



Haldex

Innovative Vehicle Solutions

ÅRSREDOVISNING **2013**

Innehåll

Haldex i korthet	3
Sammanfattning	4
Nyckeltal	5
Verksamhetsöversikt	6
VD har ordet	10
Ordförande har ordet	13
Marknadstrender och drivkrafter	14
Innovation och produktutveckling	18
Truck, Trailer och Eftermarknad	22
Medarbetare	28
Haldex Way	29
CSR	31
Ekonomisk redovisning – Innehåll	35
Kontakter	90



-  Huvudkontor
-  Distribution
-  Tillverkning

Haldex i korthet

Haldex utvecklar, tillverkar och marknadsför produkter för broms- och luftfjädringssystem. Företagets kunder är främst tillverkare av lastbilar, bussar och släpvagnar samt axeltillverkare till dessa typer av fordon. Haldex arbetar även med andra marknadssegment som jordbruksfordon och specialfordon. Produktportföljen innehåller de huvudkomponenter och subsystem som finns i ett komplett broms- eller luftfjädringssystem. Haldex bedriver försäljning, FoU, teknisk service och produktion i hela världen. Nettoomsättningen uppgick till cirka 3,9 miljarder kronor under 2013. Tillverkningen sker i Sverige, Tyskland, Ungern, Kina, Indien, Brasilien, Mexiko och USA. Företaget sysselsätter 2 135 personer.

Haldex i världen



Sammanfattning 2013

Q1

Leverantörsavtal för automatiska bromshävarmar

I Nordamerika tecknade Haldex leveransavtal om automatiska bromshävarmar och bromscylindrar till ett sammanlagt värde av 225 miljoner kronor under en femårsperiod.

Högteknologicertifiering i Kina

I Kina blev Haldex certifierat som ett högteknologiskt företag av den kinesiska regeringen.

Q3

Anläggning avyttrades i Nordamerika

En anläggning i Nordamerika avyttrades under kvartalet, vilket resulterade i en vinst på 5 miljoner kronor.

Q2

Ny strategi

Ny strategi presenterades med fokus på att förbättra och stabilisera plattformen för att lägga grund för lönsam tillväxt i framtiden.

Ökat fokus på CSR

Haldex tar ytterligare ett steg för att stärka och utveckla sitt samhällsansvar CSR – Corporate Social Responsibility genom att skapa en ny koncernfunktion, Haldex CSR.

Paccar Quality Achievement Award

Haldex erhöll 2012 kvalitetsutmärkelsen Quality Achievement Award i Europa och Nordamerika från Paccar, en världsledande tillverkare av kommersiella fordon.

Europart Trade Star Award

Det ledande reservdelsföretaget Europart utnämnde Haldex till vinnare av en Trade Star Award i kategorin "Europeiskt samarbete och prestanda" för utmärkta prestanda.

Q4

Nytt F&U-center i Storbritannien

Haldex påbörjar omlokalisering av utvecklingsavdelningen i Storbritannien. Ett nytt Forsknings- och Utvecklingscenter kommer att öppna på MIRA Technology Park, nära Nuneaton i Warwickshire. Nya F&U-centret kommer att tas i drift fullt ut under tredje kvartalet, 2014.

Nyckeltal

	2013	2012
Nettoomsättning, MSEK	3 920	3 933
Rörelseresultat, MSEK ¹	281	210
Rörelseresultat, MSEK	153	150
Rörelsemarginal, % ¹	7,2	5,3
Rörelsemarginal, %	3,9	3,8
Resultat före skatt, MSEK	110	114
Resultat efter skatt, MSEK	38	54
Vinst per aktie, SEK	0:80	1:12
Utdelning (föreslagen för 2013), SEK	2:00	1:00
Avkastning på sysselsatt kapital, % ¹	14,6	9,8
Soliditet, %	46	43
Kassaflöde efter nettoinvesteringar, MSEK	211	120
Nettoinvesteringar, MSEK	94	118
Antal anställda	2 135	2 200

¹ Exklusive engångsposter





Innovativa fordonslösningar

Affärsidé

Haldex utvecklar och levererar tillförlitliga och innovativa lösningar till den globala kommersiella fordonsindustrin i syfte att förbättra säkerhet och köregenskaper och att bidra till en hållbar miljö.

Vision

Haldex ska vara den globala, kommersiella fordonsindustrins förstahandsval som innovativ partner inom broms- och luftfjädringssystem.

Kärnvärden

Kunden först – Respekt för individen – "Passion for excellence"

Strategisk inriktning

Från och med 2013 ändrade Haldex sin strategiska inriktning för att skapa en stabil plattform för lönsam tillväxt. För att stödja denna nya inriktning förstärktes ledningsgruppen under 2013. Efter flera år av omfattande konsolidering är vårt övergripande fokus idag att förbättra och stabilisera plattformen för att lägga en grund för lönsam tillväxt i framtiden. Strategin kommer utarbetas i detalj under 2014.

Den strategiska plattformen är baserad på sex fokusområden:

Haldex Way. Vårt system för att etablera en kultur av ständiga förbättringar i vårt dagliga arbete och våra verksamhetsresultat.

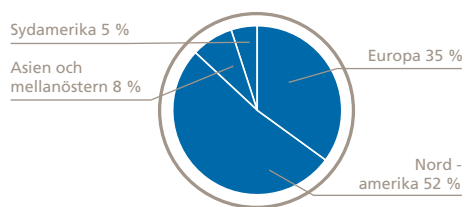
Produktledning. Produktchefer med övergripande ansvar för att driva produktutveckling och konsolidering av utbudet.

Ny inköpsstruktur. Centraliserad inköpsfunktion med fokus på kostnadsbesparingar och regional effektivitet.

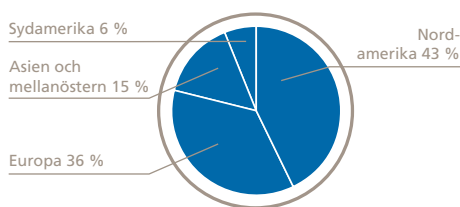
Haldex Way

Haldex har ett program för ständiga förbättringar som kallas Haldex Way. Målet är att skapa en företagskultur för förbättring genom att fortsätta med vårt dagliga arbete för att öka effektiviteten och uppnå marknadsledande verksamhetsresultat.

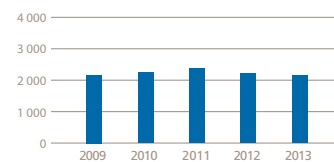
Nettoomsättning per region



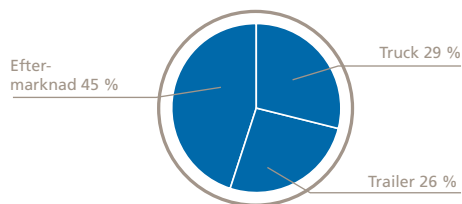
Medarbetare per geografisk marknad



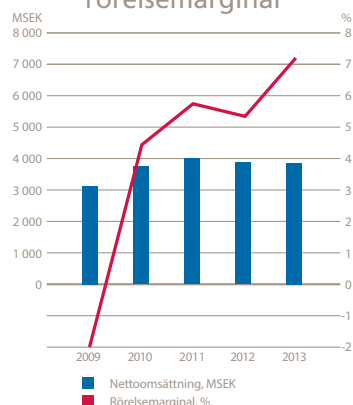
Antal medarbetare



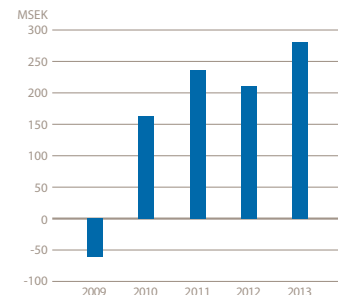
Försäljning uppdelat på marknadssegment



Nettoomsättning och rörelsemarginal*



Rörelseresultat, MSEK*



* Exklusive engångsposter

Ny kvalitetsorganisation. Genomförandet av en global, enhetlig kvalitetsstandard på alla anläggningar.

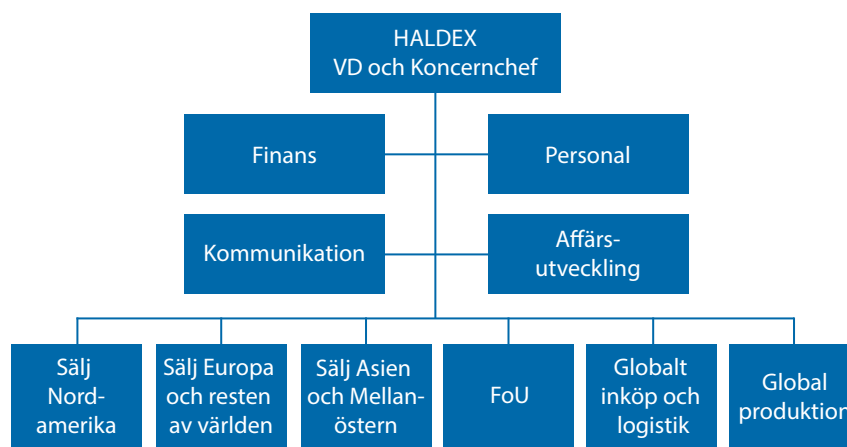
CSR. Intensifierat arbete under 2013 för att identifiera målgrupper och definiera en ny CSR-strategi.

Ytterligare omstrukturering. Konsolidering av processer, optimering av försäljning och kostnader, produktionaliseringar och omvandling av vår europeiska verksamhet.

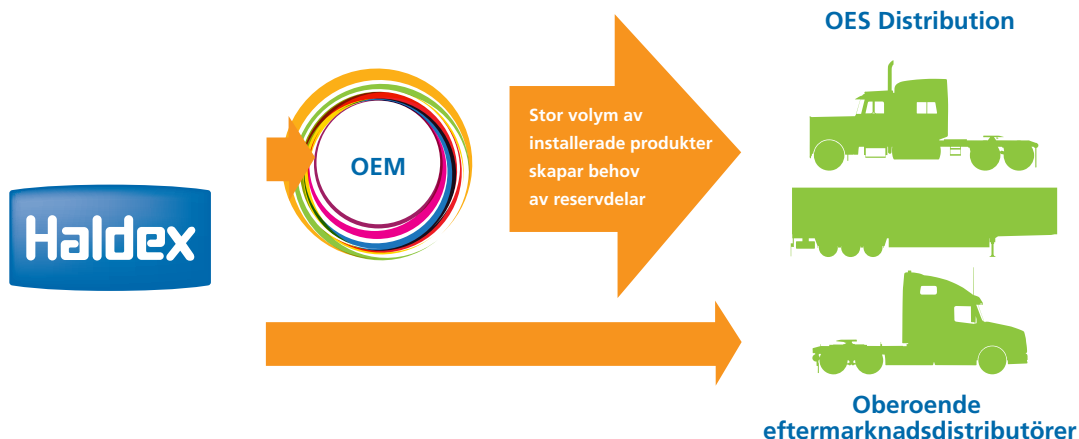
Haldex fokuserar främst på produkter med stora volymer som även har eftermarknadspotential. Detta gäller särskilt för produktlinjen Foundation Brake. Fokus läggs också på nischområden inom produktlinjen Air Controls. Detta fokus kommer hjälpa Haldex att nå det strategiska målet om lönsam tillväxt.

Affärsmodell

Haldex plats i värdekedjan är som leverantör till OEM-tillverkare inom den kommersiella fordonsindustrin. Vår affärsmodell bygger på att erbjuda konkurrenskraftiga produkter som ger mervärde till hela kundbasen, under hela fordonets livstid. OEM-försäljningen är också viktig som drivkraft för en framtida eftermarknadsförsäljning genom att vi därmed bygger en större installerad bas för reservdelar och serviceprodukter. Haldex använder denna affärsmodell globalt, men anpassar den efter relevanta regionala och lokala förhållanden.



En funktionell organisation



Marknadsöversikt

Haldex har en global marknadsandel på cirka 15 procent, och en betydligt högre andel i vissa produktsegment. Haldex agerar på marknaden via de tre kundsegmenten Truck, Trailer och eftermarknad.

Truck – tunga lastbilar

Haldex erbjuder lastbils- och busstillverkare en portfölj av produkter som bidrar till mer optimerade transportlösningar och ökad säkerhet. Detta gör att vi kan öka kundernas konkurrenskraft och bistå dem i deras strävan att ta fram mer optimerade transportlösningar. Kundernas behov identifieras och innovativa lösningar erbjuds. Haldex kan leverera premiumprodukter till ledande OEM-företag, där målet är att bli prioriterad leverantör inom vissa områden.

Trailer – släpvagnar

I släpvnagssegmentet är Haldex klar marknadsledare inom vissa produktområden och har totalt sett en stark global närvaro. I takt med att släpvnagnarna snabbt blir allt mer tekniskt avancerade kommer OEM-företagen snart att vara beroende av kompetenta samarbetspartners som förstår alla deras behov. Tack vare ett komplett produktsortiment med släpvnagnar står Haldex väl rustat att ytterligare stärka sin position på marknaden.

Eftermarknad

Eftermarknaden står för cirka 45 procent av Haldex årsomsättning. Eftersom eftermarknaden normalt är mer stabil över konjunkturcyklerna än OEM-företagens produktion av lastbilar, bussar och släpvnagnar är detta segment mycket viktigt. Haldex

fokuserar på att leverera premiumprodukter som förbättrar kundens totalkostnad, tack vare högre kvalitet och prestanda.

Viktiga kunder

Bland kunderna återfinns alla världens stora tillverkare av tunga lastbilar, släpvnagnar och bussar. Produkterna säljs även till axeltillverkare för dessa fordon samt till eftermarknaden. De tio största kunderna står för cirka en tredjedel av omsättningen, men ingen enskild kund står för mer än 10 procent.

Konkurrenter

De stora globala konkurrenterna är Knorr-Bremse AG i München och Wabco Automotive i Bryssel. Meritor of Troy i Michigan, USA är en konkurrent inom vissa produktområden.

Finansiella mål

Haldex långsiktiga mål är att uppnå en årlig försäljningstillväxt på 7 procent och en rörelsemarginal på 7 procent sett över en konjunkturcykel. Nettoskulden till eget kapital ska inte överstiga ett och uppgick 2013 till 0,33. Under 2013 ökade försäljningen med 3 procent och rörelsemarginalen uppgick till 7,2 procent. Resultatet beror på Haldex strategiska inriktning, som bland annat omfattar kostnadsbesparingar i kombination med ökat säljfokus.

Haldexaktien

Haldex är noterat på Nasdaq OMX Nordic, där 100 procent av handeln sker.

Sikta på guld... och högre



Brad Page är fabrikschef på Haldex i Blue Springs, Missouri. Han står med ett lyckligt leende på läpparna framför ett inramat diplom. På diplometen står det: "Paccar Quality Achievement Award."

– Haldex fick 2012 års Quality Achievement Award i Europa och Nordamerika från Paccar, en världsledande tillverkare av kommersiella fordon. Varje år producerar Haldex över 300 000 automatiska bromshävarmar för Paccar, och de uppmärksammade vårt arbete när vi lyckades komma under 50 PPM. Detta är ett glädjande bevis på att vårt långsiktiga kvalitetsarbete har gett resultat, och att det uppskattas av våra kunder.

Haldex har ett program för ständiga förbättringar som kallas Haldex Way. Genom att förbättra den dagliga verksamheten strävar företaget efter att

öka effektiviteten och precisionen och minska variationen. Viktiga nyckeltal mäts för att ge den aktuella statusen. Haldex anläggning i Blue Springs var den första att nå guldnivån, ett tecken på det engagemang personalstyrkan i Blue Springs har lagt ner på sitt arbete.

– Varje förbättring vi gör innebär ett mervärde, både för oss och för våra kunder. I mitt arbetsteam är vi mycket medvetna om det, så varje gång det uppstår ett problem tar vi itu med det direkt. Hårt och hängivet arbete och en bra laganda ligger bakom denna uppmuntrande utmärkelse från Paccar. Vi samlade hela arbetslaget för att fira, men nu är vi tillbaka där ute för att göra ännu bättre ifrån oss. Guldnivån är inte ett mål i sig, den är bara ett steg framåt på vår väg mot världsklass, förklarar Brad.



Förbättring och stabilisering av plattformen

Det är inte utan en viss stolthet jag sammanfattar 2013. Jag skulle vilja börja med att tacka för den Haldex-anda vi har, och betona min uppskattning för allt arbete våra olika team och medarbetare har gjort runt om i världen under året – tack vare er alla har Haldex blivit ett bättre företag. Ni har all rätt att vara stolta!

Vi inledde året med ett mycket svagt avslut på 2012 och var tvungna att fokusera starkt på att sätta en agenda för 2013. Som ett resultat av detta har vi genomfört omstruktureringsprogram med ambitionen att sänka våra kostnader, särskilt på tjänstemannasidan. Detta känns alltid tråkigt, men i vårt fall var det nödvändigt för att öka vår finansiella styrka och säkra vår förmåga att investera för framtiden.

Generellt sett befinner vi oss i en fas där vi "förbättrar och stabiliserar plattformen", vilket i princip innebär att vi måste förbättra vår operativa förmåga och vårt finansiella resultat. Detta är viktigt för oss eftersom vi närmar oss nästa fas, som handlar om lönsam tillväxt. Att bygga ett starkt företag är ungefär som att bygga ett hållbart

hus. Man behöver en stabil grund att bygga huset på. Det är det vi har ägnat oss åt under 2013. Vi har arbetat med att bygga en stabil grund för Haldex, och vi har kommit långt.

Finansiella resultat

Organisationen är väl medveten om att lönsamheten är det viktigaste målet för närvarande och den tydligheten är alltid en bra vägledning när det gäller att göra val. Rörelsemarginalen och kassaflödet är våra viktigaste finansiella mål, och det gläder mig mycket att kunna sammanfatta resultatet vid årets slut som innebar en rörelsemarginal, exklusive engångsposter, på 7,2 procent och ett kassaflöde på 330 MSEK exklusive engångsposter. Vi har också lyckats stärka vår balansräkning med en skuldsättningsgrad på 33 procent, men det finns fortfarande utrymme för förbättringar av rörelsekapitalets effektivitet. Vad gäller lagerdagar var resultatet 59 dagar, vilket tyvärr inte nådde upp till vårt mål.

CSR – Corporate Social Responsibility

Vår företagskultur har tydliga inslag av empati och omtanke, vilket under årens lopp har banat väg för självständiga och decentraliserade initiativ när det gäller våra medarbetares säkerhet och välbefinnande samt miljöpåverkan från våra processer. Vi tog ytterligare ett steg i vårt CSR-arbete genom att 2013 utse en koncernfunktion för samhällsansvar som kommer att förbättra vårt arbete inom detta område under de kommande åren.

Haldex Way

För att driva vår operationella förmåga till nivåer i världsklass har vi under många år använt oss av programmet Haldex Way. Detta är i grunden ett lean management-program med ambitionen att alltid sträva efter ständiga förbättringar och minimera verksamhet som inte är värdeskapande i alla våra processer.

Det var en stor dag när vår anläggning i Blue Springs i Missouri blev den första Haldex-anläggningen som nådde guldnivån. Anläggningens

ledningsgrupp har visat en enorm hängivenhet, och detta bevisar för de andra anläggningarna att det går att uppnå mycket ambitiösa mål. Det var minst lika roligt att se att en stor del av våra anläggningar har tagit ett steg uppåt på Haldex Way-trappan, vilket innebär förbättringar som gör skillnad.

Strategisk inriktning

Enligt min ledarskapsfilosofi är det mycket viktigt att alla medarbetare förstår vår strategiska inriktning och våra viktiga fokusområden. En betydelsefull del av den strategiska inriktningen är vår affärsmodell. Vår affärsmodell går i stort sett ut på att leverera Haldex-produkter i stora volymer till företag som tillverkar lastbilar, bussar och släpvagnar och leverera Haldex-produkter till dessa fordon när de behöver utbytes- eller reparationsdelar. Genom att leverera både till OEM-företagen och eftermarknaden blir vi välbalanserade både vad gäller tillväxtpotential och god rörelsemarginal, samtidigt som det ger en naturlig hedgeeffekt på en svagare marknad.

Foundation Brake är Haldex kärnproduktlinje med starka marknadspositioner och närvaro i samtliga regioner. Produkterna är i huvudsak mekaniska system eller komponenter för fordonets hjuländar med god volymökningseffekt. Alla produkter är också slitagedelar vilket innebär att de måste bytas ut flera gånger under fordonets livstid. Ur ett tekniskt perspektiv är produktlinjen Air Controls mer krävande eftersom den innefattar mekatronik, d.v.s. mekaniska komponenter med inbyggd elektronik. I takt med att fordonens säkerhetskrav blir mer sofistikerade innebär detta affärsmöjligheter för smartare produkter, vilket leder till ökade intäkter. Tack vare vårt helt nya FoU-center för Air Controls i Storbritannien som invigs senare i år, är vi i rätt position för att ytterligare utveckla produkter med unika och differentierade egenskaper.

Som ett komplement till initiativen för organisk tillväxt kommer vi också att överväga förvärv som kan komplettera vårt nuvarande sortiment eller vår närvaro på marknaden.

VD har ordet

Vi kommer att utarbeta vår strategi i detalj under våren, och vi planerar att ge mer information om Haldex inriktning i början av hösten.

Utsikter

Nordamerika är vår viktigaste marknad med ungefär hälften av vår försäljning. Fram till mitten av 2013 var marknaderna för lastbilar och släpvagnar starka, men under andra halvåret skedde en avmattning och året avslutades med en extremt svag decembermånad. Haldex totala försäljning i Nordamerika var 3 procent lägre 2013 än 2012, justerat för valutaeffekter. Vår prognos för 2014 är att det i Nordamerika kommer att produceras fler lastbilar och släpvagnar än förra året. Vi räknar med en ökning på cirka 5 procent.

Den europeiska marknaden för kommersiella fordon var relativt stabil under stora delar av året, och Haldex försäljning ökade med 7 procent i lokal valuta jämfört med 2012. 2014 kommer den europeiska marknaden sannolikt att stärkas ju längre året fort-

skrider, och vi tror att den kommer att sluta på några procentenheter upp. Kina är den största lastbilsmarknaden i världen och har oftast stark tillväxt. 2013 skedde en viss ökning med en tillväxt på 17 procent. Men under 2014 ser inte den kinesiska marknaden ut att visa tillväxt jämfört med föregående år. Haldex i Kina fortsätter att lokalisera nya produkter och kan därför eventuellt visa högre tillväxt än marknaden i övrigt.

Marknaden i Indien befann sig på sin lägsta nivå på 25 år och är fortfarande mycket svår att förutsäga vad gäller 2014. Vi tror ändå på Indien på lång sikt och kommer att öppna ett nytt FoU-center i Pune under året. På det stora hela kommer Asien inte riktigt att spela sin vanliga roll som tillväxtmarknad.

Den tillväxtmarknad som presterade bäst under 2013 var Brasilien som land. Försäljningen av kommersiella fordon subventionerades av regeringen för att stärka ekonomin, och det fanns även lagstadgade mandat för installationer av ABS-system. Dessa aspekter har varit positiva drivkrafter för Haldex försäljning, som ökade med 54 procent under 2012. Med både fotbolls-VM och ett presidentval kommer Brasilien som land att stå i rampljuset 2014, men lastbilsmarknaden kommer sannolikt att drabbas av färre subventioner och försvagas jämfört med 2013.

Slutligen vill jag tacka alla våra intressenter för deras värdefulla stöd under 2013. Vi går nu in i 2014 med ödmjukhet, men också med en känsla av optimism.

Landskrona, 6 mars 2014



Bo Annvik
VD och Koncernchef





Uttalande från ordföranden

Sommaren 2010 beslutade styrelsen i Haldex att dela upp företagets dåvarande tre divisioner i självständiga företag. Mitt i arbetet med uppdelningen såldes divisionen Haldex Traction till BorgWarner. De två återstående divisionerna för hydraulik och bromssystem börsintroducerades var för sig under namnen Concentric och Haldex.

Idag, två år efter uppdelningen, är det tydligt att vi börjar skörda frukterna av omorganisationen. På styrelsenivå samt i ledningsgruppen finns det ett mycket starkare industriellt fokus än vi någonsin skulle ha kunnat skapa om vi hade behållit divisionernas olika styrelser och ledningsgrupper. Med tanke på Haldex storlek och den hårda konkurrensen inom den globala fordonsindustrin, är det oerhört viktigt att organisera och strukturera vårt utbud av produkter och tjänster med ett klart och tydligt fokus.

Efter några år där Haldex enbart koncentrerat sig på bromssystem har vi idag en styrelse och en ledningsgrupp som har förmågan att fokusera på strategiska och operativa beslut. Styrelsen består av medlemmar med en gedigen bakgrund inom fordonsindustrin, men också inom andra områden i värdekedjan. Detta gör att styrelsen kan utmana och arbeta med företagets ledning i stället för att bara ha en kontrollfunktion.

I juli 2012 valdes Bo Annvik till ny VD och koncernchef för Haldex. Hans uppgift fastställdes från dag ett – att stabilisera och vitalisera Haldex och att tillsammans med styrelsen på ett tydligare

sätt formulera företagets strategi. Bo Annvik har bidragit med ett fokuserat ledarskap anpassat till de särskilda behov som följde av företagets omorganisation. Under det senaste året har vi tydligt upplevt fördelarna med det nya ledarskapet.

Ledningsgruppen har hittills gjort ett fantastiskt jobb med att öka företagets effektivitet, vilket har lett till betydande förbättringar av rörelsemarginalen. 2014 kommer styrelsen och ledningsgruppen att koncentrera sina ansträngningar på att föra upp lönsam tillväxt på dagordningen. Att göra Haldex till ett bättre företag handlar också om att Haldex ska ta ett större socialt ansvar och bli en bättre arbetsgivare. Vi är involverade i flera initiativ i de samhällen vi verkar för att förbättra regionerna där våra medarbetare och familjer bor.

Slutligen vill jag tacka Bo Annvik och alla hans medarbetare för deras hårda och strukturerade arbete under 2013. Jag ser med tillförsikt fram emot att tillsammans ta itu med våra kommande utmaningar.

Landskrona, 6 mars 2014

Göran Carlson
Styrelseordförande





Ljus framtid för vägtransporter

Fler och fler varor transporteras i hela världen. Denna trend drivs av ett antal faktorer, bland annat demografiska förändringar och den makroekonomiska utvecklingen. En växande befolkning, en urbaniseringstrend och ett högre välstånd är alla exempel på faktorer som stimulerar behovet av ökade transporter.

Tillverkare av kommersiella fordon, som Haldex har en nära koppling till, är beroende av den totala efterfrågan på varutransporter. Även om den långsiktiga efterfrågan ökar ser det inte likadant ut på alla marknader. Produktionsvolymerna på de etablerade marknaderna i Nordamerika och Europa följer konjunkturcyklerna, medan tillväxtmarknader som Kina och Indien vanligtvis uppvisar stadigt ökande produktionsvolym i takt med att deras ekonomier växer.

Den globala lastbilsförsäljningen har ökat de senaste 17 åren, från 1,5 miljoner sålda fordon 1996 till 2,6 miljoner 2013. Den största ökningen har skett i Asien, som nu står för 60 procent av alla sålda lastbilar.

Drivkrafter

Ett antal underordnade makroekonomiska trender utgör drivkrafter som påverkar den kommersiella fordonsindustrin och de tillverkare och underleverantörer som är kopplade till den exempelvis:

- lagkrav
- miljökrav
- fokus på total ägandekostnad
- behov av längre livslängd på produkterna
- ökad involvering av alternativa leverantörer



Tillverkare av kommersiella fordon är enligt lag tvungna att anpassa sig till de allt hårdare utsläppsreglerna. Utöver dessa lagstadgade krav efterfrågar också kunderna fordon med lägre miljöpåverkan. Fordons- och trafiksäkerhet är andra prioriteringar. Denna trend drivs av allt hårdare lagar samt tillverkarnas försäljningsstrategi att erbjuda säkrare och tekniskt mer avancerade fordon.

Anpassning till lokala behov

Olika marknader har olika behov. På etablerade marknader som Nordamerika och Europa efterfrågas fordon med högre tekniska specifikationer än på många tillväxtmarknader, som historiskt sett drivs av skärpta lagkrav. För att lyckas i alla delar av världen måste Haldex anpassa sina affärsstrategier till dessa regionala och lokala behov.

För att bli accepterade som leverantör av fordonskomponenter på tillväxtmarknaderna har Haldex etablerat lokal närvaro i prioriterade regioner. Om vi är närvarande är det lättare att identifiera kundernas behov och anpassa våra produkter till lokala förhållanden. Branschen som helhet står inför ett antal utmaningar, bland annat priskänslighet, efterfrågan på enkel service av fordon, olika nyttjande av fordon (överlast), infrastrukturförhållanden (tåliga fordon), fordonsfinansiering/inköpsmönster osv. Förmågan att anpassa sig till dessa behov avgör vilken framgång ett företag har på varje lokal marknad.

Haldex unika marknad

Haldex försäljning följer mestadels produktionsnivåerna för tunga lastbilar, släpvagnar och bussar. Dock finns det flera viktiga faktorer som ger upphov till

avvikande trender på företagets marknader, jämfört med marknaden generellt.

- Haldex har en stark eftermarknad som står för cirka 45 procent av den totala försäljningen. Fluktuationerna på eftermarknaden är normalt sett små och eftermarknaden har därmed en stabiliserande effekt över konjunkturcyklerna.
- De olika regionala marknaderna använder produkter med unika tekniska specifikationer. I t.ex. Europa installeras skivbromsar i 75 procent av alla nya kommersiella fordon, jämfört med 3 procent i Nordamerika där trumbromsar dominerar.
- Utvecklingen av infrastrukturen på tillväxtmarknaderna ställer krav på nya fordonslösningar. Detta samtidigt som lagstiftarna höjer kraven för ökad fordons- och trafiksäkerhet.

Nordamerika

Den nordamerikanska marknaden har varken rört sig uppåt eller nedåt sedan toppen 2011. 2013 inleddes med något ökade produktionsvolym, men i slutet av året såg vi en avmattnings. Prognosen för 2014 är något positiv eftersom transportföretagen fortsätter att byta ut sin åldrande fordonsflotta mot nyare fordon. Även om signalerna är positiva räknar vi inte med att transportföretagen kommer att växa och antalet fordon i drift kommer att vara ungefär lika stort.

För Haldex är den nordamerikanska trenden att behålla fordonen en längre tid positiv. Kunderna vill i större utsträckning ha premiumkomponenter med lång livslängd och garanti, vilket gynnar Haldex produkter. I Nordamerika är det vanligt att renovera fordonskomponenter, vilket idag står för en betydande del av Haldex eftermarknadsförsäljning.

Europa

På grund av de långvariga ekonomiska problemen i Europa har den europeiska marknaden för kommersiella fordon fortsatt att utvecklas långsamt under 2013. Marknaden har i stort sett varit oförändrad utan positiv tillväxt. I januari 2014 blev utsläppsnormen Euro 6 obligatorisk för alla nyregistrerade lastbilar. Köpkraften ökade något i slutet av 2013 eftersom vissa transportföretag gjorde sina inköp i förväg för att undvika högre inköpskostnader i samband med Euro 6.

Behovet av varutransporter kommer att fortsätta öka i takt med den allmänna utvecklingen på marknaden. Detta kommer att påverka transportnäringen positivt, och därmed även den kommersiella fordonsindustrin. Vägtransporter utgör, och kommer under de närmaste decennierna att utgöra, en stor marknadsandel bland de olika transportsätten i Europa.

Sydamerika

I Sydamerika är Brasilien den största och enskilt viktigaste marknaden för Haldex. Landet har en stark ekonomi som nu håller på att återhämta sig efter

några tuffare år. Landet är också tekniskt moget tack vare en progressiv lagstiftning som stimulerar utvecklingen i den kommersiella fordonsindustrin. Brasilien är självförsörjande på olja och gas och har ambitiösa infrastrukturprojekt på gång, delvis på grund av sommar-OS som Brasilien kommer att vara värdland för 2016. Sommar-OS har en positiv inverkan på den brasilianska ekonomin och man förväntar sig att stora mängder lastbilar och bussar kommer att beställas för att hantera transporten av varor och människor före och under spelen.

2013 införde Brasilien en lag om ABS-bromsar i två etapper, och senast i januari 2014 kommer ABS att vara obligatoriskt för alla nya kommersiella fordon. Innan lagstiftningen var endast ett fåtal kommersiella fordon utrustade med ABS-bromsar. Som en positiv effekt kommer införandet av ABS-bromsar också att skapa en efterfrågan på automatiska bromshävarmar där Haldex har en god marknadsposition.

Asien

I Asien utgör flera snabbväxande ekonomier en stor potential för den kommersiella fordonsindustrin. Marknader som Kina, Indien och Sydkorea uppvisar ett ökat behov av varutransporter tack vare demografiska förändringar och högre välstånd. Idag säljs 60 procent av världens kommersiella fordon i Asien, jämfört med 30 procent runt millennieskiftet.

Traditionellt sett har de priskänsliga kunderna i Kina efterfrågat fordon som är mindre tekniskt avancerade. Ledande västerländska tillverkare har börjat möta denna efterfrågan genom att introducera billiga modeller särskilt för dessa marknader. Den långsiktiga trenden går dock mot bättre kvalitet och mer sofistikerad teknik.

Under 2013 var den indiska marknaden svag, med de lägsta nivåerna på 25 år. Den indiska regeringen har dock lanserat ett statligt program för att bygga ut och uppgradera infrastrukturen. Detta bidrar på sikt till en ökad efterfrågan på kommersiella fordon. I Indien förbereds lagstiftning avseende krav på ABS, som beräknas träda i kraft 2014–2015. På tillväxtmarknader som Indien kan nya regelverk snabbt transformera marknaden.



Foto: Dan Boman 2013



Den ökade livslängden för den nya fjäderbromscylindern med dubbelmembran

Hur återuppfinner man en etablerad produkt och gör något nytt och intressant av den? Den frågan kan man ställa till Troy Adams, projektledare för Actuators på Haldex:

– Jag är väldigt stolt över hela arbetslaget, som antog utmaningen och tog itu med de bakomliggande uppgifterna med stor entusiasm och noggrannhet, säger han. Resultatet är en modern version av den beprövade bromscylindern, en anordning som sitter under lastbilen och överför den bromskraft som behövs för att aktivera bromsbelägen.

– Vi började med en kreativ teknisk workshop. Vi tittade på produkten ur alla vinklar och diskuterade de förbättringsmöjligheter vi såg, säger Troy.

– Vi ville förbättra produkten, men utan att den skulle bli dyrare, tvärtom ville vi minska kostnaderna.

Ingenjörerna tog sig an uppgiften och kom med flera förslag på förbättringar. Funktioner som mer utrymme för kraftfjädern utan att hela paketet blir större och bättre motståndskraft mot korrosion, i kombination med en viktninskning på 1,5 kilo, är förbättringar som har skapat en robustare och tåligare produkt.

– Under 2014 kommer vi att släppa ut den nya fjäderbromscylindern med dubbelmembran på marknaden. Eftersom den har betydligt längre livslängd än den gamla versionen passar den nya bromscylindern perfekt när det gäller att förlänga serviceintervallen och därmed minska kostnaderna. Den lägre vikten ligger också i linje med Haldex idé om att bidra till en minskad miljöpåverkan. Den nya bromscylindern är ett perfekt exempel på hur bra produktutveckling kan gynna kunden, avslutar Troy.



Innovationer för framtida tillväxt

Det övergripande målet för Haldex utvecklingsarbete är att öka fordonens prestanda när det gäller säkerhet, miljö och köregenskaper. Under årens lopp har vår förmåga att kombinera dessa viktiga faktorer till kommersiellt attraktiva produkter gjort Haldex till en uppskattad samarbetspartner till ledande lastbils-, buss- och släpvnstillverkare över hela världen.

Haldex har ett nära samarbete med den kommersiella fordonsindustrin och har en djup förståelse för tillverkarnas olika behov. Som tekniskt ledande inom vårt område spelar Haldex en viktig roll för lastbilstillverkarnas produktutveckling. "Innovativa fordonslösningar" är vårt företags slogan. Det är också en viktig förutsättning för att vi ska kunna nå våra långsiktiga strategiska mål för lönsam tillväxt.

Kunddriven utveckling

Varje innovation från Haldex kan spåras tillbaka till ett kundbehov. Oavsett om efterfrågan kommer från lagkrav som tillverkaren måste följa, eller handlar om att försvara en position på marknaden, kan Haldex aktivt tjäna sina kunder med innovativa produkter. I den konkurrensutsatta tunga fordonsindustrin finns det generella marknadskrav som påverkar Haldex produktutveckling, bland annat:

- förbättringar i fråga om kostnad och kvalitet
- lagstiftning för att öka säkerheten
- ökad miljömedvetenhet
- förbättrade köregenskaper
- förbättrade fordonsinformationssystem

Ofta utvecklas och diskuteras idéer med våra kunder under hela processen, från konceptstadiet till lanseringen av den färdiga produkten. Detta nära samarbete gör att vi kan försäkra oss om att den nya produkten kan tillgodose kundens särskilda behov i fråga om form och funktion, och för att uppfylla särskilda marknadskrav. Haldex strävar efter att möta varje kunds unika behov, vilket kräver en gedigen kunskap om kunden, tillämpningen, marknaden och en stabil grund för utveckling av produktplattformar.

Anpassning till lokala behov

Haldex leder den tekniska utvecklingen framåt genom att tidigt upptäcka kommande marknadstrender både globalt och lokalt. På etablerade marknader efterfrågar tillverkarna tekniskt avancerade lösningar för att stödja en optimerad livstidskostnad och användning av fordonet. På många tillväxtmarknader är andra faktorer viktiga vid inköp av fordon, t.ex. låg inköpskostnad och enkelt underhåll. Genom att tillgodose båda dessa olika behov har Haldex en hållbar global strategi för tillväxt på alla marknader.

Haldex har tre center för plattformsutveckling som ansvarar för att utveckla de viktiga kärntechnologierna. Eftersom produktutvecklingen är kunddriven får dessa utvecklingscenter stöd av ett antal regionala tillämpningscenter som är placerade nära kunderna. Här har Haldex tekniska experter direkt kontakt med de lokala marknaderna och deras krav. De samarbetar med kunderna för att ta reda på deras behov och diskutera lämpliga produktanpassningar. Produktanpassningen kan ske lokalt eller på utvecklingscentret, beroende på komplexiteten och relevansen för andra marknader.

Nya innovationer

Under 2013 fortsatte Haldex att investera i produktutveckling, i linje med vår strategiska inriktning. Varje potentiellt utvecklingsprojekt måste leva upp till ett antal kriterier för att motivera sin existens i fråga om relevans och kostnadseffektivitet. För att stödja affärsstrategin fokuseras utvecklingsarbetet på volymprodukter med god eftermarknadspoten-

tial, eftersom de utgör ett större värde för både Haldex och vår kundbas.

Haldex bygger vidare på den framgångsrika introduktionen av skivbromsen ModulT och utökar



nu plattformen så att den även omfattar skivbromsar för lastbilar. Precis som sin motsvarighet för släpvagnar är den nya lastbilsskivbromsen lättare och effektivare vilket gör den till ett konkurrenskraftigt alternativ till de skivbromsar som finns på marknaden idag. Den nya lastbilsskivbromsen kommer så småningom att ersätta ModulX-plattformen och stärker Haldex utbud för lastbilstillverkare.

Under 2013 slutförde Haldex arbetet med en ny generation av fjäderbromscylinrar med dubbelmembran. Efter Haldex arbete med att utveckla bromscylinrarna har de nu fått betydligt längre livslängd. Dessutom har de bättre korrosionsmotstånd och lägre vikt och är mer tillförlitliga. Flera nya patent har lämnats in under arbetet med den nya generationens bromscylinrar. Bromscylinrarna Gold Seal och Life Seal kommer att börja säljas under 2014.

Forskningssamarbeten

Haldex samarbetar med universitet runt om i världen. Dessa samarbeten är värdefulla eftersom de ger tillgång till de senaste rönen inom områden som är relevanta för oss. Som ett led i samarbetena med universiteten gör många studenter sina examensarbeten på Haldex. Några av de lärosäten vi samarbetar med är Kungliga Tekniska högskolan i Stockholm, Lunds Tekniska Högskola, Aalen-universitetet i Tyskland och Cambridge-universitetet i Storbritannien.

Testanläggningar

Haldex har tillgång till testanläggningar med dedikerade arbetsteam. På anläggningarna finns ett stort antal testytor som stöd för vår verksamhet inom fordonsutveckling och homologisering. Mest använd är MIRA-testbanan nära Birmingham i Storbritannien. Här har Haldex under flera år haft personal som verkligen sätter företagets testfordon på prov.

I november 2013 meddelade Haldex att hela den brittiska personalstyrkan ska flytta till en specialanpassad byggnad inom MIRA-anläggningen från och med september 2014.



Utveckling av tekniken i Kina



På väg till jobbet lämnar Fredrik Rennstam sina barn på deras skola i Shanghai, staden där han nu bor med sin familj. Det är långt borta från hemlandet Sverige, men Fredrik är redan bekant med omgivningen och hittar som en infödd. Som ny teknisk chef för Haldex i Kina fördelar han sin tid mellan Haldex anläggning i Shanghai och det nya testcentret i Suzhou, dit han nu är på väg.

– Att verka lokalt och nära kunderna är en nyckel till framgång i snabbväxande ekonomier som Kina, säger Fredrik.

– Vi har lärt oss att våra kunder är mycket intresserade av att veta mer om vår produktutveckling. Ur vår synvinkel bidrar detta till att ge förståelse för de lokala kundernas behov, och vi kan anpassa våra produkter i enlighet därmed. Detta innebär ofta att vi gör produkten mindre tekniskt komplicerad för att den ska bli billig och lätt att underhålla, men också för att göra den mer hållbar och robust.

På grund av ökad efterfrågan, och för att säkra tillväxten på den viktiga kinesiska marknaden, beslutade sig Haldex för att utöka sin kapacitet för lokal produktutveckling med ett nytt och betydligt större testcenter i Suzhou. Fredrik Rennstam utsågs till chef 2013 och ansvarar för produktkontroll och kontinuerlig utveckling av testcentret.

– Med detta nya testcenter kan vi arbeta snabbare och med högre kvalitet, i en direkt och nära dialog med marknaden. Den lokala närvaron sparar också mycket tid eftersom transporterna minimeras. Hittills har vi nått bra resultat med vårt testcenter i Suzhou, och nu planerar vi för en utökning med ännu fler produkter. Personligen gillar jag att bo i Kina och skulle gärna fortsätta mitt arbete här i flera år för att fortsatt vara med i den tekniska revolution som ligger framför oss, säger Fredrik.



Pålitlig samarbetspartner till den kommersiella fordonsindustrin

Haldex är en långsiktig partner till tillverkare av tunga lastbilar, bussar och släpvagnar samt axeltillverkare till dessa typer av fordon. Som kundorienterat företag arbetar Haldex ständigt med att förbättra sitt marknadserbjudande och sina kundrelationer. Tack vare en lång historia av innovativa och konkurrenskraftiga produkter har Haldex skapat sig en position som en pålitlig, högkvalitativ leverantör som tillgodoser olika marknadsbehov över hela världen.

Vår funktionella organisation är anpassad för att passa de tre kundsegmenten Truck (tunga lastbilar), Trailer (släpvagnar) och Eftermarknad. Genom att direkt tillgodose behoven hos varje kundsegment skapar vi ett tydligare marknadserbjudande, en bättre dialog med kunderna och en större förståelse för vårt företag.

Haldex tillverkningsanläggningar och distributionscenter, som arbetar mot de tre kundsegmenten, finns i Landskrona, São José dos Campos (Brasilien), Suzhou (Kina), Nashik (Indien), Weyersheim (Frankrike), Seoul (Sydkorea), Monterrey (Mexiko), Blue Springs, Kansas City och Marion (USA), Heidelberg (Tyskland), Szentlőrinc (Ungern) och Cambridge (Kanada).

Försäljning uppdelat på produktsegment

Belopp i MSEK	Air Controls		Foundation Brake	
	2013	2012	2013	2012
Kvartal 1	443	479	508	594
Kvartal 2	488	471	579	594
Kvartal 3	464	427	530	504
Kvartal 4	418	406	490	458
Helåret	1 813	1 783	2 107	2 150



TRUCK – TUNGA LASTBILAR Den globala lastbilsbranschen styrs av ett antal faktorer, där den totala ägandekostnaden, säkerhetsbestämmelser och miljöhänsyn är prioriterade. Under en period av ekonomisk instabilitet har lastbilstillverkarna fokuserat på att behålla sina marknadsandelar, vilket har resulterat i ett ökat fokus på kostnader. Detta påverkar också leverantörerna i stor utsträckning. Mycket effektiva produktionsprocesser och överlägsen kvalitet är nödvändiga faktorer för att bli utvald som leverantör. Ständiga förbättringar och ökad produktivitet är därför nyckelfaktorer för att säkra och stärka vår position som leverantör till OEM-företagen.

Haldex har ett antal utvalda produkter och innovationer för lastbilar och bussar. Vi fokuserar på områden där vi har vår kärnkompetens och där vi tror att vi kan ge ett verkligt mervärde till våra kunder.

Jordbruk

Som ett delsegment har Haldex varit verksamma inom jordbruksbranschen i många år som leverantör av konventionella bromssystemkomponenter. Generellt sett har traktorer utrustats med teknik som inte är så avancerad, men på flera marknader ökar regeringarna sina krav på bättre säkerhet och planerar att lagstifta om ABS-bromsar. Detta gäller särskilt jordbruksfordon som också använder allmänna vägar. Haldex har under de senaste åren ökat sitt fokus på detta segment för att bättre ta tillvara dessa affärsmöjligheter.



ModulAir Renar, avfuktar och kontrollerar komprimerad luft i lastbilar och bussar.



ModuLT Nya generationen lättare skivbromsar med "sliding caliper"-konstruktion.



S-ABA och Bromscylinder En självreglerande automatisk bromshävarm med tillhörande bromscylinder för trumbroms.



EB+ Tredje generationens EBS bromssystem med fler anslutningar och bättre funktioner.



Dolly Panel För enklare montering och underhåll av luftbromssystem i Nordamerika.



TEM Safe Parking Säkrar manövrering av släpvagn vid koppling av dragbil och släpvagn.

TRAILER – SLÄPVAGNAR Tillverkare av släpvagnar arbetar oberoende av lastbilstillverkarna. Släpvnagsbranschen bedriver traditionellt sett verksamheten på regional nivå, med några få undantag som är globalt verksamma. Oberoende axeltillverkare levererar vanligtvis till släpvnagsbranschen. Haldex erbjuder kompletta lösningar för broms- och luftstyrningssystem till tillverkare av släpvnagnar och hjulaxlar. Axeltillverkare utrustar vanligtvis axlarna med produkter i hjuländen, medan släpvnagstillverkare installerar systemrelaterade produkter. I likhet med lastbilsbranschen styrs även släpvnags- och axelbranschen av faktorer som prestanda, kvalitet och kostnader, vilket kräver innovativa lösningar från leverantörerna.

Haldex arbetar med ledande tillverkare av släpvnagnar och axlar, och fungerar tack vare sin kompletta produktportfölj som en systemleverantör som erbjuder innovativa lösningar. Haldex EBS och ABS är centrala i släpvnagnens bromssystem och övervakar och styr släpvnagnarnas huvudfunktioner för bromsar, fjädring och fordonss stabilitet. Dessutom har Haldex utvecklat diagnosfunktioner och övervakningssystem för att optimera körprestandan och fordonets användning.

Haldex har visat prov på sin förmåga att utveckla nya innovativa lösningar som har resulterat i flera utmärkelser under de senaste åren. Många av dessa produkter har visat vägen mot ännu bättre förar- och fordonssäkerhet.

EFTERMARKNAD Haldex premiumprodukter har en stark position på eftermarknaden. Företaget levererar till fordonstillverkarna, de så kallade OES-

företagen, samt till många oberoende distributörer och återförsäljare. Eftermarknaden är en integrerad del av Haldex affärsmodell och står idag för en betydande del av den totala försäljningen. I tider när tillverkningen av lastbilar och släpvagnar minskar har eftermarknaden en stabiliserande effekt under de konjunkturcykler som är typiska för våra branscher.

Eftermarknadsbranschen ser olika ut på olika kontinenter. Den nordamerikanska eftermarknaden består av produkt-distributionscenter för OEM-företag, oberoende lagerdistributörer och återförsäljare av reservdelar. Renovering av bromskomponenter är en viktig del av Haldex nordamerikanska eftermarknadsverksamhet. I Europa är eftermarknaden indelad i två segment: OES (Original Equipment Supplier) och oberoende distributörer.

Marknadsregioner

Nordamerika

Det finns en trend bland nordamerikanska kunder att behålla sina fordon längre för att skjuta upp höga inköpskostnader. OEM-försäljningen påverkas givetvis negativt av detta, men trenden öppnar möjligheter för Haldex premiumprodukter. När transportföretagen behåller sina fordon under en längre tid vill de i större utsträckning ha fordonskomponenter med lång livslängd och generösa garantier, vilket gynnar Haldex kvalitetsprodukter.

En viktig del av Haldex nordamerikanska verksamhet är renoveringscentren, som är unika för denna marknad. Genom att renovera begagnade delar till nyskick kan Haldex erbjuda en kostnads-

effektiv och miljövänlig metod för att återanvända komponenter och förlänga deras livslängd.

Den nordamerikanska marknaden inleddes 2013 med ökande volymer, men dämpades under andra halvåret. Totalt sett ökade produktiviteten, lönsamheten och marginalerna tack vare löpande förbättringssystem.

Haldex fick sin största order från ett transportföretag någonsin under 2013: under en treårsperiod kommer Haldex att tillhandahålla automatiska bromshävarmar till 24 000 släpvagnar. Signalerna för 2014 är svagt positiva, även om det är svårt att göra prognoser på grund av den osäkra ekonomiska utvecklingen i USA. Haldex behöll sin ledande marknadsposition inom alla prioriterade områden.

Europa

I Europa har OEM-företagen förberett införandet av den nya utsläppsnormen Euro 6, som är obligatorisk för nya kommersiella fordon från och med januari 2014. Det har funnits ett starkt fokus på att optimera motorerna så att de lever upp till den nya standarden, och mindre fokus har därför lagts på andra komponenter.

Situationen i södra Europa har stabiliserats ytterligare under året. Norra Europa uppvisar en ökande efterfrågan på varutransporter, och Tyskland fortsätter att fungera som en motor för den europeiska ekonomin. Sammantaget har Haldex haft tillväxt i Europa under 2013, och prognosen för 2014 visar också på viss tillväxt men är till viss del fortfarande osäker på grund av den finansiella utvecklingen.



Sydamerika

Brasilien är det största och enskilt viktigaste landet i Sydamerika. Efter ett tufft år 2012 började den brasilianska ekonomin åter ta fart under 2013. Förutom den växande ekonomin driver dessutom den brasilianska lagstiftningen den tekniska utvecklingen framåt. En utsläppsnorm motsvarande Euro 5 har redan införts, liksom regler för ABS-bromsar och automatiska bromshävarmar.



Lagen om ABS-bromsar infördes 2013 och innebär att nya släpvagnar i Brasilien måste vara utrustade med ABS-system. Lagstiftningen kommer att vara helt implementerad 2014. Lagen om ABS-system förväntas också öka penetrationsgraden för automatiska bromshävarmar för att kunna utnyttja ABS-funktionerna fullt ut. Den årliga produktionsvolymen av släpvagnar för den sydamerikanska marknaden uppgår till omkring 80 000 fordon.

Vid Haldex nya produktionsanläggning i São José dos Campos ökade produktionsvolymen med 50 procent det gångna året. Detta är en helt ny anläggning med en ny organisation, så den positiva utvecklingen är ett välkommet tillskott för att möta den ökande efterfrågan i Sydamerika. Anläggningen i São José dos Campos ersätter tre tidigare anläggningar, och platsen har valts med omsorg på grund av sitt strategiska och logistiska läge.

Asien

Asien är idag den största marknaden för kommersiella fordon och står för 60 procent av alla producerade lastbilar. Snabbväxande ekonomier som Kina och Indien har ett kraftigt ökande transportbehov på grund av ökat personligt välbstånd, demografiska förändringar och urbanisering. Den överhettade marknaden upplevde dock en tillfällig avmattning under 2011 med en dramatisk nedgång på marknaden, som fortfarande är märkbar. Detta gäller särskilt den indiska marknaden, som var mycket svag under 2013. Men botten är nådd och den stora ekonomin i Kina visar återigen positiva tecken med en måttlig tillväxt. Trots den tillfälliga nedgången har den asiatiska marknaden på lång sikt fortfarande störst potential när det gäller kommersiella fordon globalt sett. En trend i Asien är det ökande antalet kommersiella fordon (16 ton) som tar marknadsandelar från medelstora lastbilar.

Haldex har sedan länge haft en egen tillverkningsanläggning och ett eget testcenter i Kina. Tack vare vår närvaro kan vi tillgodose kundernas efterfrågan och anpassa våra produkter till lokala förhållanden. Detta är även ett önskemål från våra kinesiska kunder som gärna besöker våra anläggningar och personligen undersöker produkter och testresultat. 2013 öppnade Haldex ett helt nytt testlaboratorium i Suzhou med betydligt högre kapacitet. Testerna utförs med hög kvalitet och noggrannhet. För att dra nytta av den högre kapaciteten planerar Haldex att utöka med ännu fler produkter.

2013 utsågs Haldex till leverantör av ABS-bromsar till Yutong Bus och Dongfeng, samt leverantör av skivbromsar till Dongfeng. Haldex har tecknat avtal med den ledande axeltillverkaren Hande Axle Company om leverans av automatiska bromshävarmar. Hyundai har valt Haldex som leverantör av automatiska bromshävarmar för sitt China Truck-projekt som kommer att börja produceras i mitten av 2014.



Skapa framtida tillväxt i Brasilien

Brasilien är den största och enskilt viktigaste marknaden i Sydamerika. Med sin snabbt växande ekonomi och höga tekniska utvecklingsnivå utgör Brasilien en naturlig bas för Haldex verksamhet i Sydamerika. I början av 2011 beslutade Haldex att konsolidera verksamheten från tre platser till endast en, där både tillverkning och försäljning sker. Göran Jarl fick i uppdrag att hitta rätt plats och projekt för uppstarten.

– Jag började med att analysera den sannolika ekonomiska tillväxten under det närmaste decenniet, för att vi skulle få en uppfattning om hur stora våra nya anläggningar behövde vara, förklarar Göran Jarl.
– Samtidigt började vi, med välkommen hjälp av Svenska Exportrådet, att söka igenom marknaden efter lämpliga städer och lokaler. Detta innebar en hel del resande. Det jag inte visste om Brasilien sedan tidigare fick jag lära mig under denna period.

Den största delen av fordonsindustrin i Brasilien är koncentrerad till området mellan São Paulo och Rio de Janeiro. Precis mellan dessa två stora städer, i São José dos Campos, bestämde sig Haldex för att inrätta sin nya anläggning i Sydamerika. I slutet av 2011 flyttade Haldex till den nya anläggningen, och innan året var slut hade den första produktsändningen skickats iväg.

– I samband med flytten hade vi en tuff period då vi skulle hitta och utbilda nya medarbetare och samtidigt säkra kvaliteten vid en ny produktionsanläggning. Men vi lyckades sätta ihop ett fantastiskt arbetslag som kommer att se till att Haldex växer i Sydamerika. Och resultaten har inte låtit vänta på sig: Under 2013 hade vi en ökning av produktionsvolymen med 50 procent.

Arbeta på Haldex



Haldex 2 135 medarbetare är utan tvekan vår mest värdefulla tillgång. För att nå framgång i vår mycket konkurrensutsatta bransch krävs kompetens och engagemang hos alla våra medarbetare. Att skapa och upprätthålla attraktiva arbetsplatser där våra medarbetare kan trivas och utvecklas är därför högsta prioritet.

Lagarbete och ständiga förbättringar

Haldex Way, vårt lednings- och förbättringssystem, förser oss med en struktur för hur vi utvecklar vår verksamhet och våra medarbetare. Vårt mål är att erbjuda en miljö där lagarbete, ständiga förbättringar, egna initiativ och ansvarstagande är en integrerad del av allas dagliga arbete för att uppnå våra affärsmål.

Anpassningen av funktioner för att stödja vår organisationsstruktur har skapat möjligheter för de anställda att ta på sig nya utmanande roller och uppgifter. De flesta av Haldex medarbetare ingår i tvärfunktionella team, som stärker arbetsrelationerna och förbättrar de interna processerna. I många verksamheter och projekt integreras kompetensutveckling med den praktiska användningen av verktyg för ständig förbättring.

Medarbetarnas engagemang

I mars hölls en ledningskonferens i Sverige där vi presenterade vår nya strategiska inriktning. Över 60 höga chefer deltog i evenemanget, som innehöll informativa uppdateringar från koncern- och landschefer samt seminarier om hur vi kan stärka Haldex kärnvärden och ledarskapsmodell och förbättra den interna kommunikationen.

Öppna medarbetarmöten hålls regelbundet på alla anläggningar och utgör en effektiv plattform för öppen dialog och information. Antalet medarbetare med utvecklingsplaner, ett viktigt HR-nyckeltal, ökade med 10 procent jämfört med föregående år. Förutom att Haldex är en säker arbetsplats har program för hälsa och välmående engagerat medarbetare som vill förändra sin livsstil, vilket har minskat andelen anställda med höga hälsorisker.

Haldex personalstrategi

Kompetensutveckling

Genom att höja våra kompetensnivåer ökar vi möjligheterna för vår organisation att vara innovativ. Rätt kompetens behövs för att vi ska kunna bli bättre och utvecklas och därmed få ett konkurrensmässigt övertag.

Styrning och ledarskap

Genom att utveckla förmågan att leda människor och visa gott ledarskap i varje situation kan vi öka vår operationella förmåga.

Haldex kultur

Genom att bygga en stark företagskultur där goda prestationer och ansvarstagande uppmuntras kan vi skapa förutsättningar för fortsatta framgångar.

Haldex Way visar vägen till världsklass

Haldex huvudprocesser utvärderas och förbättras ständigt för att öka prestandan och sänka kostnaderna. Vårt nuvarande interna förbättringssystem Haldex Way kommer från och med 2014 att börja utvecklas till ett ramverk för kvalitativa prestationer baserad på en mer sammanhängande och resultatdriven logik. Det övergripande målet är att göra Haldex till ett företag i världsklass inom alla delar av verksamheten, såsom inköp, tillverkning, försäljning och distribution.

Ett årtionde av förbättringar

Haldex Way infördes strax före millennieskiftet och bygger på Haldex kärnvärden och "lean production". Under det senaste året har Haldex övergripande affärsstrategi genomgått en grundlig revidering. Därför fanns det också skäl att uppdatera Haldex Way så att det matchar den nya strategiska inriktningen. Efter bildandet av nya Haldex fick Haldex Way ökat fokus från slutet av 2012, vilket ledde till effektivitetsförbättringar i allt högre takt. Andelen enheter som har avancerat en nivå per år ökade med 30 procent fram till 2013.

Under 2013 införde Haldex en ny funktion som rapporterar direkt till ledningsgruppen och som har i uppgift att administrera Haldex Way och föreslå nödvändiga förändringar. Parallellt med att det nuvarande Haldex Way-programmet används fullt ut kommer en sekventiell utrullning av det förbättrade Haldex Way-programmet att starta för produktionsanläggningar och distributionscenter under 2014. Det kommer att utvecklas ytterligare och implementeras för våra globala affärsprocesser och funktioner under de kommande åren.

Haldex Way-huset

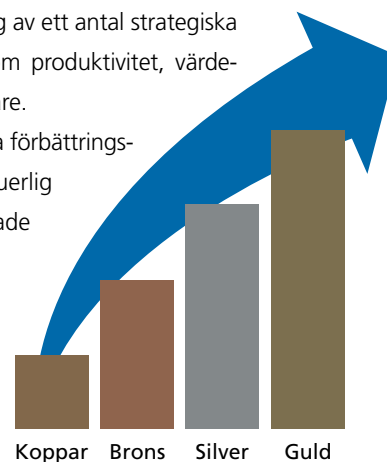
Haldex Way-huset illustrerar den övergripande ramen för Haldex Way, med Haldex kärnvärden som grund. Modulerna i det förbättrade Haldex Way-huset fastställer omfattning och mål för utnyttjande och generering av resultat, och integrerar de nuvarande principerna eftersom de relaterar till vårt dagliga arbete och Haldex affärsmål.



Resultat och framsteg är nyckeln till framgång

Haldex Way Tier Model är ett verktyg för att förbättra arbetsmetoderna och skapa hållbara strategiska verksamhetsresultat. För att en enhet ska kvalificera sig för nästa nivå måste individuella målnivåer uppfyllas och upprätthållas vid mätning av ett antal strategiska operativa nyckeltal i fråga om produktivitet, värdeflöde, kvalitet och medarbetare.

Den nuvarande stegvisa förbättringstrappan ersätts av en kontinuerlig rörelse framåt i den förbättrade Haldex Way Tier-modellen, genom att ett resultatdrivet helhetstänkande för business excellence integreras i hela modellen.





Livet på den gröna sidan

Miljön är ett prioriterat område för Haldex. Redan i början av 1990-talet började Haldex en långsiktig process för ökad hållbarhet. En man som har varit med på denna resa och varit en viktig drivkraft är Haldex fastighetschef i Landskrona, Joacim Wictorsson:

– Haldex inledde liksom många andra företag sitt hållbarhetsarbete i soptunnorna. Vi instiftade en egen miljöfunktion med det primära målet att minimera avfallet. Som ledare för denna funktion var det mitt ansvar att skapa en strategi för hur Haldex skulle kunna minska vår miljöpåverkan. År 2000 blev vi ISO 14001-certifierade, vilket är en viktig markering som visar våra ambitioner att ständigt bli bättre.

Under åren har Joacim strävat efter att utvidga miljöarbetet, och idag kan Haldex blicka tillbaka

och se att investeringen har lönat sig. Miljön är naturligtvis den stora vinnaren, men Haldex gör också betydande besparingar varje år tack vare bättre energiutnyttjande och minskad användning av lösningsmedel och andra kemikalier.

– Alla förstår att när ett tillverkningsföretag som Haldex kan minska energiförbrukningen med 50 procent under en 10-årsperiod, och även få sitt varmvatten från värme som återvinns från tillverkningsprocessen, då är vi på rätt väg. Detta är två talande exempel på hur värdefullt det strukturerade miljöarbetet är dels i ekonomiska termer, dels när det gäller att komma ett steg närmare ett hållbart samhälle, säger Joacim.

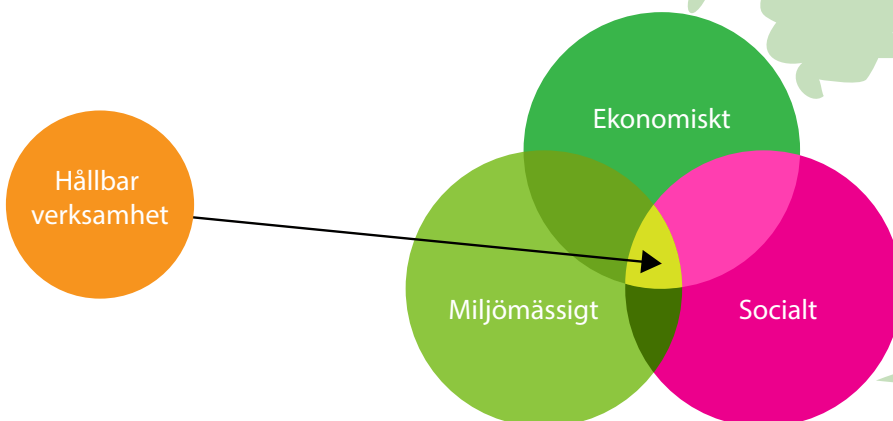


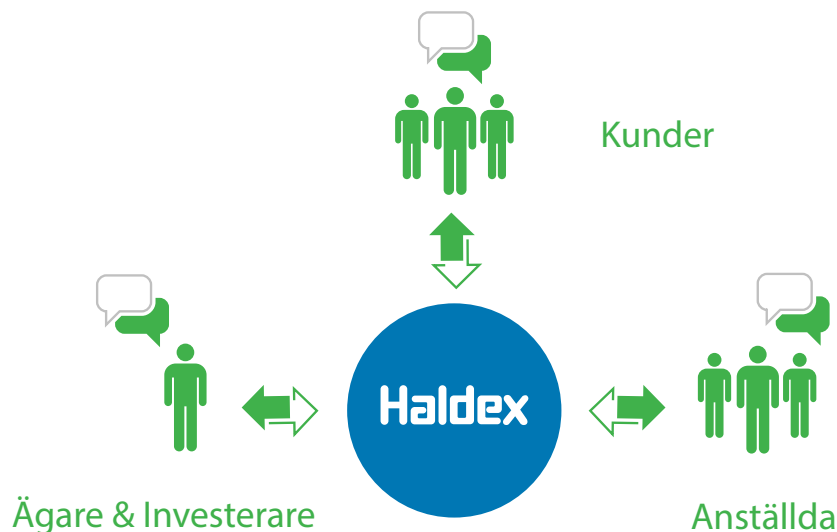
Vårt ansvar

Haldex erbjuder produkter som ökar trafiksäkerheten och gör transporter mer effektiva. Samtidigt är det av yttersta vikt att vår egen verksamhet är säker och hållbar ur ett ekonomiskt, socialt och miljömässigt perspektiv. För att ta detta ansvar har Haldex en ständigt pågående process för att varaktigt förbättra produkter, tillverkning och interna processer.

Haldex samhällsansvar CSR – Corporate Social Responsibility styrs för närvarande av Haldex policy som bygger på FN:s deklaration om de mänskliga rättigheterna, FN:s Global Compact-initiativ, Internationella arbetsorganisationens grundläggande principer för arbetsrätt samt OECD:s riktlinjer för multinationella företag.

Haldex grundprincip om en ekonomiskt, socialt och miljömässigt framgångsrik och hållbar verksamhet





Lanseringen av en ny CSR-strategi

Under 2013 höjde Haldex sina ambitioner vad gäller samhällsansvar. En ny funktion som rapporterar direkt till ledningsgruppen ansvarar för att hantera samhällsansvaret, till att börja med genom att undersöka hur samhällsansvaret ser ut idag på de lokala anläggningarna. Nästa uppgift är att ta fram en färdplan för hur samhällsansvaret ska integreras ännu mer i vår kärnverksamhet på global koncernnivå. Målet är en ny strategi för Haldex långsiktiga hållbarhet. Arbetet beräknas vara slutfört under 2014.

Arbetsprocess för Haldex nya CSR-strategi

Det första steget mot en ny strategi för Haldex CSR var att inventera vår kapacitet på de lokala anläggningarna, identifiera vad vi redan gör, var och varför. Det blev uppenbart att vi gör en hel del bra saker som en integrerad del av vårt dagliga arbete och att företaget genomsnittligt sett redan tar itu med de flesta frågorna i den vägledande standarden ISO 26000. Denna standard ger vägledning om socialt ansvarsfullt beteende, men erbjuder inte någon certifiering. Genom att använda en internationell standard som referenspunkt för Haldex CSR-arbete kan vi se vilka frågor vi redan jobbar med och vilka områden som behöver uppmärksammas mer. Vi kom fram till att den starkaste drivkraften är våra egna policyer och rutiner, som går längre än lagstiftningen. Haldex är särskilt bra på att värna arbetarskyddet och de mänskliga rättigheterna.

Som ett andra steg har vi, med utgångspunkt från Haldex affärsmodell och strategier, identifierat

nuvarande och framtida kunder, medarbetare och ägare/investorer som primära intressenter för Haldex samhällsansvar. I slutet av 2013 fokuserades arbetet på att förstå intressenternas behov och förväntningar.

Haldex möjligheter och intressenternas mål ligger till grund för att definiera våra CSR-mål, som det tredje steget i arbetsprocessen mot att definiera en ny CSR-strategi för Haldex 2014.

Haldex CSR-intressenter

Miljö, arbetspraxis och mänskliga rättigheter är områden som vi redan arbetar med, och genom en dialog med de primära intressenterna för Haldex CSR-arbete kan vi fastställa vilka mål som ska prioriteras och stärkas ytterligare.

Haldex policy för samhällsansvar

Haldex policy för samhällsansvar är vägledande för Haldex organisation. Policyn används i all vår verksamhet och skyddar individens intressen inom mänskliga rättigheter, barnarbete, affäretik, hälsa och säkerhet, m.m. Haldex policy för samhällsansvar grundar sig på följande:

- FN:s allmänna förklaring om de mänskliga rättigheterna
- FN:s Global Compact-initiativ
- Internationella arbetsorganisationens grundläggande principer för arbetsrätt
- OECD:s riktlinjer för multinationella företag



Hållbarhet är en del av vår verksamhet



Tillverkare av kommersiella fordon påverkas i hög grad av strängare miljölagstiftning och marknadens efterfrågan på renare och bränslesnålare motorer. I januari 2014 började Euro 6-normen gälla, vilket innebär lägre tillåtna utsläppsnivåer för nyregistrerade kommersiella fordon.

Flera av Haldex nyare produkter, t.ex. den 15 procent lättare skivbromsen ModulT, uppfyller fordonstillverkarnas behov av effektivare och lättare produkter, förbättrar transporteffektiviteten och minskar miljöpåverkan under hela produktens livscykel. Haldex tillverkar kvalitetsprodukter med bättre prestanda och lång livslängd som i stor utsträckning kan återvinnas. Detta är lika viktigt från ett miljöperspektiv och med tanke på produktens totala kostnad.

Ett livscykelperspektiv

Haldex har ett aktivt och långsiktigt engagemang för att minska sin miljöpåverkan. Detta engagemang omfattar hela företaget, från produktutveckling och tillverkningsprocesser till hur vi använder våra resurser och minimerar resursslöseriet.

Den största förbättringspotentialen finns i framtiden, beroende på vilka strategiska val vi gör idag. Både produktdesign, produktionsutrustning, material, processer, leverantörer och speditörer

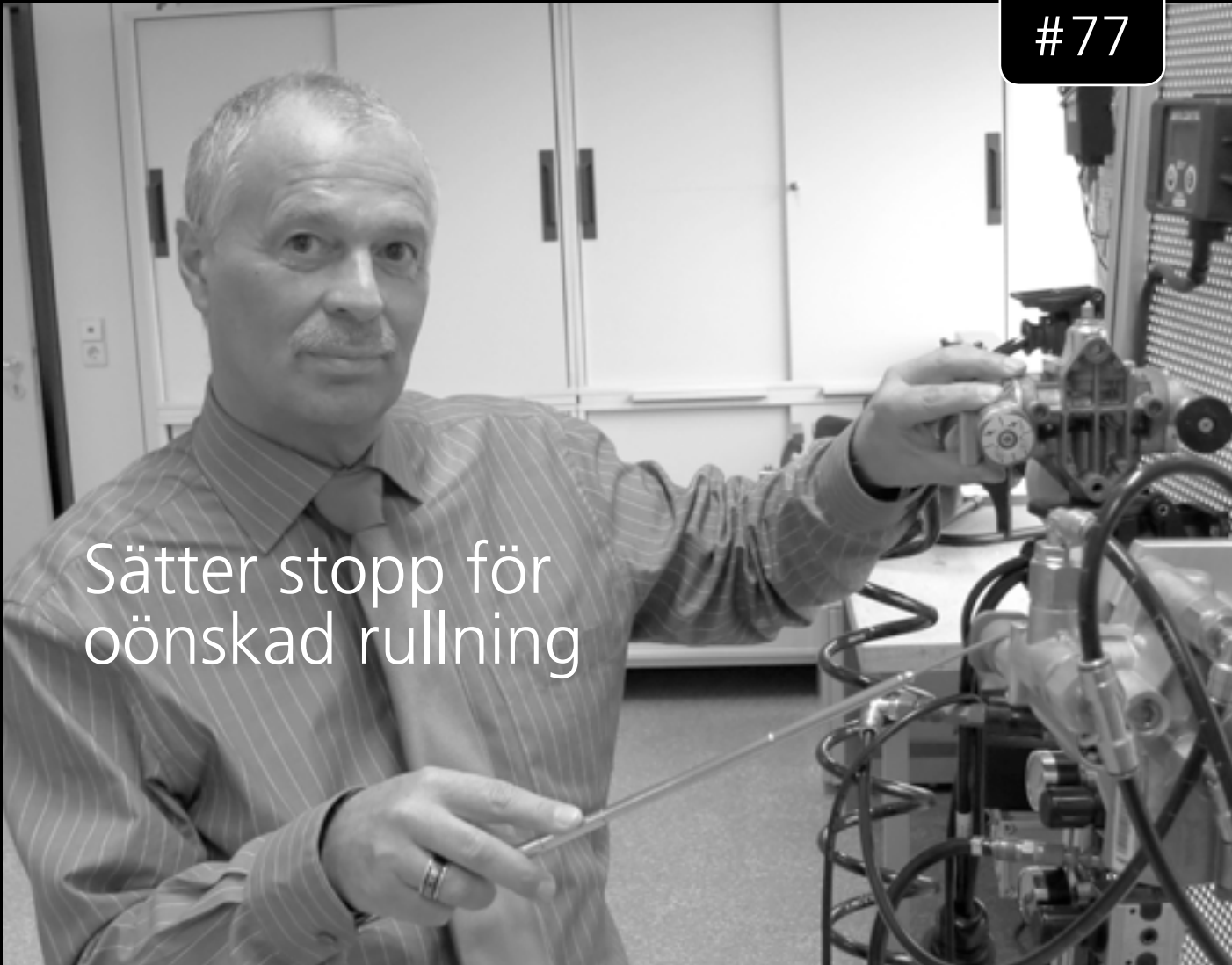
kommer att påverka hur väl vi lyckas med att minska vår egen och våra kunders miljöpåverkan under de kommande åren. Ett livscykelperspektiv leder vägen till en hållbar utveckling och kan ofta även sänka de totala kostnaderna för både företaget och användarna av våra produkter.

Ständiga förbättringar

Effektivt utnyttjande av resurser är viktigt för Haldex, och ett grundläggande mål är att eliminera allt resursslöseri. Genom att aktivt och systematiskt genomföra våra program för ökad effektivitet ser vi till att resurserna används så effektivt som möjligt vid varje given tidpunkt. Dessutom har vi effektiviserat många produktionssteg som har en negativ inverkan på miljön.

Alla Haldex produktionsanläggningar i världen har ISO 14001-certifierade miljöledningssystem som ett minimikrav. Som ett led i detta arbetar alla anläggningar ständigt med att minska sin miljöpåverkan.





Sätter stopp för oönskad rullning

Haldex produktchef Horst Genthner leder arbetslaget som skapade den nya TEM Safe Parking Single, där TEM står för Trailer Emergency Module. Olika versioner av denna innovativa produkt har prisats för sin förmåga att eliminera risken för skador på människor och material vid koppling och frikoppling av släpvagnar. Horst Genthner förklarar:

– Den grundläggande idén med TEM Safe Parking är att skydda föraren och undvika olyckor vid hantering av en okopplad släpvagn. Utan TEM Safe Parking finns det alltid en risk för att den mänskliga faktorn ställer till det, t.ex. genom att slangarna kopplas fel, vilket kan leda till att släpet börjar rulla okontrollerat. Detta är helt enkelt inte möjligt om släpvagnen är utrustad med TEM Safe Parking Single.

Den senaste versionen av produkten, TEM Safe Parking Single, säkrar släpet på ett mycket enkelt och tillförlitligt sätt. På samma sätt som "död mans grepp" som används i järnvägståg har TEM Safe Parking Single bara en enda knapp som måste tryckas in för att lossa bromsarna. Så länge knappen inte trycks in är bromsarna aktiverade för att förhindra rullning.

– Haldex kan nu erbjuda säkrare arbetsförhållanden för alla förare och annan personal som hanterar släpvagnar genom att eliminera riskerna för okontrollerad rullning. Produkten har en unik säkerhetsfunktion som endast Haldex kan erbjuda, och är mycket uppskattad av förare, fackföreningar, transportföretag och försäkringsbolag. TEM Safe Parking Single är enkel och säker, vilket var precis vad vi ville att denna produkt skulle bli, säger Horst.

Innehåll

Förvaltningsberättelse inklusive risk och riskhantering	36
Koncernens resultaträkning	41
Koncernens rapport över totalresultat	41
Koncernens balansräkning	42
Förändringar i koncernens eget kapital	43
Koncernens kassaflödesanalys	44
Noter, koncernen	45
Moderbolagets resultaträkning	63
Moderbolagets rapport över totalresultat	63
Moderbolagets balansräkning	64
Förändringar i moderbolagets eget kapital	65
Moderbolagets kassaflödesanalys	66
Noter, moderbolaget	67
Bolagets styrelse	72
Revisionsberättelse	73
Bolagsstyrningsrapport	74
Bolagsstyrning i Haldex 2013	76
Ersättning till styrelseledamöter och ledande befattningshavare	78
Intern kontroll och riskhantering	80
Revisorernas yttrande om bolagsstyrningsrapporten	81
Haldex aktie	82
Femårsöversikt och kvartalsrapport	84
Definitioner	85
Styrelse	86
Företagsledning	88

Förvaltningsberättelse

inklusive risk och riskhantering

Styrelsen och verkställande direktören för Haldex AB (publ), organisationsnummer 556010-1155, avger härmed årsredovisning jämte koncernredovisning för 2013. Haldex erbjuder egenutvecklade och innovativa lösningar till den globala fordonsindustrin, med fokus på bromsprodukter och bromskomponenter till tunga lastbilar, släpvagnar och bussar.

Haldex AB är moderbolag i Haldexkoncernen. Bolaget arbetar i huvudsak med centrala ekonomifunktioner. Haldex aktier är noterade på Nasdaq OMX Exchange Stockholmsbörsen, på MidCap-listan.

Belopp är angivna i miljoner kronor (MSEK), såvida inte annat är angivet. Belopp inom parentes avser siffror för föregående år. Med "Haldex" avses Haldexkoncernen, vilken består av Haldex AB och dess dotterbolag.

Haldex under året

Från och med 2013 ändrade Haldex sin strategiska inriktning för att skapa en stabil plattform för lönsam tillväxt. För att stödja denna nya inriktning förstärktes ledningsgruppen med två nya medlemmar som började i januari respektive februari 2014. Efter flera år av omfattande konsolidering är vårt övergripande fokus idag att förbättra och stabilisera plattformen för att lägga en grund för lönsam tillväxt i framtiden. Företagets nya strategi som presenterades på Haldex kapitalmarknadsdag den 22 maj bygger på följande hörnstenar:

- Ökat fokus på eftermarknadssegmentet och använd OEM-företag som en "volymmotor" för eftermarknaden genom stora volymer av installerade produkter som skapar behov av reservdelar i framtiden.
- Använd affärsmodellen globalt, men anpassa den efter relevanta lokala förhållanden.
- Foundation Brake ska vara Haldex huvudsakliga produktlinje.
- Fokus på Air Controls-produkter i utvalda nischer.
- Starkt fokus på tillväxtmarknaderna.

Den strategiska inriktningen kommer att beskrivas ytterligare under 2014.

I linje med Haldex nya affärsstrategi och för att möta förväntningarna från våra kunder, medarbetare, investerare och samhället i stort, krävs en ökad medvetenhet om samhällsansvar.

Bra initiativ har redan inletts och pågår inom

Haldex olika enheter och funktioner, och de uppmuntras att fortsätta. Haldex tar nu ytterligare ett steg för att stärka och utveckla sitt samhällsansvar (CSR) genom att skapa en ny koncernfunktion, Haldex CSR.

Effektiviseringsprocesser

Den 21 maj 2013 meddelade Haldex ett omstruktureringsprogram som förväntas leda till en total årlig besparing på 100 MSEK med full effekt från 2015. Den totala kostnaden för programmet kommer att vara 250 MSEK med en kassaeffekt i storleksordningen 150 MSEK. I programmet ingår kostnaderna för konsolidering av viktiga processer och funktioner, optimering av försäljning och allmänna och administrativa kostnader, omvandling av vår europeiska verksamhet samt produktionaliseringar. Programmet kommer att genomföras fram till 2015 och omfattar personalneddragningar som berör cirka 200 medarbetare samt minskning av andra rörelsekostnader. Kostnader i samband med omstruktureringsprogrammet kommer att bokföras om och när projekten godkänns och genomförs under den relevanta perioden.

I programmet ingår nedskrivningar på 98 MSEK avseende verksamhets- och produktionaliseringar. Ungefär hälften av nedskrivningarna är kopplade till omvandlingen av verksamheten och omfattar både materiella och immateriella tillgångar. Den andra hälften hänför sig till produktlinjen för skivbromsar, där ett antal olika tekniker testats men alla dessa kommer inte att släppas ut på marknaden.

Engångskostnader i samband med aktiviteter i Storbritannien, Tyskland och Ungern uppgick till 128 MSEK, varav 98 MSEK avsåg nedskrivningar.

Storbritannien – FoU-funktionen har flyttats från Redditch till Mira Technology Park och byggarbetet på den nya anläggningen har inletts. Med den nya byggnaden på plats kommer konstruktion och testning att förläggas till samma plats, vilket kommer att leda till kortare utvecklingscykler och bättre kundrespons.

Tyskland – förhandlingarna med fackföreningarna i samband med omstruktureringen av den tyska verksamheten har dragit ut på tiden.

Ungern – Haldex har börjat förbereda en utökning av produktionskapaciteten, och den hyresgäst som Haldex delat lokalen med har börjat flytta till nya lokaler.

Försäljning och rörelseresultat

Haldex nettoomsättning uppgick till 3 920 MSEK (3 933). Efter justering för valutakursfluktuationer ökade omsättningen med 3 procent jämfört med 2012.

Nettoomsättningen för Air Controls uppgick till 1 813 MSEK (1 783). Efter justering för valutakursfluktuationer ökade omsättningen med 5 procent jämfört med 2012. Nettoomsättningen för Foundation Brake uppgick till 2 107 MSEK (2 150). Efter justering för valutakursfluktuationer ökade omsättningen med 2 procent jämfört med 2012.

Försäljningen uppgick till 1 386 MSEK (1 340) i Europa, 2 019 MSEK (2 162) i Nordamerika, 313 MSEK (317) i Asien och Mellanöstern samt 202 MSEK (150) i Sydamerika.

Rörelseresultatet, exklusive engångsposter, uppgick till 281 MSEK (210), vilket motsvarar en rörelsemarginal på 7,2 procent (5,3). Rörelseresultatet och rörelsemarginalen inklusive engångsposter uppgick till 153 MSEK (150) respektive 3,9 procent (3,8). Valutakursförändringar samt resultat av valutasäkringar och valutaomräkningseffekter hade en negativ effekt på koncernens rörelseresultat med 15 MSEK jämfört med motsvarande period föregående år.

Resultat

Resultatet före skatt uppgick till 110 MSEK (114). De finansiella kostnaderna uppgick till 43 MSEK (36). Kostnaderna består i huvudsak av räntebetalningar på lån och pensionsförpliktelser samt outnyttjade kreditfaciliteter. Resultatet efter skatt uppgick till 38 MSEK (54). Skattekostnaderna uppgick till 72 MSEK (60). Skattesatsen påverkas av de engångskostnader som belastar resultatet för 2013. Skattefordringar avseende det pågående omstruktureringsprogrammet har redovisats endast i den utsträckning som Haldex räknar med att använda dem i sin framtida verksamhet. Vidare påverkas skattesatsen också av det faktum att engångskostnaderna, inklusive tillgångsnedskrivningarna, främst är hänförliga till verksamheten i Europa där skattesatsen är lägre än i Nordamerika.

Den underliggande skattesatsen för året uppgick till 39 %. Haldex förväntar sig att skattesatsen kommer att minska under 2014.

Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 282 MSEK (238) för helåret, inklusive omstruktureringsskostnader på 48 MSEK (40). Kassaflödet efter nettoinvesteringar uppgick till 211 MSEK (120), inklusive nettoinvesteringar på 94 MSEK och avyttringar av två anläggningar i Nordamerika, vilket gav ett positivt kassaflöde på 23 MSEK.

Investeringar

Haldex nettoinvesteringar minskade med 24 MSEK från i fjol och uppgick till 94 MSEK (118), varav investeringar i utvecklingsprojekt motsvarade 4 MSEK (11).

Produktutveckling

Varje år görs betydande investeringar i utvecklingsprojekt inom koncernen i syfte att säkerställa att marknadsledande produkter tas fram och för att stärka ställningen på marknaden. I detta utvecklingsarbete ingår att ta fram helt nya produkter, både internt och i vissa fall tillsammans med samarbetspartner, och att uppdatera befintliga produktlösningar.

Utvecklingskostnaderna inom Haldex under räkenskapsåret 2013 uppgick till 168 MSEK (156), varav 4 MSEK (11) aktiverades. Per den 31 december 2013 uppgick de aktiverade utvecklingskostnaderna till 95 MSEK (177).

Finansiell ställning

Per den 31 december 2013 uppgick koncernens nettoskuld till 378 MSEK (445). Nettoskuden består av likvida medel uppgående till 323 MSEK, räntebärande skulder på 412 MSEK och en pensionsskuld på 291 MSEK.

Värdet på derivat avseende bolagets lån i utländsk valuta uppgår till 2 MSEK och ingår också i nettoskuden.

Haldex primära finansieringskällor utgörs av:

- Ett obligationslån på 270 MSEK som förfaller 2015.
- En syndikerad kreditfacilitet på 95 MUSD, som förfaller 2016. Vid årets slut hade 20 MUSD av faciliteten utnyttjats.

Det egna kapitalet uppgår till 1 152 MSEK (1 129), vilket ger en soliditet på 46 procent (43).

Medarbetare

Vid årets slut hade Haldex 2 135 (2 200) medarbetare.

RISKER OCH RISKHANTERING

Operativa risker

Marknadsrisker

Haldex erbjuder egenutvecklade och innovativa lösningar till den globala fordonsindustrin. Huvudsakligt fokus är bromsprodukter och bromskomponenter till tunga lastbilar, släpvagnar och

bussar med koppling till fordonsdynamik, säkerhet och miljö. Efterfrågan på bolagets produkter beror på efterfrågan på transporter, som i sin tur styrs av ökad global handel, behov av infrastruktur, ökad medvetenhet om trafiksäkerhet, lagstiftning om miljö och säkerhet samt den ekonomiska tillväxten i den aktuella världsdelen. Haldex huvudsakliga geografiska marknader är Nordamerika och Europa, men koncernen bedriver också verksamhet i Asien och Sydamerika. Marknadsriskerna hanteras inom ramen för strategiprocessen, som omfattar alla koncernenheter. Styrelsen deltar i processen och fattar beslut om koncernens strategi och riktning.

Kunder

Haldex är aktivt i flera olika marknadssegment och har ett stort antal kunder fördelat på ett flertal verksamhetsområden. En förlust av en kund eller en förlust eller försening av ett stort kontrakt kan dock ha en stor inverkan på en enskild enhet.

Konjunkturkänslighet

Produktionen inom fordonsindustrin, särskilt av tunga lastbilar och släpvagnar, är en indikator på utvecklingen på Haldex marknad. Fordonsindustrin följer vanligtvis ett cykliskt mönster. Haldex verksamhet påverkas av det allmänna konjunkturläget. En betydande del av Haldex marknad är eftermarknaden, som vanligen uppvisar mindre svängningar än fordonsindustrin i allmänhet och därmed har en utjämnande effekt på Haldex försäljning och resultat under både uppgång och nedgång.

Prisutveckling

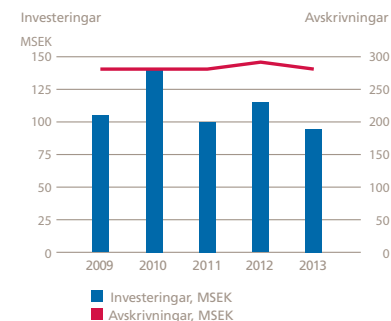
Prispress är ett naturligt inslag på den konkurrensutsatta marknad där Haldex bedriver sin verksamhet. För att hantera detta fokuserar Haldex löpande på att minska kostnaderna och öka det värde som erbjuds kunderna, genom att utveckla nya produkter och tekniker.

Råvaror och råvarupriser

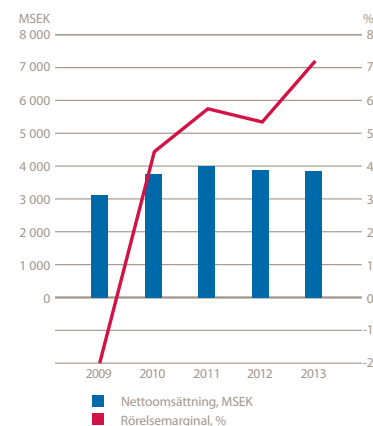
Koncernen är beroende av ett antal råvaror och halvfabrikat. Haldex har definierat sin exponering mot råvaror både i termer av koncernens egna inköp av råvaror och av Haldex underleverantörers inköp av råvaror. Exponeringen är störst mot olika typer av metall, där årsvolymerna uppgår till cirka 1 050 MSEK, varav olika kvaliteter av stål stod för cirka 850 MSEK och aluminium för cirka 200 MSEK. Koncernen har också viss exponering mot koppar.

I syfte att begränsa risken för en negativ effekt på resultatet innefattar vissa kontrakt prisklausuler avseende råvaror. I de fall där prisklausuler inte ingår omförhandlar Haldex avtalen om prisutvecklingen för råvaror har lett till en betydande kostnadsökning. I hög grad begränsas de kortfristiga effekterna

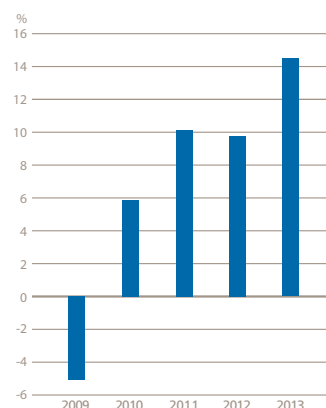
Investeringar och avskrivningar



Nettoomsättning och rörelsemarginal¹



Avkastning på sysselsatt kapital^{1,2}



¹ Exklusive engångsposter
² Rullande 12 månader

av prisökningar på råvaror av att prisavtalen med koncernens råvaruleverantörer har en genomsnittlig löptid på sex månader.

Produktion

Skador på produktionsanläggningar, t.ex. på grund av brand, kan ha en negativ inverkan i form av direkta skador på egendom och på grund av avbrott som påverkar möjligheten att fullgöra åtaganden till kunder. Det kan i sin tur leda till att kunder väljer andra leverantörer.

Eftersom Haldex har produktion vid flera anläggningar för en viss produktlinje har koncernen möjlighet att minska konsekvenserna av ett sådant avbrott genom att öka produktionen vid andra anläggningar. Detta leder dock vanligen till högre kostnader.

Haldex utvecklar löpande olika skadeförebyggande åtgärder. Koncernen har ett adekvat försäkringsskydd både mot driftavbrott och egendoms-skador.

Produktutveckling

Krav från användare och lagstiftare på ökad säkerhet och förbättrad miljö- och fordonsdynamik leder till en ökad efterfrågan på de produkter som Haldex erbjuder. Därför är det viktigt att koncernen löpande utvecklar nya produkter eller förbättrar befintliga produkter som tillgodoser denna efterfrågan så att bolaget inte förlorar marknadsandelar till konkurrenter.

Följden är att en viktig del av Haldex strategi inbegriper utvecklingen av nya produkter inom de områden som koncernen ser som viktiga för fortsatt tillväxt och/veller för att behålla marknadsandelar. År 2013 uppgick koncernens utgifter för forskning och utveckling till 3,5 procent (exklusive avskrivningar) av omsättningen (3,4).

Vid utveckling av nya produkter finns det alltid en risk att en produktlansering av någon anledning misslyckas. Eftersom koncernen aktiverar utgifter för större utvecklingsprogram skulle en misslyckad lansering ge upphov till ett krav på nedskrivning. Koncernens aktiverade investeringar i produktutveckling uppgick till 95 MSEK (177) per den 31 december 2013.

Patent

Riskerna för patentintrång kan dels vara fall där konkurrenter gör intrång på koncernens patent och dels vara fall där Haldex oavsiktligt gör intrång på patent som tillhör konkurrerande företag. Risken för försäljning av olicensierade kopior av koncernens produkter har ökat på senare år, särskilt på de asiatiska marknaderna. I syfte att minimera dessa risker sker ständigt en grundlig övervakning av patentsituationen. Haldex egna innovationer skyddas av patent i möjligaste mån.

Reklamationer, återkallelser och produktansvar

Haldex exponeras för reklamationer i de fall koncernens produkter inte fungerar som avsett. I sådana fall är koncernen skyldig att åtgärda eller ersätta de defekta produkterna.

Återkallelser avser de fall då en hel produktionsserie eller en stor del av den måste återkallas från kunderna för åtgärdande av bristerna. Detta händer av och till i fordonsindustrin. Koncernen har ingen försäkring som täcker återkallelser. Bedömningen är att kostnaden för en sådan försäkring inte står i proportion till den risk som försäkringen täcker. Haldex har historiskt sett inte drabbats av några större återkallelser. Det finns alltid en risk att våra kunder kräver att leverantören förutom att ersätta produkten även ska bära vissa kostnader, till exempel kostnader för demontering, montering och andra kringkostnader. I den mån det är möjligt strävar Haldex efter att friskriva sig från sådana skyldigheter.

Om en produkt orsakar skada på en person eller egendom kan koncernen bli ersättningskyldig. Haldex är försäkrat mot sådant produktansvar. Under det senaste decenniet har det inte förekommit några produktansvarsskador av väsentlig art. Haldex strävar efter att minimera riskerna i fråga om klagomål, produktåterkallanden och produktansvar genom omfattande långvariga tester under utvecklingsprocessen samt genom kvalitetskontroller och kontroller i produktionsprocessen.

Humankapitalrisk

Det är viktigt för företaget både i ett kort- och långsiktigt perspektiv att koncernen skapar gynnsamma förutsättningar för att attrahera och behålla kompetenta medarbetare och chefer. För att uppnå detta fokuseras koncernens HR-arbete på tre huvudsakliga områden: kunskapsutveckling, utveckling av ledarskap och ledningssatsningar samt en starkt företagskultur.

En rad koncernövergripande processer har införts inom dessa tre områden, för att t.ex. bedöma prestationer och identifiera och utveckla kunskap och potential, löner och ersättningar. Detta görs för att säkerställa en konsekvent hantering av personalrelaterade frågor och minimera humankapitalriskerna.

Finansiella risker

Koncernen exponeras för finansiella risker, t.ex. marknads-, kredit-, likviditets- och finansieringsrisker. För att minska effekten av dessa risker följer Haldex en policy som styr hanteringen av dem. Denna policy har antagits av Haldex styrelse. Uppföljning och kontroll genomförs löpande inom varje företag och på koncernnivå.

Valutakursrisker

Haldex exponeras för valutakursrisker på grund av sin internationella verksamhet. Valutakursförändringar påverkar koncernens resultaträkning och balansräkning dels i form av transaktionsrisker och dels i form av omräkningsrisker.

Transaktionsrisker

Koncernens nettobetalningsflöden av utländska valutor ger upphov till transaktionsrisker. 2013 uppgick nettoinflödet av utländska valutor till cirka 287 MSEK (188). De valutaflöden som har störst potentiell resultatpåverkan är inflöden i EUR till SEK samt inflöden i CAD till USD. En förändring i valutakursen på 10 procent mellan EUR och SEK påverkar koncernens resultat 2014 med cirka 23 MSEK (17) efter skatt, och en förändring mellan CAD och USD påverkar resultatet med cirka 8 MSEK (8) efter skatt. Båda uppgifterna före beaktande av de valutasäkringar som tecknats i enlighet med Haldex finanspolicy. Omräkningseffekten på rörelsefordringar och rörelseskulder samt på finansiella tillgångar och skulder, till annan valuta än respektive bolags lokala funktionella valuta, uppgår till 5 MSEK (1) vid en försvagning/förstärkning motsvarande 10 procent av den underliggande valutan. Det egna kapitalet skulle vara 21 MSEK (11) högre/lägre vid en förstärkning/försvagning motsvarande 10 procent av de underliggande kurserna på kassaflödessäkringar. Enligt nuvarande finanspolicy säkras 70 procent av förväntade nettoflöden för uppskattade volymer under den kommande sexmånadersperioden och 30 procent de kommande 7-12 månaderna med en tillåten avvikelse på +/-10 procent. Per den 31 december 2013 var 50 procent (62) säkrat med derivatinstrument. Koncernens finanspolicy styr vilka typer av derivatinstrument som kan användas i säkringssyfte samt vilka motparter som kontrakt kan ingås med. Valutaterminer användes under 2013 för att säkra fakturerade och prognostiserade valutaflöden. Per den 31 december hade dessa kontrakt ett nominellt värde på 195 MSEK netto (141) och ett negativt marknadsvärde på 2 MSEK (2).

Per den 31 december 2013

MSEK	USD	HUF	CAD	GBP	EUR
Nominellt belopp	Netto köpt	Netto köpt	Netto sålt	Netto sålt	Netto sålt
Förfaller år 2014	42	19	48	23	185
Genomsnittlig valutakurs	6,49	2,81	6,30	10,26	8,78
Säkring av flöden > 12 månader	-	-	-	-	-
Genomsnittlig valutakurs	-	-	-	-	-

Omräkningsrisker

Nettotillgångar (dvs. eget kapital) i utländska dotterbolag motsvarar investeringar i utländska valutor som ger upphov till en omräkningsdifferens när de räknas om till SEK. I finanspolicyen har koncernen inrättat en ram för hur den omräkningsexponering som uppkommer ska hanteras för att man ska kunna styra effekten av omräkningsdifferenserna på koncernens kapitalstruktur. Enligt finanspolicyen ska koncernens nettoskuld fördelas proportionellt mot sysselsatt kapital per valuta. Där så krävs uppnås detta mål genom att man tar lån i de olika valutor som används i dotterbolagen.

Vinster eller förluster på lån som anses vara effektiva säkringar av omräkningsdifferenser redovisas direkt i övrigt totalresultat, medan vinster eller förluster på lån som inte anses vara effektiva säkringar redovisas i resultatet som en finansiell post. Vid utgången av 2013 motsvarade värdet på koncernens nettotillgångar, det vill säga skillnaden mellan sysselsatt kapital och nettoskuldssättning, 1 152 MSEK (1 129) och utgjordes av följande valutor:

MSEK	2013	2012
SEK	247	296
USD	411	328
EUR	139	149
GBP	-55	-21
Övriga	411	377

Ränterisk

Ränterisk är risken att förändringar av räntesatser har en negativ inverkan på koncernens resultat. Eftersom koncernen inte hade några betydande innehav i räntebärande tillgångar per den 31 december 2013 är kassaflödet från den löpande verksamheten i alla väsentliga avseenden oberoende av förändringar i marknadsräntor. Koncernens ränterisk uppstår på grund av dess lån. Enligt finanspolicyen ska den genomsnittliga räntebindningstiden vara mellan 1 och 12 månader. Risken måste också spridas över tiden så att räntan på endast en mindre del av den totala skulden omförhandlas samtidigt. Den genomsnittliga räntebindningstiden var två månader vid årets slut, vilket innebär att större delen av koncernens finansiella skulder hade rörlig ränta, dvs. att en ny räntesats bestäms inom ett år. Per den 31 december 2013 hade 412 MSEK (605) av låneskulden en genomsnittlig rörlig ränta på 3,50 procent (3,51). En ändring av räntesatsen med en procentenhet skulle påverka kostnaden för koncernens upplåning med cirka 3 MSEK (4) efter skatt.

Kreditrisk

Kreditrisk uppstår när en part i transaktionen inte kan uppfylla sina förpliktelser och därmed orsakar den andra parten en förlust.

Risken för att kunder inte betalar för levererade produkter minimeras genom en noggrann kontroll av nya kunder och en uppföljning av betalningsbeteendet hos befintliga kunder samt kreditförsäkringar enligt koncernens finanspolicy. Koncernens kundfordringar uppgick till 477 MSEK (449) den 31 december och redovisas till de belopp som väntas bli betalda. Haldex kunder består framför allt av fordonstillverkare, andra system- och komponenttillverkare samt eftermarknadsdistributörer inom fordonsindustrin. Den geografiska spridningen av kundfordringarna motsvarar till stor del försäljningen per region. Under 2013 stod ingen enskild kund för mer än 9 procent (9) av försäljningen. Koncernens kundförluster uppgår vanligen till mindre än 0,1 procent av omsättningen.

Kundfordringar

Förfallna men inte nedskrivna	2013	2012
1–30 dagar	24	22
30–60 dagar	7	6
> 60 dagar	12	18

Årets nettokostnad för osäkra fordringar uppgick till 5 MSEK (-3).

Avsättning för osäkra fordringar har ändrats enligt nedan:

Avsättning för osäkra fordringar	2013	2012
Avsättning den 1 januari	17	12
Ändring i avsättning för förväntade förluster	-1	5
Bekräftade förluster	-2	-1
Valutakurseffekt	0	1
Avsättning den 31 december	14	17

Den kreditrisk som hänger samman med finansiella tillgångar hanteras enligt finanspolicyen. Risken minimeras genom åtgärder som att begränsa placeringar till räntebärande instrument med låg risk och hög likviditet, samt genom att ha en högsta gräns för placerat belopp i vissa motparter och kontrollera kreditbetyg. För att ytterligare minska risken ingås ramavtal om kvittningsrätter med de flesta motparter. Kreditrisken för derivat i utländsk valuta och räntederivat motsvarar deras positiva marknadsvärden, dvs. potentiella vinster på dessa kontrakt. Kreditrisken för valutakontrakt motsvarade 11 MSEK (25) per den 31 december. Motsvarande risk för investeringar i kreditinstitut var 323 MSEK (346), utan att eventuella kvittningsmöjligheter beaktades.

Finansieringsrisk

Koncernens finansieringsrisk är risken att företaget inte kommer att kunna ta nya lån eller finansiera befintliga lån. Denna risk minskas genom att finans-

policyen föreskriver att upptagna lån måste ha långa löptider. Den totala skulden måste ha en genomsnittlig återstående löptid på minst ett år. Den 31 december 2013 hade 100 procent (100) av lånen en löptid på mer än ett år. Förfallostrukturen såg ut enligt följande: 2015 30 procent, 2016 70 procent.

Likviditetsrisk

Likviditetsrisken, dvs. risken att koncernens omedelbara kapitalbehov inte ska gå att tillgodose, begränsas genom tillräckliga likvida medel samt beviljade men outnyttjade kreditfaciliteter som kan utnyttjas utan villkor. Målet enligt finanspolicyen är att likvida medel och tillgängliga långfristiga kreditfaciliteter måste uppgå till minst 5 procent av nettoomsättningen. Dessa medel uppgick till 811 MSEK (667) vid årets slut, vilket motsvarar 21 procent (17) av nettoomsättningen.

Haldex huvudsakliga finansieringskällor per den 31 december

Nominellt värde	2013	2012
Syndikerat lån	USD 95	EUR 75
Obligationslån	SEK 270	SEK 270

Kapitalrisk

Koncernens mål när det gäller kapitalstruktur är att säkra Haldex förmåga att fortsätta bedriva verksamheten så att företaget kan generera avkastning till aktieägarna och värde åt andra intressenter samt att upprätthålla en optimal kapitalstruktur så att kapitalkostnaden kan minskas. För att hantera kapitalstrukturen kan koncernen ändra utdelningen till aktieägarna, betala tillbaka kapital till aktieägarna, emittera nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna.

Legala risker

Haldex globala verksamhet medför att Haldex omfattas av många lagar, förordningar, regler, avtal och riktlinjer, inklusive sådana som rör miljö, hälsa och säkerhet, handelsrestriktioner, konkurrensbegränsning samt valutaregleringar.

Lagstiftning och reglering

Med tyngdpunkt på aktiviteter som bedrivs på lokal eller regional nivå och med centralt stöd följer Haldex löpande de regler och bestämmelser som finns på respektive marknad och arbetar för att anpassa koncernen till identifierade framtida förändringar på området. Förändringar i regelverk, tullregleringar och andra handelshinder, priser, valutakontroller samt offentliga riktlinjer i de länder där Haldex bedriver verksamhet kan dock påverka koncernens verksamhet och framtida affärsutveckling.

Immateriella rättigheter

Haldex satsar ansemliga resurser på produktutveckling. För att säkerställa avkastningen på dessa investeringar hävdar bolagen inom koncernen aktivt sin rätt och följer konkurrenternas verksamhet noga. Riskerna gäller dels fall där konkurrenter gör intrång på koncernens patent och dels fall där Haldex på grund av misstag eller felaktiga bedömningar riskerar att göra intrång på gällande patent som innehas av konkurrenter. Företaget följer omsorgsfullt och löpande upp statusen för patent och skyddar sina egna patenterade innovationer i största möjliga utsträckning. Risken för försäljning av olicensierade kopior av koncernens produkter har ökat på senare år, särskilt på de asiatiska marknaderna. I många avseenden kännetecknas dessutom de branscher som Haldex verkar i av en snabb teknisk utveckling. Detta gör att det finns en risk att nya tekniker och produkter som kringgår eller ersätter Haldex immateriella rättigheter utvecklas.

Miljöpåverkan

Via ett av sina svenska dotterbolag bedriver koncernen affärsverksamhet som omfattas av tillståndskrav enligt den svenska miljöbalken. Koncernens svenska verksamhet som omfattas av tillstånds- och rapporteringskrav påverkar miljön i huvudsak via dotterbolaget Haldex Brake Products AB. Detta företag arbetar med ytbehandling och målning av bromssystem för vägburna fordon, vilket påverkar den yttre miljön i huvudsak genom utsläpp till luft och vatten samt genom buller.

Riktlinjer för fastställande av ersättningar till ledande befattningshavare

Enligt ett förslag till årsstämman 2014 föreslår styrelsen att följande riktlinjer ska gälla fram till årsstämman 2015. Riktlinjerna ska gälla för anställningsavtal som har ingåtts efter årsstämmans beslut och i händelse av att befintliga avtal ändras efter årsstämmans beslut.

Ersättning till verkställande direktören och koncernchefen samt andra ledande befattningshavare ska bestå av en väl avvägd kombination av fast lön, årsbonus, långsiktiga incitamentsprogram, pension samt andra förmåner och villkor rörande uppsägnings- och avgångsvederlag. Den totala ersättningen ska vara konkurrenskraftig och baseras på prestation. Den fasta ersättningen ska vara

individuell och baseras på varje individs ansvar, roll, kompetens och befattning. Årsbonusen ska baseras på utfall av i förväg bestämda finansiella och personliga mål och får inte överstiga 50 procent av den fasta årslönen.

En särskild ersättning kan utgå i undantags-situationer i syfte att attrahera och behålla nyckelkompetens eller förmå individer att flytta till nya tjänstgöringsorter eller nya befattningar. Sådan ersättning ska inte kunna utgå under längre tid än 36 månader och ska vara maximerad till motsvarande två gånger den ersättning befattningshavaren i annat fall skulle ha erhållit. Styrelsen kan föreslå att årsstämmen beslutar om långsiktiga incitamentsprogram.

Pensionsförmåner ska baseras på avgiftsbestämda planer och, för anställda i Sverige, berättiga till pension vid 65 års ålder. Vid uppsägning från företagets sida är uppsägningstiden för verkställande direktören och koncernchefen 12 månader och för andra högre befattningshavare upp till 6 månader. När det gäller nya anställningsavtal ska det därutöver kunna gå att komma överens om avgångsvederlag motsvarande högst 12 månaders fast lön. Styrelsen ska ha rätt att avvika från riktlinjerna i enskilda fall om särskilda skäl föreligger.

I alla väsentliga avseenden är ovanstående riktlinjer oförändrade jämfört med de riktlinjer som antogs av årsstämman 2013. Mer information om ersättning till ledande befattningshavare finns i not 6.

Framtida trender

Utöver antalet tillverkade fordon påverkas Haldex marknad även av krav från kunder och lagstiftare.

Dessa krav skapar trender och drivkrafter, t.ex. ökad tonvikt på säkerhet och miljömedvetenhet, i kombination med den allt större betydelsen av fordonsdynamik.

Andra trender som påverkar Haldex är fordonstillverkarnas strävan att bygga lättare fordon i syfte att minska bränsleförbrukningen. På marknader utanför Europa och Nordamerika märks en tydlig trend mot ökad efterfrågan på en högre teknisk nivå. Detta gäller särskilt på stora marknader som Indien och Kina.

Totalt sett leder trenderna inom säkerhet, miljöaspekter och fordonsdynamik till förväntningar på att Haldex marknad ska växa snabbare än fordonsmarknaden i allmänhet. Andra indikationer på detta är t.ex. utvecklingen på de snabbväxande tillväxtmarknaderna i Asien, där efterfrågan på toppmoderna produkter och den senaste tekniken ständigt ökar.

Moderbolaget

Koncernens moderbolag Haldex AB utför huvudkontorsfunktioner, inklusive den centrala ekonomifunktionen.

2013 redovisade Haldex AB ett rörelseresultat på 8 MSEK (förlust: 11). Resultatet efter skatt uppgick till 27 MSEK (32). Eget kapital vid årets slut uppgick till 1 211 MSEK (1 231) och likvida medel till 149 MSEK (167).

Händelser efter balansdagen

Inga betydande händelser har inträffat sedan balansdagen.

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande fria medel i moderbolaget (SEK)

Överkursfond	378 276 231
Balanserade vinstmedel	611 615 963
Summa	989 892 194

Styrelsen föreslår att detta kapital disponeras enligt följande:

Kontant utdelning till aktieägarna om 2:00 kronor per aktie

på följande sätt:

Utdelning till aktieägarna:	88 408 530
Överföring till ny räkning:	901 483 664

Koncernens resultaträkning

Belopp i MSEK	Not	2013	2012
Nettoomsättning		3 920	3 933
Kostnad för sålda varor	9	-2 827	-2 904
Bruttoresultat		1 093	1 029
Försäljningskostnader	9	-376	-389
Administrativa kostnader	8,9	-299	-302
Produktutvecklingskostnader	9	-164	-145
Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader		-101	-43
Rörelseresultat		153	150
Ränteintäkter	10	1	2
Räntekostnader	10	-34	-27
Övriga finansiella poster	10	-10	-11
Resultat före skatt		110	114
Skatter	11	-72	-60
Årets nettoresultat		38	54
<i>Hänförligt till:</i>			
Moderbolagets aktieägare		35	50
Innehav utan bestämmande inflytande		3	4
Resultat per aktie, SEK (före och efter utspädning)		0:80	1:12
Genomsnittligt antal aktier, tusental		44 206	44 216

Koncernens rapport över totalresultat

Belopp i MSEK	2013	2012
Nettoresultat	38	54
Övrigt totalresultat		
<i>Poster som inte ska omklassificeras till resultaträkningen</i>		
Omvärdering av pensionsförpliktelse, efter skatt	38	-72
<i>Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen</i>		
Förändring av säkringsreserv, efter skatt	-3	-
Omräkningsdifferens	-3	-55
Summa övrigt totalresultat	32	-127
Summa totalresultat	70	-73

Koncernens balansräkning

Belopp i MSEK	Not	2013	2012
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	12	450	537
Materiella anläggningstillgångar	13	429	501
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Uppskjutna skattefordringar	15	140	123
Långfristiga fordringar		28	25
Summa anläggningstillgångar		1 047	1 186
Varulager	20	480	456
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		477	449
Övriga kortfristiga fordringar	21	150	138
Derivatinstrument	16	9	25
Likvida medel	22	323	346
Summa omsättningstillgångar	17	1 439	1 414
Summa tillgångar		2 486	2 600
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital		221	221
Kapitaltillskott		491	491
Balanserade vinstmedel		424	401
Hänförligt till moderbolagets aktieägare		1 136	1 113
Hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande		16	16
Summa eget kapital		1 152	1 129
Långfristiga skulder	18		
Långfristiga räntebärande skulder	23	400	595
Pensioner och liknande förpliktelser	24	291	333
Uppskjutna skatteskulder	15	12	16
Övriga långfristiga skulder		25	23
Summa långfristiga skulder		728	967
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga lån		11	10
Skulder till leverantörer		353	279
Derivatinstrument	16	10	11
Övriga avsättningar	25	55	66
Övriga kortfristiga skulder	26	177	138
Summa kortfristiga skulder	18	606	504
Summa eget kapital och skulder		2 486	2 600
Ställda säkerheter		Inga	Inga
Ansvarsförbindelser		3	3

Förändringar av koncernens eget kapital

	Koncernens rapport över förändringar av eget kapital						Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
	Aktiekapital	Kapitaltillskott	Omräknings- reserv	Säkringsreserv	Balanserade vinstmedel	Summa		
Belopp i MSEK								
Ingående balans 1 januari 2012	221	491	-194	1	758	1 277	13	1 290
Summa totalresultat								
Resultat					50	50	4	54
Övrigt totalresultat								
Omräkning av utländsk valuta			-55			-55		-55
Omvärdering av pensionsförpliktelse, efter skatt					-72	-72		-72
Förändring av säkringsreserv, efter skatt						0		0
Summa övrigt totalresultat	0	0	-55	0	-72	-55	0	-127
Summa totalresultat	0	0	-55	0	-22	-77	4	-73
Transaktioner med aktieägare								
Kontantutdelning					-88	-88		-88
Förändring av innehav utan bestämmande inflytande						0	0	0
Summa transaktioner med aktieägare	0	0	0	0	-88	-88	0	-88
Utgående balans 31 december 2012	221	491	-249	1	649	1 113	16	1 129
Ingående balans 1 januari 2013	221	491	-249	1	649	1 113	16	1 129
Summa totalresultat								
Resultat					35	35	3	38
Övrigt totalresultat								
Omräkning av utländsk valuta			-1			-1	-2	-3
Omvärdering av pensionsförpliktelse, efter skatt					38	38		38
Förändring av säkringsreserv, efter skatt				-3		-3		-3
Summa övrigt totalresultat	0	0	-1	-3	38	34	-2	32
Summa totalresultat	0	0	-1	-3	73	69	1	70
Transaktioner med aktieägare								
Kontantutdelning					-44	-44		-44
Återköp av egna aktier					-2	-2		-2
Avräkning av aktierelaterad ersättning					-2	-2		-2
Värde på anställdas tjänstgöring					1	1	0	1
Summa transaktioner med aktieägare	0	0	0	0	-47	-47	-1	-47
Utgående balans 31 december 2013	221	491	-250	-2	675	1 135	17	1 152

Koncernens kassaflödesanalys

Belopp i MSEK	2013	2012
Kassaflöde från den löpande verksamheten		
Rörelseresultat	153	150
Återföring av av- och nedskrivningar och poster som inte ingår i kassaflödet	231	145
Erlagd ränta	-37	-34
Erlagd skatt	-98	-18
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	249	243
<i>Förändring av rörelsekapital</i>		
Kortfristiga fordringar	-41	68
Varulager	-27	22
Rörelseskulder	101	-95
<i>Förändring av rörelsekapital</i>	33	-5
Kassaflöde från den löpande verksamheten	282	238
Kassaflöde från investeringsverksamheten		
Nettoinvesteringar	-94	-118
Avyttring av anläggning	23	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-71	-118
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		
Förändring av lån	-186	-76
Utdelning till Haldex aktieägare	-44	-88
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-230	-164
Förändring i likvida medel och banktillgodohavanden, exkl. valutakursdifferenser	-19	-44
Likvida medel vid periodens början	346	395
Valutakursdifferenser för likvida medel och banktillgodohavanden	-4	-5
Likvida medel vid periodens slut	323	346

Noter, koncernen

NOT 1 ALLMÄN INFORMATION

Haldex AB (moderbolag) och dess dotterbolag utgör Haldexkoncernen. Haldex tillhandahåller egenutvecklade och innovativa lösningar till fordonsindustrin i hela världen. Huvudsakligt fokus ligger på

produkter med koppling till fordonsdynamik, säkerhet och miljö. Haldex AB (publ), org.nr. 556010-1155, är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Landskrona i Sverige. Adressen till huvudkontoret

är Haldex AB, Box 507, 261 24 Landskrona. Haldex aktier är noterade på Nasdaq OMX Exchange Stockholmsbörsen, på MidCap-listan.

NOT 2 SAMMANFATTNING AV VIKTIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

Koncernredovisningen har upprättats enligt International Financial Reporting Standards (IFRS) såsom de är antagna av EU. Dessutom tillämpades Årsredovisningslagen samt RFR 1 "Kompletterande redovisningsregler för koncerner" från Rådet för finansiell rapportering.

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor (SEK) vilket även är moderbolagets och koncernens rapporteringsvaluta. Det betyder att de finansiella rapporterna presenteras i SEK. Alla belopp redovisas i SEK såvida inte annat är angivet. Tillgångar och skulder redovisas till anskaffningsvärde med undantag för vissa finansiella tillgångar och skulder som redovisas till verkligt värde. Resultaträkningen följer en funktionsindelning enligt IAS 1, vilket avspeglar den interna rapporteringen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat.

2.1 Koncernredovisning

Dotterbolag

Koncernredovisningen innefattar moderbolaget och de företag i vilka moderbolaget direkt eller indirekt äger över 50 % av rösterna eller har bestämmande inflytande på något annat sätt. Bestämmande inflytande innebär en rätt, direkt eller indirekt, att utforma ett företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Dotterföretagen tas in i koncernen från och med den dag det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. Avyttrade företag tas bort från koncernredovisningen från den dag när det bestämmande inflytandet upphör.

Innehav utan bestämmande inflytande (minoritetsintressen) redovisas som en separat post i eget kapital.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Överförd betalning för förvärvet av ett dotterbolag består av verkligt värde på överlätna tillgångar, skulder och de aktier koncernen emitterar. Den överförda betalning innefattar även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder till följd av avtal om villkorad köpeskilling. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppkommer. Identifierbara förvärvade tillgångar och skulder som tas över i ett rörelseförvärv värderas vid första

redovisningstillfället till verkligt värde per förvärvstidpunkten. För varje förvärv avgör koncernen om alla innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget ska redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel av det förvärvade företags nettotillgångar.

Det belopp med vilket den överförda betalningen, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande och verkligt värde per förvärvstidpunkten för tidigare aktieinnehav överstiger verkligt värde för identifierbara förvärvade nettotillgångar redovisas som goodwill. I händelse av förvärv till lågt pris, om beloppet är lägre än verkligt värde för det förvärvade dotterbolagets tillgångar, ska skillnaden redovisas direkt i rapporten över totalresultat.

Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande

Koncernen behandlar transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande som transaktioner med koncernens aktieägare. I händelse av förvärv från innehav utan bestämmande inflytande redovisas skillnaden mellan erlagd köpeskilling och faktiskt förvärvat andel av redovisat belopp för dotterbolagets nettotillgångar i eget kapital. Vinster eller förluster vid avyttringar till innehav utan bestämmande inflytande redovisas också i eget kapital.

2.2 Omräkning av utländsk valuta

Haldexkoncernens funktionella valuta och rapporteringsvaluta är svenska kronor (SEK).

Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta räknas om till SEK enligt valutakurserna per transaktionsdagen. Valutakursvinster och -förluster till följd av dessa transaktioner och omräkningen av monetära tillgångar och skulder till balansdagkurs redovisas i koncernens resultaträkning. Transaktioner som uppfyller kraven för säkringsredovisning redovisas under eget kapital.

Dotterbolag

Balansräkningarna och resultaträkningarna för dotterbolag som inte är svenska räknas om genom att tillgångar och skulder räknas om till balansdagkurs

och intäkter och kostnader till genomsnittskurs under året.

Omräkningsdifferenser som är en effekt av att utländska dotterbolags nettotillgångar omräknas till olika kurs vid årets början respektive vid årets slut redovisas direkt i omräkningsreserverna i eget kapital. Valutakursdifferenser på lån och andra valuta-instrument som redovisas som säkringar av nettoinvesteringar i utländsk valuta redovisas direkt i omräkningsreserven i eget kapital.

2.3 Intäktsredovisning

Intäkterna från försäljningen av varor och tjänster redovisas när varorna/tjänsterna levereras enligt leveransvillkoren, så snart de huvudsakliga riskerna och rättigheterna som förknippas med ägande har bedömts som överfört till köparen. Intäkten redovisas till verkligt värde och minskas i tillämpliga fall med beloppet för lämnade rabatter och returnerade varor.

2.4 Leasingavtal

Leasingavtal klassificeras i koncernredovisningen som antingen finansiella leasingavtal eller operationella leasingavtal, beroende på om bolaget behåller alla de risker och fördelar som hänger samman med ägandet av den underliggande tillgången. Ett krav på redovisningen av finansiella leasingavtal är att anläggningstillgången ska bokföras som en tillgångspost i balansräkningen och att leasingförpliktelsen ska redovisas som en skuld i balansräkningen. Anläggningstillgångar skrivs av enligt plan över nyttjandeperioden medan leaseavgifterna redovisas som räntekostnad och amortering av skulden. Inga tillgångs- eller skuldposter redovisas i balansräkningen när det gäller operationella leasingavtal. Leaseavgifterna kostnadsförs i resultaträkningen linjärt över leasingperioden.

2.5 Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar består av byggnader (kontor, fabriker, lager), mark och markanläggningar, maskiner, verktyg och installationer. Dessa tillgångar värderas till anskaffningsvärde minskat med eventuella avskrivningar och nedskrivningar. Avskrivningar enligt plan baseras på anläggningar-

NOT 2 SAMMANFATTNING AV VIKTIGA REDOVISNINGSPRINCIPER FORTS.

nas anskaffningsvärde och uppskattade ekonomiska livslängd. Byggnader skrivs över 25–50 år. Maskiner och inventarier skrivs vanligen av över 3–10 år, medan tyngre maskiner har en ekonomisk livslängd på 20 år. Mark skrivs inte av. Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperioder bedöms varje balansdag och justeras vid behov.

2.6 Immateriella tillgångar

Produktutveckling

Enligt IAS 38 redovisas anskaffningsvärdet för utvecklingen av nya produkter som immateriella anläggningstillgångar när följande kriterier är uppfyllda: anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt; bolaget avser att färdigställa tillgången samt har tekniska och ekonomiska resurser för att slutföra utvecklingen. Underlag för att aktivera produktutvecklingskostnader kan bestå av affärsplaner, budgetar eller bolagets prognoser över framtida intäkter. Anskaffningsvärdet är summan av de direkta och indirekta utgifter som uppkommer från och med den tidpunkt då den immateriella tillgången uppfyller ovannämnda kriterier. Immateriella tillgångar redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerad avskrivning med beaktande av eventuella nedskrivningar. Avskrivningen påbörjas när tillgången går att använda och tillämpas i linje med uppskattad nyttjandeperiod och i förhållande till de förväntade ekonomiska fördelar som produktutvecklingen väntas generera. Nyttjandeperioden bedöms normalt inte överstiga fem år.

Varumärken, licenser och patent

Varumärken, licenser och patent redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerad avskrivning plus eventuella nedskrivningar. Varumärken, licenser och patent som förvärvas i rörelseförvärv redovisas till verkligt värde per förvärvstidpunkten. Varumärken, licenser och patent har en bestämbar nyttjandeperiod över vilken linjär avskrivning görs för att fördela kostnaden i resultaträkningen. Förväntad nyttjandeperiod för licenser och patent uppskattas till 3–15 år. Förväntad nyttjandeperiod för varumärken uppskattas till 20 år.

Kundrelationer

Kundrelationer som förvärvats i rörelseförvärv redovisas till verkligt värde per förvärvstidpunkten och till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Kundrelationer har en bestämbar nyttjandeperiod som uppskattas till 11–17 år. Linjär avskrivning tillämpas över kundrelationernas uppskattade nyttjandeperioder.

Programvara och IT-system

Förvärvade programvarulicenser och kostnaderna för utvecklingen av programvara som väntas generera framtida ekonomiska fördelar för koncernen i över tre år aktiveras och skrivs av över den förväntade nyttjandeperioden (3–5 år).

Goodwill

Goodwill är det belopp med vilket anskaffningsvärdet för en tillgång överstiger tillgångens verkliga värde. Goodwill som uppstår i samband med förvärvet av ett dotterbolag redovisas som en immateriell tillgång. Goodwill provas varje år för att avgöra om nedskrivning behövs och redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade nedskrivningar. Nedskrivningar på goodwill återförs aldrig. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på den goodwill som avser den avyttrade enheten.

Goodwill ska provas på lägsta kassa-genererande enhet. För Haldex innebär detta att nedskrivningstesterna utförs för hela koncernen.

2.7 Finansiella instrument

Koncernen klassificerar sina finansiella instrument i följande kategorier: finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet, lånefordringar och lånefordringar. Klassificeringen är beroende av för vilket syfte instrumenten förvärvades. Ledningen fastställer klassificeringen av instrumenten vid den första redovisningen och omprövar detta beslut vid respektive rapporteringstillfälle. Under räkenskapsåret hade koncernen finansiella instrument i kategorin finansiella tillgångar som värderas till verkligt värde via resultatet samt i kategorin lånefordringar och kundfordringar.

Finansiella tillgångar som värderas till verkligt värde via resultatet

Denna kategori har två underkategorier: finansiella tillgångar som innehas för handel och tillgångar som redan från början tillhör kategorin tillgångar som värderas till verkligt värde via resultatet. En finansiell tillgång klassificeras i denna kategori om den har förvärvats främst med syfte att säljas igen inom en nära framtid eller om klassificeringen bestäms av företagsledningen. Derivatinstrument kategoriseras också som att de kan säljas, under förutsättning att de inte har identifierats som säkringsinstrument.

Lånefordringar och kundfordringar

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte utgör derivat, med fastställda eller fastställbara betalningar, som inte är noterade på en aktiv marknad. De uppkommer när koncernen

tillhandahåller pengar, produkter eller tjänster direkt till kunden utan avsikt att handla med uppkommen fordran. De innefattas i omsättningstillgångar, med undantag för poster som förfaller efter mer än tolv månader efter balansdagen, som klassificeras som anläggningstillgångar.

Redovisning av derivatinstrument

Derivatinstrument redovisas i balansräkningen från och med affärsdagen och värderas till verkligt värde, både vid första redovisningstillfället och vid efterföljande värderingar. Vilken metod som används för att redovisa vinst eller förlust som uppstår vid varje omvärdering beror på om derivatet har identifierats som ett säkringsinstrument och, om så är fallet, den säkrade postens karaktär. Koncernen identifierar vissa derivat som antingen: 1) säkring av verkligt värde på tillgångar eller skulder; 2) säkring av prognostiserade kassaflöden (kassaflödessäkring) eller 3) säkring av en nettoinvestering i en utlandsverksamhet. För att uppfylla kraven för säkringsredovisning krävs viss dokumentation rörande säkringsinstrumentet och förhållandet till den säkrade posten. Koncernen dokumenterar också mål och strategier för riskhantering och säkringsåtgärder, samt en bedömning av säkringsförhållandets effektivitet när det gäller att utjämna förändringar i verkligt värde eller kassaflöde för säkrade poster, både vid säkringens början och löpande.

Säkringar av verkligt värde

Förändringar i verkligt värde på derivat som är klassificerade som säkringar av verkligt värde och uppfyller villkoren för säkringsredovisning redovisas i resultatet med ändringarna i verkligt värde på den tillgång eller skuld som gav upphov till den säkrade risken.

Kassaflödessäkring

Kassaflödessäkring används för kommande flöden från försäljning. Andelen av förändringarna i verkligt värde på derivat som uppfyller villkoren för säkringsredovisning redovisas i övrigt totalresultat. Den ineffektiva delen av vinsten eller förlusten redovisas direkt i resultaträkningen, under finansiella poster. Det realiserade resultatet som ackumuleras i eget kapital återförs och redovisas i resultatet när den säkrade posten påverkar resultatet (t.ex. när den prognostiserade försäljningen som säkrats faktiskt inträffar).

Om ett derivatinstrumentet inte längre uppfyller kraven för säkringsredovisning, säljs eller avvecklas, är det som återstår eventuell ackumulerat resultat i eget kapital, som redovisas i resultatet samtidigt som den prognostiserade transaktionen slutligen redovisas i resultatet.

NOT 2 SAMMANFATTNING AV VIKTIGA REDOVISNINGSPRINCIPER FORTS.

När en prognostiserad transaktion inte längre förväntas inträffa förs den vinst eller förlust som redovisats i eget kapital direkt över till resultaträkningen.

Säkring av nettoinvesteringar

Accumulerade vinster/förluster från omvärdering av säkringar av nettoinvesteringar som uppfyller villkoren för säkringsredovisning redovisas i övrigt totalresultat. När verksamheter avyttras överförs de ackumulerade effekterna till resultatet och påverkar bolagets nettoresultat från avyttringen.

Beräkning av verkligt värde

Verkligt värde på finansiella instrument som handlas på en aktiv marknad (t.ex. derivatinstrument som är noterade på allmän börs, finansiella tillgångar som innehas för handel och finansiella tillgångar som kan säljas) bygger på noterad marknadskurs per balansdagen. De noterade marknadskurser som används för bolagets finansiella tillgångar är de faktiska köpkurserna och de noterade marknadskurser som används för finansiella skulder är de faktiska säljkurserna. De instrument som innehas av koncernen handlas till 100 % på en aktiv marknad.

2.8 Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärde enligt "först in, först ut"-principen och nettoförsäljningsvärde. Anskaffningsvärde för färdiga varor och pågående arbete består av råvaror, direkt arbete, övriga direkta kostnader och tillhörande tillverkningskostnader (baserat på normal driftskapacitet).

2.9 Kundfordringar

Efter enskild värdering värderas fordringar till det belopp som väntas bli betalda.

2.10 Likvida medel

Likvida medel innefattar likvida medel, banktillgodo-havanden, övriga kortfristiga placeringar som förfaller inom tre månader samt checkräkningskrediter. Checkräkningskrediter redovisas i balansräkningen som lån under kortfristiga skulder.

2.11 Fordringar och skulder

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till kursen vid årets slut. Valutakursvinster och -förluster som avser operativa valutaflöden redovisas som rörelseintäkter. Kort- och långfristiga räntebärande skulder redovisas till nominella belopp i balansräkningen.

2.12 Avsättningar

Avsättningar redovisas i balansräkningen när koncernen har framtida förpliktelser till följd av en hän-

delse som sannolikt leder till kostnader som rimligen kan uppskattas. Avsättningar för omstruktureringskostnader redovisas när koncernen har presenterat en plan för åtgärderna och planen har gjorts allmänt känd för alla påverkade parter.

2.13 Ersättningar till anställda Pensionsåtaganden

Koncernen har både avgiftsbestämda och förmånsbestämda pensionsplaner.

Avgiftsbestämda planer innefattar i huvudsak ålderspension, sjukpension och familjepension och innebär att en bestämd avgift, vanligen uttryckt som procent av aktuell lön, betalas till en separat juridisk enhet. Den anställda är ansvarig för den inneboende risken i dessa planer och koncernen har inte några ytterligare förpliktelser om fondens tillgångar minskar i värde. Ingen skuld redovisas i balansräkningen.

Förmånsbestämda pensionsplaner anger vilket belopp en anställd kan förvänta sig att få efter pensionen, beräknat med grund i faktorer som ålder, tjänstgöringstid och framtida lön.

Koncernens pensionsförpliktelser avseende förmånsbestämd pensioner täcks av pensionsstiftelser, genom försäkringslösning eller genom avsättning i balansräkningen. Den förmånsbestämda förpliktelserna beräknas årligen av oberoende aktuarier enligt den så kallade Projected Unit Credit Method. De antaganden som gjorts i beräkningarna framgår av noten Personalkostnader. Alla ändringar i nettopensionsavsättningen redovisas när de uppstår som: (i) kostnad för tjänstgöring samt finansieringskostnad i Resultaträkningen (ii) effekter av omvärderingar av både pensionsförpliktelser och förvaltningstillgångar i Övrigt totalresultat.

Aktierelaterade ersättningar

2010 beslutade årsstämman om ett aktierelaterat incitamentsprogram för ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner. Bolaget erhöll tjänster från anställda som ersättning för eget kapitalinstrument (optioner) i koncernen. Det verkliga värdet för tjänsten, som berättigade anställda en tilldelning av optioner, har kostnadsförts över intjänandeperioden och har baseras på de tilldelade optionernas verkliga värde. Samtliga optioner har lösts in under 2013.

Årsstämman 2013 fattade ett beslut om ett nytt incitamentsprogram för ledande befattningshavare och nyckelpersoner. Incitamentsprogrammet innebär i korthet att om vissa prestationsmål uppnås under räkenskapsåret 2013 kan deltagarna i början av år 2014 tilldelas en rörlig ersättning av vilket 60 % kommer att tilldelas kontant och 40 % kommer att tilldelas i form av personaloptioner som är villkorade icke-överlåtbara uppskjutna rätter att veder-

lagsfritt och automatiskt under år 2017 erhålla en stamaktie i Haldex för varje Prestationsrätt. Det verkliga värdet för tjänsten, som berättigade anställda en tilldelning av personaloptioner kostnadsförts över intjänandeperioden.

2.14 Skatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen, förutom när underliggande transaktioner redovisas direkt i eget kapital, då den hänförliga skatteeffekten också måste redovisas i eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas för det aktuella året baserat på aktuella skattesatser. Justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder ingår också här. Uppskjuten skatt beräknas utifrån temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Värderingen av uppskjuten skatt bygger på hur tillgångarnas eller skuldernas redovisade värden väntas bli realiserade eller reglerade. En värdering utförs baserat på skattesatser och skattebestämmelser som har beslutats eller aviserats vid årets slut. Uppskjutna skattefordringar avseende underskottsavdrag redovisas i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna användas mot framtida skatt.

2.15. Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas med hjälp av den indirekta metoden. Det innebär att rörelseresultatet justeras för transaktioner som inte har medfört in- eller utbetalningar under perioden, och för eventuella intäkter och kostnader hänförliga till kassaflöden för investerings- eller finansieringsverksamheten.

2.16. Statligt stöd

Statliga stöd i samband med förvärvet av anläggningstillgångar har minskat anskaffningsvärdet på de tillgångarna. Det innebär att tillgången har redovisats till nettoanskaffningsvärde, på vilket beloppet för avskrivningen bygger.

2.17 Ändringar i redovisningsprinciper och upplysningar

Nya och ändrade standarder som har tillämpats av koncernen

Nedan anges de standarder som koncernen tillämpar för första gången för räkenskapsår som börjar 1 januari 2013 och som har väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter:

I IAS 1 "Utformning av finansiella rapporter" har införts ändringar avseende övrigt totalresultat. Den mest väsentliga förändringen i den änd-

NOT 2 SAMMANFATTNING AV VIKTIGA REDOVISNINGSPRINCIPER FORTS.

rade IAS 1 är kravet att de poster som redovisas i "övrigt totalresultat" ska presenteras fördelat på två grupper. Fördelningen baseras på om posterna kan komma att omklassificeras till resultaträkningen (omklassificeringsjusteringar) eller ej.

IAS 19 "Ersättningar till anställda" ändrades i juni 2011. Ändringen innebär att koncernen kommer att sluta tillämpa "korridormetoden" och i stället redovisa alla aktuariella vinster och förluster i övrigt totalresultat när de uppstår. Kostnader för tjänstgöring under tidigare år redovisas omgående. Räntekostnader och avkastning på förvalnings-tillgångar kommer ersättas av en nettoränta som beräknas med hjälp av diskonteringsräntan, baserat på nettoöverskottet eller nettounderskottet i den förmånsbestämda planen. Effekterna av övergången beskrivs nedan.

IFRS 13 "Värdering till verkligt värde" syftar till att värderingar till verkligt värde ska bli mer konsekventa och mindre komplex genom att standarden tillhandahåller en exakt definition och en gemensam källa i IFRS till verkligt värdevärderingar och tillhörande upplysningar. Standarden ger vägledning till verkligt värdevärderingar för alla slag av tillgångar och skulder, finansiella som icke-finansiella. Kraven utökar inte tillämpningsområdet för när verkligt värde ska tillämpas men tillhandahåller vägledning kring hur det ska tillämpas där andra IFRS redan kräver eller tillåter värdering till verkligt värde.

Ändringar i IAS 36 "Nedskrivningar" avseende upplysningar om återvinningsvärde anger att information ska lämnas om grunden för beräkning av återvinningsvärde för nedskrivna tillgångar om återvinningsvärdet har baserats på verkligt värde efter avdrag för försäljningskostnader. Koncernen har valt

att tillämpa denna standard från 1 januari 2013 och det har inte fått någon effekt på de finansiella rapporterna.

Nya standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder som inte har tillämpats i förtid av koncernen

Ett antal nya standarder och tolkningar träder ikraft för räkenskapsår som börjar efter 1 januari 2013 och har inte tillämpats vid upprättandet av denna finansiella rapport. Inga av dessa förväntas ha någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter med undantag av de som följer nedan:

IFRS 10 "Koncernredovisning" bygger på redan existerande principer då den identifierar kontroll som den avgörande faktorn för att fastställa om ett företag ska inkluderas i koncernredovisningen. Standarden ger ytterligare vägledning för att bistå vid fastställandet av kontroll när detta är svårt att bedöma. Koncernen avser att tillämpa IFRS 10 för det räkenskapsår som börjar 1 januari 2014 och har ännu inte utvärderat den fulla effekten på de finansiella rapporterna.

IFRS 12 "Upplysningar om andelar i andra företag" omfattar upplysningskrav för dotterföretag, samarbetsarrangemang, intresseföretag och ej konsoliderade strukturerade företag. Koncernen avser att tillämpa IFRS 12 för det räkenskapsår som börjar 1 januari 2014 och har ännu inte utvärderat den fulla effekten på de finansiella rapporterna.

IFRS 9 "Financial instruments" hanterar klassificering, värdering och redovisning av finansiella tillgångar och skulder. IFRS 9 gavs ut i november 2010 för finansiella tillgångar och i oktober 2011 för finansiella skulder och ersätter de delar i IAS 39

som är relaterat till klassificering och värdering av finansiella instrument. IFRS 9 anger att finansiella tillgångar ska klassificeras i två olika kategorier; värdering till verkligt värde eller värdering till upplupet anskaffningsvärde. Klassificering fastställs vid första redovisningstillfället utifrån företagets affärsmodell samt karaktäristiska egenskaper i de avtalsenliga kassaflödena. För finansiella skulder sker inga stora förändringar jämfört med IAS 39. Den största förändringen avser skulder som är identifierade till verkligt värde. För dessa gäller att den del av verkligt värdeförändringen som är hänförlig till den egna kreditrisken ska redovisas i övrigt totalresultat istället för resultatet såvida detta inte orsakar inkonsekvens i redovisningen (accounting mismatch). Koncernen har ännu inte utvärderat effekterna. Koncernen kommer att utvärdera effekterna av de återstående faserna avseende IFRS 9 när de är slutförda av IASB.

IFRIC 21 "Levies" innebär en tolkning av IAS 37 "Avsättningar, eventalförpliktelser och eventualtillgångar". IAS 37 klargör kriterierna för att redovisa en skuld, varav ett kriterium är att bolaget har en befintlig förpliktelse till följd av en inträffad händelse (även benämnt förpliktande händelse). Tolkningen klargör att den förpliktande händelsen som utlöser skyldigheten att redovisa en skuld för att betala en skatt eller avgift är den aktivitet som i den aktuella lagstiftningen beskrivs vara den som utlöser skyldigheten att betala avgiften. Koncernen avser att tillämpa IFRIC 21 för det räkenskapsår som börjar 1 januari 2014 och har ännu inte utvärderat den fulla effekten på de finansiella rapporterna.

Inga andra av de IFRS eller IFRIC-tolkningar som ännu inte har trätt i kraft, väntas ha någon väsentlig inverkan på koncernen.

Koncernens balansräkning, reviderad IAS 19

	31 dec 2012	Effekt, ändrad princip	31 dec 2012 reviderad
Övriga anläggningstillgångar	1 063	-	1 063
Uppskjuten skatt	109	14	123
Summa anläggningstillgångar	1 172	14	1 186
Summa omsättningstillgångar	1 414	-	1 414
Summa tillgångar	2 586	14	2 600
Summa eget kapital	1 242	-113*	1 129
Pensioner och liknande förpliktelser	206	127	333
Övriga långfristiga skulder	634	-	634
Summa långfristiga skulder	840	127	967
Summa kortfristiga skulder	504	-	504
Summa skulder och eget kapital	2 586	14	2 600

* Varav den ingående balansen 2012 påverkades med -46 MSEK, vilket resulterade i ett justerat ingående eget kapital på 1 290 MSEK.

NOT 2 SAMMANFATTNING AV VIKTIGA REDOVISNINGSPRINCIPER FORTS.

Koncernens resultaträkning, reviderad IAS 19

	Helåret 2012	Effekt av ändrad princip	Helåret 2012, reviderad
Belopp i MSEK			
Rörelseresultat	150	-	150
Finansiella intäkter och kostnader	-44	8	-36
Resultat före skatt	106	8	114
Skatt	-57	-3	-60
Nettoresultat	49	5	54
Resultat per aktie SEK	1:02	0:10	1:12

Omräkning – Nyckeltal

	Jan-dec 2012, tidigare	Jan-dec 2012, reviderad
Avkastning på eget kapital, %	3,5	4,1
Räntetäckningsgrad	7,2	9,8
Soliditet, %	48	43
Nettoskuldsättningsgrad, %	36	51
Eget kapital, SEK	28,09	25,53

NOTE 3 VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH ANTAGANDEN

Koncernredovisningen innehåller uppskattningar och antaganden om framtiden, vilka bygger på både historisk erfarenhet och förväntningar om framtiden. De områden där risken för framtida justeringar av redovisade värden är högst tas upp nedan.

Goodwill

Under 2013 prövades nedskrivningsbehovet för koncernens totala goodwill, som uppgick till 354 MSEK (354) per 31 december 2013. Prövningen av nedskrivningsbehov utfördes genom diskontering av förväntade framtida kassaflöden, enligt vad som är fastställt i affärsplanerna, vilket ger ett värde. Detta värde jämförs med det redovisade värdet för koncernens goodwill. Haldex försäljning och avkastning har historiskt haft en väldigt nära koppling till antalet tillverkade fordon. Därmed utgör de officiella prognoserna över fordonstillverkning själva grunden för affärsplanerna, i vilka Haldex historiska ekonomiska utveckling och förväntade framtida fördelar av aktuella förbättringsprogram också beaktas.

Prognosperioden för prövning av goodwill består av fem års affärsplaner och tilldelas, efter den explicita prognosperioden, ett restvärde som är avsett att motsvara värdet på verksamheten efter prognosperiodens sista år. Restvärdet har beräknats med grund i ett antagande om en hållbar nivå för fritt kassaflöde (efter prognosperioden) samt dess tillväxt, vilket i Haldex fall är 2 % (2). I det här sammanhanget motsvarar restvärde alla kassaflöden efter prognosperioden.

Vid diskontering av förväntade framtida kassaflöden har en genomsnittlig kapitalkostnad (WACC) efter skatt använts, för närvarande 9 % (9).

Genomsnittlig kapitalkostnad har baserats på följande antaganden:

- Riskfri ränta Tioårig avkastning på statsobligationer
- Marknadens riskpremie: 6,4 %
- Beta: Fastställt beta för Haldex
- Räntekostnad: Den beräknades som en viktad ränta med grund i koncernens finansieringsstruktur i olika valutor, med beaktande av en lånepremie
- Skattesats: Enligt rådande skattesats i vissa länder

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill som utfördes 2013 och 2012 visade inte på något behov av nedskrivningar. En ändring i diskonteringssatsen på 1 % eller en minskning av kassaflödet med 10 % skulle inte förändra utfallet av prövningen.

Utvecklingsprojekt

Haldex aktiverar kostnaderna för sina utvecklingsprojekt. Dessa aktiverade utvecklingsprojekts nedskrivningsbehov prövas varje år eller när det finns en indikation på en värdeminskning. Prövningen bygger på en prognos över framtida kassaflöden och motsvarande tillverkningskostnader. Utfall den framtida strategin ändras eller framtida volymer, priser eller kostnader avviker negativt från prognoserna kan ett nedskrivningsbehov uppstå.

Eftersom utvecklingsprojekt anses vara en normal del av Haldex dagliga verksamhet, genomförs vanligen prövning av nedskrivningsbehovet med samma antaganden (WACC) som när nedskrivningsbehovet för goodwill prövas. Men eftersom enskilda riskbedömningar visar på olika risker i olika projekt justeras diskonteringsfaktorn baserat

på den uppskattade risken i de olika projekten. Utvecklingsprojekten som anses ha en högre risk prövas med en högre diskonteringsfaktor än de som anses ha en lägre risk.

Inkomstskatter

Koncernen betalar skatt i många olika länder. Utförliga beräkningar av framtida skatteförpliktelser utförs för varje skattesubjekt inom koncernen. Koncernen redovisar skulder för förväntade skatterevisionsfrågor baserat på uppskattningar om huruvida ytterligare skatter ska betalas. När utfallet av dessa skattefrågor skiljer sig från de belopp som ursprungligen redovisades kommer sådana skillnader att påverka aktuella och uppskjutna skattefordringar och -skulder för den period där bestämningen har gjorts.

Garantireserver

Koncernen bedömer löpande värdet på reserverna i förhållande till det uppskattade behovet. Garantireserven uppgick till 1,1 % (1,1) av nettoomsättningen per 31 december 2013.

Pensioner

Pensionsskulder som redovisas i balansräkningen har uppskattats av aktuarier och bygger på årliga antaganden. Dessa antaganden beskrivs i not 24.

En ändring på 0,25 % i diskonteringsränta för varje särskilt land påverkar nuvärdet på koncernens pensionsförpliktelser med cirka 24 MSEK.

NOT 4 SEGMENTRAPPORTERING

Sedan maj 2012 är Haldex ett funktionsorganiserat företag.

Funktionsstrukturen ger ett mer fokuserat stöd för organisationen och tjänsterna kommer att delas mellan de olika produktlinjerna samt försäljnings- och distributionskanaler.

Haldex verksamhet är ett och samma rapportsegment och den finansiella informationen analyseras och granskas av ledande beslutsfattare i ett segment för att bedöma företagets resultat.

Air Controls och Foundation Brake finns kvar som koncernens två stora produktlinjer.

Air Controls utvecklar och tillverkar produkter för avfuktning och reglering av tryckluft i bromssystem, t.ex. luftavfuktare och lufttrenare, samt luftfjädringssystem, ventiler och elektroniskt reglerade subsystem (ABS, ESP, EBS).

Foundation Brake utvecklar och tillverkar de hjulbromsprodukter som ger själva bromsverkan, t.ex. skivbromsar, automatiska bromshävarmar för trumbromsar och elektroniska sensorsystem för indikation av slitage på bromsytor.

Eftersom de två produktlinjerna har liknande verksamheter, kunder och långfristiga rörelsemär-

ginaler redovisas dock de två produktlinjerna som ett och samma segment.

De tio största kunderna står för cirka en tredjedel av försäljningen, men ingen enskild kund står för mer än 10 procent.

Kundernas placering utgör grunden för försäljning uppdelad på geografiska områden. Informationen rörande tillgångarna i segmentet och periodens investeringar är baserad på geografiska områden som grupperas efter var tillgångarna finns.

Nettoomsättning per produktlinje och region

	2013	2012	Förändring, nominell	Förändring, valutajusterad
Air Controls	1 813	1 783	2 %	5 %
Foundation Brake	2 107	2 150	-2 %	2 %
Haldexkoncernen	3 920	3 933	0 %	3 %

Uppdelning i geografiska områden

	Nordamerika	Europa	Asien och Mellanöstern	Sydamerika	Haldex- koncernen
2013					
Nettoomsättning	2 019	1 386*	313	202	3 920
Tillgångar	935	1 191	222	138	2 486
Investeringar	46	38	7	3	94

	Nordamerika	Europa	Asien och Mellanöstern	Sydamerika	Haldex- koncernen
2012					
Nettoomsättning	2 162	1 304	317	150	3 933
Tillgångar	950	1 327	190	133	2 600
Investeringar	37	68	7	6	118

* Varav nettoomsättning till Sverige uppgår till 62 MSEK (70).

NOT 5 KOSTNADER FÖRDELADE PER KOSTNADSSLAG

	2013	2012
Direkta materialkostnader	2 138	2 202
Personalkostnader	832	835
Avskrivningar	138	145
Övriga rörelsekostnader	659	601
Summa rörelsekostnader	3 767	3 783

NOT 6 INFORMATION OM ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE.

	2013			2012		
	Grundlön inkl. förmåner/styrelsearvoden	Rörlig ersättning**	Pensionsersättning	Grundlön inkl. förmåner/styrelsearvoden	Rörlig ersättning	Pensionsersättning
Belopp i tusental kronor						
Styrelsen						
(6 ledamöter, varav 1 kvinna)						
Göran Carlson (ordförande)	525	-	-	525	-	-
Stefan Charette	225	-	-	188	-	-
Arne Karlsson	300	-	-	263	-	-
Magnus Johansson	250	-	-	225	-	-
Staffan Jufors (styrelseledamot från april 2013)	113	-	-	-	-	-
Annika Sten Pärson (styrelseledamot från april 2012)	212	-	-	100	-	-
CS Patel (styrelseledamot fram till april 2012)	-	-	-	86	-	-
Caroline Sundewall (styrelseledamot fram till april 2012)	-	-	-	138	-	-
Anders Thelin (styrelseledamot fram till april 2012)	-	-	-	100	-	-
Summa	1 625	-	-	1 625	-	-
Verkställande direktör						
Bo Annvik, från juli 2012	4 198	1 512	933	2 009	476*	844
Ulf Ahlén, till juni 2012	-	-	-	1 906	-	1 262
Övriga ledande befattningshavare						
(Koncernledning)						
10 (9) personer, varav 0 kvinnor per den 31 december 2013	13 251	4 199	2 108	12 123	1 637	1 760
	17 449	5 711	3 041	16 038	2 113	3 866

*Engångsersättning för aktier i Haldex.

**Utöver kostnadsförd rörlig ersättning för 2013 ovan, har bonus för 2012 utbetalats till VD med 165 TSEK och övriga ledande befattningshavare med 699 TSEK.

Riktlinjer

Riktlinjerna för fastställande av ersättning till ledande befattningshavare som antogs vid årsstämman 2013 överensstämmer med de riktlinjer som föreslås till årsstämman 2014.

Information om dem finns i förvaltningsberättelsen på sidan 40.

Avgångsvederlag

För medlemmar i koncernledningen betalas avgångsvederlag enligt de riktlinjer för ersättning av ledande befattningshavare som har fastställts av styrelsen.

Upplysning om avgångsvederlag till verkställande direktören finns i avsnittet om ersättning till styrelsen och ledande befattningshavare i bolagsstyrningsrapporten på sidan 78.

Rörlig ersättning

Årsstämman 2013 beslutade att införa ett incitamentsprogram för ledande befattningshavare och nyckelpersoner, LTI 2013. I korthet innebär LTI 2013 att om vissa prestationsmål uppnås under räkenskapsåret 2013 ska de som deltar i LTI 2013 tilldelas en rörlig ersättning i början av 2014, varav 60 procent ska delas ut i kontanter och 40 procent ska delas ut i form av personaloptioner som är villkorade icke-överlåtbara uppskjutna rätter att vederlagsfritt och automatiskt under år 2017 erhålla en stamaktie i Haldex för varje prestationsrätt.

Löptiden för LTI 2013 är fyra år. Efter utgången av prestationsåret kommer tilldelning av eventuellt aktiebelopp att ske. Utbetalning av eventuellt kontantbelopp förväntas ske under våren 2014.

Efter tilldelningen av eventuellt aktiebelopp kommer deltagaren att tilldelas prestationsrätter var efter en inläsningsperiod om tre år ("inläsningsperioden") följer innan slutgiltig överlåtelse av prestationsaktier till deltagaren beräknas ske år 2017, efter årsstämman 2017 och före utgången av juni månad 2017.

Uppskjuten rörlig ersättning enligt LTI 2013 är inte pensionsgrundande.

NOT 7 ANSTÄLLDA

	Kvinnor	Män	Totalt 2013	Kvinnor	Män	Totalt 2012
Sverige	67	218	285	80	207	287
USA	130	372	502	145	422	567
Mexiko	129	271	400	132	270	402
Kina	44	151	195	37	130	167
Tyskland	38	136	174	39	139	178
Ungern	77	81	158	66	76	142
Brasilien	39	92	131	25	96	121
Indien	14	93	107	14	105	119
Storbritannien	6	47	53	11	66	77
Frankrike	24	42	66	27	45	72
Kanada	7	14	21	7	14	21
Italien	5	3	8	5	4	9
Polen	2	6	8	3	6	9
Spanien	2	4	6	3	4	7
Österrike	1	5	6	2	5	7
Sydkorea	1	6	7	1	6	7
Belgien	1	4	5	1	4	5
Ryssland	1	2	3	1	2	3
Summa	588	1 547	2 135	599	1 601	2 200

	2013			2012		
	Löner och ersättningar	Sociala avgifter	Varav pensionskostnader	Löner och ersättningar	Sociala avgifter	Varav pensionskostnader
Haldex	615	217	25	617	218	31

NOT 8 REVISIONSARVODEN

	2013	2012
<i>PricewaterhouseCoopers</i>		
Revisionsuppdrag	3	4
Skatterådgivning	4	4
Övriga uppdrag	1	2
Summa	8	10

NOT 9 AVSKRIVNINGAR

	2013	2012
Kostnad för sålda varor	88	96
Försäljningskostnader	3	4
Administrativa kostnader	18	22
Produktutvecklingskostnader	29	23
Summa	138	145

NOT 10 FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

	2013	2012
Ränteintäkter	1	2
Räntekostnader	-23	-18
Pensionskostnader	-11	-9
Övriga finansiella kostnader	-10	-11
Summa	-43	-36

NOT 11 SKATT

	2013	2012
Aktuell skatt	-98	-18
Uppskjuten skatt	26	-42
Summa redovisade skattekostnader	-72	-60

Skatt på koncernens resultat före skatt skiljer sig från det teoretiska belopp som skulle bli följden med en vägd genomsnittlig skattesats på resultatet för koncernbolagen, enligt följande:

Avstämning av effektiv skattesats	2013	2012
Resultat före skatt	110	106
Skatt enligt gällande skattesats i Sverige	22 %	26 %
Skillnader i skattesatser i olika verksamhetsländer	17 %	12 %
Ej avdragsgilla kostnader	3 %	3 %
Ej skattepliktiga intäkter	-1 %	0 %
Skatt hänförlig till tidigare år	4 %	-2 %
Utnyttjande av tidigare ej redovisade underskottsavdrag	0 %	-2 %
Omvärdering av uppskjuten skatt	19 %	15 %
Övriga skatter	2 %	3 %
Övergångseffekter till följd av ändrad redovisningsstandard, IAS 19	-	-1 %
Redovisad effektiv skattesats	66 %	54 %

Koncernens skattekostnad uppgick till 72 MSEK (60). Skattesatsen påverkas av de omstrukturingskostnader som belastar resultatet för 2013. Skattefordringar avseende det pågående omstrukturingsprogrammet har redovisats endast i den utsträckning som Haldex räknar med att använda dem i sin framtida verksamhet. Vidare påverkas skattesatsen också av det faktum att omstrukturingskostnaderna,

inklusive tillgångsnedskrivningarna, främst är hänförliga till verksamheten i Europa där skattesatsen är lägre än i Nordamerika.

Den underliggande skattesatsen för året uppgår till 39 %. Haldex bedömer att skattesatsen kommer att minska under 2014.

Den inkomstskatt som redovisas direkt mot eget kapital under året ser ut enligt följande:

	2013	2012
<i>Uppskjuten skatt</i>		
Säkringsreserv	1	1
	1	1

NOT 12 IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

	Goodwill	Patent och övriga immate- riella tillgångar	Aktiverade utvecklings- kostnader	Summa
Per den 1 januari 2012				
Anskaffningsvärde	371	64	238	673
Ackumulerade avskrivningar	-	-60	-54	-114
Redovisat värde	371	4	184	559
1 januari–31 december 2012				
Ingående redovisat värde	371	4	184	559
Valutakursdifferenser	-17	-1	-3	-21
Investeringar	-	5	11	16
Avskrivningar	-	-2	-15	-17
Utgående redovisat värde	354	6	177	537
Per den 31 december 2012				
Anskaffningsvärde	354	67	245	666
Ackumulerade avskrivningar	-	-61	-68	-129
Redovisat värde	354	6	177	537
1 januari–31 december 2013				
Ingående redovisat värde	354	6	177	537
Valutakursdifferenser	-	0	2	2
Investeringar	-	0	4	4
Försäljning/utrangering	-	-5	-69	-74
Avskrivningar	-	-	-19	-19
Utgående redovisat värde	354	1	95	450
Per den 31 december 2013				
Anskaffningsvärde	354	65	253	672
Ackumulerade avskrivningar	-	-64	-158	-222
Redovisat värde	354	1	95	450

NOT 13 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	Byggnader	Mark och markanlägg- ningar	Maskiner och andra tekniska investeringar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanläggningar och förskott till leverantörer	Summa
Per den 1 januari 2012						
Anskaffningsvärde	204	25	988	595	59	1 871
Accumulerade avskrivningar	-119	-3	-699	-496	-4	-1 321
Redovisat värde	85	22	289	99	55	550
1 januari–31 december 2012						
Ingående redovisat värde	85	22	289	99	55	550
Valutakursdifferenser	-3	-1	-10	-3	-2	-19
Investeringar	5	1	45	29	22	102
Försäljning/utrangering	-	-	-3	0	-	-3
Omklassificering	-	-	5	2	-7	0
Avskrivningar	-11	0	-82	-35	-	-128
Utgående redovisat värde	76	22	244	92	68	502
Per den 31 december 2012						
Anskaffningsvärde	201	25	961	576	72	1 835
Accumulerade avskrivningar	-125	-3	-717	-484	-4	-1 333
Redovisat värde	76	22	244	92	68	502
1 januari–31 december 2013						
Ingående redovisat värde	76	22	244	92	68	502
Valutakursdifferens	-	-	-2	1	-	-1
Investeringar	3	1	42	34	11	91
Försäljning/utrangering	-17	-1	-2	-1	-23	-44
Omklassificering	-	-	0	5	-5	0
Avskrivningar	-9	-	-76	-33	-	-118
Utgående redovisat värde	53	22	206	98	51	429
Per den 31 december 2013						
Anskaffningsvärde	156	24	960	573	55	1 768
Accumulerade avskrivningar	-103	-2	-754	-475	-4	-1 336
Redovisat värde	53	22	206	98	51	429

NOT 14 OPERATIONELLA LEASINGAVTAL

De framtida sammanlagda minimileasingavgifter för icke uppsägningsbara operationella leasingavtal förfaller enligt följande:

	Byggnader	Maskiner och inventarier	Summa
2014	39	10	49
2015–2018	123	9	132
2019 och senare	94	1	95

Kostnadsförda leasingavgifter under 2013 uppgick till 50 MSEK (54).

NOT 15 UPPSKJUTEN INKOMSTSKATT

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skatter och när dessa hänför sig till skatter debiterade av en och samma skattemyndighet och avser antingen samma eller olika skattesubjekt, där det finns en avsikt att reglera saldona genom nettobetalningar.

Bruttoförändringen avseende uppskjutna skatter är enligt följande:

	2013	2012
Per den 1 januari	107	128
Övergångseffekter till följd av ändrad redovisningsstandard, IAS 19	-	14
Redovisning i resultaträkningen (not 11)	26	-39
Skatt som redovisas i eget kapital (not 11)	1	1
Skatt som redovisas i övrigt totalresultat	-9	-
Valutakursdifferenser	3	3
Per den 31 december	128	107

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder, utan hänsyn tagen till kvittningar som gjorts inom samma skatterättsliga jurisdiktion, framgår nedan:

	Tillgångar		Skulder		Netto	
	2013	2012	2013	2012	2013	2012
Underskottsavdrag	100	108	-	-	100	108
Materiella anläggningstillgångar	-	-	2	4	-2	-4
Immateriella tillgångar	-	-	7	23	-7	-23
Avsättningar	28	15	-	-	28	15
Pensioner och liknande förpliktelser	27	36	-	-	27	36
Förvärvsrelaterade övervärden	-	-	15	17	-15	-17
Övriga	21	21	24	29	-3	-8
Uppskjutna skattefordringar/skatteskulder, netto	177	180	48	73	128	107

Uppskjutna skattefordringar redovisas för skattemässiga underskottsavdrag i den utsträckning som det är sannolikt att de kan tillgodogöras genom framtida beskattningsbara vinster.

Samtliga redovisade underskottsavdrag förfaller efter mer än tio år.

NOT 16 DERIVATINSTRUMENT

	2013		2012	
	Tillgångar	Skulder	Tillgångar	Skulder
Valutaterminer – kassaflödessäkringar	1	3	4	2
Valutaterminer – till verkligt värde via resultaträkningen	4	3	1	1
Valutaswappar – till verkligt värde via resultaträkningen	4	4	20	8
Summa derivatinstrument enligt balansräkningen	9	10	25	11
Finansiella instrument som omfattas av ramavtal om kvittning men som inte redovisas netto	-9	-9	-11	-11
Nettosumma	0	1	14	0

Vinster och förluster i eget kapital på kortfristiga valutaterminer kommer att överföras till resultaträkningen vid olika tidpunkter under 2014.

Vinster och förluster i eget kapital på kortfristiga valutaterminer som under 2012 redovisats i övrigt totalresultat har återförts till resultaträkningen under 2013.

Finansiella instrument som redovisas till verkligt värde i balansräkningen hör till nivå 2 i hierarkin för verkligt värde, vilket innebär att deras verkliga värde är bestämbarbart, direkt eller indirekt, från observerbara marknadspriser.

Ingen ineffektivitet finns att redovisa avseende kassaflödessäkringar.

NOT 17 TILLGÅNGAR I BALANSRÄKNINGEN

	2013					2012				
	Icke finansiella tillgångar	Lån och fordringar	Tillgångar värderade till verkligt värde via resultat- räkningen	Derivat som används för säkrings- ändamål	Summa	Icke finansiella tillgångar	Lån och fordringar	Tillgångar värderade till verkligt värde via resultat- räkningen	Derivat som används för säkrings- ändamål	Summa
Tillgångar i balansräkningen										
Materiella och immateriella										
anläggningstillgångar	879	-	-	-	879	1 038	-	-	-	1 038
Finansiella anläggningstillgångar										
Uppskjutna skattefordringar	140	-	-	-	140	123	-	-	-	123
Långfristiga fordringar	-	28	-	-	28	-	25	-	-	25
Varulager	480	-	-	-	480	456	-	-	-	456
Kortfristiga fordringar										
Kundfordringar	-	477	-	-	477	-	449	-	-	449
Övriga kortfristiga fordringar	79	71	-	-	150	78	60	-	-	138
Derivatinstrument	-	-	8	1	9	-	-	21	4	25
Likvida medel	-	323	-	-	323	-	346	-	-	346
Summa	1 578	899	8	1	2 486	1 695	880	21	4	2 600

Haldex kundfordringar och övriga kortfristiga fordringar löper med rörlig ränta med 1-6 månaders löptid, vilket gör att bokförda värden i allt väsentligt motsvarar de verkliga värdena. Bokfört värde på långfristiga fordringar är i överensstämmelse med verkligt värde.

NOT 18 SKULDER I BALANSRÄKNINGEN

	2013					2012				
	Icke finansiella skulder	Övriga finansiella skulder	Skulder värderade till verkligt värde via resultat- räkningen	Derivat som används för säkrings- ändamål	Summa	Icke finansiella skulder	Övriga finansiella skulder	Skulder värderade till verkligt värde via resultat- räkningen	Derivat som används för säkrings- ändamål	Summa
Skulder i balansräkningen										
Långfristiga skulder										
Uppskjutna skatter	12	-	-	-	12	16	-	-	-	16
Pensioner och liknande förpliktelser	291	-	-	-	291	333	-	-	-	333
Räntebärande skulder	-	-	400	-	400	-	595	-	-	595
Övriga långfristiga skulder	-	-	25	-	25	-	23	-	-	23
Kortfristiga skulder										
Kortfristiga lån	-	-	12	-	12	-	10	-	-	10
Skulder till leverantörer	-	-	353	-	353	-	279	-	-	279
Derivatinstrument	-	7	-	3	10	-	-	7	4	11
Övriga avsättningar	55	-	-	-	55	66	-	-	-	66
Övriga kortfristiga skulder	177	-	-	-	177	138	-	-	-	138
Summa	535	7	790	3	1 334	553	907	7	4	1 471

Haldex kort- och långfristiga skulder, kreditfacilitet och obligationslån löper med rörlig ränta med 1-6 månaders löptid, vilket gör att bokförda värden i allt väsentligt motsvarar de verkliga värdena.

NOT 19 LIKVIDITET

	2013			2012		
	< 1 år	> 1 < 2 år	> 2 år	< 1 år	> 1 < 2 år	> 2 år
Långfristiga räntebärande skulder inkl. ränta	-13	-273	-132	-20	-341	-271
Övriga krediter						
Leverantörsskulder	-353			-279		
Derivatinstrument	-10			-11		
Summa	-376	-273	-132	-310	-341	-271
Kundfordringar	477			449		
Derivatinstrument	9			25		
Nettoflöde	110	-273	-132	164	-341	-271
Derivatinstrument						
– Utflöde	-1 602			-1 450		
– Inflöde	-1 602			1 465		

Haldex kreditfacilitet och obligationslån löper med rörlig ränta med 1–6 månaders löptid, vilket gör att bokförda värden i allt väsentligt motsvarar de verkliga värdena. Tillgängliga outnyttjade kreditfaciliteter vid årets slut uppgick till 651 MSEK (481). Beräknad ränta består av motvärdet i SEK baserat på valutakurserna per den 31 december 2013 och de aktuella räntesatserna för skulden.

NOT 20 VARULAGER

	2013	2012
Råvaror	291	275
Halvfabrikat	19	27
Färdiga produkter	170	154
Summa	480	456

NOT 22 LIKVIDA MEDEL

	2013	2012
Banktillgodohavanden och kassa	323	346
Summa	323	346

NOT 21 ÖVRIGA KORTFRISTIGA FORDRINGAR

	2013	2012
Skattefordringar	34	41
<i>Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter</i>		
Hyror och försäkringar	10	9
Övriga förutbetalda kostnader	35	28
Övriga kortfristiga fordringar	71	60
Summa	150	138

NOT 23 LÅNGFRISTIGA RÄNTEBÄRANDE SKULDER

	2013	2012
Syndikerat lån	130	325
Obligationslån	270	270
Summa	400	595

NOT 24 PENSIONER OCH LIKNANDE FÖRPLIKTELSE

Haldex har förmånsbestämda planer för pensioner för vissa enheter i Sverige, Tyskland, Frankrike, Storbritannien och USA.

Pensionerna enligt dessa planer baseras i huvudsak på slutlig lön. Det finns även avgiftsbestämda planer i dessa länder.

Dotterbolag i andra länder inom koncernen använder i huvudsak avgiftsbestämda planer.

Pensionssystemet i Storbritannien har ett lägsta fonderingskrav. Baserat på en finansieringsvärdering som utförs vart tredje år, enas företaget och förvaltare om en plan för att finansiering upp till minimikravet.

Avstämning av räntebärande pensionsskulder

Koncernen	2013	2012
Förmånsbestämda förpliktelser vid årets början	615	520
Intjänade pensioner under perioden	9	8
Ränta på förpliktelser	21	22
Utbetalda ersättningar	-22	-21
Tillskjutna medel	1	-
Effekter av reduceringar och regleringar	-	1
Omvärderingar på grund av förändringar i demografiska antaganden	-5	-
Omvärderingar på grund av förändringar i finansiella antaganden	-36	90
Erfarenhetsbaserade vinster/förluster	3	4
Valutakursdifferenser	9	-10
Förmånsbestämda förpliktelser vid årets slut	595	615
Verkligt värde av förvaltningstillgångarna vid årets början	282	263
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	11	12
Utbetalning från tillgångar	-21	-10
Tillskjutna medel	15	10
Värderingsvinster/värderingsförluster på förvaltningstillgångar	11	11
Valutakursdifferenser	5	-4
Verkligt värde av förvaltningstillgångarna vid årets slut	303	282

Avstämning av räntebärande pensionsskulder

Koncernen	2013	2012
Pensionsskuld (netto) vid årets början	333	257
Pensionskostnad	19	18
Utbetalda ersättningar	-22	-21
Tillskjutna medel	-14	-10
Utbetalning från tillgångar	21	10
Effekter av reduceringar och regleringar	-	1
Övergångseffekter till följd av den nya redovisningsstandarden IAS 19	-	78
Aktuariella vinster/förluster redovisas i Övrigt totalresultat	-49	-
Valutakursdifferenser	4	-4
Nettobelopp som redovisas i balansräkningen	291	333

Belopp som redovisas i resultaträkningen

Koncernen	2013	2012
Intjänade pensioner under perioden	-9	-8
Ränta på förpliktelser	-21	-22
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	11	12
Ingår i personalkostnader	-19	-18

NOT 24 PENSIONER OCH LIKNANDE FÖRPLIKTELSE FORTS.

Belopp som redovisas i resultaträkningen

Koncernen	2013	2012
Omvärderingar av pensionsförpliktelse		
varav erfarenhetsbaserade justeringar	-3	-4
varav förändringar av aktuariella antaganden	41	-90
Värderingsvinster (förluster) på förvaltningstillgångar	11	11
Ingår i övrigt totalresultat	49	-83

Förmånsbestämda pensionsåtaganden och förvaltningstillgångar per land

2013	Sverige	USA	Storbritannien	Övriga*	Koncernen
Förmånsbestämd förpliktelse	187	56	250	102	595
Förvaltningstillgångar	58	49	193	3	303
varav aktier	5	20	103	-	128
varav räntebärande värdepapper	51	29	70	-	150
varav fastigheter	-	-	4	-	4
varav likvida medel	2	-	16	3	21
Nettobelopp som redovisas i balansräkningen	129	7	57	99	291

Förmånsbestämda pensionsåtaganden och förvaltningstillgångar per land

2012	Sverige	USA	Storbritannien	Övriga*	Koncernen
Förmånsbestämd förpliktelse	216	65	234	100	615
Förvaltningstillgångar	64	46	171	1	282
varav aktier	10	20	91	-	121
varav räntebärande värdepapper	51	26	62	-	139
varav fastigheter	-	-	4	-	4
varav likvida medel	3	-	14	1	18
Nettobelopp som redovisas i balansräkningen	152	19	63	99	333

Förväntad livslängd efter pension vid 65 års ålder

	Sverige	USA	Storbritannien	Övriga
Man	23	19	22	19
Kvinna	25	21	23	23

Aktuariella antaganden

Procent	Sverige	Tyskland	Frankrike	Storbritannien	USA
Diskonteringsränta, 1 januari 2013	3,3	3,8	3,8	4,3	3,6
Diskonteringsränta, 31 december, 2013	4,1	4,0	4,0	4,3	4,6
Avkastning på förvaltningstillgångar	3,3	-	-	4,3	3,6
Löneökning	3,0	2,7	2,7	2,9	-
Inflation	2,0	2,0	2,0	2,5	2,5

Genomsnittligt kvarstående förfall på pensionsplanen

	Sverige	Tyskland	Frankrike	Storbritannien	USA
År	31	14	17	19	9

* Huvudsakligen Tyskland

Diskonteringsräntan baseras på förstklassiga företagsobligationer, alternativt svenska statsobligationer med en löptid som motsvarar

den uppskattade löptiden för pensionsförpliktelseerna.

Samtliga pensionsplaner utgörs av noterade investeringar.

En förändring av diskonteringsräntan med +/- 0,25 procent för varje enskilt land påverkar nuvärdet av koncernens pensionsförpliktelse med cirka 24 MSEK.

Netto tillskjutna medel till koncernens pensionsplaner 2014 uppskattas vara i samma nivå som 2013.

NOT 25 ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR

	Garantireserver	Omstruktureringsreserver	Summa
1 januari 2013	42	24	66
Avsättningar	40	30	70
lanspråktagande	-37	-44	-81
Omräkningsdifferenser	0	0	0
31 december 2013	45	10	55

NOT 26 ÖVRIGA KORTFRISTIGA SKULDER

	2013	2012
Skatteskulder	7	8
<i>Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter</i>		
Personalkostnader	113	82
Övriga upplupna kostnader	28	23
Övriga kortfristiga skulder	29	25
Summa	177	138

NOT 27 RÖRELSEFÖRVÄRV

Inga förvärv under 2013.

NOT 28 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Moderbolaget är närstående till sina dotterbolag. Transaktioner med dotterbolag sker på marknadsmässiga villkor. Ersättning till ledande befattningshavare redovisas i not 6.

Moderbolagets resultaträkning

Belopp i MSEK	Not	2013	2012
Nettoomsättning		67	67
Administrativa kostnader		-59	-78
Rörelseresultat		8	-11
Utdelning från koncernföretag		31	10
Koncernbidrag		-7	35
Ränteintäkter	7	34	44
Räntekostnader	7	-27	-31
Övriga finansiella poster		-10	-8
Resultat före skatt		29	39
Skatt	14	-2	-7
Årets nettoresultat		27	32

Moderbolagets rapport över totalresultat

Belopp i MSEK	2013	2012
Periodens resultat	27	32
Övrigt totalresultat	-	-
Summa totalresultat	27	32

Moderbolagets balansräkning

Belopp i MSEK	Not	2013	2012
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar	8	0	0
Finansiella anläggningstillgångar			
Aktier och andelar	9	1 843	1 802
Långfristiga fordringar dotterbolag	10	10	9
Övriga långfristiga fordringar	10	22	23
Summa anläggningstillgångar		1 875	1 834
Omsättningstillgångar			
Fordringar från dotterbolag		695	841
Övriga kortfristiga fordringar	11	9	12
Derivatinstrument	12	17	29
Likvida medel	13	149	167
Summa omsättningstillgångar		870	1 049
Summa tillgångar		2 745	2 883
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital (44 215 970 aktier med ett kvotvärde på 5 SEK)		221	221
Fritt eget kapital			
Överkursfond		378	378
Balanserade vinstmedel		585	600
Årets nettoresultat		27	32
Summa eget kapital		1 211	1 231
Obeskattade reserver		-	-
Avsättningar			
Pensioner och liknande förpliktelser	15	22	16
Övriga avsättningar		18	16
Summa avsättningar		40	32
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	16	400	595
Skulder till dotterbolag		237	219
Summa långfristiga skulder		637	814
Kortfristiga skulder			
Skulder till leverantörer		4	2
Skulder till dotterbolag		818	776
Kortfristiga räntebärande skulder		-	-
Derivatinstrument	12	16	17
Övriga kortfristiga skulder	17	19	11
Summa kortfristiga skulder		857	806
Summa eget kapital och skulder		2 745	2 883
Ställda säkerheter		Inga	Inga
Ansvarsförbindelser	18	156	134

Förändringar i moderbolagets eget kapital

Belopp i MSEK	Bundet eget kapital	Fritt eget kapital		Summa
	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserade vinstmedel	
Ingående balans 1 Januari 2012	221	378	688	1 287
Årets nettoresultat			32	32
Kontantutdelning			-88	-88
Utgående balans 31 december 2012	221	378	632	1 231
Ingående balans 1 januari 2013	221	378	632	1 231
Årets nettoresultat			27	27
Kontantutdelning			-44	-44
Återköp av egna aktier			-2	-2
Avräkning av aktierelaterad ersättning			-1	-1
Utgående balans 31 december 2013	221	378	612	1 211

Moderbolagets kassaflödesanalys

Belopp i MSEK	2013	2012
Kassaflöde från den löpande verksamheten		
Resultat efter finansiella poster	29	39
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	5	1
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	34	40
<i>Förändring av rörelsekapital</i>		
Kortfristiga fordringar	162	-27
Rörelseskulder	51	212
Förändring av rörelsekapital	213	185
Kassaflöde från den löpande verksamheten	247	225
Kassaflöde från investeringsverksamheten		
Investeringar i aktier och andelar	-41	-79
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-41	-79
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		
Utdelning till aktieägare	-44	-88
Återköp av egna aktier	-3	-
Räntebärande skulder	-177	-73
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-224	-161
Förändring av likvida medel	-18	-15
Likvida medel vid årets början	167	182
Likvida medel vid årets slut	149	167

Noter, moderbolaget

NOT 1 ALLMÄN INFORMATION

Haldex AB är moderbolag i Haldexkoncernen. Huvudkontorsfunktionerna inklusive de centrala ekonomifunktionerna genomförs av moderbola-

get. Haldex AB (publ), org.nr 556010-1155, är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Landskrona i Sverige. Adressen till huvudkontoret är Haldex AB,

Box 507, 261 24 Landskrona. Haldex aktier är noterade på Nasdaq OMX Exchange Stockholmsbörsen, på MidCap-listan.

NOT 2 SAMMANFATTNING AV VIKTIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolagets årsredovisning har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och RFR 2.1 – Redovisning för juridiska personer från Rådet för finansiell rapportering. Enligt bestämmelserna i RFR 2.1 måste moderbolaget i den juridiska personens årsredovisning tillämpa samtliga EU-godkända IFRS-principer så långt

som möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och ta hänsyn till kopplingen mellan redovisning och beskattning. I denna rekommendation anges vilka undantag från IFRS som är tillåtna. Den innehåller också nödvändig kompletterande information. Moderbolaget använder samma redovisningsprinciper

som koncernen, med de undantag som anges nedan.

Moderbolaget redovisar pensionsåtaganden enligt Tryggandelagen. Justeringar i enlighet med IFRS görs på koncernnivå. Koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

NOT 3 GENOMSNITTLIGT ANTAL ANSTÄLLDA

	2013			2012		
	Kvinnor	Män	Summa	Kvinnor	Män	Summa
Sverige	4	6	10	4	4	8

NOT 4 LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR

	2013				2012			
	Löner och ersättningar	Varav styrelse, verkställande direktören och ledande befattningshavare	Sociala avgifter	Varav pensionskostnader	Löner och ersättningar	Varav styrelse, verkställande direktören och ledande befattningshavare	Sociala avgifter	Varav pensionskostnader
Sverige	18	13	11	3	13	9	9	3

Styrelsen består av sex ledamöter (5). För information om enskild ersättning som betalats ut till dem och verkställande direktören, se not 6 i koncernredovisningen.

Ersättningen till övriga ledande befattningshavare, tre personer (1), uppgick till 5 MSEK (2), varav rörlig ersättning uppgick till 1 MSEK (0). Mer information om ersättning till ledande befattningshavare finns i not 6 på sidan 52.

Pensionsbetalningar för övriga ledande befattningshavare uppgick till 1 MSEK (0) av de totala pensionskostnaderna.

NOT 5 REVISIONSARVODEN

	2013	2012
<i>PricewaterhouseCoopers</i>		
Revisionsuppdrag	1	2
Skatterådgivning	2	1
Summa	3	3

NOT 6 AVSKRIVNINGAR

	2013	2012
Administrativa kostnader	0	1
Summa	0	1

NOT 7 RÄNTEINTÄKTER OCH RÄNTEKOSTNADER

	2013	2012
<i>Ränteintäkter</i>		
Externa ränteintäkter	-	1
Ränteintäkter från koncernföretag	34	43
Summa	34	44

<i>Räntekostnader</i>		
Externa räntekostnader	-16	-17
Räntekostnader från koncernföretag	-11	-14
Summa	-27	-31

NOT 8 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

1 januari–31 december 2012

Ingående redovisat värde	1
Investeringar	0
Avskrivningar	-1
Utgående redovisat värde	0

Per den 31 december 2012

Anskaffningsvärde	9
Ackumulerade avskrivningar	-9
Redovisat värde	0

1 januari–31 december 2013

Ingående redovisat värde	0
Investeringar	0
Avskrivningar	0
Utgående redovisat värde	0

Per den 31 december 2013

Anskaffningsvärde	0
Ackumulerade avskrivningar	0
Redovisat värde	0

NOT 9 AKTIER OCH ANDELAR

Per den 31 december 2013 hade Haldex AB direkta ägarintressen i de dotterbolag som räknas upp i not 9.

JSB Hesselman AB är moderbolag till det helägda brittiska dotterbolaget Haldex Ltd. och

det amerikanska dotterbolaget Haldex Inc. Haldex Ltd. är moderbolag till det helägda brittiska dotterbolaget Haldex Brake Products Ltd., som i sin tur är moderbolag till Haldex España SA. Haldex Inc. är holdingbolag för de helägda amerikanska

dotterbolagen Haldex Brake Corp och Haldex Brake Products Corp samt det mexikanska dotterbolaget Haldex de Mexico S.A. De C.V. Haldex GmbH är holdingbolag för det helägda tyska dotterbolaget Haldex Brake Products GmbH.

Aktier i dotterbolag	Org.nr	Säte	Andelar	%	2013	2012
Haldex Brake Products AB	556068-2758	Landskrona	127 500	100	143	143
Haldex Halmstad AB	556053-6780	Landskrona	30 000	100	4	4
Haldex GmbH		Tyskland		100	51	51
Haldex Europé S.A		Frankrike	625 000	100	75	75
Haldex Ltd.		Kanada		100	0	0
Haldex do Brasil Indústria e Comércio Ltda		Brasilien		100	72	30
Haldex Sp.z.o.o.		Polen	30 000	100	3	3
Haldex N.V.		Belgien	4 399	100	1	1
Haldex Int Trading Co Ltd.		Kina		100	0	0
Haldex Italia Srl		Italien	10 400	100	8	9
Haldex Korea Ltd.		Syd Korea	79 046	100	0	0
Haldex Financial Services Holding AB	556633-6136	Landskrona	1 000	100	0	0
Haldex Hungary Kft		Ungern		100	74	74
Haldex Wien Ges mbH		Österrike		100	7	7
Haldex India Ltd.		Indien		60	7	7
JSB Hesselman AB	556546-1844	Landskrona	1 000	100	855	855
Haldex Russia		Ryssland		100	0	0
Haldex Holding AB	556560-8220	Landskrona	23 079 394	100	458	458
Haldex Hong Kong Co Ltd.		Hongkong		100	85	85
Haldex Traction Holding II AB	556819-2271	Landskrona		100	0	0
					1 843	1 802

Aktier i dotterbolag	Andelar	%	2013	2012
Aktier och andelar i andra företag				
Anglo Scandinavian Aircraft Leasing KB	48	4,8	0	0
Altra Technologies Inc.	1 000 000	18	0	0
Swedish Aircraft Two KB	10	10	0	0

Förändring av aktier och andelar

	Ingående balans	Förvärv	Övriga förändringar	Avyttringar	Utgående balans
2013	1 802	-	41		1 843
2012	1 723	-	79		1 802

NOT 10 LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR

	2013	2012
Uppskjutna skattefordringar	4	7
Långfristiga fordringar dotterbolag	10	9
Övriga långfristiga fordringar	18	16
Summa	32	32

NOT 11 ÖVRIGA KORTFRISTIGA FORDRINGAR

	2013	2012
Skattefordringar	1	1
Förutbetalda kostnader	3	2
Övriga kortfristiga fordringar	5	9
Summa	9	12

NOT 12 DERIVATINSTRUMENT

	2013		2012	
	Tillgångar	Skulder	Tillgångar	Skulder
Kortfristiga				
Valutaterminer – till verkligt värde via resultaträkningen	13	12	9	9
Valutaswappar – till verkligt värde via resultaträkningen	4	4	20	8
Summa	17	16	29	17

Vinster och förluster från valutaterminer och valutaswappar redovisas löpande i resultaträkningen.

NOT 13 LIKVIDA MEDEL

	2013	2012
Kassa och bank	149	167
Summa	149	167

NOT 14 SKATTER

	2013	2012
Aktuell skattekostnad för året	-2	1
Skatt på koncernbidrag	2	-9
Skatt hänförlig till tidigare år	-3	-
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	1	1
Summa	-2	-7

NOT 15 PENSIONER OCH LIKNANDE FÖRPLIKTELSE

Pensionsförpliktelser hänförliga till förmånsbestämda planer

	2013	2012
Intjänade pensioner under perioden	0	0
Ränta på förpliktelser	-1	-1
Summa pensionskostnad	-1	-1

Avstämning av räntebärande pensionsskulder

	2013	2012
Ingående balans, pensionsskulder	16	16
Utbetalda ersättningar	0	0
Pensionskostnader	6	0
Enligt balansräkningen	22	16

NOT 16 LÅNGFRISTIGA RÄNTEBÄRANDE SKULDER

	2013	2012
Syndikerat lån	130	325
Obligationslån	270	270
Summa	400	595

Förfallostruktur, år

	Summa	0–1	1–3	3–5	> 5 år	Genomsnittsränta
MSEK	400	–	400	–	–	3,31
Summa	400	–	400	–	–	3,31
Beräknad ränta	18	13	5	–	–	–
Summa	418	13	405	–	–	–

Haldex kreditfacilitet och obligationslån löper med rörlig ränta med 1–6 månaders löptid, vilket gör att bokförda värden i allt väsentligt motsvarar de verkliga värdena.

Tillgängliga outnyttjade långfristiga kreditfaciliteter vid årets slut uppgick till 488 MSEK (321). Beräknad ränta består av motvärdet i SEK baserat på valutakurserna per den 31 december 2013 och de aktuella räntesatserna för skulden.

NOT 17 ÖVRIGA KORTFRISTIGA SKULDER

	2013	2012
Upplupna kostnader		
Personalkostnad	11	7
Övriga upplupna kostnader	8	4
Summa	19	11

NOT 18 STÄLLDA SÄKERHETER OCH ANSVARSFÖRBINDELSER

	2013	2012
Borgens- och garantiförbindelser för dotterbolag	156	134

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats enligt god redovisningssed, att koncernredovisningen har upprättats enligt de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder och ger en rättvisande bild av företagets respektive koncernens ställning och resultat samt att förvaltningsberättelsen respektive koncernförvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av företagets respektive koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Landskrona, 6 mars 2014

Göran Carlson
Styrelseordförande

Stefan Charette
Styrelseledamot

Arne Karlsson
Styrelseledamot

Magnus Johansson
Styrelseledamot

Staffan Jufors
Styrelseledamot

Annika Sten Pärson
Styrelseledamot

Fredrik Hudson
Styrelseledamot

Björn Cederlund
Styrelseledamot

Bo Annvik
Verkställande direktör och koncernchef

Vår revisionsberättelse har lämnats den 6 mars 2014

Michael Bengtsson
Auktoriserad revisor
PricewaterhouseCoopers

Ann-Christine Hägglund
Auktoriserad revisor
PricewaterhouseCoopers

Revisionsberättelse

Till årsstämman i Haldex AB (publ), org.nr 556010-1155

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Haldex AB (publ) för år 2013. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 35–72.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och en koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen, och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2013 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2013 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen.

Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Haldex AB (publ) för år 2013.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

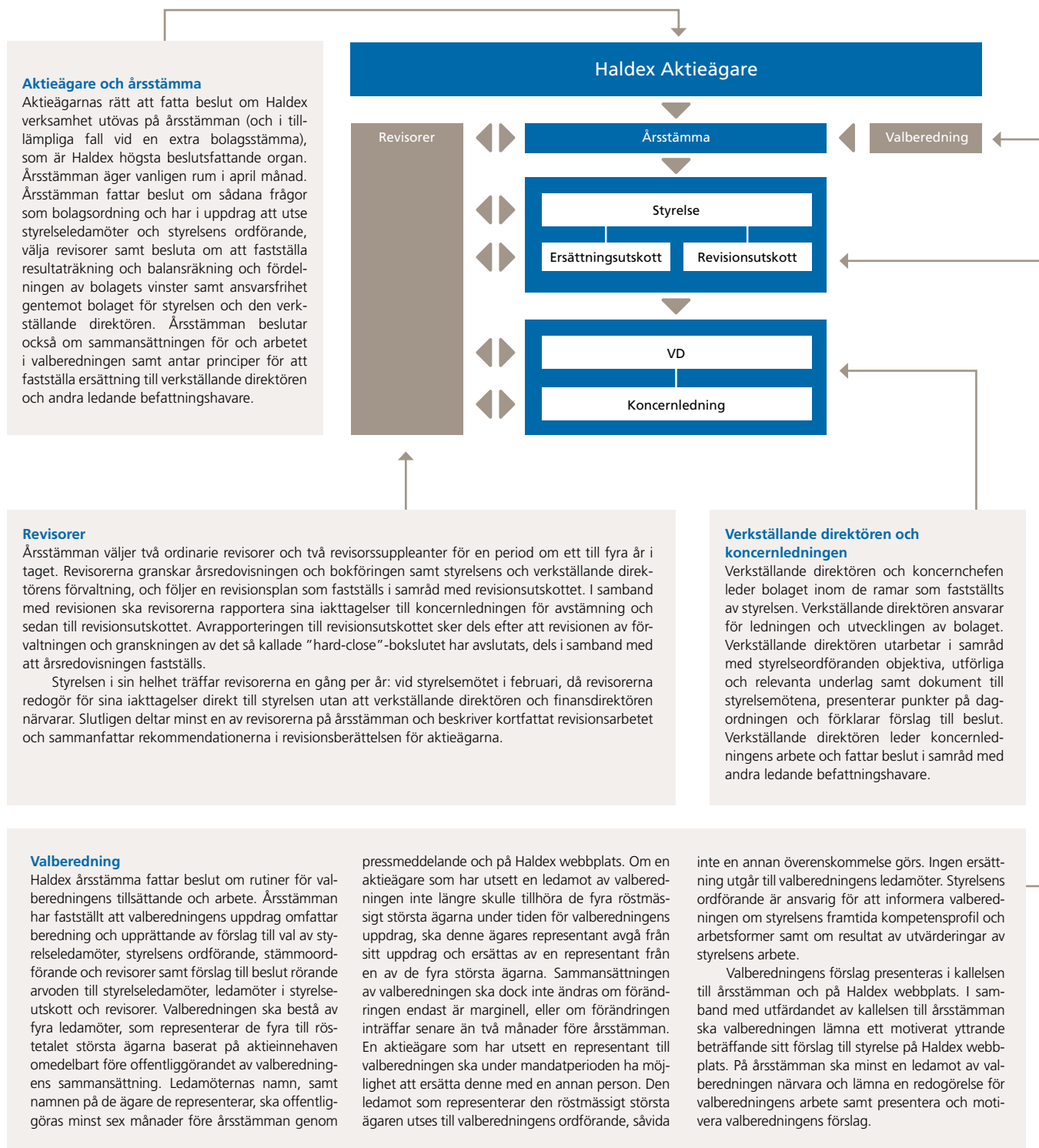
Landskrona, 6 mars 2014

Michael Bengtsson
Auktoriserad revisor
PricewaterhouseCoopers AB

Ann-Christine Hägglund
Auktoriserad revisor
PricewaterhouseCoopers AB

Bolagsstyrningsrapport

Hur Haldex styrs



Styrelsen

Styrelsens sammansättning

Enligt bolagsordningen ska Haldex styrelse bestå av minst tre och högst åtta ledamöter som väljs varje år av årsstämman under en period som sträcker sig fram till nästa årsstämmas avslutande. Koncernchefen lämnar regelbundet rapporter till styrelsen och koncernens finansdirektör fungerar som styrelsens sekreterare. Övriga anställda deltar i styrelsemöten i samband med presentationer av särskilda ärenden. Utöver de valda ledamöterna består styrelsen av två personalrepresentanter och två suppleanter som utses av de anställda.

Styrelsen har inrättat två utskott: ersättningsutskottet och revisionsutskottet.

Ersättningsutskottet är ansvarigt för en mer grundlig genomgång av ersättningsfrågor. Baserat på de riktlinjer som antagits av årsstämman ger ersättningsutskottet förslag till styrelsen rörande verkställande direktörens lön och andra anställningsvillkor.

Dessutom ska ersättningsutskottet fastställa lönevillkor och andra anställningsvillkor för de andra medlemmarna i koncernledningen grundat på förslag från verkställande direktören. Före årsstämman ska ersättningsutskottet även bistå styrelsen i arbetet med att utarbeta en motion rörande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare under nästkommande år. Syftet med riktlinjerna ska vara att fastställa lön och andra anställningsvillkor för verkställande direktören och andra ledande befattningshavare inom företaget.

Revisionsutskottet förbereder frågor som rör redovisning, finansiell rapportering, revision och intern kontroll. Utskottet är ansvarigt för att förbereda styrelsens verksamhet genom att säkerställa att

systemet för revision, intern kontroll och riskhantering uppfyller kraven i tillämpliga lagar och andra författningar och att det främjar operativ effektivitet, skapar korrekt redovisningsdokumentation och ger tillförlitlig finansiell information. Utskottet granskar principerna för redovisning och finansiell kontroll och fastställer riktlinjer för köp av andra tjänster än revision av bolagets revisorer. Utskottet träffar regelbundet revisorerna under året för att diskutera frågor som revisionsrapporter och granskningsplaner. Utskottet ansvarar för utvärderingen av revisorernas arbete och revisorernas effektivitet, kvalifikationer, arvoden och oberoende. Revisionsutskottet måste också bistå valberedningen med förslag på möjliga revisorer. Utskottet bistår också Haldex företagsledning vid bestämmandet av hur identifierade risker ska hanteras för att en effektiv intern kontroll och riskhantering ska kunna säkerställas.

Styrelseordförandens ansvar

Styrelseordföranden organiserar och leder styrelsens aktiviteter, arbetar för effektivitet i dessa aktiviteter, säkerställer att de följer den svenska aktiebolagslagen och andra tillämpliga lagar och författningar samt säkerställer att styrelsens beslut genomförs. Styrelseordföranden säkerställer att styrelseledamöterna får den utbildning som krävs och ständigt förbättrar sina kunskaper om bolaget samt är ansvarig för att utvärdera styrelsens aktiviteter. Styrelseordföranden föreslår dagordningen för styrelsemötena i samråd med verkställande direktören och säkerställer att styrelsen får tillfredsställande information och beslutsunderlag. Styrelseordföranden kommunicerar regelbundet med verkställande direktören, förmedlar

åsikter från aktieägare till andra styrelsemedlemmar och fungerar som talesperson för styrelsen. Styrelseordföranden utgör också en viktig länk till valberedningen och rapporterar resultatet av årets utvärdering av styrelsens arbete till valberedningen.

Styrelsens ansvar

Styrelsen ansvarar för bolagets och koncernens organisation, ledning och förvaltning samt för att uppföljning och kontroll av redovisning, förvaltning av tillgångar och finansiella omständigheter i övrigt är tillfredsställande. Styrelsen övervakar och utvärderar det arbete som utförs av verkställande direktören och koncernledningen samt ansvarar för beslut avseende bolagets strategier och uppföljning av dessa genom att ta fram planer och mål samt genom beslut avseende förvärv och avyttring av verksamheter, större investeringar, utnämningar och ersättningar i ledningsgruppen, och genom att genomföra regelbundna granskningar under året.

Styrelsen godkänner också årsredovisningen. Dessutom säkerställer styrelsen att den information som sprids externt av bolaget kännetecknas av transparens och objektivitet. Det är också styrelsens uppgift att upprätta riktlinjer och policydokument rörande frågor som finansiell aktivitet, publicering av information, insiderfrågor och etiskt uppträdande.

Följande stående punkter på dagordningen diskuteras på styrelsemötena: Koncernens utveckling och status, affärsklimat, organisationsfrågor, månadsbokslut, pressmeddelanden, tvister, förvärv/avyttringar, större affärsavtal, utvecklingsprojekt och investeringar.

STYRINSTRUMENT

Externa

De styrinstrument som utgör grunden för bolagsstyrning i Haldex består framför allt av aktiebolagslagen, årsredovisningslagen, tillämpliga föreskrifter för börsnoterade företag på Nasdaq OMX Stockholmsbörsen, Svensk kod för bolagsstyrning samt annan relevant lagstiftning och relevanta bestämmelser.

Interna

Till de interna bindande styrinstrumenten hör den av årsstämman fastställda bolagsordningen och de av styrelsen fastställda dokumenten om arbetsordning för styrelsen i Haldex, instruktioner för ersättnings- och revisionsutskott, instruktioner för verkställande direktören i Haldex, kommunikationspolicy och finanspolicy. Utöver ovanstående har koncernen ett antal policyer och handböcker som innehåller föreskrifter samt rekommendationer med principer och vägledning för koncernens verksamhet och anställda.

Styrelsens arbetsordning

I arbetsordningen regleras styrelsens inbördes arbetsfördelning, beslutsordningen inom styrelsen, styrelsens mötesordning samt ordförandens arbetsuppgifter. Styrelsens arbete följer en fast rutin som syftar till att säkerställa att styrelsens informationskrav uppfylls.

Instruktioner för verkställande direktören

I dokumentet Instruktioner för verkställande direktören fastställs verkställande direktörens ansvar för den löpande förvaltningen, former för rapportering till styrelsen och innehåll i denna, krav på interna styrinstrument och frågor som kräver styrelsens beslut eller ska delges styrelsen.

Kärnvärden

Haldex värderingar – Kunden först, Respekt för individen och "Passion for Excellence" – är kopplade till koncernens affärsidé, vision och strategier, och vägleder medarbetarna i den dagliga verksamheten. Kunden först innebär att Haldex medarbetare grundar sina beslut och handlingar med kundens bästa för ögonen, väl medvetna om att de värden de skapar för kunden också skapar värden för Haldex och dess medarbetare och ägare. Respekt för individen är att visa kollegor respekt genom en öppen kommunikation, uppmuntran till initiativ, samarbete, stöd, professionell utveckling och avancemang, prestationsbaserad kompensation och aktivt ansvar av samtliga individer. "Passion for excellence" innebär att vi ska satsa på att nå högsta kvalitet i kundservice, att ge våra medarbetare eget ansvar och att belöna investerarna. Vi strävar ständigt efter att förbättra prestationerna och uppnå bästa möjliga resultat genom konsekventa affärsprocesser.

Bolagsstyrning i Haldex 2013

Haldex AB är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Landskrona. Rapporten har upprättats enligt årsredovisningslagen och Svensk kod för bolagsstyrning och har granskats av bolagets revisorer. År 2013 följde Haldex Svensk kod för bolagsstyrning i alla avseenden utom när det gäller punkt 2.4 som rör valberedningens sammansättning. Enligt Svensk kod för bolagsstyrning får vare sig styrelseordföranden eller annan styrelseledamot vara ordförande för valberedningen. Enligt ett beslut på årsstämman 2013 har var och en av de fyra största aktieägarna utsett representanter som ska bilda valberedning inför årsstämman 2014. Den ledamot som representerar den röstmässigt största ägaren utses till valberedningens ordförande, såvida inte någon annan överenskommelse görs. Styrelseledamoten Stefan Charette, som representerar Creades AB, utsågs till ordförande för valberedningen. Valberedningen, som består av representanter för de största aktieägarna, har förklarat att bakgrunden till detta är att Creades AB har en väldigt liten organisation och att styrelseledamoten Stefan Charette är mycket lämpad att leda valberedningens arbete för att uppnå de bästa resultaten för företagets aktieägare.

Aktieägare

Haldex aktie är noterad på Nasdaq OMX Nordic (Stockholmsbörsen) sedan 1960. Aktiekapitalet i Haldex AB uppgår till 221 079 850 MSEK, fördelat på 44 215 970 aktier. Varje aktie ger rätt till en röst och medför lika rätt till utdelning.

Antalet aktieägare uppgick vid årets slut till 13 546. Creades AB var största ägare med 10,0 procent av aktiekapitalet. Det svenska ägandet uppgick till 62 procent vid årets slut 2013. Information om ägandet uppdateras varje kvartal på Haldex webbplats www.haldex.com. Se även sidorna 78–79 för ytterligare information.

Årsstämma

Kallelseförfarandet till årsstämman anges i bolagsordningen. Kallelse sker genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar och på bolagets webbplats. Dessutom ska en annons i Dagens Nyheter informera om att kallelsen till årsstämman har gått ut. Kallelsen till stämman görs tidigast sex veckor och senast fyra veckor före stämman.

Vid årsstämman i Stockholm den 25 april 2013 närvarade aktieägare som representerade 39,4 procent av rösterna. Till stämmans ordförande valdes Göran Carlson enligt valberedningens förslag.

Beslut

Protokollet från årsstämman finns tillgängligt på Haldex hemsida www.haldex.com.

Några av de beslut som fattades var:

- Årsstämman beslutade enligt styrelsens förslag om en utdelning på 1 SEK per aktie.
- Det beslutades att styrelsen ska bestå av sex ledamöter utan suppleanter. Stämman omvalde Göran Carlson, Stefan Charette, Magnus Johansson, Arne Karlsson och Annika Sten Pärson samt valde Staffan Jufors till ny styrelseledamot. Göran Carlson omvaldes till styrelsens ordförande.
- För perioden fram till och med utgången av årsstämman 2014 beslutades styrelseledamöternas ersättning till följande: styrelsens ordförande får 500 000 kronor och var och en av de övriga ledamöterna får 200 000 kronor i ersättning. Ersättning för utskottsarbete utgår enligt följande: ordföranden i revisionsutskottet får 100 000 kronor, ledamöter av revisionsutskottet får 50 000 kronor, ordföranden i ersättningsutskottet får 50 000 kronor och ledamöter av ersättningsutskottet får 25 000 kronor. Det noterades att avgifterna kan betalas som lön eller under vissa förutsättningar faktureras från

en ledamots företag. Det noterades också att styrelse- och utskottsarvoden utgår med tillägg av sedvanliga sociala avgifter, eller – i den mån uppdraget utförs genom ett bolag – sådant arvode uppjusterat med ett belopp motsvarande de sociala avgifter som bolaget därmed inte har att erlagga.

- Årsstämman beslutade i enlighet med styrelsens förslag att bemyndiga styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen under tiden fram till årsstämman 2014, besluta om förvärv och/eller överlåtelse av egna aktier.

Förvärv av egna aktier får ske på NASDAQ OMX Stockholm till ett pris som ryms inom det på börsen vid förvärvstidpunkten gällande kursintervallet, i syfte att ge styrelsen ett ökat handlingsutrymme i samband med eventuella framtida företagsförvärv samt för att ge styrelsen ökad möjlighet att fortlöpande anpassa bolagets kapitalstruktur och därigenom bidra till ökat aktieägarvärde. Bolagets totala innehav av egna aktier får dock ej vid något tillfälle överstiga 10 procent av samtliga aktier i bolaget.

Auktoriserade revisorn Ann-Christine Hägglund föredrog revisionsberättelsen och koncernens revisionsberättelse för räkenskapsåret 2013.

Stefan Charette, Creades AB, föredrog valberedningens förslag till beslut om valberedning inför årsstämman 2013.

Valberedning för årsstämman 2014

Enligt ett beslut på årsstämman 2013 ska var och en av de fyra största aktieägarna utse representanter som ska bilda valberedning inför årsstämman 2014. I slutet av september 2013 var dessa aktieägare Creades AB, Göran Carlson genom bolag, Handelsbankens Fonder och JPM Chase NA. Tillsammans representerade de 25,2 procent av rösterna i Haldex AB per den 30 september 2013.

Ägarnas representanter som kommer att vara ledamöter av 2014 års valberedning är:

Stefan Charette (ordförande), Creades AB, Anders Algotsson, Afa Försäkring, Göran Carlson och Marianne Flink, Swedbank Robur Fonder AB.

Valberedningens sammansättning publicerades genom pressmeddelande och på Haldex webbplats www.haldex.com den 29 oktober 2013.

Bolagets aktieägare har haft möjlighet att framföra synpunkter och förslag till valberedningen via e-post till den adress som anges på bolagets webbplats, under rubriken Investerares & Media – Pressmeddelanden – 2013 – Valberedning i Haldex AB inför årsstämma 2014.

Styrelsen

Styrelsens oberoende

I Svensk kod för bolagsstyrning anges att en majoritet av de stämموvalda ledamöterna ska vara oberoende i förhållande till bolaget och koncernledningen samt att minst två av dessa även ska vara oberoende i förhållande till bolagets största aktieägare. Haldex styrelse anses uppfylla dessa krav då samtliga styrelseledamöter bedöms vara oberoende i förhållande till såväl Haldex och dess ledning, med undantag för Stefan Charette som representerar Haldex största aktieägare. Den 9 januari 2014 minskade de sitt innehav till att uppgå till mindre än 10 procent.

Styrelsens arbete

Styrelsen sammanträdde 10 gånger under 2013. Huvudfrågor som behandlades var finansiell ställning och marknadsställning, fastställande av styrelsens arbetsformer och instruktioner till verkställande direktören samt strategi- och organisationsfrågor.

Styrelsens utskott

Fram till april 2013 bestod revisionsutskottet av Göran Carlson, Stefan Charette, Magnus Johansson, Arne Karlsson och Annika Sten Pärson. Arne Karlsson var utskottets ordförande. Efter april 2013 bestod revisionsutskottet av Arne Karlsson, Göran Carlson och Stefan Charette. Arne Karlsson fortsatte som ordförande för utskottet. Revisionsutskottet hade fem sammanträden under 2013.

Fram till april 2013 bestod ersättningsutskottet av styrelseledamöterna Göran Carlson, Stefan

Charette, Magnus Johansson, Arne Karlsson och Annika Sten Pärson. Magnus Johansson var utskottets ordförande. Efter april 2013 bestod ersättningsutskottet av Magnus Johansson, Staffan Jufors och Annika Sten Pärson. Magnus Johansson fortsatte som ordförande för utskottet. Ersättningsutskottet hade tre sammanträden under 2013.

Utvärdering av styrelsens arbete 2013

Ärligen görs en utvärdering av styrelsens samlade arbete. För ordföranden tillkommer frågor om förmågan att förbereda och leda styrelsearbetet samt förmågan att motivera och samverka med verkställande direktören. Utvärderingen av styrelsens samlade arbete sker genom en gemensam intern granskning av styrelsearbetet. Resultatet av utvärderingsprocessen för 2013 diskuterades i samband med styrelsemötet i december 2013.

Styrelseledamöternas närvaro 2013

Namn	Revisionsutskottet		Ersättningsutskottet		Styrelsemöten	
	jan–april	april–dec	jan–april	april–dec	jan–april	april–dec
Göran Carlson	1	3	1		4	6
Stefan Charette	1	4	1		4	6
Magnus Johansson			1	2	3	6
Arne Karlsson	1	4			4	6
Annika Sten Pärson	1		1	2	4	6
Staffan Jufors				2	1	6

Revisorer

De auktoriserade revisorerna Michael Bengtsson och Ann-Christine Häggglund från PricewaterhouseCoopers AB omvaldes av årsstämman 2011 till bolagets revisorer fram till årsstämman 2014. De auktoriserade revisorerna Christine Rankin Johansson och Cesar Moré omvaldes av årsstämman 2011 till revisorssuppleanter.

Michael Bengtsson är auktoriserad revisor sedan

1988 och är vald revisor i bland annat Perstorp Holding AB och Carnegie Investment Bank AB.

Ann-Christine Häggglund är auktoriserad revisor sedan 1997 och är vald revisor i bland annat NCC Construction Sweden, Lernia AB och NCC Housing Group.

Varken Ann-Christine Häggglund eller Michael Bengtsson har uppdrag i andra bolag som är när-

stående till Haldex största ägare eller verkställande direktör.

Revisorerna har haft extra uppdrag utöver ordinarie revision. Dessa uppdrag har innefattat konsultationer i skatte- och redovisningsfrågor samt andra bolagsfrågor. Uppdragen har upphandlats enligt de riktlinjer som har fastställts av revisionsutskottet för sådana inköp av tjänster.

Ersättning till styrelseledamöter och ledande befattningshavare

Ersättning till styrelseledamöter och ledande befattningshavare

Enligt ett förslag till årsstämman 2014 föreslår styrelsen att följande riktlinjer ska gälla fram till årsstämman 2015. Riktlinjerna ska gälla för anställningsavtal som ingås efter stämmans beslut samt om ändringar görs i befintliga avtal efter stämmans beslut.

Ersättning till verkställande direktören och koncernchefen samt andra ledande befattningshavare ska bestå av en väl avvägd kombination av fast lön, årsbonus, långsiktiga incitamentsprogram, pension samt andra förmåner och villkor rörande uppsägnings- och avgångsvederlag. Den totala ersättningen ska vara konkurrenskraftig och baseras på prestation. Den fasta ersättningen ska vara individuell och baseras på varje individs ansvar, roll, kompetens och befattning. Årsbonusen ska baseras på utfall av i förväg bestämda finansiella och personliga mål och får inte överstiga 50 procent av den fasta årslönen.

En särskild ersättning kan utgå i undantagssituationer i syfte att attrahera och behålla nyckelkompetens eller förmå individer att flytta till nya tjänstgöringsorter eller nya befattningar. Sådan ersättning ska inte kunna utgå under längre tid än 36 månader och ska vara maximerad till motsvarande två gånger den ersättning befattningshavaren i annat fall skulle ha erhållit. Styrelsen kan föreslå att årsstämman beslutar om långsiktiga incitamentsprogram.

Pensionsförmåner ska baseras på avgiftsbestämda planer och, för anställda i Sverige, berättigade till pension vid 65 års ålder. Vid uppsägning från företagets sida är uppsägningstiden för verkställande direktören och koncernchefen 12 månader och för andra högre befattningshavare upp till 6 månader. När det gäller nya anställningsavtal ska det därutöver kunna gå att komma överens om avgångsvederlag motsvarande högst 12 månaders fast lön. Styrelsen ska ha rätt att avvika från riktlinjerna i enskilda fall om särskilda skäl föreligger.

Ovanstående riktlinjer är i allt väsentligt oförändrade i förhållande till de riktlinjer som antogs av årsstämman 2013. Mer information om ersättningar till ledande befattningshavare finns i not 6.

Ersättning till koncernledningen 2013

Verkställande direktör

År 2013 erhöll den verkställande direktören och koncernchefen fast och rörlig lön enligt tabellen nedan. Utöver en ömsesidig uppsägningstid på 12 månader har verkställande direktören, vid uppsägning från företagets sida, rätt till avgångsvederlag motsvarande 12 månaderslöner. Vid uppsägning från verkställande direktörens sida betalas inget avgångsvederlag ut. Verkställande direktörens pensionsförmån är premiebaserad och består av en ITP-plan samt en årlig avsättning på 25 procent av den del av den fasta lönen som överstiger 20 basbelopp. Pensionsåldern är 65 år.

Övriga ledande befattningshavare

Enligt de riktlinjer som har fastställts av årsstämman ska principerna för ersättningsfrågor gällande koncernledningen utarbetas av verkställande direktören i samråd med styrelsens ersättningsutskott för beslut av årsstämman. Ersättningen består av en fast och en rörlig lönedel.

Den rörliga delen baseras på verkställande direktörens och ersättningsutskottets årligen fastställda mål och kan uppgå till 50 procent av den fasta årslönen. Samtliga medlemmar i koncernledningen har en ömsesidig uppsägningstid på upp till 6 månader samt, vid uppsägning från bolagets sida, ett avgångsvederlag som motsvarar mellan 6 och 12 månaders lön. Pensionsförmånerna är reglerade i pensionsplaner som är anpassade till praxis i det aktuella landet, med en pensionsålder från 65 år och uppåt.

Incitamentsprogram

Årsstämman 2013 beslutade att införa ett nytt incitamentsprogram för ledande befattningshavare och nyckelpersoner, LTI 2013. LTI 2013 innebär i korthet att om vissa prestationsmål uppnås under räkenskapsåret 2013 kan deltagarna i LTI 2013 i början av år 2014 tilldelas en rörlig ersättning, varav 60 procent kommer att tilldelas kontant och 40 procent kommer att tilldelas i form av personaloptioner som är villkorade icke-överlåtbara uppskjutna rätter att vederlagsfritt och automatiskt under år 2017 erhålla en stamaktie i Haldex för varje prestationsrätt.

Löptiden för LTI 2013 är fyra år. Efter utgången av prestationsåret kommer tilldelning av eventuellt aktiebelopp att ske. Utbetalning av eventuellt kontantbelopp förväntas ske under våren 2014.

Efter tilldelningen av eventuellt aktiebelopp kommer deltagaren att tilldelas prestationsrätter varefter en inläsningsperiod om tre år följer innan slutgiltig överlåtelse av prestationsaktier till deltagaren beräknas ske år 2017, efter årsstämman 2017 och före utgången av juni månad 2017.

Uppskjuten rörlig ersättning enligt LTI 2013 är inte pensionsgrundande.

Ersättning till styrelsen för perioden april 2013–april 2014

Ersättning till styrelsens ledamöter som valts av årsstämman beslutas av årsstämman efter förslag från valberedningen. För perioden april 2013 till april 2014 har ersättning fastställts enligt tabellen nedan. Ersättningen till styrelsen består enbart av en fast del (ingen rörlig ersättning förekommer). Ingen ersättning utgår till ledamöter som också är anställda inom koncernen.

Ersättning till koncernledningen 2013, TSEK

	Grundlön inkl. förmåner	2013 Rörlig ersättning*	Pension
Verkställande direktör			
Bo Annvik	4 198	1 512	933
Övriga ledande befattningshavare	13 251	4 199	2 108
Summa	17 449	5 711	3 041

* Utöver kostnadsförd rörlig ersättning för 2013 ovan, har bonus för 2012 utbetalats 165 TSEK till VD och 699 TSEK till övriga ledande befattningshavare.

Ersättning till styrelsen april 2013–april 2014, SEK

	Revisionsutskottet	Ersättningsutskottet	Styrelsearvoden	Summa ersättning
Göran Carlson (ordförande 2013)	50 000	-	500 000	550 000
Stefan Charette	50 000	-	200 000	250 000
Arne Karlsson	100 000	-	200 000	300 000
Magnus Johansson	-	50 000	200 000	250 000
Staffan Jufors	-	25 000	200 000	225 000
Annika Sten Pärson	-	25 000	200 000	225 000
Summa	200 000	100 000	1 500 000	1 800 000

Revisionsarvoden 2013, MSEK

	2013	2012
<i>PricewaterhouseCoopers</i>		
Revisionsuppdrag	3	4
Skatterådgivning	4	4
Övriga uppdrag	1	2
Summa	8	10

Intern kontroll och riskhantering

Den interna kontrollen inom Haldex är en process som kontrolleras av styrelsen och revisionsutskottet och utförs av verkställande direktören och koncernledningen. Den har utformats för att i största möjliga utsträckning säkerställa att Haldex har en ändamålsenlig och tillförlitlig rapportering och efterlevnad av tillämpliga lagar och andra författningar. Processen bygger på en kontrollmiljö som skapar en struktur för övriga delar av processen, t.ex. riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt uppföljning. Processen är baserad på ramverket för intern kontroll utgiven av COSO (Committee of the Sponsoring Organizations of the Treadway Commission).

Styrelsen ansvarar enligt den svenska aktiebolagslagen och Svensk kod för bolagsstyrning för den interna kontrollen. Denna rapport om intern kontroll och riskhantering har upprättats enligt årsredovisningslagen och Svensk kod för bolagsstyrning, och är därmed avgränsad till en beskrivning av de viktigaste inslagen i Haldex system för intern kontroll och riskhantering med avseende på den finansiella rapporteringen.

Styrelsen övervakar och säkerställer den externa ekonomiska rapporteringens kvalitet på det sätt som finns dokumenterat i styrelsens arbetsordning, i instruktionerna till verkställande direktören samt i koncernens finanspolicy.

Verkställande direktören ansvarar tillsammans med finansdirektören för att granska och kvalitets-säkra all extern ekonomisk rapportering såsom delårsrapporter, bokslutskommunikéer, årsredovisningar, pressmeddelanden med ekonomiskt innehåll samt presentationsmaterial i samband med möten med massmedier, ägare och finansinstitut. Verkställande direktören och finansdirektören tillhandahåller alla delårsrapporter, bokslutskommunikéer och årsredovisningar för granskning av revisionsutskottet. Styrelsen ansvarar för att bolagets

finansiella rapporter upprättas i överensstämmelse med gällande lagar, redovisningsstandarder och andra krav på börsnoterade bolag.

I styrelsens instruktioner till verkställande direktören finns även krav på att fortlöpande till styrelsen tillhandahålla interna sammanfattande rapporter om ekonomiska förhållanden. Dessa rapporter ska bland annat innehålla resultat och balansräkningar, värderingsfrågor, bedömningar, prognoser och eventuella förändringar respektive konsekvenserna av dessa, eventuella förändringar avseende redovisningsregler, juridiska ärenden och tvister och ska granskas av revisionsutskottet och därefter lämnas till styrelsen. För mer information om styrelsens kommunikation med bolagets revisorer, se nedan.

Kontrollmiljö

Styrelsen har fastställt ett antal styrdokument för bolagets interna kontroll och styrning.

Inom styrelsen finns ett revisionsutskott. Revisionsutskottet, som bereder frågor åt styrelsen, behandlar bland annat frågor om den interna kontrollprocessen, följer upp rapporteringsfrågor samt diskuterar redovisningsprinciper och konsekvenserna av förändringar av dessa principer. Dessutom håller revisionsutskottet löpande kontakt med de externa revisorerna. Utskottet ansvarar för utvärderingen av revisionsarbetet samt revisorernas effektivitet, kvalifikationer, arvoden och oberoende. Revisionsutskottet biträder också valberedningen vid förslag på val till revisorer samt upphandling av revisionstjänster.

Riskbedömning

Haldex riskbedömning avseende den finansiella rapporteringen, det vill säga identifiering och utvärdering av de väsentligaste riskerna i koncernens bolag och processer avseende den finansiella rapporteringen, utgör underlag för riskhanteringen.

Hanteringen kan ske genom att riskerna accepteras eller minskas alternativt elimineras, med krav på kontroller och kontrollnivåer inom de ramar som har fastställts av styrelsen, revisionsutskottet, verkställande direktören och koncernledningen.

Kontrollaktiviteter

Arbetet med att vidareutveckla den interna kontrollen och styrningen pågår ständigt, med löpande dokumentation, utvärdering och införande av nya kontroller samt förbättring av befintliga kontroller.

Information och kommunikation

Bolaget har ett system för att informera och kommunicera i syfte att ge en fullständig och korrekt finansiell rapportering. Bolaget har ett rapporteringssystem där samtliga koncernens bolag månadsvis rapporterar enligt ett fastställt format och efter givna redovisningsprinciper. I samband med rapporteringen gör de rapporterade enheterna riskbedömningar och tar ställning till eventuella reserveringsbehov. Den centrala ekonomiavdelningen tar fram rapporter ur det gemensamma systemet som är strukturerat enligt koncernens fastställda rapportformat. Ansvariga chefer och controllers på olika nivåer i koncernen har tillgång till information som rör deras respektive ansvarsområden i detta system.

Koncernens samtliga styrdokument för intern kontroll och styrning finns på koncernens intranät.

Uppföljning

Bolagets finansiella rapportering följs upp löpande, dels av ledningar på olika nivåer i bolaget, dels av ekonomiorganisationen och controllers i de olika affärsenheterna. Uppföljningen sker månadsvis i samband med rapportering, bland annat genom analyser och genomgångar av ansvariga controllers samt genom att affärsansvariga har möten med rapporterade enheter.

Revisionsutskottet kommunicerar regelbundet med bolagets externa revisorer och finansdirektören, både under och mellan möten. Styrelsen får varje månad en rapport över verksamhetens utveckling. En mer utförlig rapportering ges i första hand av verkställande direktören på samtliga styrelsemöten. Styrelsen bedömer regelbundet de risker som är för-

knippade med den finansiella rapporteringen baserat på betydande och kvalitativa faktorer.

Styrelsen utvärderar varje år behovet av att inrätta en särskild funktion för internrevision. 2013 bedömde styrelsen att något sådant behov inte förelåg. Styrelsen gjorde bedömningen att den interna kontrollen huvudsakligen utövas:

- av de operativa cheferna på olika nivåer
 - av de lokala ekonomifunktionerna och den centrala ekonomifunktionen
 - genom koncernledningens övervakande kontroll.
- Med tanke på bolagets storlek gör detta att styrelsen anser att det för närvarande inte är ekonomiskt försvarbart med ytterligare en funktion.

Revisorernas yttrande om bolagsstyrningsrapporten

**Till årsstämman i Haldex AB (publ),
organisationsnummer 556010-1155**

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2013 på sidorna 74–81 och för att den är upprättad enligt årsredovisningslagen.

Vi har läst bolagsstyrningsrapporten och baserat på denna läsning och vår kunskap om företaget och koncernen anser vi att vi har tillräcklig grund för våra uttalanden. Detta innebär att vår lagstadgade genomgång av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en

revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har.

Vi anser att en bolagsstyrningsrapport har upprättats, och att dess lagstadgade information är förenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen.

Landskrona, 6 mars 2014

Michael Bengtsson
Auktoriserad revisor

Ann-Christine Hägglund
Auktoriserad revisor

Haldex aktie

Haldex aktie är noterad på Nasdaq OMX Nordic (Stockholmsbörsen) sedan 1960. Bolaget finns på Mid Cap-listan under kortnamnet HLDX. En handelspost är en aktie. Aktiekapitalet i Haldex AB uppgår till 221 079 850 kronor fördelat på 44 215 970 aktier.

Kursutveckling och omsättning

NASDAQ OMX Stockholm ökade med 23,2 procent under 2013, och OMX Stockholm Industrial Index (industrivaror och industri tjänster), den sektor som Haldex ingår i, ökade med 6,9 procent. Det totala börsvärdet vid årets slut uppgick till 2 653 MSEK (1 481). Sammanlagt 52,0 miljoner Haldex-aktier (57,9) omsattes på Nasdaq OMX under 2013, vilket motsvarar en genomsnittlig omsättning på 208 150 aktier (229 012) per dag. Den lägsta betalade kursen under året var 34,20 SEK den 2 januari och den högsta var 61,25 SEK den 11 november. Handeln på Nasdaq OMX Stockholm stod för cirka 75 procent av omsättningen (70) för Haldex aktie under året. Resterande 25 procent av handeln skedde på andra marknader som en följd av EU:s MiFID-direktiv, som genomfördes under 2007 och möjliggör handel på andra marknader än de där aktien är noterad. Omsättningshastigheten för aktien minskade till 157 procent (174). Detta kan jämföras med den totala omsättningshastigheten på NASDAQ OMX Stockholm som var 67 procent (74).

Incitamentsprogram

Årsstämman 2013 beslutade att införa ett nytt incitamentsprogram för ledande befattningshavare och nyckelpersoner, LTI 2013. I korthet innebär LTI 2013 att om vissa prestationsmål uppnås under räkenskapsåret 2013 ska de som deltar i LTI 2013 tilldelas en rörlig ersättning i början av 2014, varav 60 procent ska delas ut i kontanter och 40 procent ska delas ut i form av personaloptioner som är villkorade icke-överlåtbara uppskjutna rätter att vederlagsfritt och automatiskt under år 2017 erhålla en stamaktie i Haldex för varje prestationsrätt.

Löptiden för LTI 2013 är fyra år, med intjänande under prestationsåret. Efter utgången av prestationsåret kommer tilldelning av eventuellt aktiebelopp att ske. Utbetalning av eventuellt kontantbelopp förväntas ske under våren 2014.

Efter tilldelningen av eventuellt aktiebelopp kommer deltagaren att tilldelas prestationsrätter varefter en inläsningsperiod om tre år följer innan slutgiltig överlåtelse av prestationsaktier till deltagaren beräknas ske år 2017, efter årsstämman 2017 och före utgången av juni månad 2017.

Aktieägare

Antalet ägare av Haldex-aktier ökade med 1 procent under 2013 till totalt 13 546 (13 366) vid årets slut. Det svenska ägandet minskade från 65 procent till 62 procent vid årets slut.

Utdelning och utdelningspolicy

Styrelsens policy för distribution av det fria kapitalet till aktieägarna är att föra över minst en tredjedel av årsvinsten efter skatt över en konjunkturcykel till aktieägarna genom utdelning och återköp av aktier, med hänsyn till förväntad finansiell ställning. För räkenskapsåret 2013 har styrelsen för avsikt att föreslå årsstämman en ordinarie utdelning på 2,00 SEK per aktie.

Kommunikation med marknaden

Representanter från Haldex träffar regelbundet analytiker, långgivare och aktieägare i syfte att löpande ge en översikt av utvecklingen under räkenskapsåret. De publicerade delårsrapporterna och årsredovisningen distribueras till aktieägarna på begäran. Dokumenten kan även hämtas i PDF-format från Haldex webbplats och via externa aktörer, t.ex. från Dagens Industris webbplats. Pressmeddelanden, delårsrapporter och bokslutskommunikéer publiceras på webbplatsen på svenska och engelska enligt börsreglerna.

Data per aktie

	2013	2012	2011	2010	2009
Resultat, SEK	0,80	1,12	46,94	2,87	2,40
Utdelning, SEK	2,00	1,00	2,00	3,00	-
Börskurs vid årets slut, SEK	60,00	33,50	25,20	105,25	44,50
Eget kapital, SEK	26,06	25,53	30,20	53,62	54,13
EBIT-multipel	11	9	7	12	neg
P/E-tal	70	27,4	8	37	24
Utdelningsandel, %	250	89	4	105	-
Utdelningsandel inkl. inlösen, %	-	-	-	1 150	-
Direktavkastning, %	3,33	3,0	7,9	2,9	-
Direktavkastning inkl. inlösen, %	-	-	-	31,4	-
Totalavkastning, %	185	137	26	137	157
Börskurs/eget kapital, %	230	131	82	196	82

Finansiell information 2014

Årsredovisning 2013 (tillgänglig på www.haldex.com)

1 april 2014

Årsstämma, Haldex Landskrona

29 april 2014

Kv 1: Delårsrapport januari–mars 2014

29 april 2014

Kv 2: Delårsrapport januari–juni 2014

18 juli 2014

Kv 3: Delårsrapport januari–september 2014

5 november 2014

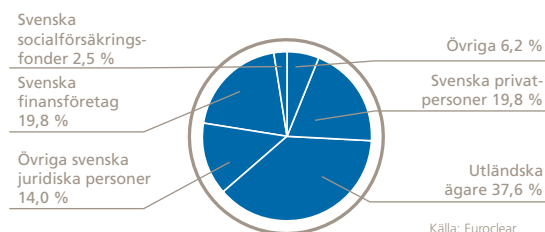
Kv 4: Bokslutskommuniké januari–december 2014

februari 2015

Aktieägare och antal aktier

	2013	2012	2011	2010	2009
Antal aktieägare	13 546	13 366	13 348	12 502	10 486
Genomsnittligt antal aktier, tusental	44 206	44 216	44 133	44 216	34 02
Totalt antal aktier vid årets slut, tusental	44 216	44 216	44 216	44 216	44 216

Ägarstruktur



De tio största aktieägarna den 30 december 2013

Namn	Antal aktier	Andel av röster och kapital
Creades AB	4 421 597	10,0
SKANDINAVISKA ENSKILDA	2 659 503	6,0
HANDELSBANKEN FONDER AB RE JPMEL	2 147 014	4,9
Afa Försäkring	1 671 896	3,8
JPM CHASE NA	1 424 402	3,2
UNIONEN	1 296 753	2,9
CBNY-DFA-INT SML CAP V	1 227 419	2,8
Swedbank Robur fonder	1 211 372	2,7
Fjärde AP-fonden	952 944	2,2
FÖRSÄKRINGSAKTIEBOLAGET AVANZA PENSION	803 427	1,8
Summa de tio största ägarna	17 816 327	40,3
Övriga	26 387 938	59,7
Haldex AB	11 705	0,0
Summa	44 215 970	100,0

Källa: Euroclear

Ägarstruktur

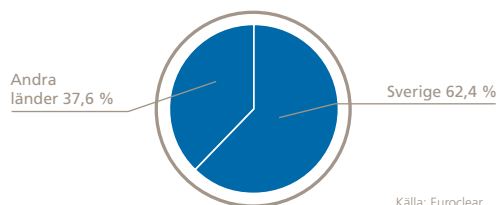
Aktieinnehav	Antal aktieägare	Antal aktier	Innehav, %
1 – 500	9 079	1 771 025	4,01
501 – 1 000	2 209	1 882 018	4,26
1 001 – 5 000	1 804	4 214 360	9,53
5 001 – 10 000	203	1 578 867	3,57
10 001 – 15 000	55	720 223	1,63
15 001 – 20 000	37	678 337	1,53
20 001 –	159	33 371 140	75,47
Summa	13 546	44 215 970	100,00

Källa: Euroclear

Förändringar i aktiekapital sedan 1995

	Ökning av aktiekapital, MSEK	Aktiekapital, MSEK	Antal aktier
1995 Årets början		93	4 645 046
1995 Aktiesplit 4:1			18 580 184
1998 Nyemission 1:5/95	18	111	22 296 220
2009 Nyemission 1:1	110	221	44 215 970

Geografisk ägarspridning



Analytiker som regelbundet följer Haldex

ABG Sundal Collier	Erik Golrang
Carnegie	Kenneth Toll Johansson
Erik Penser Bankaktiebolag	Oscar Karlsson
Handelsbanken Capital Markets	Jon Hylltner
SEB Enskilda	Olof Larshammar, Anders Trapp
Swedbank Markets	Mats Liss

Femårsöversikt och kvartalsrapport

Femårsöversikt, Haldex kvarvarande verksamheter

	2013	2012	2011	2010	2009
Nettoomsättning, MSEK	3 920	3 933	4 030	3 710	3 134
Rörelseresultat, MSEK ¹	281	210	235	162	-60
Rörelseresultat, MSEK	153	150	235	110	-112
Rörelsemarginal, % ¹	7,2	5,3	5,8	4,4	-1,9
Rörelsemarginal, %	3,9	3,8	5,8	3,0	-3,6
Avkastning på sysselsatt kapital, % ^{1,2}	14,6	9,8	10,1	5,9	-5,2
Avskrivningar, MSEK	138	145	146	146	144
Investeringar, MSEK	94	118	100	146	103
Antal anställda	2 135	2 200	2 365	2 220	2 169

¹ Exklusive engångsposter

² Rullande tolv månader

Kvartalsrapport, Haldex kvarvarande verksamheter

	2013					2012				
Belopp i MSEK	Kv 1	Kv 2	Kv 3	Kv 4	Helåret	Kv 1	Kv 2	Kv 3	Kv 4	Helåret
Nettoomsättning	951	1 067	994	908	3 920	1 073	1 065	931	864	3 933
Kostnad för sålda varor	-692	-767	-704	-664	-2 827	-789	-784	-689	-642	-2 904
Bruttoresultat	259	300	290	244	1 093	284	281	242	222	1 029
	27,2 %	28,1 %	29,2 %	26,9 %	27,9 %	26,4 %	26,4 %	26,0 %	25,7 %	26,2 %

Försäljnings-, administrations- och

prod.utvecklingskostnader -208 -229 -212 -190 839 -224 -224 -195 -193 -836

Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader 4 -115 11 -1 -101 4 -31 -15 -1 -43

Rörelseresultat¹ **55** **-44** **89** **53** **153** **64** **26** **32** **28** **150**

Finansiella intäkter och kostnader -10 -9 -13 -11 -43 -9 -11 -9 -7 -36

Resultat före skatt **45** **-53** **76** **42** **110** **55** **15** **23** **21** **114**

Skatt -17 5 -30 -30 -72 -20 -7 -10 -23 -60

Nettoresultat **28** **-48** **46** **12** **38** **35** **8** **13** **-2** **54**

varav innehav utan bestämmande inflytande 1 0 1 1 3 2 1 1 0 4

Rörelseresultat

	2013					2012				
Belopp i MSEK	Kv 1	Kv 2	Kv 3	Kv 4	Helåret	Kv 1	Kv 2	Kv 3	Kv 4	Helåret
Omstruktureringskostnader	-	-22	-	-8	-30	-	-34	-20	-6	-60
Nedskrivning av tillgångar	-	-98	-	-	-98	-	-	-	-	-
Övrigt	-	-	5	-5	0	-	-	-	-	-
Rörelseresultatet exklusive engångsposter	55	76	84	66	281	64	60	52	34	210

Nyckeltal per kvartal

	2013					2012				
Belopp i MSEK	Kv 1	Kv 2	Kv 3	Kv 4	Helåret	Kv 1	Kv 2	Kv 3	Kv 4	Helåret
Rörelsemarginal, % ¹	5,8	7,1	8,4	7,3	7,2	6,0	5,6	5,6	3,9	5,3
Rörelsemarginal, %	5,8	-4,1	9,0	5,9	3,9	6,0	2,4	3,4	3,2	3,8
Kassaflöde efter nettoinvesteringar	9	86	74	42	211	42	6	9	63	120
Avkastning på sysselsatt kapital, % ^{1,2}	9,5	10,4	12,6	14,6	14,6	10,1	10,9	10,4	9,8	9,8
Avkastning på sysselsatt kapital, % ²	6,6	3,4	6,4	7,8	7,8	10,1	9,4	7,9	7,0	7,0
Investeringar	20	17	23	34	94	23	27	32	36	118
FoU, %	3,6	3,2	3,5	4,1	3,5	3,0	3,4	3,4	3,8	3,4
Antal anställda	2 160	2 207	2 130	2 135	2 135	2 367	2 306	2 262	2 200	2 200

¹ Exklusive engångskostnader.

² Rullande tolv månaderstal.

Definitioner

Avkastning på eget kapital

Årets resultat i procent av genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på sysselsatt kapital

Rörelseresultat med tillägg för räntetäkter, i procent av genomsnittlig balansomslutning med avdrag för icke räntebärande skulder.

Avkastning på totalt kapital

Rörelseresultat med tillägg för räntetäkter, i procent av genomsnittlig balansomslutning.

Bruttomarginal

Bruttoresultat, dvs. nettoomsättningen minus kostnad sålda varor, i procent av nettoomsättningen.

Direktavkastning

Utdelning dividerad med börskurs vid året slut.

EBIT-multipel

Börsvärde vid årets slut plus nettoskuld dividerat med rörelseresultat.

FoU, %

Kostnader för forskning och utveckling i procent av nettoomsättningen.

Kapitalomsättningshastighet

Nettoomsättning dividerad med genomsnittlig balansomslutning med avdrag för icke räntebärande skulder.

Nettoskuldsättning

Räntebärande skulder minskat med likvida medel.

P/E-tal

Börsvärde vid årets slut dividerat med resultatet.

Räntetäckningsgrad

Rörelseresultat med tillägg för räntetäkter dividerat med räntekostnader.

Resultat per aktie

Årets resultat dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i procent av intäkter.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.

Skuldsättningsgrad

Nettoskuldsättning i procent av eget kapital.

Soliditet

Redovisat eget kapital i procent av balansomslutningen.

Totalavkastning

Börskurs vid årets slut inklusive utdelning dividerad med börskurs vid årets ingång.

Utdelningsandel

Utdelning dividerad med vinst per aktie.

FÖRKLARINGAR

ABA

Automatic Brake Adjuster. Automatisk bromshävarm.

ABS

Antilock Brake System. Låsningfria bromsar.

ADB

Air Disc Brake. Tryckluftsansatt skivbroms.

CVS

Commercial Vehicle Systems.

EBS

Electronic Brake System. Elektroniskt bromssystem.

EMB

Electronic Mechanical (Disc) Brake. Elektroniskt ansatt skivbroms.

ModulAir

Modulärt uppbyggt luftavfuktningsprogram.

TCM

Trailer Control Module. Styrmodul för släpvagnar.

TTM

Trailer Telematics Module. Telematikenhet för släpvagnar.

Styrelse



Stefan Charette**

Född 1972. Invald 2009.
MSc Mathematical Finance, BSc Electrical Engineering.
VD för Creades AB.
Tidigare VD för Investment AB Öresund, AB Custos och koncernchef för Brokk Group.
Rådgivare för internationella koncerner vid Lehman Brothers och Salomon Smith Barney.
Styrelseordförande i Concentric AB och Note AB.
Styrelseledamot i Transcom SA, Bilvia AB, Lindab International AB och Creades AB.
Aktieinnehav: 9 682 (inklusive via bolag, försäkring och pension).



Göran Carlsson**

Styrelsens ordförande sedan 2011.

Född 1957. Invald 2010.
Civilekonom och MBA.
Tidigare VD för Ur & Penn – Erling Persson AB, VD och ägare av c/o Departments & Stores AB samt grundare av apotekskedjan Medstop AB.
Vice ordförande i Svenskt Tenn AB.
Aktieinnehav: 2 506 356 genom bolag.



Magnus Johansson*

Född 1955. Invald 2011.
Ordförande i ersättningsutskottet.
B.A.
Rådgivare och Direktör, Mejex AB.
Magnus Johansson har haft ett antal ledande befattningar inom SKF-koncernen sedan 1981, såsom Personaldirektör, VD för SKF Sverige och VD för SKF Kina. Magnus Johansson är också Styrelseordförande på Elektroautomatik AB och Lurn AB.
Aktieinnehav: -



Fredrik Hudson

Född 1974. Invald 2011.
Representerar IF Metall.
Aktieinnehav: -



Björn Cederlund

Född 1942. Invald 1994.
Representerar PTK-klubbarna inom Haldex-koncernen.
Aktieinnehav: 1 000



Joakim Gripemark

Född 1970. Invald 2013.
Representerar PTK-klubbarna inom Haldex-koncernen.
Aktieinnehav: -



Annika Sten Pärson*

Född 1963. Invald 2012.
Examen i strategisk marknadsföring från Berghs School of Communication.
Rådgivare till nystartade bolag inom digital media i USA. Tidigare Försäljnings- och marknadsdirektör på Com Hem AB och ansvarig för konsumentdivisionen. Annika har tidigare haft ledande befattningar inom företag som Coop och Candelia.
Aktieinnehav: -



Arne Karlsson*

Född 1944. Invald 2003.
Ordförande i revisionsutskottet.
Civilekonom
Har haft flera ledande befattningar inom Scania såväl i Sverige som utomlands. Senast ansvarig för Commercial Systems, Scania AB, London och vice VD Scania AB. Medlem i styrelsen och ordförande i revisionsutskottet i FinnvedenBulten AB.
Aktieinnehav: 2 000



Staffan Jufors*

Född 1951. Invald 2013.
B.A.
Tidigare VD för Volvo Lastvagnar och VD för Volvo Penta. Staffan Jufors har också haft flera ledande befattningar inom Volvokoncernen under hela sin karriär.
Aktieinnehav: -



Michael Collin

Född 1974. Invald 2013.
Representerar IF Metall
Aktieinnehav: -

Alla innehav per 31 december 2013.

*Oberoende i förhållande till bolaget, koncernledningen och de största aktieägarna.

**Oberoende i förhållande till bolaget och koncernledningen men inte i förhållande till de största aktieägarna.

Företagsledning

**Bo Annvik**

Verkställande direktör och koncernchef

Född 1965. Anställd sedan 2012.

Utbildning: Civilekonom

Tidigare anställningar: Vice VD för Outokumpu-koncernen och divisionschef för Specialty Stainless. Chef SKF Sealing Solutions och vice VD Business Development, Automotive Division, SKF. Ledande befattningar inom Volvo Personvagnar. Styrelseledamot AB Handel och Industri, Handelsbanken

Aktieinnehav: 6 000

**Pramod Mistry**

Senior Vice President Business Development

Född 1970. Anställd sedan 2006.

Utbildning: CIMA

Tidigare anställningar: Olika befattningar inom Haldex, TEREX

Aktieinnehav: 3 700

**Ed Meador**

Senior Vice President, North American Sales

Född 1962.

Anställd sedan: november 2012

Utbildning: BA Business Management

Tidigare anställningar: VD Motor Wheel CVS, VP Commercial Operations, Hayes Lemmerz

Aktieinnehav: -

**Bjarne Lindblad**

Senior Vice President, Global Sourcing & Logistics

Född 1956.

Anställd sedan 2004.

Utbildning: Företagsekonomi

Tidigare anställningar: Nolato Group, Haldex

Aktieinnehav: 1 000

**Andreas Ekberg**

Ekonomi- och finansdirektör

Född 1969. Anställd sedan 1998.

Utbildning: Civilekonom

Tidigare anställningar: Olika befattningar inom Haldex, Tarkett

Aktieinnehav: 3 500

**Catharina Paulcén**

Senior Vice President, Corporate Communications

Född 1973. Anställd sedan 2014.

Utbildning: Internationella ekonomiprogrammet

Tidigare anställningar: Enea, IBM, Telelogic

Aktieinnehav: -

Börjar i februari 2014.



Pete Lazar

Senior Vice President, Human Resources

Född 1953. Anställd sedan 2000.

Utbildning: B.A. företagsekonomi och statsvetenskap

Tidigare anställningar: Olika befattningar inom Haldex, Dr Pepper/Seven Up Bottling Group.

Aktieinnehav: 3 000



AiChang Li

Senior Vice President, ansvarig för Kina

Född 1960. Anställd sedan 2006.

Utbildning: Civilingenjör i maskinteknik.

Tidigare anställningar: Olika befattningar inom västerländska fordonsföretag i Kina.

Aktieinnehav: -



Andreas Richter

Senior Vice President, Europe and ROW Sales

Född 1965. Anställd sedan 1993.

Utbildning: Ingenjör i maskinteknik

Tidigare anställningar: Olika befattningar inom Haldex

Aktieinnehav: 9 000



Per-Erik Kronqvist

Senior Vice President R&D.

Född 1962. Anställd sedan 2010.

Utbildning: Civilingenjör i maskinteknik

Tidigare anställningar: Getinge AB, WACO Jonsereds AB, Volvo Cars Corp.

Aktieinnehav: -



Staffan Olsson

Senior Vice President Global Operations

Född 1967. Anställd sedan 2014.

Utbildning: Civilingenjör i industriell ekonomi.

Tidigare anställningar: Scania-koncernen

Aktieinnehav: -

Börjar i januari 2014.

Revisorer:

Michael Bengtsson

Auktoriserad revisor

PricewaterhouseCoopers AB

Revisor i Haldex sedan 2007.

Ann-Christine Hägglund

Auktoriserad revisor

PricewaterhouseCoopers AB

Revisor i Haldex sedan 2010.

Alla innehav per 31 december 2013.

Kontakter

Haldex Huvudkontor

Haldex AB
Box 507, SE-261 24 Landskrona
Sverige
Tel.: +46 418 47 60 00
Fax: +46 418 47 60 66
E-Mail: info@Haldex.com

Belgien

Haldex N.V.
Balegem
Tel.: +32 9 363 90 00
Fax: +32 9 363 90 09
E-Mail: info.BE@Haldex.com

Brasilien

Haldex do Brasil Ind. e Comércio Ltda.
São José dos Campos
Tel.: +55 12 3935 4000
E-Mail: info.BR@Haldex.com

Frankrike

Haldex Europe SAS
Weyersheim
Tel.: +33 3 88 68 22 00
Fax: +33 3 88 68 22 09
E-Mail: info.EUR@Haldex.com

Indien

Haldex India Limited
Nashik
Tel.: +91 253 6699501
Fax: +91 253 2380729
E-Mail: info.IN@Haldex.com

Italien

Haldex Italia Srl.
Biassono
Tel.: +39 039 47 17 02
Fax: +39 039 27 54 309
E-Mail: info.IT@Haldex.com

Kanada

Haldex Ltd.
Cambridge, Ontario
Tel.: +1 519 621 6722
Fax: +1 519 621 3924
E-Mail: info.Ca@Haldex.com

Kina

Haldex Vehicle Products Co. Ltd.
Suzhou
Tel.: +86 512 8885 5301
Fax: +86 512 8765 6066
E-Mail: info.CN@Haldex.com

Korea

Haldex Korea Ltd.
Seoul
Tel.: +82 2 2636 7545
Fax: +82 2 2636 7548
E-Mail: info.HKR@Haldex.com

Mexiko

Haldex de Mexico S.A. De C.V.
Monterrey
Tel.: +52 81 8156 9500
Fax: +52 81 8313 7090

Polen

Haldex Sp. z o.o.
Praszka
Tel.: +48 34 350 11 00
Fax: +48 34 350 11 11
E-Mail: info.PL@Haldex.com

Ryssland

OOO Haldex RUS
Moskva
Tel.: +7 495 747 59 56
Fax: +7 495 786 39 70
E-Mail: info.RU@Haldex.com

Spanien

Haldex España S.A.
Granollers
Tel.: +34 93 84 07 239
Fax: +34 93 84 91 218
E-Mail: info.ES@Haldex.com

Sverige

Haldex Brake Products AB
Landskrona
Tel.: +46 418 47 60 00
Fax: +46 418 47 60 01
E-Mail: info.SE@Haldex.com

Storbritannien

Haldex Ltd.
Warwickshire
Tel.: +44 24 76 40 03 00
Fax: +44 24 76 40 03 01
E-Mail: info.GBAy@Haldex.com

Haldex Brake Products Ltd.

Redditch
Tel.: +44 1527 499 499
Fax: +44 1527 499 500
E-Mail: info.GBRE@Haldex.com

Tyskland

Haldex Brake Products GmbH
Heidelberg
Tel.: +49 6221 7030
Fax: +49 6221 703400
E-Mail: info.DE@Haldex.com

Ungern

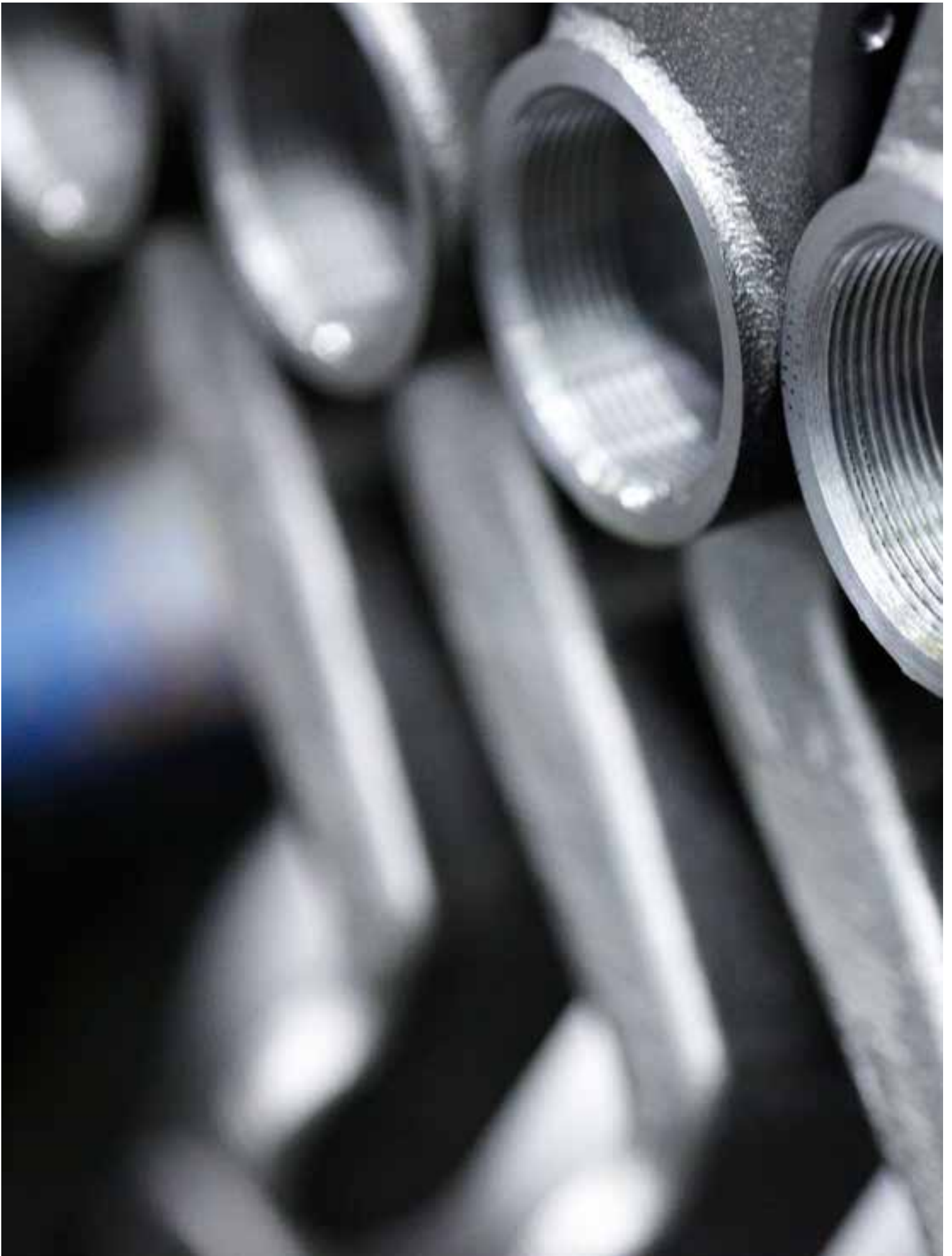
Haldex Hungary Kft.
Szentlőrincváta
Tel.: +36 29 631 300
Fax: +36 29 631 301
E-Mail: info.HU.EU@Haldex.com

USA

Haldex Brake Products Corp.
Kansas City
Tel.: +1 816 891 2470
Fax: +1 816 891 9447
E-Mail: info.US@Haldex.com

Österrike

Haldex Wien Ges.m.b.H.
Wien
Tel.: +43 1 8 69 27 97
Fax: +43 1 8 69 27 97 27
E-Mail: info.AT@Haldex.com





www.haldex.com

