynnsamma förutsättningar för att attrahera och behålla kompetenta medarbetare och chefer. För att uppnå det fokuserar koncernens HR-arbete på tre huvudsakliga områden: kunskapsutveckling, utveckling av ledarskap och ledningssatsningar samt en starkt företagskultur.

En serie koncernövergripande processer har införts inom dessa tre områden, t.ex. att bedöma prestationer och identifiera och utveckla kunskap och potential, löner och ersättningar, för att därmed säkerställa konsekvent hantering av personalrelaterade frågor och minimera humankapitalriskerna.

Finansiella risker

Koncernen exponeras för finansiella risker, t.ex. marknads-, kredit-, likviditets- och finansieringsrisk. I syfte att minska effekten av dessa risker följer Haldex en policy som styr hanteringen av dem. Policyn har godkänts av Haldex styrelse. Uppföljning och kontroll genomförs löpande inom varje företag och på koncernnivå.

Valutakursrisker

Haldex exponeras för valutakursrisker genom sina internationella verksamheter. Valutakursförändringar påverkar koncernens resultaträkning och balansräkning delvis i form av transaktionsrisker och delvis i form av omräkningsrisker.

Transaktionsrisker

Koncernens betalningsflöden netto i utländska valutor ger upphov till transaktionsrisk. År 2011 uppgick nettoflöden i utländska valutor till ett belopp på cirka 248 MSEK (747). De valutaflöden som har störst potentiell resultatpåverkan är inflöden i EUR

till SEK samt inflöde av CAD mot USD. En förändring i valutakursen på 10 procent mellan EUR och SEK påverkar koncernens resultat med cirka 22 MSEK (28) och mellan CAD och USD med cirka 9 MSEK (7), efter skatt.

Enligt nuvarande finanspolicy ska förväntade nettoflöden säkras till 70 procent av beräknade volymer med en tillåten avvikelse om +/-10 procent, för nästkommande tolv månadersperiod. Per 31 december 2011 säkrades 70 procent (68) via derivatinstrument. Koncernens finanspolicy styr vilka typer av derivatinstrument som kan användas i säkringssyfte samt vilka motparter som kontrakt kan ingås med. Under 2011 användes valutaterminer för att säkra fakturerade och prognostiserade valutaflöden. Per 31 december var värdet på dessa kontrakt 199 MSEK netto (302) och hade ett marknadsvärde på 2 MSEK (49).

per 31 december 2011

MSEK	USD	EUR	CAD	GBP
Nominellt belopp	Förvärvat netto	Avyttat netto	Avyttat netto	Avyttat netto
Förfalloår 2012	83	146	85	51
Genomsnittlig valutakurs	6,53	9,02	6,54	10,46
Säkring av flöden >12 månader	–	–	–	–
Genomsnittlig valutakurs	–	–	–	–

Omräkningsrisker

Nettotillgångar (dvs. eget kapital) i utländska dotterföretag representerar investeringar i utländska valutor som ger upphov till en omräkningsdifferens när de räknas om till SEK. I koncernens finanspolicy ingår ett ramverk för hur omräkningsdifferenser som uppstår ska hanteras för att styra effekten av omräkningsdifferenser i koncernens kapitalstruktur. Finanspolicyn föreskriver att koncernens nettoskuld ska fördelas proportionellt mot sysselsatt kapital per valuta. Där så krävs uppnås målet genom att ta lån i de olika valutor som används i dotterföretagen.

Vinster eller förluster på sådana lån som bedöms vara effektiva säkringar av omräkningsdifferenser redovisas direkt i eget kapital, medan vinster eller förluster på lån som inte anses vara effektiva säkringar redovisas i resultatet som en finansiell post. Vid årets slut 2011 uppgick koncernens nettotillgångar, dvs. skillnaden mellan sysselsatt kapital och nettoskuldssättning till motsvarande 1 336 MSEK (2 351) och representerades av följande valutor:

MSEK	2011	2010
SEK	502	392
USD	310	851
EUR	154	156
GBP	-3	577
Övriga	373	375

Ränterisk

Ränterisk är risken att förändringar i räntesatser har en negativ inverkan på koncernens resultat. Eftersom koncernen inte hade några betydande innehav i räntebärande tillgångar per 31 december 2011 är kassaflödet från den löpande verksamheten, i alla väsentliga avseenden, oberoende av förändringar i marknadsräntor. Koncernens ränterisk uppstår på grund av dess lån. Enligt finanspolicyn ska den genomsnittliga räntebindningstiden vara mellan 1 och 12 månader. Risken måste också spridas över tiden så att räntan på endast en mindre del av den totala skulden omförhandlas samtidigt. Genomsnittlig räntebindningstid var två månader vid årets slut 2011, vilket innebär att större delen av koncernens finansiella skulder hade rörlig ränta, dvs. att en ny räntesats bestäms inom ett år. Per 31 december 2011 hade 670 MSEK (800) av låneskulden en rörlig ränta på 4,33 procent (4,27). En ändring på en procentenhet av räntesatsen skulle påverka kostnaden för koncernens upplåning med cirka 5 MSEK (6) efter skatt.

Kreditrisk

Kreditrisk uppstår när en part i transaktionen inte kan uppfylla sina förpliktelser och därmed orsakar den andra parten en förlust.

Risken för att kunder inte betalar levererade produkter minimeras genom en noggrann kontroll av nya kunder och uppföljning av betalningsbeteendet hos befintliga kunder samt kreditförsäkringar enligt koncernens kreditpolicy. Koncernens kundfordringar uppgick till 561 MSEK (782) per 31 december och redovisas till de belopp som väntas bli betalda. Haldex kunder består framför allt av fordonstillverkare, andra system- och komponenttillverkare och eftermarknadsdistributörer inom fordonsindustrin. Den geografiska spridningen av kundfordringarna motsvarar till stor del försäljningen per region. Under 2011 stod ingen enskild kund för mer än 9 procent (8) av försäljningen. Efter avyttringen av divisionen Traction Systems stod ingen enskild kund för mer än 7 procent av omsättningen. Koncernens kundförluster uppgår vanligen till under 0,1 procent av omsättningen.

Kundfordringar

Förfallna men inte nedskrivna	2011	2010
1–30 dagar	34	32
30– 60 dagar	7	2
>60 dagar	11	8

Årets nettokostnad för osäkra fordringar uppgick till 3 MSEK (4).

Avsättning för osäkra fordringar har ändrats enligt nedan:

Avsättningar för osäkra fordringar	2011	2010
Avsättning den 1 januari	19	28
Förändring i avsättning för förväntade förluster	-3	-3
Bekräftade förluster	-3	-4
Valutakurseffekt	-1	-2
Avsättning den 31 december	12	19

Den kreditrisk som hänger samman med finansiella tillgångar hanteras enligt finanspolicyn. Risken minimeras genom åtgärder som att begränsa placeringar till räntebärande instrument med låg risk och hög likviditet, samt genom att ha en högsta gräns för placerat belopp i vissa motparter och kontrollera kreditbetyg. I syfte att ytterligare minska risken ingås ramavtal om kvittningsrätter med de flesta motparter. Kreditrisken för derivat i utländsk valuta och räntederivat motsvarar deras positiva marknadsvärden, dvs. potentiella vinster på dessa kontrakt. Kreditrisken för valutakontrakt uppgick till motsvarande 12 MSEK (89) per 31 december. Motsvarande risk för investeringar i kreditinstitut uppgick till 395 MSEK (502), utan att eventuella kvittningsmöjligheter beaktades.

Finansieringsrisk

Koncernens finansieringsrisk är risken att företaget inte kommer att kunna ta nya lån eller finansiera befintliga lån. Denna risk minskas genom att finanspolicyn föreskriver att upptagna lån måste ha långa löptider. Den totala låneskulden måste ha en genomsnittlig löptid på minst två år. Den 31 december 2011 hade 100 procent (80) av lånen en löptid på över två år. Förfallostrukturen såg ut enligt följande: 2014 71 %, 2015 29 %.

Likviditetsrisk

Likviditetsrisk, dvs. risken att koncernens omedelbara kapitalbehov inte ska gå att tillgodose, begränsas genom att ha tillräckliga likvida medel samt beviljade men outnyttjade kreditfaciliteter som kan utnyttjas utan villkor. Enligt finanspolicyn är målet att likvida medel och tillgängliga kreditfaciliteter måste uppgå till minst 5 procent av nettoomsätt-

ningen. Dessa medel uppgick till 831 MSEK (1 450) vid årets slut 2011, vilket motsvarade 16 procent (21) av nettoomsättningen.

Haldex huvudsakliga finansieringskällor per 31 december

Nominellt belopp	2011	2010
Syndikerat lån	75 EUR	125 USD
Obligationslån	270 SEK	650 SEK

Kapitalrisk

Koncernens mål i fråga om kapitalstruktur är att säkra Haldex förmåga att fortsätta att bedriva verksamheten så att företaget kan generera en avkastning till aktieägarna och värde åt andra intressenter samt för att upprätthålla en optimal kapitalstruktur så att kapitalkostnaden kan minskas. För att hantera kapitalstrukturen kan koncernen ändra utdelningen till aktieägarna, betala tillbaka kapital till aktieägarna, emittera nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna.

Juridisk risk

Haldex globala verksamhet medför att Haldex omfattas av många lagar, förordningar, regler, avtal och riktlinjer, inklusive sådana som rör miljö, hälsa och säkerhet, handelsrestriktioner, konkurrensbegränsning och valutaregleringar.

Lagstiftning och reglering

Med tyngdpunkt på aktiviteter som bedrivs på lokal eller regional nivå och med centralt stöd följer Haldex löpande de regler och bestämmelser som finns på respektive marknad och arbetar för att anpassa koncernen till identifierade framtida förändringar på området. Men förändringar i regleringsverk, tullregleringar och andra handelshinder, pris, valutakontroller och offentliga riktlinjer i de länder där Haldex bedriver verksamhet kan påverka koncernens verksamhet och framtida affärsutveckling.

Immateriella rättigheter

Haldex satsar ansevärda resurser på produktutveckling. För att säkerställa avkastningen på dessa investeringar hävdar bolag inom koncernen aktivt sin rätt och följer konkurrenternas verksamhet noga. Riskerna innefattar delvis fall där konkurrenter gör intrång på koncernens patent och delvis fall där Haldex riskerar att göra intrång på gällande patent som innehas av konkurrenter på grund av miss- tag eller felaktiga bedömningar. Företaget följer omsorgsfullt och löpande upp statusen för patent och skyddar sina egna innovationer med patent i största möjliga utsträckning. Risken för försäljning av olicensierade kopior av koncernens har ökat på senare år, särskilt på de asiatiska marknaderna. I många avseenden kännetecknas dessutom de

branscher som Haldex verkar i av snabb teknisk utveckling. Följden är att det finns en risk att nya tekniker och produkter kommer att utvecklas som kringgår eller ersätter Haldex immateriella rättigheter.

Miljöpåverkan

Koncernen bedriver via ett av sina svenska dotterbolag affärsverksamhet som omfattas av tillståndskrav enligt den svenska miljöbalken. Koncernens svenska verksamhet som omfattas av tillstånds- och rapporteringskrav påverkar miljön i huvudsak via dotterföretaget Haldex Brake Products AB. Detta företag arbetar med ytbehandling och målning av bromssystem för vägburna fordon, vilket påverkar den yttre miljön i huvudsak genom utsläpp till luft och vatten samt genom buller.

Riktlinjer för fastställande av ersättningar till ledande befattningshavare

Enligt ett förslag till årsstämman 2012 föreslår styrelsen att följande riktlinjer ska gälla fram till årsstämman 2013. Riktlinjerna ska gälla för anställningsavtal som har ingåtts efter årsstämmans beslut och i händelse av att befintliga avtal ändras efter årsstämmans beslut.

Ersättning till verkställande direktören och koncernchefen samt andra ledande befattningshavare ska bestå av en väl avvägd kombination av fast lön, årsbonus, långsiktiga incitamentsprogram, pension och andra förmånor och villkor rörande uppsägning/avgångsvederlag. Den totala ersättningen ska vara konkurrenskraftig och bygga på prestation. Den fasta ersättningen ska vara individuell och bygga varje individs ansvar, roll, kompetens och befattning. Årsbonusen ska bygga på utfall av i förväg bestämda finansiella och personliga mål och inte överstiga 50 procent av den fasta årslönen.

En särskild ersättning kan utgå i undantagsituationer i syfte att attrahera och behålla nyckelkompetens eller att förmå individer att flytta till nya tjänstgöringsorter eller nya befattningar. Sådan ersättning ska inte kunna utgå under längre tid än 36 månader och ska vara maximerad till motsvarande två gånger den ersättning befattningshavaren i annat fall skulle ha erhållit. Styrelsen kan föreslå att årsstämman beslutar om långsiktiga incitamentsprogram.

Pensionsförmåner ska bygga på avgiftsbestämda planer och, för anställda i Sverige, berättiga till pension vid 65 års ålder. Vid uppsägning av företaget är uppsägningstiden för verkställande direktören och koncernchefen tolv månader och för andra högre befattningshavare upp till sex månader. När det gäller nya anställningsavtal ska det därutöver kunna gå att komma överens om avgångsvederlag motsvarande högst tolv månaders fast lön. Styrelsen ska ha rätt att avvika från riktlinjerna om det finns särskilda skäl att göra så i enskilda fall.

I alla väsentliga avseenden är ovanstående riktlinjer oförändrade jämfört med riktlinjerna som antogs av årsstämman 2011. Mer information om ersättning till ledande befattningshavare finns i not 6.

Framtida trender

Utöver antalet tillverkade fordon påverkas Haldex marknad även av krav från kunder och lagstiftare. Dessa krav skapar trender och drivkrafter, t.ex. ökad tonvikt på säkerhet och miljömedvetenhet, i kombination med den allt större betydelsen av fordonsdynamik.

Andra trender som påverkar Haldex är fordons-tillverkarnas strävan att bygga lättare fordon i syfte att minska bränsleförbrukningen. På marknader utanför Europa och Nordamerika märks en tydlig

trend mot ökad efterfrågan på en högre teknisk nivå. Detta gäller särskilt på stora marknader, som Indien och Kina.

Totalt sett leder trenderna om säkerhet, miljöaspekter och fordonsdynamik till förväntningar om att Haldex marknad ska växa snabbare än fordonsmarknaden i allmänhet. Andra indikationer på detta innefattar utvecklingen i de snabbväxande tillväxtmarknaderna i Asien, där efterfrågan på toppmoderna produkter och tekniker ständigt ökar.

Moderbolaget

Koncernens moderbolag, Haldex AB, utför de huvudsakliga kontorsfunktionerna, inklusive den centrala ekonomifunktionen.

År 2011 redovisade Haldex AB en rörelseförlust på 69 MSEK (förlust: 62). Förlusten berodde i huvudsak på kostnader för delningen av företaget. Resultat efter skatt uppgick till 275 MSEK (1 177). Eget kapital uppgick vid årets slut till 1 287 MSEK (3 396) och likvida medel till 182 MSEK (250).

Händelser efter balansdagen

Inga betydande händelser har inträffat efter balansdagen.

Nettoomsättning per affärsenhet och region

	2011	2010	Förändring, nominell, %	Förändring, valutajusterad, %
Belopp i MSEK				
Air Controls	1 619	1 611	0 %	8 %
Foundation Brake	2 411	2 099	15 %	24 %
Kvarvarande verksamheter	4 030	3 710	9 %	17 %
Avvecklade verksamheter	1 027	3 196	e.t	e.t
Haldexkoncernen	5 057	6 906	e.t	e.t
Nordamerika	2 096	1 942	8 %	19 %
Europa	1 340	1 234	9 %	13 %
Asien och Mellanöstern	363	326	11 %	20 %
Sydamerika	231	208	11 %	17 %
Kvarvarande verksamheter	4 030	3 710	9 %	17 %
Avvecklade verksamheter	1 027	3 196	e.t	e.t
Haldexkoncernen	5 057	6 906	e.t	e.t

Investeringar

	2011	2010	Förändring, nominell, %
Belopp i MSEK			
Kvarvarande verksamheter	100	146	-32 %
Avvecklade verksamheter	29	66	-56 %
Haldexkoncernen	129	212	-39 %

Avskrivningar

	2011	2010	Förändring, nominell, %
Belopp i MSEK			
Kvarvarande verksamheter	146	146	0 %
Avvecklade verksamheter	36	132	-73 %
Haldexkoncernen	182	278	-35 %

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämman förfogande står följande fria medel i moderbolaget (SEK)

Överkursfond	378 276 231
Balanserade vinstmedel	687 755 381
Summa	1 066 031 612

Styrelsen föreslår att detta kapital disponeras enligt följande:

Att till aktieägare utdela kontant 2.00 kr per aktie, på följande sätt:	
Att till aktieägarna utdela:	88 431 940
Att i ny räkning överföra:	977 599 672

Koncernens resultaträkning

Belopp i MSEK	Not	2011			2010		
		Kvarvarande verksamheter	Avecklade verksamheter	Haldex	Kvarvarande verksamheter	Avecklade verksamheter	Haldex
Nettoomsättning		4 030	1 027	5 057	3 710	3 196	6 906
Kostnad för sålda varor	9	-2 967	-768	-3 735	-2 656	-2 491	-5 147
Bruttoresultat		1 063	259	1 322	1 054	704	1 758
Försäljningskostnader	9	-420	-39	-459	-475	-121	-596
Administrativa kostnader	9	-256	-86	-342	-285	-219	-504
Produktutvecklingskostnader	9	-153	-28	-181	-134	-113	-247
Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader		1	-45	-44	-50	-60	-110
Realisationsvinst/-förlust	24	-	1 904	1 904	-	-19	-19
Rörelseresultat		235	1 965	2 200	110	172	282
Ränteintäkter		13	1	14	2	1	3
Räntekostnader		-19	-11	-30	-29	-23	-52
Övriga finansiella poster		-12	-	-12	-41	-14	-55
Resultat före skatt		217	1 955	2 172	42	136	178
Skatter	10	-75	-19	-94	-13	-34	-47
Årets nettoresultat		142	1 936	2 078	29	102	131
<i>Hänförligt till:</i>							
Moderbolagets aktieägare		136	1 936	2 072	24	102	126
Minoritetsintressen		6	-	6	5	-	5
Resultat per aktie före utspädning, SEK		3:08	43:86	46:94	0:55	2:32	2:87
Resultat per aktie efter utspädning, SEK		3:08	43:86	46:94	0:55	2:32	2:87
Genomsnittligt antal aktier, tusental		44 133	44 133	44 133	43 840	43 840	43 840

Koncernens rapport över totalresultat

Belopp i MSEK	2011	2010
Nettoresultat	2 078	131
Övrigt totalresultat		
Ändring i säkringsreserv, efter skatt	-38	7
Omräkningsdifferens	-82	-151
Återförd omräkningsdifferens	72	-9
Summa övrigt totalresultat	-48	-153
Summa totalresultat	2 030*	-22*

* hänförligt till avecklade verksamheter 1 929 (85).

Koncernens balansräkning

Belopp i MSEK	NOT	2011	2010
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	11	559	1 500
Materiella anläggningstillgångar	12	550	807
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Derivatinstrument	15	-	11
Uppskjutna skattefordringar	14	145	141
Långfristiga fordringar		22	27
Summa anläggningstillgångar		1 276	2 486
 Varulager	16	 503	 698
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		561	665
Övriga kortfristiga fordringar	17	112	163
Derivatinstrument	15	11	15
Likvida medel	18	395	465
Summa omsättningstillgångar		1 582	2 006
 Tillgångar som innehas för försäljning	19	 -	 561
Summa tillgångar		2 858	5 053
 EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital		221	221
Kapitaltillskott		491	946
Balanserade vinstmedel		611	1 176
Hänförligt till moderbolagets aktieägare		1 322	2 343
Hänförliga till innehav utan bestämmande inflytande		14	8
Summa eget kapital		1 336	2 351
 Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	20	675	810
Pensioner och liknande förpliktelser	21	204	314
Uppskjutna skatter	14	17	93
Övriga långfristiga skulder		28	31
Summa långfristiga skulder		924	1 248
 Kortfristiga skulder			
Kortfristiga lån		3	3
Skulder till leverantörer		379	629
Derivatinstrument	15	10	6
Övriga avsättningar	22	55	108
Övriga kortfristiga skulder	23	151	375
Summa kortfristiga skulder		598	1 121
 Skulder som innehas för försäljning	19	 -	 334
Summa eget kapital och skulder		2 858	5 053
 Ställda säkerheter		 Inga	 Inga
Ansvarsförbindelser		3	4

Förändringar i koncernens eget kapital

Belopp i MSEK	Koncernens rapport över förändringar av eget kapital						Utan bestämmande inflytande	Summa aktieinnehav
	Aktiekapital	Kapitaltillskott	Omräkningsreserv	Säkringsreserv	Balanserade vinstmedel	Summa		
Ingående balans 1 januari 2010	221	946	-24	32	1 191	2 365	8	2 373
<i>Summa totalresultat</i>								
Resultat					126	126	5	131
<i>Övrigt totalresultat</i>								
Omräkning av utländsk valuta			-151			-151		-151
Återföring av omräkningsdifferens			-9			-9		-9
Förändring i säkringsreserv, efter skatt				7		7		7
Summa övrigt totalresultat	0	0	-160	7	0	-153	0	-153
Summa totalresultat	0	0	-160	7	126	-27	5	-22
<i>Transaktioner med aktieägare</i>								
Incitamentsprogram								
- Värde på anställdas tjänstgöring					5	5		5
Förändring i innehav utan bestämmande inflytande							-5	-5
Summa transaktioner med aktieägare	0	0	0	0	5	5	-5	0
Utgående balans 31 december 2010	221	946	-184	39	1 322	2 343	8	2 351
Ingående balans 1 januari 2011	221	946	-184	39	1 322	2 343	8	2 351
<i>Summa totalresultat</i>								
Resultat					2 072	2 072	6	2 078
<i>Övrigt totalresultat</i>								
Omräkning av utländsk valuta			-82			-82		-82
Återföring av omräkningsdifferens			72			72		72
Förändring i säkringsreserv, efter skatt				-38		-38		-38
Summa övrigt totalresultat	0	0	-10	-38	0	-48	0	-48
Summa totalresultat	0	0	-10	-38	2 072	2 024	6	2 030
<i>Transaktioner med aktieägare</i>								
Incitamentsprogram								
- Värde på anställdas tjänstgöring					1	1		1
- Betalning för aktier					20	20		20
Återköp av egna aktier					-8	-8		-8
Kontantutdelning					-133	-133		-133
Inlösen av aktier					-1 326	-1 326		-1 326
Utdelning, aktier i Concentric					-1 600	-1 600		-1 600
Minskning av reservfond		-455			455	0		0
Förändring i innehav utan bestämmande inflytande				0	0	0		
Summa transaktioner med aktieägare	0	-455	0	0	-2 590	-3 045	0	-3 045
Utgående balans 31 december 2011	221	491	-194	1	804	1 322	14	1 336

Koncernens kassaflödesanalys

Belopp i MSEK	2011	2010
Kassaflöde från den löpande verksamheten		
Rörelseresultat ¹	2 200	282
Återföring av av- och nedskrivningar	182	307
Erlagd ränta	-23	-108
Vinst/förlust från avyttring av andelar i dotterbolag	-1 904	19
Erlagd skatt	-16	-32
Kassaflödet från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital	439	468
<i>Förändring av rörelsekapital</i>		
Kortfristiga fordringar	-224	-166
Varulager	-7	-167
Rörelseskulder	-94	306
<i>Förändring av rörelsekapital</i>	<i>-325</i>	<i>-27</i>
Kassaflöde från den löpande verksamheten²	114	441
Kassaflöde från investeringsverksamheten		
Nettoinvesteringar	-124	-212
Köpeskilling från avyttring av aktier i dotterbolag	1 425	23
Kassaflöde från investeringsverksamheten³	1 301	-189
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		
Förändring i lån	-347	-106
Utdelning till Haldex aktieägare	-133	-
Inlösen av aktier	-1 326	-
Överföring av skuld avseende utdelning av Concentric	274	-
Förändring i långfristiga fordringar	13	4
Kassaflöde från finansieringsverksamheten⁴	-1 519	-102
Förändring i likvida medel och banktillgodohavanden, exkl. valutakursdifferenser	-104	150
Likvida medel, ingående balans	502	362
Valutakursdifferenser för likvida medel och banktillgodohavanden	-3	-10
Likvida medel, utgående balans	395	502

¹ Rörelseresultat från Haldexkoncernens kvarvarande verksamheter uppgick till 235 MSEK (110) och från avvecklade verksamheter till 1 965 MSEK (172).

² Kassaflöde från den löpande verksamheten för Haldexkoncernens kvarvarande verksamheter uppgick till minus 108 MSEK (159) och från avvecklade verksamheter till 6 MSEK (282).

³ Kassaflöde från investeringsverksamheten för Haldexkoncernens kvarvarande verksamheter uppgick till minus 100 MSEK (-146) och från avvecklade verksamheter till plus 1 400 MSEK (-43).

⁴ Kassaflöde från Finansieringsverksamheten för Haldexkoncernens kvarvarande verksamheter uppgick till minus 1 519 MSEK (-102) och från avvecklade verksamheter till - MSEK (-).

Noter, koncernen

NOT 1 ALLMÄN INFORMATION

Haldex AB (moderbolag) och dess dotterbolag utgör Haldexkoncernen. Haldex tillhandahåller egenutvecklade och innovativa lösningar till fordonsindustrin i hela världen. Huvudsakligt fokus ligger på produk-

ter med koppling till fordonsdynamik, säkerhet och miljö. Haldex AB (publ), org.nr. 556010-1155, är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Landskrona i Sverige. Adressen till huvudkontoret är Haldex AB,

Box 507, 261 24 Landskrona. Haldex aktier är noterade på Nasdaq OMX Exchange Stockholmsbörsen, på MidCap-listan.

NOT 2 SAMMANFATTNING AV VIKTIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

Koncernredovisningen har upprättats enligt International Financial Reporting Standards (IFRS) såsom de är antagna av EU. Dessutom tillämpades Årsredovisningslagen samt RFR 1 "Kompletterande redovisningsregler för koncerner" från Rådet för finansiell rapportering.

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor (SEK) vilket även är moderbolagets och koncernens rapporteringsvaluta. Det betyder att de finansiella rapporterna presenteras i SEK. Alla belopp redovisas i SEK såvida inte annat är angivet. Tillgångar och skulder redovisas till anskaffningsvärde med undantag för vissa finansiella tillgångar och skulder som redovisas till verkligt värde. Resultaträkningen följer en funktionsindelning enligt IAS 1, vilket avspeglar den interna rapporteringen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat.

2.1 Koncernredovisning

Dotterbolag

Koncernredovisningen innefattar moderbolaget och de företag i vilka moderbolaget direkt eller indirekt äger över 50 procent av rösterna eller har bestämmande inflytande på något annat sätt. Bestämmande inflytande innebär en rätt, direkt eller indirekt, att utforma ett företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Dotterbolagen tas in i koncernen från och med den dag det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. Avyttrade företag tas bort från koncernredovisningen från den dag när det bestämmande inflytandet upphör.

Innehav utan bestämmande inflytande (minoritetsintressen) redovisas som en separat post i eget kapital.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Överförd betalning för förvärvet av ett dotterbolag består av verkligt värde på överlätna tillgångar, skulder och de aktier koncernen emitterar. Den överförda betalning innefattar även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder till följd av avtal om villkorad köpeskilling. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppkommer. Identifierbara förvärvade tillgångar och skulder som tas över i ett rörelseförvärv värderas vid första redovisningstillfället till verkligt värde per

förvärvstidpunkten. För varje förvärv avgör koncernen om alla innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget ska redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel av det förvärvade företagens nettotillgångar.

Det belopp med vilket den överförda betalningen, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande och verkligt värde per förvärvstidpunkten för tidigare aktieinnehav överstiger verkligt värde för identifierbara förvärvade nettotillgångar redovisas som goodwill. I händelse av förvärv till lågt pris, om beloppet är lägre än verkligt värde för det förvärvade dotterbolagets tillgångar, ska skillnaden redovisas direkt i rapporten över totalresultat.

Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande

Koncernen behandlar transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande som transaktioner med koncernens aktieägare. I händelse av förvärv från innehav utan bestämmande inflytande redovisas skillnaden mellan erlagd köpeskilling och faktiskt förvärvat andel av redovisat belopp för dotterbolagets nettotillgångar i eget kapital. Vinst eller förluster vid avyttringar till innehav utan bestämmande inflytande redovisas också i eget kapital.

Koncerninterna transaktioner, balansräkningsposter och realiserade vinster och förluster från koncerninterna transaktioner elimineras.

2.2 Omräkning av utländsk valuta

Haldexkoncernens funktionella valuta och rapporteringsvaluta är svenska kronor (SEK).

Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta räknas om till SEK enligt valutakurserna per transaktionsdagen. Valutakursvinster och -förluster till följd av dessa transaktioner och omräkningen av monetära tillgångar och skulder till balansdagskurs redovisas i koncernens resultaträkning. Transaktioner som uppfyller kraven för säkringsredovisning redovisas under eget kapital.

Dotterbolag

Balansräkningarna och resultaträkningarna för dotterbolag som inte är svenska räknas om genom att tillgångar och skulder räknas om till balansdagskurs och intäkter och kostnader till genomsnittskurs under året.

Omräkningsdifferenser som är en effekt av att utländska dotterbolags nettotillgångar omräknas till olika kurs vid årets början respektive vid årets slut redovisas direkt i omräkningsreserverna i eget kapital. Valutakursdifferenser på lån och andra valutainstrument som redovisas som säkringar av nettoinvesteringar i utländsk valuta redovisas direkt i omräkningsreserven i eget kapital.

2.3 Intäktsredovisning

Intäkterna från försäljningen av varor och tjänster redovisas när varorna/tjänsterna levereras enligt leveransvillkoren, så snart de huvudsakliga riskerna och rättigheterna som förknippas med ägande har bedömts som överfört till köparen. Intäkten redovisas till verkligt värde och minskas i tillämpliga fall med beloppet för lämnade rabatter och returnerade varor.

2.4 Leasingavtal

Leasingavtal klassificeras i koncernredovisningen som antingen finansiella leasingavtal eller operationella leasingavtal, beroende på om bolaget behåller alla de risker och fördelar som hänger samman med ägandet av den underliggande tillgången. Ett krav på redovisningen av finansiella leasingavtal är att anläggningstillgången ska bokföras som en tillgångspost i balansräkningen och att leasingförpliktelsen ska redovisas som en skuld i balansräkningen. Anläggningstillgångar skrivs av enligt plan över nyttjandeperioden medan leaseavgifterna redovisas som räntekostnad och amortering av skulden. Inga tillgångs- eller skuldposter redovisas i balansräkningen när det gäller operationella leasingavtal. Leasingavgifterna kostnadsförs i resultaträkningen linjärt över leasingperioden.

2.5 Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar består av byggnader (kontor, fabriker, lager), mark och markanläggningar,

maskiner, verktyg och installationer. Dessa tillgångar värderas till anskaffningsvärde minus eventuella avskrivningar och nedskrivningar. Avskrivningar enligt plan baseras på anläggningarnas anskaffningsvärde och uppskattade ekonomiska livslängd. Byggnader skrivs av på 25–50 år. Maskiner och inventarier skrivs vanligen av på 3–10 år, medan tyngre maskiner har en ekonomisk livslängd på 20 år. Mark skrivs inte av. Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperioder bedöms varje balansdag och justeras vid behov.

2.6 Immateriella tillgångar

Produktutveckling

Enligt IAS 38 redovisas anskaffningsvärdet för utvecklingen av nya produkter som immateriella anläggningstillgångar när följande kriterier är uppfyllda: anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt; bolaget avser att färdigställa tillgången samt har tekniska och ekonomiska resurser för att slutföra utvecklingen. Underlag för att aktivera produktutvecklingskostnader kan bestå av affärsplaner, budgetar eller bolagets prognoser över framtida intäkter. Anskaffningsvärdet är summan av de direkta och indirekta utgifter som uppkommer från och med den tidpunkt då den immateriella tillgången uppfyller ovannämnda kriterier. Immateriella tillgångar redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerad avskrivning med beaktande av eventuella nedskrivningar. Avskrivningen påbörjas när tillgången går att använda och tillämpas i linje med uppskattad nyttjandeperiod och i förhållande till de förväntade ekonomiska fördelar som produktutvecklingen väntas generera. Nyttjandeperioden bedöms normalt inte överstiga fem till tio år.

Varumärken, licenser och patent

Varumärken, licenser och patent redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerad avskrivning plus eventuella nedskrivningar. Varumärken, licenser och patent som förvärvas i rörelseförvärv redovisas till verkligt värde per förvärvstidpunkten. Varumärken, licenser och patent har en bestämbar nyttjandeperiod över vilken linjär avskrivning görs för att fördela kostnaden i resultaträkningen. Förväntad nyttjandeperiod för licenser och patent uppskattas till 3–15 år. Förväntad nyttjandeperiod för varumärken uppskattas till 20 år.

Kundrelationer

Kundrelationer som förvärvats i rörelseförvärv redovisas till verkligt värde per förvärvstidpunkten och till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Kundrelationer har en bestämbar nyttjandeperiod som uppskattas till 11–17 år. Linjär avskrivning tillämpas över kundrelationernas uppskattade nyttjandeperioder.

Programvara och IT-system

Förvärvade programvarulicenser och kostnaderna för utvecklingen av programvara som väntas generera framtida ekonomiska fördelar för koncernen i över tre år aktiveras och skrivs av över den förväntade nyttjandeperioden (3–5 år).

Goodwill

Goodwill är det belopp med vilket anskaffningsvärdet för en tillgång överstiger tillgångens verkliga värde. Goodwill som uppstår i samband med förvärvet av ett dotterbolag redovisas som en immateriell tillgång. Goodwill prövas varje år för att avgöra om nedskrivning behövs och redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade nedskrivningar. Nedskrivningar på goodwill återförs aldrig. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på den goodwill som avser den avyttrade enheten.

Goodwill fördelas på kassagenererande enheter när prövningen av nedskrivningsbehovet utförs. De kassagenererande enheterna fastställs utifrån koncernens rörelsesegment.

2.7 Finansiella instrument

Koncernen klassificerar sina finansiella instrument i följande kategorier: finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen, lånefordringar och kundfordringar, finansiella instrument som hålles till förfall och finansiella tillgångar som kan säljas. Klassificeringen är beroende av för vilket syfte instrumenten förvärfades. Ledningen fastställer klassificeringen av instrumenten vid den första redovisningen och omprövar detta beslut vid respektive rapporteringstillfälle. Under räkenskapsåret hade koncernen finansiella instrument i kategorin finansiella tillgångar som värderas till verkligt värde via resultatet som i kategorin lånefordringar och kundfordringar.

Finansiella tillgångar som värderas till verkligt värde via resultatet

Denna kategori har två underkategorier: finansiella tillgångar som innehas för handel och tillgångar som redan från början tillhör kategorin tillgångar som värderas till verkligt värde via resultatet. En finansiell tillgång klassificeras i denna kategori om den har förvärvats främst med syfte att säljas igen inom en nära framtid eller om klassificeringen bestäms av företagsledningen. Derivatinstrument kategoriseras också som att de kan säljas, under förutsättning att de inte har identifierats som säkringsinstrument.

Lånefordringar och kundfordringar

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte utgör derivat, med fastställda eller

fastställbara betalningar, som inte är noterade på en aktiv marknad. De uppkommer när koncernen tillhandahåller pengar, produkter eller tjänster direkt till kunden utan avsikt att handla med uppkommen fordran. De innefattas i omsättningstillgångar, med undantag för poster som förfaller efter mer än tolv månader efter balansdagen, som klassificeras som anläggningstillgångar.

Redovisning av derivatinstrument

Derivatinstrument redovisas i balansräkningen från och med affärsdagen och värderas till verkligt värde, både vid första redovisningstillfället och vid efterföljande värderingar. Vilken metod som används för att redovisa vinst eller förlust som uppstår vid varje omvärdering beror på om derivatet har identifierats som ett säkringsinstrument och, om så är fallet, den säkrade postens karaktär. Koncernen identifierar vissa derivat som antingen: 1) säkring av verkligt värde på tillgångar eller skulder; 2) säkring av prognostiserade kassaflöden (kassaflödessäkring) eller 3) säkring av en nettoinvestering i en utlandsverksamhet. För att uppfylla kraven för säkringsredovisning krävs viss dokumentation rörande säkringsinstrumentet och förhållandet till den säkrade posten. Koncernen dokumenterar också mål och strategier för riskhantering och säkringsåtgärder, samt en bedömning av säkringsförhållandets effektivitet när det gäller att utjämna förändringar i verkligt värde eller kassaflöde för säkrade poster, både vid säkringens början och löpande.

Säkringar av verkligt värde

Förändringar i verkligt värde på derivat som är klassificerade som säkringar av verkligt värde och uppfyller villkoren för säkringsredovisning redovisas i resultatet med ändringarna i verkligt värde på den tillgång eller skuld som gav upphov till den säkrade risken.

Kassaflödessäkring

Kassaflödessäkring används för kommande flöden från försäljning. Andelen av förändringarna i verkligt värde på derivat som uppfyller villkoren för säkringsredovisning redovisas i övrigt totalresultat. Den ineffektiva delen av vinsten eller förlusten redovisas direkt i resultaträkningen, under finansiella poster. Det orealiserade resultatet som ackumuleras i eget kapital återförs och redovisas i resultatet när den säkrade posten påverkar resultatet (t.ex. när den prognostiserade försäljningen som säkrats faktiskt inträffar).

Om ett derivatinstrumentet inte längre uppfyller kraven för säkringsredovisning, säljs eller avvecklas, är det som återstår eventuell ackumulerat resultat i eget kapital, som redovisas i resultatet samtidigt som den prognostiserade transaktionen slutligen redovisas i resultatet.

När en prognostiserad transaktion inte längre

förväntas inträffa förs den vinst eller förlust som redovisats i eget kapital direkt över till resultaträkningen.

Säkring av nettoinvesteringar

Accumulerade vinster/förluster från omvärdering av säkringar av nettoinvesteringar som uppfyller villkoren för säkringsredovisning redovisas i övrigt totalresultat. När verksamheter avyttras överförs de ackumulerade effekterna till resultatet och påverkar bolagets nettoresultat från avyttringen.

Beräkning av verkligt värde

Verkligt värde på finansiella instrument som handlas på en aktiv marknad (t.ex. derivatinstrument som är noterade på allmän börs, finansiella tillgångar som innehas för handel och finansiella tillgångar som kan säljas) bygger på noterad marknadskurs per balansdagen. De noterade marknadskurser som används för bolagets finansiella tillgångar är de faktiska köpkurserna och de noterade marknadskurser som används för finansiella skulder är de faktiska säljkurserna. De instrument som innehas av koncernen handlas till 100 procent på en aktiv marknad.

2.8 Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärde enligt "först in, först ut"-principen och nettoförsäljningsvärde. Anskaffningsvärde för färdiga varor och pågående arbete består av råvaror, direkt arbete, övriga direkta kostnader och tillhörande tillverkningskostnader (baserat på normal driftskapacitet).

2.9 Kundfordringar

Efter enskild värdering värderas fordringar till de belopp som väntas bli betalda.

2.10 Likvida medel

Likvida medel innefattar likvida medel, banktillgodohavanden, övriga kortfristiga placeringar förfaller inom tre månader samt checkräkningskrediter. Checkräkningskrediter redovisas i balansräkningen som lån under kortfristiga skulder.

2.11 Fordringar och skulder

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till kursen vid årets slut. Valutakursvinster och -förluster som avser operativa valutaflöden redovisas i rörelse-resultatet. Kort- och långfristiga räntebärande skulder redovisas till nominella belopp i balansräkningen.

2.12 Avsättningar

Avsättningar redovisas i balansräkningen när koncernen har framtida förpliktelser till följd av en händelse som sannolikt leder till kostnader som rimligen kan uppskattas. Avsättningar för omstruktureringarkostnader redovisas när koncernen har

presenterar en plan för åtgärderna och planen har gjorts allmänt känd för alla påverkade parter.

2.13 Lån och lånekostnader

Lån redovisas vid första redovisningstillfället till verkligt värde, efter avdrag för transaktionskostnader, och därefter till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde fastställs baserat på effektiv ränta när lånet togs.

De avgifter som erläggs när lånefaciliteter upprättas redovisas till transaktionskostnader för lånet i den mån det är sannolikt att del av eller hela faciliteten kommer att utnyttjas. I det fallet skjuts avgiften upp tills utnyttjandet sker. Om det inte finns belägg för att det är sannolikt att del eller hela faciliteten kommer att utnyttjas, aktiveras avgiften som en förutbetalning av likviditetstjänster och skrivs av över den period som faciliteten avser.

Alla andra lånekostnader redovisas i resultatet i den period där de uppkommer.

2.14 Ersättningar till anställda Pensionsåtaganden

Koncernen har både förmånsbestämda och avgiftsbestämda pensionsplaner. Administrationen hanteras av en extern part, t.ex. ett fondförvaltningsföretag, ett försäkringsbolag eller en bank. Finansiering sker genom arvoden och redovisas i resultatet. Storleken på arvodet beror på aktuariella uppskattningar som utförs en gång per år. Förmånsbestämda planer anger vilket belopp en anställd kan förvänta sig att få efter pensionen, beräknat med grund i faktorer som ålder, tjänstgöringstid och framtida lön. Den aktuariella skulden, efter avdrag för eventuella förvaltningstillgångar och icke redovisade aktuariella vinster/förluster, redovisas i balansräkningen.

Avgiftsbestämda planer innefattar i huvudsak ålderspension, sjukpension och familjepension och innebär att en bestämd avgift, vanligen uttryckt som procent av aktuell lön, betalas till en separat rättslig enhet. Den anställda är ansvarig för den inneboende risken i dessa planer och koncernen har inte några ytterligare förpliktelser om fondens tillgångar minskar i värde. Ingen skuld redovisas i balansräkningen. Den skuld som är redovisad i balansräkningen och rör förmånsbestämda planer är nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen per balansdagen minus verkligt värde för förvaltningstillgångar, justerat för icke redovisade aktuariella vinster/förluster.

Förmånsbestämda förpliktelser beräknas årligen av oberoende aktuarier med tillämpning av den s.k. "Projected Unit Credit Method". Nuvärdet för förpliktelserna fastställs genom att diskontera uppskattat framtida kassaflöde.

Aktuariella vinster/förluster från erfarenhetsbaserade justeringar och ändringar av aktuariella

antaganden som överstiger det högsta av 10 procent av värdet på förvaltningstillgångarna och 10 procent av den förmånsbestämda förpliktelsen redovisas som en kostnad eller intäkt över de anställdas genomsnittliga återstående tjänstgöringstid enligt "korridormetoden". Därmed redovisas ingen skuld i balansräkningen. Svenska koncerner använder UFR 4, vilket innebär att skatt på pensionskostnader beräknas utifrån skillnaden mellan pensionskostnader enligt IAS 19 och pensionskostnader fastställda enligt lokala föreskrifter.

Aktierelaterade ersättningar

Koncernen har en plan för aktierelaterade ersättningar i form av ett incitamentsprogram för ledande befattningshavare och nyckelpersoner. Bolaget erhåller tjänster från anställda som ersättning för egetkapitalinstrument (optioner) i koncernen.

Det verkliga värdet för tjänsten som berättigar anställda till en tilldelning av optioner kostnadsförs och baseras på de tilldelade optionernas verkliga värde. Kostnaden fördelas över intjänandeperioden, vilket innebär den period under vilket angivna intjäningsvillkor ska uppfyllas. För mer information om incitamentsprogrammet, se not 6, Information om ersättning till ledande befattningshavare.

2.15 Skatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen, förutom när underliggande transaktioner redovisas direkt i eget kapital, då den hänförliga skatteeffekten också måste redovisas i eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas för det aktuella året baserat på aktuella skattesatser. Justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder ingår också här. Uppskjuten skatt beräknas utifrån temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Värderingen av uppskjuten skatt bygger på hur tillgångarnas eller skuldernas redovisade värden väntas bli realiserade eller reglerade. En värdering utförs baserat på skattesatser och skattebestämmelser som har beslutats eller aviserats vid årets slut. Uppskjutna skattefordringar avseende underskottsavdrag redovisas i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna användas mot framtida skatt.

2.16 Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas med hjälp av den indirekta metoden. Det innebär att rörelseresultatet justeras för transaktioner som inte har medfört in- eller utbetalningar under perioden, och för eventuella intäkter och kostnader hänförliga till kassaflöden för investerings- eller finansieringsverksamheten.

2.17 Statligt stöd

Statliga stöd i samband med förvärvet av anläggningstillgångar har minskat anskaffningsvärdet på de tillgångarna. Det innebär att tillgången har redovisats till nettoanskaffningsvärde, på vilket beloppet för avskrivningen bygger.

2.18 Avecklade verksamheter

Haldex har upprättat årsredovisningen enligt IFRS 5 Anläggningstillgångar som innehas för försäljning och avecklade verksamheter, vilket innebär att koncernens resultaträkning delas upp i kvarvarande och avecklade verksamheter och att i koncernbalansräkningen har tillgångar och skulder som innehas för försäljning lyfts ut och redovisas på separata rader. Den 17 december 2010 tecknade Haldex ett avtal med BorgWarner Inc. om avyttringen av divisionen Traction Systems. Affären var slutförd den 31 januari 2011.

I ett tidigare pressmeddelande informerade Haldexkoncernen om förslaget på delning av koncernen, varmed divisionen Hydraulic Systems skulle noteras som ett självständigt företag. Haldexkoncernen omstrukturerades under 2010 och 2011, och i juni 2011 noterades divisionen Hydraulic Systems som ett självständigt företag.

I resultaträkningarna för 2010 och 2011 redovisas båda divisionerna – Traction Systems och Hydraulic Systems – som avecklade verksamheter. Dessutom klassificeras realisationsvinsten från avyttringen av divisionen Traction Systems, omvärderingen av Hydraulic Systems nettotillgångar samt kostnader hänförliga till koncernens omstrukturering som avecklade verksamheter.

Det går inte att jämföra de redovisade siffrorna inom definitionen av avecklade verksamheter med segmentsiffror eftersom segmentsiffrorna innefattar fördelningen av koncerngemensamma kostnader.

2.19. Nya standarder, ändringar och tolkningar rörande befintliga standarder som ännu inte har trätt i kraft och inte har börjat tillämpas i förväg av koncernen.

IAS 19 – Ersättning till anställda

Effekterna på koncernen kommer att bli: att eliminera korridormetoden och redovisa alla aktuella vinster och förluster i övrigt totalresultat när de inträffar; att direkt redovisa alla kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder; och att ersätta räntekostnader och förväntad avkastning på förvaltningstillgångar med ett nettoräntebelopp som beräknas genom att använda diskonteringsfaktorn på den förmånsbestämda skulden (tillgången) netto. Koncernen avser att börja tillämpa den ändrade standarden för räkenskapsåret som börjar den 1 januari 2013. Den uppskattade negativa effekten på eget kapital vid övergången uppgår till 48 MSEK före skatt. Standarden har ännu inte godkänts av EU.

IFRS 9 – Finansiella instrument

Standarden behandlar klassificering, värdering och redovisning av finansiella skulder och tillgångar och ersätter delar av IAS 39. IFRS 9 kräver att finansiella tillgångar ska klassificeras i två olika kategorier och att detta fastställs vid det första redovisningstillfället. För finansiella tillgångar blir det smärre förändringar, som avser skulder som identifieras till verkligt värde. Koncernen avser att börja tillämpa den nya standarden för räkenskapsåret som börjar den 1 januari 2015 och har ännu inte utvärderat effekterna. Standarden har ännu inte godkänts av EU.

IFRS 13 – Fair value measurement

Ger en exakt definition av och en enda källa för värdering till verkligt värde med upplysningar samt vägledning om tillämpning när andra IFRS redan kräver eller tillåter värdering till verkligt värde. Koncernen har ännu inte utvärderat hela effekten av IFRS 13 på de finansiella rapporterna. Koncernen avser att börja tillämpa den nya standarden för räkenskapsåret som börjar den 1 januari 2013. Standarden har ännu inte godkänts av EU.

Övriga IFRS och IFRS-tolkningar som inte har trätt i kraft än väntas inte få någon väsentlig inverkan på koncernen.

NOT 3 VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH ANTAGANDEN

Koncernredovisningen innehåller uppskattningar och antaganden om framtiden, vilka bygger på både historisk erfarenhet och förväntningar om framtiden. De områden där risken för framtida justeringar av redovisade värden är högst tas upp nedan.

Goodwill

Under 2011 prövades nedskrivningsbehovet för koncernens totala goodwill, som uppgick till 372 MSEK (865) per 31 december 2011. Nedskrivningsbehovet prövades på nivån rörelsesegment. Samtlig aktuell goodwill för Haldexkoncernen avser affärsenheten Air Controls och affärsenheten bedöms som den minsta kassagenererande enheten. Prövningen av nedskrivningsbehov utförs genom diskontering av förväntade framtida kassaflöden, enligt vad som är fastställt i affärsenheternas affärsplaner, vilket ger ett värde. Detta värde jämförs med det redovisade värdet för affärsenheternas goodwill. Haldex försäljning och avkastning har historiskt haft en väldigt nära koppling till antalet tillverkade fordon. Därmed utgör de officiella prognoserna över fordonstillverkning själva grunden för affärsenheternas affärsplaner, i vilka Haldex historiska ekonomiska utveckling och förväntade framtida fördelar genom aktuella förbättringsprogram också beaktas.

Prognosperioden för prövning av goodwill består av fem års affärsplaner och tilldelas, efter den explicita prognosperioden, ett restvärde som är avsett att motsvara värdet på verksamheten efter prognosperiodens sista år. Restvärdet har beräknats med grund i ett antagande om en hållbar nivå för fritt kassaflöde (efter prognosperioden) samt dess tillväxt, vilket i Haldex fall är 2 procent (2). I det här sammanhanget motsvarar restvärde alla kassaflöden efter prognosperioden.

Vid diskontering av förväntade framtida kassaflöden har en genomsnittlig kapitalkostnad (WACC)

efter skatt använts, för närvarande 8 procent (9). Genomsnittlig kapitalkostnad har baserats på följande antaganden:

- Riskfri ränta: Tioårig avkastning på statsobligationer
- Marknadens riskpremie: 5 procent
- Beta: Fastställt beta för Haldex
- Räntekostnad: Den beräknades som en viktad ränta med grund i koncernens finansieringsstruktur i olika valutor, med beaktande av en lånepremie
- Skattesats: Enligt rådande skattesats i vissa länder

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill som utfördes 2011 och 2010 visade inte på något behov av nedskrivningar. En ändring i diskonterings-satsen på 1 procent eller en minskning av kassaflödet med 10 procent skulle inte förändra utfallet av prövningen.

Utvecklingsprojekt

Haldex aktiverar kostnaderna för sina utvecklingsprojekt. Dessa aktiverade utvecklingsprojekts nedskrivningsbehov prövas varje år eller när det finns en indikation på en värdeminskning. Prövningen bygger på en prognos över framtida kassaflöden och motsvarande tillverkningskostnader. Om framtida volymer, priser eller kostnader avviker negativt från prognoserna kan ett nedskrivningsbehov uppstå.

Eftersom utvecklingsprojekt anses vara en normal del av Haldex löpande verksamhet, genomförs vanligen prövning av nedskrivningsbehovet med samma antaganden (WACC) som när nedskrivningsbehovet för goodwill prövas. Men eftersom enskilda riskbedömningar visar på olika risker i olika projekt justeras diskonteringsfaktorn baserat på den uppskattade risken i de olika projekten. Utvecklingsprojekten som anses ha en högre risk prövas med en högre diskonteringsfaktor än de som anses ha

en lägre risk. En förändring på 1 procent av diskonteringsfaktorn eller en minskning på 10 procent av kassaflödet har ingen betydande inverkan på utfallet för bedömningen.

Inkomstskatter

Koncernen betalar skatt i många olika länder. Utförliga beräkningar av framtida skatteförpliktelser utförs för varje skattesubjekt inom koncernen. Koncernen redovisar skulder för förväntade skatterevisionsfrågor baserat på uppskattningar om huruvida ytterligare skatter ska betalas. När utfallet av dessa skattefrågor skiljer sig från de belopp som ursprungligen redovisades kommer sådana skillnader att påverka aktuella och uppskjutna skattefordringar och -skulder för den period där bestämningen har gjorts.

Garantireserver

Koncernen bedömer löpande värdet på reserverna i förhållande till det uppskattade behovet. Garantireserven för Haldex kvarvarande verksamheter uppgick till 1,3 procent (1,4) av nettoomsättningen per 31 december 2011.

Pensioner

Pensionsskulder som redovisas i balansräkningen har uppskattats av aktuarier och bygger på årliga antaganden. Dessa antaganden beskrivs i not 21.

En ändring på 0,25 procent i diskonteringsränta för varje särskilt land påverkar nuvärdet på koncernens pensionsförpliktelser med cirka 25 MSEK.

NOT 4 SEGMENTRAPPORTERING

Rörelsesegment redovisas på ett sätt som motsvarar hur den interna rapporteringen sker till koncernens högste verkställande beslutsfattare.

Koncernen har delat in verksamheten i två segment, Air Controls och Foundation Brake. Dessa två affärsenheter utgör rörelsesegmenten, med tanke på att det är på denna nivå som koncernens intäkter bevakas och strategiska beslut fattas.

Air Controls utvecklar och tillverkar produkter för att avfukta och reglera tryckluft i bromssystem, som luftavfuktare och lufttrenare, samt till luftba-

serade fjädringssystem, ventiler och elektroniskt reglerade delsystem, (ABS, ESP, EBS).

Foundation Brake utvecklar och tillverkar de hjulbromsprodukter som åstadkommer själva bromsverkan, såsom skivbromsar, bromshävarmar för trumbromsar och elektroniska sensorsystem för indikation av slitage på bromsbelägg.

Men eftersom de två segmenten har likartade verksamheter, kunder och långsiktiga rörelsemarginaler har de slagits samman och presenteras som ett segment.

De tio största kunderna står för cirka en tredjedel av försäljningen och ingen enskild kund står för mer än 10 procent.

Kundernas placering utgör grunden för försäljning uppdelad på geografiska områden. Informationen rörande tillgångar i segmentet och periodens investeringar bygger på geografiska områden som grupperas beroende på var tillgångarna finns.

NOT 4 SEGMENTRAPPORTERING, FORTS.

Belopp i MSEK	Haldex, kvarvarande verksamheter		Avytttrade segment		Icke allokerat		Haldexkoncernen	
	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010
Nettoomsättning	4 030	3 710	1 027	3 196	-	-	5 057	6 906
Rörelseresultat ¹⁾	235	162	123	296	-	-	358	459
Rörelseresultat	235	110	112	244	-	-	347	353
Rörelsemarginal, % ¹⁾	5,8	4,4	12,0	9,3	-	-	7,1	6,6
Rörelsemarginal, %	5,8	3,0	10,9	7,6	-	-	6,9	5,1
Kostnader hänförliga till uppdelningen av koncernen	-	-	-	-	-51	-54	-51	-54
Realisationsvinst/-förlust	-	-	-	-	1 904	-19	1 904	-19
Finansiella poster	-	-	-	-	-28	-104	-28	-104
Skatt	-	-	-	-	-94	-47	-94	-47
Periodens resultat	235	110	112	244	1 731	-224	2 078	131
Investeringar	100	146	29	66	-	-	129	212
Avskrivningar	146	146	36	161	-	-	182	307
Antal anställda	2 365	2 220	-	1 526	-	-	2 365	3 746

Uppdelning i geografiska områden

	Nordamerika	Europa	Asien och Mellanöstern	Sydamerika	Kvarvarande verksamheter	Avvecklade verksamheter	Koncernen
2011							
Nettoomsättning	2 096	1 340	363	231	4 030	1 027	5 057
Tillgångar	1 163	1 289	248	158	2 858	-	2 858
Investeringar	32	56	10	2	100	29	129
2010							
Nettoomsättning	1 942	1 234	326	208	3 710	3 196	6 906
Tillgångar	867	1 067	176	129	2 239	2 814	5 053
Investeringar	6	78	49	13	146	66	212

Endast i två länder översteg försäljningen 10 procent av den totala omsättningen för Haldex kvarvarande verksamheter, i USA 1 670 MSEK (1 605) och i Tyskland 530 MSEK (418).

NOT 5 KOSTNADER FÖRDELADE PER KOSTNADSSLAG

	2011	2010
Kostnader för direkt material	2 235	1 893
Personalkostnader	855	904
Avskrivningar	146	146
Övriga rörelsekostnader	559	657
Kvarvarande verksamheter	3 795	3 600
Avvecklade verksamheter	966	3 005
Summa rörelsekostnader	4 761	6 605

NOT 6 INFORMATION OM ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Belopp i tusental kronor	2011			2010		
	Grundlön/ styrelsearvoden	Rörlig ersättning	Pensions- ersättning	Grundlön/ styrelsearvoden	Rörlig ersättning	Pensions- ersättning
Styrelsen						
(7 ledamöter, varav 1 kvinna)						
Göran Carlson (ordförande 2011)	550	-	-	88	-	-
Stefan Charette	175	-	-	175	-	-
Arne Karlsson	225	-	-	225	-	-
Magnus Johansson	200	-	-	-	-	-
C.S. Patel	175	-	-	-	-	-
Caroline Sundewall	275	-	-	275	-	-
Anders Thelin	200	-	-	200	-	-
Lars-Göran Moberg (ordförande 2010)	-	-	-	525	-	-
Anders Böös	-	-	-	175	-	-
Cecilia Vieweg	-	-	-	225	-	-
Summa	1 800	-	-	1 888	-	-
Koncernchef						
Joakim Olsson, till den 15 juni 2011	3 897	9 835	504	4 112	1 951	882
Jay C. Longbottom, från den 16 juni till den 30 november 2011	1450	192	39	-	-	-
Ulf Ahlén, från den 1 december 2011	321	-	95	-	-	-
Övriga ledande befattningshavare (Koncernledning)						
Till den 15 juni 2011 (5 personer, varav 0 kvinnor)	5 858	12 117	1 057	11 290	6 062	2 760
Från den 16 juni till den 31 december						
(7 personer, varav 0 kvinnor)	4 274	923	480	-	-	-
Summa	15 800	23 067	2 067	17 290	8 013	3 642

Riktlinjer

Riktlinjerna för att fastställa ersättningen till ledande befattningshavare som antogs av årsstämman 2011 överensstämmer med de riktlinjer som föreslås till årsstämman 2012. Information om dem finns i förvaltningsberättelsen på sidan 28.

Avgångsvederlag

För medlemmar i koncernledningen betalas avgångsvederlag enligt de riktlinjer som fastställts av styrelsen för ersättning av ledande befattningshavare. Upplysning om avgångsvederlag till verkställande direktören lämnas i avsnittet "Ersättning till styrelse och ledande befattningshavare" i bolagsstyrningsrapporten på sidan 64.

Rörlig ersättning

Den rörliga ersättningen till Haldex tidigare ledande befattningshavare, dvs. de som utgjorde Haldex koncernledning till den 15 juni 2011, när uppdelningen av företaget genomfördes, består av olika delar.

Som del av delningen av Haldexkoncernen upprättades extra och särskilda avtal under 2010 med verkställande direktören och ett antal tidigare

ledande befattningshavare, omfattande uppsägningstid och avgångsvederlag med målet att säkra tjänster under genomförandet av den föreslagna delningen.

Delningen genomfördes under 2010 och 2011 men ersättningarna enligt detta särskilda avtal betalades i sin helhet 2011 och ingår därmed i siffrorna för rörliga ersättningar 2011 ovan.

Rörlig ersättning för 2011 innefattar även värdet på de långsiktiga resultatbaserade incitamentsprogram som har funnits i koncernen, LTI 2007 och LTI 2010.

På grund av delningen beslutades om inlösen av alla aktieoptioner i LTI 2007- och LTI 2010-programmen rörande de anställda som inte längre skulle ingå i Haldex-koncernen och för dem som sades upp i samband med delningen av koncernen.

LTI 2007 avser det långsiktiga resultatbaserade incitamentsprogrammet som årsstämman godkände 2007. LTI 2007 var ett incitamentsprogram enligt vilket aktieoptioner kunde tilldelas i tre serier: 2008, 2009 och 2010. Tilldelning skedde enbart för 2010-serien och den har nu lösts in.

LTI 2010 avser det långsiktiga resultatbaserade incitamentsprogrammet som årsstämman godkände i april 2010.

Kostnaden för programmen har redovisats i resultatet 2009–2011 utifrån intjänandeperiod. Sammanlagt har 0,8 MSEK kostnadsförts för LTI 2007-programmet och 6,3 MSEK för LTI 2010-programmet under dessa år.

I den fasta ersättningen till Joakim Olsson och de ledande befattningshavare som inte längre är kvar på Haldex ingår en slutreglering av semesterersättning.

Incitamentsprogram

Årsstämman 2010 beslutade att införa ett långsiktigt prestationsbaserat incitamentsprogram enligt vilket ledande befattningshavare och nyckelpersoner skulle tilldelas personaloptioner på villkoret att deltagarna blev aktieägare genom att göra egna investeringar i Haldex aktier på aktiemarknaden.

Enligt programmet 2010 gav varje aktie som köptes

NOT 6 INFORMATION OM ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE FORTS.

på marknaden rätt till en kostnadsfri tilldelning av tio personaloptioner, och varje option gav rätt att köpa 1.0 aktie i Haldex. En förutsättning för tilldelningen var att företagets rörelsemarginal översteg 1 procent, exklusive omstrukturingskostnader och kostnader/intäkter av engångskaraktär från förvärv eller avyttringar under räkenskapsåret 2010. Högsta tilldelningen skulle ske om företagets rörelsemarginal, enligt ovan angivna förutsättningar, översteg 4 procent. Personaloptionerna skulle tilldelas baserat på företagets resultat 2010 och enligt beslut fattade av styrelsen under 2011. År 2011 blev det maximal tilldelning.

Enligt villkoren för programmet räknades programmet om på grund av förändringar i kapitalstrukturen vid delningen av koncernen. Både lösenpris och antal aktier som varje option berättigar till har räknats om

enligt allmän praxis, som innebär att delningen och den nya kapitalstrukturen inte har påverkat kostnaden för koncernen eller förmånen för den anställde.

Personaloptioner

	Antal optioner
Koncernchef/VD	0
Övriga ledande befattningshavare	70 000
Övriga nyckelpersoner	40 000
Summa	110 000

Mer utförlig information om programmet finns på Haldex webbplats, www.haldex.com.

NOT 7 ANSTÄLLDA

	Kvinnor	Män	Summa 2011	Kvinnor	Män	Summa 2010
Sverige	105	258	363	93	264	357
USA	160	441	601	201	495	696
Kina	30	140	169	25	127	152
Tyskland	36	139	176	33	131	164
Mexiko	138	285	424	89	170	259
Ungern	72	62	134	38	61	99
Storbritannien	10	74	84	7	76	83
Brasilien	44	118	163	30	117	147
Indien	17	98	115	8	86	94
Frankrike	28	47	76	23	47	70
Kanada	6	16	22	5	16	21
Italien	5	5	10	5	6	11
Polen	3	6	9	3	6	9
Spanien	4	4	8	4	4	8
Österrike	2	5	7	2	5	7
Sydkorea	1	6	7	1	6	7
Belgien	1	4	5	0	4	4
Ryssland	1	2	4	1	2	3
Kvarvarande verksamheter	663	1 713	2 376	568	1 623	2 191
Avvecklade verksamheter	141	350	491	434	1 186	1 620
Summa	804	2 063	2 867	1 002	2 809	3 811

	2011			2010		
	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Varav pensions- kostnader	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Varav pensions- kostnader
Haldex kvarvarande verksamhet	613	242	29	685	219	22

För information angående löner och ersättningar till ledande befattningshavare se koncernens not 6 samt moderbolagets not 4.

NOT 8 REVISIONSARVODEN

	2011	2010
<i>PricewaterhouseCoopers</i>		
Revisionsuppdrag	4	4
Revisionsarbete utöver revisionsuppdrag	-	-
Skatterådgivning	1	1
Övriga uppdrag	-	-
Kvarvarande verksamheter	5	5
Avvecklade verksamheter – revisionsuppdrag	0	2
Avvecklade verksamheter – övriga uppdrag	16	11
Summa	21	18

Avvecklade verksamheter, övriga uppdrag, avser konsultarvoden till PwC i deras uppdrag som rådgivare vid avyttringen av divisionen Traction och delningen av koncernen. Arvodena avser främst skatterådgivning när koncernen strukturerades om till tre separata juridiska enheter före delningen och avyttringen av divisionen Traction.

NOT 9 AVSKRIVNINGAR

	2011	2010
Kostnad för sålda varor	97	100
Försäljningskostnader	6	7
Administrationskostnader	18	22
Produktutvecklingskostnader	25	17
Kvarvarande verksamheter	146	146
Avvecklade verksamheter	36	132
Summa	182	278

NOT 10 SKATT

	2011	2010
Aktuell skatt	-38	-48
Uppskjuten skatt	-56	1
Summa redovisade skattekostnader	-94	-47

Skatt på koncernens resultat före skatt skiljer sig från det teoretiska belopp som skulle bli följden med en vägd genomsnittlig skattesats på resultatet för koncernbolagen, enligt följande:

Avstämning av effektiv skattesats	2011	2010
Resultat före skatt	2 172	178
Skatt enligt gällande skattesats i Sverige	26 %	26 %
Skillnader i skattesatser i olika verksamhetsländer	2 %	-2 %
Icke avdragsgilla kostnader	1 %	9 %
Icke skattepliktiga intäkter	-24 %	-5 %
Skatt hänförlig till tidigare år	0 %	2 %
Utnyttjande av tidigare icke redovisade underskottsavdrag	0 %	-15 %
Underskottsavdrag för vilken ingen uppskjuten skattefordran har redovisats	0 %	5 %
Övriga skatter	0 %	6 %
Redovisad effektiv skattesats	4 %	26 %

Inkomstskatt redovisas direkt mot eget kapital under året ser ut enligt följande:

	2011	2010
<i>Uppskjuten skatt</i>		
Säkringsreserv	13	-3
	13	-3

NOT 11 IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

	Goodwill	Patent och övriga immateriella tillgångar	Aktiverade utvecklingskost- nader	Summa
Per 1 januari 2010				
Anskaffningsvärde	954	586	378	1 918
Akkumulerade avskrivningar	-	-68	-65	-133
Akkumulerade nedskrivningar	-	-10	-5	-15
Akkumulerade avskrivningar av förvävsrelaterat övervärde	-	-55	-	-55
Redovisat värde	954	453	308	1 715
1 januari–31 december 2010				
Ingående redovisat värde	954	453	308	1 715
Valutakursdifferenser	-65	-31	-15	-111
Investeringar	-	-	48	48
Försäljning/kassering	-24	-9	-	-33
Avskrivningar	-	-6	-32	-38
Avskrivningar av förvävsrelaterat övervärde	-	-29	-	-29
Omklassificering av tillgångar som innehas för försäljning	-	-	-52	-52
Utgående redovisat värde	865	378	257	1 500
Per 31 december 2010				
Anskaffningsvärde	865	522	401	1 788
Akkumulerade avskrivningar	-	-50	-87	-137
Akkumulerade nedskrivningar	-	-10	-5	-15
Akkumulerade avskrivningar av förvävsrelaterat övervärde	-	-84	-	-84
Omklassificering av tillgångar som innehas för försäljning	-	-	-52	-52
Redovisat värde	865	378	257	1 500
1 januari–31 december 2011				
Ingående redovisat värde	865	378	257	1 500
Valutakursdifferenser	-10	-9	-2	-21
Investeringar	-	1	1	2
Försäljning/kassering	-484	-357	-60	-901
Avskrivningar	-	-9	-12	-21
Utgående redovisat värde	371	4	184	559
Per 31 december 2011				
Anskaffningsvärde	371	64	238	819
Akkumulerade avskrivningar	-	-60	-54	-260
Redovisat värde	371	4	184	559

NOT 12 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	Byggnader	Mark och mark- anläggningar	Maskiner och andra tekniska investeringar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanläggningar och förskott till leverantörer	Summa
Per 1 januari 2010						
Anskaffningsvärde	418	51	2 686	979	95	4 229
Akkumulerade avskrivningar	-245	-10	-2 036	-803	-	-3 094
Akkumulerade nedskrivningar	-15	-	-21	-	-	-36
Redovisat värde	158	41	629	176	95	1 099
1 januari–31 december 2010						
Ingående redovisat värde	158	41	629	176	95	1 099
Valutakursdifferenser	-10	-3	-13	-16	-13	-55
Investeringar	12	1	69	39	43	164
Försäljning/kassering	-14	-	-20	-4	-1	-39
Avskrivningar	-15	-1	-159	-65	-	-240
Omklassificering av tillgångar som innehas för försäljning	-	-	-101	-12	-9	-122
Utgående redovisat värde	131	38	405	118	115	807
Per 31 december 2010						
Anskaffningsvärde	304	45	1 895	814	128	3 186
Akkumulerade avskrivningar	-173	-7	-1 386	-683	-	-2 249
Akkumulerade nedskrivningar	-	-	-3	-1	-4	-8
Omklassificering av tillgångar som innehas för försäljning	-	-	-101	-12	-9	-122
Redovisat värde	131	38	405	118	115	807
1 januari–31 december 2011						
Ingående redovisat värde	131	38	405	118	115	807
Valutakursdifferenser	-4	-	9	-	-2	3
Investeringar	4	-	59	41	-14	90
Försäljning/kassering	-34	-15	-95	-21	-44	-209
Avskrivningar	-12	-1	-89	-39	-	-141
Utgående redovisat värde	85	22	289	99	55	550
Per 31 december 2011						
Anskaffningsvärde	204	25	988	595	59	1 871
Akkumulerade avskrivningar	-119	-3	-699	-496	-4	-1 321
Redovisat värde	85	22	289	99	55	550

NOT 13 OPERATIONELLA LEASINGAVTAL

Koncernens operationella leasingavtal förfaller enligt följande:

	Lokaler	Maskiner och inventarier	Summa
2012	37	13	50
2013–2016	118	18	136
2017 och senare	47	0	47

Kostnadsförda leaseavgifter under 2011 uppgick till 52 MSEK (82).

NOT 14 UPPSKJUTEN INKOMSTSKATT

Uppskjutna skattefordringar och -skulder kvittas när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skatter och när dessa hänförs till skatter debiterade av en och samma skattemyndighet och avser antingen samma skattesubjekt eller olika skattesubjekt, där det finns en avsikt att reglera saldona genom nettobetalningar.

Bruttoförändringen avseende uppskjutna skatter är enligt följande:

	2011	2010
Per 1 januari	29	21
Effekt av avyttrade verksamheter	136	-
Redovisning i resultaträkningen (not 10)	-56	1
Skatt som redovisas i eget kapital (not 10)	13	-3
Omräkningsdifferenser	6	-8
Tillgångar som innehas för försäljning (not 19)	-	-8
Skulder som innehas för försäljning (not 19)	-	26
Per 31 december	128	29

Uppskjutna skattefordringar och -skulder, utan hänsyn tagen till kvittningar som gjorts inom samma skatterättsliga jurisdiktion, framgår enligt nedan:

§§	Tillgångar		Skulder		Netto	
	2011	2010	2011	2010	2011	2010
Underskottsavdrag	139	168	-	-	139	168
Materiella anläggningstillgångar	-	-	7	26	-7	-26
Immateriella tillgångar	-	17	24	67	-24	-50
Avsättningar	17	17	-	-	17	17
Pensioner och liknande förpliktelser	26	56	-	-	26	56
Förvävsrelaterade övervärden	-	-	18	130	-18	-130
Övrigt	5	52	10	40	-5	12
Tillgångar/skulder som innehas för försäljning (not 19)	-	8	-	26	-	-18
Uppskjutna skattefordringar/-skulder, netto	187	318	59	289	128	29

Uppskjutna skattefordringar redovisas för skattemässiga underskottsavdrag i den utsträckning som det är sannolikt att de kan tillgodogöras genom framtida beskattningsbara vinster.

Samtliga redovisade underskottsavdrag förfaller efter mer än tio år.

NOT 15 DERIVATINSTRUMENT

	2011		2010	
	Tillgångar	Skulder	Tillgångar	Skulder
Valutaterminer – kassaflödessäkringar	4	2	65	2
Valutaterminer – till verkligt värde via resultatet	1	1	1	0
Valutaswappar – till verkligt värde via resultatet	6	7	20	4
Tillgångar/skulder som innehas för försäljning (not 20)	-	-	-60	-
Summa	11	10	26	6

Vinster och förluster i eget kapital på kortfristiga valutaterminer kommer att överföras till resultaträkningen vid olika tidpunkter under 2012.

Finansiella instrument som redovisas till verkligt värde i balansräkningen hör till nivå 2 i hierarkin för verkligt värde, vilket innebär att deras verkliga värde är bestämbar, direkt eller indirekt, från observerbara marknadspriser.

NOT 16 VARULAGER

	2011	2010
Råmaterial	312	489
Halvfabrikat	28	48
Färdiga produkter	163	236
Tillgångar som innehas för försäljning	-	-75
Summa	503	698

NOT 17 ÖVRIGA KORTFRISTIGA FORDRINGAR

	2011	2010
Skattefordringar	16	18
<i>Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter</i>		
Hyrer och försäkringar	11	18
Upplupna intäkter	0	49
Övriga förutbetalda kostnader	30	51
Övriga kortfristiga fordringar	55	109
Tillgångar som innehas för försäljning	-	-81
Summa	112	164

NOT 18 LIKVIDA MEDEL

	2011	2010
Banktillgodohavanden och kassa	395	502
Tillgångar som innehas för försäljning	-	-37
Summa	395	465

NOT 20 LÅNGFRISTIGA RÄNTEBÄRANDE SKULDER FORTS.

Skulder

	Summa	0–1 år	1–3 år	3–5 år	>5 år	Genomsnittlig ränta
SEK	670	–	400	270	–	4,33
GBP	–	–	–	–	–	–
EUR	–	–	–	–	–	–
USD	–	–	–	–	–	–
INR	2	2	–	–	–	10,5
PLN	–	–	–	–	–	–
BRL	3	–	2	1	–	11,5
Summa	675	2	402	271	–	4,4
Beräknad ränta	81	30	51	1	–	–
Summa	756	32	453	272	–	–

Eftersom lån enligt den revolverande kreditfaciliteten i flera valutor och obligationslånen har fast ränta i 1–6 månader, motsvarar de verkliga värdena de redovisade värdena. Tillgängliga outnyttjade kreditfaciliteter vid årets slut uppgick till 436 MSEK (948). Beräknad ränta består av motvärdet i SEK baserat på valutakurserna per 31 december 2011 och de aktuella räntesatserna för skulden.

NOT 19 TILLGÅNGAR OCH SKULDER SOM INNEHAS FÖR FÖRSÄLJNING

	2011	2010
Tillgångar som innehas för försäljning		
Materiella anläggningstillgångar	-	122
Immateriella anläggningstillgångar	-	52
Långfristiga fordringar	-	8
Uppskjuten skatt	-	8
Varulager	-	75
Kundfordringar	-	118
Övriga kortfristiga fordringar	-	81
Derivatinstrument	-	60
Likvida medel	-	37
Summa	-	561

Skulder som innehas för försäljning

Pensionsskulder och liknande förpliktelser	-	34
Uppskjuten skatt	-	26
Övriga långfristiga skulder	-	10
Kortfristiga skulder	-	42
Leverantörsskulder	-	151
Garantireserver	-	12
Övriga kortfristiga skulder	-	59
Summa	-	334

NOT 20 LÅNGFRISTIGA RÄNTEBÄRANDE SKULDER

	2011	2010
Syndikerat lån	400	150
Obligationslån	270	650
Övriga intecknings- och reverslån	5	9
Finansiella leasingavtal	0	1
Summa	675	810

NOT 21 PENSIONER OCH LIKNANDE FÖRPLIKTELSE

Pensionsskulder i balansräkningen	2011	2010
FPG-/PRI-pensioner	93	138
Förmånsbestämda sjukvårdsförmåner	-	32
Övriga förmånsbestämda planer	111	177
Skulder som innehas för försäljning	-	-34
Summa	204	314

Haldex har förmånsbestämda planer för pensioner för vissa enheter i Sverige, Tyskland, Frankrike, Storbritannien och USA. Pensionerna enligt dessa planer baseras i huvudsak på slutlig lön. Det finns även avgiftsbestämda planer i dessa länder. Dotterbolag i andra länder inom koncernen använder i i huvudsak avgiftsbestämda planer.

Aktuariella förluster netto på pensionsförpliktelser och förvaltningstillgångar minskade med 50 MSEK under året. Vid årets slut uppgick de aktuariella förlusterna till 9 procent (6) av pensionsförpliktelsernas nuvärde. I resultaträkningen uppgick redovisad avkastning på förvaltningstillgångar till 17 MSEK medan faktisk avkastning uppgick till 6 MSEK. Förvaltningstillgångarna består främst av aktier, räntebärande värdepapper och andelar i aktiefonder.

Koncernen	2011	2010
Pensionsförpliktelser, fonderade planer, nuvärden per 31 december	299	1 362
Förvaltningstillgångar, verkligt värde per 31 december	-263	-1 183
Summa	36	179
Pensionsförpliktelser, ofonderade planer, nuvärden per 31 december	216	266
Oredovisade aktuariella vinster (+), förluster (-)	-48	-98
Skulder som innehas för försäljning	-	-34
Nettoskuld	204	314

Summa pensionskostnader

Koncernen	2011	2010
Intjänade pensioner under perioden	-8	-21
Ränta på förpliktelser	-23	-86
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	17	72
Avskrivning av oredovisade aktuariella vinster (+), förluster (-)	-11	-5
Effekt av reduceringar och regleringar	1	1
Pensionskostnader, förmånsbestämda planer	-24	-39
Pensionskostnader, avgiftsbestämda planer	-5	-20
Summa pensionskostnader	-29	-59

Pensionsåtaganden

Koncernen	2011	2010
Ingående balans	1 628	1 638
Effekt av avyttrade verksamheter	-1 170	-
Intjänade pensioner under perioden	8	21
Ränta på förpliktelser	23	86
Utbetalda ersättningar	-20	-36
Aktuariella vinster (+), förluster (-), pensionsförpliktelser	29	48
Effekt av reduceringar och regleringar	0	-5
Valutakursdifferenser	17	-124
Pensionsförpliktelser, aktuellt värde	515	1 628

NOT 21 PENSIONER OCH LIKNANDE FÖRPLIKTELSE FORTS.

Förvaltningstillgångar

Koncernen	2011	2010
Ingående balans	1 183	1 145
Effekt av avyttrade verksamheter	-933	-
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	17	72
Arbetsgivaravgifter	8	27
Avgifter från de anställda	1	1
Pensionsutbetalningar	-16	-28
Oredovisade aktuariella vinster (+), förluster (-), förvaltningstillgångar	-11	57
Valutakursdifferenser	14	-91
Förvaltningstillgångar, verkligt värde	263	1 183

Avstämning av räntebärande pensionsskulder

Koncernen	2011	2010
Ingående balans, pensionsskulder (netto)	347	374
Effekt av avyttrade verksamheter	-146	-
Pensionskostnader	24	39
Utbetalda förmåner	-20	-36
Tillskjutna medel från arbetsgivare	-8	-27
Tillskjutna medel från arbetstagare	-1	-1
Gottgörelse från förvaltningstillgångar	16	28
Effekt av reduceringar och regleringar	3	-5
Valutakursdifferenser	-11	-25
Enligt balansräkningen	204	347

Aktuariella antaganden

Procent	Sverige	Tyskland	Frankrike	Storbritannien	USA
Diskonteringsfaktor, 1 januari	4,80	5,10	5,10	5,70	5,45
Diskonteringsfaktor, 31 december	3,80	5,20	5,20	4,90	4,75
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	3,40	-	-	5,90	6,40
Förväntad löneökning	3,00	2,90	2,90	3,00	3,00
Förväntad inflation	2,00	2,00	2,00	3,00	2,50

Erfarenhetsbaserad förändring i oredovisade aktuariella vinster (+)/förluster (-)

Koncernen	2011	2010	2009	2008	2007
Nuvärde för förmånsbestämda förpliktelser	515	1 628	1 638	1 479	799
Förvaltningstillgångar	263	1 183	1 145	1 023	431
Överskott (+)/underskott (-)	-252	-445	-493	-456	-368
Erfarenhetsbaserad justering av förpliktelsen	29	-13	-17	-19	4
Erfarenhetsbaserad justering av förvaltningstillgångar	-11	57	48	-161	-11

Det som avses med erfarenhetsmässiga justeringar av förpliktelser är avvikelser från de grundläggande antaganden som görs vid beräkningen av pensionsförpliktelsen. Detta kan t.ex. röra ändrade förväntningar rörande personalomsättning, förtidspensionering, löneökningar och livslängd. Det som avses med erfarenhetsbaserade justeringar av förvaltningstillgångar är avvikelser mellan förväntad avkastning och faktisk avkastning på förvaltningstillgångarna.

NOT 22 ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR

	Garantireserver	Omstruktureringsreserver	Summa
Per 1 januari 2011	83	25	108
Avsättningar	43	-	43
Fordringar	-74	-22	-96
Omräkningsdifferenser	0	0	0
31 december 2011	52	3	55

NOT 23 ÖVRIGA KORTFRISTIGA SKULDER

	2011	2010
Skatteskulder	21	18
<i>Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter</i>		
Personalkostnader	83	218
Övriga upplupna kostnader	14	143
Övriga kortfristiga skulder	33	55
Skulder som innehas för försäljning	-	-59
Summa	151	375

NOT 24 RÖRELSEFÖRVÄRV

Enligt pressmeddelandet från den 15 juli 2010 föreslog Haldex styrelse en delning av bolaget i vilken Haldex divisioner skulle bli självständiga noterade företag.

Affären genomfördes den 31 januari 2011. Köpeskillingen på 1 425 MSEK betalades kontant på skuldfri basis. Delningsprocessen var avslutad i juni 2011 och kvar inom Haldex, efter avyttring av divisionen Traction Systems (31 januari 2011) och noteringen av divisionen Hydraulic Systems som ett självständigt företag under namnet Concentric (16 juni 2011), är divisionen Commercial Vehicle Systems.

Belopp i MSEK	
Realisationsvinst, Traction	1 115
Försäljning av andel i dotterbolag, Concentric	789
Summa	1 904

NOT 25 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Moderbolaget är närstående till sina dotterbolag. Transaktioner med dotterbolag sker till affärsmässiga villkor. Ersättning till ledande befattningshavare redovisas i not 6.

Moderbolagets resultaträkning

Belopp i MSEK	NOT	2011	2010
Nettoomsättning		41	36
Administrationskostnader	6	-110	-98
Rörelseresultat		-69	-62
Utdelning från koncernföretag		297	31
Koncernbidrag		5	2
Ränteintäkter	7	81	68
Räntekostnader	7	-35	-43
Realisationsvinst		-	1 189
Övriga finansiella poster		-1	-40
Resultat före skatt		278	1 145
Förändring i periodiseringsfond	14	-	19
Skatt	15	-3	13
Årets nettoresultat		275	1 177

Moderbolagets rapport över totalresultat

Belopp i MSEK	2011	2010
Periodens resultat	275	1 177
Övrigt totalresultat	-	-
Summa totalresultat	275	1 177

Moderbolagets balansräkning

Belopp i MSEK	NOT	2011	2010
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	8	1	2
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar och andelar	9	1 723	2 312
Långfristiga fordringar dotterbolag	10	9	-
Långfristiga fordringar	10	27	29
Summa anläggningstillgångar		1 760	2 343
Omsättningstillgångar			
Kundfordringar från dotterbolag		830	2 752
Övriga kortfristiga fordringar	11	9	14
Derivatinstrument	12	17	94
Likvida medel	13	182	250
Summa omsättningstillgångar		1 038	3 110
Summa tillgångar		2 798	5 453
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital (44 215 970 aktier med ett kvotvärde på 5 SEK)		221	221
Bundna reserver		-	455
Fritt eget kapital			
Överkursfond		378	378
Balanserade vinstmedel		413	1 165
Årets nettoresultat		275	1 177
Summa eget kapital		1 287	3 396
Obeskattade reserver	14	-	-
Avsättningar			
Pensioner och liknande förpliktelser	16	16	14
Övriga avsättningar		14	15
Summa avsättningar		30	29
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	17	670	800
Skulder till dotterbolag		217	201
Summa långfristiga skulder		887	1 001
Kortfristiga skulder			
Skulder till leverantörer		2	4
Skulder till dotterbolag		562	889
Derivatinstrument	12	18	74
Övriga kortfristiga skulder	18	11	60
Summa kortfristiga skulder		593	1 027
Summa eget kapital och skulder		2 798	5 453
Ställda säkerheter		Inga	Inga
Ansvarsförbindelser	19	261	337

Förändringar i moderbolagets eget kapital

Belopp i MSEK	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Summa
	Aktiekapital	Reservfond	Överkursfond	Balanserade vinstmedel	
Ingående balans 1 januari 2010	221	455	378	1 160	2 214
Årets nettoresultat				1 177	1 177
Värdet av de anställdas tjänster				5	5
Utgående balans 31 december 2010	221	455	378	2 342	3 396
Ingående balans 1 januari 2011	221	455	378	2 342	3 396
Årets nettoresultat	-			275	275
Kontantutdelning				-133	-133
Inlösen av aktier				-1 326	-1 326
Utdelning, aktier i Concentric				-937	-937
Minskning av reservfond		-455		455	-
Återköp av egna aktier				-8	-8
Betalning för aktier				20	20
Värdet av de anställdas tjänster				1	1
Utgående balans 31 december 2011	221	0	378	688	1 287

Moderbolagets kassaflödesanalys

Belopp i MSEK	2011	2010
Kassaflöde från den löpande verksamheten		
Resultat efter finansiella poster	278	1 148
Justering för icke kassaflödespåverkande poster*	-285	-1 169
Erlagd skatt	-	-
Kassaflödet från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital	-7	-21
<i>Förändring av rörelsekapital</i>		
Kortfristiga fordringar	1 993	-1 201
Rörelseskulder	-433	-58
Förändring av rörelsekapital	1 560	-1 259
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1 553	-1 280
Kassaflöde från investeringsverksamheten		
Investeringar i aktier och andelar	-60	350
Försäljning av dotterbolag	-	1 189
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-60	1 539
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		
Utdelning till Haldex aktieägare	-1,459	-
Återköp av egna aktier	-8	-
Betalning för aktier	20	-
Räntebärande skulder	-114	-181
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-1,561	-181
Förändring i likvida medel	-68	78
Likvida medel vid årets början	250	172
Likvida medel vid årets slut	182	250
<i>* Justeringar för icke kassaflödespåverkande poster:</i>		
Vinst vid försäljning av aktier i dotterbolag	-	-1 189
Utdelning i form av icke-kontanta tillgångar	-287	-
Övriga	2	20
	-285	-1 169

Noter, moderbolaget

NOT 1 ALLMÄN INFORMATION

Haldex AB är moderbolag i Haldexkoncernen. De huvudsakliga kontorsfunktionerna, inklusive den centrala ekonomifunktionen, genomförs inom

moderbolaget. Haldex AB (publ), org.nr. 556010-1155, är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Landskrona i Sverige. Adressen till huvudkontoret

är Haldex AB, Box 507, 261 24 Landskrona. Haldex aktier är noterade på Nasdaq OMX Exchange Stockholm-börsen, på MidCap-listan.

NOT 2 SAMMANFATTNING AV VIKTIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolagets årsredovisning upprättades enligt Årsredovisningslagen och RFR 2 – Redovisning för juridiska personer från Rådet för finansiell rapportering. Enligt bestämmelserna i RFR 2 måste moderbolaget i den juridiska personens årsredovis-

ning tillämpa samtliga EU-godkända IFRS-principer och uttalanden så långt som möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen samt beakta kopplingen mellan redovisning och beskattning. Denna rekommendation preciserar de tillåtna undantagen från IFRS och

nödvändig kompletterande information. Moderbolaget använder samma redovisningsprinciper som koncernen förutom för nedan angivna undantag.

NOT 3 GENOMSNITTLIGT ANTAL ANSTÄLLDA

	2011			2010		
	Kvinnor	Män	Summa ¹	Kvinnor	Män	Summa ¹
Sverige	6	5	11	7	8	15

1) Summa anställda innefattar tre personer som får sin lön genom dotterbolag i koncernen

NOT 4 LÖNDER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR

	2011				2010			
	Löner och ersättningar	Varav styrelse, verkställande direktören och ledande befattningshavare	Sociala avgifter	Varav pensionskostnader	Löner och ersättningar	Varav styrelse, verkställande direktören och ledande befattningshavare	Sociala avgifter	Varav pensionskostnader
Sverige	45	34	21	5	20	12	8	4

Löner och ersättning enligt ovan rör betalda löner och förmåner. Betalda löner och ersättningar motsvarar inte den redovisade kostnaden i resultaträkningen eftersom kostnaderna har periodiserats. Kostnadsförda löner och ersättningar uppgår till 35 MSEK (33).

Styrelsen består av sju medlemmar (8). Se not 6 i koncernredovisningen för information om individuell ersättning som betalats till dem och koncernchefen.

Ersättningen till övriga ledande befattningshavare, två personer (2), uppgick till 15 MSEK (6), varav rörlig ersättning uppgick till 12 MSEK (2). Mer infor-

mation om ersättning till ledande befattningshavare finns i not 6, sidan 40.

Pensionsbetalningar för övriga ledande befattningshavare uppgick till 1 MSEK (1) av de totala pensionskostnaderna.

NOT 5 REVISIONSARVODEN

	2011	2010
<i>PricewaterhouseCoopers</i>		
Revisionsuppdrag	1	2
Revisionsarbete utöver revisionsuppdraget	-	1
Skatterådgivning	-	1
Övriga uppdrag	10	3
Summa	11	7

Övriga uppdrag avser rådgivningstjänster rörande avyttringen av divisionen Traction och delningen av koncernen i separata företag.

NOT 6 AVSKRIVNINGAR

	2011	2010
Administrationskostnader	1	1
Summa	1	1

NOT 7 RÄNTEINTÄKTER OCH RÄNTEKOSTNADER

	2011	2010
<i>Ränteintäkter</i>		
Externa ränteintäkter	11	0
Ränteintäkter från koncernföretag	70	68
Summa	81	68

<i>Räntekostnader</i>		
Externa räntekostnader	-18	-32
Räntekostnader från koncernföretag	-17	-11
Summa	-35	-43

NOT 8 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

1 januari–31 december 2010

Ingående redovisat värde	3
Investeringar	0
Avskrivningar	-1
Utgående redovisat värde	2

Per 31 december 2010

Anskaffningsvärde	9
Ackumulerade avskrivningar	-7
Redovisat värde	2

1 januari–31 december 31 2011

Ingående redovisat värde	2
Investeringar	
Avskrivningar	-1
Utgående redovisat värde	1

Per 31 december 2011

Anskaffningsvärde	9
Ackumulerade avskrivningar	-8
Redovisat värde	1

NOT 9 AKTIER OCH ANDELAR

Under 2011 slutfördes delningen av Haldexkoncernen. Den nya juridiska koncernstrukturen har skapats genom ett antal olika interna transaktioner i form av förvärv, avyttringar, aktieägartillskott och utdelning.

I december 2010 ingick Haldex ett avtal med BorgWarner Inc. om avyttringen av divisionen Traction Systems och affären var slutförd den 31 januari 2011. Före avyttringen bildades ett nytt holdingbolag, Traction Holding AB, under vilket divisionen Traction Systems verksamhet har strukturerats.

I juni 2011 noterades divisionen Hydraulic

Systems som ett självständigt bolag på OMX Nasdaq Stockholmsbörsen. Efter ett antal olika interna transaktioner blev Concentric AB det juridiska moderbolaget till den tidigare divisionen Hydraulic Systems. Samtliga aktier i Concentric AB överfördes till aktieägarna i Haldex AB i proportion till deras aktuella aktieinnehav i Haldex AB.

Per 31 december 2011 hade Haldex AB direkta ägarintressen i de dotterbolag som räknas upp i not 9.

JSB Hesselman AB är moderbolag till de helägda brittiska dotterbolaget Haldex Ltd. och det

amerikanska dotterbolaget Haldex Inc. Haldex Ltd. är moderbolag till helägda brittiska dotterbolaget Haldex Brake Products Ltd., som i sin tur är moderbolag till Haldex España SA. Haldex Inc är ett holdingbolag för de helägda amerikanska dotterbolagen, Haldex Brake Corp, Haldex Brake Products Corp och det mexikanska dotterbolaget Haldex de Mexico S.A. De C.V. Haldex GmbH är ett holdingbolag för det helägda tyska dotterbolaget Haldex Brake Products GmbH.

Innehav i dotterbolag	Org.nr.	Säte	Andelar	%	2011	2010
Haldex Brake Prod AB	556068-2758	Landskrona	127 000	100	143	142
Haldex Halmstad AB	556053-6780	Landskrona	30 000	100	4	4
Haldex GmbH		Tyskland		100	51	51
Haldex Europé S.A		Frankrike	418 119	100	75	75
Haldex Ltd.		Kanada		100	0	0
Haldex do Brasil Indústria e Comércio Ltda		Brasilien	185 009	100	16	6
Haldex Sp.z.o.o.		Polen	30 000	100	3	3
Haldex N.V.		Belgien	4 035	100	1	1
Haldex Int Trading Co Ltd		Kina		100	0	0
Haldex Italia Srl		Italien	10 400	100	5	5
Haldex Korea Ltd.		Syd Korea	79 046	100	0	0
Haldex Financial Services Holding AB	556633-6136	Landskrona	1 000	100	0	0
Haldex Hungary Kft		Ungern		100	74	74
Haldex Wien Ges mbH		Österrike		100	7	7
Haldex India Ltd.		Indien		60	7	7
JSB Hesselman AB	556546-1844	Landskrona	1 000	100	794	993
Haldex Russia		Ryssland		100	0	0
Haldex Holding AB	556560-8220	Landskrona	23 079 394	100	458	458
Haldex Hong Kong Co Ltd.		Hongkong		100	85	85
Concentric AB	556828-4995	Landskrona		100	-	400
Concentric Holding II AB	556819-2289	Landskrona		100	0	0
Haldex Traction Holding II AB	556819-2271	Landskrona		100	0	1
					1 723	2 312

Innehav i dotterbolag	Andelar	%	2011	2010
Aktier och andelar i andra företag				
Anglo Scandinavian Aircraft Leasing KB	48	4,8	0	0
Altra Technologies Inc.	1 000 000	18	0	0
Swedish Aircraft Two KB	10	10	0	0

Ändringar i aktier och andelar

	Ingående balans	Förvärv	Övriga förändringar	Avyttringar	Utgående balans
2011	2 312	-	348	-937	1 723
2010	2 634	-	-292	-29	2 312

NOT 10 LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR

	2011	2010
Uppskjutna skattefordringar	12	14
Långfristiga fordringar dotterbolag	9	-
Övriga långfristiga fordringar	15	15
Summa	36	29

NOT 11 ÖVRIGA KORTFRISTIGA FORDRINGAR

	2011	2010
Skattefordringar	1	2
Förutbetalda kostnader		
Hyrer och försäkringar	1	2
Övriga förutbetalda kostnader	2	1
Övriga kortfristiga fordringar	5	9
Summa	9	14

NOT 12 DERIVATINSTRUMENT

	2011		2010	
	Tillgångar	Skulder	Tillgångar	Skulder
Kortfristiga				
Valutaterminer – till verkligt värde via resultatet	11	11	74	70
Valutaswappar – till verkligt värde via resultatet	6	7	20	4
Summa	17	18	94	74

Vinster och förluster från valutaterminer och valutaswappar redovisas löpande i resultaträkningen.

NOT 13 LIKVIDA MEDEL

	2011	2010
Kassa och banktillgodohavanden	182	250
Summa	182	250

NOT 14 OBESKATTADE RESERVER

	2011	2010
Ingående balans	-	19
Återföring för året	-	-19
Utgående balans	-	-

NOT 15 SKATT

	2011	2010
Aktuell skattekostnad för året	-	-
Skatt på koncernbidrag	-	-
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	-3	13
Summa	-3	13

NOT 16 PENSIONER OCH LIKNANDE FÖRPLIKTELSE

Pensionsförpliktelser hänförliga till förmånsbestämda planer

	2011	2010
Intjänade pensioner under perioden	-1	-1
Ränta på förpliktelser	-1	-1
Summa	-2	-2

Avstämning av räntebärande pensionsskulder

	2011	2010
Ingående balans, pensionsskulder	14	12
Utbetalda ersättningar	0	0
Pensionskostnader	2	2
Enligt balansräkningen	16	14

NOT 17 LÅNGFRISTIGA RÄNTEBÄRANDE SKULDER

	2011	2010
Syndikerat lån	400	150
Obligationslån	270	650
Summa	670	800

Syndikerade lån och obligationslån har fast ränta i 1–6 månader motsvarar de verkliga värdena de redovisade beloppen.

Tillgängliga outnyttjade kreditfaciliteter vid årets slut uppgick till 436 MSEK (948). Beräknad ränta består av motvärdet i SEK baserat på valutakurserna per 31 december 2011 och de aktuella räntesatserna för skulden.

Förfallostruktur, år

	Totalt	0 – 1	1 – 3	3 – 5	> 5 år	Genomsnittsränta
MSEK	670	–	400	270	–	4,33
Summa	670	–	400	270	–	4,33
Beräknad ränta	81	29	51	1	–	–
Summa	751	29	451	271	–	–

NOT 18 ÖVRIGA KORTFRISTIGA SKULDER

	2011	2010
Upplupna kostnader		
Personalkostnad	7	30
Övriga upplupna kostnader	4	30
Summa	11	60

NOT 19 EVENTUALFÖRPLIKTELSE OCH STÄLLDA SÄKERHETER

	2011	2010
Borgens- och garantiförbindelser för dotterbolag	261	337

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats enligt god redovisningssed, att koncernredovisningen har upprättats enligt de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr. 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder och ger en rättvisande bild av företagets respektive koncernens ställning och resultat samt att förvaltningsberättelsen respektive koncernförvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av företagets respektive koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Landskrona, 9 mars 2012

Göran Carlson
Styrelseordförande

Stefan Charette
Styrelseledamot

Arne Karlsson
Styrelseledamot

Magnus Johansson
Styrelseledamot

C.S. Patel
Styrelseledamot

Caroline Sundewall
Styrelseledamot

Anders Thelin
Styrelseledamot

Björn Cederlund
Styrelseledamot

Camilla Andersson Hult
Styrelseledamot

Ulf Ahlén
Verkställande direktör och koncernchef

Vår revisionsberättelse har lämnats den 9 mars 2012

Michael Bengtsson
Auktoriserad revisor
PricewaterhouseCoopers

Ann-Christine Hägglund
Auktoriserad revisor
PricewaterhouseCoopers

Revisionsberättelse

Till årsstämman i Haldex AB (publ),
organisationsnummer 556010-1155

Rapport om årsredovisning och koncernredovisning

Vi har granskat årsredovisningen och koncernredovisningen för Haldex AB (publ) för året 2011. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 23–58.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen samt för att internationella redovisningsstandarder IFRS såsom de antagits av EU och årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av koncernredovisningen samt för sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer som nödvändigt för att det ska gå att upprätta finansiella rapporter som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorernas ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi utförde revisionen enligt ISA (International Standards of Auditing) och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att rimligt försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Valet av åtgärder grundas på revisorns bedömning, däribland av riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur företaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i företagets interna kontroll. En revision omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsen och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen av årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Uttalande

Enligt vår uppfattning har årsboksutet upprättats enligt årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per 1 december 2011 och av dess finansiella resultat [och kassaflöden] för året enligt årsredovisningslagen och koncernboksutet har upprättats enligt årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseende rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per 31 december 2011 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi granskat förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Haldex AB (publ) för året 2011.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt Aktiebolagslagen.

Revisorernas ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Revisionen har utförts enligt god revisionssed i Sverige.

Som grund för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens förklaring med angivande av grund och ett urval underlag för att kunna göra bedömningen om huruvida förslaget följer Aktiebolagslagen.

Som grund för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med Aktiebolagslagen, lagen om årsredovisning i kreditinstitut och värdepappersbolag eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Uttalande

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

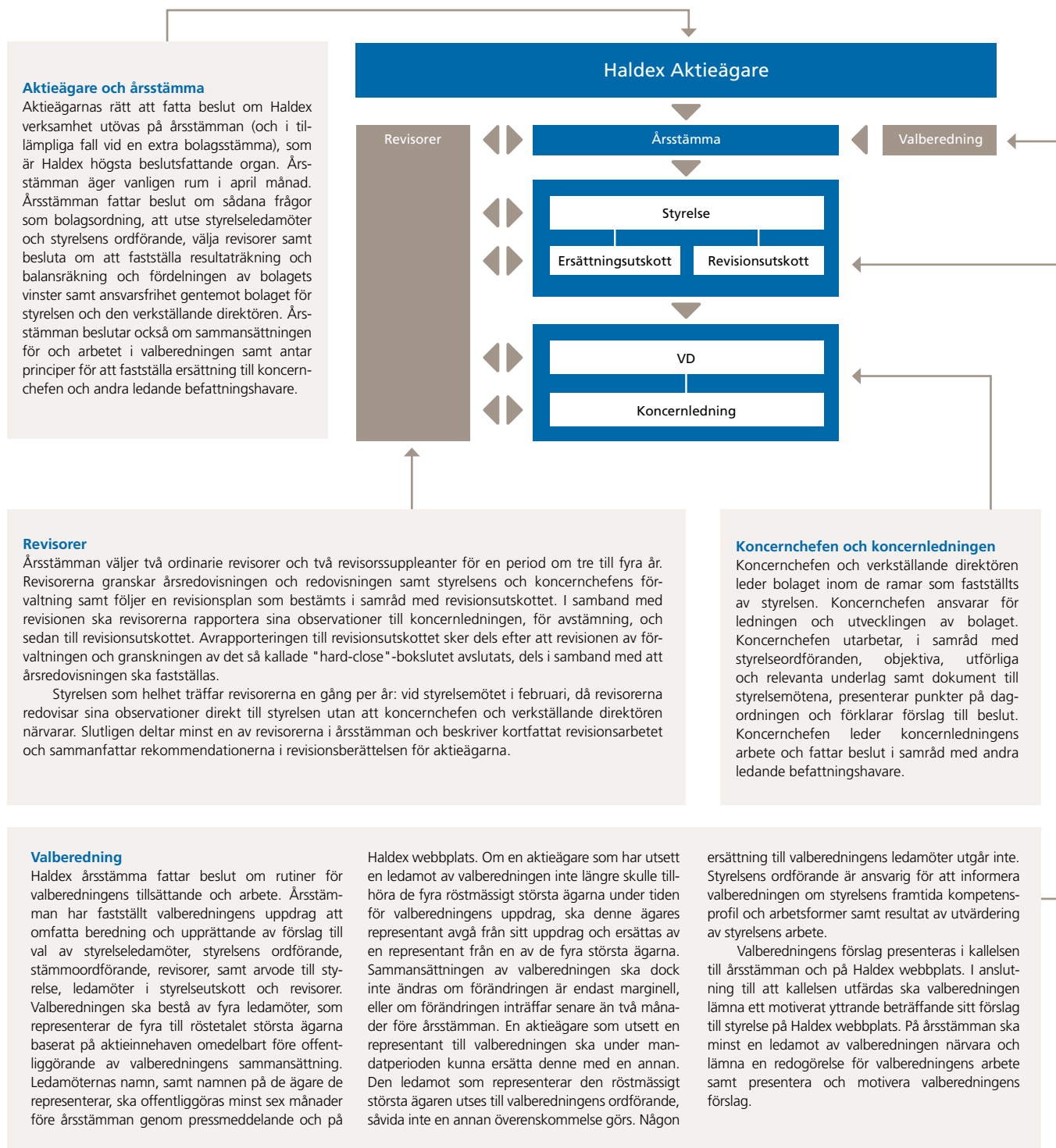
Landskrona, 9 mars 2012

Michael Bengtsson
Auktoriserad revisor
PricewaterhouseCoopers AB

Ann-Christine Häggglund
Auktoriserad revisor
PricewaterhouseCoopers AB

Bolagsstyrningsrapport

Hur Haldex styrs



Styrelse

Styrelsens sammansättning

Enligt bolagsordningen ska Haldex styrelse bestå av minst tre och högst åtta ledamöter som väljs varje år av årsstämman under en period som sträcker sig fram till nästa årsstämma avslutande. Koncernchefen lämnar regelbundet rapporter till styrelsen och koncernens ekonomidirektör fungerar som styrelsens sekreterare. Övriga avlönade anställda deltar i styrelsemöten i samband med presentationer av särskilda ärenden. Utöver de valda ledamöterna består styrelsen av två personalrepresentanter och två suppleanter som utses av de anställda.

Styrelsen har inrättat två utskott: ersättningsutskottet och revisionsutskottet.

Ersättningsutskottet är ansvarigt för en mer grundlig genomgång av ersättningsfrågor. Baserat på de riktlinjer som antagits av årsstämman ger ersättningsutskottet förslag till styrelsen rörande koncernchefens lön och andra anställningsvillkor. Dessutom ska ersättningsutskottet fastställa lönevillkor och andra anställningsvillkor för de andra medlemmarna i koncernledningen med grund i förslag från koncernchefen. Innan årsstämman ska ersättningsutskottet även bistå styrelsen i arbetet med att utarbeta en motion rörande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare under nästkommande år. Syftet med riktlinjerna ska vara att fastställa lönen och andra anställningsvillkor för koncernchefen och andra ledande befattningshavare på företaget.

Revisionsutskottet förbereder frågor som rör redovisning, finansiell rapportering, revision och intern kontroll. Utskottet är ansvarigt för att förbereda styrelsens verksamhet genom att säkerställa att systemet för revision, intern kontroll och riskhantering uppfyller kraven i tillämpliga lagar

och andra författningar och att det främjar operativ effektivitet, genererar riktig redovisningsdokumentation och ger tillförlitlig finansiell information. Utskottet granskar principerna för redovisning och finansiell kontroll och inrättar riktlinjer för köp av andra tjänster än revision av bolagets revisorer. Utskottet träffar regelbundet revisorerna under året för att diskutera sådana frågor som revisionsrapporter och granskningsplaner. Utskottet ansvarar för utvärderingen av revisorernas arbete och revisorernas effektivitet, kvalifikationer, arvoden och oberoende. Revisionsutskottet måste också bistå valberedningen med förslag på möjliga revisorer. Utskottet bistår också Haldex företagsledning i syfte att bestämma hur identifierade risker ska hanteras för att kunna säkerställa effektiv intern kontroll och riskhantering.

Styrelseordförandes ansvar

Styrelseordförande organiserar och leder styrelsens aktiviteter, arbetar för effektivitet i dessa aktiviteter, säkerställer att de följer den svenska aktiebolagslagen samt andra tillämpliga lagar och författningar samt säkerställer att styrelsens beslut genomförs. Styrelseordförande säkerställer att styrelseledamöterna får utbildning och ständigt förbättrar sina kunskaper om bolaget samt är ansvarig för att utvärdera styrelsens aktiviteter. Styrelseordförande föreslår dagordningen för styrelsesammanträdena i samråd med koncernchefen och säkerställer att styrelsen får tillfredsställande information och beslutsunderlag. Styrelseordförande kommunicerar regelbundet med koncernchefen, förmedlar åsikter från aktieägare till andra styrelsemedlemmar och fungerar som talesperson för styrelsen. Styrelseordförande representerar också en viktig koppling till valberedningen och rapporterar

resultatet för årets utvärdering av styrelsen till valberedningen.

Styrelsens ansvar

Styrelsen ansvarar för bolagets och koncernens organisation, ledning och förvaltning och för att uppföljning och kontroll av redovisning, förvaltning av tillgångar och finansiella omständigheter i övrigt är tillfredsställande. Styrelsen ansvarar för bolagets och koncernens organisation, ledning och förvaltning samt för att uppföljningen och kontrollen av bokföring, medelsförvaltning och ekonomiska förhållanden i övrigt är betryggande. Styrelsen övervakar och utvärderar arbetet som utförs av koncernchefen och koncernledning samt ansvarar för beslut avseende, och uppföljning av, bolagets strategier genom att ta fram planer och mål samt genom beslut avseende förvärv och avyttring av verksamheter, större investeringar, utnämningar och ersättningar i ledningsgruppen, och genom att genomföra regelbundna granskningar under året. Styrelsen godkänner också årsredovisningen. Dessutom säkerställer styrelsen att den information som sprids externt av bolaget kännetecknas av transparens och objektivitet. Det är också styrelsens uppgift att inrätta riktlinjer och policydokument rörande sådana frågor som finansiell aktivitet, publicering av information, insiderfrågor och etiskt uppträdande.

Följande stående punkter på dagordningen diskuteras på styrelsemötena: Koncernens utveckling och status, affärsklimat, organisationsfrågor, månadsboksut, pressmeddelanden, tvister, förvärv/avyttringar, större affärsavtal, utvecklingsprojekt och investeringar.

STYRINSTRUMENT

Externa

De styrinstrument som utgör grunden för bolagsstyrning i Haldex består framför allt av Aktiebolagslagen, årsredovisningslagen, tillämpliga föreskrifter för börsnoterade företag på Nasdaq OMX Stockholmsbörsen, Svensk kod för bolagsstyrning och annan relevant lagstiftning och relevanta bestämmelser.

Interna

Till de interna bindande styrinstrumenten hör den av årsstämman fastställda bolagsordningen, och de av styrelsen fastställda arbetsordning för styrelsen i Haldex, instruktioner för ersättnings- och revisionsutskott, instruktion för verkställande direktören i Haldex, informationspolicy och finanspolicy. Utöver ovanstående har koncernen ett antal policyer och handböcker som innehåller föreskrifter samt rekommendationer med principer och vägledning för koncernens verksamhet och anställda.

Styrelsens arbetsordning Arbetsordningen styr styrelsens inbördes arbetsfördelning, beslutsordning inom styrelsen, styrelsens mötesordning samt ordförandens arbetsuppgifter. Styrelsens arbete följer en fast rutin med syfte att säkerställa att styrelsens informationskrav är uppfyllda.

Instruktioner för verkställande direktören

Instruktion för verkställande direktören fastställer verkställande direktörens ansvar för den löpande förvaltningen, former för rapportering till styrelsen och innehåll i denna, krav på interna styrinstrument och frågor som kräver styrelsens beslut eller ska delges styrelsen.

Värderingar

Haldex värderingar – Kunden först, Respekt för individen och "Passion for Excellence" – är kopplade till koncernens affärsidé, vision och strategier, och vägleder medarbetarna i den dagliga verksamheten.

Kunden först innebär att Haldex medarbetare grundar sina beslut och handlingar med kundens bästa för ögonen, väl medvetna om att de värden de skapar för kunden, också skapar värden för Haldex, medarbetare och ägare. Respekt för individen är att visa kollegor respekt genom en öppen kommunikation, uppmuntran till initiativ, samarbete, stöd, professionell utveckling och avancemang, prestationsbaserad kompensation och aktivt ansvar av samtliga individer. "Passion for Excellence" innebär att satsa på att nå högsta kvalitet i kundservice, att ge våra medarbetare eget ansvar och att belöna investeringarna. Vi strävar ständigt efter att förbättra prestationerna och uppnå överlägsna resultat genom konsekventa affärsprocesser.

Bolagsstyrning i Haldex 2011

Haldex AB är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Landskrona. Rapporten har upprättats enligt Årsredovisningslagen och Svensk kod för bolagsstyrning och har granskats av bolagets revisorer. År 2011 följde Haldex Svensk kod för bolagsstyrning i alla avseenden utom punkt 2.4 som rör sammansättningen av valberedningen. Enligt Svensk kod för bolagsstyrning får vare sig styrelseordförande eller annan styrelseledamot vara ordförande för valberedningen. Enligt beslut av årsstämman 2011 har var och en av de fyra största aktieägarna utsett representanter för att bilda valberedning inför årsstämman 2012. Årsstämman beslutade också att såvida inte annat har överenskommit, ska den ledamot som representerar den största ägaren, i termer av röster, utses till valberedningens ordförande. Styrelseledamoten Stefan Charette, som representerar Creades AB, utsågs till ordförande för valberedningen. Valberedningen, som har representanter från de största aktieägarna, har förklarat att bakgrunden till detta är att Creades har en väldigt liten organisation och att styrelseledamoten Stefan Charette är mycket lämpad för att leda valberedningens arbete för att uppnå de bästa resultaten åt företagets aktieägare.

Aktieägare

Haldex aktie är noterad på Nasdaq OMX Stockholmsbörsen sedan 1960. Aktiekapitalet i Haldex AB uppgår till 221 079 850 MSEK, fördelat på 44 215 970 aktier. Varje aktie ger rätt till en röst och medför lika rätt till utdelning.

Antalet aktieägare uppgick vid årets slut till 13 348. Creades AB var största ägare med 13,1 procent av aktiekapitalet. Det svenska ägandet uppgick till 67 procent vid årets slut 2011. Information om ägandet uppdateras varje månad på Haldex webbplats, www.haldex.com. Se även sidan 68–69.

Årsstämma

Kallelseförfarandet till årsstämma anges i bolagsordningen. Kallelse sker genom annonsering i

Post- och Inrikes Tidningar och på bolagets webbplats www.haldex.com. Dessutom ska en annons i Dagens Nyheter informera om att kallelsen till årsstämman har gått ut. Kallelsen till stämman görs tidigast sex veckor och senast fyra veckor före stämman.

Vid årsstämman i Stockholm den 8 juni 2011 närvarade aktieägare som representerade 41,7 procent av rösterna. Till stämmans ordförande valdes Björn Riese (Mannheimer Swartling Advokatbyrå) enligt valberedningens förslag.

Beslut

Protokoll från årsstämman finns tillgängliga på Haldex webbplats www.haldex.com.

Några av de beslut som fattades var:

- Utdelningsbara medel, 2 720 392 347, skulle fördelas enligt styrelsens förslag. Därmed skulle 3,00 SEK delas ut som kontantutdelning (sammanlagt 132 647 910 SEK) och alla aktier i det helägda dotterbolaget Concentric AB skulle delas ut till aktieägarna (en Haldexaktie berättigade innehavaren till en aktie i Concentric AB). Återstående tillgängliga utdelningsbara medel, 1 650 574 474 SEK skulle föras över i ny räkning.
- Mot bakgrund av koncernens starka kassaflöde och balansräkning efter försäljningen av divisionen Traction Systems, beslutade stämman enligt styrelsens förslag om en tvingande inlösen av aktier, enligt vilken varje aktie skulle delas i två aktier (aktiesplit 2:1), var och en med ett kvotvärde på 2,50 SEK, varav en aktie skulle återlösas till 30 SEK. Följden blev att sammanlagt 1 326 479 100 SEK betalades till aktieägarna.
- Det beslutades att styrelsen skulle bestå av sju ledamöter utan suppleanter. Stämman omvalde Göran Carlson, Stefan Charette, Arne Karlsson, Caroline Sundewall och Anders Thelin. CS Patel och Magnus Johansson nyvaldes. Göran Carlson valdes till styrelsens ordförande.

- För perioden fram till och med utgången av årsstämman 2012 beslutades styrelseledamöternas ersättning till följande: Styrelsens ordförande 450 000 kronor och var och en av de övriga ledamöterna 175 000 kronor. Ersättning för utskottsarbete utgår enligt följande: ordföranden i revisionsutskottet 100 000 kronor, ledamot av revisionsutskottet 50 000 kronor, ordföranden i ersättningsutskottet 50 000 kronor och ledamot av ersättningsutskottet 25 000 kronor. Det noterades att ersättningen till styrelseledamöterna kan betalas som lön eller faktureras från en ledamots företag. Arvode till revisorerna avseende revisionsarbete och för andra tjänster ska utgå enligt godkänd löpande räkning.

Auktoriserade revisorn Michael Bengtsson föredrog revisionsberättelsen och koncernens revisionsberättelse för räkenskapsåret 2010.

Stefan Charette, Creades AB, föredrog valberedningens förslag till beslut om valberedning inför årsstämman 2011.

Valberedning inför årsstämman 2012

Enligt beslut av årsstämman 2011 har var och en av de fyra största aktieägarna utsett representanter för att bilda valberedning inför årsstämman 2012. I slutet av september 2011 var dessa ägare Creades AB, Handelsbankens Fonder, Göran Carlson genom bolag samt Afa Försäkring AB. Tillsammans representerade de 29,2 procent av rösterna i Haldex AB per 20 september 2011. Ägarnas representanter som ledamöter av 2012 års valberedning är: Stefan Charette (ordförande), Creades AB, Anders Algotsson, Afa Försäkring, Göran Carlson och Björn Cederlund, Unionen.

Sammansättningen av valberedningen publicerades genom pressmeddelande och på Haldex webbplats www.haldex.com den 18 oktober 2011.

Bolagets aktieägare har haft möjlighet att framföra synpunkter och förslag till valberedningen via e-post till adress som anges på bolagets webb-

plats, under rubriken Investeringar – Bolagsstyrning – Årsstämma – 2012.

Styrelse

Styrelsens oberoende

Svensk kod för bolagsstyrning anger att en majoritet av de stämموvalda ledamöterna ska vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt att minst två av dessa även ska vara oberoende i förhållande till bolagets största aktieägare. Haldex styrelse anses uppfylla dessa krav då samtliga styrelseledamöter bedöms vara oberoende i förhållande till såväl Haldex och dess ledning, med undantag för Stefan Charette som representerar Haldex största aktieägare.

Styrelsens arbete

Styrelsen sammanträdde 16 gånger under 2011. Huvudfrågor som behandlades var finansiell ställning och marknadsställning, ärenden rörande delningen av koncernen, fastställande av styrelsens arbetsformer och instruktion till verkställande direktören samt strategi- och organisationsfrågor. Styrelsen har återkommande under året tagit del av rapporter från revisions- och ersättningsutskottet. Under hösten behandlades operativ strategi och budget för 2012.

Styrelsens utskott

Revisionsutskottet bestod 2011 av styrelseledamöterna Göran Carlson, Arne Karlsson och Caroline Sundewall. Caroline Sundewall var utskottets ordförande. Revisionsutskottet hade 6 sammanträden under 2011.

Ersättningsutskottet bestod 2011 av styrelseledamöterna Göran Carlson, Magnus Johansson och Anders Thelin. Göran Carlson var utskottets ordförande. Utskottet hade 4 sammanträden under 2011.

Utvärdering av styrelsens arbete 2011

Årligen görs en utvärdering av styrelsens samlade arbete. För ordföranden tillkommer frågor om förmågan att förbereda och leda styrelsearbetet samt förmågan att motivera och samverka med verkställande direktören. Utvärderingen av styrelsens samlade arbete sker genom en gemensam genomgång av styrelsearbetet inom styrelsen. Utvärderingsprocessen avseende år 2011 genomfördes i samband med styrelsemötet i december 2011.

Styrelsemedlemmars närvaro vid styrelsemöten 2011

Namn	Revisions- utskott	Ersättnings- utskott	Styrelse- möten
Anders Böös**			6
Göran Carlson	6	2	16
Stefan Charette			14
Magnus Johansson*		2	9
Arne Karlsson	5		16
Lars-Göran Moberg**	2	2	7
C S Patel*			7
Anders Thelin		4	14
Caroline Sundewall	6		15
Cecilia Vieweg**		2	3

* Ledamot av styrelsen sedan juni 2011

** Ledamot av styrelsen till juni 2011

Revisorer

Auktoriserade revisorerna Michael Bengtsson och Ann-Christine Hägglund från PricewaterhouseCoopers AB omvaldes av årsstämman 2011 till bolagets revisorer fram till årsstämman 2014. Auktoriserade revisorerna Christine Rankin Johansson och Cesar Moré omvaldes till revisorssuppleanter. Michael Bengtsson är auktoriserad revisor sedan

1988, och är vald revisor i bland annat Perstorp Holding AB och Carnegie Investment Bank AB.

Ann-Christine Hägglund är auktoriserad revisor sedan 1997, och är vald revisor i bland annat NCC Construction Sweden och NCC Housing Group.

Varken Ann-Christine Hägglund eller Michael Bengtsson har uppdrag i andra bolag vilka är närliggande till Haldex största ägare eller verkställande

direktör.

Revisorerna haft extra uppdrag utöver ordinarie revision. Dessa uppdrag har innefattat konsultationer i skatte- och redovisningsfrågor samt andra bolagsfrågor. Uppdragen har utförts enligt de riktlinjer som har fastställts av revisionsutskottet för sådana inköp av tjänster.

Ersättning till styrelse och ledande befattningshavare

Riktlinjer för bestämning av ersättningar till ledande befattningshavare

Enligt ett förslag till årsstämman 2012 föreslår styrelsen att följande riktlinjer ska gälla fram till årsstämman 2013. Riktlinjerna ska gälla för anställningsavtal som ingås efter stämmans beslut samt om ändringar görs i befintliga avtal efter stämmans beslut.

Ersättningen till verkställande direktören och koncernchefen och andra ledande befattningshavare ska utgöras av en väl avvägd kombination av fast lön, årlig bonus, långsiktigt incitamentsprogram, pensionsförmåner och övriga förmåner samt villkor vid uppsägning/avgångsvederlag. Den totala ersättningen ska vara marknadsmässig och bygga på prestation. Den fasta lönen ska vara individuell och baserad på varje individs ansvar, roll, kompetens och befattning. Den årliga bonusen ska bygga på utfall av i förväg bestämda finansiella och personliga mål och inte överstiga 50 procent av den fasta årslönen.

En särskild ersättning kan utgå i undantagssituationer i syfte att attrahera och behålla nyckelkompetens eller att förmå individer att flytta till nya tjänstgöringsorter eller nya befattningar. Sådan ersättning ska inte kunna utgå under längre tid än 36 månader och ska vara maximerad till motsvarande två gånger den ersättning befattningshavaren i annat fall skulle ha erhållit. Styrelsen kan föreslå stämman att fatta beslut om långsiktiga incitamentsprogram.

Pensionsförmåner ska vara avgiftsbestämda och för anställda i Sverige ge rätt att erhålla pension från 65 års ålder. Vid uppsägning från bolagets sida gäller en uppsägningstid om 12 månader för verkställande direktören och upp till 6 månader för övriga ledande befattningshavare. Avseende nya anställningsavtal ska det därutöver gå att komma överens om avgångsvederlag motsvarande högst 12 månaders fast lön. Styrelsen har även möjlighet att avvika från riktlinjerna i enskilda fall där särskilda skäl eller behov föreligger.

Ovanstående riktlinjer är i allt väsentligt oförändrade gentemot de riktlinjer som antogs av årsstämman 2011. Mer information om ersättningar till ledande befattningshavare finns i not 6.

Ersättning till koncernledningen 2011

Verkställande direktör

Joakim Olsson har varit verkställande direktör från den 1 januari till delningen av koncernen den 15 juni 2011. Efter delningen har bolaget letts av verkställande direktör Jay Longbottom fram till den 30 november 2011 när Jay beslutade att lämna befattningen som koncernchef och vara kvar i rollen som verkställande direktör för den nordamerikanska verksamheten samt bli divisionschef för Haldex Air Control. Från den 1 december är Ulf Ahlén verkställande direktör och tillförordnad koncernchef för Haldex-koncernen. Ulf Ahlén var tidigare divisionschef för Haldex Traction.

År 2011 erhöll koncernchefer och verkställande direktörer fast och rörlig ersättning enligt vad som framgår av tabellen nedan.

Joakim Olssons lön innefattar även semesterersättning på 1,4 MSEK.

Ersättning till verkställande direktör

Joakim Olsson

Avtalet med verkställande direktören Joakim Olsson innefattade en ömsesidig uppsägningstid om tolv månader. I händelse av uppsägning från företagets sida skulle verkställande direktören erhålla ett

avgångsvederlag motsvarande tolv månaders lön. I händelse av uppsägning från verkställande direktörens sida utgick inget avgångsvederlag.

Som del av delningen av Haldexkoncernen upprättades extra och särskilda avtal under 2010 med verkställande direktören, omfattande uppsägningstid och avgångsvederlag med målet att säkra tjänster under genomförandet av den föreslagna delningen. Ersättningen uppgick till 8,5 MSEK och ingår i den rörliga ersättningen i tabellen nedan. Den rörliga ersättningen innefattar även 1,3 MSEK avseende incitamentsprogrammen LTI 2007 och LTI 2010. Kostnaden för programmen har redovisats i resultatet 2009–2011 utifrån intjänandeperiod.

Pensionsförmånerna för verkställande direktören Joakim Olsson har varit premiebaserade och består av en ITP-plan samt en årlig avsättning på 25 procent av fast lön över 20 basbelopp.

Ersättning till verkställande direktör

Jay Longbottom

Avtalet med verkställande direktören Jay Longbottom innefattade en ömsesidig uppsägningstid om sex månader. I händelse av uppsägning från företagets sida skulle verkställande direktören erhålla ett avgångsvederlag motsvarande tolv månaders lön. I

Ersättning till koncernledningen 2011, TSEK

	2011		
	Grundlön/ styrelsearvoden	Rörlig ersättning	Pension
Verkställande direktör			
Joakim Olsson, till den 15 juni 2011	3 897	9 835	504
Jay C. Longbottom, från den 16 juni till den 30 november 2011	1 450	192	39
Ulf Ahlén, från den 1 december 2011	321	-	95
Övriga ledande befattningshavare (Koncernledning)			
Till den 15 juni 2011 (5 personer, varav 0 kvinnor)	5 858	12 117	1 057
Från den 16 december till den 31 december 31 (7 ledamöter, varav 0 kvinnor)	4 274	923	480
	15 800	23 067	2 067

händelse av uppsägning från verkställande direktörens sida utgår inget avgångsvederlag.

Jay Longbottom har rätt till en pensionsförmån motsvarande ett belopp på upp till 5 procent av den fasta lönen enligt FRS restriktioner.

Ersättning till verkställande direktören Ulf Ahlén

Baserat på avtalsvillkor har verkställande direktören och tillförordnade koncernchefen Ulf Ahlén inte rätt till något avgångsvederlag. Verkställande direktören har rätt till pension enligt riktlinjerna för ersättning.

Övriga ledande befattningshavare

Enligt principer fastställda av årsstämman, utarbetas principerna för ersättningsfrågor gällande koncern- och divisionsledningarna av verkställande direktören i samråd med styrelsens ersättningsutskott för beslut av årsstämman. Ersättningen består av en fast och en rörlig lönedel.

Den rörliga delen baseras på av verkställande direktören och ersättningsutskottet årligen fastställda målsättningar och kan uppgå till 50 procent av den fasta årslönen. Samtliga medlemmar i koncernledningen har en ömsesidig uppsägningstid om sex månader samt, vid uppsägning från bolagets sida, ett avgångsvederlag som motsvarar mellan 6 och 12 månaders lön. Pensionsförmånerna är reglerade i pensionsplaner anpassade till praxis i ifrågavarande land, med pensionsålder från 65 år.

Incitamentsprogram

Årsstämman 2010 beslutade att införa ett långsiktigt prestationsbaserat incitamentsprogram enligt vilket ledande befattningshavare och nyckelpersoner skulle tilldelas personaloptioner under förutsättning att deltagarna blev aktieägare genom egna investeringar i Haldexaktier.

I 2010 års program gav varje aktie som köptes på marknaden rätt till en vederlagsfri tilldelning av tio personaloptioner, där varje option gav rätt att köpa 1,0 aktie i Haldex. En förutsättning för tilldelningen var att företagets rörelsemarginal översteg 1 procent, exklusive omstruktureringskostnader och kostnader/intäkter av engångskaraktär från förvärv

eller avyttringar under räkenskapsåret 2010. Högsta tilldelningen skulle ske om företagets rörelsemarginal, enligt ovan angivna förutsättningar, översteg 4 procent. Personaloptionerna skulle tilldelas baserat på företagets resultat 2010 och enligt beslut fattade av styrelsen under 2011. År 2011 blev det maximal tilldelning.

Enligt villkoren för programmet räknades programmet om på grund av förändringar i kapitalstrukturen vid delningen av koncernen. Både lösenpris och antal aktier som varje option berättigar till har räknats om enligt allmän praxis, som

innebär att delningen och den nya kapitalstrukturen inte har påverkat kostnaden för koncernen eller förmånen för den anställda.

Ersättning till styrelsen för perioden juni 2011–april 2012

Arvode till styrelsens ledamöter valda av årsstämman beslutas av årsstämman efter förslag från valberedningen. För 2011 utgick ersättningar enligt tabellen nedan. Ersättningen till styrelsen är i sin helhet fast och någon rörlig del finns inte. Ingen ersättning utgår till ledamöter som också är anställda i koncernen.

Ersättning till styrelsen 2011, SEK

	Ersättningsutskott	Revisionsutskott	Styrelsearvoden	Summa
Göran Carlson	50 000	50 000	450 000	550 000
Stefan Charette			175 000	175 000
Arne Karlsson		50 000	175 000	225 000
Magnus Johansson	25 000		175 000	200 000
C.S. Patel			175 000	175 000
Caroline Sundewall		100 000	175 000	275 000
Anders Thelin	25 000		175 000	200 000
Summa	100 000	100 000	1 500 000	1 800 000

Revisionsarvoden 2011, MSEK

	2011	2010
<i>PricewaterhouseCoopers</i>		
Revisionsuppdrag	4	4
Revisionsarbete utöver revisionsuppdrag	-	-
Skatterådgivning	1	1
Övriga uppdrag	-	-
Kvarvarande verksamheter	5	5
Avvecklade verksamheter – revisionsuppdrag	0	2
Avvecklade verksamheter – övriga uppdrag	16	11
Summa	21	18

Avvecklade verksamheter, övriga uppdrag, avser konsultarvoden till PwC i deras uppdrag som rådgivare vid avyttringen av divisionen Traction och delningen av koncernen. Arvodena avser främst skatterådgivning när koncernens strukturerades om till tre separata juridiska enheter före delningen och avyttringen av divisionen Traction.

Intern kontroll och riskhantering

Den interna kontrollen inom Haldex är en process som kontrolleras av styrelsen och revisionsutskottet och utförs av verkställande direktören och koncernledningen. Den har utformats för att i största möjliga utsträckning säkerställa att Haldex har en ändamålsenlig och tillförlitlig rapportering och efterlevnad av tillämpliga lagar och andra författningar. Processen bygger på kontrollmiljön som skapar struktur för övriga delar av processen – riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt uppföljning. Processen är baserad på ramverket för intern kontroll utgivet av COSO (Committee of the Sponsoring Organizations of the Treadway Commission).

Styrelsen ansvarar enligt den svenska aktiebolagslagen och Svensk kod för bolagsstyrning för den interna kontrollen. Denna rapport om intern kontroll och riskhantering har upprättats enligt Årsredovisningslagen och Svensk kod för bolagsstyrning, och är därmed avgränsad till en beskrivning av de viktigaste inslagen i Haldex system för intern kontroll och riskhantering med avseende på den finansiella rapporteringen.

Styrelsen övervakar och säkerställer den externa ekonomiska rapporteringens kvalitet på det sätt som finns dokumenterat i styrelsens arbetsordning, i instruktionen till verkställande direktören samt i koncernens finanspolicy.

Verkställande direktören har i uppgift att tillsammans med finansdirektören granska och kvalitetssäkra all extern ekonomisk rapportering såsom delårsrapporter, bokslutskommunikéer, årsredovisning, pressmeddelanden med ekonomiskt innehåll samt presentationsmaterial i samband med möten med massmedier, ägare och finansinstitut. Till styrelsen tillhandahåller verkställande direktören delårsrapporter, bokslutskommunikéer och årsredo-

visning för beredning av revisionsutskottet. Därefter godkänns och publiceras rapporterna av styrelsen. Styrelsen ansvarar för att bolagets finansiella rapporter är upprättade i överensstämmelse med lag, redovisningsstandarder och andra krav på noterade bolag.

I styrelsens instruktion till verkställande direktören finns även krav på att fortlöpande till styrelsen tillhandahålla interna sammanfattande rapporter om ekonomiska förhållanden. Dessa rapporter ska bland annat innehålla resultat och balansräkningar, värderingsfrågor, bedömningar, prognoser och eventuella förändringar respektive konsekvenserna av dessa, eventuella förändringar avseende redovisningsregler, juridiska ärenden och tvister. De ska granskas av revisionsutskottet och lämnas därefter till styrelsen. Avseende styrelsens kommunikation med bolagets revisorer, se nedan.

Kontrollmiljö

Styrelsen har fastställt ett antal styrdokument för bolagets interna kontroll och styrning.

Inom styrelsen finns ett revisionsutskott bestående av tre av de stämموvalda styrelseledamöterna: Göran Carlson, Arne Karlsson och Caroline Sundewall. Revisionsutskottet, som bereder frågor åt styrelsen, behandlar bland annat frågor om den interna kontrollen, följer upp redovisningsfrågor samt diskuterar redovisningsprinciper och konsekvenserna av förändringar av desamma. Vidare har utskottet löpande kontakt med de externa revisorerna. Utskottet ansvarar för utvärderingen av revisorernas arbete och revisorernas effektivitet, kvalifikationer, arvoden och oberoende. Revisionsutskottet ska vidare biträda valberedningen vid förslag av val till revisorer, samt upphandling av deras tjänster.

Riskbedömning

Haldex riskbedömning avseende den finansiella rapporteringen, det vill säga identifiering och utvärdering av de väsentligaste riskerna i koncernens bolag, divisioner och processer avseende den finansiella rapporteringen, utgör underlag för hur dessa ska hanteras. Hanteringen kan ske genom att riskerna accepteras eller minskas alternativt elimineras, med krav på kontroller och kontrollnivåer inom de ramar som har fastställts av styrelsen, revisionsutskottet, verkställande direktören och koncernledningen.

Kontrollaktiviteter

Arbetet med att vidareutveckla den interna kontrollen och styrningen är ett arbete som pågår ständigt, med löpande dokumentation, utvärdering och införande av nya kontroller samt förbättring av befintliga kontroller.

Information och kommunikation

Bolaget har ett system för att informera och kommunicera i syfte att ge en fullständig och korrekt finansiell rapportering. Bolaget har ett rapporteringssystem där samtliga koncernens bolag månadsvis rapporterar enligt ett fastställt format och efter givna redovisningsprinciper. I samband med rapporteringen gör de rapporterade enheterna riskbedömningar och tar ställning till eventuella reserveringsbehov. Den centrala ekonomiavdelningen tar fram rapporter ur det gemensamma systemet som är strukturerade enligt koncernens fastställda rapportformat. Ansvariga chefer och controllers på olika nivåer i koncernen har tillgång till information gällande sina respektive ansvarsområden i detta system.

Koncernens samtliga styrdokument för intern kontroll och styrning finns på koncernens intranät.

Uppföljning

Bolagets finansiella rapportering följs upp löpande, dels av ledningar på olika nivåer i bolaget, dels av ekonomiorganisationen och controllers i de olika divisionerna och affärsenheterna. Uppföljningen sker månadsvis i samband med rapportering, bland annat genom analyser och genomgångar av ansvariga controllers samt genom att affärsansvariga har möten med rapporterande enheter. Koncernchefen och finansdirektören har månatliga möten med ansvarig divisionschef och controller. På dessa möten diskuteras och analyseras divisionens resul-

tat- och balansräkning, kassaflödesanalys och andra finansiella nyckeltal.

Revisionsutskottet kommunicerar löpande med bolagets externa revisorer och finansdirektören, både under och mellan möten. Styrelsen får varje månad en rapport över verksamhetens utveckling. En mer utförlig rapportering ges av främst verkställande direktören på samtliga styrelsemöten. Styrelsen bedömer löpande de risker som finns rörande den finansiella rapporteringen baserat på betydande och kvalitativa faktorer.

Styrelsen utvärderar årligen behovet av att

inrätta en särskild internrevisionsfunktion. Under 2011 bedömde styrelsen att ett sådant behov inte förelåg. Styrelsen gjorde bedömningen att den interna kontrollen huvudsakligen utövas av:

- de operativa cheferna på olika nivåer
- de lokala ekonomifunktionerna och den centrala ekonomifunktionen

Detta, tillsammans med bland annat bolagets storlek, gör att styrelsen anser att det för närvarande inte är ekonomiskt försvarbart med ytterligare en funktion.

Revisorernas yttrande om bolagsstyrningsrapporten

**Till årsstämman i Haldex AB (publ),
org.nr 556010-1155**

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2011 på sidorna 60-67 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vi har läst bolagsstyrningsrapporten och baserat på denna läsning och vår kunskap om bolaget och koncernen anser vi att vi har tillräcklig grund för våra uttalanden. Detta innebär att vår lagstadgade genomgång av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision

enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har.

Vi anser att en bolagsstyrningsrapport har upprättats, och att dess lagstadgade information är förenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen.

Landskrona, 9 mars 2012

Michael Bengtsson
Auktoriserad revisor

Ann-Christine Hägglund
Auktoriserad revisor

Haldex aktie

Haldex noteras sedan 1960 på Nasdaq OMX Stockholmsbörsen. Bolaget finns på listan för MidCap-bolag under tickersymbolen HLDX. En handelspost är en aktie.

Aktiekapitalet uppgår till 221 079 850 kronor, fördelat på 44 215 970 aktier.

Utdelning av aktier i Concentric AB och inlösenprogrammet

Årsstämman 2011 beslutade att dela ut aktierna i det helägda dotterbolaget Concentric AB. Mot bakgrund av koncernens starka kassaflöde och balansräkning efter försäljningen av divisionen Traction Systems 2010, beslutade årsstämman även om en tvingande inlösen av aktier. Inlösenförfarandet gav till resultat att sammanlagt 1 459 MSEK delades ut till aktieägarna, vilket motsvarade 33 SEK per aktie.

Alla aktier i det helägda dotterbolaget Concentric AB delades ut och varje aktie i Haldex AB berättigade innehavaren till en aktie i Concentric AB. Avstämningsdag för rätt att få Concentric-aktier bestämdes till den 13 juni 2011. Aktierna i Concentric AB delades ut av Euroclear Sweden AB noterades på Nasdaq OMX Stockholmsbörsen den 16 juni 2011.

Årsstämman beslutade enligt styrelsens förslag om en tvingande inlösen av aktier, inklusive en aktiesplit, och en minskning av aktiekapitalet med återbetalning till aktieägarna och en fondemission. Varje aktie delades upp i två nya aktier (aktiesplit 2:1), varav en var inlösenaktie (HLDX IL). Avstämningsdag för aktiespliten var den 4 juli 2011. Efter en tids handel på Nasdaq OMX Stockholmsbörsen, löstes inlösenaktierna in mot 30 kronor. Avstämningsdag för rätt att erhålla inlösenbelopp var den 25 juli 2011. Den 28 juli betalades ett inlösenbelopp på 30 kronor ut till innehavarna av inlösenaktier. Slutligen, i syfte att återställa aktiekapitalet genomfördes en fondemission utan emission av nya aktier för att överföra medel från fritt eget kapital till aktiekapitalet.

Kursutveckling och omsättning*

Turbulensen på världens börser avspeglades även på Nasdaq OMX Stockholmsbörsen. Nasdaq OMX Stockholm minskade med -18,1 procent 2011, och OMX Stockholm Industrial Index (industrivaror och -tjänster), den sektor i vilken Haldex ingår minskade med -25,5 procent.

Totalt börsvärde vid årets slut 2011 uppgick till 1 114 MSEK (4 653).

Sammanlagt 57,9 miljoner aktier i Haldex (34,2) omsattes under 2011, vilket motsvarar en genomsnittlig omsättning på 229 012 aktier (224 111) per dag. Lägst betalad kurs under året var 23,60* kronor den 23 november och den 14 december och den högsta betalade kursen var 34,6* kronor den 2 augusti. Handeln på Nasdaq OMX Stockholmsbörsen stod för 78 procent av omsättningen (92) i Haldex aktie under året. Resterande 22 procent av handeln skedde på andra marknadsplatser som en följd av EU:s MiFID-direktiv vilket infördes 2007 och möjliggör handel på andra marknadsplatser än de börser där en aktie är noterad.

Omsättningshastigheten i aktien steg till 131 procent (128). På NASDAQ OMX Stockholmsbörsen sjönk omsättningshastigheten till 95 procent (119) medan omsättningshastigheten på MidCap-listan uppgick till 66 procent (65).

*Avser handel i Haldex aktie efter den genomförda inlösenprocessen (29 juli-31 december).

Incitamentsprogram

Årsstämman 2010 beslutade att införa ett långsiktigt prestationsbaserat incitamentsprogram enligt vilket ledande befattningshavare och nyckelpersoner skulle tilldelas personaloptioner under förutsättning att deltagarna blev aktieägare genom egna investeringar i Haldexaktier på aktiemarknaden.

Enligt programmet 2010 gav varje aktie som köptes på marknaden rätt till en kostnadsfri tilldelning av tio personaloptioner, och varje option gav rätt att köpa 1,0 aktie i Haldex. En förutsättning för tilldelningen var att företagets rörelsemarginal översteg 1 procent, exklusive omstrukturingskostnader och kostnader/intäkter av engångskaraktär från förvärv eller avyttringar under räkenskapsåret 2010. Högsta tilldelningen skulle ske om företagets rörelsemarginal, enligt ovan angivna förutsättningar, översteg 4 procent. Personaloptionerna skulle tilldelas baserat på företagets resultat 2010 och enligt beslut fattade av styrelsen under 2011. År 2011 blev det maximal tilldelning.

Enligt villkoren för programmet räknades programmet om på grund av förändringar i kapitalstrukturen vid delningen av koncernen. Både lösenpris och antal aktier som varje option berättigar till har räknats om enligt allmän praxis, som innebär att delningen och den nya kapitalstrukturen inte har påverkat kostnaden för koncernen eller förmånen för den anställda.

Aktieägare

Antalet aktieägare i Haldex ökade under året med 7 procent och uppgick vid årets slut till 13 348 (12 502). Det svenska ägandet hade ökat något från 66 procent till 67 procent vid årets slut 2011.

Utdelning och utdelningspolicy

Styrelsens policy för distribution av det fria kapitalet till aktieägarna är att föra över 1/3 av årsvinsten efter skatt över en konjunkturcykel till aktieägarna genom utdelning och återköp av aktier, med hänsyn till förväntad finansiell ställning.

För räkenskapsåret 2011 har styrelsen för avsikt att föreslå årsstämman en ordinarie utdelning på 2:00 kronor per aktie.

Data per aktie

	2011	2010	2009	2008	2007
Resultat, SEK	46,94	2,87	2,40	-1,25	4,06
Utdelning, SEK	2,00	3,00	-	-	4,50
Börskurs, SEK	25,20	105,25	44,50	26,70	113,50
Eget kapital, SEK	30,20	53,62	54,13	83,15	85,36
EBIT-multipel	7	12	neg	12	12
P/E-tal	8	37	24	neg	18
Utdelningsandel, %	4	105	-	-	72
Utdelningsandel, inkl. inlösen, %	-	1 150	-	-	72
Direktavkastning, %	7,9	2,9	-	-	4,0
Direktavkastning, inkl. inlösen, %	-	31,4	-	-	4,0
Totalavkastning, %	26	137	157	-76	-28
Börskurs/eget kapital, %	82	196	82	32	133

1) Har justerats för fondemissionseffekt via nyemission.

Kommunikation med marknaden

Representanter från Haldex träffar regelbundet analytiker, långgivare och aktieägare i syfte att löpande ge en översikt av utvecklingen under räkenskapsåret. De publicerade delårsrapporterna och årsredovisningen distribueras till aktieägarna på begäran. Dokumenten kan även hämtas i PDF-format på Haldex webbplats och genom externa aktörer, t.ex. via Dagens Industris webbplats. Pressmeddelanden, delårsrapporter och bokslutskommunikéer publiceras på webbplatsen på svenska och engelska enligt börsreglerna.

Finansiell information 2012

Årsredovisning 2011 (finns på www.haldex.com)

Årsstämma kl. 16:00 CET i Landskrona. Plats: Landskrona Slott, Citadellet

Kv 1: Delårsrapport januari–mars

Kv 2: Halvårsrapport januari–juni

Kv 3: Delårsrapport januari–oktober

Kv 4: Bokslutskommuniké januari–december

28 mars

18 april

25 april

20 juli

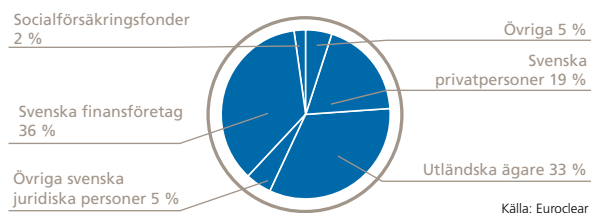
6 november

Februari 2013

Aktieägare och antal aktier

	2011	2010	2009	2008	2007	2006
Antal aktieägare	13 348	12 502	10 486	8 576	8 382	10 305
Genomsnittligt antal aktier, tusental	44 133	44 216	34 020	21 920	21 980	22 065
Antalet aktier vid årets slut	44 216	44 216	44 216	21 920	21 920	22 065

Ägarstruktur den 30 december 2011



Ägarstruktur den 30 december 2011

Aktieinnehav	Antal aktieägare	Antal aktier	Innehav, %
1 – 500	8 728	1 724 857	3,9
501–1 000	2 234	1 908 197	4,32
1 001–5 000	1 931	4 519 072	10,22
5 001–10 000	211	1 641 775	3,71
10 001–15 000	68	891 845	2,02
15 001–20 000	34	616 591	1,39
20 001–	142	32 913 633	74,44
Summa	13 348	44 215 970	100

Källa: Euroclear

Aktiekapitalets förändringar sedan 1995

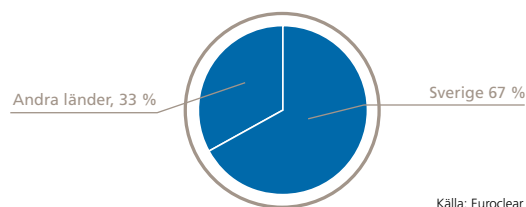
	Ökning av aktiekapitalet, MSEK	Aktiekapital, MSEK	Antal aktier
1995 Vid årets början		93	4 645 046
1995 Aktiesplit 4:1			18 580 184
1998 Nyemission 1:5/95	18	111	22 296 220
2009 Nyemission 1:1	110	221	44 215 970

Haldex tio största aktieägare den december 2011

Namn	Antal aktier	Andel av röster och kapital
Öresund, Investment AB, Creades AB	5 802 625	13,1
Handelsbanken fonder	2 549 872	5,8
Skandinaviska Enskilda Banken S.A., NQI	2 454 537	5,6
Afa Försäkring	2 000 000	4,5
Unionen	1 296 753	2,9
JPM Chase NA	1 229 081	2,8
J P Morgan Clearing Corp, W9	1 200 790	2,7
CBNY-DFA-INT SML CAP V	1 034 178	2,3
SSB CL OMNIBUS AC OM07 (15 PCT)	1 031 044	2,3
CANADIAN TREATY CLIENTS ACCOUNT	839 544	1,9
Summa de tio största ägarna	19 438 424	43,9
Summa övriga ägare	24 777 546	56,1
Haldex AB – egna aktier	0	0
Summa	44 215 970	100,00

Källa: Euroclear

Ägarstruktur, geografisk fördelning



Analytiker som följer Haldex regelbundet

ABG Sundal Collier	Erik Pettersson
Carnegie	Kenneth Toll Johansson
Danske Bank	Björn Enarsson
Handelsbanken Capital Markets	Hampus Engellau, Jon Hyltner
SEB Enskilda	Stefan Cederberg, Anders Trapp
Swedbank Markets	Mats Liss
Pareto Öhman	David Jacobsson

Femårsöversikt, kvarvarande verksamheter

Femårsöversikt

	2011	2010	2009	2008	2007
Nettoomsättning, MSEK	4 030	3 710	3 134	4 234	4 529
Rörelseresultat, MSEK ¹	235	162	-60	4	166
Rörelseresultat, MSEK	235	110	-112	-92	116
Rörelsemarginal, % ¹	5,8	4,4	-1,9	0	3,7
Rörelsemarginal, %	5,8	3,0	-3,6	-2,2	2,6
Avkastning på sysselsatt kapital, % ²	10,1	5,9	-5,2	-3,1	4,9
Avskrivningar, MSEK	146	146	144	160	140
Investeringar, MSEK	100	146	103	232	259
Antal anställda	2 365	2 220	2 169	2 856	3 149

Kvartalsrapport

	2011					2010				
Belopp i MSEK	Kv 1	Kv 2	Kv 3	Kv 4	Helåret	Kv 1	Kv 2	Kv 3	Kv 4	Helåret
Nettoomsättning	952	1 026	1 017	1 035	4 030	881	977	977	875	3,71
Kostnad sålda varor	-680	-747	-761	-779	-2 967	-630	-694	-690	-641	-2 656
Bruttoresultat	272	279	256	256	1 063	251	283	287	234	1 054
	28,6 %	27,2 %	25,2 %	24,7 %	26,4 %	28,5 %	29,0 %	29,3 %	26,7 %	28,4 %

Försäljnings-, administrations- och prod.utvecklingskostnader	-215	-209	-195	-210	-829	-216	-238	-236	-205	-895
Övriga rörelseintäkter och -kostnader	-2	-4	4	3	1	-5	-2	-52	9	-50
Rörelseresultat¹	55	66	65	49	235	30	43	-1	38	110
Finansiella intäkter och kostnader	1	6	-12	-12	-18	-17	-21	-17	-13	-68
Resultat före skatt	56	72	53	37	217	13	22	-18	25	42
Skatt	-18	-27	-18	-13	-75	-4	-7	6	-8	-13
Nettoresultat	38	45	35	24	142	9	15	-12	17	29
varav innehav utan bestämmande inflytande	2	3	0	1	6	1	2	2	0	5

Rörelseresultat

	2011					2010				
Belopp i MSEK	Kv 1	Kv 2	Kv 3	Kv 4	Helåret	Kv 1	Kv 2	Kv 3	Kv 4	Helåret
Omstruktureringskostnader	-	-	-	-	-	-	-	-53	-	-53
Rörelseresultat exkl. omstruktureringskostnader	55	66	65	49	235	30	43	52	38	162

Nyckeltal för kvartalet

	2011					2010				
Belopp i MSEK	Kv 1	Kv 2	Kv 3	Kv 4	Helåret	Kv 1	Kv 2	Kv 3	Kv 4	Helåret
Rörelsemarginal, % ¹	5,8	6,4	6,4	4,8	5,8	3,4	4,4	5,3	4,3	4,4
Rörelsemarginal, %	5,8	6,4	6,4	4,8	5,8	3,4	4,4	-0,1	4,3	3,0
Kassaflöde efter nettoinvesteringar	-143	-40	40	152	9	-26	22	42	-25	13
Avkastning på sysselsatt kapital, % ^{1,2}	9,7	10,1	10,4	10,1	10,1	0,3	3,5	6,4	8,7	8,7
Avkastning på sysselsatt kapital, % ²	7,0	7,7	10,4	10,1	10,1	0,3	3,5	3,5	5,9	5,9
Investeringar	32	20	22	26	100	20	46	42	38	146
FoU, %	3,6	3,5	3,4	3,2	3,3	4,1	3,7	3,6	4,2	3,9
Antal anställda	2 346	2 418	2 360	2 365	2 365	2 106	2 198	2 315	2 220	2 220

¹ Exklusive omstruktureringskostnader.

² Rullande tolv månaderstall.

Definitioner

Avkastning på eget kapital

Årets resultat i procent av genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på sysselsatt kapital

Rörelseresultat med tillägg för ränteintäkter, i procent av genomsnittlig balansomslutning med avdrag för icke räntebärande skulder.

Avkastning på totalt kapital

Rörelseresultat med tillägg för ränteintäkter, i procent av genomsnittlig balansomslutning.

Bruttomarginal

Bruttoresultat, dvs. nettoomsättningen minus kostnad sålda varor, i procent av nettoomsättningen.

Direktavkastning

Utdelning dividerad med börskurs vid året slut.

EBIT-multipel

Börsvärde vid årets slut plus nettoskuld dividerat med rörelseresultat.

FoU, %

Kostnader för forskning och utveckling i procent av nettoomsättningen.

Kapitalomsättningshastighet

Nettoomsättning dividerad med genomsnittlig balansomslutning med avdrag för icke räntebärande skulder.

Nettoskuldsättning

Räntebärande skulder minskat med likvida medel.

P/E-tal

Börsvärde vid årets slut dividerat med resultatet.

Räntetäckningsgrad

Rörelseresultat med tillägg för ränteintäkter dividerat med räntekostnader.

Resultat per aktie

Årets resultat dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i procent av intäkter.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.

Skuldsättningsgrad

Nettoskuldsättning i procent av eget kapital.

Soliditet

Redovisat eget kapital i procent av balansomslutningen.

Totalavkastning

Börskurs vid årets slut inklusive utdelning dividerad med börskurs vid årets ingång.

Utdelningsandel

Utdelning dividerad med vinst per aktie.

FÖRKLARINGAR

ABA

Automatic Brake Adjuster. Automatisk bromshävarm.

ABS

Antilock Brake System. Låsningfria bromsar.

ADB

Air Disc Brake. Tryckluftsansatt skivbroms.

CVS

Commercial Vehicle Systems

EBS

Electronic Brake System. Elektroniskt bromssystem.

EMB

Electronic Mechanical (Disc) Brake. Elektroniskt ansatt skivbroms.

ModulAir

Modulärt uppbyggt luftavfuktningssystem

TCM

Trailer Control Module. Styrmodul för släpvagnar.

TTM

Trailer Telematics Module. Telematikenhet för släpvagnar.

Styrelse



1 Magnus Johansson*

Född 1955. Invald 2011. B.A.
Senior Vice President SKF AB sedan 2011. Magnus Johansson har haft ett antal ledande befattningar inom SKF-koncernen sedan 1981, senast som verkställande direktör för SKF i Kina (2005–2009), och därefter som Senior Vice President med ansvar för Business Development och Government Relations.
Aktieinnehav: -

2 C.S. Patel*

Född 1939. Invald 2011. ME, M.Sc., MBA.
Tidigare verkställande direktör och koncernchef på Anand Automotive Ltd., Indien. Dessförinnan verksamhetsanalytiker på Ford Inc, USA.
Aktieinnehav: -

3 Göran Carlson**

Styrelseordförande sedan 2011.

Född 1957. Anställd 2010.
Civilekonomi och MBA.
VD UR & Penn – Erling Persson AB, VD och ägare c/o Departments & Stores AB samt grundare av apotekskedjan Medstop AB.
Vice ordförande i Svensk Tenn AB.
Vice ordförande i Medstop AB.
Aktieinnehav: 2 306 356 aktier i Haldex AB.

4 Camilla Hult

Född 1968. Anställd 2009.
Representerar IF Metall.
Aktieinnehav: -

5 Stefan Charette**

Född 1972. Invald 2009. M.Sc. B.Sc.
VD i Creades AB.
Tidigare VD i Investment AB Öresund, AB Custos och koncernchef på Brokk Group.
Rådgivare till internationella koncerner vid Lehman Brothers och Salomon Smith Barney.
Styrelseordförande i Concentric AB, Note AB och Global Batterier.
Styrelseledamot i Transcom S.A., Bilvia AB, Creades AB
Aktieinnehav: 50 825 (inklusive via bolag, försäkring och pension)

6 Anders Thelin*

Född 1950. Invald 2007. Medlem i ersättningskommittén.
Civilingenjör
Sedan 2012 VD för Sandvik Venture AB. Medlem i Sandviks koncernledning. Tidigare flera ledande befattningar inom Sandvik, bland annat VD för Sandvik Coromant och Sandvik Tooling.
Styrelseordförande och ledamot i ett antal bolag inom Sandvikkoncernen.
Aktieinnehav: 9 000

7 Fredrik Hudson

Född 1974. Suppleant sedan 2011.
Representerar IF Metall.
Aktieinnehav: -

8 Arne Karlsson*

Född 1944. Invald 2003.
Medlem i revisionsutskottet.
Civilekonom
Har haft flera ledande befattningar inom Scania såväl i Sverige som utomlands. Senast ansvarig för Commercial Systems, Scania AB, London och vice VD Scania AB.
Styrelseordförande och ledamot i ett antal bolag inom Scania-koncernen. Styrelseledamot i Finnveden Bulten AB.
Aktieinnehav: 2 000

9 Björn Cederlund

Född 1942. Anställd 1994.
Representerar PTK-klubbarna inom Haldexkoncernen.
Aktieinnehav: 1 000

10 Caroline Sundewall*

Född 1958. Invald 2003.
Ordförande i revisionsutskottet sedan 2007
Civilekonom
Har arbetat på Chase Manhattan Bank and Handelsbanken samt som börs- och affärsskribent på Dagens Industri, Affärsvärlden och Finanstidningen, som business controller på Ratos samt chef för och kommentator på Sydsvenska Dagbladets näringslivsdel. Sedan 2001 fristående konsult i Caroline Sundewall AB.
Ordförande i Svolder AB och i stiftelsen Streber Cup.
Styrelseledamot i Ahlsell AB (ordförande i revisionsutskottet), Lifco AB, Mertzig Asset Management, Pågengruppen AB, Södra AB, Södra Cell och Tradedoubler (ordförande i revisionsutskottet).
Aktieinnehav: 3 000 via Caroline Sundewall AB.

**Peter Sundvall
(inte närvarande)**

Född 1971.
Suppleant sedan 2011.
Representerar PTK-klubbarna inom Haldexkoncernen.
Aktieinnehav: -

* Oberoende i förhållande till bolaget, koncernledningen och de största aktieägarna.

** Oberoende i förhållande till bolaget och koncernledningen men inte i förhållande till de största aktieägarna.

Företagsledning



Ulf Ahlén
CEO and President

Född 1948. Anställd 2011.
Utbildning: Upper Secondary
Economics Major
Tidigare anställningar: Olika
befattningar inom Haldex,
BorgWarner, Volvo Cars, Opcon
Aktieinnehav: 8 000
Personaloptioner: -



Pramod Mistry
CFO

Född 1970. Anställd 2006.
Utbildning: CIMA
Tidigare anställningar: Olika
befattningar inom Haldex, TEREX
Aktieinnehav: 23 700
Personaloptioner: 10 000



Jay C. Longbottom
*Executive Vice President Air Controls
and President North American
operations*

Född 1953. Anställd 2002.
Utbildning: B.A. M.B.A.
Tidigare anställningar: Olika
befattningar inom Haldex och SKF
Aktieinnehav: 28 000
Personaloptioner: 20 000



Andreas Ekberg
*Senior Vice President
Foundation Brake*

Född 1969. Anställd 1998.
Utbildning: M. Sc Business and
Economics
Tidigare anställningar: Olika
befattningar inom Haldex, Tarkett
Aktieinnehav: 3 500
Personaloptioner: 10 000



Andreas Richter
*Senior Vice President
Sales & Marketing*

Född 1965. Anställd 1993.
Utbildning: BSME
Tidigare anställningar: Olika
befattningar inom Haldex
Aktieinnehav: 9 000
Personaloptioner: 10 000



Pete Lazar
*Senior Vice President
Human Resources*

Född 1953. Anställd 2000.
Utbildning: B.A.
Tidigare anställningar: Olika
befattningar inom Haldex, Dr. Pepper/
Seven Up Bottling Group.
Aktieinnehav: 1 000
Personaloptioner: 10 000



Greg Vassmer
*Senior Vice President
R&D and Quality*

Född 1956. Anställd 2003.
Utbildning: M.Sc.
Tidigare anställningar: Olika
befattningar inom Haldex och SKF
Aktieinnehav: -
Personaloptioner: -



AiChang Li
*Senior Vice President
Head of China*

Född 1960. Anställd 2006.
Utbildning: M.Sc.
Tidigare anställningar: Olika
befattningar inom västerländska
fordonsföretag i Kina.
Aktieinnehav: -
Personaloptioner: 10 000

Revisorer:

Michael Bengtsson
Auktoriserad revisor
PricewaterhouseCoopers AB.
Revisor i Haldex sedan 2007.

Ann-Christine Hägglund
Auktoriserad revisor
PricewaterhouseCoopers AB.
Revisor i Haldex sedan 2010.

Haldex adresser

Haldex Huvudkontor

Haldex AB
Box 507, SE-261 24 Landskrona
Sverige
Tel.: +46 418 47 60 00
Fax: +46 418 47 60 66
E-Mail: info@Haldex.com

Belgien

Haldex N.V.
Balegem
Tel.: +32 9 363 90 00
Fax: +32 9 363 90 09
E-Mail: info.BE@Haldex.com

Brasilien

Haldex do Brasil Ind. e Comércio Ltda.
São José dos Campos
Tel.: +55 12 3935 4000
E-Mail: info.BR@Haldex.com

Frankrike

Haldex Europe SAS
Weyersheim
Tel.: +33 3 88 68 22 00
Fax: +33 3 88 68 22 09
E-Mail: info.EUR@Haldex.com

Indien

Haldex India Limited
Nashik
Tel.: +91 253 6699501
Fax: +91 253 2380729
E-Mail: info.IN@Haldex.com

Italien

Haldex Italia Srl.
Biassono
Tel.: +39 039 47 17 02
Fax: +39 039 27 54 309
E-Mail: info.IT@Haldex.com

Kanada

Haldex Ltd.
Cambridge, Ontario
Tel.: +1 519 621 6722
Fax: +1 519 621 3924
E-Mail: info.Ca@Haldex.com

Kina

Haldex Vehicle Products Co. Ltd.
Suzhou
Tel.: +86 512 8885 5301
Fax: +86 512 8765 6066
E-Mail: info.CN@Haldex.com

Korea

Haldex Korea Ltd.
Seoul
Tel.: +82 2 2636 7545
Fax: +82 2 2636 7548
E-Mail: info.HKR@Haldex.com

Mexiko

Haldex de Mexico S.A. De C.V.
Monterrey
Tel.: +52 81 8156 9500
Fax: +52 81 8313 7090

Polen

Haldex Sp. z o.o.
Praszka
Tel.: +48 34 350 11 00
Fax: +48 34 350 11 11
E-Mail: info.PL@Haldex.com

Ryssland

OOO Haldex RUS
Moskva
Tel.: +7 495 747 59 56
Fax: +7 495 786 39 70
E-Mail: info.RU@Haldex.com

Spainien

Haldex España S.A.
Granollers
Tel.: +34 93 84 07 239
Fax: +34 93 84 91 218
E-Mail: info.ES@Haldex.com

Sverige

Haldex Brake Products AB
Landskrona
Tel.: +46 418 47 60 00
Fax: +46 418 47 60 01
E-Mail: info.SE@Haldex.com

Storbritannien

Haldex Ltd.
Newton Aycliffe
Tel.: +44 1325 310 110
Fax: +44 1325 311 834
E-Mail: info.GBAy@Haldex.com

Haldex Brake Products Ltd.

Redditch
Tel.: +44 1527 499 499
Fax: +44 1527 499 500
E-Mail: info.GBRE@Haldex.com

Tyskland

Haldex Brake Products GmbH
Heidelberg
Tel.: +49 6221 7030
Fax: +49 6221 703400
E-Mail: info.DE@Haldex.com

Ungern

Haldex Hungary Kft.
Szentlőrincváta
Tel.: +36 29 631 300
Fax: +36 29 631 301
E-Mail: info.HU.EU@Haldex.com

USA

Haldex Brake Products Corp.
Kansas City
Tel.: +1 816 891 2470
Fax: +1 816 891 9447
E-Mail: info.US@Haldex.com

Österrike

Haldex Wien Ges.m.b.H.
Wien
Tel.: +43 1 8 69 27 97
Fax: +43 1 8 69 27 97 27
E-Mail: info.AT@Haldex.com



www.haldex.com

