

ÅRSREDOVISNING 2015

..EN VÄRLD MED **SÄKRARE FORDON**

Bromslösningar för tunga fordon

Hallex

Haldex produkter bidrar till e

I mer än 100 år har Haldex utvecklat tekniskt avancerade produkter. På 60-talet lades grunden till nuvarande Haldex, då verksamheten inriktades på bromsprodukter. Under de senaste åren har fokus spetsats till ytterligare och idag utvecklar samt säljer Haldex broms- och luftfjädringsprodukter för tunga fordon. Samtliga av de stora tillverkarna av lastbilar och släpvagnar i Nordamerika respektive Europa är kunder till Haldex, vilket är en av våra främsta styrkor. Bland våra större kunder i världen finns Daimler, Freightliner, Hendrikson, Krone, Paccar, SAF Holland, Schmitz Cargobull, Volvo, Yutong och en rad distributörer på eftermarknaden som till exempel Europart, Winkler, Fleet Pride och Napa.



**FOUNDATION
BRAKE**
57%



AIR CONTROLS
43%

**HALDEX
BROMS-
HÄVARMAR**
#1



**SNABBAST
VÄXANDE**

**STÖRST I
NORD-
AMERIKA**



Haldex fokuserar på broms- och luftfjädringssystem samt produkter för förbättrad säkerhet för tunga fordon. Inom flera områden är vi globalt marknadsledande, som exempelvis på bromshävarmar. På andra växande områden tar vi snabbt marknadsandelar som för våra skivbromsar, vilka är kända för sin innovativa design.

I produktlinjen Foundation Brake ingår bromsprodukter för hjuländen såsom skivbromsar, bromshävarmar till trumbromsar samt bromscylindrar. I Air Controls ingår produkter för förbättrad säkerhet och köregenskaper i bromssystemet såsom rening och torkning av tryckluft, ventiler samt ABS och EBS. Produkterna måste vanligtvis finnas i olika varianter för olika geografiska marknader.



en värld med säkrare fordon



Haldex har försäljning, FoU och tillverkning över hela världen. Vi finns med egna kontor i 18 länder samt har produktionsanläggningar i Sverige, Tyskland, Ungern, Kina, Indien, Brasilien, Mexiko och USA. Vi har mer än hälften av omsättningen i Nordamerika, en tredjedel i Europa och resten i Asien och Sydamerika.



EFTERMARKNAD
44%

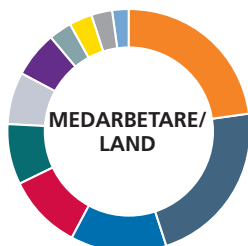
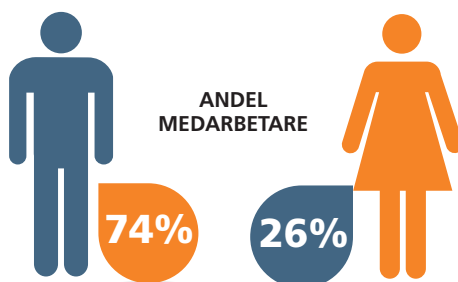


TRUCK
27%

TRAILER
29%

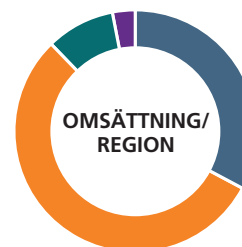
Haldex verkar på marknaden via de tre kundkategorierna Truck (lastbilar och bussar), Trailer (släpvagnar) och Eftermarknad (reservdelar och service). Ju bättre infrastruktur, desto vanligare är det med släpvagnar, vilket gör att försäljningen mot denna kategori

är störst i Nordamerika och Europa. Kina är världens största producent av lastbilar, men merparten av fordonen har för lågt teknikinnehåll för att i dagsläget vara intresserade av Haldex produkter.



USA 23%
Mexiko 22%
Sverige 13%
Kina 10%
Ungern 8%
Tyskland 7%

Indien 6%
Brasilien 3%
Frankrike 3%
Storbritannien 3%
Övriga 2%



Europa 33%
Nordamerika 55%
Asien och Mellanöstern 9%
Sydamerika 3%

UPPDELNING: BorgWarner tog över fyrhjulsdriftkopplingen till personbilar och Concentric den hydrauliska pumpverksamheten år 2011. Endast bromsprodukter och luftfjädringssystem ingår sedan dess i Haldex.

Innehåll



VD och koncernchefen har ordet



Transportbehovet ökar



Bridge – brobryggande ledarskap



Skivbromsar
fortsätter att
ta marknads-
andelar

20



Haldex-aktien

2015 i korthet	1
VD och koncernchefen har ordet	2-4
Vision, mål och värderingar	5-11
Omvärldsfaktorer	6
Strategier	8
Måluppfyllelse och värdeskapande	10
Hållbarhet	12-17
Intressenter	12
Hållbara mål – miljö, etik och säkerhet	14
Medarbetare	16
Förvaltningsberättelse	18-30
Året i sammandrag	18
Innovativa produkter	20
Kunder – Truck, trailer och eftermarknad	22
Våra regioner	24
Forts. året i sammandrag och vinstdisposition	26
Risker och riskhantering	27
Haldex-aktien	31
Finansiell information	34-67
Koncernens räkningar	35
Koncernens noter	39
Moderbolagets räkningar	59
Moderbolagets noter	63
Styrelsens försäkran	66
Revisionsberättelse	67
Bolagsstyrningsrapport	68-77
Styrelsens ordföranden Göran Carlson	68
Styrelse	72
Koncernledning	74
Kvartalsdata	78
Flerårsöversikt	79
Definitioner och ordlista	80

Reviderad förvaltningsberättelse och räkenskaper, sidorna 18-66.
Sid 31-33 ingår ej i den reviderade förvaltningsberättelsen.

Bestyrkt bolagsstyrningsrapport, sidorna 69-77.

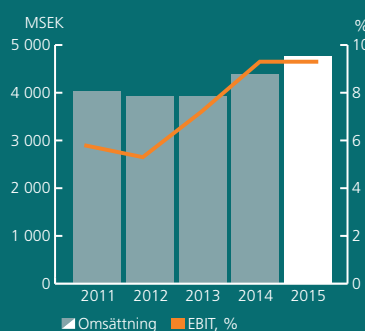
Haldex hållbarhetsarbete, sidorna 12-17.

2015 i korthet

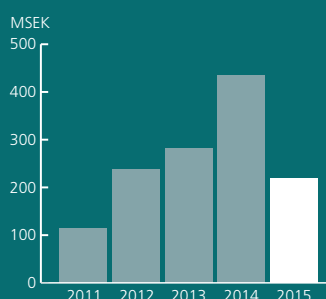
Lönsamheten var fortsatt god med en rörelsemarginal exklusive engångsposter på 9,3 procent och en nästan dubblerad vinst per aktie, trots att marknaden mattades av under andra halvåret.

- Omsättningen minskade valutajusterat med 3 procent under året. Efterfrågan på den nordamerikanska marknaden avtog under andra halvåret, samtidigt som efterfrågan i Brasilien och Kina var markant lägre under hela året. Det försämrade marknadsläget i kombination med en produktåterkallelse i Nordamerika resulterade i att omsättningen minskade under året.
- Den enskilt största händelsen som påverkat Haldex negativt under året är produktåterkallelsen av en variant av bolagets bromscylindrar i Nordamerika. Den har lett till tappad försäljning och skadat förtroende hos de nordamerikanska kunderna samt kostnader på cirka 170 MSEK, varav 96 MSEK belastade 2015.
- Haldex skivbroms var den snabbast växande produkten, vilken dessutom uppvisade förbättrad lönsamhet. Under året har även EBS för släpvagnar visat god tillväxt. Båda produkterna ingår i de produkter som Haldex satsar på för framtiden.
- Försäljningen mot eftermarknaden har växt, framför allt i Europa och Brasilien. Eftermarknaden har högre lönsamhet än övriga kundkategorier, vilket även påverkat rörelsemarginalen positivt.
- God kostnadskontroll, högre försäljning mot eftermarknaden samt förbättrad lönsamhet på växande produkter bidrog till att rörelsemarginalen kunde bibehållas under ett år med försämrat marknadsläge.

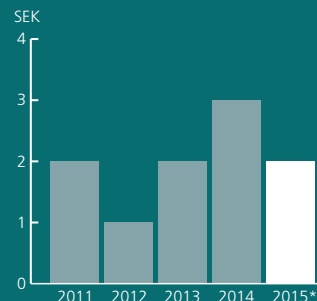
OMSÄTTNING & RÖRELSEMARGINAL
EXKL. ENGÅNGSPOSTER



KASSAFLÖDE FRÅN DEN
LÖPANDE VERKSAMHETEN



UTDELNING



*Föreslagen utdelning som ska godkännas av årsstämman.

NYCKELTAL	2015	2014	Förändring
Nettomsättning, MSEK	4 777	4 380	9%
Rörelseresultat exklusive engångsposter, MSEK	444	408	9%
Rörelseresultat, MSEK	325	233	39%
Rörelsemarginal exklusive engångsposter, %	9,3	9,3	0
Rörelsemarginal, %	6,8	5,3	1,5
Resultat efter skatt, MSEK	191	107	79%
Resultat per aktie, SEK	4,28	2,32	84%
Utdelning, SEK	2,00 ¹⁾	3,00	-33%
Avkastning på sysselsatt kapital, exklusive engångsposter, % ²⁾	21,7	21,4	0,3
Avkastning på sysselsatt kapital, % ²⁾	15,9	12,2	3,7
Soliditet, %	49	44	5
Kassaflöde, löpande verksamhet, MSEK	220	435	-215
Medarbetare	2 140	2 235	-4%

¹⁾ Föreslagen utdelning för 2015

²⁾ Rullande 12 månader

”Målet om lönsam tillväxt ligger fast

Efter ett mycket bra 2014 stod lönsam tillväxt överst på agendan för 2015. När vi summerar 2015 kan vi se tillbaka på ett år som inleddes med ett starkt marknadsläge, vilket successivt har försämrats. I kombination med effekterna av den produktåterkallelse som följt oss under hela året, valde vi att prioritera lönsamhet framför tillväxt. Vi avslutar 2015 med en hög rörelsemarginal på 9,3 procent, trots att vi upplevt ett år med oförutsedda händelser och lägre omsättning.

”För 2015 valde vi att prioritera lönsamhet framför tillväxt.”

”Under 2015 kunde vi bibehålla lönsamheten trots en vikande efterfrågan. Det visar att vi i allt väsentligt skapat den stabila plattform som vi presenterade som målsättning för 2014.

De stora marknaderna i Europa och Nordamerika visade hög efterfrågan i början på året. Därefter mattades den nordamerikanska marknaden av, samtidigt som Asien uppvisade svag tillväxt och Sydamerika mycket svag tillväxt under hela året. För Haldex, som har mer än hälften av sin omsättning i Nordamerika, var förändringen tydlig.

Produktåterkallelsen

Produktåterkallelsen av en variant av bromscylindrar på den amerikanska marknaden har varit den enskilt största händelsen som påverkat oss negativt under året. Vi har arbetat hårt med att återfå kundernas förtroende och fått mycket positiv respons på hur vi hanterat våra åtaganden mot kund. Jag har personligen besökt alla större kunder för att visa hur oerhört allvarligt vi ser på det inträffade. Produktåterkallelsen kommer fortsätta påverka oss långt in på 2016, dels för vi inte har någon ersättningsprodukt förrän under den kommande sommaren och dels för att det med rätta tar tid att återfå kundernas förtroende.

Produkter på tillväxt

Produktledarskap där vi har färre produkter, men som å andra sidan är absolut ledande, är den strategiska väg vi valt framåt. Att vårt FoU-arbete är på rätt väg, är framgångarna med skivbromsarna ett bra bevis på. Under 2015 var skivbromsen den snabbast växande produkten som dessutom tog marknadsandelar. Under 2016 förväntas omsättningen från denna produktkategori öka med en tredjedel, för att sedan successivt trappas upp till ännu högre volymer under de närmsta åren tack vare redan ingångna kontrakt. Med ett flertal av de stora lastbils- och släpvagnstillverkarna förs för närvarande diskussioner. En av de stora lastbilstillverkarna har kvalificerat Haldex skivbroms till nästa steg och vi återstår nu som en av ett fåtal

leverantörer för en slutgiltig upphandling. Det är dock långa planeringstider i vår bransch och intäkter från dessa kontrakt förväntas från år 2020 och framåt.

En annan produktkategori som uppvisat god tillväxt under året är EBS för släpvagnar. Det är en produkt där vi har ett större, pågående FoU-projekt och det känns mycket bra att Haldex positionerar sig allt starkare inom detta område. EBS är en teknik som än så länge är störst i Europa, men som i likhet med skivbromsen har potential att på längre sikt införas i andra delar av världen.

God eftermarknad

På eftermarknaden har Europa och Sydamerika uppvisat positiva försäljningssiffror under hela året. Eftermarknaden har generellt sett högre lönsamhet än Truck och Trailer, vilket bidragit till årets starka rörelsemarginal. Det är även glädjande att se att eftermarknadsförsäljningen inom skivbromsar successivt tagit fart.

Haldex har som ambition att bredda sitt erbjudande mot eftermarknaden och arbetet med att introducera nya produkter är i full gång. Först ut är Nordamerika med en bromscylinder inom lågkostnadssegmentet under varumärket Midland. Liknande lanseringar kommer ske under våren i Europa under varumärket Grau. Det är ett led i vår strävan att nå ut med ett bredare produktutbud fokuserat på tredje och fjärde ägaren av fordonet som har lägre livslängdskrav, än de premiumprodukter som främst köps av första och andra ägaren med längre livslängdskrav. Eftersom eftermarknaden verkar som en stabiliserande faktor under tider med lägre efterfrågan på nyttillverkade fordon är än viktigare under 2016 att ta väl hand om dessa kunder.

Omstruktureringsprogrammet slutfört

Haldex annonserade ett omstruktureringsprogram under 2013, som löpte fram till slutet på 2015. Det sista steget i programmet omfattade flytt av produktion från fabriken i Heidelberg till fabriken i Ungern. Omstruktureringsprogrammet slutfördes under fjärde kvartalet 2015 och vi kan nu flytta fokus samt resurser till tillväxtgenererande aktiviteter istället.

Bibehållen lönsamhet

Att uthålligt nå tio procents rörelsemarginal är ett av våra finansiella mål. För att uppnå detta måste alla delar av Haldex fungera väl. Vi kommer med andra ord inte sluta att förbättra och förfina verksamheten. Kontinuerlig förbättring är en av hörnstenarna i vårt arbetssätt som vi kallar för Haldex Way, och att fortsätta öka effektiviteten samt hitta bättre sätt att utföra uppgifter på kommer alltid vara en del av Haldex kultur.

Under 2015 kunde vi bibehålla lönsamheten trots en vikande efterfrågan. Det visar att vi i allt väsentligt skapat den

VARFÖR INVESTERA I HALDEX?

- Transportbehovet ökar, vilket gör att marknaden har goda långsiktiga tillväxtpotentialer.
- Haldex har en stark produktportfölj med bland annat den snabbväxande skivbromsen som tar marknadsandelar.
- När infrastrukturen förbättras efterfrågas mer avancerad teknik, vilket gynnar Haldex. Den amerikanska marknaden står inför ett skifte från trumbroms till skivbroms, vilket passar Haldex produktportfölj.
- Upparbetade kundrelationer med samtliga stora lastbils- och släpvagnstillverkare finns redan.
- Strategin med produktledarskap och breddat eftermarknads-erbjudande visar vägen mot ett än mer konkurrenskraftigt Haldex.

MARGINAL

9,3%

Vi kunde bibehålla rörelsemarginalen exklusive engångsposter trots en vikande efterfrågan.

UTDELNING

2,00 SEK

Haldex föreslår åter att dela ut mer än de 30 procent som är vår policy. Vi planerar dessutom för återköp av egna aktier.

SÄKERHET

8,9

OLYCKOR PER MILJON ARBETADE TIMMAR

En minskning med 17 procent. Genom att även rapportera in incidenter vill vi identifiera säkerhetsrisker innan en olycka sker.

stabila plattform som vi presenterade som målsättning för 2014. Men 9,3 procent i rörelsemarginal är inte de 10 procent som vi siktar på. Vi kommer därför att fortsätta fokusera på det som skapar värde och inte minst, på att utveckla och förfinas samtliga delar av strategin. Vi vill utnyttja vår storlek i förhållande till konkurrenterna och vara den som med snabba beslutsvägar, nära kundrelationer och kompetenta medarbetare leder utvecklingen inom branschen.

Människor och miljö

Jag vill betona min uppskattning för våra medarbetare runt omkring i världen som gått igenom ett utmanande år. Vi har tidigare konstaterat att vi varit duktiga på att bibehålla vår Haldex-anda, men att vi inte har varit lika duktiga på att kontinuerligt utveckla våra ledare. Under 2015 lanserade vi vårt Bridge-koncept (Bridge = bro) som handlar om att bygga broar internt för att öka samarbete, innovationskraft, kommunikation och förståelse för vad som skapar värde för hela företaget. Vi tog ett stort steg i att förtydliga och skapa ny energi i våra värderingar samt komplettera dessa med fem vardagliga beteenden. Dessa beteenden kallar vi för de 5C:na, eftersom samtliga av dem börjar med bokstaven C. För mig är det oerhört viktigt att detta inte blir en pappersprodukt, utan att det är något som vägleder alla oss på Haldex varje dag. Jag är övertygad om att det vi gör idag inom ledarskaps- och personalutveckling kommer att vara en starkt bidragande faktor till Haldex framtida resultat.

Inom miljöområdet har vi för första gången en konsoliderad målsättning för hur vi vill öka materialeffektiviteten samt minska CO₂-utsläppen. Under 2015 gjorde vi en mycket viktig resa i att utbilda, samla in data och förbättra våra verktyg inom miljöområdet på samtliga våra enheter. Det är oerhört glädjande att vi nu kan fortsätta den resan som "ett Haldex" som gemensamt arbetar mot förbättrade miljöresultat.

Utsikter för 2016

Marknadsläget för 2016 ser ut att fortsätta i linje med slutet på 2015, det vill säga att marknaden i Europa ser lovande ut medan

Nordamerika bedöms få en nedgång. I Indien fortsätter den positiva utvecklingen, men vi förväntar oss ingen väsentlig förbättring i Brasilien och Kina under 2016.

En vikande efterfrågan i Nordamerika får stor påverkan på Haldex. För att säkerställa att vi bygger en långsiktig, lönsam och tillväxtorienterad verksamhet i Nordamerika kommer jag tillbringa mycket tid i denna region under året. Jag kommer temporärt att gå in som chef över Nordamerika och stabilisera verksamheten innan jag lämnar över till en efterträdare. Vi har alla förutsättningar för att långsiktigt återgå till tidigare omsättningsnivåer i Nordamerika igen.

Med den stabila plattform vi skapat är vi även redo för förvärv. Syftet är att antingen förstärka produktportföljen eller förbättra den geografiska närvaron i Nordamerika eller Kina. Vi har pratat om förvärv länge utan att det lett till en genomförd affär. Det sker dock mycket aktivitet i Haldex regi och vi arbetar energiskt vidare med höga ambitioner inom förvärvsområdet.

Haldex går in i 2016 med tillväxt inom viktiga produktkategorier. Omstruktureringsprogrammet är genomfört och fokus flyttat till utrullning av eftermarknadsstrategin samt till att säkra ett större lastbilskontrakt för skivbromsar. Det är dock aktiviteter som leder till framtida intäkter och som inte positivt påverkar 2016. Vi ser ett år framför oss då vi fortfarande kommer att känna av händelserna i Nordamerika och får svårt att visa tillväxt. Vår ambition är att fortsatt säkerställa en god lönsamhet i linje med 2015 års nivåer, men med en svagare efterfrågan blir denna målsättning utmanande att nå under året.

Slutligen vill jag tacka alla kunder, medarbetare, leverantörer och aktieägare som hjälpt oss under 2015. Vi går nu in i det nya året med ödmjukhet, för att det kommer bli ett tufft år. Men jag har också en stor känsla av tillförsikt för framtiden och vet att Haldex är på rätt väg långsiktigt.

Landskrona, mars 2016

Bo Annvik
VD & Koncernchef



ETT HÄNDELSERIKT ÅR. Under året har VD besökt ett flertal kunder. Dessa kundbesök kombineras när det är möjligt med besök på Haldex anläggningar. Det är uppskattat av våra medarbetare att få ställa frågor och få strategin förklarad direkt av VD. Dessutom hålls ett antal presentationer för investerare både externt och på Haldex egna kontor samt produktionsenheter.

Haldex affärsidé

Haldex ska vara den globala, kommersiella fordonsindustrins förstahandsval som innovativ partner inom broms- och luftfjädringssystem.

En värld med säkrare fordon

BROMSLÖSNINGAR FÖR TUNGA FORDON

Strategi	PRODUKT- LEDARSKAP	BREDDAT EFTER- MARKNADS- ERBJUDANDE	KUNDFOKUS	OPERATIONELL EXCELLENS	SID 8-9
Finansiella mål	ORGANISKT VÄXA SNABBARE ÄN MARKNADEN	+10%* RÖRELSE- MARGINAL	<1 NETTOSKULD- SÄTTNINGSGRAD	1/3 UTDELNING	SID 10
Icke finansiella mål	SÄKERHET	ETIK	MILJÖ	SID 14-15	
Värderingar	KUNDEN FÖRST	RESPEKT FÖR INDIVIDEN	PASSION FÖR EXCELLENS	5C CONNECT COMMUNICATE COACH COLLABORATE CREATE	SID 16-17

■ =inte uppfyllt ■ =uppfyllt

*exklusive engångsposter

Globala trender påverkar Haldex förutsättningar

Globala makrotrender, från ökat transportbehov till högre ställda miljökrav, ändrar förutsättningar för vår verksamhet. Det är viktigare än någonsin att ha en väl underbyggd förståelse för de marknadsförändringar som påverkar oss. Genom att ta tillvara dessa drivkrafter kan vi skapa en långsiktig, hållbar verksamhet.

DRIVKRAFT

Transportbehovet ökar



Fler och fler varor transporteras i en värld med en växande befolkning. FN:s befolkningsfond räknar med att vi kommer öka från dagens 7 miljarder människor till 8 miljarder år 2025 och 9 miljarder innan år 2050. En annan betydande faktor är det ökade välståndet. Från idag till år 2030 förväntas världens medelklass att dubblas, samtidigt som den absoluta fattigdomen beräknas minska. Det förväntas leda till ökad efterfrågan och därmed ökat behov av transporter, vilket i sin tur leder till fler producerade lastbilar och släpvagnar.

HALDEX ANGREPPSSÄTT

Efterfrågan på transportkapacitet hänger nära ihop med efterfrågan på Haldex produkter, då tillverkare av kommersiella fordon är kunder till oss. Den officiella produktionsstatistiken av lastbilar och släpvagnar analyseras noggrant för att i tid se upp- och nedgångar, så att produktionskapaciteten kan anpassas. Även om den långsiktiga prognosen är god är det mycket variation mellan varje år och på de olika geografiska marknaderna som måste vägas in i analysen. Med en hög andel fasta kostnader är det viktigt för Haldex att ha en långsiktig plan för verksamheten så att omställningen hinner ske i tid.

Förbättrad infrastruktur



Mer än 50 procent av världens befolkning lever redan idag i städer och enligt FN beräknas andelen att öka till 66 procent år 2050. Ökad urbanisering i kombination med ökad befolkningsmängd och förbättrat välstånd resulterar i ett trängande behov av bättre infrastruktur för att kunna hantera allt fler transporter. Växande problem med trafikstockningar, buller och luftföroreningar ställer krav på mer hållbara och effektiva lösningar. När befolkningen i städerna växer kommer vi se bättre vägnät och tekniskt mer avancerade fordon för att möta de sociala och miljömässiga utmaningarna.

I länder med dålig kvalitet på vägnätet är lastbilar utan släpvagn vanligast. Ökad kvalitet på vägnätet leder till att fler släpvagnar produceras, vilket är den kundkategori där Haldex har sin starkaste marknadsposition. Tekniskt mer avancerade fordon gynnar också Haldex. I många länder idag är Haldex produkter inte konkurrenskraftiga, då dessa länder prioriterar kostnad före kvalitet. Med ökade krav på hållbara och effektiva fordonslösningar blir Haldex lösningar mer attraktiva.

Högre säkerhetskrav



Varje år dör 1,2 miljoner människor i trafiken och 50 miljoner skadas enligt Världshälsoorganisationen WHO. 91 procent av dessa olyckor äger rum i låg- eller medelinkomstländer, även om dessa länder endast har ungefär hälften av världens fordon. Problemet är som störst där resurserna för att motverka dem är som lägst. Endast 7 procent av världens befolkning lever i länder som har tillräckligt bra lagstiftning för att adressera säkerhetsmässiga riskfaktorer. När fler länder och organisationer sätter upp ambitiösare mål för säkerhet, blir allt fler säkerhetssystem obligatoriska på kommersiella fordon.

Det är tydligt att säkerhetskraven ökar i alla delar av världen. Under 2015 blev det obligatoriskt för alla nyttillverkade bussar och lastbilar i Indien att ha ABS installerat. En liknande lagstiftning finns sedan något år i Brasilien. I Europa ledde skärpta krav på bromssträcka för tunga fordon till genombrottet för skivbromsar. Eftersom Haldex produkter har som syfte att förbättra säkerheten är skärpta lagkrav något vi arbetar för och försöker påskynda. Den regel förändringen som kan komma i närtid, vilken skulle ha störst påverkan på Haldex, är om USA skulle skärpa regelverket för bromssträcka, så att det skulle leda till ett skifte från trumbromsar till skivbromsar. Någon sådan lagändring finns dock inte föreslaget än.

DRIVKRAFT

Högre ställda miljökrav



BETYDELSE

Förbränningen av fossila bränslen som olja och diesel, är en stor källa till utsläpp av växthusgaser som orsakar klimatförändringar. En hållbar transportsektor måste förbättra bränsleeffektiviteten och hitta alternativ med lägre utsläpp av koldioxid. Ett viktigt område som påverkar utsläppen i detta avseende är fordonets vikt. En tumregel är att 10 procent lägre vikt på en lastbil leder till 5-10 procent lägre bränsleförbrukning. EU har länge arbetat med ett regelverk för att ändra utsläppsnivåerna och under 2014 trädde senaste förändringen i kraft, kallad Euro 6. I USA förväntas nästa nivåförändring ske 2017 då den så kallade Tier 3 träder i kraft.

HALDEX ANGREPPSSÄTT

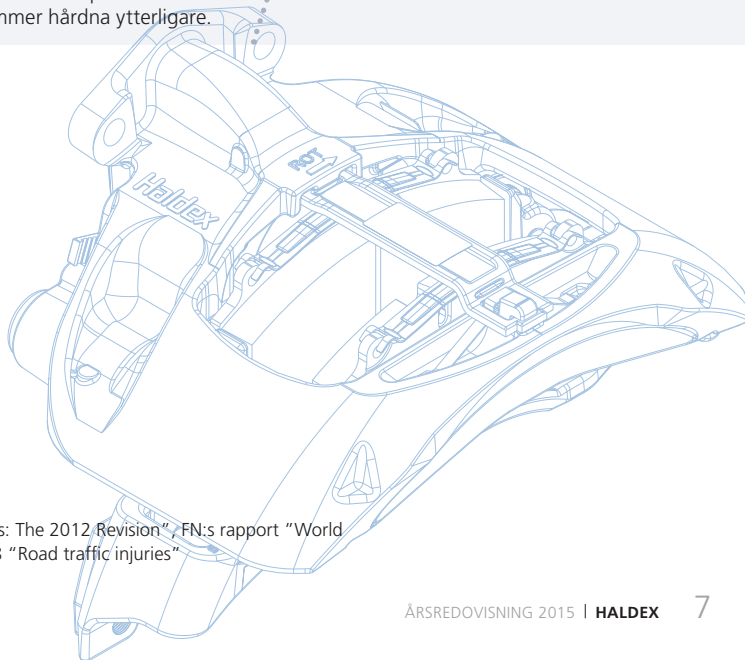
Som bromstillverkare är vikt det främsta området du kan påverka. Genom att optimera produktens design och materialval sparas många kilo. Senaste versionen av Haldex skivbroms är 11 kg lättare än tidigare modell. Med 5,8 hjul i genomsnitt på en släpvagn blir det en viktbesparing på hela 63 kg. En annan viktig aspekt är kundernas miljökrav på vår egen verksamhet. Haldex mäter och följer ständigt upp den miljöpåverkan framför allt tillverkningen har. Att visa att Haldex har en långsiktig, hållbar verksamhet blir allt viktigare i kundens val av leverantör.

Konkurrens om kompetens



Säkerhetsprodukter och industriproduktion kräver ett brett spann av kompetenser. Med allt färre studenter som söker sig till naturvetenskapliga och tekniska ämnen minskar antalet potentiella kandidater. Dessutom förväntas konkurrensen om arbetskraften hårdna eftersom vi har en åldrande arbetsstyrka generellt sett. Ernst & Young har uppskattat att det i Europa idag finns ett gap mellan den arbetskraft företagen efterfrågar och den arbetskraft som finns tillgänglig på 200 000 människor. År 2030 förutspår de att samma gap kommer uppgå till 8,3 miljoner människor enbart i Europa. Det gör att konkurrensen om kompetens och kunskap kommer hårdna ytterligare.

Haldex har utvecklat en plan för att bli en än mer attraktiv arbetsgivare. Människor vill arbeta inom områden där de gör skillnad och de vill arbeta på företag med sunda värderingar och bra ledarskap. Genom att bidra till säkrare fordon skapar vi en bättre trafikmiljö för alla. Haldex värderingar har kompletterats med beteenden kallat 5C och en ledarskapsplattform kallad Bridge, med fokus på brobyggande och samarbete. Digitala lösningar och flexibla arbetsformer är andra områden som sammantaget ger Haldex den dragningskraft som behövs för att säkra framtida kompetens.



En värld med säkrare fordon

Haldex guidas av sin långsiktiga vision att skapa en värld med säkrare fordon. Strategin, som baseras på produktledarskap och ett breddat eftermarknads-erbjudande, är basen för vår handlingsplan vilken i sin tur leder fram till årliga mål.



Vision

Haldex vision är att bidra till en värld med bättre trafikmiljö och säkrare fordon. Vår produktutveckling har som syfte att antingen förbättra bromsförmågan eller bidra till ett hållbarare samhälle, genom att t.ex. minska bränsleförbrukningen. När vi tillverkar produkterna får inget gå fel. Varje person, från leverantör till montör, måste förstå att det kan påverka människors liv och hälsa om produkten inte uppfyller alla säkerhetskrav. Vi är en av många aktörer som skapar säkrare fordon och våra lösningar måste fungera optimalt tillsammans, så att föraren får den bästa möjliga upplevelsen och bästa förutsättningarna för att framföra sitt fordon säkert.

Strategi

Haldex strategi bygger på identifierade styrkor i dialog med kunder, leverantörer och medarbetare; en stark produktportfölj, hög kunskap, en snabbriktig organisation och hög servicenivå till kunderna. Analysen av Haldex styrkor resulterade i en strategi bestående av produktledarskap, ett brett eftermarknads-erbjudande, kundfokus och operationell excellens.

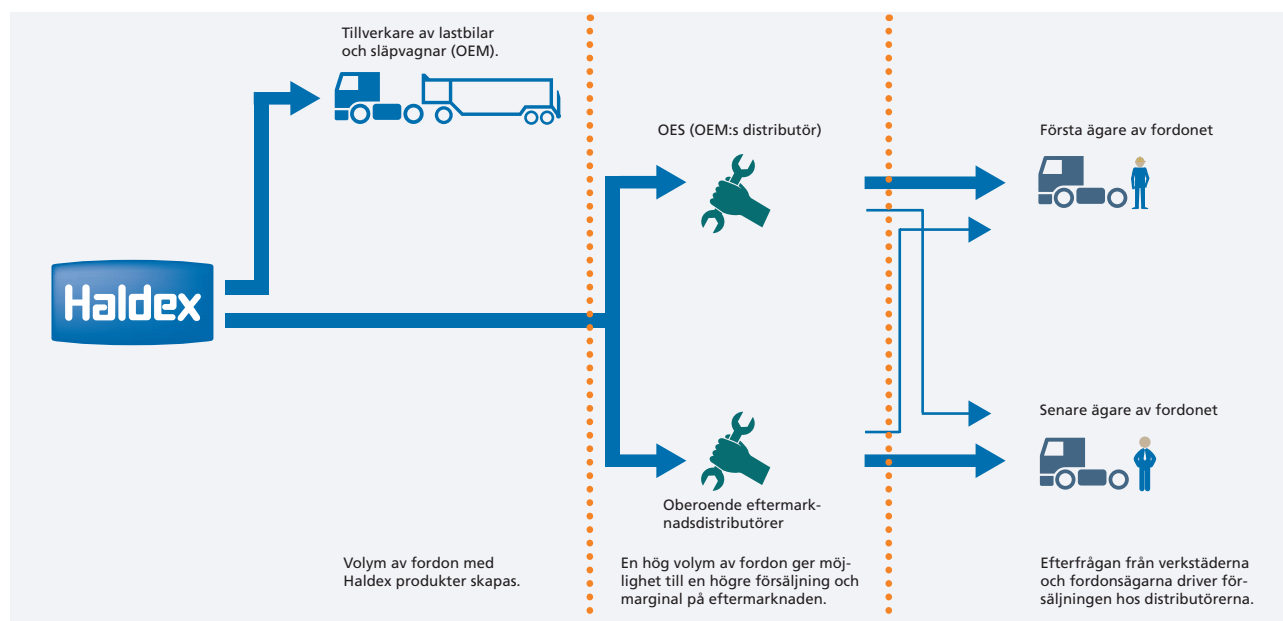
Produktledarskap

Varje enskild produkt som Haldex utvecklar eller har i sin kundportfölj ska ha potential att vara marknadsledande i sitt segment. Den ska även ha ett attraktivt eftermarknads-erbjudande, så att intäktsströmmen fortsätter under många år.



För att bli marknadsledande krävs nytänkande och djup förståelse för kundens verksamhet. Det krävs innovation, men inte för sakens skull, utan innovation där den bidrar till kundens affärsnytta. Det krävs även kunskap om marknaden, så att den produkt som skapas har potential att uppnå de kritiska volymer som krävs för att nå god lönsamhet.

Produktledarskap förutsätter fokus. Vi ska satsa våra resurser där de gör störst nytta, genom att bygga på de produktområden som är framgångsrika idag. Våra resurser ska fokuseras på projekt som kan göra skillnad, istället för att fördelas tunt över många projekt. Målsättningen är inte att skapa det bredaste produktutbudet, utan marknadsledarskap för varje enskild produkt. Fokus kommer främst ligga på Foundation Brake, där vi dels har marknadsledarskap, dels har



Haldex affärsmodell: Haldex säljer både till tillverkare av lastbilar och släpvagnar (OEM:s) och distributörer, vilka kan delas upp i OES (OEM:s distributörer) och oberoende distributörer. Genom att säkerställa höga volymer med fordon som har Haldex produkter monterade från start via OEM:s skapas höga volymer på den mer lönsamma eftermarknaden. Distributörerna säljer i sin tur vidare till verkstäder och åkerier. Bilden ovan är grovt förenklad för att illustrera principerna i affärsmodellen.

störst volympotential, men eftersom elektronik blir en allt viktigare komponent inom allt fler produkter är Air Controls ett område som det är fortsatt viktigt att ha närvaro i.

Brett eftermarknadserbjudande

Kundernas behov på eftermarknaden förändras under fordonets livslängd. Under de första åren efterfrågas oftast reservdelar med lång hållbarhet. Ju äldre fordonet blir desto kortare tid ägs det av samma ägare och då prioriteras inte lång livslängd på reservdelarna i samma utsträckning. Haldex är en leverantör av premiumprodukter, som är attraktiva hos de ägare som prioriterar hög kvalitet och service på märkesverkstäder. Haldex kvalitetstänk och kunnande kan utökas till att omfatta produkter med lika hög kvalitet, men med kortare livslängd. Vi arbetar för att bredda vårt produktutbud för att bli attraktiv under en längre del av fordonets livslängd. Ett viktigt steg i detta arbete är grupperingen av produktutbudet i de tre produktlinjerna Premium line, Value line och Reman line som lanseras under våren 2016. Value line är prisvärda produkter baserad på en enklare specifikation. Reman line är renoverade produkter som därmed är både miljövänliga och har ett lägre pris än Premium-produkterna.

Kundfokus

Det ska vara enkelt att göra affärer med Haldex. Som kund möts du av personer som förstår din verksamhet, som vill bidra till din framgång och som vill bygga sunda samt långvariga relationer. Inom Haldex uppmuntras entreprenörskap, det vill säga att vara innovativ, drivande och kunna se var marknadspotentialen finns. Vi använder vår storlek till vår fördel. Genom att vara en snabbriörlig och flexibel organisation kan vi anpassa oss till kunderna och ge den där extra servicen som är utmärkande för just Haldex.

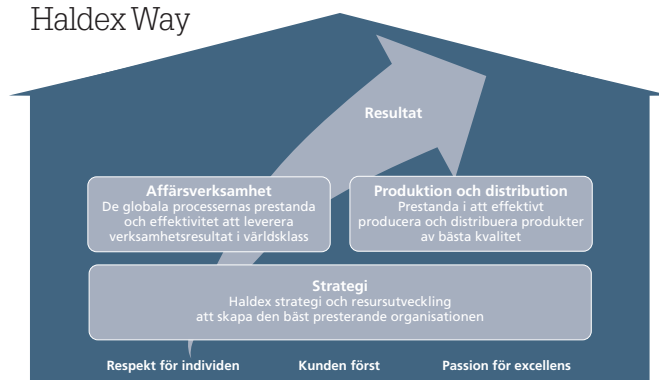
Operationell excellens

Effektivitet, kostnadsmedvetenhet samt precision och kvalitet är förutsättningar för att uppnå produktledarskap och kundfokus. Smidiga processer frigör tid och energi för att utveckla produkter, bygga kundrelationer och ge god service. Kvalitet i allt från produktion, upphandling av leverantörer, kostnadsuppföljning till kompetensutveckling och rekrytering är avgörande. Kontinuerliga effektiviseringar och kostnadsbesparingar handlar om överlevnad i en bransch med prispress. Operationell excellens är med andra ord en förutsättning för att vara konkurrenskraftig i vår bransch.

Förvärv

Haldex har för avsikt att genomföra kompletterande förvärv. Det kan vara av företag i lågkostnadsländer för att därmed förstärka och snabba upp implementeringen av eftermarknadsstrategin. Det kan även vara förvärv för att komplettera produktutbudet, vilket framför allt är aktuellt i USA där marknaden är mogen och organisk tillväxt är svår att uppnå.

Haldex Way



Haldex Way – vägen till världsklass

Haldex Way är vårt arbetssätt för resultatdrivna och ständiga förbättringar. Haldex Way kan beskrivas som ett system, vilket innefattar attityder, processer, verktyg och utvärderingsmetoder för att ständigt öka kvalitet och effektivitet.

Haldex Way infördes i slutet på 1990-talet och bygger på våra kärnvärden samt grundprinciperna i "lean production". Från början var Haldex Way enbart fokuserat på att förbättra produktionen. Sedan dess har Haldex Way utvecklats till att omfatta övriga delar av värdeflödet så som distribution och interaktionen med kunder och leverantörer. Under det senaste året har även andra avgörande aspekter för en väl fungerande producerande eller distribuerande enhet som personal- och kompetensutveckling samt riskhantering, förändringsprocesser och produktionsutveckling fått ökat fokus. Haldex Way har successivt utökats till ett helhetskoncept för verksamhetsutveckling, från "lean

production" till "operational excellence" och nu mot "business excellence".

Haldex Way-huset (ovan) illustrerar det övergripande ramverket för konceptet med våra kärnvärden som grund. Strategirutan relaterar till våra övergripande strategier för att skapa och bibehålla hög effektivitet i organisationen. Verksamhetsrutan kopplas till produktion och distribution. Slutligen har vi rutan Affärsverksamhet som relaterar till globala funktioner som inköp, försäljning, finans med flera.

Arbetsättet i varje producerande eller distribuerande enhet utvärderas årligen och resultatet följs månadsvis av koncernledningen. I senaste versionen av Haldex Way är mätmodellen ändrad. Målbilden förändras kontinuerligt för att uppnå ständiga förbättringar. Brons visar att målen nås, att få silver innebär att förbättringstakten är hög och guldnivån kan enheten nå under korta perioder för att sedan öka ambitionsnivån ytterligare.

Haldex Way Tier Model

Koppar

Szentlőrincgkúta, Ungern
Landskrona, Sverige
Monterrey, Mexiko
Suzhou, Kina
Weyersheim, Frankrike
Kansas City, USA

Brons

Blue Springs, USA
São José dos Campos, Brasilien

Våra mål

Haldex strategi baseras på en affärsmodell där värdeskapande för människa och miljö är lika viktigt som tillväxt och lönsamhet. Det skapar ett hållbart och framgångsrikt företag på kort och lång sikt.

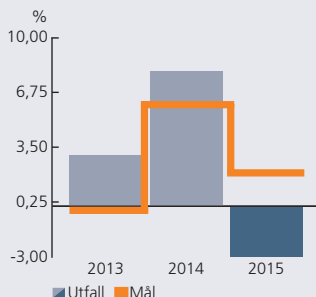
FINANSIELLA MÅL

Organisk tillväxt

Mål:
+2%

Utfall:
-3%

Tillväxt skapar stordriftsfördelar, vilket är avgörande för ett företag som Haldex, som gör stora investeringar i produktutveckling varje år. Haldex ska organiskt växa snabbare än marknaden. Marknadstillväxten viktas per region och kundkategori baserat på Haldex volym för att uppnå jämförbara siffror. Under 2015 minskade Haldex omsättning med 3 procent medan marknaden växte med 2 procent.

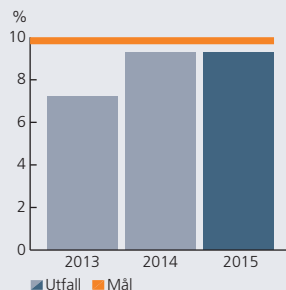


Rörelsemarginal

Mål:
>10%

Utfall:
+9,3%

Tillväxt utan lönsamhet är inte värdeskapande. Lönsamhet skapar förutsättningar för att kunna investera i projekt med syfte att ytterligare förbättra produktutbudet, stärka marknadsorganisationen och skapa utrymme för innovation. Målsättningen är att uthålligt nå en rörelsemarginal på 10 procent eller mer. Haldex har sett en stadig förbättring av lönsamheten under de senaste åren och lyckades bibehålla 9,3 procents marginal under 2015, trots en minskande omsättning. Målsättningen är att nå minst 10 procents rörelsemarginal, även under perioder då konjunkturen är svag.

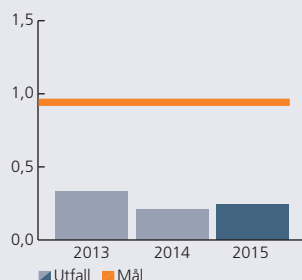


Nettoskuldsättningsgrad

Mål:
<1

Utfall:
0,24

En låg nettoskuldssättningsgrad betyder en stark balansräkning. Det ger oss utrymme att göra förvärv samt investera i framtidsprojekt. Målet är att nettoskuldssättningsgraden ska understiga 1. Det är ett mål vi uppnått under ett flertal år inklusive 2015.

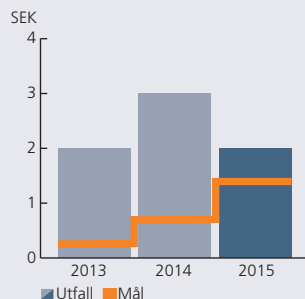


Utdelning

Mål:
>1,40 SEK

Utfall:
2 SEK

Avkastningen till aktieägare ska vara stabil och förutsägbar. Vår utdelningspolicy säger att en tredjedel av den årliga nettovinsten över en konjunktursykel ska lämnas i utdelning. Det är en målsättning vi uppnått och som vi har som ambition att fortsätta med. Med en långsiktigt ökad vinstmarginal vill vi att delar av vinsten ska komma våra ägare till godo, medan resten återinvesteras i framtidsprojekt.



MÄNNISKOR OCH MILJÖ

Haldex hållbarhetsvision är att bidra till samhället genom att, med sina produkters prestanda och optimering av resurser, förbättra fordonens säkerhet och effektivitet. Tre områden identifierades som centrala för att göra verklig skillnad – säkerhet, etik och miljö.

Det säkra Haldex

Vi har en nollvision för olyckor. Med programmet "Saftøy #1" arbetar vi systematiskt med att förebygga olyckor och incidenter genom utbildning, säkrare arbetsmiljöer och förändrade attityder.

Det etiska Haldex

Vi har nolltolerans mot mutor, korruption, barnarbete och diskriminering. Våra leverantörer utvärderas kontinuerligt för att säkerställa att de ansluter sig till tillämpliga delar av vår upp- förandekod. Genom att främja gemensamma värderingar inom hela leverantörsledet vill vi bidra till ett bättre samhälle. Våra medarbetare ska regelbundet genomgå utbildning i Haldex uppförandekod.

Det gröna Haldex

Med åtta produktionsanläggningar samt ett antal restaureringsanläggningar får Haldex hantering av miljöfrågor märkbara effekter. För 2016 har Haldex som målsättning att minska CO₂-utsläppen med 1,4 procent samt bibehålla eller öka materialeffektiviteten.

VÅRA VÄRDERINGAR

KUNDEN FÖRST:

Vi förstår våra kunders krav. Kundens framgång är vår framgång.

RESPEKT FÖR INDIVIDEN:

Vår framgång beror på ansvarsfulla individer som arbetar tillsammans på ett effektivt sätt.

PASSION FÖR EXCELLENS:

Vi är fast beslutna att ständigt förbättra.

VÅRT SÄTT ATT BYGGA BROAR – 5C

CONNECT – 'connect the dots', det vill säga förstå helheten.

COMMUNICATE – kommunicera inom och utanför ditt team.

COLLABORATE – samarbeta inom hela företaget.

COACH – hjälpa dig själv och andra att bli bättre.

CREATE – skapa möjligheter och se förändring som något positivt.

Läs mer om våra värderingar och vår företagskultur på sidan 16.

Hur vi skapar värde

Ett sätt att bättre förstå vad som påverkar Haldex försäljning och lönsamhet är att bryta ner både intäkter och kostnader, för att därmed se hur verksamheten är uppbyggd. Haldex kostnader är samtidigt ett sätt att ge tillbaka värde till medarbetare, leverantörer och aktieägare.

Affärsmodell och lönsamhet

Truck, Trailer och Eftermarknad

Den största delen av Haldex försäljning (44 procent) kommer från försäljning till eftermarknaden. Denna försäljning hade emellertid inte skett om det inte funnits ett stort antal fordon som tillverkats med Haldex produkter monterade från start. Volymerna byggs upp genom att teckna stora kontrakt med OEM:s (Original Equipment Manufacturers, det vill säga tillverkare av lastbilar och släpvagnar). Dessa kontrakt utsätts för hård prispress av erfarna inköpsorganisationer, eftersom det är stora volymer som upphandlas. OEM-försäljningen kan i sin tur delas upp i lastbilstillverkare (Truck), vilka står för 27 procent av omsättningen och släpvnagstillverkare (Trailer), vilka står för 29 procent av totala omsättningen. Lastbilstillverkarna tecknar generellt sätt större kontrakt än släpvnagskunderna. Släpvnagskunderna har å andra sidan kortare ledtider från projektstart till produktionsstart, så eftermarknadsförsäljningen kommer snabbare igång än vid större kontrakt tecknade med lastbilstillverkare.

Eftermarknadsförsäljningen har högre marginal än OEM-försäljningen. För de distributörer som ägs av OEM:s, vilka kallas OES (Original Equipment Supplier), hänger i många fall avtalen ihop med de som tecknas med OEM-kunden. (Se även modell på sid 10.)

Produkt

Produkter som är i ett uppstartsskede har högre fasta kostnader än produkter som funnits på marknaden länge. För Haldex betyder det i dagsläget att bromshävarmen har högre marginal än skivbromsen, men det förväntas jämnas ut sig när skivbromsvolymerna stiger och eftermarknadsförsäljningen kommer igång. I och med att skivbromsar är vanligast i Europa blir därmed Europas lönsamhet lägre än Nordamerikas där trumbromsar (som bromshävarmen är del utav) fortfarande är vanligast.

Kostnader

Direkt material

Haldex största kostnadspost är direkt material, vilket står för mer än hälften av koncernens kostnader. En besparing med 1 procent av materialkostnaden får därmed stor påverkan på Haldex. Direkt material betraktas som en rörlig kostnad. Med cirka 850 leverantörer totalt på global basis skapas många arbetstillfällen hos underleverantörerna.

Personal

Personalkostnader utgör cirka en femtedel av koncernens kostnader och betraktas delvis som fasta och delvis som rörliga kostnader. Cirka 40 procent av medarbetarna är tjänstemän och 60 procent arbetar i produktionen. Våra största produktionsanläggningar ligger i Mexico, Sverige, Kina och Ungern. Vår uppförandekod säkerställer att vi har bra arbetsvillkor i samtliga av de 18 länder vi har verksamhet i. Vi investerar dessutom cirka 170 MSEK i FoU vilket främst är personalkostnader, vilket motsvarar 3,6 procent av omsättningen.

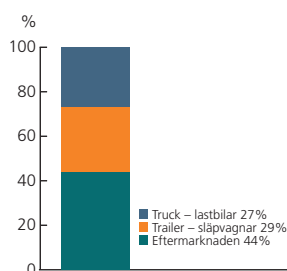
Fasta kostnader

Övriga kostnader för Haldex är investeringar i maskiner, hyreskostnader, fastighetsunderhåll, avskrivningar samt finansiella kostnader. Inräknat de fasta personalkostnaderna utgör koncernens fasta kostnader cirka en tredjedel av totala kostnaderna.

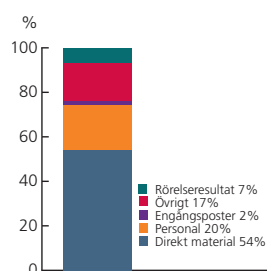
Värdeskapande

Ytterligare ett sätt att bryta ner kostnaderna är att se vem som är mottagare. För våra medarbetare skapar vi värde genom att erbjuda arbetstillfällen. Våra inköp hos underleverantörer skapar arbetstillfällen, ofta i utvecklingsländer som behöver det som bäst. Till samhället betalas sociala avgifter, pension och skatter. Haldex har ingen aggressiv skatteplanering och placerar inte dotterbolag i skatteparadis. Slutligen har vi aktieägarna, där vi skapar värde genom aktieutdelning. Dessutom återinvesteras en del av vinsten i bolaget för att därmed skapa långsiktigt värde för hela Haldex.

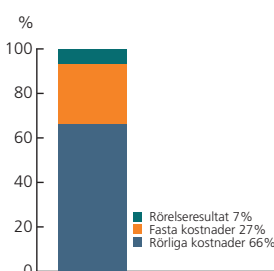
INTÄKTER



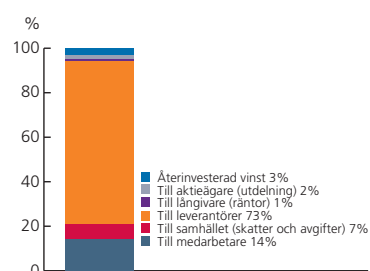
KOSTNADSSLAG



FASTA OCH RÖRLIGA KOSTNADER



VÄRDESKAPANDE



Hållbarhetsfrågor viktigt från många olika aspekter

Haldex hållbarhetsambitioner visar vilket sorts företag vi vill vara. Inom många delar av koncernen har vi länge arbetat med hållbarhetsfrågor, medan det i vissa länder inom Haldexkoncernen är en nyare företeelse. Ett stort framsteg är att detta arbete idag är strukturerat och organiserat på global basis.



Haldex intressenter

Ett första steg i hållbarhetsarbetet är att analysera och identifiera vilka företagets olika intressenter är och vad de vill uppnå. Bland Haldex olika intressenter har fem grupper identifierats som särskilt viktiga: aktieägare, kunder, medarbetare, leverantörer och samhället vi verkar i.

Aktieägare

Som företag är det övergripande målet att skapa långsiktigt värde för aktieägarna. Det gör vi genom att kombinera en hållbar verksamhet med omsättningstillväxt och ökad lönsamhet. En stabil och förutsägbar utveckling med så lite osäkerhet och risk som möjligt är att föredra. Hållbarhetsfrågor har även blivit ett sätt att attrahera investerare, vilket är viktigt för att få en stabil ägarbas och långsiktigt kunna säkra kapitaltillförsel.

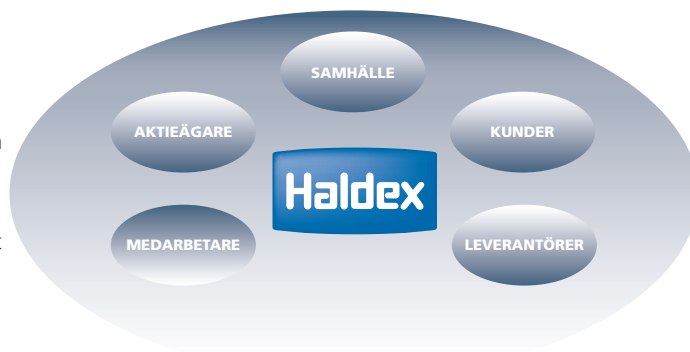
Kunder

Ett bra hållbarhetsarbete stärker kundrelationerna och vårt erbjudande. Kunderna vill samarbeta med trovärdiga leverantörer som har kontroll på sin verksamhet och som kan hjälpa dem att uppfylla sina egna hållbarhetsmål. Ett högklassigt hållbarhetsarbete stärker dessutom ett varumärkes identitet och skapar långsiktigt värde. Genom att investera i resurseffektivitet minskar både miljöpåverkan och kostnader. Ett närliggande område som är mycket viktigt för Haldex är kvalitet. Hållbarhet och kvalitet är nära sammankopplade eftersom långsiktiga,

kostnads- och resurseffektiva lösningar eftersträvas. Kunder efterfrågar även flexibilitet och hög service från kunniga representanter för Haldex.

Medarbetare

Haldex medarbetare ska erbjudas en säker arbetsplats där de kan utvecklas i sin yrkesroll och som ledare. Varje individ ska förstå hur han eller hon bidrar till att uppnå Haldex vision om en värld med säkrare fordon, vilket i sin tur skapar motivation och engagemang. Att arbeta i ett hållbart företag stärker dessutom medarbetarnas stolthet. Bra arbetsförhållanden och marknadsmässig finansiell kompensation är en självklarhet. Med allt hårdare konkurrens om kompetent och erfaren arbetskraft vill våra medarbetare känna att de gör skillnad samt bidrar till



att skapa en bättre värld. Etik och värderingar blir därmed en mycket viktig faktor för att kunna rekrytera toptalanger.

Leverantörer

Att ha en bra relation med sina leverantörer skapar ömsesidigt värde för Haldex och för leverantören. Långsiktiga relationer och finansiell stabilitet är bra för båda parter. Etik och moral i leverantörsrelationen är av yttersta vikt för att skapa en sund konkurrenssituation. Haldex kan även bidra genom att uppmuntra och belöna bra arbetsförhållanden samt hög kvalitet i leverantörsledet.

Samhälle

Haldex är en viktig arbetsgivare i många regioner där vi verkar. Vi bidrar till den lokala ekonomin med arbetstillfällen och via betalning av skatter inom område som till exempel inkomstskatt, mervärdesskatt, pensionsavgifter, energiskatter och tull. Haldex vill ge tillbaka till de samhällen där bolaget har verksamhet, genom att exempelvis stötta lokala utvecklingsprojekt, ungdomsengagemang, utbildningar och miljöinsatser. >>

Gasnitring minskar resursåtgång och farligt avfall



En anläggning för gasnitring av bromshävarmar har tagits i bruk med kapacitet på 700 000 bromshävarmar. Tidigare har tenifiering använts för att hårdna produktionsdelar till bromshävarmen. Med gasnitring minskar resursåtgången på flera viktiga områden.

Energiförbrukningen minskar med 70 procent. Den nya anläggningen är enbart igång när den körs till skillnad från tenifieringen som alltid var i drift. En härdning tar 7,5 timmar och det behövs 6-7 härdningar per vecka.

Utsläpp av ammoniak minskar med 75 procent.

Vattenförbrukningen och det farliga avfallet försvinner helt jämfört med användandet av tenifiering. Det är 250 ton mindre farligt avfall per år som undviks. Sammantaget har förändringarna resulterat i en annan miljöklassning av hela produktionsanläggningen.

Med bättre energitjänstjande och minskad användning av lösningsmedel och andra kemikalier görs betydande kostnadsbesparingar. Det gör gasnitringen till ett av Haldex bästa exempel på en hållbar förändring som kommer samtliga intressenter till godo.

Hållbarhet som en naturlig del av verksamheten



1 Vad är viktigast för att skapa en hållbar verksamhet?

Det som är viktigast för hållbarhetsarbetet är att få det att bli en naturlig del av verksamheten. Hållbarhetsprojekt ska inte löpa parallellt med övrig verksamhet utan vara en integrerad del av verksamheten. Våra värderingar och attityder är grunden för allt vi gör, så därför måste vi starta där.

2 Hur arbetar Haldex med värderingarna för att skapa hållbarhet?

Det sker egentligen på två plan. Vi arbetar direkt med värderingarna och attityderna till exempel genom våra 5C:n och Bridge-modellen. Det är utbildningar, workshops och presentationer för att alla medarbetare ska förstå vad vi menar med dessa värderingar och attityder. Sen påverkar vi även värderingarna indirekt genom de olika projekt som drivs, vilka alla har något med hållbarhet att göra. Exempelvis det stora säkerhetsprojekt vi drev under 2015, den formalisering vi gjort av miljörapporteringen, att miljöpåverkan numera är en formell besluts punkt i FoU-processen och det leverantörsutvecklingsprogram som vi infört. Detta är konkreta exempel på hur värderingarna fungerar i praktiken.

3 Vad tycker du är största utmaningen i hållbarhetsarbetet?

Haldex verkar i många länder i världen där hållbarhetsfrågorna kommit olika långt. Det kan vara ett stort steg i ett land att få transportörerna att rapportera in CO₂-utsläpp, vilket är en självklarhet i ett annat land. Eller att få en leverantör att förstå att det inte är acceptabelt att göra på ett visst sätt, trots att de bedrivit sin verksamhet just så under många år. Att hitta en gemensam plattform där kraven anpassas efter den nivå varje land befinner sig på just nu, samtidigt som det finns en global måttstock som ska kännas både utmanande och uppnåbar för alla, är en stor utmaning.

Bo Annvik
VD & Koncernchef



Hållbarhetsmål

Haldex hållbarhetsarbete bygger på FN:s deklaration om de mänskliga rättigheterna, FN:s Global Compact-initiativ, Internationella arbetsorganisationens grundläggande principer för arbetsrätt samt OECD:s riktlinjer för multinationella företag. Under slutet av 2013 höjde vi våra ambitioner vad gäller samhällsansvar. En ny funktion som rapporterar direkt till koncernledningen inrättades. Första uppgiften var att undersöka hur det såg ut på Haldex lokala anläggningar. Mycket bra saker gjordes redan som en integrerad del av det dagliga arbetet, men det var då inte harmoniserat på global nivå.

Haldex hållbarhetsvision är att bidra till samhället genom att, med sina produkters prestanda och optimering av resurser, förbättra fordonens säkerhet och effektivitet. Det skapar de bästa, hållbara värdena för kunder, aktieägare och medarbetare. Tre områden identifierades som centrala för att göra verklig skillnad och inom dessa tre områden har vi arbetat fram globala mål – Det säkra Haldex, Det etiska Haldex och Det gröna Haldex.

Det säkra Haldex

Haldex har ett gemensamt, globalt program kring säkerhet som kallas Safety#1, det vill säga säkerhet är första prioritet. Vi har en nollvision för olyckor på arbetsplatsen. För att nå dit arbetar vi med säkrare miljöer, utbildning och förändrade attityder. Under devisen "Om du inte kan göra det säkert, gör det inte alls!" har ett globalt säkerhetsarbete pågått sedan 2014.

Utbildning av all personal inom produktion har skett under 2015. Gemensamma globala riktlinjer för besökare samt informationsmaterial har tagits fram. Nya sätt att mäta har införts under 2015, exempelvis mer nyanserad mätning av små

incidenter som ofta är ett varningstecken på att en allvarigare olycka kan ske. Det är även viktigt att förstärka positiva beteenden och visa att det är viktigt att rapportera in alla incidenter, även om de kan kännas obetydliga.

Haldex definierar en olycka som en skada som ledde till mer än två timmars frånvaro, vilket är en striktare definition än vad som vanligtvis används. En incident definieras som en händelse som skulle kunna resultera i en olycka.

NYCKELTAL – SÄKERHET

	2015	2014
Antal incidenter per miljon arbetade timmar	107,6	–
Antal olyckor per miljon arbetade timmar	8,9	10,7

Det etiska Haldex

Haldex har nolltolerans mot mutor, korruption, barnarbete och diskriminering. Sedan 2015 har vi en omarbetad uppförandekod som samtliga medarbetare blir utbildade i samt skriver under att de har förstått och vill följa. Haldex uppförandekod är baserad på våra tre värderingar. Ett syfte med denna indelning är att visa att du kan inte reglera och dokumentera alla upptänkliga situationer. Inom många områden måste sunda värderingar vara vägledande.

Inom värderingen "Kunderna först" täcks områden som mutor, korruption, gåvor, intressekonflikter, konkurrenssituationer, affärskritisk information och representation. Inom värderingen "Respekt för individen" handlar uppförandekoden om en bra arbetsplats med respekt för medarbetares privatliv, inga oskäliga arbetsvillkor (inklusive barnarbete), nolltolerans för diskriminering och trakasserier samt samma möjligheter oavsett kön, religion, sexuell läggning, geografiskt ursprung, ålder eller fysiska/mentala svårigheter. Slutligen täcker värderingen "Passion för excellens" områden som säkerhet och miljö, inklusive drogrelaterade problem och våld på arbetsplatsen.

Våra leverantörer utvärderas kontinuerligt för att säkerställa att de ansluter sig till tillämpliga delar av vår uppförandekod. Under 2015 lanserade Haldex ett utvecklingsprogram för leverantörer, med syfte att höja kvaliteten hos underleverantörerna i form av gemensamma projekt där både Haldex och leverantören drar nytta av resultatet. Dessa projekt pågår under många månader för att verkligen få leverantören att inse fördelarna med ett förändrat arbetssätt.

NYCKELTAL – ETIK

	2015	2014
Andel medarbetare som utbildats i uppförandekoden, %	99,5	–



Vår uppförandekod handlar om trygga arbetsförhållanden, ansvar för miljön, etik i relationerna med kunder samt leverantörer och ett positivt samspel med samhället vi verkar i. Samtliga medarbetare ska regelbundet genomgå utbildning i koden.



”Om du inte kan göra det säkert, gör det inte alls!”

Det gröna Haldex

Miljöområdet är en stor och viktig del av vårt hållbarhetsarbete. Med åtta produktionsanläggningar samt ett antal restaureringsanläggningar får Haldex hantering av miljöfrågor märkbara effekter. Samtliga produktionsanläggningar i världen har ISO 14001-certifierade miljöledningssystem som ett minimikrav.

Systematiska program finns på plats för att utnyttja resurser effektivt och eliminera resursslöseri. Under 2014 påbörjades det omfattande arbetet med att kartlägga samtliga enheters miljöpåverkan. Under 2015 har arbetet fortsatt med att få fram en global sammanställning av resursutnyttjandet, samt konkreta mål för hur resursutnyttjandet ska minskas. En ”Green Performance map” per producerande enhet har tagits fram. Det är en kartläggning av hur mycket material, energi och övriga resurser som anläggningen tillför samt hur mycket utsläpp och avfall som anläggningen lämnar ifrån sig. Fakta om resursanvändning och utsläpp inom cirka 30 olika har områden samlas in. Vid analys av datan har Haldex kommit fram till att CO₂-utsläpp samt materialeffektivitet är de viktigaste nyckeltalen att följa upp samt sätta upp mål för. För 2016 har Haldex som

målsättning att minska CO₂-utsläppen med 1,4 procent samt bibehålla eller öka materialeffektiviteten. Värt att notera är att sifferunderlaget fortfarande inte är helt tillförlitligt från vissa delar av världen där miljölagstiftningen inte är lika omfattande som till exempel i Sverige.

En lika viktig del av miljöarbetet rör vår produktutveckling. Som del av utvecklingsprocessen finns miljö- och hållbarhetsaspekten med som en parameter att ta hänsyn till. Under år 2015 har detta formaliserats genom att en miljömässig livscykelanalys läggs in tidigt i projektet som ett formellt beslutsteg när produkter förändras eller nyutvecklas. Hur våra kunder påverkar miljön när de använder produkterna är minst lika viktigt som hur vi påverkar miljön när produkten tillverkas.

NYCKELTAL – MILJÖ

	2015	2014
Materialeffektivitet, %	93	–
CO ₂ -utsläpp, ton	33 490	22 510 ¹⁾
Andel leverantörer som uppfyller ISO 14001, %	34	31

¹⁾ 5 av 8 anläggningar rapporterade in denna siffra under 2014.

Stolta och engagerade medarbetare

Våra 2 140 medarbetare är baserade i 18 länder. De länder som har flest medarbetare är USA och Mexiko, följt av Sverige, Kina och Ungern. Ungefär 60 procent arbetar i produktionen och 40 procent som tjänstemän. Inom koncernen är 26 procent kvinnor.

Motiverande kultur

Vikten av en stark kultur för att nå framgång har varit flitigt omskriven. På Haldex har vi sedan länge tre grundläggande värderingar: Kunden först, Respekt för individen samt Passion för excellens. Men kultur är så mycket mer än värderingarna. Det är allt från vår vision till vårt beteende, hur vi bygger en hållbar verksamhet och hur vi arbetar tillsammans. Vår kultur är som Haldex personlighet och blir därmed den samlade bilden av hur det är att jobba hos oss. Vår kultur är också en av de framgångsfaktorer som inte går att kopiera av andra företag. Haldex företagskultur präglas av entreprenörskap, högt kvalitetstänk och en vilja om att göra saker bättre.

Som komplement till värderingarna har vi fem beteenden som vi kallar 5C, då samtliga av dem börjar med bokstaven C på engelska – Connect (förstå helheten/skapa kontakt), Communicate (kommunicera), Collaborate (samarbeta), Coach (hjälp dig själv och andra) samt Create (skapa möjligheter). Dessa beteenden är som en daglig påminnelse om att bygga broar internt för att lösa problem, förstå helheten samt att stärka känslan av samhörighet. Det är utifrån dessa 5C vi utvärderar varje medarbetare i det årliga utvecklingssamtalet.

Utvecklingssamtalet ska även resultera i en plan för varje medarbetares framtida utveckling.

Mångfald

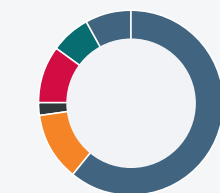
För att nå en dynamisk företagskultur arbetar vi för att attrahera människor med olika erfarenheter, personligheter, perspektiv och kunskaper. Det är tack vare medarbetare som vågade tänka i nya och annorlunda banor som Haldex är där det är idag. Olika bakgrunder och erfarenheter är något positivt som vi vill främja. Enligt Haldex likabehandlingspolicy får ingen särbehandling av medarbetare ske vad gäller anställning eller arbetsuppgifter utifrån kön, religion, sexuell läggning, geografiskt ursprung, ålder eller fysiska/mentala svårigheter.

Brobyggande ledarskap

Haldex ska ha ledare som inspirerar, utmanar och motiverar. Våra ledare ska skapa förutsättningar för att alla ska nå sin fulla potential och arbeta mot de gemensamma målen. Under 2015 har vi infört ett gemensamt ramverk för hur vi vill utveckla och utvärdera våra chefer. Haldex Bridge Leadership Framework definierar de egenskaper vi ser som viktiga i ett fungerande

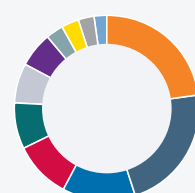


MEDARBETARE / FUNKTION

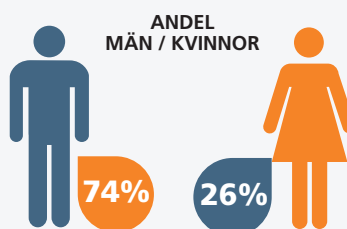


Produktion 61%
Produktionsledning och distribution 12%
Inköp 2%
Sälj- och marknadsföring 10%
Kvalitet och produktutveckling 7%
Ekonomi och administration 8%

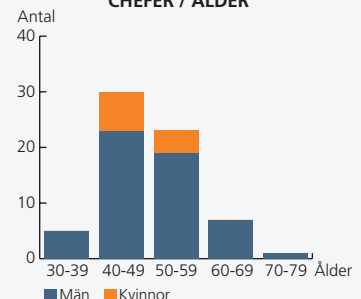
MEDARBETARE / LAND



USA 23%
Mexiko 22%
Sverige 13%
Kina 10%
Ungern 8%
Tyskland 7%
Indien 6%
Brasilien 3%
Frankrike 3%
Storbritannien 3%
Övriga 2%



CHEFER / ÅLDER





ledarskap: förmåga att förmedla och förstå affärsvisionen, uppnå resultat, framgångsrikt kunna driva förbättringar, utveckla sig själv och sitt team, vara en global lagspelare samt ta ansvar och ägandeskap. I Bridge Leadership Framework är våra 5C än mer framträdande och stort fokus ligger på brobyggande internt och externt.

Haldex cirka 70 högsta chefer kallas Bridge Leadership team. Dessa chefer har kvartalsvisa webbmöten där affärsläget och strategiska frågor diskuteras. I september 2015 bjöds gruppen in till en tre dagars konferens där strategi, framtida produktplaner, ledarskapsfrågor och liknande ämnen diskuterades.

Medarbetarundersökningar

Haldex genomför regelbundet medarbetarundersökningar. I den senaste undersökningen fick vi en svarsfrekvens på 70 procent. På frågan om du var stolt över att arbeta på Haldex svarade 86 procent att de är stolta eller mycket stolta. Lika positivt svar fick vi på frågan om du skulle rekommendera en vän att arbeta på Haldex.

86 procent av våra medarbetare är stolta eller mycket stolta över att arbeta på Haldex.

Lena Nordin, SVP Human Resources berättar om hur vi intensifierat arbetat kring kultur och beteenden: "Det är viktigt att våra medarbetare känner igen sig i vår kultur. När vi pratade med kollegor runt omkring i världen om vad de ser som styrkor i vår kultur dök uttrycket 'bygga broar' upp mycket snabbt. Arbetsmarknaden förändras snabbt och vi ser en trend bort från ett individualistiskt tänkande till ett mer samarbetsorienterat perspektiv. Vi vill bygga broar mellan kulturer, generationer och teknologier och vi är på god väg."



VÅRA VÄRDERINGAR

Kunden först:

Vi förstår våra kunders krav. Kundens framgång är vår framgång.

Respekt för individen:

Vår framgång beror på ansvarsfulla individer som arbetar tillsammans på ett effektivt sätt.

Passion för excellens:

Vi är fast beslutna att ständigt förbättra.

VÅRT SÄTT ATT BYGGA BROAR – 5C

CONNECT – 'connect the dots', det vill säga förstå helheten

COMMUNICATE – kommunicera inom och utanför ditt team

COLLABORATE – samarbeta inom hela företaget

COACH – hjälp dig själv och andra att bli bättre

CREATE – skapa möjligheter och se förändring som något positivt

Styrelsen och verkställande direktören för Haldex AB (publ), organisationsnummer 556010-1155, avger härmed årsredovisning jämte koncernredovisning för 2015. Förvaltningsberättelsen omfattar information på sidorna 18-30 och den finansiella informationen presenteras på sidorna 34-66. Bolagsstyrningsrapporten med ytterligare upplysningar återfinns på sidorna 69-77.

Året i sammandrag

År 2015 inleddes med hög efterfrågan på de stora marknaderna i Europa och Nordamerika, vilket resulterade i omsättningstillväxt för Haldex i början på året. Marknadsläget i Asien och Sydamerika har däremot varit svagt under hela året. Efterfrågan i Nordamerika mattades av under andra halvåret, samtidigt som Haldex fick genomföra en produktåterkallelse. Det försämrade marknadsläget i kombination med produktåterkallelsen resulterade i att omsättningen minskade för helåret. Lönsamheten var fortsatt god med en rörelsemarginal exklusive engångsposter på 9,3 procent och en ökad vinst per aktie.

Verksamhet

Haldex erbjuder egenutvecklade och innovativa lösningar till den globala fordonsindustrin, med fokus på bromsprodukter samt bromskomponenter till tunga lastbilar, släpvagnar och bussar. Haldex AB är moderbolag i Haldexkoncernen. Med "Haldex" avses Haldexkoncernen, vilken består av Haldex AB och dess dotterbolag.

Omsättning

Omsättningen för helåret uppgick till 4 777 (4 380) MSEK, vilket i absoluta tal motsvarar en ökning med 9 procent jämfört med föregående år. Under 2015 har den svenska kronan försvagats mot flera av för koncernen viktiga valutor, vilket resulterat i betydande skillnader mellan tillväxttalen inklusive och exklusive valutajusterings. Justerat för valuta minskade omsättningen med 3 procent.

Europa visade tillväxt med en valutajusterad omsättning som var 1 procent högre än föregående år. Övriga geografiska regioner minskade sin omsättning. Den valutajusterade omsättningen i Nordamerika minskade med 5 procent, i Asien med 2 procent och i Sydamerika med 25 procent.

Skivbromsen var den snabbast växande produkten, vilken dessutom uppvisade en förbättrad lönsamhet. Under året har även EBS för släpvagnar visat god tillväxt. Båda produkterna ingår i de produkter som Haldex satsar på för framtiden.

Försäljningen mot eftermarknaden har växt, framför allt i Europa och Brasilien. Eftermarknaden har högre lönsamhet än övriga kundkategorier, vilket även påverkat rörelsemarginalen positivt.

Resultat

Rörelseresultat exklusive engångsposter uppgick till 444 (408) MSEK för helåret. Det motsvarar en rörelsemarginal på 9,3 (9,3)

procent. Rörelseresultat och rörelsemarginal inklusive engångsposter uppgick för helåret till 325 (233) MSEK respektive 6,8 (5,3) procent. Engångsposterna uppgick till 119 (175) MSEK under året, varav 96 (65) MSEK för produktåterkallelsen och 23 (112) MSEK för omstruktureringsaktiviteter (se även not 6 på sidan 46). En fortsatt god kostnadskontroll och en högre andel av försäljningen mot eftermarknaden har delvis uppvägt en minskad omsättning, då eftermarknaden har bättre lönsamhet än kundkategorierna Truck och Trailer.

Resultat före skatt uppgick till 271 (205) MSEK och resultat efter skatt till 191 (107) MSEK för helåret. Det motsvarade ett

Produktåterkallelse

Under november 2014 inledde Haldex en fältinspektion av en variant av bolagets bromscylindrar på den nordamerikanska marknaden. Baserat på en omfattande analys från fältinspektionen identifierades en felkälla, vilken kan uppstå under vissa speciella omständigheter. Totalt sett beräknas 159 000 bromscylindrar omfattas av återkallelsen. Kostnaden bedömdes i början av 2015 till 65 MSEK, vilken belastade resultatet som en engångspost under fjärde kvartalet 2014. Enligt beräkningar, baserade på faktiskt utfall och vidtagna åtgärder, kommunicerades en ny bedömning i september 2015. Den nya förväntade totala kostnaden beräknades uppgå till 20 MUSD (~170 MSEK), varav 96 MSEK belastade tredje kvartalet 2015 som en engångspost. Produktåterkallelsen kommer att fortsätta löpa under 2016, men bedöms utifrån nu kända fakta och förhållanden inte belasta året med ytterligare kostnader.

De främsta anledningarna till den ökade kostnaden är:

- Högre utbytesprocent. Branschiffror visar på 55-70 procents utfall i genomsnitt av ett utbytesprogram. Haldex gör bedömningen att 85 procent kommer byta ut sina produkter som del av det aktuella programmet.
- Investering i kundrelationen. Vid diskussioner med berörda kunder har Haldex valt en generösare nivå på ersättning för nedlagt arbete, i de fall kunden utfört arbetet i sina egna serviceverkstäder.
- Oförutsedda hanteringskostnader för administration, frakt, ökad lagringshållning och liknande.

Viktiga händelser 2015



FoU-centrat i MIRA, England invigs.



Haldex annonserar fältinspektion av bromscylindrar i Nordamerika.



Resultatet från första kvartalet visar 2 procents valutajusterad tillväxt samt förbättrad lönsamhet.



CFO Andreas Ekberg meddelar sin uppsägning.



Carina Olson tillträder Haldex styrelse.



Resultatet från andra kvartalet blev en rörelsemarginal på över 10 procent, dock med en valutajusterad omsättning som minskat med 1 procent.

FEBRUARI

APRIL

JULI

resultat per aktie på 4,28 (2,32) SEK. Exklusive engångsposter uppgick resultat per aktie till 6,00 (5,47) SEK

Valutakursförändringar inklusive resultat av valutasäkringar och valutaomräkningseffekter hade en positiv effekt på koncernens rörelseresultat exklusive engångsposter med 68 (31) MSEK.

Omstruktureringsaktiviteter

Haldex annonserade ett omstruktureringsprogram 2013, som innefattade kostnader i samband med arbetet att konsolidera centrala processer och funktioner, optimera försäljnings- och administrationskostnader, förändringar av den europeiska produktionsstrukturen, produktionaliseringar samt prövning av värden på relaterade anläggningstillgångar. Programmet inkluderade personalnedskärningar om cirka 200 medarbetare, samt andra minskningar av rörelsekostnader.

En omfattande del av programmet var relaterat till att flytta stora delar av tillverkningen från Tyskland till Ungern. Efter omstruktureringen kommer luftfjädringsventiler samt bromssystemet EBS fortsätta att tillverkas vid anläggningen i Heidelberg medan övrig produktion succesivt reducerats under 2015, varav en betydande del flyttats till Ungern. Den tyska delen av planen slutfördes under 2015 och omstruktureringsprogrammet är därmed helt slutfört.

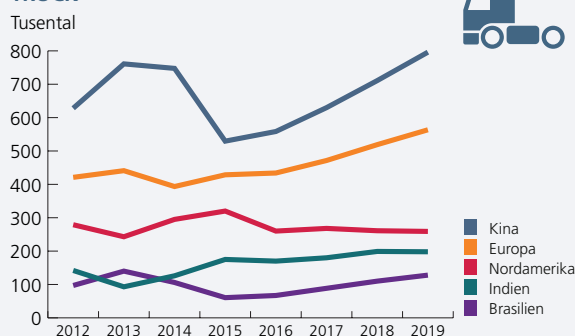
Bedömningen av programmets besparingar är en total årlig besparing på 85 MSEK och en total kostnad på 250 MSEK, varav 100 MSEK är likviditetspåverkande. Från omstruktureringsprogrammets start till slutet av år 2015 har 256 MSEK kostnadsförts i samband med aktiviteter i Storbritannien, Tyskland, Brasilien, Sverige och Ungern, varav 106 MSEK i omstruktureringskostnad samt 150 MSEK i nedskrivning. Av dessa kostnader redovisades 128 MSEK 2013, 112 MSEK 2014 och 16 MSEK 2015. Samtliga besparingar beräknas vara genomförda till första kvartalet 2016. En tredjedel av utbetalningarna återstår. Vissa månatliga utbetalningar pågår fram till slutet av 2017.

Under fjärde kvartalet 2015 har även omstruktureringsaktiviteter ägt rum i Brasilien för att anpassa verksamheten till ett försämrat marknadsläge. I USA har ett frictioncentra i Nashville stängts ner som en del i att konsolidera antalet centra. Dessa två vidtagna åtgärder har totalt resulterat i ytterligare omstruktureringskostnader på 7 MSEK under 2015.

Producerade enheter – prognos för industrin	2015	Förändring mot föreg. år
Truck – tunga lastbilar		
Nordamerika	320 442	9%
Europa	428 642	9%
Kina	529 525	-29%
Indien	175 297	39%
Sydamerika	60 549	-43%
Alla regioner	1 514 455	-9%
Trailer – släpvagnar		
Nordamerika	332 832	14%
Europa	278 727	5%
Kina	240 300	-12%
Indien	34 606	44%
Sydamerika	36 545	-45%
Alla regioner	923 010	0%

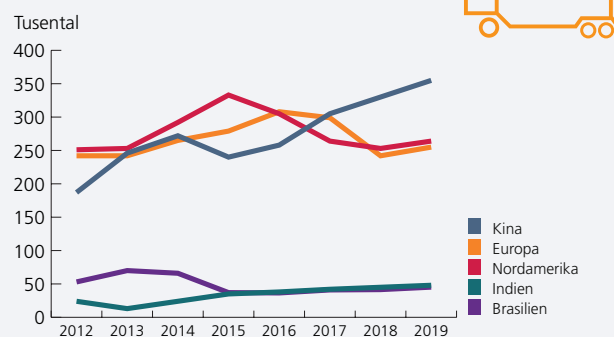
Nyproducerade lastbilar och släpvagnar är en bra indikator på den marknad som Haldex verkar på. Viktigt att komma ihåg är att Haldex påverkas beroende på hur stor del av bolagets försäljningen som finns inom respektive kategori och geografiska region.

TRUCK



Haldex försäljning till truckkunder i Nordamerika är mycket högre än övriga regioner. Förändringar av produktionsstatistiken inom Truck i Nordamerika får därmed störst effekt på Haldex försäljning. Försäljningen mot Truck i Europa och Asien är i sin tur något högre och därmed mer avgörande för koncernen än försäljningen mot Sydamerika.

TRAILER



Inom Trailer har försäljningen mot Europa större betydelse än i Nordamerika. Övriga regioner i Asien och Sydamerika har lägre försäljning och därmed mindre påverkan på Haldex totala omsättning.



Lena Nordin utses till SVP Human Resources.

John Ducharme utses till SVP North American sales. John slutar sin anställning i januari 2016 av personliga skäl.



Fältinspektionen utökas till en produktåterkallelse med ökad kostnad.



Åke Bengtsson tillträder som CFO.



Tredje kvartalet kan summeras med fortsatt hög rörelsemarginal och en valutaresad omsättning som sjönk med 5 procent. Kassaflödet som varit svagt under ett antal kvartal förbättrades kraftigt.



För fjärde kvartalet var lönsamheten något försämrad med en valutaresad omsättning som minskade med 9 procent.

AUGUSTI

SEPTEMBER

OKTOBER

DECEMBER

Marknadsledande produktportfölj

Haldex utvecklar, producerar och säljer bromsprodukter samt luftfjädringssystem för tunga fordon. I produktlinjen Foundation Brake ingår bromsprodukter för hjuländen såsom skivbromsar, bromshävarmar och bromscylindrar. I Air Controls ingår produkter för förbättrad säkerhet och förbättrade köregenskaper i bromssystemet såsom rening av tryckluft, ventiler samt ABS och EBS. Produkterna måste vanligtvis finnas i olika versioner för olika geografiska marknader.

Omsättning per produktlinje

Omsättningen inom Foundation Brake uppgick till 2 712 (2 420) MSEK under 2015, vilket valutajusterat är en minskning med 1 procent jämfört med motsvarande period föregående år. Omsättningen inom Air Controls uppgick till 2 065 (1 960) MSEK under 2015, vilket valutajusterat är en minskning med 6 procent

jämfört med föregående år. Foundation Brake representerade 57 procent av den totala omsättningen och Air Controls 43 procent.

Växande produkter

Under året har försäljningen av skivbromsar fortsatt ökat kraftigt och förväntas fortsätta öka under 2016 med cirka en

ETT URVAL AV VÅRA PRODUKTER:

FOUNDATION BRAKE



BROMSHÄVARMAR är den centrala delen av en trumbroms och reglerar automatiskt avståndet mellan bromsbackarna och bromstrumman.



SKIVBROMSAR har högre bromsverkan än trumbromsar. Till skillnad från bromshävarmen, som endast är en del av trumbromsen, tillverkar Haldex kompletta skivbromsar för både lastbilar och släpvagnar.



BROMSCYLINDRAR finns till både trumbromsar och skivbromsar. Haldex erbjuder ett flertal versioner, både med och utan parkeringsbroms.

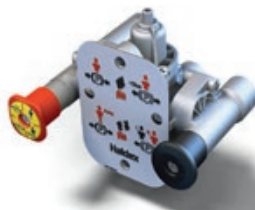
AIR CONTROLS



EBS styr bromssystemet elektroniskt. EBS fördelar tryckluften så att det, till skillnad från ABS, alltid är optimal bromskraft på samtliga bromsar på fordonet.



AVSKILJAREN Consep separerar bort smuts, vatten och olja innan tryckluften förs vidare in i lufttorken, vilket minskar behovet av underhåll och reservdelar.



PARKERINGSBROMSREGLERING för släpvagnar säkerställer att släpvagnen inte kan rulla iväg och orsaka olyckor när den står parkerad utan dragbil.



HÖJNING OCH SÄNKNING av fordonet sker med hjälp av tryckluften i bromssystemet. Ett enkelt handtag låter chauffören höja eller sänka fordonet till rätt höjd vid lastning.



LUFTTORKARE är en viktig del av bromssystemet, då de renar och torkar luften innan den används i systemet.



LYFTAXELKONTROLL ser till att automatiskt höja och sänka lyftaxeln på trailern, så den anpassas till lastsituationen.

tredjedel. Försäljningen av bromscylindrar har däremot minskat, framför allt till följd av produktåterkallelsen i Nordamerika. Även försäljningen av bromshävarmar har minskat till följd av ökad penetration av skivbromsar. Inom Air Controls har försäljning av EBS ökat stadigt i Europa under året.

Renovering av begagnade produkter (Reman)

Haldex erbjuder även renovering av begagnade delar, vilket är ett kostnadseffektivt och miljövänligt sätt att återanvända komponenter. I dagsläget sker detta enbart på den nordamerikanska marknaden, men diskussioner förs om att utöka verksamheten till fler geografiska regioner. Sammantaget utgör denna del cirka fyra procent av de totala intäkterna och redovisas som del av Air Controls. Under 2015 minskade omsättningen inom Reman till följd av att en kund hamnade i ekonomiska problem och därmed valde att hantera renovering av produkter i egen regi.

Marknadsledande ställning

Haldex marknadsandel varierar beroende på produkt och geografisk marknad. Generellt är koncernens ställning starkare på Trailer än Truck, och starkare inom Foundation Brake än Air Controls. Haldex marknadsandel på bromshävarmar är absolut världsledande med över 60 procents marknadsandel på global basis. Skivbromsar är den produkt som snabbast tar nya marknadsandelar.

Kunddriven forskning

Varje produktinnovation från Haldex kan spåras tillbaka till ett kundbehov. Oftast utvecklas och diskuteras idéer med kunderna under hela processen, från konceptstadiet till lanseringen. Under 2015 fortsatte koncernen investera i produktveckling, framför allt i volymprodukter med god eftermarknadspotential. Haldex har tre egna center för plattformsutveckling: i Sverige, England och i USA. Dessa center får stöd av ett antal regionala tillämpningscenter som är placerade nära kunden. För testning har koncernen tillgång till testanläggningar med dedikerade

arbetsteam. Haldex samarbetar dessutom med ett antal universitet. Det ger tillgång till de senaste rönen inom området och skapar förutsättningar för att rekrytera duktiga ingenjörer.

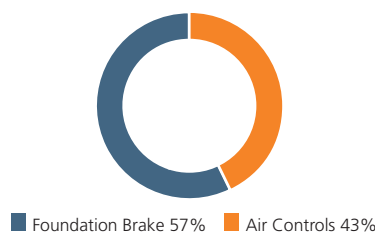
MARKNADSPPOSITION PER PRODUKTGRUPP

	Europa	Nordamerika	Sydamerika	Asien
Bromshävarmar	1	1	1	2
Skivbromsar (trailer/buss)	2 ¹⁾	–	–	3 ²⁾
Bromscylindrar	5	1	–	–
ABS/EBS (trailer)	3	3	1	–
Luftfjädring (trailer)	1	3	1	–

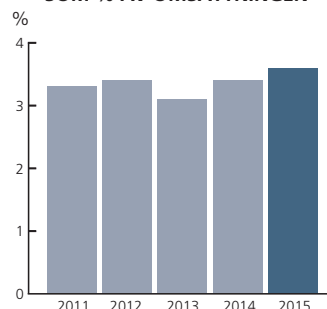
1) Trailer 2) Buss

Källa: officiell statistik samt Haldex egen bedömning.

OMSÄTTNING / PRODUKTLINJE



INVESTERING I FoU / OMSÄTTNING SOM % AV OMSÄTTNINGEN



Fullt hus hos Winkler



Winkler har en årlig omsättning på cirka MEUR 340, de håller mer än 100 000 reservdelar i sina lager och sysselsätter 1 400 personer i sju länder.

Produktportföljen omfattar skåpbilar, lastbilar och bussar samt jordbruksmaskiner och verkstadsprodukter. "Haldex har som strategisk leverantör alltid varit en del av vår försäljningsmix", säger produktchef Jörg Rentschler om den långvariga alliansen mellan de

två företagen. Jörg Rentschler sammanfattar vad han uppskattar med Haldex: "Höga nivåer av teknisk expertis, exemplarisk leveranssäkerhet och en kvalitetsstandard som praktiskt taget innebär att vi inte får några klagomål."

Vad som är viktigt för Winklers kärnverksamhet är tydligt: Tillgänglighet och snabbhet är allt. Enbart det stora centrallagret i Ulm levererar 2 500 till 3 000 försändelser till kunder varje dag.

Winklers lagerteknik är helt anpassad för att snabbt leverera reservdelar till professionella, kommersiella fordonsförare. Gaffeltruckar hittar automatiskt till de valda produkterna och förpackade produkter transporteras automatiskt samt snabbt till området för utleverans. "Reservdelarna väntar på kunden inom 15 minuter efter beställning", säger marknadschef Karl-Heinz Aupperle.

Långsiktiga och stabila kundrelationer

Haldex är en långsiktig partner till tillverkare av tunga lastbilar, släpvagnar och bussar, samt axeltillverkare till dessa typer av fordon. Tack vare en lång historia av innovativa och konkurrenskraftiga produkter har koncernen skapat en position som en pålitlig, högkvalitativ leverantör, vilken tillgodoser olika marknadsbehov över hela världen.

Kunder

Det finns få stora OEM:s, det vill säga tillverkare av lastbilar och släpvagnar. Uppskattningsvis finns det cirka 10-15 lastbilstillverkare och 5-10 släpvnagstillverkare i Nordamerika och Europa. Samtliga av dessa är kunder till Haldex i olika omfattning. I tillväxtregioner som Kina och Indien är bilden mer segmenterad med många olika tillverkare, varav flertalet är lokala aktörer utan global verksamhet. Exempel på kunder är Daimler, Freightliner, Hendrickson, Krone, Paccar, SAF Holland, Schmitz Cargobull, Volvo och Yutong.

På eftermarknaden har fordonstillverkarna egna serviceorganisationer, vilka kallas för OES. Av lika stor betydelse är de oberoende marknadsdistributörer, som antingen kan vara kedjor av verkstäder eller helt fristående verkstäder. Exempel på eftermarknadskunder är Europart, Winkler, Fleet Pride och Napa.

Nära samarbete och långsiktighet krävs

Det tar lång tid och kräver mycket arbete tillsammans med kunden för att introducera en ny produkt i någon av kundens projekt. Det inleds med diskussioner kring design och funktion, vilket sedan leder in till själva utvecklingen av produkten.

Därefter måste produkten testas i verkliga förhållanden. De flesta kunder kräver tester under två efterföljande vintrar. Till slut går produkten till tillverkning. Det innebär sammantaget en ledtid på 4-5 år för en lastbilskund och 2-4 år för en släpvnagskund, från att diskussionen inleds till att Haldex produkt finns på kundens fordon.

När produkten börjat tillverkas i stor skala lägger kunden produktionsorders löpande, vanligtvis med 6-8 veckors framförhållning. Haldex får sällan några garanterade volymer, utan enbart en tänkt volymnivå. Vad den faktiska produktionen blir beror på vilka produktionsorders kunder lägger varje vecka, vilket är ett vanligt förfarande i branschen. Det gör att koncernen inte kan garantera en framtida intäkt, även om kunderna har som ambition att uppfylla de volymer som överenskommit.

En annan faktor som är specifik för den bransch där Haldex verkar är att priset oftast minskar under kontraktets löptid. I början av produktionen är det lägre volymer som tillverkas och ett antal justeringar behöver göras. Över tid förväntas volymen samt effektiviteten öka och därför kräver kunden en prisminskning på ett par procent under kontraktets löptid.

Leveranssäkerhet är oerhört viktigt för kunder inom bilindustrin. För att säkerställa att kundernas produktion inte stannar för att en leverantör får problem, köps samma komponent eller produkt i många fall in från mer än en leverantör, så kallad "dual sourcing". Det ger i många lägen mindre spelare som Haldex en fördel i och med att kunden kan testa att ta in oss som leverantör i mindre skala för att se om det fungerar. Om kunden enbart använt en leverantör hade ingångsbarriärerna varit mycket större.

De stora lastbils- och släpvnagstillverkarna är kunder till Haldex

Axeltillverkaren Gigant i en ny riktning



Markus Gehle vid Krone-axeln.

Kvalitet och kvantitet går sällan hand i hand, men i Oldenburg-Land i Tyskland har de nästan alltid fungerat sida vid sida. Under familjeföretaget Gigants 60-åriga historia kom axlar sent in i produktutbudet. Företaget grundades 1953 och började sin verksamhet i en smedja. Idag arbetar nästan 150 personer i Dinklage, Tyskland och det finns planer på expansion. Mindre än 50 km från Gigants huvudkontor har Krone, som är en av de största trailertillverkarna i Europa, sin bas. Gigant har varit

del av Krone-koncernen som ett självständigt bolag sedan 2013 och koncernen har något mycket speciellt i åtanke: Gigant kommer att leverera den nya egenutvecklade Krone-axeln för trailers.

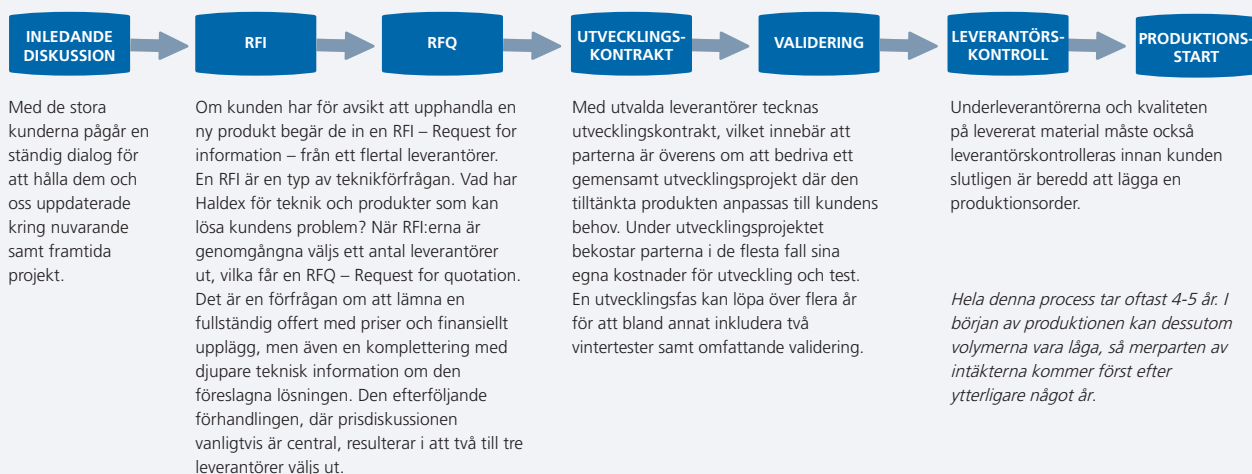
För Gigant innebär det en betydande expansion av anläggningen. Axelproduktionen kommer att fördubblas i år och långsiktigt kommer Gigant kunna leverera ungefär hälften av Krones behov av axlar. "Det innebär ett enormt uppsving för vår tillverkning", säger Markus Gehle, marknadschef för Gigant. "Vi har

därför konkreta byggplaner för en ny hall, så vi har plats för den stadigt ökande axelproduktionen", fortsätter han.

En viktig faktor är Haldex ModulT skivbroms, vilken Gigant har låtit testa i flera steg med ganska imponerande resultat. "Haldex har alltid varit en pålitlig partner som verkligen förstår våra krav", säger Markus Gehle om det långsiktiga samarbetet mellan de två företagen. "Lätt och med lågt underhåll är egenskaper som gör ModulT till den perfekta produkten för oss."



Ett exempel på hur en dialog med en OEM-kund kan gå igenom ett antal typiska faser

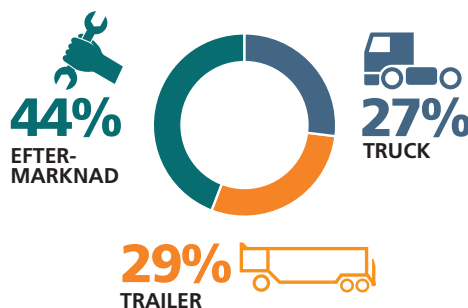


Försäljning per kundkategori

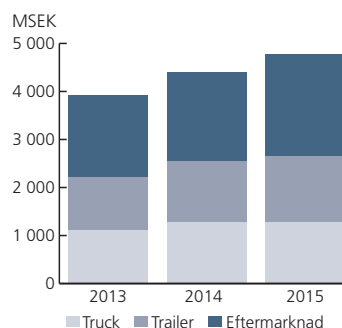
Haldex verkar på marknaden via de tre kundkategorierna Truck, Trailer och Eftermarknad. Omsättningen inom Truck uppgick till 1 276 (1 276) MSEK under helåret, vilket valutajusterat är en minskning med 14 procent jämfört med föregående år. Under året har försäljningen mot Truck framför allt minskat i Nordamerika och Europa, medan den ökat i Asien. Produktmässigt har en minskad försäljning av bromscylindrar påverkat negativt. Dessutom har försäljning av bromshävarmar minskat till följd av ökad penetration av skivbromsar.

Omsättningen inom Trailer uppgick till 1 380 (1 269) MSEK under helåret, vilket valutajusterat är en minskning med 1 procent jämfört med föregående år. Framgångar för skivbromsen har balanserats av en minskad försäljning till Trailer i Nordamerika under helåret. Försäljningen till Trailer har ökat markant i Sydamerika trots en svag marknad i regionen.

Omsättningen mot Eftermarknaden uppgick till 2 121 (1 835) MSEK under helåret, vilket valutajusterat motsvarar en ökning med 2 procent. Försäljningen mot eftermarknaden i Europa och Sydamerika har varit stark under året.



OMSÄTTNING / KUNDKATEGORI



Global verksamhet med stora geografiska skillnader

Trots att det finns lastbilar och släpvagnar över hela världen är skillnaden mellan de geografiska regionerna stora. Utbyggnaden av infrastruktur skapar olika förutsättningar och teknikinnehållet per fordon varierar stort. Samma produkt kan i många fall inte säljas i flera regioner, utan måste anpassas till lokala standarder, lagar och marknadsförutsättningar.



Europa

Europa har de tekniskt mest avancerade fordonen. Skivbromsar dominerar och endast en mindre andel använder trumbromsar. EBS, det vill säga elektroniskt styrda bromsar, är vanligt. Den höga tekniknivån beror delvis på att säkerhetsföreskrifterna är stränga och miljökraven höga. Kundernas fokus ligger på lösningar med hög kvalitet, optimerad vikt och krav på låg underhållsfrekvens. Den europeiska marknaden har haft en positiv utveckling under 2015 och både antalet producerade lastbilar samt antalet producerade släpvagnar har ökat.



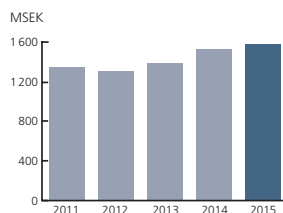
Nordamerika

På den nordamerikanska marknaden finns de största fordonsflottorna. Många fordon kör från kust till kust med helt andra vägförhållanden än de fordon som kör inom tätbebyggda områden. Trumbromsar och ABS dominerar fortfarande marknaden. De stora åkerierna kan påverka utformningen av fordonen på ett annat sätt än i Europa. Det gör att Haldex inte bara säljer till tillverkarna, utan även indirekt till åkerierna. Fokus ligger på lösningar med hög kvalitet, optimerad vikt, lång livslängd och generösa garantier. Den nordamerikanska marknaden har växt kraftigt under första halvåret 2015. Därefter har efterfrågan mattats av och året slutade med negativ tillväxt under fjärde kvartalet. Sammantaget har dock den nordamerikanska marknaden visat god tillväxt när 2015 summeras.

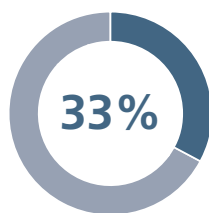
I **EUROPA** har Haldex en högre försäljning till Trailer än Truck. Dessutom står eftermarknaden för en betydande del av försäljningen. I Europa uppgick omsättningen till 1 573 (1 522) MSEK under helåret, vilket valutajusterat är en tillväxt med 1 procent jämfört med föregående år. I Europa har försäljningen av skivbromsar samt EBS till Trailerkunder ökat under året samtidigt som omsättningen mot eftermarknaden växt. En äldre variant av en Air Controls-produkt, som successivt fasats ut, samt en minskad försäljning av bromshävarmar till följd av ökad penetration av skivbromsar, har påverkat försäljningen negativt.

I **Nordamerika** är Haldex fördelningen mellan Truck och Trailer mer jämn än i Europa. Omsättningen från eftermarknaden står även här för en betydande del av försäljningen. I Nordamerika uppgick omsättningen till 2 641 (2 280) MSEK under helåret. Valutajusterat minskade omsättningen med 5 procent jämfört med föregående år. Under året har försäljningen påverkats negativt av produktåterkallelsen för en modell av Haldex bromscylindrar. Inom området Reman (renovering av produkter) har en kund hamnat i finansiella problem och valt att renovera produkter i egen regi. Sammantaget har Haldex försäljning i Nordamerika utvecklats sämre än marknadsläget i allmänhet.

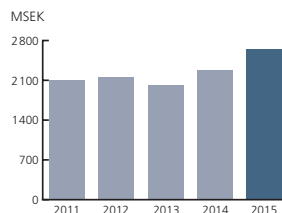
OMSÄTTNING EUROPA



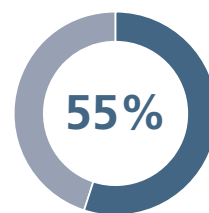
ANDEL KONCERNEN, EUROPA

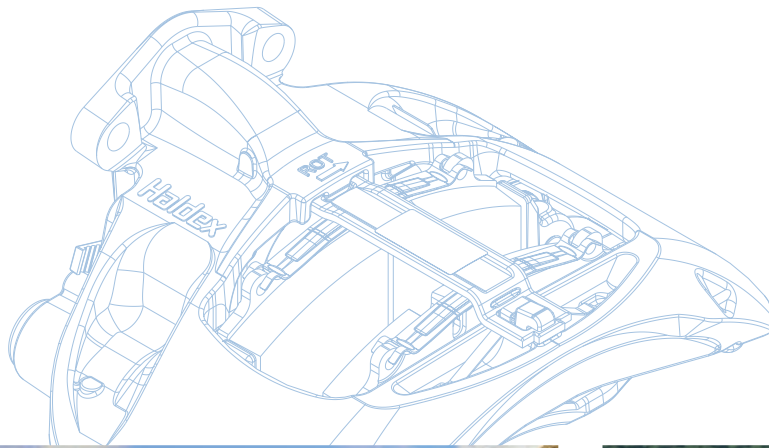


OMSÄTTNING NORDAMERIKA



ANDEL KONCERNEN, NORDAMERIKA





Asien

Asien är den största marknaden för kommersiella fordon och den står för 60 procent av samtliga köpta lastbilar. Regionen har ett kraftigt ökande transportbehov, men infrastrukturen är ännu inte tillräckligt utbyggd. Detta leder till lågt teknikinnehåll per fordon samt till fler lastbilar än släpvagnar. Det märks dock en ökad efterfrågan på avancerad teknik, vilket i längden gynnar Haldex. I Kina finns många lokala tillverkare och prispressen är stor. Under 2015 har marknaden i Kina utvecklats mycket svagt. Den indiska marknaden präglas av få, stora tillverkare av fordon. En ny lag har införts i Indien, vilken medför att alla nytillverkade lastbilar och bussar måste ha ABS installerat från april 2015. Den indiska marknaden har visat tvåsiffrig tillväxt under 2015.

I **ASIEN** är lastbilar utan släpvagn fortfarande den vanligaste typen av fordonskombination. Därför riktar sig Haldex försäljning till större del mot Truck än mot Trailer. Eftermarknaden står för en mindre del av försäljningen. I Asien och Mellanöstern uppgick omsättningen till 430 (376) MSEK under helåret. Valutajusterat minskade omsättningen med 2 procent jämfört med föregående år. På den indiska marknaden har försäljnings-tillväxten varit mycket god, medan den kinesiska försäljningen har varit fortsatt svag under året.

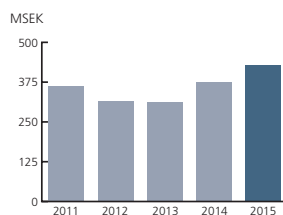


Sydamerika

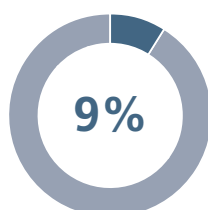
Brasilien är det enskilt viktigaste landet i Sydamerika från ett marknadsperspektiv. I Brasilien finns det i likhet med Asien fler lastbilar än släpvagnar, men teknikinnehållet per fordon är högre. Många av de europeiska tillverkarna finns i Brasilien, vilket gör produktutbudet mer likt Europas. Den brasilianska lagstiftningen har även bidragit till att driva teknikutvecklingen framåt. En utsläppsnorm motsvarande Euro 5 har redan införts, liksom regler för ABS och automatiska bromshävarmar. Den totala marknaden har minskat under ett par år och fortsatte minska kraftigt under 2015. Inga tecken har syns än på att någon större återhämtning kommer ske i närtid.

I **SYDAMERIKA** är Haldex försäljningen mot Truck större än försäljningen mot Trailer och eftermarknaden. Omsättningen under helåret uppgick till 133 (202) MSEK, motsvarande en valutajusterad minskning med 25 procent. I Brasilien har Haldex omsättning mot Truck minskat, medan omsättning till Trailer och eftermarknaden har ökat.

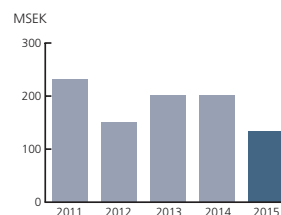
OMSÄTTNING ASIEN



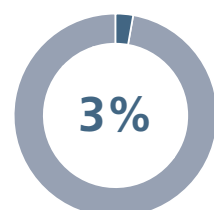
ANDEL KONCERNEN, ASIEN



OMSÄTTNING SYDAMERIKA



ANDEL KONCERNEN, SYDAMERIKA



Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 220 (435) MSEK under helåret. Det löpande kassaflödet har i huvudsak påverkats av rörelsekapitalets förändring. Framförallt är det ett resultat av reducerade kundfordringar, drivet av lägre försäljning. Kassaflödet påverkades negativt av engångsposter på 145 (19) MSEK under året.

Investeringsarna uppgick till -174 (-173) MSEK under helåret och kassaflödet efter investeringar uppgick till 46 (284) MSEK. Koncernens kassaflöde från finansieringsverksamheten har varit negativt med 179 (216) MSEK, primärt relaterat till amortering av räntebärande skulder och utdelning till aktieägare. Den 6 maj 2015 betalades 133 (89) MSEK till aktieägarna i utdelning. Det totala kassaflödet uppgick till -133 (68) MSEK under året.

Finansiell ställning

Per den 31 december 2015 uppgick koncernens nettoskuld till 335 (272) MSEK, en ökning om 63 MSEK jämfört med föregående årsskifte. Förändringen är främst relaterad till en minskning av likvida medel. Finansiella poster uppgick till -54 (-28) MSEK, varav räntenettot utgjorde -26 (-25) MSEK. Eget kapital uppgick till 1 407 (1 278) MSEK, vilket resulterade i en soliditet på 49 (44) procent.

Lånefinansiering för Haldex utgörs primärt av ett obligationslån på 270 MSEK, som förfaller 2020 samt en förnyad syndikerad kreditfacilitet på 90 MEUR, som förfaller 2021. Vid årets slut hade ingen del av faciliteten utnyttjats.

Säsongeffekter

Haldex saknar signifikanta säsongvariationer. Försäljningen påverkas däremot av kundernas produktionsplaner, vilket innebär lägre försäljning under semesterperioder och när kunderna håller stängt på grund av helgdagar som till exempel under årsskiftet.

Medarbetare

Antalet medarbetare vid årets slut uppgick till 2 140 (2 235) personer, vilket är 95 färre än vid slutet av 2014. De största personalförändringarna har ägt rum i Tyskland, Brasilien och Mexiko.

Haldexaktien

Haldex aktie är noterad på Nasdaq Stockholm. Aktiekapitalet uppgår till 221 MSEK fördelat på 44 215 970 aktier, varav respektive aktie har ett kvotvärde om 5 SEK. Det förekommer endast ett aktieslag i Haldex och samtliga aktier representerar en röst. Den enskilt största aktieägaren per 31 december 2015 uppgick till 5,7 procent. Per 31 december ägde Haldex 11 705 av sina egna aktier. Inga köp eller försäljningar av egna aktier har skett under räkenskapsåret. Däremot har Haldex, i enlighet med årsstämans beslut, säkrat den finansiella exponeringen hänförlig till aktierelaterad ersättning i antaget incitamentprogram. För mer information hänvisas till Aktien på sidorna 27-29 samt till not 11 på sidan 48.

Miljöpåverkan

Via ett av sina svenska dotterbolag bedriver koncernen affärsverksamhet som omfattas av tillståndskrav enligt den svenska miljöbalken. Koncernens svenska verksamhet som omfattas av tillstånds- och rapporteringskrav påverkar miljön i huvudsak via dotterbolaget Haldex Brake Products AB. Detta företag arbetar med ytbehandling och målning av bromssystem för vägburna fordon, vilket påverkar den yttre miljön i huvudsak genom utsläpp till luft och vatten samt genom buller.

Riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare

De riktlinjer som föreslås stämman 2016 är i alla väsentliga avseenden oförändrade jämfört med de riktlinjer som antogs av årsstämman 2015. Mer information om ersättning till ledande befattningshavare finns i not 10 på sidan 47-48.

Framtida trender

Utöver antalet tillverkade fordon påverkas Haldex marknad även av krav från kunder och lagstiftare. Dessa krav skapar trender och drivkrafter, till exempel ökad tonvikt på säkerhet och miljömedvetenhet, i kombination med den allt större betydelsen av fordonsdynamik. Andra trender som påverkar Haldex är fordonstillverkarnas strävan att bygga lättare fordon i syfte att minska bränsleförbrukningen. På marknader utanför Europa och Nordamerika märks en tydlig trend mot ökad efterfrågan på en högre teknisk nivå. Detta gäller särskilt på stora marknader som Indien och Kina.

Utsikter för 2016

De officiella produktionsprognoserna ger inblick i hur marknaden förväntas utvecklas. Haldex har dock inte jämn fördelning av intäkterna mellan de olika kategorierna Truck och Trailer samt delar inte nödvändigtvis prognosmakarnas bild av framtiden. Haldex ger därför sin egen sammanvägda bild av hur bolaget ser på utvecklingen på respektive marknad.

Nordamerika bedöms fortsätta med höga volymer under 2016, men med lägre volym än under det starka året 2015 vilket ger negativ tillväxt i procentuella tal. Europa har successivt förbättrats och 2016 förväntas bli ett år som kommer visa några procents tillväxt. Kina har successivt försvagats och utsikterna för 2016 är fortsatt negativa. Indien har återhämtat sig efter en lång period med negativ utveckling. För 2016 gör Haldex bedömningen att marknadsläget kommer vara mycket positivt i Indien. Brasilien har fortsatt försämrats under året och förväntas inte återhämta sig under 2016.

Det försvagade marknadsläget i Nordamerika och effekterna av produktåterkallelsen resulterar i att Haldex sammantaget gör bedömningen att omsättningen för 2016 kommer vara lägre än omsättningen för 2015. Målsättningen är att uppnå en stabil rörelsemarginal, även om omsättningen minskar. Haldex ambition för 2016 är en god lönsamhet i linje med 2015, men med en svagare efterfrågan blir denna målsättning utmanande att nå under året.

Moderbolaget

Haldex AB (publ), organisationsnummer 556010-1155, är ett registrerat aktiebolag med säte i Landskrona, Sverige. Haldex AB är noterat på Nasdaq Stockholm, Mid Cap. Moderbolaget utför huvudkontorsfunktioner, inklusive den centrala ekonomifunktionen.

Nettoomsättningen för moderbolaget under helåret uppgick till 101 (95) MSEK och resultatet efter skatt till 406 (73) MSEK. I detta resultat ingår utdelningar från koncernföretag med 525 (63) MSEK. Under året har resultatet belastas med nedskrivning av aktier i dotterbolag i Brasilien och nedskrivning av fordringar gentemot denna motpart.

Händelser efter balansdagen

John Ducharme, SVP North America sales, har slutat sin anställning i januari 2016 på grund av personliga skäl. VD och Koncernchef Bo Annvik kommer inneha rollen tills en ersättare är rekryterad.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Till årsstämans förfogande står följande fria medel i moderbolaget, SEK	2015	2014
Överkursfond	378 276 231	378 276 231
Balanserade vinstmedel	860 727 792	588 143 245
Summa	1 239 004 023	966 419 476
Styrelsen föreslår att detta kapital disponeras enligt följande:		
Kontant utdelning till aktieägarna om 2,00 (3,00) kronor per aktie		
På följande sätt:		
Utdelning till aktieägarna	88 408 530	132 612 795
Överföring till ny räkning	1 150 595 493	833 806 681

Risker och riskhantering

Osäkerhet om framtida händelser är ett naturligt inslag i all affärsverksamhet. Förmågan att identifiera, utvärdera, hantera och följa upp risker spelar en central roll i ledningen av Haldex. Målsättningen är att implementera koncernens strategi med en genomtänkt och välbalanserad risknivå.

OPERATIVA RISKER

Risk	Policy/Åtgärd																				
Konjunktur Efterfrågan på Haldex produkter beror på efterfrågan på transporter, som i sin tur styrs av globala handelstrender, behov av infrastruktur, ökad medvetenhet om trafiksäkerhet, miljö- och säkerhetslagstiftning samt ekonomisk tillväxt. Fordonsindustrin följer vanligtvis ett cykliskt mönster.	Konjunkturens påverkan reduceras genom att Haldex verkar på ett antal geografiska marknader som vanligtvis inte utvecklas likvärdigt. Dessutom balanseras efterfrågan till viss del genom att Haldex verkar både på OEM marknaden (kundkategorierna Truck och Trailer) samt på Eftermarknaden. Under högkonjunktur ökar vanligtvis försäljningen inom Truck och Trailer. Under lågkonjunktur behåller ägaren fordonet längre och efterfrågan på reservdelar på Eftermarknaden ökar. Haldex följer den officiella produktionsstatistiken noga för att tidigt upptäcka svängningar i efterfrågan och därmed kunna anpassa produktionsvolymerna. FÖRSÄLJNING / KUNDKATEGORI <table><caption>Försäljning / Kundkategori (MSEK)</caption><thead><tr><th>År</th><th>Truck</th><th>Trailer</th><th>Eftermarknad</th><th>Totalt</th></tr></thead><tbody><tr><td>2013</td><td>~1000</td><td>~1000</td><td>~1000</td><td>~3000</td></tr><tr><td>2014</td><td>~1200</td><td>~1200</td><td>~1200</td><td>~3600</td></tr><tr><td>2015</td><td>~1300</td><td>~1300</td><td>~1300</td><td>~3900</td></tr></tbody></table>	År	Truck	Trailer	Eftermarknad	Totalt	2013	~1000	~1000	~1000	~3000	2014	~1200	~1200	~1200	~3600	2015	~1300	~1300	~1300	~3900
År	Truck	Trailer	Eftermarknad	Totalt																	
2013	~1000	~1000	~1000	~3000																	
2014	~1200	~1200	~1200	~3600																	
2015	~1300	~1300	~1300	~3900																	
Konkurrens Fordonsmarknaden är hårt konkurrenssatt med pressade marginaler. Haldex har betydligt lägre omsättning än de två största aktörerna på marknaden.	Det finns vissa stordriftsfördelar inom den bransch som Haldex verkar. Ett större företag kan till exempel uppvisa mer omfattande testresultat av nya produkter än vad Haldex kan. Å andra sidan har ett mindre företag större möjligheter till snabba beslutsvägar, högre flexibilitet mot kunden och mindre byråkrati. Genom att kunden använder "dual sourcing" (beskrivs på sidorna 22-23) ges goda möjligheter att komma in med nya produkter även om konkurrenterna inledningsvis har större volymer. Prispress är ett naturligt inslag på en konkurrenssatt marknad. Haldex arbetar ständigt på att sänka kostnaderna och erbjuda ökat värde på det som erbjuds kunderna. 2015 års resultatutveckling är ett bra bevis på att det arbetet är framgångsrikt.																				
Kunder Det finns få stora tillverkare av lastbilar och släpvagnar och samtliga är kunder till Haldex.	Trots stora företag i kundportföljen är det ingen kund som står för mer än 10 procent av omsättningen. Haldex 20 största kunder står för 57 procent av omsättningen. En förlust av en kund eller en förlust eller försening av ett stort kontrakt har begränsad inverkan på Haldex som helhet, men kan dock ha en stor inverkan på en enskild enhet.																				
Leverantörer Haldex är beroende av ett stort antal leverantörer. Ett bortfall av en viktig leverantör kan försäkra kostnader och problem i tillverkningen. Leverantörer kan också orsaka problem om de inte lever upp till gällande lagar eller på annat sätt uppvisar ett oetiskt beteende.	För att reducera risken utvärderas varje leverantör noga och de största leverantörerna besöks innan avtal tecknas. För utvalda komponenter finns mer än en leverantör som kan användas. Haldex utvärderar kontinuerligt alla viktiga leverantörer för att säkerställa att de lever upp till de krav som ställs. Uteblivna eller försenade leveranser orsakar problem i produktionen. Denna risk reduceras genom att balansera leveranstid mot kostnad för att lagrhålla komponenter och där det är ekonomiskt försvarbart köps komponenter samt råvaror in från samma geografiska region som produktionsanläggningen finns i. Haldex har cirka 850 leverantörer på global basis.																				

OPERATIVA RISKER

Risk	Policy/Åtgärd						
Fysisk skada I Haldex produktions- och renoveringsanläggningar kan bränder, maskinhaverier och andra typer av skadehändelser skada anläggningen och personerna som arbetar där och därmed orsaka leveransproblem.	Eftersom Haldex har produktion vid flera anläggningar för flertalet av samma produktlinje kan konsekvenserna av ett avbrott minskas genom att styra produktion till andra anläggningar. Den fysiska säkerheten för personalen är ett högprioriterat område och systematiskt arbete för att förebygga olyckor genomförs dagligen. Läs mer om säkerhetsarbetet på sid 14.						
Kvalitet Haldex exponeras för reklamationer i de fall koncernens produkter inte fungerar som avsett. I sådana fall är koncernen skyldig att åtgärda eller ersätta de defekta produkterna.	Återkallelser avser de fall då en hel produktionsserie eller en stor del av den måste återkallas från kunderna för åtgärdande av bristerna. Detta händer av och till i fordonsindustrin. Koncernen har ingen försäkring som täcker fullständiga återkallelser. Bedömningen är att kostnaden för en sådan försäkring inte står i proportion till den risk som försäkringen täcker. Haldex, som historiskt sett inte drabbats av några större återkallelser, genomförde en produktåterkallelse som påbörjades under 2014 och som löpt under hela 2015. Den bedöms orsaka kostnader på cirka 20 MUSD (~170 MSEK). Reklamationer och garantiärenden uppstår som en naturlig del av verksamheten. Varje inkommet ärende klassas i någon av de tre kategorierna, mindre fall, medelstora fall och produktåterkallelse. Baserat på historisk erfarenhet och kännedom om pågående fall sätts en garanti löpande av för mindre och medelstora fall. Bland annat har hänsyn tagits till att Haldex för närvarande har ett antal nya produkter som initialt har högre garantikostnad. Garantiavsättningen uppgick vid årsskiftet till 1,2 procent av omsättningen. Om en produkt orsakar skada på en person eller egendom kan koncernen bli ersättningsskyldig. Haldex är försäkrat mot sådant produktansvar. Under det senaste decenniet har det inte förekommit några produktansvarsskador av väsentlig art. Haldex strävar efter att minimera riskerna i fråga om klagomål, produktåterkallanden och produktansvar genom omfattande långvariga tester under utvecklingsprocessen samt genom kvalitetskontroller och kontroller i produktionsprocessen.						
Råvaror Koncernen är beroende av ett antal råvaror och halvfabrikat.	Haldex har definierat sin exponering mot råvaror både i termer av koncernens egna inköp av råvaror och av Haldex underleverantörers inköp av råvaror. Exponeringen är störst mot olika typer av metall. <table border="1"> <thead> <tr> <th>Årsvolymer</th><th>MSEK</th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Stål</td><td>850</td></tr> <tr> <td>Aluminium</td><td>200</td></tr> </tbody> </table> I syfte att begränsa risken för en negativ effekt på resultatet innefattar vissa kontrakt prisklausuler avseende råvaror. I de fall där prisklausuler inte ingår omförhandlar Haldex avtalen om prisutvecklingen för råvaror väsentligt förändrats. I hög grad begränsas de kortfristiga effekterna av prisökningar på råvaror av att prisavtalen med koncernens råvaruleverantörer har en genomsnittlig löptid på sex månader.	Årsvolymer	MSEK	Stål	850	Aluminium	200
Årsvolymer	MSEK						
Stål	850						
Aluminium	200						

OPERATIVA RISKER

Risk	Policy/Åtgärd												
Produktutveckling Krav från användare och lagstiftare på ökad säkerhet och förbättrad miljö- och fordonsdynamik leder till nya krav och önskemål på de produkter som Haldex erbjuder. Därför är det viktigt att koncernen löpande utvecklar nya produkter eller förbättrar befintliga produkter som tillgodoser denna efterfrågan, så att bolaget inte förlorar marknadsandelar till konkurrenter.	En viktig del av Haldex strategi inbegriper utvecklingen av nya produkter inom de områden som koncernen ser som viktiga för fortsatt tillväxt och/eller för att behålla marknadsandelar. Haldex investerar årligen en ansevärd summa i forskning och utveckling, vilket bedöms ge en bra möjlighet att följa med och inom vissa områden även leda utvecklingen. INVESTERING I FoU / OMSÄTTNING <table border="1"> <caption>INVESTERING I FoU / OMSÄTTNING (%)</caption> <thead> <tr> <th>År</th> <th>Investering i FoU / Omsättning (%)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2011</td> <td>3.3</td> </tr> <tr> <td>2012</td> <td>3.4</td> </tr> <tr> <td>2013</td> <td>3.1</td> </tr> <tr> <td>2014</td> <td>3.4</td> </tr> <tr> <td>2015</td> <td>3.6</td> </tr> </tbody> </table> Vid utveckling av nya produkter finns det alltid en risk att en produkt lansering av någon anledning misslyckas. Eftersom koncernen aktiverar utgifter för större utvecklingsprogram skulle en misslyckad lansering kunna ge upphov till ett krav på nedskrivning. Koncernens totala kostnader för produktutveckling (exkl. avskrivningar) uppgick till 170 (149) MSEK samt aktiverade investeringar i utveckling på 2 (3) MSEK under 2015.	År	Investering i FoU / Omsättning (%)	2011	3.3	2012	3.4	2013	3.1	2014	3.4	2015	3.6
År	Investering i FoU / Omsättning (%)												
2011	3.3												
2012	3.4												
2013	3.1												
2014	3.4												
2015	3.6												
Information och IT Effektiv informationshantering som innebär att verksamheten kan dela och bearbeta information, såväl inom företaget som med kunder och leverantörer är viktig. De huvudsakliga riskerna är: – Avbrott i kritiska informationssystem. – Känslig information avslöjas för obehörig. – Strategisk eller känslig information förändras eller försvann.	Haldex har en central enhet för global styrning av IT/IS som ansvarar för informationssäkerhet och stabilitet i systemen. Haldex arbetar för närvarande med att uppdatera befintliga ERP-system med syfte att förbättra servicenivån, förbättra rapporteringsmöjligheterna från systemen, säkra driftstid samt generellt öka informationssäkerheten i och mellan systemen. Den geografiska utbredningen av koncernen möjliggör en riskspridning där ett eventuellt avbrott får begränsad effekt.												
Medarbetare Att attrahera kompetent personal samt behålla nyckelpersoner har stor betydelse för Haldex fortsatta framgång.	För att skapa gynnsamma förutsättningar för att attrahera och behålla personal fokuseras Haldex HR-arbete på tre områden: kunskapsutveckling, ledarskap och företagskultur. Under 2015 har Haldex stärkt upp arbetet med ledarskapsutveckling som ett led i arbetet att vara en attraktiv arbetsgivare som inleddes 2014. Möjlighet att arbeta inom olika geografiska regioner, ett strukturerat program för vidareutveckling samt flexibla och konkurrenskraftiga ersättningsmodeller bidrar till att medarbetare kan rekryteras och behållas.												

LEGALA RISKER

Risk	Policy/Åtgärd
Lagstiftning Haldex globala verksamhet medför att vi omfattas av många lagar, förordningar, regler, avtal och riktlinjer, inklusive de som rör miljö, hälsa och säkerhet, handelsrestriktioner, konkurrensbegränsningar samt valutaregleringar.	Med tyngdpunkt på aktiviteter som bedrivs på lokal eller regional nivå följer Haldex löpande de regler och bestämmelser som finns på respektive marknad. Koncernen arbetar för att anpassa sina produkter och sin verksamhet till identifierade framtida förändringar. Förändringar i regelverk kan påverka koncernens verksamhet, både positivt och negativt. En skärpt miljölagstiftning kan exempelvis leda till ökad efterfrågan på en viss produkt, men kan också ställa krav på nyutveckling av funktioner som produkten inte har.
Immateriella rättigheter och patent Haldex äger rätt att använda patent och varumärken för de produkter företaget tillverkar och säljer. Dessa har upparbetats under lång tid och är värdefulla för koncernen.	Haldex följer omsorgsfullt och löpande upp statusen för patent och skyddar sina egna patenterade innovationer i största möjliga utsträckning. Haldex följer även konkurrenternas verksamhet noga för att undvika att göra intrång på gällande patent som innehas av annan part. Risken för olicensierade kopior av koncernens produkter har ökat på senare år, särskilt på de asiatiska marknaderna.

FINANSIELLA RISKER

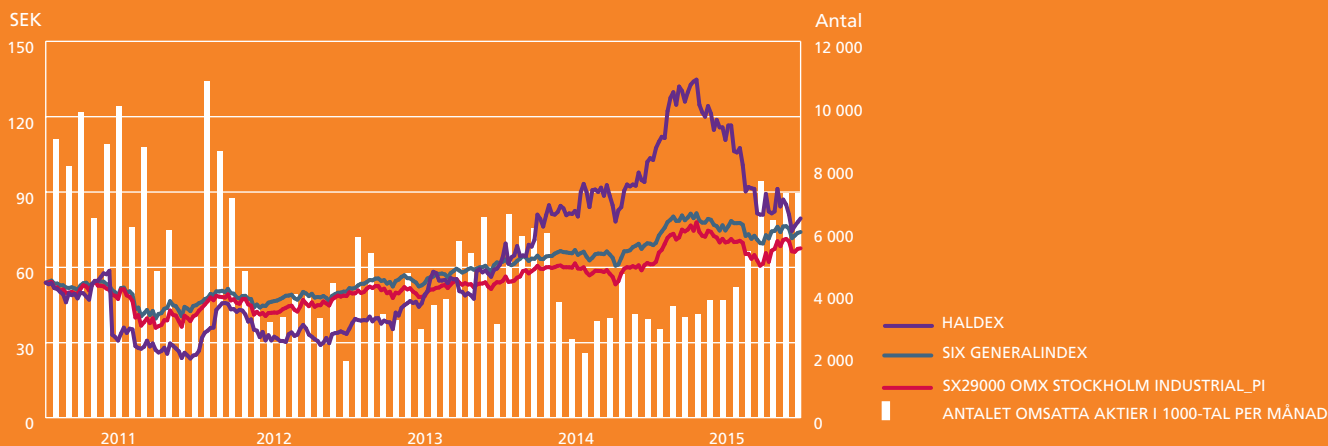
Risk	Policy/Åtgärd																																										
Valuta	2015 uppgick nettoinflödet av utländska valutor till cirka 269 (259) MSEK. De valutarpar som har störst potentiell resultatpåverkan i flöden är EUR /SEK, USD/CAD samt EUR/GBP. En förändring i valutakursen med 10 procent påverkar uppskattningsvis nettoresultatet framåtriktat enligt nedan för dessa största flöden:																																										
Haldex exponeras för valutarisker på grund av sin internationella verksamhet. Valutakursförändringar påverkar koncernens resultat- och balansräkning, dels i form av transaktionsrisker och dels i form av omräkningsrisker.	<table><tr><th>MSEK</th><th>31 december 2015</th><th>31 december 2014</th></tr><tr><td>EUR/SEK</td><td>-/+ 26</td><td>-/+ 23</td></tr><tr><td>USD/CAD</td><td>+/- 12</td><td>+/- 12</td></tr><tr><td>EUR/GBP</td><td>-/+ 19</td><td>-/+ 10</td></tr></table> Uppgifterna ovan är före beaktande av Haldex valutasäkringar i enlighet med koncernens finanspolicy. Nettotillgångar (det vill säga eget kapital) i utländska dotterbolag motsvarar investeringar i utländska valutor som ger upphov till en omräkningsdifferens när de räknas om till SEK. Finanspolicyen har en ram för hur den omräkningsexponering som uppkommer skall hanteras för att man skall kunna styra effekten av omräkningsdifferenserna på koncernens kapitalstruktur. Vid utgången av 2015 motsvarade värdet på koncernens nettotillgångar, det vill säga skillnaden mellan sysselsatt kapital och nettoskuldsättning, 1 407 (1 278) MSEK och utgjordes av följande valutor: <table><tr><th>MSEK</th><th>31 december 2015</th><th>31 december 2014</th></tr><tr><td>SEK</td><td>666</td><td>289</td></tr><tr><td>USD</td><td>260</td><td>626</td></tr><tr><td>EUR</td><td>73</td><td>29</td></tr><tr><td>GBP</td><td>-23</td><td>-106</td></tr><tr><td>Övriga</td><td>431</td><td>440</td></tr></table> Känslighetsmässigt skulle värdet av koncernens nettotillgångar i respektive valuta påverka enligt nedan, i de fall SEK förändras med 5 procentenheter i relation till följande valutor: <table><tr><th>MSEK</th><th>31 december 2015</th><th>31 december 2014</th></tr><tr><td>USD</td><td>-/+ 13</td><td>-/+ 31</td></tr><tr><td>EUR</td><td>-/+ 4</td><td>-/+ 1</td></tr><tr><td>GBP</td><td>+/- 1</td><td>+/- 5</td></tr></table> Ovan är en summering av valutarisker och ger ingen fullständig beskrivning av transaktions- och omräkningsrisker. Se not 4 för en mer utförlig beskrivning.	MSEK	31 december 2015	31 december 2014	EUR/SEK	-/+ 26	-/+ 23	USD/CAD	+/- 12	+/- 12	EUR/GBP	-/+ 19	-/+ 10	MSEK	31 december 2015	31 december 2014	SEK	666	289	USD	260	626	EUR	73	29	GBP	-23	-106	Övriga	431	440	MSEK	31 december 2015	31 december 2014	USD	-/+ 13	-/+ 31	EUR	-/+ 4	-/+ 1	GBP	+/- 1	+/- 5
MSEK	31 december 2015	31 december 2014																																									
EUR/SEK	-/+ 26	-/+ 23																																									
USD/CAD	+/- 12	+/- 12																																									
EUR/GBP	-/+ 19	-/+ 10																																									
MSEK	31 december 2015	31 december 2014																																									
SEK	666	289																																									
USD	260	626																																									
EUR	73	29																																									
GBP	-23	-106																																									
Övriga	431	440																																									
MSEK	31 december 2015	31 december 2014																																									
USD	-/+ 13	-/+ 31																																									
EUR	-/+ 4	-/+ 1																																									
GBP	+/- 1	+/- 5																																									
Kreditrisk	Risken för att kunder inte betalar för levererade produkter minimeras genom en noggrann kontroll av nya kunder och en uppföljning av betalningsbeteendet hos befintliga kunder samt kreditförsäkringar enligt finanspolicyen. Koncernens kundfordringar uppgick till netto 545 (587) MSEK per den 31 december 2015 och redovisas till de belopp som väntas bli betalda. Koncernens kundförluster uppgår vanligen till mindre än 0,1 procent av omsättningen.																																										
Kreditriskerna uppstår när en part inte kan uppfylla sina förpliktelser och därmed orsakar den andra parten en förlust.																																											

>>> Samtliga finansiella risker och utförligare beskrivning av dessa samt redogörelse för koncernens användning av finansiella instrument återfinns i not 4 på sidorna 44-46.

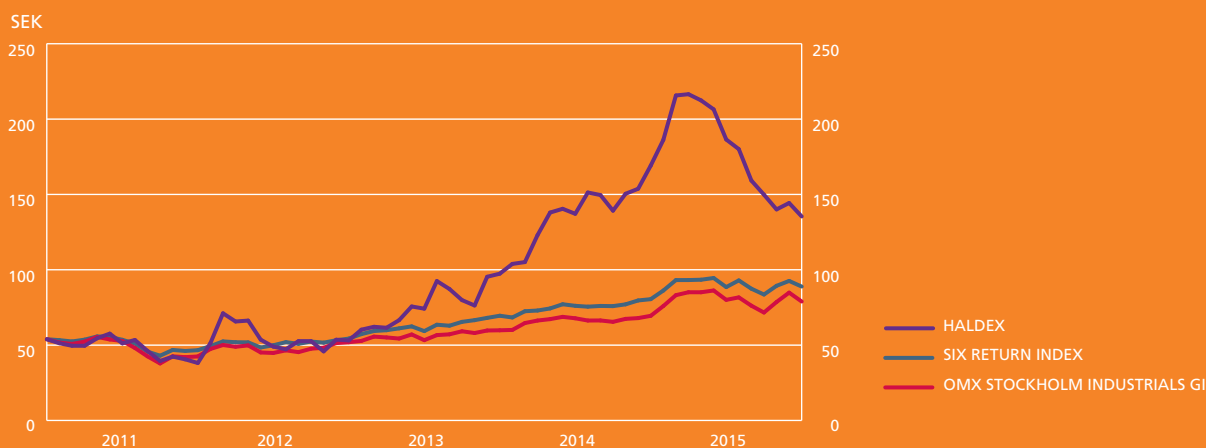
Haldex-aktien

Haldex aktie är börsnoterad sedan 1960. Idag återfinns aktien på Nasdaq Stockholms mellanbolagslista, Mid Cap under tickersymbolen HLDX. Aktiekapitalet i Haldex uppgår till 221 MSEK fördelat på 44 215 970 aktier, med ett kvotvärde om 5,00 SEK per aktie den 31 december 2015.

Haldex-aktiens kursutveckling 1 januari 2011 – 31 december 2015



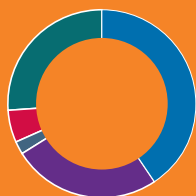
Haldex totalavkastning 1 januari 2011 – 31 december 2015



Källa: SIX Financial Information

*SIXRX, Six Return Index, den genomsnittliga utvecklingen på Nasdaq Stockholm inklusive utdelningar.

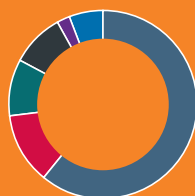
ÄGARSTRUKTUR



- Utlandsboende ägare 40,7 (59,9)%
- Svenska privatpersoner 25,5 (19,0)%
- Stat, kommun och intresseorganisationer 2,2 (2,6)%
- Övriga svenska juridiska personer 5,6 (3,5)%
- Svenska finansföretag 26,0 (14,7)%

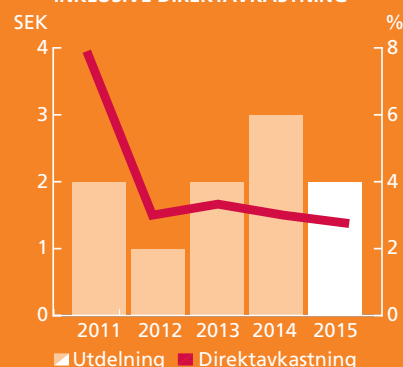
Källa: Euroclear

GEOGRAFISK ÄGARSPRIDNING



- Sverige 61,1 (41,1)%
- Storbritannien 12,1 (20,7)%
- Nordamerika 9,8 (21,3)%
- Luxemburg 9,0 (7,0)%
- Finland 2,4 (3,9)%
- Övriga länder 5,6 (6,0)%

UTDELNING PER AKTIE INKLUSIVE DIREKTAVKASTNING



Kursutveckling och omsättning

Kursutvecklingen för Haldex aktie präglades av volatilitet år 2015. Den högsta betalkursen under året noterades den 27 april med 140,00 SEK och den lägsta den 14 december med 72,25 SEK. Totalt minskade Haldex aktie med 22 procent (+70) under 2015. Detta kan jämföras med Nasdaq Stockholms generalindex som ökade med 6,1 (15,8) procent och Nasdaq Stockholm Industrial Index (den sektor där Haldex ingår) som ökade med 8,6 (16,0) procent under samma period. Stängningskursen för Haldex aktie var vid räkenskapsårets slut 79,50 (101,75) SEK. Det totala börsvärdet vid årets slut uppgick till 3 515 (4 499) MSEK.

Under 2015 omsattes totalt 57,5 (49,3) miljoner Haldex-aktier, vilket motsvarar en genomsnittlig omsättning på 229 170 (135 054) aktier per dag. Omsättningshastigheten ökade till 130 (111) procent under året.

Totalavkastning

Haldex-aktiens totalavkastning under 2015 minskade till 80 procent (175), vilket kan jämföras med SIXRX¹⁾ index som blev 110 procent. De senaste fem åren har Haldex aktie haft en totalavkastning på 151 procent. Motsvarande siffra för SIXRX är 65 procent och för SX2000 Stockholm Industrials, den sektor Haldex ingår, 46 procent.

Incitamentsprogram

Årsstämmorna 2013 respektive 2014 beslutade att införa incitamentsprogram för ledande befattningshavare och nyckelpersoner, LTI2013/LTI2014. Programmen baseras på att om vissa prestationsmål uppnås under innevarande räkenskapsår, så tilldelas de som deltar i programmen en rörlig ersättning i början av påföljande år, varav 60 procent i form av kontanter och 40 procent i form av personaloptioner. Dessa optioner är utformade som villkorade icke-överlåtbara uppskjutna rätter att

vederlagsfritt och automatiskt erhålla en stamaktie i Haldex för varje prestationsrätt.

Löptiden för LTI2013 respektive LTI2014 är totalt fyra år, med intjänande under prestationsåret. Efter utgången av prestationsåret sker utbetalning av eventuell kontant rörlig ersättning och tilldelning av eventuellt aktiebelopp. Efter tilldelningen av eventuellt aktiebelopp kommer deltagarna erhålla prestationsrätter, varefter en inlåsningsperiod om tre år följer innan slutgiltig överlåtelse av prestationsaktier sker till deltagarna. Detta beräknas ske efter årsstämman 2017 respektive 2018, och före utgången av juni månad året i fråga.

Vid årsstämman 2015 beslutades att införa ytterligare ett incitamentsprogram (LTI2015), vilket i allt väsentligt motsvarade utformningen av de tidigare två incitamentsprogrammen. LTI2015 har dock inte genererat något utfall.

Aktieägare

Antalet aktieägare i Haldex ökade under 2015 med 32 procent till totalt 18 179 vid årets slut. De tio största ägarnas andel uppgick till 29,6 (29,7) procent av kapitalet och lika mycket av rösterna. Göran Carlson är fortsatt största ägare med 5,7 procent av rösterna. Hans aktier är registrerade i depå och redovisas under namnet Skandinaviska Enskilda Banken.

Under 2015 minskade det utländska ägandet till totalt 40,2 (59,5) procent vid årets slut. De största utländska ägarna återfinns fortsatt i Nordamerika och Storbritannien.

Utdelning och utdelningspolicy

Styrelsens policy för distribution av det fria kapitalet till aktieägarna är att föra över minst en tredjedel av årsvinsten efter skatt över en konjunkturcykel till aktieägarna genom utdelning och återköp av aktier, med hänsyn till förväntad finansiell ställning.

För räkenskapsåret 2015 har styrelsen för avsikt att föreslå årsstämman en ordinarie utdelning på 2,00 (3,00) SEK per aktie.

NYCKELTAL PER AKTIE

SEK	2015	2014	2013	2012	2011
Resultat, SEK	4,28	2,32	0,80	1,12	46,94
Utdelning, SEK	2,00	3,00	2,00	1,00	2,00
Börskurs vid årets slut, SEK	79,50	101,75	60,00	33,50	25,20
Eget kapital, SEK	31,46	28,48	26,06	25,53	30,20
EBIT-multipel	9	12	11	9	7
P/E-tal	18	42	70	27	8
Utdelningsandel, %	47	129	250	89	4
Direktavkastning, %	2,5	3,0	3,3	3,0	7,9
Totalavkastning, %	80	175	185	137	26
Börskurs/eget kapital, %	253	357	230	131	82

AKTIEÄGARE OCH ANTAL AKTIER

SEK	2015	2014	2013	2012	2011
Antal aktieägare	18 179	13 821	13 546	13 366	13 348
Genomsnittligt antal aktier, tusental	44 204	44 204	44 206	44 216	44 133
Totalt antal aktier vid årets slut, tusental	44 216	44 216	44 216	44 216	44 216



Kommunikation med marknaden

Representanter från Haldex träffar regelbundet analytiker, långivare och aktieägare i syfte att löpande ge en översikt av utvecklingen under räkenskapsåret. De publicerade delårsrapporterna och årsredovisningen distribueras till aktieägarna på begäran. Dokumenten kan även hämtas i PDF-format från Haldex webbplats och via externa aktörer, till exempel från Dagens Industris webbplats. Pressmeddelanden, delårsrapporter och bokslutskommunikéer publiceras på hemsidan på svenska och engelska. På hemsidan erbjuds även prenumeration på dessa dokument..

DE TIO STÖRSTA ÄGARNA DEN 31 DECEMBER 2015

Ägare	Antal aktier	% av röster och kapital
Skandinaviska Enskilda banken	2 574 573	5,8
Afa Försäkring	2 114 791	4,8
Carnegie fonder	1 604 190	3,6
Handelsbanken Fonder	1 504 281	3,4
CBNY-NORGES BANK	1 396 772	3,2
CBNY-DFA-INT SML CAP V	1 170 266	2,6
Försäkringsaktiebolaget, Avanza Pension	1 048 365	2,4
Enter Fonder	991 741	2,2
Didner & Gerge Fonder Aktiebolag)	917 661	2,1
Länsförsäkringar Fondförvaltning AB	683 580	1,6
Summa de tio största ägarna	14 006 220	31,7
Övriga	30 198 045	68,3
Haldex AB	11 705	0,0
Summa	44 215 970	100,0

Källa: Euroclear

ÄGARSTRUKTUR 31 DECEMBER 2015

Innehav	Antal aktieägare	Antal aktier	Innehav, %
1 – 500	12 445	2 289 219	5,2
501 – 1000	2 795	2 374 263	5,4
1001 – 5000	2 366	5 429 618	12,3
5001 – 10000	280	2 110 196	4,8
10001 – 15000	77	1 007 290	2,3
15001 – 20000	41	767 569	1,7
20001 –	175	30 237 815	68,4
Summa	18 179	44 215 970	100,0

Källa: Euroclear

Vanligaste frågorna från analytiker och investerare:

Hur utvecklas marknaden i Nordamerika?

Den nordamerikanska marknaden hade ett mycket bra år 2015 och förväntas utvecklas svagare 2016. Det bedöms dock bli ett år med fortsatt höga produktionsvolym i absoluta tal, men i jämförelse med året innan förväntas lastbilstillverkningen sjunka med 18 procent och släpvagnstillverkningen med 8 procent.

Hur löper produktåterkallelsen?

Produktåterkallelsen löper enligt plan. Den svåraste fasen av produktåterkallelsen är genomförd även om många kunder fortfarande har ett stort antal fordon som inte bytt ut sina bromscylindrar än.

Hur går förhandlingarna om framtida skivbromskontrakt?

Förhandlingar pågår med ett antal stora lastbilstillverkare och förhoppningen är att teckna ett så kallat utvecklingskontrakt. Det ger inga garanterade intäkter utan betyder att Haldex kommer att anpassa sin skivbroms till kundens miljö samt

genomföra ett antal gemensamma tester. Utvecklingskontrakten löper vanligtvis några år för att sedan förhoppningsvis resultera i ett produktionsavtal. Om ett utvecklingskontrakt tecknas kan det betyda intäkter först runt år 2020. I dagsläget har Haldex inget skivbromskontrakt med en lastbilstillverkare utan enbart med släpvagnstillverkare, så det skulle vara en betydande strategisk framgång för bolaget.

ANALYTIKER SOM REGELBUNDET FÖLJER HALDEX

Investmentbank	Analytiker
ABG Sundal Collier	Oscar Svensson
Carnegie	Kenneth Toll Johansson
Handelsbanken Capital Marked	Carl Bertilsson
Nordea	Erik Golrang
Remium Nordic	
SEB Enskilda	Olof Larshammar / Anders Trapp
Swedbank	Mats Liss

Innehåll

KOCERNEN.....	35-58
Resultaträkning.....	35
Rapport över totalresultat.....	35
Balansräkning.....	36
Förändring av koncernens eget kapital.....	37
Kassaflödesanalys.....	38
NOTER.....	39-58
Not 1: Allmän information.....	39
Not 2: Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper.....	39-43
Not 3: Viktiga uppskattningar och bedömningar.....	43-44
Not 4: Finansiella risker.....	44-46
Not 5: Segmentrapportering.....	46
Not 6: Engångsposter.....	46
Not 7: Kostnader per kostnadslag.....	47
Not 8: Alternativ funktionsindelning.....	47
Not 9: Statliga stöd.....	47
Not 10: Information om ersättning till ledande befattningshavare.....	47-48
Not 11: Aktierelaterade ersättningar.....	48
Not 12: Anställda och ersättningar.....	49
Not 13: Ersättningar till revisorer.....	49
Not 14: Avskrivningar.....	49
Not 15: Finansiella intäkter och kostnader.....	49
Not 16: Skatt.....	50
Not 17: Immateriella anläggningstillgångar.....	51
Not 18: Materiella anläggningstillgångar.....	52
Not 19: Operationella leasingavtal.....	52
Not 20: Uppskjuten skatt.....	53
Not 21: Derivatinstrument.....	53
Not 22: Finansiella instrument till verkligt värde.....	54
Not 23: Tillgångar i balansräkningen.....	54
Not 24: Skulder i balansräkningen.....	55
Not 25: Likviditet.....	55
Not 26: Varulager.....	55
Not 27: Övriga kortfristiga fordringar.....	55
Not 28: Likvida medel.....	56
Not 29: Långfristiga räntebärande skulder.....	56
Not 30: Pensioner och liknande förpliktelser.....	56-57
Not 31: Övriga avsättningar.....	58
Not 32: Övriga kortfristiga skulder.....	58
Not 33: Rörelseförvärv.....	58
Not 34: Transaktioner med närstående.....	58

MODERBOLAGET.....	59-65
Resultaträkning.....	59
Rapport över totalresultat.....	59
Balansräkning.....	60
Förändring av moderbolagets eget kapital.....	61
Kassaflödesanalys.....	62
NOTER.....	63-65
Not 1: Allmän information.....	63
Not 2: Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper.....	63
Not 3: Genomsnittligt antal anställda.....	63
Not 4: Löner och andra ersättningar.....	63
Not 5: Ersättningar till revisorer.....	63
Not 6: Ränteintäkter och räntekostnader.....	63
Not 7: Aktier i dotterbolag.....	64
Not 8: Långfristiga fordringar.....	64
Not 9: Övriga kortfristiga fordringar.....	64
Not 10: Derivatinstrument.....	65
Not 11: Likvida medel.....	65
Not 12: Skatt.....	65
Not 13: Pensioner och liknande förpliktelser.....	65
Not 14: Långfristiga räntebärande skulder.....	65
Not 15: Övriga kortfristiga skulder.....	65
Not 16: Ansvarförbindelser.....	65
STYRELSENS FÖRSÄKRAN.....	66
REVISIONSBERÄTTELSE.....	67

Koncernens resultaträkning

Belopp i MSEK	Not	2015	2014
Nettoomsättning	5	4 777	4 380
Kostnad för sålda varor	14	-3 418	-3 142
Bruttoresultat		1 359	1 238
Försäljningskostnader	14	-431	-383
Administrativa kostnader	13, 14	-318	-301
Produktutvecklingskostnader	14	-193	-173
Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader	6, 9	-92	-148
Rörelseresultat	6, 7, 8, 10, 11, 12, 19	325	233
Ränteintäkter	15	1	1
Räntekostnader	15	-27	-26
Övriga finansiella poster	15	-28	-3
Resultat före skatt		271	205
Skatt	16	-80	-98
Årets nettoresultat		191	107
<i>Nettoresultat hänförligt till:</i>			
Moderbolagets aktieägare		189	102
Innehav utan bestämmande inflytande		2	5
Resultat per aktie, SEK (före och efter utspädning)		4,28	2,32
Genomsnittligt antal aktier, tusental		44 204	44 204

Koncernens rapport över totalresultat

Belopp i MSEK	Not	2015	2014
Årets nettoresultat		191	107
Övrigt totalresultat			
<i>Poster som inte ska omklassificeras till resultaträkningen</i>			
Omvärdering av pensionsförpliktelse, efter skatt	16, 30	22	-71
Summa		22	-71
<i>Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen</i>			
Förändring av såringsreserv, efter skatt	16	8	0
Förändring av finansiella poster som kan säljas, efter skatt	16, 22	-6	0
Omräkning av nettotillgångar i utländsk valuta		49	190
Summa		51	190
Summa övrigt totalresultat		73	119
Summa totalresultat		264	226
<i>Totalresultat hänförligt till:</i>			
Moderbolagets aktieägare		261	218
Innehav utan bestämmande inflytande		3	8

Koncernens balansräkning

Belopp i MSEK	Not	31 december 2015	31 december 2014
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Goodwill	17	418	408
Övriga immateriella anläggningstillgångar	17	64	58
Materiella anläggningstillgångar	18	479	449
Finansiella anläggningstillgångar	22	63	68
Uppskjutna skattefordringar	20	153	165
Summa anläggningstillgångar	23	1 177	1 148
Omsättningstillgångar			
Varulager	26	571	544
Kundfordringar	4, 25	545	587
Övriga kortfristiga fordringar	27	218	200
Derivatinstrument	21, 22, 25	40	20
Likvida medel	28	304	437
Summa omsättningstillgångar	23	1 678	1 788
SUMMA TILLGÅNGAR	5	2 855	2 936
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital		221	221
Kapitaltillskott		491	491
Balanserade vinstmedel		676	547
Hänförligt till moderbolagets aktieägare		1 388	1 259
Hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande		19	19
Summa eget kapital		1 407	1 278
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	25, 29	270	270
Pensioner och liknande förpliktelser	30	368	400
Uppskjutna skatteskulder	20	16	12
Övriga långfristiga skulder		38	36
Summa långfristiga skulder	24	692	718
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	25	3	15
Leverantörsskulder	25	390	457
Derivatinstrument	21, 22, 25	29	38
Avsättningar	31	166	184
Övriga kortfristiga skulder	32	168	246
Summa kortfristiga skulder	24	756	940
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		2 855	2 936
Ställda säkerheter		Inga	Inga
Ansvarsförbindelser		3	3

Förändring av koncernens eget kapital

Belopp i MSEK	Aktie- kapital	Kapital- tillskott	Omräk- ningsreserv	Säkrings- och verklig värdereserv	Övriga balanserade vinstmedel	Summa	Innehav utan bestäm- mande inflytande	Summa eget kapital
Ingående balans 1 januari 2014	221	491	-250	-2	676	1 136	16	1 152
Årets nettoresultat					102	102	5	107
<i>Övrigt totalresultat</i>								
Omräkning av nettotillgångar i utländsk valuta			187			187	3	190
Omvärdering av pensionsförpliktelse, efter skatt					-71	-71		-71
Förändring av säkringsreserv, efter skatt				0		0		0
Förändringar av finansiella poster som kan säljas, efter skatt				0		0		0
Summa övrigt totalresultat	-	-	187	0	-71	116	3	119
Summa totalresultat	-	-	187	0	31	218	8	226
<i>Transaktioner med aktieägare</i>								
Kontantutdelning					-89	-89	-5	-94
Aktieswap incitamentsprogram (se not 11)					-8	-8		-8
Värde på anställdas tjänster/incitamentsprogram					2	2		2
Summa transaktioner med aktieägare	-	-	-	-	-95	-95	-5	-100
Utgående balans 31 december 2014	221	491	-63	-2	612	1 259	19	1 278
Ingående balans 1 januari 2015	221	491	-63	-2	612	1 259	19	1 278
Årets nettoresultat					189	189	2	191
<i>Övrigt totalresultat</i>								
Omräkning av nettotillgångar i utländsk valuta			48			48	1	49
Omvärdering av pensionsförpliktelse, efter skatt					22	22		22
Förändring av säkringsreserv, efter skatt				8		8		8
Förändringar av finansiella poster som kan säljas, efter skatt				-6		-6		-6
Summa övrigt totalresultat	-	-	48	2	22	72	1	73
Summa totalresultat	-	-	48	2	211	261	3	264
<i>Transaktioner med aktieägare</i>								
Kontantutdelning					-133	-133	-3	-136
Värde på anställdas tjänster/incitamentsprogram					1	1		1
Summa transaktioner med aktieägare	-	-	-	-	-132	-132	-3	-135
Utgående balans 31 december 2015	221	491	-15	0	691	1 388	19	1 407

Koncernens kassaflödesanalys

Belopp i MSEK	2015	2014
Kassaflöde från den löpande verksamheten		
Rörelseresultat	325	233
Återföring av icke likviditetspåverkande poster	139	252
Erlagda räntor	-28	-28
Erlagd skatt	-87	-101
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	349	356
<i>Förändring av rörelsekapital</i>		
Kortfristiga fordringar	11	-56
Varulager	-20	-1
Kortfristiga skulder	-120	136
Förändring av rörelsekapital	-129	79
Kassaflöde från den löpande verksamheten	220	435
Kassaflöde från investeringsverksamheten		
Investeringar	-174	-173
Avyttring av anläggningstillgångar	0	22
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-174	-151
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		
Utdelning till Haldex aktieägare	-133	-89
Utdelning till innehav utan bestämmande inflytande	-3	-5
Förändring av räntebärande skulder	-43	-114
Aktieswap incitamentprogram	-	-8
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-179	-216
Förändring i likvida medel och banktillgodohavanden, exkl. omräkning av utländsk valuta	-133	68
Likvida medel, ingående balans	437	323
Omräkning av utländsk valuta på likvida medel	0	46
Likvida medel, utgående balans	304	437

NOT 1 ALLMÄN INFORMATION

Haldex AB (moderbolag) och dess dotterbolag utgör Haldexkoncernen. Haldex tillhandahåller egenutvecklade och innovativa broms- och luftfjädringssystem till fordonsindustrin i hela världen. Huvudsakligt fokus ligger på produkter med koppling till fordonsdynamik, säkerhet och

miljö. Haldex AB (publ), org.nr. 556010-1155, är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Landskrona, Sverige. Adressen till huvudkontoret är Haldex AB, Box 507, 261 24 Landskrona. Haldex aktier är noterade på Nasdaq Stockholm, på Mid Cap-listan.

NOT 2 SAMMANFATTNING AV VIKTIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

Haldex koncernredovisning har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) och IFRICs tolkningar såsom de är antagna av EU. Dessutom tillämpas Årsredovisningslagen samt RFR 1 "Kompletterande redovisningsregler för koncerner" från Rådet för finansiell rapportering. I denna not delges de viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när koncernredovisningen har upprättats och principerna har tillämpats konsekvent för presenterade år om inte annat anges.

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor (SEK), vilket även är moderbolagets och koncernens rapporteringsvaluta. Detta innebär att alla belopp i rapporten redovisas i MSEK såvida inte annat är angivet. Tillgångar och skulder redovisas till anskaffningsvärde med undantag för finansiella tillgångar som kan säljas samt vissa finansiella tillgångar och skulder (inklusive derivat), vilka redovisas till verkligt värde. Resultaträkningen följer en funktionsindelning enligt IAS 1, vilket avspeglar den interna rapporteringen och ger en rättvisande bild av koncernens resultat.

Koncernredovisning

Dotterbolag

Koncernredovisningen innefattar moderbolaget och de företag moderbolaget direkt eller indirekt har ett bestämmande inflytande över. Definitionen bestämmande inflytande innefattar en förmåga att direkt eller indirekt styra avkastningspåverkande aktiviteter i ett ägt/delägt företag och vara exponerad för/ha rätt till rörlig avkastning från företaget utifrån sitt engagemang. Den nuvarande definitionen av kontroll och bestämmande inflytande är baserad på IFRS 10, vilken trädde i kraft den 1 januari 2014. Den ändrade standarden 2014 föranledde inte någon förändring i bolagets redovisning och rapportering gentemot tidigare.

Dotterbolag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. Avyttrade företag tas bort från koncernredovisningen från den dag när det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärv av dotterbolag består av verkligt värde på överlätna tillgångar, skulder och de aktier koncernen emitterar. Köpeskillingen innefattar även verkligt värde på alla tillgångar/skulder som är en följd av eventuellt avtalad villkorad köpeskillning. De identifierbara tillgångar och skulder som tas över i ett rörelseförvärv värderas vid första redovisningstillfället till verkligt värde per förvärvstidpunkten. För varje förvärv avgör koncernen om eventuella innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget ska redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel av det förvärvade företagets identifierbara nettotillgångar. Innehav utan bestämmande inflytande redovisas som en separat post i eget kapital.

Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppkommer.

Om rörelseförvärv sker i flera steg omvärderas de tidigare ägda egetkapitalandelarna i det förvärvade företaget till dess verkliga värde vid förvärvstidpunkten. Eventuellt uppkommen vinst eller förlust till följd av omvärderingen redovisas i resultaträkningen.

Goodwill värderas initialt som det belopp varmed den totala köpeskillingen och verkligt värde för innehav utan bestämmande inflytande överstiger verkligt värde på identifierbara tillgångar och övertagna skulder. I händelse av att köpeskillingen är lägre än verkligt värde på det förvärvade företagets nettotillgångar, redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen.

Koncerninterna transaktioner, balansposter, intäkter och kostnader

på transaktioner mellan koncernföretag elimineras i koncernredovisningen. Vinster och förluster som resulterar från koncerninterna transaktioner och som är redovisade i tillgångar elimineras också. Kan nämnas att för år 2015 specifika koncerninterna transaktioner dels hänförs sig till flytt av produktionsutrustning från Tyskland till Ungern i samband med antaget omstruktureringsprogram, dels koncernintern omstrukturering av immateriella tillgångar med syfte att bättre återspegla antaget footprint för verksamheten.

Redovisningsprinciperna för dotterföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande

Koncernen behandlar transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande som transaktioner med koncernens aktieägare. I händelse av förvärv från innehav utan bestämmande inflytande redovisas skillnaden mellan erlagd köpeskillning och faktiskt förvärvat andel av redovisat belopp för dotterbolagets nettotillgångar i eget kapital. Vinster eller förluster vid avyttringar till innehav utan bestämmande inflytande redovisas också i eget kapital.

Omräkning av utländsk valuta

Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna inom Haldex är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljön där respektive företag huvudsakligen är verksam (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor (SEK), som är koncernens rapporteringsvaluta.

Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta räknas om till funktionell valuta enligt valutakurs per transaktionsdagen. Valutakursvinster och -förluster till följd av dessa transaktioner samt omräkningen av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagskurs redovisas i koncernens resultaträkning. Undantag är då transaktionerna utgör säkringar och uppfyller kraven för säkringsredovisning, varvid vinster och förluster redovisas under övrigt totalresultat efter justering för uppskjuten skatt.

Dotterbolag

Finansiell ställning och resultat för dotterbolag, som har en annan funktionell valuta än koncernens rapporteringsvaluta, räknas om till svenska kronor (SEK) i koncernredovisningen. Detta sker genom att tillgångar och skulder räknas om till balansdagskurs, medan intäkter och kostnader räknas om till genomsnittlig valutakurs under året. Omräkningsdifferenser som uppstår redovisas i separat post under övrigt totalresultat. Valutakursdifferenser på lån och andra valutainstrument som redovisas som säkringar av nettoinvesteringar i utländsk valuta redovisas direkt i omräkningsreserven i övrigt totalresultat.

Segmentredovisning

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren inom koncernen. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. Inom Haldex har denna funktion identifierats som verkställande direktören. För segmentredovisning hänvisas vidare till not 5, sidan 46.

NOT 2 FORTS. SAMMANFATTNING AV VIKTIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

Intäktsredovisning

Intäkter värderas till det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas i samband med en transaktion. Redovisningsmässigt tas intäkter först när dess belopp kan mätas på ett tillförlitligt sätt och det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelarna kommer tillfalla Haldex.

Försäljning av varor och tjänster

Intäkter från försäljningen av varor och tjänster redovisas när varorna/tjänsterna levereras enligt leveransvillkoren, och så snart de huvudsakliga riskerna/rättigheterna som förknippas med ägande har bedömts som överförda till köparen. Intäkter redovisas till verkligt värde exklusive moms och minskas i tillämpliga fall med beloppet för lämnade rabatter och returnerade varor.

Ränteintäkter

Ränteintäkter redovisas fördelat över löptid med tillämpning av effektivräntemetoden.

Produktutvecklingskostnader

Forsknings- och utvecklingsarbetet är en väsentlig del i Haldex långsiktiga verksamhet och koncernens produktutvecklingsrelaterade kostnader uppgår årligen till betydande värden. Utvecklingscyklerna är ofta tämligen långa och det är därtill inte all utveckling som resulterar i kommersialisering. Således är sambandet mellan redovisad omsättning och nedlagda kostnader för produktutveckling under ett och samma år vanligtvis inte starkt. Till följd härav har Haldex valt att särskilt redovisa produktutvecklingsrelaterade kostnader under egen rubricering i den funktionsindelade resultaträkningen, med syfte att tydliggöra de långsiktiga investeringar som sker i produkter viktiga för Haldex framtida intjäning och vilka årliga kostnader dessa uppgår till.

Skatter

Inkomstskatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, förutom när underliggande transaktion redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I dessa fall redovisas den hänförliga skatteeffekten också i övrigt totalresultat respektive i eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas för det aktuella året, baserat på aktuella skattesatser. Justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder ingår också i denna kategori. Uppskjuten skatt redovisas och beräknas utifrån temporära skillnader mellan koncernmässigt redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Värderingen av uppskjuten skatt bygger på hur tillgångarnas eller skuldernas redovisade värden väntas bli realiserade eller reglerade. En värdering utförs baserat på skattesatser och skattebestämmelser som har beslutats eller aviserats vid årets slut. Uppskjutna skattefordringar avseende underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna användas mot framtida skatt.

För ytterligare upplysning om prövning av uppskjutna skattefordringar och ej realiserade skatter hänförliga till skattemässiga underskottsavdrag hänvisas till not 3 på sidan 43 respektive not 20 på sidan 53.

Immateriella anläggningstillgångar

Goodwill

Goodwill avser det belopp med vilket anskaffningsvärdet för en tillgång överstiger identifierbara förvärvade nettotillgångars verkliga värde. Goodwill som uppstår i samband med förvärv av ett dotterbolag redovisas som en immateriell tillgång. Goodwillvärdet prövas årligen för att avgöra om eventuell nedskrivning behövs och tillgången redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerad nedskrivning. Eventuell nedskrivning av goodwill återförs inte. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på den goodwill som avser den avyttrade enheten.

Den goodwill som är balanserad hänförs sig primärt till koncernens tidigare förvärv av Midland-Grau och Neway/Anchorlok. Dessa förvärv är integrerade i koncernens verksamhet sedan många år tillbaka och vid balansdagen prövas goodwillvärdet på lägsta kassagenererande enhet. För Haldex innebär detta att nedskrivningsprövning utförs för hela

koncernen, det vill säga på segmentnivå. För ytterligare information om goodwill och dess nedskrivningsprövning hänvisas till not 3 på sidan 43.

Varumärken, licenser och patent

Varumärken, licenser och patent redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerad avskrivning och eventuell nedskrivning. Varumärken, licenser och patent som förvärvas i rörelseförvärv redovisas till verkligt värde per förvärvstidpunkten. Dessa immateriella tillgångar har en bestämbar nyttjandeperiod över vilken linjär avskrivning görs för att fördela kostnaden i resultaträkningen. Bedömd nyttjandeperiod för licenser och patent uppskattas till 3–15 år och förväntad nyttjandeperiod för varumärken uppskattas till 20 år.

Kundrelationer

Kundrelationer som förvärvats i samband med rörelseförvärv redovisas till verkligt värde per förvärvstidpunkten, och därefter till anskaffningsvärde minus ackumulerad avskrivning och eventuell nedskrivning. Kundrelationer har bestämbara nyttjandeperioder som uppskattas till 11–17 år. Linjär avskrivning tillämpas över kundrelationernas bedömda nyttjandeperioder.

Produktutveckling

Utgifter för forskning och utveckling kostnadsförs löpande när de uppstår. Till den del och från den tidpunkt ett utvecklingsprojekt av ny produkt uppfyller samtliga av följande kriterier, balanseras det framåtriktade anskaffningsvärdet som en tillgång i balansräkningen:

- Det är tekniskt möjligt att färdigställa tillgången så att den kan kommersialiseras.
- Koncernen har för avsikt att färdigställa tillgången och det finns förutsättningar att använda/sälja den.
- Koncernen kan påvisa hur tillgången beräknas kunna generera sannolika kommande ekonomiska fördelar, baserat på affärsplaner, budget och/eller prognoser över estimerade framtida intäkter.
- Det finns adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda/sälja tillgången.
- Koncernen kan beräkna de utgifter som är hänförliga till den immateriella tillgången under dess utveckling på ett tillförlitligt sätt, vilket sker genom projektredevisning och återkoppling till den fas ett specifikt projekt befinner sig i.

Koncernen arbetar med en konkret projektstyrningsmodell, i vilken ett utvecklingsprojekt genomgår vissa specifika aktiviteter samt bedömningar för att kvalificera sig till nästa nivå. Sammantaget utvärderas ett projekt i sex olika kvalificerande nivåer och vid varje nivå görs en särskild bedömning av alla identifierade krav, innan beslut fattas kring huruvida projektet skall fortlöpa. Aktiveringsmässigt uppfyller ett utvecklingsprojekt av en ny produkt ovan nämnda kriterier när den nått Gate 2 (nivå 3).

Balanserade produktutvecklingstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerad avskrivning med beaktande av eventuell nedskrivning. Avskrivningen påbörjas när tillgången går att använda och sker utifrån uppskattad nyttjandeperiod samt i förhållande till de förväntade ekonomiska fördelar som produktutvecklingen väntas generera. Nyttjandeperioden bedöms normalt inte överstiga fem år.

Programvara och IT-system

Förvärvade programvarulicenser och kostnaderna för utvecklingen av programvara som väntas generera framtida ekonomiska fördelar för koncernen i över tre år aktiveras och skrivs av linjärt över den förväntade nyttjandeperioden (3–5 år). Under år 2015 har koncernen inlett ett projekt med uppgradering av befintligt ERP-system. Kostnader för utveckling och anpassning har aktiverats till den del de uppfyller kriterierna enligt IFRS och med hänvisning till att systemet bedöms ha ett väsentligt framtida värde för koncernen efter att implementeringen är genomförd.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar består av byggnader (kontor, fabriker, lager), mark och markanläggningar, maskiner, verktyg, installationer och

NOT 2 FORTS. SAMMANFATTNING AV VIKTIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

inventarier. Dessa tillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerad avskrivning och eventuell nedskrivning.

I anskaffningsvärdet ingår initialt utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av en tillgång. Därefter tillkommande utgifter avseende en materiell anläggningstillgång ökar dess redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt och endast om det är sannolikt att ekonomiska förmåner förknippade med tillgången kommer att komma koncernen till godo. Redovisat värde för eventuellt ersatta delar tas bort från balansräkningen. Alla andra former av reparationer och underhåll av materiella anläggningstillgångar redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer.

Avskrivningar enligt plan baseras på tillgångarnas anskaffningsvärde och uppskattade ekonomiska nyttjandeperiod. Linjär avskrivning tillämpas och avskrivningstiderna är enligt följande: Byggnader skrivs av över 25–50 år, maskiner och inventarier skrivs vanligen av över 3–10 år, medan tyngre maskiner har en ekonomisk livslängd på upp till 20 år. Mark skrivs inte av.

Tillgångars restvärden och nyttjandeperioder bedöms varje balansdag och justeras vid behov. Redovisat värde skrivs genast ned till återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger det bedömda återvinningsvärdet. Se vidare avsnitt för nedskrivningar.

Leasingavtal

Leasingavtal avseende anläggningstillgångar klassificeras i koncernredovisningen som antingen finansiella leasingavtal eller operationella leasingavtal, beroende på om leasegivaren behåller alla väsentliga risker/fördelar som hänger samman med ägandet av den underliggande tillgången eller inte.

Ett krav på redovisningen av finansiella leasingavtal är att leasingtillgången ska bokföras som en anläggningstillgång i balansräkningen vid leasingperiodens början och att leasingförpliktelsen ska redovisas som en skuld. Anläggningstillgången skrivs sedan av enligt plan över nyttjandeperioden, medan leasingavgifterna redovisas som räntekostnad och amortering av skuld. Inga tillgångs- eller skuldposter redovisas i balansräkningen när det gäller operationella leasingavtal, och för dessa avtal kostnadsförs leasingavgifterna i resultaträkningen löpande över leasingperioden.

Finansiella instrument

Finansiella instrument redovisas i balansräkningen vid den tidpunkt koncernen blir part enligt instrumentens avtalsmässiga villkor.

Instrumenten värderas initialt till verkligt värde och därefter till verkligt värde eller upplupet anskaffningsvärde beroende på dess klassificering. Eventuella vinster och/eller förluster till följd av ändringar i verkligt värde avseende kategorin finansiella instrument värderade till verkligt värde via resultaträkningen, redovisas i den period de uppstår och ingår i resultaträkningen. Förändringar i verkligt värde på instrument inom kategorin finansiella tillgångar som kan säljas redovisas i övrigt totalresultat. Bedömning sker vid varje balansdag om det finns nedskrivningsbehov för enskilda finansiella tillgångar. Finansiella instrument tas bort från balansräkningen när samtliga förmåner och risker överförs till annan part alternativt när förpliktelser fullgjorts.

Beräkning av verkligt värde

Verkligt värde på finansiella instrument som handlas på en aktiv marknad (till exempel derivatinstrument som är noterade på publik plats, finansiella tillgångar som innehåller för handel och finansiella tillgångar som kan säljas) baseras på noterad marknadskurs per balansdagen. De noterade marknadskurser som används för koncernens finansiella tillgångar är de faktiska köpkurserna och de noterade marknadskurser som används för finansiella skulder är de faktiska säljkurserna. De instrument som innehåller av koncernen handlas på en aktiv eller observerbar marknad.

Klassificering

Koncernen klassificerar sina finansiella instrument i följande kategorier: finansiella tillgångar och finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen, lånefordringar och kundfordringar, finansiella

tillgångar som kan säljas och finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde. Klassificeringen är beroende av för vilket syfte instrumenten innehåller. Klassificeringen av instrumenten fastställs vid det första redovisningstillfället och omprövas vid respektive rapporteringstillfälle.

Finansiella instrument som värderas till verkligt värde via resultatet

Denna kategori har två underkategorier: finansiella instrument som innehåller för handel och instrument som redan från investeringstillfället tillhör kategorin tillgångar som värderas till verkligt värde via resultaträkningen. Ett finansiellt instrument klassificeras i denna kategori om det har förvärvats främst med syfte att realiseras igen inom en nära framtid eller om klassificeringen bestäms av företagsledningen. Derivatinstrument kategoriseras också som att de kan realiseras, under förutsättning att de inte har identifierats som säkringsinstrument. Instrument i denna kategori klassificeras som kortfristiga om de förväntas bli reglerade inom tolv månader, annars klassificeras de som långfristiga.

Lånefordringar och kundfordringar

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte utgör derivat, med fastställda eller fastställbara betalningar, som inte är noterade på en aktiv marknad. De uppkommer när koncernen tillhandahåller pengar, produkter eller tjänster direkt till kunden utan avsikt att handla med uppkommen fordran. De innefattas i omsättningstillgångar med undantag för poster som förfaller efter mer än tolv månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar.

Finansiella poster som kan säljas

Finansiella poster som kan säljas är tillgångar som inte är derivat och där tillgångarna identifierats som att de kan säljas. De klassificeras som anläggningstillgångar om ledningen inte har för avsikt att avyttra dem inom tolv månader.

Redovisning av derivatinstrument

Derivatinstrument redovisas i balansräkningen från och med affärsdagen och värderas till verkligt värde, både vid första redovisningstillfället och vid efterföljande värderingar. Vilken metod som används för att redovisa vinst eller förlust som uppstår vid varje omvärdering beror på om derivatet har identifierats som ett säkringsinstrument och, om så är fallet, den säkrade postens karaktär. Koncernen identifierar vissa derivat som antingen: säkring av verkligt värde på tillgångar eller skulder; säkring av prognostiserade kassaflöden eller säkring av en nettoinvestering i en utlandsverksamhet.

För att uppfylla kraven för säkringsredovisning krävs viss dokumentation rörande säkringsinstrumentet och förhållandet till den säkrade posten. Koncernen dokumenterar också mål och strategier för riskhantering och säkringsåtgärder, samt en bedömning av säkringsförhållandets effektivitet när det gäller att utjämna förändringar i verkligt värde eller kassaflöde för säkrade poster, både vid säkringsens början och löpande.

Säkring av verkligt värde

Förändringar i verkligt värde på derivat som är klassificerade som säkringar av verkligt värde och uppfyller villkoren för säkringsredovisning redovisas i resultatet med ändringarna i verkligt värde på den tillgång eller skuld som gav upphov till den säkrade risken.

Säkring av kassaflöde

Kassaflödessäkring används för kommande flöden i den operativa verksamheten. Andelen av förändringarna i verkligt värde på derivat som uppfyller villkoren för säkringsredovisning redovisas i övrigt totalresultat. Eventuell ineffektiv del av vinst eller förlust redovisas direkt i resultaträkningen, under finansiella poster. Det orealiserade resultatet som ackumuleras i eget kapital återförs och redovisas i resultatet när den säkrade posten påverkar resultaträkningen (till exempel när den prognostiserade försäljningen som säkrats faktiskt inträffar).

Om ett derivatinstrument inte längre uppfyller kraven för säkringsredovisning, säljs eller avvecklas, är det som återstår eventuellt ackumulerat resultat i eget kapital, som redovisas i resultatet samtidigt

NOT 2 FORTS. SAMMANFATTNING AV VIKTIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

som den prognostiserade transaktionen slutligen redovisas i resultatet. När en prognostiserad transaktion inte längre förväntas inträffa förs den vinst eller förlust som redovisats i eget kapital direkt över till resultaträkningen.

Säkring av nettoinvestering

Akkumulerad vinst och förlust från omvärdering av säkringar av nettoinvesteringar, vilka uppfyller villkoren för säkringsredovisning, redovisas i övrigt totalresultat. När verksamheter avyttras överförs de ackumulerade effekterna till resultatet och påverkar nettoresultat från avyttringen.

Nedskrivning

Nedskrivning av icke-finansiella tillgångar

Immateriella tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod eller som inte är färdiga för användning, skrivs inte av utan provas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. För Haldex del är dessa tillgångar primärt relaterade till goodwill och värdet av aktiverade utvecklingsprojekt. För ytterligare information om prövning avseende dessa specifika tillgångar hänvisas till not 3 på sidan 43.

Samtliga tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde.

Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid varje balansdag görs en prövning om tillgångar som tidigare varit föremål för nedskrivning bör vara föremål för återföring av nedskrivningsbelopp. Detta gäller dock inte goodwill.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

För finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde görs regelbundet en bedömning om det finns objektiva bevis för att ett nedskrivningsbehov föreligger. De objektiva bevisen ska vara baserade på att en eller flera händelser inträffat efter det att tillgången redovisats första gången och att denna eller dessa händelser har en inverkan på de framtida kassaflödena för den finansiella tillgången, samt att detta kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt. Vid varje balansdag görs en prövning om finansiella tillgångar som varit föremål för nedskrivning kan vara föremål för återföring av nedskrivningsbelopp.

Vid varje balansdag sker även en prövning om det finns objektiva bevis för att nedskrivningsbehov föreligger för finansiella tillgångar som kan säljas. För egetkapitalinstrument inom denna kategori ska en betydande eller utdragen nedgång i verkligt värde för instrumentet ses som ett bevis på att nedskrivningsbehov föreligger. Om sådant bevis föreligger tas den ackumulerade förlusten bort från övrigt totalresultat och redovisas i resultaträkningen. Nedskrivningar av egetkapitalinstrument, vilka tidigare redovisats i resultaträkningen, återförs inte över resultaträkningen.

Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärde enligt "först in, först ut"-principen och nettoförsäljningsvärde. Anskaffningsvärde för färdiga varor och pågående arbete består av råvaror, direkt lön, övriga direkta kostnader och tillhörande indirekta tillverkningskostnader (baserat på normal driftskapacitet). Nettoförsäljningsvärdet utgörs av det uppskattade försäljningspriset med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningskostnader.

Kundfordringar

Kundfordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning. Haldex tillämpar rekommenderade riktlinjer för nedskrivning av fordringar överstigande vissa åldersintervall, riktlinjer som får/ska frångävas efter godkännande av behörig och utifrån individuell kundutvärdering. Reservation för osäkra kundfordringar ska alltid ske utifrån bedömning på individuell kundnivå. För information om redovisning och inneboende i kreditrisk i kundfordringar hänvisas till not 4 på sidan 45.

Likvida medel

Likvida medel innefattar kontanter, banktillgodohavanden, övriga kortfristiga placeringar som förfaller inom tre månader samt checkräkningskrediter. Checkräkningskrediter redovisas i balansräkningen som kortfristiga räntebärande skulder.

Leverantörsskulder

Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Fordringar och skulder

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. Valutakursvinster och -förluster som avser operativa flöden redovisas i rörelseresultatet medan valutaeffekter på finansiella fordringar och skulder redovisas bland finansiella poster i resultaträkningen. Kort- och långfristiga räntebärande skulder redovisas till nominella belopp i balansräkningen.

Avsättningar

Avsättningar redovisas i balansräkningen när koncernen har en legal eller informell framtida förpliktelse till följd av en händelse, som sannolikt leder till ett utflöde av resurser och beloppet rimligen kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt. De avsättningar som redovisas i Haldex balansräkning är primärt hänförliga till produktrelaterade garantiavsättningar och omstruktureringsskatter. Vad gäller garantiavsättningar består dessa dels av en initial reservation utifrån erfarenhetsbaserad information, dels av specifika reservationer utifrån bästa bedömning av kostnader relaterade till åtgärder av identifierade brister. Avsättningar för omstruktureringsskatter redovisas när koncernen har presenterat en plan för åtgärderna och planen har gjorts allmänt känd för alla påverkade parter.

Avsättningar granskas regelbundet och förändras så snart ytterligare information finns tillgänglig eller förutsättningar förändras. För ytterligare information avseende garantireserver hänvisas till not 3 på sidan 44.

Ersättningar till anställda

Pensionsåtaganden

Inom koncernen finns både avgiftsbestämda och förmånsbestämda pensionsplaner.

Avgiftsbestämda planer innefattar i huvudsak ålderspension, sjukpension samt familjepension och innebär att en bestämd avgift, vanligen uttryckt som procent av aktuell lön, betalas till extern juridisk enhet. Den anställda är ansvarig för den inneboende risken i dessa planer och koncernen har inte några ytterligare förpliktelser om den externa juridiska enhetens tillgångar minskar i värde. Ingen skuld redovisas i balansräkningen. Förmånsbestämda pensionsplaner anger vilket belopp en anställd kan förvänta sig att få efter pensionen, beräknat med grund i faktorer som ålder, tjänstgöringstid och framtida lön.

Koncernens pensionsförpliktelser avseende förmånsbestämda pensioner täcks av pensionsstiftelser, genom försäkringslösning eller genom avsättning i balansräkningen. Värdet av den förmånsbestämda förpliktelsen beräknas årligen av oberoende aktuarier enligt den så kallade Projected Unit Credit Method. De åtaganden som gjorts i beräkningarna framgår av noten 30 Pensioner och liknande förpliktelser på sidan 56. Alla ändringar i nettopensionsavsättningen redovisas när de uppstår, antingen som kostnad för tjänstgöring samt finansieringskostnad i resultaträkningen eller i övrigt totalresultat avseende effekter av aktuariella omvärderingar av både pensionsförpliktelser och förvaltnings-tillgångar.

Aktierelaterade ersättningar

Årsstämman 2013 respektive 2014 fattade beslut om incitamentsprogram för ledande befattningshavare och nyckelpersoner. Incitamentsprogrammen innebar i korthet att om vissa prestationsmål uppnåddes under räkenskapsåret i fråga erhöll deltagarna i början av påföljande år en rörlig ersättning, varav 60 procent i kontanter och 40 procent i form av personaloptioner, vilka är villkorade icke överlåtbara uppskjutna rätter att vederlagsfritt och automatiskt under år 2017 respektive 2018 erhålla en

NOT 2 FORTS. SAMMANFATTNING AV VIKTIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

stamaktie i Haldex för varje prestationsrätt. Det verkliga värdet för tjänsten, som berättigar anställda en tilldelning av personaloptioner, kostnadsförs över intjänandeperioden.

Under våren 2014 respektive 2015 reglerades den kontanta andelen i incitamentsprogrammen och optioner tilldelades berörda. Vid årsstämman 2015 infördes ett nytt incitamentsprogram med samma innehåll som de som implementerats tidigare år. Detta program har dock inte genererat något utfall. För mer information, se not 11 på sidan 48.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas med hjälp av den indirekta metoden. Det innebär att rörelseresultatet justeras för transaktioner som inte har medfört in- eller utbetalningar under perioden, och för eventuella intäkter och kostnader hänförliga till kassaflöden för investerings- eller finansieringsverksamheten.

Statligt stöd

Statliga stöd redovisas till verkligt värde när det är sannolikt att villkoren som är förknippade med bidragen är uppfyllda och bidragen kommer erhållas. Stöd i samband med förvärv av anläggningstillgångar har minskat anskaffningsvärdet på de tillgångarna. Stöd där kostnader kompenseras redovisas i möjligaste mån över samma perioder som de kostnader bidragen kompenserar.

Ändringar i redovisningsprinciper och upplysningar

Nya och ändrade standarder som har tillämpats av koncernen

De standarder, tolkningar och uttalande som gäller från 1 januari 2015 har inte haft någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

Nya standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder som inte har tillämpats i förtid av koncernen

Ett antal nya standarder och tolkningar träder ikraft för räkenskapsår som börjar efter 1 januari 2015 och de har inte tillämpats vid upprättandet av denna finansiella rapport. Inga av dessa förväntas ha någon

väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter med undantag av de som följer nedan:

IFRS 9 "Finansiella instrument" hanterar klassificering, värdering och redovisning av finansiella tillgångar och skulder. Den fullständiga versionen av IFRS 9 gavs ut i juli 2014. Den ersätter de delar av IAS 39 som hanterar klassificering och värdering av finansiella instrument. Standarden ska tillämpas för räkenskapsår som påbörjas 1 januari 2018. Tidigare tillämpning är tillåten. Koncernen har ännu inte utvärderat effekterna av införandet av standarden.

IFRS 15 "Revenue from contracts with customers" reglerar hur redovisning av intäkter ska ske. De principer som IFRS 15 bygger på ska ge användare av finansiella rapporter mer användbar information om företagets intäkter. Den utökade upplysningsskyldigheten innebär att information om intäktsslag, tidpunkt för reglering, osäkerheter kopplade till intäktsredovisning samt kassaflöde hänförligt till företagets kundkontrakt ska lämnas. En intäkt ska enligt IFRS 15 redovisas när kunden erhåller kontroll över den försälda varan eller tjänsten och har möjlighet att använda och erhåller nyttan från varan eller tjänsten. IFRS 15 ersätter IAS 18 Intäkter och IAS 11 Entreprenadavtal samt därtill hörande SIC och IFRIC. IFRS 15 träder i kraft den 1 januari 2018. Förtida tillämpning är tillåten. Koncernen har ännu inte utvärderat effekterna av införandet av standarden.

IFRS 16 "Leases" I januari 2016 publicerade IASB en ny leasingstandard som kommer att ersätta IAS 17 Leasingavtal samt tillhörande tolkningar IFRIC 4, SIC-15 och SIC-27. Standarden kräver att tillgångar och skulder hänförliga till alla leasingavtal, med några undantag, redovisas i balansräkningen. Denna redovisning baseras på synsättet att leasetagaren har en rättighet att använda en tillgång under en specifik tidsperiod och samtidigt en skyldighet att betala för denna rättighet. Redovisningen för leasegivaren kommer i allt väsentligt att vara oförändrad. Standarden är tillämplig för räkenskapsår som påbörjas den 1 januari 2019 eller senare. Förtida tillämpning är tillåten. EU har ännu inte antagit standarden. Koncernen har ännu inte utvärderat effekterna av IFRS 16.

Inga andra av de IFRS eller IFRIC-tolkningar som ännu inte har trätt i kraft, väntas ha någon väsentlig inverkan på koncernen.

NOT 3 VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Koncernredovisningen innehåller uppskattningar och bedömningar om framtiden, vilka bygger på både historisk erfarenhet och förväntningar om framtiden. Dessa uppskattningar och bedömningar påverkar de redovisade värdena på tillgångar och skulder samt intäkter och kostnader. Verkligt utfall kan komma att avvika från dessa bedömningar om andra uppskattningar görs eller om ändrade förutsättningar uppstår. De områden där risken för framtida justeringar av redovisade värden är störst tas upp i denna not.

Goodwill

Under 2015 prövades nedskrivningsbehovet för koncernens totala goodwill, vilken uppgick till 418 (408) MSEK per den 31 december. Prövning av nedskrivningsbehov utförs genom diskontering av förväntade framtida kassaflöden enligt vad som är fastställt i affärsplaner och strategier, vilket ger ett värde. Detta värde jämförs med det redovisade värdet för koncernens goodwill. Haldex försäljning och avkastning har historiskt haft en väldigt nära koppling till antalet tillverkade fordon. Därmed utgör de officiella prognoserna över fordonstillverkning själva grunden för affärsplanerna, i vilka bland annat Haldex historiska ekonomiska utveckling, förväntade framtida fördelar av aktuella förbättringsprogram och valda strategiska inriktningar också beaktas.

Prognosperioden för prövning av goodwill består av fem år och tilldelas, efter den explicita prognosperioden, ett restvärde som är avsett att motsvara värdet på verksamheten efter prognosperiodens sista år. Restvärdet har beräknats med grund i ett antagande om en hållbar nivå för fritt kassaflöde (efter prognosperioden) samt dess tillväxt, vilket i

Haldex fall är 2 (2) procent. I det här sammanhanget motsvarar restvärde alla kassaflöden efter prognosperioden.

Vid diskontering av förväntade framtida kassaflöden har en genomsnittlig kapitalkostnad (WACC) efter skatt använts, för närvarande 9,0 (8,8) procent. WACC före skatt uppgår till 13,2 (13,5) procent. Den genomsnittliga kapitalkostnaden har baserats på följande antaganden:

- Riskfri ränta motsvarande tioårig avkastning på statsobligationer
- Marknadens riskpremie: 7,5 (6,9) procent
- Beta: Fastställt beta för Haldex
- Räntekostnad, beräknad som en viktad ränta med grund i koncernens finansieringsstruktur i olika valutor, med beaktande av en lånepremie
- Skattesats: Enligt rådande skattesats i vissa länder

Den prövning av nedskrivningsbehov för goodwill som utfördes 2015 och 2014 visade inte på något behov av nedskrivningar. En ändring i diskonteringssatsen på 1 procent eller en minskning av kassaflödet med 10 procent skulle inte förändra utfallet av prövningen. Koncernens redovisade goodwillvärde motsvarar cirka 30 (32) procent av eget kapital per 31 december.

Utvecklingsprojekt

Haldex aktiverar kostnaderna för utvecklingsprojekt. Dessa aktiverade utvecklingsprojekts nedskrivningsbehov prövas varje år eller när det finns en indikation på en värdeminskning. Prövningen bygger på en prognos över framtida kassaflöden och motsvarande tillverkningskostnader. Utifall framtida strategi ändras eller framtida volymer, priser och/eller kostnader awiker negativt från prognoserna kan ett nedskrivningsbehov uppstå.

NOT 3 FORTS. VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH ANTAGANDEN

För utvecklingsprojekt som anses vara en normal del av Haldex dagliga verksamhet, genomförs vanligen prövning av eventuellt nedskrivningsbehov utifrån samma antaganden (WACC) som när nedskrivningsbehovet för goodwill prövas. Med hänsyn till att enskilda riskbedömningar visar på olika risker i olika projekt justeras dock diskonteringsfaktorn baserat på den uppskattade risken i de olika projekten. Utvecklingsprojekten som anses ha en högre risk prövas med en högre diskonteringsfaktor än de som anses ha en lägre risk. År 2015 användes en WACC på 9,9 (9,9) procent efter skatt, för samtliga utvecklingsprojekt. Motsvarande WACC före skatt uppgår till 14,7 (15,2) procent.

Koncernens redovisade värde för balanserade utvecklingsprojekt uppgår till 47 (56) MSEK, vilket motsvarar cirka 3 (4) procent av eget kapital per 31 december.

Inkomstskatter

Koncernen betalar skatt i många olika länder. Utförliga beräkningar av framtida skatteförpliktelser utförs för varje skattesubjekt inom koncernen. Haldex redovisar skulder för förväntade skatterevisionsfrågor baserat på uppskattningar om huruvida ytterligare skatter ska betalas. När utfallet av dessa skattefrågor skiljer sig från de belopp som ursprungligen redovisades kommer sådana skillnader att påverka aktuella och uppskjutna skattefordringar/skatteskulder för den period där bestämningen har gjorts.

Vad gäller skattefordringar görs särskilda bedömningar för att uppskatta koncernens förmåga att realisera dessa, särskilt vad gäller uppskjutna skattefordringar och dess möjligheter att nyttjas för avräkning mot framtida beskattningsbara vinster. Verkligt värde på dessa

tillgångar kan avvika framåtriktat om antagen intjäningsförmåga avviker eller ändrade skatteregler uppstår. Per sista december har koncernen balanserade uppskjutna skattefordringar som motsvarar 153 (165) MSEK, det vill säga cirka 11 (13) procent av koncernens eget kapital.

Garantireserver

Koncernen bedömer löpande värdet på reserverna i förhållande till det uppskattade behovet. Under slutet av 2014 inledde Haldex en fältinspektion följt av en produktåterkallelse av en variant av bolagets bromscylindrar på den Nordamerikanska marknaden. Inspektionen påvisade en felkälla som kan uppstå under speciella omständigheter. Kostnaden bedömdes till 9 MUSD (~65 MSEK) och belastade resultatet som en engångspost 2014. Enligt nya beräkningar, baserade på faktisk utfall och vidtagna åtgärder gjordes en ny bedömning i september 2015. Totalt sett beräknas 159 000 bromscylindrar omfattas av återkallelsen, där den förväntade kostnaden beräknades uppgå till 20 MUSD (~170 MSEK), varav 11 MUSD (~96 MSEK) har belastat 2015. Total garantiavsättning per den 31 december uppgick till 129 (129) MSEK, vilket motsvarar 2,7 (2,9) procent av nettoomsättningen. Härav är 1,3 (1,5) procent relaterade till produktgaranti baserad på ovan nämnd fältinspektion. Se vidare not 31, sidan 58.

Pensioner

Pensionsskulder som redovisas i balansräkningen har beräknats av aktuariar och bygger på årliga antaganden. Dessa antaganden beskrivs närmare i not 30 på sidorna 56-57. En ändring på 0,25 procent i diskonteringsränta för varje särskilt land påverkar nuvärdet på koncernens pensionsförpliktelser med cirka 29 (31) MSEK.

NOT 4 FINANSIELLA RISKER

Koncernen exponeras för finansiella risker, till exempel marknads-, kredit-, likviditets- och finansieringsrisker. För att minska effekten av dessa risker följer Haldex en policy som styr hanteringen av dem. Denna policy har antagits av Haldex styrelse. Uppföljning och kontroll genomförs löpande inom varje företag och på koncernnivå.

Valutakursrisk

Haldex exponeras för valutakursrisker på grund av sin internationella verksamhet. Valutakursförändringar påverkar koncernens resultaträkning och balansräkning dels i form av transaktionsrisker och dels i form av omräkningsrisker.

Transaktionsrisk

Koncernens nettobetalningsflöden av utländska valutor ger upphov till transaktionsrisker. 2015 uppgick nettoinflödet av utländska valutor till cirka 269 (259) MSEK. De valutapar som har störst potentiell resultatpåverkan är flöden i EUR/SEK, USD/CAD samt EUR/GBP. En förändring i valutakursen på 10 procent påverkar uppskattningsvis nettoresultatet framåtriktat enligt nedan för dessa största flöden. Alla uppgifterna är före beaktande av de valutasäkringar som tecknats i enlighet med Haldex finanspolicy.

MSEK	31 december 2015	31 december 2014
EUR/SEK	+/- 26	+/- 23
USD/CAD	+/- 12	+/- 12
EUR/GBP	+/- 19	+/- 10

Omräkningseffekten på rörelsefordringar och rörelseskulder samt på finansiella tillgångar och skulder, till annan valuta än respektive bolags lokala funktionella valuta, uppgår till 4 (0) MSEK vid en försvagning/ förstärkning motsvarande 10 procent av den underliggande valutan. Det egna kapitalet skulle vara 18 (22) MSEK högre/lägre vid en förstärkning/ försvagning motsvarande 10 procent av de underliggande kurserna på kassaflödessäkringar.

Enligt nuvarande finanspolicy säkras 70 procent av förväntade nettoflöden för uppskattade volymer under den kommande sexmånadersperioden och 30 procent de kommande 7-12 månaderna med en tillåten avvikelse på +/-10 procent. Per den 31 december 2015 var 45 (46) procent säkrat med derivatinstrument. Koncernens finanspolicy styr vilka typer av derivatinstrument som kan användas i säkringssyfte samt vilka motparter som kontrakt kan ingås med. Valutaterminer användes under 2015 för att säkra fakturerade och prognostiserade valutaflöden. Per den 31 december hade dessa kontrakt ett nominellt värde på 123 (174) MSEK netto och ett positivt marknadsvärde på 9 (2) MSEK.

31 december 2015						31 december 2014					
MSEK	USD	HUF	CAD	GBP	EUR	USD	HUF	CAD	GBP	EUR	
Nominellt belopp	Netto köpt	Netto köpt	Netto sålt	Netto sålt	Netto sålt	Netto köpt	Netto köpt	Netto sålt	Netto sålt	Netto sålt	
Förfaller år 2016	71	16	75	45	90	Förfaller år 2015	75	17	71	48	147
Genomsnittlig valutakurs	8,29	0,0303	6,49	12,86	9,37	Genomsnittlig valutakurs	6,87	0,0295	6,33	11,61	9,18
Säkring av flöden > 12 månader	-	-	-	-	-	Säkring av flöden > 12 månader	-	-	-	-	-
Genomsnittlig valutakurs	-	-	-	-	-	Genomsnittlig valutakurs	-	-	-	-	-

NOT 4 FORTS. FINANSIELLA RISKER

Omräkningsrisk

Nettotillgångar (det vill säga eget kapital) i utländska dotterbolag motsvarar investeringar i utländska valutor som ger upphov till en omräkningsdifferens när de räknas om till SEK. I finanspolicyen har koncernen inrättat en ram för hur denna omräkningsexponering som uppkommer ska hanteras för att Haldex ska kunna styra effekten av omräkningsdifferenserna på koncernens kapitalstruktur. Enligt finanspolicyen ska koncernens nettoskuld fördelas proportionellt mot sysselsatt kapital per valuta om vissa givna intervall överskrider. Om så krävs uppnås målet genom att lån tas i de olika valutor som är funktionella valutor i dotterbolagen.

Vinster eller förluster på lån som anses vara effektiva säkringar av omräkningsdifferenser redovisas direkt i övrigt totalresultat, medan vinster eller förluster på lån som inte anses vara effektiva säkringar redovisas i resultatet som en finansiell post.

Vid utgången av 2015 motsvarade värdet på koncernens nettotillgångar, det vill säga skillnaden mellan sysselsatt kapital och nettoskuldssättning, 1 407 (1 278) MSEK och utgjordes av följande valutor:

MSEK	31 december 2015	31 december 2014
SEK	666	289
USD	260	626
EUR	73	29
GBP	-23	-106
Övriga	431	440

Känslighetsmässigt skulle det värdet av koncernens nettotillgångar i respektive valuta påverkas enligt nedan, i de fall SEK förändrats med 5 procentenheter i relation till följande valutor:

MSEK	31 december 2015	31 december 2014
USD	-/+ 13	-/+ 31
EUR	-/+ 4	-/+ 1
GBP	+/- 1	+/- 5

Ränterisk

Ränterisk är risken att förändringar av räntesatser har en negativ inverkan på koncernens resultat. Eftersom koncernen inte hade några betydande innehav i räntebärande tillgångar per den 31 december 2015 är kassaflödet från den löpande verksamheten i alla väsentliga avseenden oberoende av förändringar i marknadsräntor. Koncernens ränterisk uppstår på grund av dess lån. Enligt finanspolicyen ska den genomsnittliga räntebindningstiden vara mellan 1 och 12 månader. Risken måste också spridas över tiden så att räntan på endast en mindre del av den totala skulden omförhandlas samtidigt. Den genomsnittliga räntebindningstiden var en månad vid årets slut, vilket innebär att större delen av koncernens finansiella skulder hade rörlig ränta, det vill säga att en ny räntesats bestäms inom ett år. Per den 31 december 2015 hade 273 (285) MSEK av låneskulden en genomsnittlig rörlig ränta på 1,55 (3,71) procent. En ändring av räntesatsen med en procentenhet skulle påverka kostnaden för koncernens upplåning med cirka 2 (2) MSEK efter skatt.

Kreditrisk

Kreditrisk uppstår när en part i transaktionen inte kan uppfylla sina förpliktelser och därmed orsakar den andra parten en förlust. Risken för att kunder inte betalar för levererade produkter minimeras genom en noggrann kontroll av nya kunder och en uppföljning av betalningsbeteendet hos befintliga kunder samt med eventuella kreditförsäkringar. Koncernens kundfordringar uppgick till 545 (587) den 31 december och

redovisas till de belopp som väntas bli betalda. Haldex kunder består framför allt av fordonstillverkare, andra system- och komponenttillverkare samt eftermarknadsdistributörer inom fordonsindustrin. Den geografiska spridningen av kundfordringarna motsvarar till stor del försäljningen per region. Under 2015 stod ingen enskild kund för mer än 10 (10) procent av försäljningen. Koncernens kundförluster uppgår vanligen till mindre än 0,1 procent av omsättningen.

Kundfordringar	31 december 2015	31 december 2014
Inte förfallna eller nedskrivna kundfordringar	490	513
Förfallna 1-30 dagar och ej nedskrivna	46	66
Förfallna 31-60 dagar och ej nedskrivna	13	12
Förfallna >60 dagar och ej nedskrivna	-6	-5
Kundfordringar som är föremål för nedskrivningar	16	17
Kundfordringar brutto	559	603
Nedskrivning kundfordringar	-14	-16
Kundfordringar netto	545	587

Avsättning för osäkra fordringar har ändrats enligt nedan:

Avsättning för osäkra fordringar	2015	2014
Avsättning 1 januari	-16	-14
Nedskrivningar för förväntade förluster	-2	-3
Realisering av nedskrivning mot konstaterad förlust	2	2
Reverserade nedskrivningar	1	1
Omräkning av utländsk valuta	1	-2
Avsättning 31 december	-14	-16

Den kreditrisk som hänger samman med finansiella tillgångar hanteras enligt finanspolicyen. Risken minimeras genom åtgärder som att begränsa placeringar till räntebärande instrument med låg risk och hög likviditet, samt genom att ha en högsta gräns för placerat belopp hos vissa motparter och kontrollera kreditbetyg. För att ytterligare minska risken ingås ramavtal om kvittningsrätter med de flesta motparter. Kreditrisken för derivat i utländsk valuta och räntederivat motsvarar deras positiva marknadsvärden, det vill säga potentiella vinster på dessa kontrakt. Kreditrisken för valutakontrakt, före beaktande av nettningsavtal, motsvarade 40 (20) MSEK per den 31 december. Efter beaktande av nettningsavtal uppgår kreditrisken till 13 (8) MSEK. Motsvarande risk för investeringar i kreditinstitut var 304 (437) MSEK, utan att eventuella kvittningsmöjligheter beaktades.

Finansieringsrisk

Koncernens finansieringsrisk är risken att Haldex inte kommer att kunna ta nya lån eller finansiera befintliga lån. Denna risk minskas genom att finanspolicyen föreskriver att upptagna lån måste ha långa löptider. Den totala skulden måste ha en genomsnittlig återstående löptid på minst ett år. Den 31 december 2015 hade 25 (100) procent av lånen en löptid på mer än ett år. Förfallostrukturen såg ut enligt följande: år 2016 75 procent, år 2020 25 procent. Se not 29, sidan 56. Efter årsskiftet har den syndikerade kreditfaciliteten förlängts fram till år 2021. Den syndikerade kreditfaciliteten uppgår nu till 90 MEUR.

NOT 4 FORTS. FINANSIELLA RISKER

Kapitalkrav och likviditetsrisk

Från ett koncernmässigt perspektiv har Haldex inte några lagstadgade kapitalkrav, med undantag för det som regleras i aktiebolagslagen avseende moderbolagets totala egna kapital i förhållande till dess aktiekapital. Haldex har dock ett eget uttalat finansiellt mål med en kapitalstruktur och en nettoskultsättningsgrad på mindre än 1. Denna målsättning uppfylldes med god marginal vid årsskiftet och då nettoskultsättningsgraden uppgick till 0,24 (0,21).

Haldex huvudsakliga finansieringskällor

Nominellt värde	31 december 2015	31 december 2014
Syndikerat lån	95 MUSD	95 MUSD
Obligationslån	270 MSEK	270 MSEK

Syftet med preciserade nettoskultsättningsgrad är i huvudak att ha en stark och solid balansräkning, vilken stödjer den löpande verksamheten, ger utrymme för eventuella förvärv och investeringar i framtidsprojekt. Målsättningen med koncernens kapitalstruktur är även att säkra Haldex förmåga att fortsätta bedriva verksamheten så att företaget kan generera avkastning till aktieägarna och ett värde åt andra intressenter, samt att upprätthålla en optimal kapitalstruktur så att kapitalkostnaden i sig kan minskas. För att hantera kapitalstrukturen kan koncernen ändra utdelningsnivån till aktieägare, betala tillbaka kapital till aktieägarna, emittera nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna.

Vad gäller koncernens likviditetsrisk, det vill säga risken att koncernens omedelbara kapitalbehov inte ska gå att tillgodose, begränsas genom tillräckliga likvida medel samt beviljade men outnyttjade kreditfaciliteter som kan utnyttjas utan villkor. Målet enligt finanspolicyn är att likvida medel och tillgängliga långfristiga kreditfaciliteter måste uppgå till minst 5 (5) procent av nettoomsättningen. Dessa medel uppgick till 1 097 (1 179) MSEK vid årets slut, vilket motsvarar 23 (27) procent av nettoomsättningen.

NOT 5 SEGMENTRAPPORTERING

Haldex är en funktionsorganiserad koncern. Funktionsstrukturen ger ett mer fokuserat stöd för verksamheten, och tjänsterna delas mellan olika produktlinjer samt försäljnings- och distributionskanaler.

Haldex verksamhet är ett rapportsegment och den finansiella informationen analyseras samt granskas av högsta verkställande beslutsfattare som ett segment för att bedöma koncernens resultat.

Air Controls och Foundation Brake är koncernens två stora produktlinjer. Inom Air Controls utvecklas och tillverkas produkter för förbättrad säkerhet och köregenskaper i bromssystem såsom rening och torkning av tryckluft, ventiler samt ABS och EBS. Inom Foundation Brake utvecklas och tillverkas produkter för hjuländen så som skivbromsar,

bromshävarmar till trumbromsar samt bromscylindrar. Eftersom de två produktlinjerna har likartade verksamheter, kunder och långsiktiga rörelsemarginaler redovisas och utvärderas dock de två produktlinjerna som ett och samma segment.

De tio största kunderna står för cirka en tredjedel av försäljningen, men ingen enskild kund står för mer än 10 procent. Kundernas placering utgör grunden för försäljning uppdelad på geografiska områden. Informationen rörande tillgångarna i segmentet och periodens investeringar är baserad på geografiska områden som grupperas efter var tillgångarna finns.

Nettoomsättning per produktlinje

	2015	2014	Förändring nominellt	Förändring valutajusterat
Air Controls	2 065	1 960	5%	-6%
Foundation Brake	2 712	2 420	12%	-1%
Summa	4 777	4 380	9%	-3%

Uppdelning i geografiska områden

2015	Nordamerika	Europa	Asien och Mellanöstern	Sydamerika	Summa
Nettoomsättning	2 641	1 573*	430	133	4 777
Tillgångar	1 239	1 178	354	84	2 855
Investeringar (se not 17 och 18)	73	88	11	2	174

2014	Nordamerika	Europa	Asien och Mellanöstern	Sydamerika	Summa
Nettoomsättning	2 280	1 522*	376	202	4 380
Tillgångar	1 104	1 388	320	124	2 936
Investeringar (se not 17 och 18)	44	87	8	8	147

*Varav nettoomsättning till Sverige uppgår till 71 (72) MSEK.

NOT 6 ENGÅNGSPOSTER

I rörelseresultatet ingår till höger presenterade engångsposter. Samtliga är redovisade under rubriceringen Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader i den funktionsindelade resultaträkningen. För alternativ allokering av omstrukturingsrelaterade kostnader per funktion, se not 8.

	2015	2014
Rörelseresultat, inkl. engångsposter	325	233
Omstrukturingskostnader	-23	-60
Nedskrivning/utrangering av anläggningstillgångar	-	-52
Produktrelaterad garantikostnad (se not 3)	-96	-65
Övrigt	-	2
Rörelseresultat, exkl. engångsposter	444	408

NOT 7 KOSTNADER PER KOSTNADSSLAG

	2015	2014
Direkta materialkostnader inkl. förändring av lager	2 596	2 387
Personalkostnader	935	887
Avskrivningar (se not 17 och 18)	139	137
Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader	782	736
Summa	4 452	4 147

NOT 8 ALTERNATIV FUNKTIONSINDELNING

2013 annonserade Haldex ett omstruktureringsprogram som innefattade kostnader i samband med arbetet att konsolidera centrala processer och funktioner, optimera försäljnings- och administrationskostnader, förändringar av den europeiska produktionsstrukturen, produktionaliseringar samt prövning av värden på relaterade anläggningstillgångar. Sedan omstruktureringsprogrammets start till 31 december 2015 har 256 MSEK kostnadsförts, varav 106 MSEK i omstruktureringskostnader och 150 MSEK i nedskrivningar/utrangeringar. Av kostnaderna redovisades 112 MSEK under år 2014 och 16 MSEK under år 2015. Samtliga dessa kostnader är klassificerade under rubriceringen Övriga rörelseintäkter- och kostnader i resultaträkningen på sidan 35. Hade

samtliga kostnader relaterade till omstruktureringsprogrammet fördelats ut per funktion direkt hade kostnadsuppställningen varit enligt nedan:

	2015	2014
Kostnad för sålda varor	1	27
Försäljningskostnader	-	1
Administrativa kostnader	15	56
Produktutvecklingskostnader	-	28
Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader	-	0
Summa	16	112

NOT 9 STATLIGA STÖD

	2015	2014
Statliga stöd	7	5
Summa	7	5

Ersättning för kvalificerad forskning och utvecklingsarbete (2015).

Statligt stöd för rörelserelaterade inköp, betingat av tidigare investeringar i materiella anläggningstillgångar (2014).

NOT 10 INFORMATION OM ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Belopp i tusental kronor	2015			2014		
	Grundlön inkl. förmåner/styrelsearvoden	Rörlig ersättning	Pensions-ersättning	Grundlön inkl. förmåner/styrelsearvoden	Rörlig ersättning	Pensions-ersättning
Styrelsen						
(6 ledamöter, varav 2 kvinnor)						
Göran Carlson (ordförande)	583	-	-	562	-	-
Magnus Johansson	263	-	-	255	-	-
Staffan Jufors	238	-	-	230	-	-
Arne Karlsson	313	-	-	305	-	-
Carina Olson (från april 2015)	133	-	-	-	-	-
Annika Sten Pärson	238	-	-	230	-	-
Stefan Charette (fram till april 2015)	130	-	-	255	-	-
Cecilia Löf (fram till april 2015)	105	-	-	105	-	-
Summa	2 003	-	-	1 942	-	-
Verkställande direktör						
Bo Annvik	4 669	391	1 083	4 436	1 350	996
Övriga ledande befattningshavare (Koncernledning)						
9 (9) personer, varav 2 (1) kvinnor per den 31 december	15 365	188	3 137	15 140	4 090	3 315
Summa	20 034	579*	4 220	19 576	5 440*	4 311

*Kostnad för aktierelaterad ersättning ingår med 579 (1 355) Tkr och den avser LTI2013 samt LTI2014. Inget utfall för LTI2015.

NOT 10 FORTS. INFORMATION OM ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE**Riktlinjer**

Ersättning till verkställande direktören och koncernchefen samt andra ledande befattningshavare ska bestå av en väl avvägd kombination av fast lön, årsbonus, långsiktiga incitamentsprogram, pension samt andra förmåner och villkor rörande uppsägnings- och avgångsvederlag. Den totala ersättningen ska vara konkurrenskraftig och baseras på prestation. Den fasta ersättningen ska vara individuell och baseras på varje individs ansvar, roll, kompetens och befattning. Årsbonusen ska baseras på utfall av i förväg bestämda finansiella samt personliga mål och får inte överstiga 50 procent av den fasta årslönen.

För medlemmar i koncernledningen betalas avgångsvederlag enligt de riktlinjer för ersättning av ledande befattningshavare som har fastställts av styrelsen. Detta innebär att vid uppsägning från företags sida är uppsägningsperioden för verkställande direktören och koncernchefen 12 månader och för andra högre befattningshavare upp till 6 månader. Därutöver har verkställande direktören, vid uppsägning från företagets sida rätt till avgångsvederlag motsvarande 12 månadslöner. Vid uppsägning från verkställande direktörens sida betalas inget avgångsvederlag ut.

Incitamentsprogram

Årsstämman 2013 samt 2014 beslutade om incitamentsprogram för ledande befattningshavare och nyckelpersoner, LTI2013 samt LTI2014. LTI innebär i korthet att om vissa prestationsmål uppnås under räkenskapsåret kan deltagarna i LTI i början av nästföljande år tilldelas en rörlig ersättning, varav 60 procent kommer att tilldelas kontant och 40 procent kommer att tilldelas i form av personaloptioner som är villkorade icke-överlåtbara uppskjutna rätter att vederlagsfritt och automatiskt efter fyra år erhålla en stamaktie i Haldex för varje prestationsrätt.

Löptiden för LTI är fyra år. Efter utgången av prestationsåret kommer tilldelning av eventuellt aktiebelopp att ske. Utbetalning av eventuellt kontantbelopp förväntas ske under våren på det nya räkenskapsåret. Efter tilldelningen av eventuellt aktiebelopp kommer deltagaren att tilldelas prestationsrätter varefter en inläsningsperiod om tre år följer innan slutgiltig överlåtelse av prestationsaktier till deltagaren beräknas ske år efter årsstämman när löptiden nått sitt slut (2017 respektive 2018) och före utgången av juni månad samma år. Uppskjuten rörlig ersättning enligt LTI är inte pensionsgrundande.

Vid årsstämman 2015 infördes ett nytt incitamentsprogram med samma innehåll som det som implementerades tidigare år. Detta program har dock inte genererat något utfall.

För information om redovisning av aktierelaterad ersättning i form av prestationsrätter, se not 11 nedan.

NOT 11 AKTIERELATERADE ERSÄTTNINGAR

År 2013 respektive 2014 beslutade årsstämman att införa incitamentsprogram för ledande befattningshavare och nyckelpersoner (LTI2013/ LTI2014). Programmen baseras på att om vissa prestationsmål uppnås under innevarande räkenskapsår, så tilldelas deltagarna en rörlig ersättning i början av påföljande år, varav 60 procent i form av kontanter med utbetalning år 2014 respektive 2015 och 40 procent i form av personaloptioner. Personaloptionerna är utformade som villkorade, icke överlåtbara, uppskjutna rätter att vederlagsfritt erhålla en stamaktie i Haldex för varje tilldelad prestationsrätt, men optionerna är även förenade med en inläsningsperiod på tre år innan slutlig överlåtelse av stamaktier sker år 2017 respektive 2018. Således är löptiden för den aktiebaserade delen i incitamentsprogrammen fyra år, men intjänandet är i enlighet med kontantdelen relaterat till prestationsåret.

Under våren 2014 respektive 2015 fastställdes utfallet av LTI2013/ LTI2014, varvid kontantdelen reglerades och antalet optionsrätter fastställdes samt tilldelades programmens deltagare. I anslutning härtil har Haldex i enlighet med årsstämornas beslut säkrat den finansiella

exponeringen och ingått aktieswapavtal med tredje part, vilken i eget namn har förvärvat aktier motsvarande optionsdelen i LTI-programmen och den tredje parten förvarar aktierna i eget namn tills utskiftning kommer ske till behöriga LTI-deltagare år 2017 respektive 2018.

Vid årsstämman 2015 beslutades att införa ytterligare ett incitamentsprogram (LTI2015), vilket i allt väsentligt motsvarade utformningen av de tidigare två incitamentsprogrammen. LTI2015 har dock inte genererat något utfall för de ledande befattningshavarna och nyckelpersonerna, vilka varit inkluderade i detta program.

Den nettomässiga totala kostnaden som redovisats i resultaträkningen avseende den aktierelaterade ersättning för beslutade incitamentsprogram uppgår till 1 (3) MSEK och avser faktiskt tilldelade optioner avseende LTI2013 samt LTI2014. Beloppen inkluderar även i förekommande fall relaterade sociala avgifter. För information om årets totala kostnad för tilldelade incitamentsprogram till ledande befattningshavare hänvisas till not 10.

LTI2013 - Antal optionsrätter	Utestående 1 januari 2015	Tilldelade alt omklassificerade	Förverkade	Utestående 31 december 2015	Utskiftningsår
Verkställande direktör	13 694	-	-	13 694	2017
Övriga ledande befattningshavare (Koncernledning)	32 956	-3 577	-12 388	16 991	2017
Övriga nyckelpersoner	18 559	3 577	-2 401	19 735	2017
Summa	65 209	-	-14 789	50 420	

LTI2014 - Antal optionsrätter	Utestående 1 januari 2015	Tilldelade	Förverkade	Utestående 31 december 2015	Utskiftningsår
Verkställande direktör	-	5 216	-	5 216	2018
Övriga ledande befattningshavare (Koncernledning)	-	15 185	-4 986	10 199	2018
Övriga nyckelpersoner	-	14 620	-1 649	12 971	2018
Summa	-	35 021	-6 635	28 386	

NOT 12 ANSTÄLLDA OCH ERSÄTTNINGAR

	Kvinnor	Män	Totalt 2015	Kvinnor	Män	Totalt 2014
Sverige	58	224	282	84	208	292
USA	127	360	487	132	363	495
Mexiko	137	329	466	161	332	493
Kina	44	164	208	48	167	215
Ungern	84	88	172	77	87	164
Tyskland	31	112	143	43	136	179
Indien	11	109	120	16	95	111
Frankrike	25	45	70	25	42	67
Brasilien	20	49	69	30	68	98
Storbritannien	7	49	56	7	48	55
Kanada	7	16	23	7	15	22
Italien	5	3	8	5	3	8
Polen	2	6	8	2	6	8
Spanien	3	4	7	3	4	7
Sydkorea	1	6	7	1	6	7
Österrike	1	5	6	1	5	6
Belgien	1	4	5	1	4	5
Ryssland	1	2	3	1	2	3
Summa	565	1 575	2 140	644	1 591	2 235

	2015			2014		
	Löner och ersättningar	Sociala avgifter	Varav pensions- kostnader	Löner och ersättningar	Sociala avgifter	Varav pensions- kostnader
Haldex	692	243	22	652	235	19

För ersättning till ledande befattningshavare se not 10 på sidan 47. Av koncernens pensionskostnader i rörelseresultatet är 10 (11) MSEK relaterade till avgiftsbaserade planer och 12 (8) MSEK relaterade till förmånsbestämda planer. För mer information om Haldex förmånsbestämda pensionsplaner, se not 30, sidan 56.

NOT 13 ERSÄTTNINGAR TILL REVISORER

	2015	2014
PWC		
Revisionsuppdrag	5	4
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	0	0
Skatterådgivning	5	4
Övriga tjänster	1	0
Summa	11	8

NOT 15 FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

	2015	2014
Ränteintäkter	1	1
Räntekostnader	-16	-14
Räntor på pensionsskuld (se not 30)	-11	-12
Övriga finansiella intäkter och kostnader	-28	-3
Summa	-54	-28

NOT 14 AVSKRIVNINGAR

	2015	2014
Kostnad för sålda varor	94	88
Försäljningskostnader	2	2
Administrativa kostnader	21	20
Produktutvecklingskostnader	22	27
Summa	139	137

NOT 16 SKATT

	2015	2014
Aktuell skatt	-71	-97
Uppskjuten skatt	-9	-1
Summa	-80	-98

Skatt på koncernens resultat före skatt skiljer sig från det teoretiska belopp som skulle bli följden med en vägd genomsnittlig skattesats på resultatet för koncernbolagen, enligt följande:

Avstämning av effektiv skattesats	2015	2014
Resultat före skatt	271	205
Skatt enligt gällande skattesats i Sverige	22%	22%
Skilnader i skattesatser i olika verksamhetsländer	8%	8%
Ej avdragsgilla kostnader	4%	2%
Ej skattepliktiga intäkter	-1%	-1%
Skatt hänförlig till tidigare år	-1%	0%
Utnyttjande av tidigare ej redovisade underskottsavdrag	-7%	0%
Omvärdering av uppskjuten skatt/ej redovisade skattefordringar hänförliga till underskottsavdrag	2%	15%
Övriga skatter	3%	2%
Effektiv skattesats	30%	48%

Koncernens skattekostnad uppgick till 80 (98) MSEK. Skatten under året påverkades betydande till följd av att ett tidigare ej redovisat skattemässigt underskottsavdrag kunde realiseras i samband med en intern omstrukturering. Föregående år influerades skattesatsen till stor del av betydande omstrukturingskostnader. Skattefordringar relaterade till omstrukturingsprogrammet redovisades då endast i den utsträckning som Haldex räknade med att använda dem i sin framtida verksamhet, en princip som även tillämpas nu. Den underliggande skattesatsen för året uppgår till 32%, vilket ska jämföras med en skattesats på 35% föregående år.

Den inkomstskatt som redovisas direkt mot övrigt totalresultat/eget kapital under året ser ut enligt följande:

	2015	2014
Uppskjuten skatt		
Omvärdering av pensionsförpliktelse	-5	15
Förändring av säkringsreserv	2	0
Förändring av finansiella poster som kan säljas	-2	0
Summa	-5	15

NOT 17 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	Goodwill	Aktiverade utvecklings- kostnader	Patent och övriga immate- riella tillgångar	Summa
1 januari 2014				
Anskaffningsvärden	354	253	65	672
Akkumulerade avskrivningar	-	-158	-64	-222
Redovisat värde	354	95	1	450
1 januari – 31 december 2014				
Ingående redovisat värde	354	95	1	450
Omräkning av utländsk valuta	54	3	0	57
Investeringar	-	3	1	4
Försäljningar/utrangeringar	-	-27	-	-27
Avskrivningar	-	-18	0	-18
Utgående redovisat värde	408	56	2	466
31 december 2014				
Anskaffningsvärden	408	270	70	748
Akkumulerade avskrivningar	-	-214	-68	-282
Redovisat värde	408	56	2	466
1 januari – 31 december 2015				
Ingående redovisat värde	408	56	2	466
Omräkning av utländsk valuta	10	1	-1	10
Investeringar	-	2	17	19
Avskrivningar	-	-12	-1	-13
Utgående redovisat värde	418	47	17	482
31 december 2015				
Anskaffningsvärden	418	271	90	779
Akkumulerade avskrivningar	-	-224	-73	-297
Redovisat värde	418	47	17	482

Goodwill och de immateriella anläggningstillgångar som är föremål för avskrivning värderas i enlighet med principerna som beskrivs i not 2 och 3. För redovisning av avskrivningars fördelning per funktion i resultaträkningen hänvisas till not 14, sidan 49.

NOT 18 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	Byggnader	Mark och markanlägg- ningar	Maskiner och andra tekniska investeringar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanlägg- ningar och förskott till leverantörer	Summa
1 januari 2014						
Anskaffningsvärden	156	24	960	573	55	1 768
Ackumulerade avskrivningar	- 103	- 2	- 754	- 475	- 4	-1 338
Redovisat värde	53	22	206	98	51	429
1 januari – 31 december 2014						
Ingående redovisat värde	53	22	206	98	51	429
Omräkning av utländsk valuta	6	2	18	10	5	41
Investeringar	13	-	78	36	16	143
Försäljningar/utrangeringar	- 6	- 15	- 9	- 16	-	- 46
Omklassificering	-	-	10	18	- 28	0
Avskrivningar	- 9	- 1	- 69	- 40	-	- 119
Utgående redovisat värde	57	8	234	106	44	449
31 december 2014						
Anskaffningsvärden	155	11	1 104	668	48	1 986
Ackumulerade avskrivningar	- 98	- 3	- 870	- 562	- 4	-1 537
Redovisat värde	57	8	234	106	44	449
1 januari – 31 december 2015						
Ingående redovisat värde	57	8	234	106	44	449
Omräkning av utländsk valuta	1	1	- 2	2	0	2
Investeringar	5	2	80	24	44	155
Försäljningar/utrangeringar	-	-	- 1	0	0	- 1
Omklassificering	0	-	1	- 2	1	0
Avskrivningar	- 12	- 1	- 74	- 39	0	- 126
Utgående redovisat värde	51	10	238	91	89	479
31 december 2015						
Anskaffningsvärden	165	14	1 127	682	92	2 080
Ackumulerade avskrivningar	- 114	- 4	- 889	- 591	- 3	-1 601
Redovisat värde	51	10	238	91	89	479

Koncernens materiella anläggningstillgångar skrivs av och värderas i enlighet med principerna som beskrivs i not 2. För redovisning av avskrivningarnas fördelning per funktion hänvisas till not 14, sidan 49.

NOT 19 OPERATIONELLA LEASINGAVTAL

Leasingkostnader för tillgångar som innehas via operationell leasing uppgår under 2015 till 52 (47) MSEK. De framtida sammanlagda minileasingavgifter för icke uppsägningsbara operationella leasingavtal förfaller enligt följande:

	31 december 2015			31 december 2014		
	Byggnader	Maskiner och inventarier	Summa	Byggnader	Maskiner och inventarier	Summa
År 1	43	7	50	40	8	48
År 2-5	123	10	133	112	16	128
Senare än år 5	29	1	30	20	3	23

NOT 20 UPPSKJUTEN SKATT

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skatter och när dessa hänförs till skatter debiterade av en och samma skattemyndighet och avser antingen samma eller olika skattesubjekt, där det finns en avsikt att reglera saldona genom nettobetalningar.

Bruttoförändringarna avseende uppskjutna skatter är enligt följande:

	2015	2014
1 januari	153	128
Redovisning i resultaträkning (not 16)	-9	-1
Skatt som redovisas i eget kapital (not 16)	0	0
Skatt som redovisas i övrigt totalresultat (not 16)	-5	15
Omklassificering inom balansräkning	-3	-
Omräkning av utländsk valuta	1	11
31 december	137	153

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder, utan hänsyn tagen till kvittningar som gjorts inom samma skatterättsliga jurisdiktion, framgår nedan:

	Tillgångar		Skulder		Netto	
	2015	2014	2015	2014	2015	2014
Underskottsavdrag	52	79	-	-	52	79
Materiella anläggningstillgångar	12	-	1	0	11	0
Avsättningar	48	53	-	-	48	53
Pensioner och liknande förpliktelser	37	43	-	-	37	43
Förvävsrelaterade övervärden	-	-	9	13	-9	-13
Övriga	39	23	41	32	-2	-9
Uppskjutna skattefordringar/skatteskulder, netto	188	198	51	45	137	153
Kvittning av skattefordringar/skatteskulder	-35	-33	-35	-33		
Summa	153	165	16	12	137	153

Uppskjutna skattefordringar redovisas endast för skattemässiga underskottsavdrag i den utsträckning som det är sannolikt att de kan tillgodogöras genom framtida beskattningsbara vinster. På balansdagen finns också skattemässiga underskottsavdrag, för vilka en uppskjuten skattefordran ej redovisas. Potentialen i dessa underskottsavdrag motsvarar en uppskjuten skattefordran på cirka 23 (44) MSEK. Förändringen hänförs till att Haldex realiserat skattemässiga underskottsavdrag i UK under året. Samtliga redovisade underskottsavdrag förfaller efter mer än tio år.

NOT 21 DERIVATINSTRUMENT

	31 december 2015		31 december 2014	
	Tillgångar	Skulder	Tillgångar	Skulder
Valutaterminer - kassaflödessäkringar	10	1	4	7
Valutaterminer - till verkligt värde via resultaträkningen	2	3	2	2
Valutaswappar - till verkligt värde via resultaträkningen	28	25	14	29
Summa derivatinstrument enligt balansräkningen	40	29	20	38
Finansiella instrument som omfattas av ramavtal om kvittning men som inte redovisas netto	-27	-27	-12	-12
Summa, netto	13	2	8	26

Vinster och förluster i eget kapital på kortfristiga valutaterminer kommer att överföras till resultaträkningen vid olika tidpunkter under 2016. Vinster och förluster i eget kapital på kortfristiga valutaterminer som under 2014 redovisats i övrigt totalresultat har återförts till resultaträkningen under 2015. Finansiella instrument som redovisas till verkligt värde i balansräkningen hör till nivå 2 i hierarkin för verkligt värde, vilket innebär att deras verkliga värde är bestämbar, direkt eller indirekt, från observerbara marknadspriser. Ingen ineffektivitet finns att redovisa avseende kassaflödessäkringar.

NOT 22 FINANSIELLA INSTRUMENT TILL VERKLIGT VÄRDE

Koncernen innehar både derivatinstrument och finansiella tillgångar som kan säljas, vilka är värderade till verkligt värde. De finansiella instrument som är klassificerade som finansiella tillgångar som kan säljas är redovisade till verkligt värde enligt nivå 1 i verkligt värdehierarkin, det vill säga enligt priser noterade på en aktiv marknad. Derivatinstrument är redovisade till verkligt värde i balansräkningen utifrån nivå 2 i verkligt värdehierarkin, vilket innebär att deras verkliga värde fastställs, direkt eller indirekt, via observerbara marknadsdata. Ingen överföring har skett mellan nivåer i värderingshierarkin under året.

Tabellen nedanför visar koncernens tillgångar och skulder som är värderade till verkligt värde per balansdagen utifrån de principer som beskrivits ovan:

	31 december 2015			31 december 2014		
	Värdering utifrån noterade priser på aktiv markand (Värdenivå 1)	Värdering utifrån observerbara marknadspriser (Värdenivå 2)	Värdering utifrån icke observerbara marknadspriser (Värdenivå 3)	Värdering utifrån noterade priser på aktiv markand (Värdenivå 1)	Värdering utifrån observerbara marknadspriser (Värdenivå 2)	Värdering utifrån icke observerbara marknadspriser (Värdenivå 3)
Finansiella tillgångar som kan säljas	19	-	-	27	-	-
Derivatinstrument	-	11	-	-	-18	-
Summa	19	11	-	27	-18	-

Samtliga finansiella tillgångar som kan säljas förvärvades under år 2014. Omvärdering till verkligt värde har redovisats i övrigt totalresultat till ett värde om -6 (0) MSEK efter skatt. Ingen nedskrivning har skett av postens värde.

Vad gäller koncernens övriga finansiella instrument redovisas dessa enligt följande: Haldex valutakreditavtal och obligationslån omfattas av en rörlig ränta på 1–6 månader, och därför motsvarar det verkliga värdet det bokförda värdet. När det gäller övriga finansiella tillgångar och skulder, till exempel kundfordringar, övriga kortfristiga fordringar, likvida medel och leverantörsskulder, anses det verkliga värdet motsvara det bokförda värdet.

NOT 23 TILLGÅNGAR I BALANSRÄKNINGEN

	31 december 2015						31 december 2014					
	Icke finansiella tillgångar	Lån och fordringar	Tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Derivat som används för säkringsändamål	Finansiella tillgångar som kan säljas	Summa	Icke finansiella tillgångar	Lån och fordringar	Tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Derivat som används för säkringsändamål	Finansiella tillgångar som kan säljas	Summa
Anläggnings-tillgångar												
Immateriella och materiella anläggningstillgångar	961	-	-	-	-	961	915	-	-	-	-	915
Finansiella anläggningstillgångar												
Uppskjutna skattefordringar	153	-	-	-	-	153	165	-	-	-	-	165
Övriga finansiella tillgångar	-	44	-	-	19	63	-	41	-	-	27	68
Omsättnings-tillgångar												
Varulager	571	-	-	-	-	571	544	-	-	-	-	544
Kortfristiga fordringar												
Kundfordringar	-	545	-	-	-	545	-	587	-	-	-	587
Övriga kortfristiga fordringar	93	125	-	-	-	218	76	124	-	-	-	200
Derivatinstrument	-	-	31	9	-	40	-	-	16	4	-	20
Likvida medel	-	304	-	-	-	304	-	437	-	-	-	437
Summa	1 778	1 018	31	9	19	2 855	1 700	1 189	16	4	-	2 936

Haldex kundfordringar och övriga kortfristiga fordringar löper med rörlig ränta med 1-6 månaders löptid, vilket gör att bokförda värden i allt väsentligt motsvarar de verkliga värdena. Bokfört värde på långfristiga fordringar är i överensstämmelse med verkligt värde.

NOT 24 SKULDER I BALANSRÄKNINGEN

	31 december 2015					31 december 2014				
	Icke finansiella skulder	Övriga finansiella skulder	Skulder värderade till verkligt värde via resultat- räkningen	Derivat som används för säkrings- ändamål	Summa	Icke finansiella skulder	Övriga finansiella skulder	Skulder värderade till verkligt värde via resultat- räkningen	Derivat som används för säkrings- ändamål	Summa
Långfristiga skulder										
Uppskjutna skatteskulder	16	-	-	-	16	12	-	-	-	12
Pensioner och liknande förpliktelser	368	-	-	-	368	400	-	-	-	400
Räntebärande skulder	-	270	-	-	270	-	270	-	-	270
Övriga långfristiga skulder	-	38	-	-	38	-	36	-	-	36
Kortfristiga skulder										
Räntebärande skulder	-	3	-	-	3	-	15	-	-	15
Leverantörsskulder	-	390	-	-	390	-	457	-	-	457
Derivatinstrument	-	-	28	1	29	-	-	31	7	38
Övriga avsättningar	166	-	-	-	166	184	-	-	-	184
Övriga kortfristiga skulder	168	-	-	-	168	246	-	-	-	246
Summa	718	701	28	1	1 448	842	778	31	7	1 658

Haldex kort- och långfristiga skulder, kreditfacilitet och obligationslån löper med rörlig ränta med 1–6 månaders löptid, vilket gör att bokförda värden i allt väsentligt motsvarar de verkliga värdena.

NOT 25 LIKVIDITET

	31 december 2015			31 december 2014		
	< 1 år	> 1 < 2 år	> 2 år	< 1 år	> 1 < 2 år	> 2 år
Långfristiga räntebärande skulder inkl. ränta	-4	-4	-278	-5	-5	-285
Kortfristiga räntebärande skulder inkl. ränta	-3	-	-	-16	-	-
Leverantörsskulder	-390	-	-	-457	-	-
Derivatinstrument	-29	-	-	-38	-	-
Summa	-426	-4	-278	-516	-5	-285
Kundfordringar	545	-	-	587	-	-
Derivatinstrument	40	-	-	20	-	-
Nettoflöde	159	-4	-278	91	-5	-285
Derivatinstrument						
-utflöde	2 704	-	-	1 923	-	-
-inflöde	2 707	-	-	1 905	-	-

Haldex kreditfacilitet och obligationslån löper med rörlig ränta med 1–6 månaders löptid, vilket gör att bokförda värden i allt väsentligt motsvarar de verkliga värdena. Tillgängliga outnyttjade kreditfaciliteter vid årets slut uppgick till 972 (921) MSEK. Beräknad ränta består av motvärdet i SEK baserat på valutakurserna per den 31 december och de framåtriktade aktuella räntesatserna för skulden. Derivatinstrumenten ovan är bruttoreglare och avser valutainstrument, vilka beskrivs närmare i not 21 på sidan 53.

NOT 26 VARULAGER

	31 december 2015	31 december 2014
Råvaror	373	334
Halvfabrikat	18	16
Färdiga produkter	180	194
Summa	571	544

NOT 27 ÖVRIGA KORTFRISTIGA FORDRINGAR

	31 december 2015	31 december 2014
Skattefordringar	35	26
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		
Hyrer och försäkringar	17	13
Övriga förutbetalda kostnader	41	37
Övriga kortfristiga fordringar	125	124
Summa	218	200

NOT 28 LIKVIDA MEDEL

	31 december 2015	31 december 2014
Banktillgodohavanden och kassa	304	437
Summa	304	437

NOT 29 LÅNGFRISTIGA RÄNTEBÄRANDE SKULDER

	31 december 2015	31 december 2014
Syndikerat lån	-	-
Obligationslån	270	270
Summa	270	270

	31 december 2015		31 december 2014	
	Nominellt	Förfalldatum	Nominellt	Förfalldatum
Syndikerat lån	95 MUSD	2016-09-30 ¹⁾	95 MUSD	2016-09-30
Obligationslån	270 MSEK	2020-01-20	270 MSEK	2020-01-20

¹⁾ Efter årsskiftet har den syndikerade kreditfaciliteten förlängts fram till år 2021. Den syndikerade kreditfaciliteten uppgår nu till 90 MEUR.

NOT 30 PENSIONER OCH LIKANDE FÖRPLIKTELSE

Haldex har förmånsbestämda planer för pensioner för vissa enheter och detta är primärt relaterat till Sverige, Tyskland, Frankrike, Storbritannien samt USA. Pensionerna enligt dessa planer baseras i huvudsak på slutlig lön. Det finns även avgiftsbestämda planer i dessa länder. Dotterbolag i

andra länder inom koncernen använder i huvudsak avgiftsbestämda planer. Pensionssystemet i Storbritannien har ett lägsta fonderingskrav. Baserat på en finansieringsvärdering som utförs vart tredje år enas företaget och förvaltarna om en plan för att finansiering upp till minimikravet.

Avstämning av räntebärande pensionsskulder

	2015	2014
Förmånsbestämda förpliktelser 1 januari	762	594
Intjänade pensioner under perioden	12	8
Ränta på förpliktelser	25	25
Utbetalda ersättningar	-31	-24
Tillskjutna medel	1	1
Effekter av reduceringar och regleringar	0	0
Omvärderingar på grund av förändringar i demografiska antaganden	-17	0
Omvärderingar på grund av förändringar i finansiella antaganden	-44	103
Erfarenhetsbaserade omvärderingar	23	-3
Omräkning av utländsk valuta	6	58
Förmånsbestämda förpliktelser 31 december	737	762
Verkligt värde av förvaltningstillgångarna 1 januari	362	303
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	14	13
Utbetalning från tillgångar	-23	-18
Tillskjutna medel	19	12
Värderingsvinster/värderingsförluster på förvaltningstillgångar	-12	14
Omräkning av utländsk valuta	9	38
Verkligt värde av förvaltningstillgångarna 31 december	369	362

Avstämning av räntebärande pensionsskulder

	2015	2014
Pensionsskuld (netto) 1 januari	400	291
Pensionskostnad	23	20
Utbetalda ersättningar	-31	-24
Tillskjutna medel	-18	-11
Utbetalning från tillgångar	23	18
Effekter av reduceringar och regleringar	0	0
Aktuariella vinster/förluster som redovisas i övrigt totalresultat	-26	86
Omräkning av utländsk valuta	-3	20
Nettobelopp som redovisas i balansräkningen 31 december	368	400

Belopp som redovisas i resultaträkningen

	2015	2014
Intjänade pensioner under perioden	-12	-8
Ränta på förpliktelser	-25	-25
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	14	13
Summa	-23	-20

NOT 30 FORTS. PENSIONER OCH LIKANDE FÖRPLIKTELSE**Belopp som redovisas i övrigt totalresultat**

	2015	2014
Omvärderingar av pensionsförpliktelse		
varav förändringar i demografiska antaganden	17	0
varav förändringar i finansiella antaganden	44	-103
varav erfarenhetsbaserade omvärderingar	-23	3
Värderingsvinster/värderingsförluster på förvaltningstillgångar	-12	14
Summa	26	-86

Förmånsbestämda pensionsåtaganden och förvaltningstillgångar per land

2015	Sverige	Tyskland	Storbritannien	USA	Övriga	Summa
Förmånsbestämd förpliktelse	207	114	327	69	20	737
Förvaltningstillgångar	54	-	245	65	5	369
varav aktier	8	-	114	20	-	142
varav räntebärande värdepapper	43	-	94	45	-	182
varav fastigheter	-	-	9	-	-	9
varav likvida medel	3	-	28	-	5	36
Nettobelopp som redovisas i balansräkningen	153	114	82	4	15	368

Förmånsbestämda pensionsåtaganden och förvaltningstillgångar per land

2014	Sverige	Tyskland	Storbritannien	USA	Övriga	Summa
Förmånsbestämd förpliktelse	234	118	325	67	18	762
Förvaltningstillgångar	58	-	237	62	5	362
varav aktier	10	-	117	27	-	154
varav räntebärande värdepapper	45	-	86	35	-	166
varav fastigheter	-	-	9	-	-	9
varav likvida medel	3	-	25	-	5	33
Nettobelopp som redovisas i balansräkningen	176	118	88	5	13	400

Förväntad livslängd efter pension vid 65 års ålder

	Sverige	Tyskland	Storbritannien	USA
Man	23	19	21	19
Kvinna	25	23	23	21

Aktuariella antaganden 2015

Procent	Sverige	Tyskland	Storbritannien	USA
Diskonteringsränta och förväntad avkastning på förvaltningstillgångar, 1 januari 2015	3,1	2,2	3,7	4,0
Diskonteringsränta och förväntad avkastning på förvaltningstillgångar, 31 december, 2015	3,8	2,3	3,8	4,2
Löneökning	3,0	2,3	2,6	3,0
Inflation	2,0	2,0	2,3	2,5

Aktuariella antaganden 2014

Procent	Sverige	Tyskland	Storbritannien	USA
Diskonteringsränta och förväntad avkastning på förvaltningstillgångar, 1 januari 2015	4,1	4,0	4,3	4,6
Diskonteringsränta och förväntad avkastning på förvaltningstillgångar, 31 december, 2015	3,1	2,2	3,7	4,0
Löneökning	3,0	2,5	2,6	3,0
Inflation	2,0	2,0	2,4	2,5

Genomsnittligt kvarstående förfall på pensionsplanen

	Sverige	Tyskland	Storbritannien	USA
År	30	12	19	9

Diskonteringsräntan baseras på förstklassiga företagsobligationer, alternativt svenska statsobligationer med en löptid som motsvarar den uppskattade löptiden för pensionsförpliktelse. Samtliga pensionsplaner utgörs av noterade investeringar. Kan även tilläggas att en förändring av diskonteringsräntan med +/- 0,25 procent för varje enskilt land påverkar nuvärdet av koncernens pensionsförpliktelse med cirka 29 (31) MSEK.

Netto tillskjutna medel till koncernens pensionsplaner uppgår till 18 MSEK år 2015, vilket är 7 MSEK mer än föregående år. Den huvudsakliga orsaken till denna ökning är en engångsinbetalning till pensionsplanen i Storbritannien, en reglering som är i överensstämmelse med fonderingsavtal med pensionsplanens förvaltare.

NOT 31 ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR

	2015			2014		
	Garantireserver	Omstrukture-ringsreserver	Total	Garantireserver	Omstrukture-ringsreserver	Total
1 januari	129	55	184	45	10	55
Avsättningar	153	19	172	106	60	166
lanspråkstagande	-157	-36	-193	-39	-19	-58
Omräkning av utländsk valuta	4	-1	3	17	4	21
31 december	129	37	166	129	55	184

Avsättningar till garanti och omstruktureringsserv sker i enlighet med principerna som beskrivs i not 3.

NOT 32 ÖVRIGA KORTFRISTIGA SKULDER

	2015	2014
Skatteskulder	6	9
<i>Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter</i>		
Personalkostnader	82	121
Övriga upplupna kostnader	58	70
Övriga kortfristiga skulder	22	46
Summa	168	246

NOT 33 RÖRELSEFÖRVÄRV

Inga förvärv under 2015 eller 2014.

NOT 34 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Moderbolaget är närstående till sina dotterbolag. Transaktioner med dotterbolag sker på marknadsmässiga villkor. Ersättning till ledande befattningshavare redovisas i not 10 på sidan 47.

Moderbolagets resultaträkning

Belopp i MSEK	Not	2015	2014
Nettoomsättning		101	95
Administrativa kostnader	4, 5,13	-89	-56
Rörelseresultat		12	39
Utdelning från koncernföretag		525	63
Nedskrivning aktier i dotterbolag	7	-72	-
Ränteintäkter	6	60	31
Räntekostnader	6,13	-17	-22
Övriga finansiella poster		-44	6
Resultat efter finansiella poster		464	117
Koncernbidrag		-60	-47
Resultat före skatt		404	70
Skatt	12	2	3
Årets nettoresultat		406	73

Moderbolagets rapport över totalresultat

Belopp i MSEK	2015	2014
Årets nettoresultat	406	73
Övrigt totalresultat	-	-
Summa totalresultat	406	73

Moderbolagets balansräkning

Belopp i MSEK	Not	31 december 2015	31 december 2014
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Aktier i dotterbolag	7	1 771	1 843
Övriga aktier och andelar		26	26
Fordringar dotterbolag	8	1 013	10
Övriga långfristiga fordringar	8	42	38
Summa anläggningstillgångar		2 852	1 917
Omsättningstillgångar			
Fordringar dotterbolag		417	779
Övriga kortfristiga fordringar	9	10	7
Derivatinstrument	10	47	30
Likvida medel	11	79	234
Summa omsättningstillgångar		553	1 050
SUMMA TILLGÅNGAR		3 405	2 967
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital (44 215 970 aktier med ett kvotvärde på 5 SEK)		221	221
Fritt eget kapital			
Överkursfond		378	378
Balanserade vinstmedel		456	515
Årets resultat		405	73
Summa eget kapital		1 460	1 187
Avsättningar			
Pensioner och liknande förpliktelser	13	25	19
Övriga avsättningar		23	21
Summa avsättningar		48	40
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	14	270	270
Skulder dotterbolag		314	255
Övriga långfristiga skulder		8	8
Summa långfristiga skulder		592	533
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		2	2
Skulder dotterbolag		1 247	1 141
Derivatinstrument	10	42	45
Övriga kortfristiga skulder	15	14	19
Summa kortfristiga skulder		1 305	1 207
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		3 405	2 967
Ställda säkerheter		Inga	Inga
Ansvarsförbindelser	16	165	177

Förändring av moderbolagets eget kapital

Belopp i MSEK	Bundet eget kapital	Fritt eget kapital		Summa
	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserade vinstmedel	
Ingående balans 1 januari 2014	221	378	612	1 211
Årets nettoresultat			73	73
Kontantutdelning			-89	-89
Aktieswap incitamentsprogram			-8	-8
Utgående balans 31 december 2014	221	378	588	1 187
Ingående balans 1 januari 2015	221	378	588	1 187
Årets nettoresultat			406	406
Kontantutdelning			-133	-133
Utgående balans 31 december 2015	221	378	861	1 460

Moderbolagets kassaflödesanalys

Belopp i MSEK	2015	2014
Kassaflöde från den löpande verksamheten		
Resultat före skatt	404	70
Återföring av icke likviditetspåverkande poster*	-373	-4
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	31	66
<i>Förändring av rörelsekapital</i>		
Kortfristiga fordringar	-210	-97
Kortfristiga skulder	98	351
Förändring av rörelsekapital	-112	254
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-81	320
Kassaflöde från investeringsverksamheten		
Investering i aktier och andelar	-	-26
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-	-26
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		
Förändring av räntebärande skulder	59	-112
Utdelning till aktieägare	-133	-89
Aktieswap incitamentsprogram	-	-8
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-74	-209
Förändring av likvida medel och banktillgodohavanden	-155	85
Likvida medel, ingående balans	234	149
Likvida medel, utgående balans	79	234
*Återföring av icke likviditetspåverkande poster		
Utdelning – ej likvidmässigt reglerad	-516	-
Nedskrivning aktier i dotterbolag	72	-
Nedskrivning koncerninterna fordringar	65	-
Övrigt	6	-4
Summa	-373	-4

NOT 1 ALLMÄN INFORMATION

Haldex AB är moderbolag i Haldexkoncernen. Huvudkontorsfunktionerna inklusive de centrala ekonomifunktionerna genomförs av moderbolaget. Haldex AB (publ), org.nr 556010-1155, är ett svenskt publikt aktiebolag

med säte i Landskrona i Sverige. Adressen till huvudkontoret är Haldex AB, Box 507, 261 24 Landskrona. Haldex aktier är noterade på Nasdaq Stockholm, på Mid Cap-listan.

NOT 2 SAMMANFATTNING AV VIKTIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolagets årsredovisning har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och RFR 2.1 – Redovisning för juridiska personer från Rådet för finansiell rapportering. Enligt bestämmelserna i RFR 2 måste moderbolaget i den juridiska personens årsredovisning tillämpa samtliga EU-godkända IFRS-principer så långt som möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och ta hänsyn till kopplingen mellan redovisning och beskattning. I denna rekommendation anges vilka undantag från

IFRS som är tillåtna. Den innehåller också nödvändig kompletterande information. Moderbolaget använder samma redovisningsprinciper som koncernen, med de undantag som anges nedan.

Moderbolaget redovisar pensionsåtaganden enligt Tryggandelagen. Justeringar i enlighet med IFRS görs på koncernnivå. Koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

NOT 3 GENOMSNITTLIGT ANTAL ANSTÄLLDA

	2015			2014		
	Kvinnor	Män	Summa	Kvinnor	Män	Summa
Sverige	5	10	15	5	8	13

NOT 4 LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR

	2015				2014			
	Löner och ersättningar	Varav styrelse, verkställande direktör och ledande befattningshavare	Sociala avgifter	Varav pensionskostnader	Löner och ersättningar	Varav styrelse, verkställande direktör och ledande befattningshavare	Sociala avgifter	Varav pensionskostnader
Sverige	21	15	13	4	22	16	15	5

Styrelsen består av 6 (7) ledamöter. För information om enskild ersättning som betalats ut till dem och verkställande direktören, se not 10 i koncernredovisningen. Ersättningen till övriga ledande befattningshavare, 7 (6) personer, uppgick till 13 (11) MSEK, varav rörlig ersättning uppgick

till 0 (2) MSEK. Mer information om ersättning till ledande befattningshavare finns i not 10 på sidan 47. Pensionsbetalningar för övriga ledande befattningshavare uppgick till 3 (3) MSEK av de totala pensionskostnaderna.

NOT 5 ERSÄTTNINGAR TILL REVISORER

	2015	2014
<i>PwC</i>		
Revisionsuppdrag	1	1
Skatterådgivning	2	2
Summa	3	3

NOT 6 RÄNTEINTÄKTER OCH RÄNTEKOSTNADER

	2015	2014
Ränteintäkter		
Externa ränteintäkter	0	0
Ränteintäkter koncernföretag	60	31
Summa	60	31
Räntekostnader		
Externa räntekostnader	-10	-12
Räntekostnader koncernföretag	-7	-10
Summa	-17	-22

NOT 7 AKTIER I DOTTERBOLAG

Per den 31 december 2015 hade Haldex AB direkta ägarintressen i de dotterbolag som räknas upp i not 7. JSB Hesselman AB är moderbolag till det helägda brittiska dotterbolaget Haldex Ltd. och det amerikanska dotterbolaget Haldex Inc. Haldex Ltd. är moderbolag till det helägda brittiska dotterbolaget Haldex Brake Products Ltd., som i sin tur är moderbolag till Haldex España SA. Haldex Inc. är holdingbolag för det

helägda amerikanska dotterbolaget Haldex Brake Products Corp samt det mexikanska dotterbolaget Haldex de Mexico S.A. De C.V. Haldex GmbH är holdingbolag för det helägda tyska dotterbolaget Haldex Brake Products GmbH. Haldex Hong Kong Co Ltd. är holdingbolag för det helägda kinesiska bolaget Haldex Vehicle Products Co Ltd.

Aktier i dotterbolag	Org.nr	Säte	Andelar	%	31 december 2015	31 december 2014
Haldex Brake Products AB	556068-2758	Landskrona	127,500	100	143	143
Haldex Halmstad AB	556053-6780	Landskrona	30,000	100	4	4
Haldex GmbH		Tyskland		100	51	51
Haldex Europe SAS		Frankrike	625,000	100	75	75
Haldex Ltd.		Kanada		100	0	0
Haldex do Brasil Indústria e Comércio Ltda		Brasilien		100	0	72
Haldex Sp.z.o.o.		Polen	30,000	100	3	3
Haldex N.V.		Belgien	4,399	100	1	1
Haldex International Trading Co Ltd.		Kina		100	0	0
Haldex Italia Srl		Italien	10,400	100	8	8
Haldex Korea Ltd.		Sydkorea	79,046	100	0	0
Haldex Financial Services Holding AB	556633-6136	Landskrona	1,000	100	0	0
Haldex Hungary Kft		Ungern		100	74	74
Haldex Wien Ges mbH		Österrike		100	7	7
Haldex India Ltd.		Indien		60	7	7
JSB Hesselman AB	556546-1844	Landskrona	1,000	100	855	855
Haldex Russia		Ryssland		100	0	0
Haldex Holding AB	556560-8220	Landskrona	23,079,394	100	458	458
Haldex Hong Kong Co Ltd.		Hongkong		100	85	85
Haldex Traction Holding II AB	556819-2271	Landskrona		100	0	0
Summa					1 771	1 843

Förändring av aktier i dotterbolag

	Ingående balans	Nedskrivning	Utgående balans
2015	1 843	-72	1 771
2014	1 843	-	1 843

Kassa och kortsiktig inlåning på 164 (136) MSEK innehas i Brasilien, Kina samt Korea och är föremål för lokala bestämmelser om valutakontroll. Dessa lokala bestämmelser om valutakontroll medför begränsningar mot att flytta kapital från landet, annat än genom normal utdelning.

NOT 8 LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR

	31 december 2015	31 december 2014
Uppskjutna skattefordringar	11	7
Långfristiga fordringar dotterbolag	1 013	10
Övriga långfristiga fordringar	31	31
Summa	1 055	48

NOT 9 ÖVRIGA KORTFRISTIGA FORDRINGAR

	31 december 2015	31 december 2014
Skattefordringar	1	1
Förutbetalda kostnader	4	2
Övriga kortfristiga fordringar	5	4
Summa	10	7

NOT 10 DERIVATINSTRUMENT

	31 december 2015		31 december 2014	
	Tillgångar	Skulder	Tillgångar	Skulder
Valutaterminer – till verkligt värde via resultaträkningen	18	17	16	15
Valutaswappar – till verkligt värde via resultaträkningen	29	25	14	30
Summa	47	42	30	45

Vinster och förluster från valutaterminer och valutaswappar redovisas löpande i resultaträkningen.

NOT 11 LIKVIDA MEDEL

	31 december 2015	31 december 2014
Kassa och bank	79	234
Summa	79	234

NOT 12 SKATT

	2015	2014
Aktuell skatt för året	-13	-12
Skatt på koncernbidrag	13	10
Skatt hänförligt till tidigare år	0	4
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	2	1
Summa	2	3

NOT 13 PENSIONER OCH LIKANDE FÖRPLIKTELSE

Pensionsförpliktelser hänförliga till förmånsbestämda planer

	2015	2014
Intjänade pensioner under perioden	0	0
Ränta på förpliktelser	-1	-1
Summa pensionskostnad	-1	-1

Utöver pensionskostnaderna ovan har moderbolaget även en kostnad på 5 (intäkt 4) MSEK. Denna hänförs till underfondering i pensionsstiftelse relaterat till pensionsåtagande till tidigare ledande befattningshavare.

Avstämning av räntebärande pensionsskulder

	31 december 2015	31 december 2014
Ingående balans, pensionsskulder	19	22
Utbetalda ersättningar	0	0
Pensionskostnader	6	-3
Utgående balans, pensionsskulder	25	19

Hela pensionsskulden är hänförlig till PRI/FPG och omfattas av tryggandelagen.

NOT 14 LÅNGFRISTIGA RÄNTEBÄRANDE SKULDER

	31 december 2015	31 december 2014
Syndikerat lån	-	-
Obligationslån	270	270
Summa	270	270

Haldex kreditfacilitet och obligationslån löper med rörlig ränta med 1–6 månaders löptid, vilket gör att bokförda värden i allt väsentligt motsvarar de verkliga värdena. Tillgängliga outnyttjade långfristiga kreditfaciliteter vid årets slut uppgick till 793 (742) MSEK. Beräknad ränta består av motvärdet i SEK baserat på valutakurserna per den 31 december 2015 och de framåtriktade aktuella räntesatserna för skulden.

Förfallostruktur, år

	Summa	0 – 1	1 – 3	3 – 5	> 5 år	Genomsnittsränta
MSEK	270	-	-	270	-	1,38
Summa	270	-	-	270	-	1,38
Beräknad ränta	15	4	7	4	-	-
Summa	285	4	7	274	-	-

NOT 15 ÖVRIGA KORTFRISTIGA SKULDER

	31 december 2015	31 december 2014
Upplupna kostnader		
Personalkostnader	11	15
Övriga upplupna kostnader	3	4
Summa	14	19

NOT 16 ANSVARSFÖRBINDELSER

	31 december 2015	31 december 2014
Borgens- och garantiförbindelser för dotterbolag	165	177

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats enligt god redovisningssed, att koncernredovisningen har upprättats enligt de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder och ger en rättvisande bild av företagets respektive koncernens ställning och resultat samt att förvaltningsberättelsen respektive koncernförvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av företagets respektive koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Landskrona, 14 mars 2016

Göran Carlson
Styrelsens ordförande

Magnus Johansson
Styrelseledamot

Staffan Jufors
Styrelseledamot

Arne Karlsson
Styrelseledamot

Carina Olson
Styrelseledamot

Annika Sten Pärson
Styrelseledamot

Fredrik Hudson
Arbetsagarrepresentant

Per Holmqvist
Arbetsagarrepresentant

Bo Annvik
Verkställande direktör och koncernchef

Vår revisionsberättelse har lämnats den 14 mars 2016
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Bror Frid
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Carl Fogelberg
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till årsstämman i Haldex AB (publ), org.nr 556010-1155

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Haldex AB (publ) för år 2015. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 18-30 och 34-66.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och en koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen, och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll.

En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2015 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2015 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Haldex AB (publ) för år 2015.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Vår revisionsberättelse har lämnats den 14 mars 2016
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Bror Frid
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Carl Fogelberg
Auktoriserad revisor



”Ledtiderna i denna bransch är långa och framförhållningen måste vara mycket god för att bygga aktieägarvärde på både kort och lång sikt.

När vi ser tillbaka på 2015 kommer vi minnas ett intensivt år. Produktåterkallelsen fick mycket uppmärksamhet och vi i styrelsen har lagt energi samt fokus på att genomlys kvalitetsfrågorna i bolaget, för att säkerställa höga kvalitetsnivåer framöver.

Varumärkesfrågan har också fått ökat fokus, då vi behöver bygga långsiktigt förtroende för att Haldex är rätt partner för våra kunder. Med en produktåterkallelse blir förtroendet naturligtvis prövat. Samtidigt hade vi redan tidigare inlett arbetet med att lyfta varumärkesfrågan tillsammans med diskussionerna kring den långsiktiga strategin. Nylanseringen av skivbromsen i USA blir ytterligare en spännande parameter i dessa diskussioner, då vi kan stärka Haldex marknadsposition och hur vi uppfattas på den viktiga amerikanska marknaden.

Den nya skivbromsen ModulT som nu genererar god tillväxt för Haldex lanserades 2011 efter flerårigt utvecklingsarbete. För oss i styrelsen är det oerhört viktigt att diskutera utvecklingsprojekt som säkrar framtida tillväxt. I kombination med sämre efterfrågan i Nordamerika väcks frågor kring hur bolaget ska satsa på rätt utvecklingsprojekt, samtidigt som kostnadsbasen anpassas till en lägre efterfrågan. Dessutom kan ökad aktivitet på eftermarknaden delvis kompensera för lägre nyproduktion och vi har därför intensifierat arbetet med att implementera den överenskomna eftermarknadsstrategin. Ledtiderna i denna bransch är långa och framförhållningen måste vara mycket god för att bygga aktieägarvärde på både kort och lång sikt.

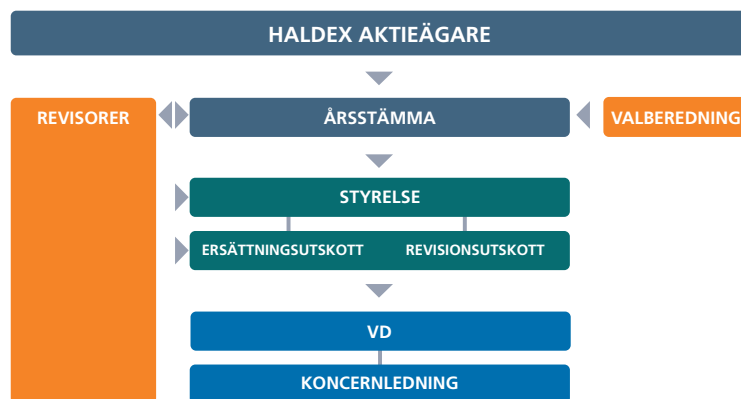
Slutligen vill jag tacka Bo Anvik och alla hans medarbetare för deras engagemang och hårda arbete under 2015. Det var ett utmanande år där bolaget trots motgångar uppnådde god lönsamhet. Jag ser med tillförsikt fram emot att tillsammans ta itu med våra kommande utmaningar.

Landskrona, mars 2016

Göran Carlson
Styrelsens ordförande

Bolagsstyrningsrapport

Haldex AB är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Landskrona, noterat på Nasdaq Stockholm, Mid Cap. Haldex tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning och lämnar här 2015 års bolagsstyrningsrapport. Bolagets revisorer har utfört lagstadgad granskning av rapporten.



Ansvar för ledning och kontroll av Haldexkoncernen fördelas mellan aktieägare, styrelsen, dess valda utskott och VD enligt illustrationen ovan.

Avvikelse från koden

År 2015 följde Haldex Svensk kod för bolagsstyrning i alla avseenden utom när det gäller punkt 2.4 som rör valberedningens sammansättning. Enligt Svensk kod för bolagsstyrning får vare sig styrelseordföranden eller styrelseledamot vara ordförande för valberedningen. Enligt beslut på årsstämman 2015 har de fyra största aktieägarna utsett representanter till valberedningen och den som representerar den röstmässigt största ägaren utses till valberedningens ordförande, såvida ingen annan överenskommelse görs.

För 2015 utsågs Haldex ordförande, Göran Carlson, till valberedningens ordförande då han är den största ägaren i bolaget. Valberedningen har förklarat att bakgrunden till detta är att Göran Carlson var den som valberedningen ansåg bäst lämpad för att leda arbetet.

Aktieägare och årsstämma

Aktieägarnas inflytande utövas på bolagsstämman som är Haldex högsta beslutande organ. Stämman beslutar om bolagsordningen och på årsstämman, som är den årliga ordinarie bolagsstämman, väljer aktieägarna styrelseledamöter, styrelsens ordförande och revisorer, samt beslutar om deras arvoden. Vidare beslutar årsstämman om fastställande av resultaträkning och balansräkning, om disposition beträffande bolagets vinst och om ansvarsfrihet gentemot bolaget för styrelseledamöterna och VD. Årsstämman beslutar även om valberedningens tillsättande och arbete, samt beslutar om principer för ersättnings- och anställningsvillkor för VD och övriga ledande befattningshavare. Haldex årsstämma hålls vanligen i april, men 2016 hålls den i början av maj.

Antalet aktieägare uppgick vid årets slut till 18 179. Största ägare var Göran Carlson (gm bolag) med 5,7 procent av antal aktier och röster. Det svenska ägandet uppgick till 59,8 procent vid årets slut. Varje aktie berättigar till en röst på årsstämman. För mer informa-

tion om aktieägare och Haldex-aktien, se sidorna 27-29 samt www.haldex.com/investors.

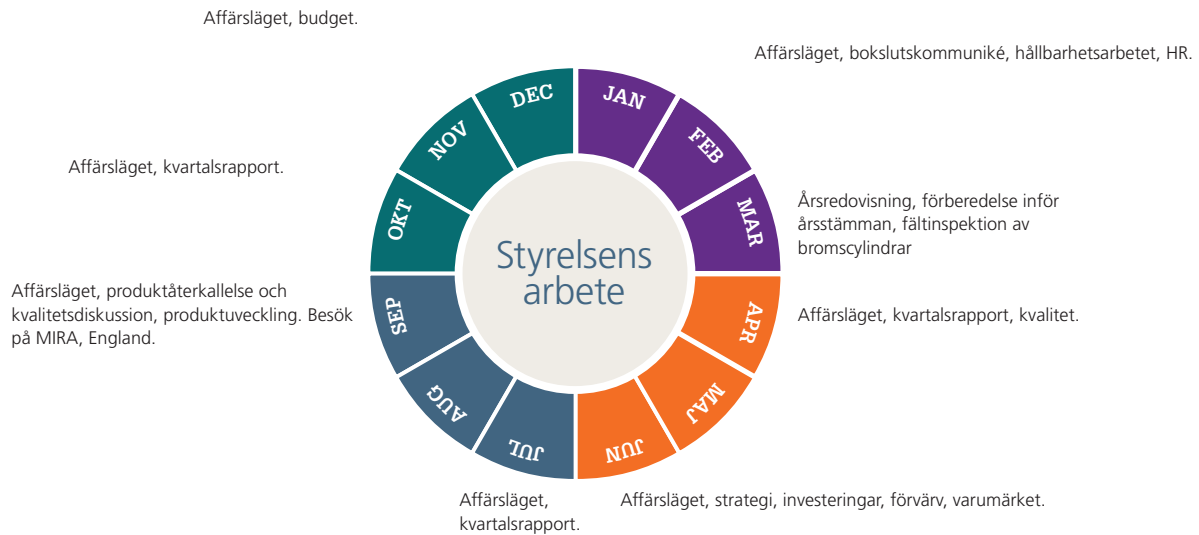
Årsstämma 2015

Årsstämman 2015 ägde rum den 28 april 2015 i Haldex lokaler i Landskrona. Vid stämman närvarade 74 aktieägare, personligen eller genom ombud, samt ett antal bisittare och besökare. Närvarande aktieägarna representerade 37,2 procent av de totala rösterna. Till stämmans ordförande valdes styrelsens ordförande, Göran Carlson, enligt valberedningens förslag. Samtliga styrelseledamöter valda av stämman var närvarande.

Fullständigt protokoll och information om årsstämman finns på www.haldex.com/investors. Stämman fattade bland annat beslut om:

- Utdelning i enlighet med styrelsens förslag om 3,00 SEK per aktie för räkenskapsåret 2014.
- Omval av styrelseledamöterna Göran Carlson, Magnus Johansson, Staffan Jufors, Arne Karlsson och Annika Sten Pärson.
- Nyval av Carina Olson.
- Omval av Göran Carlson som styrelseordförande.
- Fastställande av ersättning till styrelse och revisorer i enlighet med valberedningens förslag.
- Fastställande av de av styrelsen föreslagna riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare.
- Godkännande av styrelsens förslag om inrättande av ett långsiktigt incitamentsprogram, LTI2015, samt säkringsåtgärder med anledning av programmet.
- I enlighet med styrelsens förslag, bemyndiga styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen under tiden fram till årsstämman 2016, besluta om förvärv och/eller överlåtelse av egna aktier.
- Process för valberedningens tillsättande och arbete.

Styrelsens arbete 2015



Årsstämma 2016

Haldex årsstämma hålls tisdagen den 3 maj 2016 kl 16.00 på Haldex, Instrumentgatan 15 i Landskrona. Kl 15.00 inbjuds aktieägare även att delta i en kort presentation av några av Haldex verksamhetsområden eller en guidad visning av fabriken. Efter stämman serveras enklare förtäring.

Valberedning

Valberedningen representerar bolagets aktieägare och nominerar styrelseledamöter och revisorer samt föreslår arvode till dessa.

Inför årsstämman 2016 har årsstämman beslutat att styrelsens ordförande ska kontakta företrädare för de största aktieägarna baserat på aktieinnehaven omedelbart föregående offentliggörande av valberedningens sammansättning. Valberedningen ska bestå av fyra ledamöter. Göran Carlson (genom bolag), Elisabet Jamal Bergström (Handelsbanken Fonder), Anders Algotsson (AFA Försäkring) samt Nils Bolmstrand (Nordea Fonder) har bildat valberedning inför Haldex årsstämma 2016. Efter valberedningens bildande har Carnegie ökat sitt innehav till en större ägarandel än Nordea. Parterna är dock överens om att valberedningens sammansättning inte skall förändras, utan att Nordea fullföljer sitt uppdrag. Valberedningen har utsett Göran Carlson till sin ordförande. Tillsammans representerade valberedningen cirka 17,4 procent av rösterna i Haldex AB vid tidpunkten för valberedningens sammansättning.

Valberedningens förslag presenteras i kallelsen till årsstämman. Ingen ersättning utgår till valberedningens ledamöter. Styrelsens ordförande är ansvarig för att informera valberedningen om

VALBEREDNING INFÖR ÅRSSTÄMMAN 2016

Namn/representant	Andel av röster 2015-09-30	Andel av röster 2015-12-31
Göran Carlson, genom bolag	5,7	5,7
Elisabet Jamal Bergström, Handelsbanken Fonder	3,4	3,4
Anders Algotsson, AFA Försäkring	4,8	4,8
Nils Bolmstrand, Nordea Fonder Carnegie fonder	3,5	3,6
Summa	17,4%	17,5%

styrelsens framtida kompetensprofil och arbetsformer samt om resultatet av utvärderingen av styrelsens arbete.

Bolagets aktieägare har möjlighet att framföra synpunkter och förslag till valberedningen via e-post eller telefon då ledamöternas kontaktuppgifter publicerats på bolagets hemsida.

Styrelsen

Styrelsen svarar för Haldex organisation och förvaltningen av Haldex angelägenheter. Styrelsen ska enligt bolagsordningen utgöras av minst tre och högst åtta ledamöter med högst tre suppleanter. Styrelseledamöterna väljs årligen på årsstämman för tiden intill slutet av nästa årsstämma.

Från årsstämman 2015 bestod styrelsen av sex ledamöter valda av årsstämman. De anställda utsåg två representanter och en suppleant till styrelsen. Haldex VD och koncernchef, Bo Annvik, samt ekonomi- och finansdirektör, Andreas Ekberg (fram till september) och Åke Bengtsson (från oktober), deltar vid styrelsemötena. Andra tjänstemän deltar vid behov under mötena såsom föredragande av särskilda frågor. För ytterligare information om styrelseledamöterna, se sidorna 72-73 samt not 10 för koncernen på sidorna 47-48.

Styrelsens oberoende

Svensk kod för bolagsstyrning anger att en majoritet av de stämموvalda ledamöterna ska vara oberoende i förhållande till koncernen och koncernledningen samt att minst två av dessa även ska vara oberoende i förhållande till större aktieägare. Samtliga ledamöter i Haldex styrelse bedöms vara oberoende.

Styrelsens arbete

Styrelsen höll möten tolv (elva) gånger under 2015. Huvudfrågor som behandlades var finansiell ställning och marknadsposition, strategi, förvärv, kvalitetsarbetet, produktutveckling, varumärkesplattformen samt personal- och organisationsfrågor. Närvaro på styrelse- och utskottsmöten redovisas på sidorna 72-73.

Utvärdering av styrelsens arbete

Årligen görs en utvärdering av styrelsens samlade arbete. För ordföranden tillkommer frågor om förmågan att förbereda och leda

styrelsearbetet samt förmågan att motivera och samverka med verkställande direktören. Utvärderingen av styrelsens samlade arbete sker genom en gemensam intern granskning av styrelsearbetet. Resultatet av utvärderingsprocessen för 2015 diskuterades i samband med styrelsemötet i december 2015 och tillhandahålls som underlag till valberedningen.

Styrelsens utskott

Styrelsen har inom sig inrättat två utskott – revisionsutskott samt ersättningsutskott. Utskottens arbete kan inte delegeras från styrelsen, utan ses som förberedande av frågor som styrelsen som helhet sedan fattar beslut om.

Revisionsutskott

Revisionsutskottet förbereder frågor som rör redovisning, finansiell rapportering, revision och intern kontroll. Utskottet granskar principerna för redovisning och finansiell kontroll samt fastställer riktlinjer för köp av andra tjänster än revision av bolagets revisorer.

Under 2015 bestod revisionsutskottet av Arne Karlsson, Göran Carlson och Stefan Charette (fram till april) och Carina Olson (från april). Arne Karlsson har varit utskottets ordförande. Revisionsutskottet hade sex (sju) möten under 2015.

Ersättningsutskott

Baserat på de riktlinjer som antagits av årsstämman ger ersättningsutskottet förslag till styrelsen rörande lön och andra anställningsvillkor för VD samt för övriga ledande befattningshavare, grundat på förslag från VD.

Under 2015 bestod ersättningsutskottet av Magnus Johansson, Staffan Jufors och Annika Sten Pärson. Magnus Johansson har varit utskottets ordförande. Ersättningsutskottet hade två (två) möten under 2015.

Ersättning till styrelseledamöter

Ersättning till styrelsens ledamöter som valts av årsstämman beslutas av årsstämman efter förslag från valberedningen. Under 2015/16 kommer ersättning enligt stämmobeslut utgå enligt tabellen på sidorna 72-73. Utbetalning för 2015 redovisas i not 10 i koncernen på sidorna 47-48. Ersättningen till styrelsen består enbart av en fast del (ingen rörlig ersättning förekommer). Ingen ersättning utgår till ledamöter som också är anställda inom koncernen.

Revisorer

Årsstämman utser revisorer som granskar årsredovisning, bokföring och koncernredovisning, styrelsen och VD:s förvaltning samt årsredovisning och bokföring för dotterbolag, samt avger revisionsberättelse.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB valdes till revisionsbyrå av årsstämman för tiden intill årsstämman 2016. Huvudansvarig revisor är Bror Frid. Bror Frid är auktoriserad revisor och vald revisor i bland annat Bufab, Elos Medtech och Julia.

Styrelsen i sin helhet träffar revisorerna en gång per år, vid styrelsemötet i februari, då revisorerna redogör för sina iakttagelser direkt till styrelsen utan att VD och ekonomi- och finansdirektören är närvarande. Minst en revisor deltar på årsstämman och beskriver kortfattat revisionsarbetet och sammanfattar sina rekommendationer i revisionsberättelsen för aktieägarna.

REVISORER

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB



Bror Frid
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor



Carl Fogelberg
Auktoriserad revisor

ERSÄTTNING TILL REVISORER, MSEK

PwC	2015	2014
Revisionsuppdrag	5	4
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	0	0
Skatterådgivning	5	4
Övriga tjänster	1	0
Summa	11	8

Koncernledning

VD tillika koncernchef sköter den löpande förvaltningen av Haldex verksamhet inom de ramar som fastställs av styrelsen. VD bistås av en koncernledning bestående av chefer för affärsområden och staber.

Vid utgången av 2015 bestod koncernledningen av 10 personer. I januari 2016 har John Ducharme slutat i ledningsgruppen. Under 2015 hade koncernledningen 16 möten, varav 11 telefonmöten. Mötena är fokuserade på koncernens strategiska och operativa utveckling samt resultatuppföljning. För ytterligare information om koncernledningen, se sidorna 74-75.

Ersättning till ledande befattningshavare

Principer för ersättning till ledande befattningshavare beslutade av årsstämman är:

- Ersättning till verkställande direktören och koncernchefen samt andra ledande befattningshavare ska bestå av en väl avvägd kombination av fast lön, årsbonus, långsiktiga incitamentsprogram, pension samt andra förmåner och villkor rörande uppsägnings- och avgångsvederlag.
- Den totala ersättningen ska vara konkurrenskraftig och baseras på prestation.
- Den fasta ersättningen ska vara individuell och baseras på varje individs ansvar, roll, kompetens och befattning.
- Årsbonusen ska baseras på utfall av i förväg bestämda finansiella och personliga mål och får inte överstiga 50 procent av den fasta årslönen.
- En särskild ersättning kan utgå i undantagssituationer i syfte att attrahera och behålla nyckelkompetens eller förmå individer att flytta till nya tjänstgöringsorter eller nya befattningar. Sådan ersättning ska inte kunna utgå under längre tid än 36 månader och ska vara maximerad till motsvarande två gånger den ersättning befattningshavaren i annat fall skulle ha erhållit.
- Styrelsen kan föreslå att årsstämman beslutar om långsiktiga incitamentsprogram.
- Pensionsförmåner ska baseras på avgiftsbestämda planer och, för anställda i Sverige, berättiga till pension vid 65 års ålder.

Fortsättning på sid 76

Styrelse



Göran Carlson



Arne Karlsson



Staffan Jufors



Magnus Johansson

Namn	Göran Carlson	Arne Karlsson	Staffan Jufors	Magnus Johansson
Roll i styrelsen	Styrelsens ordförande sedan 2011.	Styrelseledamot Ordförande i revisionsutskottet.	Styrelseledamot	Styrelseledamot Ordförande i ersättningsutskottet.
Nuvarande sysselsättning	Företagare	Styrelseuppdrag	Styrelseuppdrag	Rådgivare och direktör, Mejex AB.
Utbildning	Civilekonom och MBA.	Civilekonom	Civilekonom	Fil. Kand. Examen från Beteendevetenskaplig Linje.
Invald år	2010	2003	2013	2011
Född	1957	1944	1951	1955
Bosatt i	Sverige	Sverige	Portugal	Sverige
Andra uppdrag	Vice ordförande i Svenskt Tenn AB.	-	Styrelseledamot i ÅF, Akelius Residential Property AB och i Nordens Ark.	Styrelseordförande för Elektroautomatik AB och Lurn AB.
Beroende	Nej	Nej	Nej	Nej
Tidigare erfarenhet	Tidigare VD för Ur & Penn, VD och ägare av c/o Departments & Stores samt grundare av apotekskedjan Medstop AB.	Har haft flera ledande befattningar inom Scania som Exec. VP Scania Commercial Systems, Exec. VP Scania CFO, Senior VP Scania Vehicle Sales Overseas Markets, VP Scania VD för Bus Division, VD för Scania do Brazil, VD för Scania Argentina SL.	Tidigare styrelseordförande för Volvo Busses, VD för Volvo Lastvagnar, VD för Volvo Penta samt chefspositioner på Volvo Cars.	Personaldirektör SKF, VD SKF Sweden, Personaldirektör Volvo Car Corporation, VD SKF Kina, SKF Koncernens Affärsutvecklingsdirektör.
Aktieinnehav (eget och närstående)	2 506 365	2 000	0	0
Revisionsutskott	5/6	6/6, ordförande	Nej	Nej
Ersättningsutskott	Nej	Nej	2/2	2/2, ordförande
Närvaro styrelsemöten	12/12	10/12	11/12	12/12
Ersättning 2015/16	590 000 SEK	315 000 SEK	240 000 SEK	265 000 SEK
varav styrelsearbete	540 000 SEK	215 000 SEK	215 000 SEK	215 000 SEK
varav utskottsarbete	50 000 SEK	100 000 SEK	25 000 SEK	50 000 SEK

Samtliga aktieinnehav är per den 31 december 2015.



Annika Sten Pärson



Carina Olson



Fredrik Hudson



Michael Collin



Per Holmqvist

Namn	Annika Sten Pärson	Carina Olson	Fredrik Hudson	Michael Collin	Per Holmqvist
Roll i styrelsen	Styrelseledamot	Styrelseledamot	Arbetsagarrepresentant för IF Metall.	Arbetsagarrepresentant för IF Metall, suppleant.	Arbetsagarrepresentant för PTK-klubbarna.
Nuvarande sysselsättning	Rådgivare till nystartade bolag inom digital media i USA.	CFO på Praktikertjänst.	Verktygstekniker Huvudskyddsombud, Landskrona.	Lokal ordförande för IF Metall.	Globalt ansvar för produktionstekniska frågor.
Utbildning	Examen i strategisk marknadsföring från Berghs School of Communication.	Civilekonom och MBA.	Tekniskt gymnasium, elmekanik.	Ekonomiskt gymnasium.	Tekniskt gymnasium.
Invald år	2012	2015	2011	2013	2014
Född	1963	1965	1974	1974	1961
Bosatt i	USA	Sverige	Sverige	Sverige	Sverige
Andra uppdrag	-	-	-	-	-
Beroende	Nej	Nej	-	-	-
Tidigare erfarenhet	Tidigare Försäljnings- och Marknadsdirektör samt ansvarig för konsumentdivisionen på Com Hem, kommersiell chef för Coop Forum med ansvar för en organisation med närmare 4000 medarbetare och SEK 14 miljarder i omsättning. Styrelseledamot i Svensk Bilprovning.	CFO i Södra sedan 2001 och har innehaft rollen som CFO i såväl Södra Timber som Södra Cell. Parallellt med CFO-rollen hade hon även tjänsten som HR-direktör. Mellan 1990 och 2001 innehade Carina tjänster som ekonomichef, redovisningschef och controller inom ett flertal bolag inom ABB Fläkt Industri AB.	-	-	-
Aktieinnehav (eget och närstående)	0	0	0	0	0
Revisionsutskott	Nej	4/6 (valdes in i april).	-	-	-
Ersättningsutskott	2/2	Nej	-	-	-
Närvaro styrelsemöten	10/12	8/12 (valdes in i april).	11/12	11/12	
Ersättning 2015/16	240 000 SEK	265 000 SEK	-	-	-
varav Styrelsearbete	215 000 SEK	215 000 SEK	-	-	-
varav Utskottsarbete	25 000 SEK	50 000 SEK	-	-	-

Koncernledning



Bo Annvik



Åke Bengtsson



AiChang Li



Andreas Richter



Staffan Olsson

Namn	Bo Annvik	Åke Bengtsson	AiChang Li	Andreas Richter	Staffan Olsson
Nuvarande position	VD och Koncernchef	CFO	Senior Vice President Asia Pacific	Senior Vice President Europe and ROW sales	Senior Vice President Global Operations
Utbildning	Civilekonom	MBA	Civilingenjör i maskinteknik	Ingenjör i maskinteknik	Civilingenjör i industriell ekonomi
Född	1965	1963	1960	1965	1967
Bosatt i	Sverige	Sverige	Kina	Sverige	Sverige
Andra uppdrag	Styrelseledamot i AB Handel & Industri	-	-	Ålabodarnas Hamnaktiebolag Ordförande och VD.	-
Tidigare erfarenhet	EVP Specialty Stainless, Outokumpu 2007-2011; VD, SKF Sealing Solutions 2002-2007, Ledande positioner på Volvo Car Corporation, 1994-2002; Management konsult för Arthur D. Little and andra bolag 1990-1994.	CFO på Partnertech 2011-2015, CFO på Cardo Entrance Solutions, en division till Cardo AB 2005-2011, CFO för den nordiska verksamheten på Rexam Beverage Can.	VD för NORMA i Kina 2006, VD för WABCO i Kina 1996-2006.	SVP Sales & Marketing 2011-2012, Business Unit manager Disc Brakes 2007-2011, VP Business Development & Marketing Foundation Brake 2005-2007 samt andra ledande positioner på Haldex.	Project director på Scania CV AB 2012-2013, Plant manager engine production på Scania CV AB 2007-2012, Production director powertrain production på Scania Latin America 2002-2007.
Aktieinnehav (eget och närstående)	6 000	3 000	0	9 000	0
Innestående aktier LTI-program	18 910	0	7 586	5 337	1 949
Anställd	2012	2015	2006	1993	2014
I nuvarande position sedan	2012	2015	2011	2012	2014

Samtliga aktieinnehav är per den 31 december 2015.



Catharina Paulcén



Bjarne Lindblad



Lena Nordin



Per-Erik Kronqvist

Namn	Catharina Paulcén	Bjarne Lindblad	Lena Nordin	Per-Erik Kronqvist
Nuvarande position	Senior Vice President Corporate Communications	Senior Vice President Global Sourcing & Logistics	Senior Vice President Human Resources	Senior Vice President R&D
Utbildning	Fil kand, företagsekonomi	Företagsekonomi	Företagsekonomi samt organisation och ledarskap.	Civilingenjör i maskinteknik
Född	1973	1956	1964	1962
Bosatt i	Sverige	Sverige	Sverige	Sverige
Andra uppdrag	Styrelsesuppleant Compiler AB	-	-	-
Tidigare erfarenhet	SVP Marketing & Communications på Enea 2009-2014, Director of Marketing på IBM 2008-2009, EVP Marketing & Communications på Telelogic 2004-2008.	Inköpschef på Nolato AB 2002-2003, VD för Nolato Gejde AB 1995-2001, Ekonomi- och Finansdirektör på Nolato AB 1987-1994, Controller på Haldex AB 1984-1986.	VP Talent Management på Haldex 2014-2015, VP Human Resources, Gambro 2006-2014. Vice President Human Resources på Gambro, 2006-2014. Dessförinnan Manager Competence Development på Ericsson.	Utvecklingschef ADB och ABA på Haldex 2010-2013, Program manager Volvo Car 2001-2010, Utvecklingschef på WACO AB 1997-2001, Utvecklingschef på Getinge AB 1996-1997.
Aktieinnehav (eget och närstående)	2 000	1 100	0	0
Innestående aktier LTI-program	1 001	5 496	749	5 072
Anställd	2014	2004	2014	2010
I nuvarande position sedan	2014	2012	2015	2013

John Ducharme slutade sin anställning i januari 2016. John Ducharme ingick i ledningsgruppen från augusti 2015 till januari 2016.

Vid uppsägning från företagets sida är uppsägningstiden för verkställande direktören och koncernchefen 12 månader och för andra högre befattningshavare upp till 6 månader. Styrelsen ska ha rätt att avvika från riktlinjerna i enskilda fall om särskilda skäl föreligger.

Mer information om ersättningar till ledande befattningshavare finns i not 10, sidan 47-48.

Ersättning under 2015

Verkställande direktör

År 2015 erhöll den verkställande direktören och koncernchefen fast och rörlig lön enligt tabellen nedan. Utöver en ömsesidig uppsägningstid på 12 månader har verkställande direktören, vid uppsägning från företagets sida, rätt till avgångsvederlag motsvarande 12 månadslöner. Vid uppsägning från verkställande direktörens sida betalas inget avgångsvederlag ut. Verkställande direktörens pensionsförmån är premiebaserad och består av en ITP-plan samt en årlig avsättning på 25 procent av den del av den fasta lönen som överstiger 20 basbelopp. Pensionsåldern är 65 år.

Övriga ledande befattningshavare

Enligt de riktlinjer som har fastställts av årsstämman ska principerna för ersättningsfrågor gällande koncernledningen utarbetas av verkställande direktören i samråd med styrelsens ersättningsutskott för beslut av årsstämman. Ersättningen består av en fast och en rörlig lönedel. Den rörliga delen baseras på verkställande direktörens och ersättningsutskottets årligen fastställda mål och kan uppgå till 50 procent av den fasta årslönen. Samtliga medlemmar i koncernledningen har en ömsesidig uppsägningstid på upp till 6 månader samt, vid uppsägning från bolagets sida, ett avgångsvederlag som motsvarar mellan 6 och 12 månaders lön. Pensionsförmånerna är reglerade i pensionsplaner som är anpassade till praxis i det aktuella landet, med en pensionsålder från 65 år och uppåt.

ERSÄTTNING TILL KONCERNLEDNING 2015, TSEK

	Grundlön inkl. förmåner	Rörlig ersättning	Pension
Verkställande direktör Bo Annvik	4 669	391	1 083
Övriga ledande befattningshavare (Koncernledning) 10 personer	15 365	188	3 137
Summa	20 034	579	4 220

Incitamentsprogram

Årsstämman 2013, 2014 och 2015 beslutade om incitamentsprogram för ledande befattningshavare och nyckelpersoner, LTI2013, LTI2014 samt LTI2015. LTI innebär i korthet att om vissa prestationsmål uppnås under räkenskapsåret kan deltagarna i LTI i början av nästföljande år tilldelas en rörlig ersättning, varav 60 procent kommer att tilldelas kontant och 40 procent kommer att tilldelas i form av personaloptioner som är villkorade icke-överlåtbara uppskjutna rätter att vederlagsfritt och automatiskt efter fyra år erhålla en stamaktie i Haldex för varje prestationsrätt.

Löptiden för LTI är fyra år. Efter utgången av prestationsåret kommer tilldelning av eventuellt aktiebelopp att ske. Utbetalning av eventuellt kontantbelopp förväntas ske under våren på det nya räkenskapsåret. Efter tilldelningen av eventuellt aktiebelopp kommer deltagaren att tilldelas prestationsrätter, varefter en inlåsningsperiod om tre år följer innan slutgiltig överlåtelse av

prestationsaktier till deltagaren beräknas ske år efter årsstämman när löptiden nått sitt slut (från 2017-2019 beroende på program) och före utgången av juni månad samma år. Uppskjuten rörlig ersättning enligt LTI är inte pensionsgrundande.

Intern kontroll

Styrelsens ansvar för intern kontroll regleras i den svenska aktiebolagslagen och i Svensk kod för bolagsstyrning. Den interna kontrollen inom Haldex är en process som kontrolleras av styrelsen samt revisionsutskottet och utförs av verkställande direktören och koncernledningen.

Den interna kontrollen har utformats för att i största möjliga utsträckning säkerställa att Haldex har en ändamålsenlig och tillförlitlig rapportering och efterlevnad av tillämpliga lagar samt andra författningar. Processen bygger på en kontrollmiljö som skapar en struktur för övriga delar av processen, till exempel riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt uppföljning. Processen är baserad på ramverket för intern kontroll utgiven av COSO (Committee of the Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) och Haldex tillämpar ramverket COSO 2013 och dess 17 principer.

Denna rapport om intern kontroll och riskhantering har upprättats enligt årsredovisningslagen och Svensk kod för bolagsstyrning, och är därmed avgränsad till en beskrivning av de viktigaste inslagen i Haldex system för intern kontroll och riskhantering med avseende på den finansiella rapporteringen.

Styrelsen övervakar och säkerställer den externa ekonomiska rapporteringens kvalitet på det sätt som finns dokumenterat i styrelsens arbetsordning, i instruktionerna till verkställande direktören samt i koncernens finanspolicy.

Verkställande direktören ansvarar tillsammans med ekonomi- och finansdirektören för att granska och kvalitetssäkra all extern ekonomisk rapportering såsom delårsrapporter, bokslutskommunikéer, årsredovisningar, pressmeddelanden med ekonomiskt innehåll samt presentationsmaterial i samband med möten med massmedier, ägare och finansinstitut. Verkställande direktören samt ekonomi- och finansdirektören tillhandahåller alla delårsrapporter, bokslutskommunikéer och årsredovisningar för granskning av revisionsutskottet. Styrelsen ansvarar för att bolagets finansiella rapporter upprättas i överensstämmelse med gällande lagar, redovisningsstandarder och andra krav på börsnoterade bolag.

I styrelsens instruktioner till verkställande direktören finns även krav på att fortlöpande till styrelsen tillhandahålla interna sammanfattande rapporter om ekonomiska förhållanden. Dessa rapporter ska bland annat innehålla resultat och balansräkningar, värderingsfrågor, bedömningar, prognoser och eventuella förändringar respektive konsekvenserna av dessa, eventuella förändringar avseende redovisningsregler, juridiska ärenden och tvister och ska granskas av revisionsutskottet och därefter lämnas till styrelsen.

Kontrollmiljö

Styrelsen har fastställt ett antal styrdokument för bolagets interna kontroll och styrning. Inom styrelsen finns ett revisionsutskott. Revisionsutskottet, som bereder frågor åt styrelsen, behandlar bland annat frågor om den interna kontrollprocessen, följer upp rapporteringsfrågor samt diskuterar redovisningsprinciper och konsekvenserna av förändringar av dessa principer. Dessutom håller revisionsutskottet löpande kontakt med de externa revisorerna.

Utskottet ansvarar för utvärderingen av revisionsarbetet samt revisorernas effektivitet, kvalifikationer, arvoden och oberoende. Revisionsutskottet biträder också valberedningen vid förslag på val till revisorer samt upphandling av revisionstjänster.

Riskbedömning

Haldex riskbedömning avseende den finansiella rapporteringen, det vill säga identifiering och utvärdering av de väsentligaste riskerna i koncernens bolag och processer avseende den finansiella rapporteringen, utgör underlag för riskhanteringen. Hanteringen kan ske genom att riskerna accepteras eller minskas alternativt elimineras, med krav på kontroller och kontrollnivåer inom de ramar som har fastställts av styrelsen, revisionsutskottet, verkställande direktören och koncernledningen. Haldex har under året genomfört en uppdaterad bedömning av de risker som Haldex står inför, risker som finns dokumenterade i ett koncerngemensamt dokument.

Styrinstrument

De styrinstrument som utgör grunden för bolagsstyrning i Haldex består framför allt av aktiebolagslagen, årsredovisningslagen, tillämpliga föreskrifter för börsnoterade företag på Nasdaq Stockholmsbörsen, Svensk kod för bolagsstyrning samt annan relevant lagstiftning och relevanta bestämmelser.

Till de interna bindande styrinstrumenten hör den av årsstämman fastställda bolagsordningen och de av styrelsen fastställda dokumenten om arbetsordning för styrelsen i Haldex, instruktioner för ersättnings- och revisionsutskott, instruktioner för verkställande direktören i Haldex, kommunikationspolicy och finanspolicy. Utöver ovanstående har koncernen ett antal policyer och handböcker som innehåller föreskrifter samt rekommendationer med principer och vägledning för koncernens verksamhet och anställda.

I styrelsens arbetsordning regleras styrelsens inbördes arbetsfördelning, beslutsordningen inom styrelsen, styrelsens mötesordning samt ordförandens arbetsuppgifter. Styrelsens arbete följer en fast rutin som syftar till att säkerställa att styrelsens informationskrav uppfylls.

I dokumentet Instruktioner för verkställande direktören fastställs verkställande direktörens ansvar för den löpande förvaltningen, former för rapportering till styrelsen och innehåll i denna, krav på interna styrinstrument och frågor som kräver styrelsens beslut eller ska delges styrelsen.

Kontrollaktiviteter

Arbetet med att vidareutveckla den interna kontrollen och styrningen pågår ständigt, med löpande dokumentation, utvärdering och införande av nya kontroller samt förbättring av befintliga kontroller.

Information och kommunikation

Bolaget har ett system för att informera och kommunicera i syfte att ge en fullständig och korrekt finansiell rapportering. Bolaget har ett rapporteringssystem där samtliga koncernens bolag månadsvis rapporterar enligt ett fastställt format och efter givna redovisningsprinciper. I samband med rapporteringen gör de rapporterande enheterna riskbedömningar och tar ställning till aktuella värderingsfrågor samt avsättningar. Den centrala ekonomiavdelningen tar fram rapporter ur det gemensamma systemet som är strukturerat enligt koncernens fastställda rapportformat. Ansvariga chefer och

controllers på olika nivåer i koncernen har tillgång till information som rör deras respektive ansvarsområden i detta system.

Koncernens samtliga styrdokument för intern kontroll och styrning finns på koncernens intranät.

Uppföljning

Bolagets finansiella rapportering följs upp löpande, dels av ledningar på olika nivåer i bolaget, dels av ekonomiorganisationen och controllers i de olika affärsenheterna. Uppföljningen sker månadsvis i samband med rapportering, bland annat genom analyser och genomgångar av ansvariga controllers samt genom att affärsansvariga har möten med rapporterande enheter.

Revisionsutskottet kommunicerar regelbundet med bolagets externa revisorer och ekonomi- och finansdirektören, både under och mellan möten. Styrelsen får varje månad en rapport över verksamhetens utveckling. En mer utförlig rapportering ges i första hand av verkställande direktören på samtliga styrelsemöten. Styrelsen bedömer regelbundet de risker som är förknippade med den finansiella rapporteringen baserat på betydande och kvalitativa faktorer.

Styrelsen utvärderar varje år behovet av att inrätta en särskild funktion för internrevision. 2015 bedömde styrelsen att något sådant behov inte förelåg. Styrelsen gjorde bedömningen att den interna kontrollen huvudsakligen utövas:

- av de operativa cheferna på olika nivåer,
- av de lokala ekonomifunktionerna och den centrala ekonomifunktionen,
- genom koncernledningens övervakande kontroll.

Med tanke på bolagets storlek gör detta att styrelsen anser att det för närvarande inte är ekonomiskt försvarbart med ytterligare en funktion.

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till årsstämman i Haldex AB (publ), organisationsnummer 556010-1155

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2015 på sidorna 69-77 och för att den är upprättad enligt årsredovisningslagen.

Vi har läst bolagsstyrningsrapporten och baserat på denna läsning och vår kunskap om företaget och koncernen anser vi att vi har tillräcklig grund för våra uttalanden. Detta innebär att vår lagstadgade genomgång av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har.

Vi anser att en bolagsstyrningsrapport har upprättats, och att dess lagstadgade information är förenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen.

Landskrona, 14 mars 2016
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Bror Frid
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Carl Fogelberg
Auktoriserad revisor

Kvartalsdata

MSEK om ej annat anges	2015				2014				2013
	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1	Kv 4
Resultaträkning:									
Nettoomsättning	1 052	1 189	1 290	1 246	1 092	1 123	1 124	1 041	908
Kostnad för sålda varor	-772	-835	-912	-899	-789	-797	-806	-750	-664
Bruttoresultat	280	354	378	347	303	326	318	291	244
Försäljnings-, administrations- och produktutvecklingskostnader	-216	-243	-245	-238	-207	-224	-214	-212	-190
Övriga rörelseintäkter och -kostnader	5	-103	1	5	-64	-87	-1	4	-1
Rörelseresultat	69	8	134	114	32	15	103	83	53
<i>Rörelseresultat exkl. engångsposter</i>	<i>76</i>	<i>116</i>	<i>137</i>	<i>115</i>	<i>101</i>	<i>113</i>	<i>110</i>	<i>84</i>	<i>66</i>
Finansiella poster	-7	-28	-6	-13	-8	-7	-5	-8	-11
Resultat före skatt	62	-20	128	101	24	8	98	75	42
Skatt	-14	-2	-42	-22	-7	-30	-34	-27	-30
Årets nettoresultat	48	-22	86	79	17	-22	64	48	12
Balansräkning:									
Anläggningstillgångar	1 177	1 145	1 183	1 212	1 148	1 079	1 051	1 023	1 047
Omsättningstillgångar	1 678	1 807	1 836	2 061	1 788	1 668	1 632	1 583	1 439
Summa tillgångar	2 855	2 952	3 019	3 273	2 936	2 747	2 683	2 606	2 486
Eget kapital	1 407	1 325	1 368	1 416	1 278	1 199	1 183	1 177	1 152
Långfristiga skulder	692	737	721	786	718	732	736	741	728
Kortfristiga skulder	756	890	930	1 071	940	816	764	688	606
Summa eget kapital och skulder	2 855	2 952	3 019	3 273	2 936	2 747	2 683	2 606	2 486
Kassaflöde:									
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	57	26	132	134	82	60	116	98	67
Kassaflöde från den löpande verksamheten	111	133	-26	2	204	112	116	3	76
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-52	-47	-43	-32	-61	-53	-32	-5	-34
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-29	-8	-135	-7	-24	-70	-121	-1	-27
Årets kassaflöde	30	78	-204	-37	119	-11	-37	-3	15
Nyckeltal:									
Rörelsemarginal exkl. engångsposter, %	7,3	9,7	10,6	9,3	9,3	10,1	9,7	8,1	7,3
Rörelsemarginal, %	6,6	0,7	10,4	9,2	3,0	1,3	9,2	7,9	5,9
Resultat per aktie, före och efter utspädning, SEK	1,08	-0,50	1,92	1,78	0,38	-0,53	1,44	1,03	0,26
Eget kapital per aktie, SEK	31,46	29,58	30,52	31,57	28,48	27,13	26,76	26,63	26,06
Kassaflöde, löpande verksamhet, per aktie, SEK	2,52	3,01	-0,59	0,05	4,61	2,53	2,62	0,07	1,61
Börskurs, SEK	79,50	88,00	109,50	130,25	101,75	83,75	82,50	75,75	60,00
Avkastning på sysselsatt kapital, exkl. engångsposter, % ¹⁾	21,7	23,3	23,4	22,4	21,4	19,6	18,1	16,1	14,6
Avkastning på sysselsatt kapital, % ¹⁾	15,9	14,3	14,8	13,5	12,2	13,5	17,3	9,4	7,8
Avkastning på eget kapital, %	3,6	-1,7	6,7	6,4	1,4	-2,0	5,6	4,0	1,0
Soliditet, %	49	45	45	43	44	44	44	45	46
Nettoskuldssättningsgrad, %	24	33	36	25	21	34	37	35	33
Investeringar	52	47	43	32	48	40	32	27	34
FoU, %	3,9	3,5	3,5	3,6	3,6	3,3	3,2	3,5	4,1
Antal anställda	2 140	2 215	2 257	2 265	2 235	2 217	2 232	2 199	2 135

¹⁾ Rullande tolv månader

5 år i sammandrag

MSEK om ej annat anges	2015	2014	2013	2012	2011 ¹⁾
Resultaträkning:					
Nettoomsättning	4 777	4 380	3 920	3 933	4 030
Kostnad för sålda varor	-3 418	-3 142	-2 827	-2 904	-2 967
Bruttoresultat	1 359	1 238	1 093	1 029	1 063
Försäljnings-, administrations- och produktutvecklingskostnader	-942	-857	-839	-836	-829
Övriga rörelseintäkter och -kostnader	-92	-148	-101	-43	1
Rörelseresultat	325	233	153	150	235
<i>Rörelseresultat exkl. engångsposter</i>	444	408	281	210	235
Finansiella poster	-54	-28	-43	-36	-18
Resultat före skatt	271	205	110	114	217
Skatt	-80	-98	-72	-60	-75
Årets resultat	191	107	38	54	142
Balansräkning:					
Anläggningstillgångar	1 177	1 148	1 047	1 186	1 276
Omsättningstillgångar	1 678	1 788	1 439	1 414	1 582
Summa tillgångar	2 855	2 936	2 486	2 600	2 858
Eget kapital	1 407	1 278	1 152	1 129	1 336
Långfristiga skulder	692	718	728	967	924
Kortfristiga skulder	756	940	606	504	598
Summa eget kapital och skulder	2 855	2 936	2 486	2 600	2 858
Kassaflöde:					
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	349	356	249	243	439
Kassaflöde från den löpande verksamheten	220	435	282	238	114
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-174	-151	-71	-118	1 301
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-179	-216	-230	-164	-1 519
Årets kassaflöde	-133	68	-19	-44	-104
Nyckeltal:					
Rörelsemarginal exkl. engångsposter, %	9,3	9,3	7,2	5,3	5,8
Rörelsemarginal, %	6,8	5,3	3,9	3,8	5,8
Resultat per aktie, före och efter utspädning, SEK	4,28	2,32	0,80	1,12	3,08
Eget kapital per aktie, SEK	31,46	28,48	26,06	25,53	30,20
Kassaflöde, löpande verksamhet, per aktie, SEK	4,99	9,84	6,38	5,38	2,58
Utdelning, SEK	2,00 ³⁾	3,00	2,00	1,00	2,00
Börskurs, SEK	79,50	101,75	60,00	33,50	25,20
Avkastning på sysselsatt kapital, exkl. engångsposter, % ²⁾	21,7	21,4	14,6	9,8	10,1
Avkastning på sysselsatt kapital, % ²⁾	15,9	12,2	7,8	7,0	10,1
Avkastning på eget kapital, %	14,1	8,7	3,1	3,4	-
Soliditet, %	49	44	46	43	47
Nettoskuldssättningsgrad, %	24	21	33	51	37
Investeringar	174	147	94	118	100
FoU, %	3,6	3,4	3,5	3,4	3,3
Antal anställda	2 140	2 235	2 135	2 200	2 365

¹⁾ Kvarvarande verksamhet ²⁾ Rullande tolv månader ³⁾ Föreslagen utdelning

Finansiella definitioner

AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL: Andel av årets nettoresultat hänförligt till moderbolagets ägare i procent av andelen av genomsnittligt eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare.

AVKASTNING PÅ SYSSELSATT KAPITAL: Rörelseresultat med tillägg för ränteintäkter, i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

DIREKTAVKASTNING: Utdelning dividerad med börskurs vid året slut.

EBIT-MULTIPEL: Börsvärde vid årets slut plus nettoskuld dividerat med rörelseresultat.

FOU, %: Kostnader för forskning och utveckling i procent av nettoomsättningen.

KASSAFLÖDE PER AKTIE: Kassaflödet från den löpande verksamheten dividerat med genomsnittligt antal aktier.

NETTOSKULD: Likvida medel plus räntebärande fordringar minus räntebärande skulder och avsättningar.

NETTOSKULDSÄTTNINGSGRAD: Räntebärande skulder och avsättningar minus likvida medel och räntebärande fordringar dividerat med eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande.

P/E-TAL: Börsvärde vid årets slut dividerat med resultatet.

RESULTAT PER AKTIE: Andel av årets nettoresultat hänförligt till moderbolagets ägare dividerat med vägt genomsnittligt antal aktier.

RÄNTETÄCKNINGSGRAD: Rörelseresultat exklusive engångsposter med tillägg för ränteintäkter dividerat med räntekostnader.

RÖRELSEMARGINAL: Rörelseresultat i procent av årets nettoomsättning.

SOLIDITET: Eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande i procent av toalt kapital.

SYSSELSATT KAPITAL: Balansomslutningen minskad med icke räntebärande skulder och icke räntebärande avsättningar.

TOTALAVKASTNING: Börskurs vid årets slut inklusive utdelning dividerat med börskurs vid årets ingång.

UTDELNINGSADEL: Utdelning dividerad med vinst per aktie.

Ordlista

AIR CONTROLS: Haldex produktlinje för produkter som förbättrar säkerhet och köregenskaper i bromssystemet såsom rening och torkning av tryckluft, ventiler samt ABS och EBS.

EFTERMARKNAD: Försäljningen av reservdelar, utbildning och tjänster till de verkstäder som reparerar och ger service till fordon som tagits i drift.

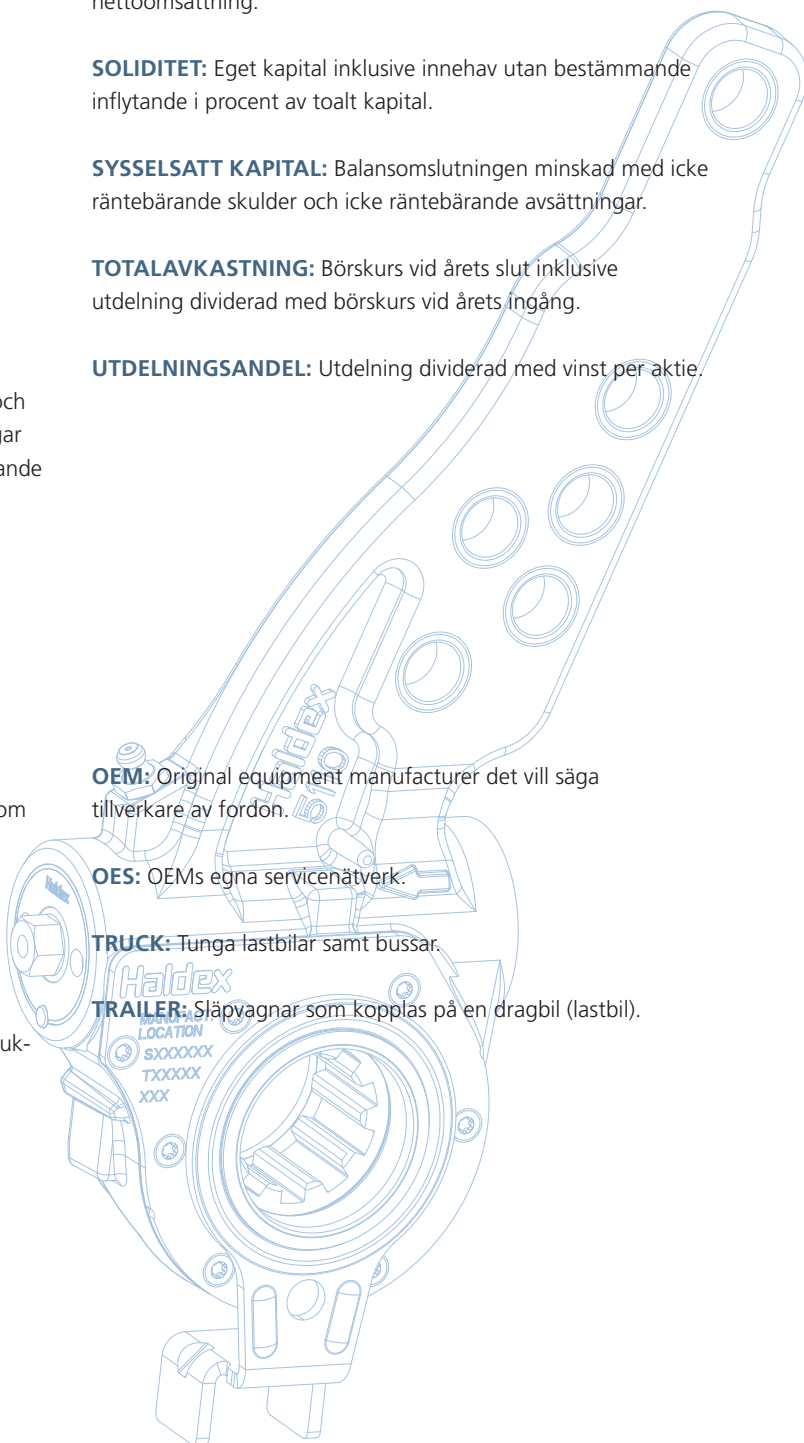
FOUNDATION BRAKE: Haldex produktlinje för bromsprodukter för hjuländen såsom skivbromsar, bromshävarmar till trumbromsar samt bromscylindrar.

OEM: Original equipment manufacturer det vill säga tillverkare av fordon.

OES: OEMs egna servicenätverk.

TRUCK: Tunga lastbilar samt bussar.

TRAILER: Släpvagnar som kopplas på en dragbil (lastbil).



Haldex årsstämma 2016

Årsstämman i Haldex AB (publ) hålls tisdagen den 3 maj kl 16.00 i bolagets lokaler, Instrumentgatan 15, Landskrona. Kl 15.00 inbjuds aktieägare även att delta i en kort introduktion till företaget samt en guidad tur av fabriken. Efter stämman serveras enklare förtäring.

Anmälan och deltagande

För att äga rätt att delta i stämman och äga rösträtt måste aktieägaren dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken per onsdagen den 27 april 2015, dels anmäla sitt deltagande till bolaget under adress Haldex AB, Wiveca Kivi, Box 507, 261 24 Landskrona eller per telefon 0418-47 60 00 alternativt per e-mail till anmalan.stamma@haldex.com, senast onsdagen den 27 april 2015.

Rapporttillfällen 2016

Delårsrapport januari-mars	22 april 2016
Årsstämma	3 maj 2016
Halvårsrapport januari-juni	15 juli 2016
Delårsrapport juli-september	25 oktober 2016
Bokslutskommuniké	10 februari 2017

Delårsrapporten och en inspelning av webbsändningen finns tillgänglig på Haldex webbplats:
<http://www.haldex.com/finansiellrapporter>

Kommunikation med marknaden

Vår kommunikation med finansmarknaden kännetecknas av öppen, relevant och korrekt information till aktieägare, investerare och analytiker, för att därmed öka kunskapen om koncernens verksamhet och aktie. Vi delger information i form av delårsrapporter, årsredovisning, pressmeddelanden samt tillhandahåller fördjupad information på våra IR-sidor på webben. Aktieägare och andra intresserade kan prenumerera på pressmeddelanden, finansiella rapporter och aktiens stängningskurs via e-post. På hemsidan uppdateras den generella informationen på IR-sidorna såsom aktieägarförteckningar i samband med kvartalssluten. Vid större förändringar uppdateras hemsidan omgående.

Under årsstämman i april bjöds aktieägare in till en rundvisning av anläggningen i Landskrona inklusive fabriken.

Under 30 dagar före en finansiell rapport sker ingen kommunikation med finansmarknaden.

Haldex AB är ett publikt bolag. Organisationsnummer 556010-1155. Säte i Landskrona, Sverige. This Annual Report is also available in English. Alla värden uttrycks i svenska kronor. Kronor förkortas SEK och miljoner kronor MSEK. Sifferuppgifter inom parentes avser föregående år 2014 om inget annat uppges. Den svenska årsredovisningen är den bindande versionen. Denna rapport innehåller framtidsinriktad information som baseras på Haldex nuvarande förväntningar. Även om ledningen bedömer att förväntningarna som framgår av sådan framtidsinriktad information är rimliga, kan ingen garanti lämnas för att dessa förväntningar kommer att visa sig vara korrekta. Följaktligen kan framtida utfall variera väsentligt, jämfört med vad som framgår i den framtidsinriktade informationen beroende på bland annat förändrade förutsättningar avseende ekonomi, marknad och konkurrens, förändringar i lagkrav och andra politiska åtgärder, variationer i valutakurser och andra faktorer.

Denna årsredovisning är producerad i samarbete med RHR/CC i Malmö.

Följ Haldex – www.haldex.se

Våra sociala mediekanalet ser vi som ett komplement till pressmeddelanden och finansiella rapporter. Där kan vi på ett lättisamt sätt ge en bättre inblick i vad som händer i bolaget. Eftersom vi använder kanalerna på lite olika sätt kan du välja vilka som passar dig bäst.



www.facebook.com/haldex
Vår Facebooksida blandar korta företagsnyheter med roliga fakta och Haldexspecifika händelser.

LinkedIn Haldex

På LinkedIn får du lite längre summeringar av produktnyheter, kundcase och finansiella nyheter.



www.youtube.com/user/HaldexTV

På YouTube kan du förkovra dig i filmer som beskriver och demonstrerar vårt produktutbud. Korta och långa filmer blandas från produktvisningar och utbildningar.



www.twitter.com/HaldexAB

Vårt Twitterkonto för koncernen är perfekt för dig som vill ha ständigt koll på finansiella nyheter från Haldex. Vi publicerar pressmeddelanden, info om aktiviteter samt citat och sammandrag från våra finansiella presentationer.



www.twitter.com/Haldexbrake

På vårt andra Twitterkonto kommunicerar vi marknads- och produktnyheter vi tror är intressant för dig som kund.



www.instagram.com

På Instagram kan du få en inblick i Haldex vardag. Medarbetare runt omkring i världen publicerar foton från mässor och kundevent men även från interna möten och vanliga kontorsituationer.

Haldex

Mer än 100 år av kraftfullt fokuserad innovation ger Haldex överträffad expertis när det gäller bromssystem och luftfjädringssystem för tunga lastbilar, släpvagnar och bussar. Vi lever och andas vår verksamhet med målet att leverera robusta och tekniskt överlägsna lösningar, som grundas i en djup insikt i våra kunders verklighet. Genom att fokusera på våra kärnkompetenser och den passion vi alla delar uppnår vi den snabbhet och flexibilitet som marknaden kräver.

Innovationssamarbete utgör kärnan inte bara i våra produkter, utan även vår filosofi. Våra 2 140 anställda, spridda över fyra kontinenter, utmanar dagligen det konventionella för att säkerställa att de produkter vi levererar skapar ett unikt värde för våra kunder och alla slutanvändare.

Vi är listade på Nasdaq Stockholmsbörsen och omsatte 2015 cirka 4,8 miljarder SEK.

Adresser

Huvudkontor

Haldex AB
Box 507, 261 24 Landskrona,
Sverige
Tfn.: +46 418 47 60 00
Fax: +46 418 47 60 01
info@haldex.com

Belgien

Haldex N.V.
Balegem
Tfn.: +32 9 363 90 00
Fax: +32 9 363 90 09
E-Mail: info.BE@Haldex.com

Brasilien

Haldex do Brasil Ind.
e Comércio Ltda.
São José dos Campos
Tfn.: +55 12 3935 4000
E-Mail: info.BR@Haldex.com

Frankrike

Haldex Europe SAS
Weyersheim
Tfn.: +33 3 88 68 22 00
Fax: +33 3 88 68 22 09
E-Mail: info.EUR@Haldex.com

Indien

Haldex India Limited
Nashik
Tfn.: +91 253 6699501
Fax: +91 253 2380729
E-Mail: info.IN@Haldex.com

Italien

Haldex Italia Srl.
Biassono
Tfn.: +39 039 47 17 02
Fax: +39 039 27 54 309
E-Mail: info.IT@Haldex.com

Kanada

Haldex Ltd.
Cambridge, Ontario
Tfn.: +1 519 621 6722
Fax: +1 519 621 3924
E-Mail: info.Ca@Haldex.com

Kina

Haldex Vehicle Products Co. Ltd.
Suzhou
Tfn.: +86 512 8885 5301
Fax: +86 512 8765 6066
E-Mail: info.CN@Haldex.com

Korea

Haldex Korea Ltd.
Seoul
Tfn.: +82 2 2636 7545
Fax: +82 2 2636 7548
E-Mail: info.HKR@Haldex.com

Mexiko

Haldex de Mexico S.A. De C.V.
Monterrey
Tfn.: +52 81 8156 9500
Fax: +52 81 8313 7090

Polen

Haldex Sp. z o.o.
Praszka
Tfn.: +48 34 350 11 00
Fax: +48 34 350 11 11
E-Mail: info.PL@Haldex.com

Ryssland

OOO Haldex RUS
Moskva
Tfn.: +7 495 747 59 56
Fax: +7 495 786 39 70
E-Mail: info.RU@Haldex.com

Spanien

Haldex España S.A.
Granollers
Tfn.: +34 93 84 07 239
Fax: +34 93 84 91 218
E-Mail: info.ES@Haldex.com

Sverige

Haldex Brake Products AB
Landskrona
Tfn.: +46 418 47 60 00
Fax: +46 418 47 60 01
E-Mail: info.SE@Haldex.com

Storbritannien

Haldex Ltd.
Warwickshire
Tfn.: +44 24 76 40 03 00
Fax: +44 24 76 40 03 01
E-Mail: info.GBAy@Haldex.com

Tyskland

Haldex Brake Products GmbH
Heidelberg
Tfn.: +49 6221 7030
Fax: +49 6221 703400
E-Mail: info.DE@Haldex.com

Ungern

Haldex Hungary Kft.
Szentlőrincváta
Tfn.: +36 29 631 300
Fax: +36 29 631 301
E-Mail: info.HU.EU@Haldex.com

USA

Haldex Brake Products Corp.
Kansas City
Tfn.: +1 816 891 2470
Fax: +1 816 891 9447
E-Mail: info.US@Haldex.com

Österrike

Haldex Wien Ges.m.b.H.
Wien
Tfn.: +43 1 8 69 27 97
Fax: +43 1 8 69 27 97 27
E-Mail: info.AT@Haldex.com

