

ÅRSREDOVISNING 2016

..EN VÄRLD MED **SÄKRARE FORDON**

Bromslösningar för tunga fordon

Haldex

Innehåll



VD och koncernchefen har ordet



Transportbehovet ökar



Bridge – brobryggande ledarskap



Skivbromsar
fortsätter att
ta marknads-
andelar

24



Haldex-aktien

2016 i korthet	1
VD och koncernchefen har ordet	2-4
Vision, affärsmodell, strategi och värdeskapande	5-11
Omvärldsfaktorer	6
Affärsmodell	7
Strategier	7
Mål och måluppfyllelse	10
Värdeskapande	11
Hållbarhet	12-17
Intressenter	12
Hållbara mål – miljö, etik och säkerhet	14
Medarbetare	16
Haldex-aktien	18
Förvaltningsberättelse	21-33
Året i sammandrag	21
Innovativa produkter	24
Kunder – Truck, trailer och eftermarknad	26
Geografiska regioner	28
Risker och riskhantering	30
Finansiell information	34-69
Koncernens räkningar	35
Koncernens noter	39
Moderbolagets räkningar	59
Moderbolagets noter	63
Styrelsens försäkran	66
Revisionsberättelse	67
Bolagsstyrningsrapport	70-79
Styrelsens ordföranden Göran Carlson	70
Styrelse	74
Koncernledning	76
Kvartalsdata	80
Flerårsöversikt	81
Beräkningsunderlag alternativa nyckeltal	82
Definitioner och ordlista	84
Aktieägarinformation	85

Reviderad förvaltningsberättelse och räkenskaper, sidorna 21-66.

Bestyrkt bolagsstyrningsrapport, sidorna 71-79.

Haldex hållbarhetsarbete, sidorna 12-17.

Haldex produkter bidrar till e

I mer än 100 år har Haldex utvecklat tekniskt avancerade produkter. På 60-talet lades grunden till nuvarande Haldex, då verksamheten inriktades på bromsprodukter. Under de senaste åren har fokus spetsats till ytterligare och idag utvecklar samt säljer Haldex broms- och luftfjädringsprodukter för tunga fordon. Samtliga av de stora tillverkarna av lastbilar och släpvagnar i Nordamerika respektive Europa är kunder till Haldex, vilket är en av våra främsta styrkor. Bland våra större kunder i världen finns Daimler, Freightliner, Hendrikson, Krone, Paccar, SAF Holland, Schmitz Cargobull, Volvo, Yutong och en rad distributörer på eftermarknaden som till exempel Europart, Winkler, Fleet Pride och Napa.



**FOUNDATION
BRAKE
55%**



**AIR CONTROLS
45%**

**HALDEX
BROMS-
HÄVARMAR
#1**



**SNABBAST
VÄXANDE**

**STÖRST I
NORD-
AMERIKA**



Haldex fokuserar på broms- och luftfjädrings-system samt produkter för förbättrad säkerhet för tunga fordon. Inom flera områden är vi globalt marknadsledande, som exempelvis på bromshävarmar. På andra växande områden tar vi snabbt marknadsandelar som för våra skivbromsar, vilka är kända för sin innovativa design. I produktlinjen Foundation Brake ingår bromsprodukter för hjuländan såsom skivbromsar, bromshävarmar till trumbromsar samt bromscylintrar. I Air Controls ingår produkter för förbättrad säkerhet och köregenskaper i bromssystemet såsom rening och torkning av tryckluft, ventiler samt ABS och EBS. Produkterna måste vanligtvis finnas i olika varianter för olika geografiska marknader.



En värld med säkrare fordon



Haldex har försäljning, FoU och tillverkning över hela världen. Vi finns med egna kontor i 18 länder samt har produktionsanläggningar i Sverige, Tyskland, Ungern, Kina, Indien, Brasilien, Mexiko och USA. Vi har mer än hälften av omsättningen i Nordamerika, en tredjedel i Europa och resten i Asien och Sydamerika.



EFTERMARKNAD
45%

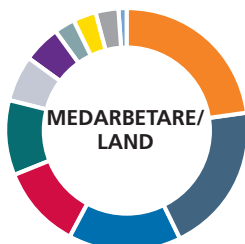
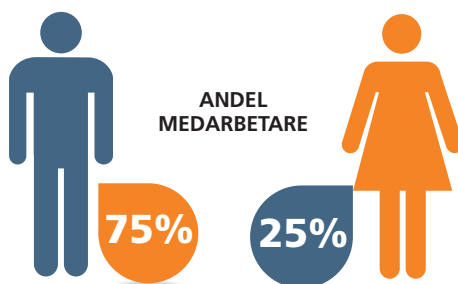


TRUCK
23%

TRAILER
32%

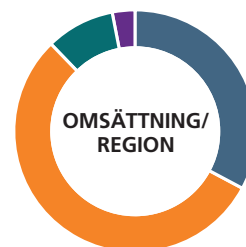
Haldex verkar på marknaden via de tre kundkategorierna Truck (lastbilar och bussar), Trailer (släpvagnar) och Eftermarknad (reservdelar och service). Ju bättre infrastruktur, desto vanligare är det med släpvagnar, vilket gör att försäljningen mot denna kategori

är störst i Nordamerika och Europa. Kina är världens största producent av lastbilar, men merparten av fordonen har för lågt teknikinnehåll för att i dagsläget vara intresserade av Haldex produkter.



USA 23%
Mexiko 20%
Sverige 15%
Ungern 11%
Kina 10%
Indien 6%

Tyskland 5%
Brasilien 3%
Frankrike 3%
Storbritannien 3%
Kanada 1%



Europe 33%
North America 55%
Asia and Middle East 9%
South America 3%

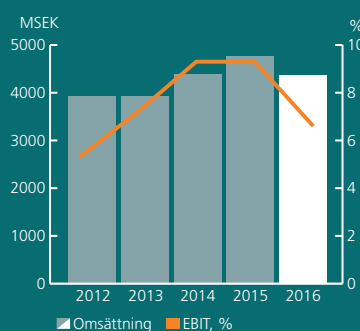
UPPDELNING: BorgWarner tog över fyrhjulsdriftkopplingen till personbilar och Concentric den hydrauliska pumpverksamheten år 2011. Bromsprodukter och luftfjädringssystem ingår sedan dess i Haldex.

2016 i korthet

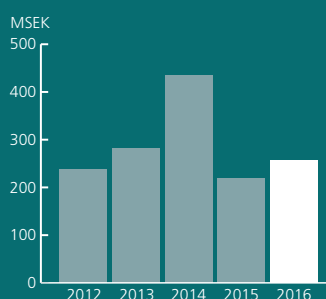
Ett år med försämrat marknadsläge och en utdragen budprocess. Den generella marknadsutvecklingen har påverkat omsättningen negativt under året trots fortsatta framgångar för skivbromsen. Rörelsemarginalen har följt omsättningen.

- Omsättningen minskade valutajusterat med 9 procent under året. Efterfrågan på den nordamerikanska marknaden har varit svag och ökad omsättning i Europa och Asien kunde inte kompensera för volymnedgången i Nordamerika.
- Haldex skivbroms var den snabbast växande produkten med tvåsiffrig tillväxt, vilket även resulterade i att försäljningen mot Trailer (släpvagnar) stod emot marknadsnedgången. Under året har bromshävarmar och bromscylindrar minskat som följd av försämrat marknadsläge. Eftermarknaden i Europa och Asien har varit stabil men minskat i Nord- och Sydamerika vilket totalt sett resulterat i lägre omsättning inom denna kundkategori.
- Rörelsemarginalen exklusive engångsposter på 6,6 procent nådde inte upp till det långsiktiga målet om 10 procent. Nedgången är emellertid kopplad till en lägre omsättning och inte till kostnadsstrukturen.
- Kassaflödet från den löpande verksamheten förbättrades jämfört med föregående år.
- Den 14 juli inleddes en budprocess på Haldex vilken fortfarande löper. Knorr-Bremsses bud på 125 SEK är villkorat och beroende av tillstånd från relevanta konkurrensmyndigheter. Om och när dessa tillstånd erhålls kan budet slutföras.

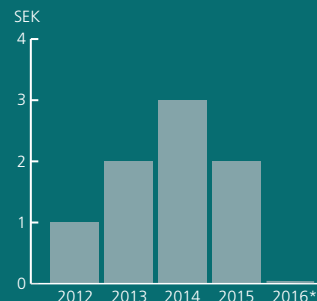
OMSÄTTNING & RÖRELSEMARGINAL
EXKL. ENGÅNGSPOSTER



KASSAFLÖDE FRÅN DEN
LÖPANDE VERKSAMHETEN



UTDELNING



* Föreslagen utdelning som ska godkännas av årsstämman, 0 SEK

NYCKELTAL	2016	2015	Förändring
Nettomsättning, MSEK	4 374	4 777	-8%
Rörelseresultat exklusive engångsposter, MSEK	291	444	-34%
Rörelseresultat, MSEK	204	325	-37%
Rörelsemarginal exklusive engångsposter, %	6,6	9,3	-2,7
Rörelsemarginal, %	4,7	6,8	-2,1
Resultat efter skatt, MSEK	91	191	-52%
Resultat per aktie, SEK	2,00	4,28	-53%
Utdelning, SEK ¹⁾	0	2,00	-
Avkastning på sysselsatt kapital, exklusive engångsposter, % ²⁾	13,8	21,7	-7,9
Avkastning på sysselsatt kapital, % ²⁾	9,7	15,9	-6,2
Soliditet, %	45	49	-4
Kassaflöde, löpande verksamhet, MSEK	256	220	36
Medarbetare	2 045	2 140	-4%

¹⁾ Föreslagen utdelning för 2016

²⁾ Rullande 12 månader

”Ett utmanande år för ett eftertraktat bolag

Efter snart fem år lämnar Bo Annvik VD-posten på Haldex. Tillsammans med Åke Bengtsson, som är tillförordnad VD och koncernchef sedan 1 mars 2017, summeras föregående år samt diskuteras Haldex framtid.

Ett av Bo Annviks främsta bidrag till Haldex utveckling är den långsiktiga strategi och resan mot lönsam tillväxt som inleddes när han tillträdde under 2012. ”Haldex har förbättrats inom många områden under de senaste åren och 2016 tog vi ytterligare steg mot att skapa långsiktiga värden i bolaget. Det är inte minst de tre bolag, som gav sig in i en budstrid om Haldex, bevis på”, säger Bo Annvik.

Annvik fortsätter: ”Marknadsläget i Nordamerika, där vi har mer än hälften av vår omsättning, har varit utmanande under 2016 med kraftigt minskade produktionsvolymerna på nytilverdade tunga fordon. Den svaga efterfrågan har väsentligt påverkat Haldex som inte kunde visa tillväxt under året. Men den lägre omsättningen har följt den generella marknadsutvecklingen och vi har klarat oss väl, även om Europa och Asien inte kunde väga upp den försäljningsminskning som Nordamerika stod för.”

Åke Bengtsson tillägger: ”Vi har en fortsatt bra kostnadsstruktur och en god kostnadskontroll. Det har naturligtvis varit vår ambition att höja rörelsemarginalen men även lönsamheten har påverkats av lägre volymer och nedgången i marginal står i paritet med omsättningsförändringen. När efterfrågan vänder uppåt kommer Haldex vara väl rustat för att ta nästa steg mot det långsiktiga lönsamhetsmålet om en rörelsemarginal på minst 10 procent exklusive engångsposter.”

”**När efterfrågan vänder uppåt kommer Haldex vara väl rustat för att ta nästa steg mot det långsiktiga lönsamhetsmålet.**

Skivbromsens utveckling

Ett återkommande ämne är utvecklingen för skivbromsen ModulT. Under de senaste två åren har det varit Haldex snabbast växande produkt som dessutom tagit marknadsandelar. ”ModulT är resultatet av framgångsrik produktutveckling i linje med vår strategi att samtliga våra produkter ska vara eller ha potential att vara marknadsledande” säger Bo Annvik. ”Sedan ModulT lanserades för sex år sedan har vi fortsatt utveckla den i ett flertal varianter. Under 2016 kunde vi återlansera den i Nord-

amerika med mycket god respons från kunderna, efter flera års uppehåll på grund av en patenttvist. Från att enbart ha kunnat erbjuda ModulT för släpvagnar kunde vi under hösten presentera en första version för lastbilar. Med ett komplett sortiment för både släpvagnar och lastbilar kan vi stolt konstatera att Haldex har den lättaste skivbromsen på marknaden. Det är en mycket viktig parameter för kunder som vill minska bränsleförbrukningen och miljöpåverkan. Bengtsson tillägger: ”Vi förväntar oss att ModulT ska fortsätta växa med tvåsiffriga tal de närmsta åren tack vare avtal som redan är ingångna.”

Annvik fortsätter: ”Vi har däremot ställts inför utmaningar vad gäller nya skivbromskontrakt i och med den pågående budprocess som Haldex befinner sig i. De stora kunderna vill ha så kallad dual sourcing vilket betyder att de har två leverantörer av samma produkt. Med tre skivbromsleverantörer i Europa, varav en av dem lagt bud på Haldex, påverkas kunddiskussionerna. Vi har hanterat situationen genom att på egen hand anpassa och utveckla produkten istället för att gemensamt gå in i utvecklingskontrakt med kunden. Det innebär att Haldex får bära hela kostnaden för utvecklingsarbetet samtidigt som osäkerheten kring framtida produktionskontrakt fortsätter vara hög. Det är av avgörande betydelse för skivbromsens framtida utveckling att vi kan vinna några av de större upphandlingar vi befinner oss i, framförallt på lastbilssidan, vilket i sin tur påverkar våra tillväxtmöjligheter.”

Elektromekaniska bromsar

Ett annat ämne som är relaterat till Haldex långsiktiga tillväxtmöjligheter är det joint venture tillsammans med kinesiska VIE som annonserades under 2016. Tillsammans ska bolagen utveckla elektromekaniska bromsar för elektriska fordon. Bo Annvik förklarar: ”De kinesiska myndigheterna gör en satsning på elektriska bussar för att minska miljöpåverkan. Idag finns ingen optimal bromslösning för kommersiella elektriska fordon. Dagens lösningar är antingen baserade på hydraulisk bromsteknik som inte har bromskraft tillräckligt för tunga fordon, eller pneumatisk bromsteknik som normalt sett används på tunga fordon. Elektriska fordon är inte uppbyggda på samma sätt med resultatet att pneumatiska lösningar blir tunga och otympliga. Med de patent Haldex har på elektromekaniska bromsar ligger vi långt framme med en teknisk lösning och tillsammans med VIE, som har ett brett kontaktnät i Kina, ser vi med tillförsikt fram emot vad detta joint venture



”Det är av avgörande betydelse för skivbromsens framtida utveckling att vi kan vinna några av de större upphandlingar vi befinner oss i vilket i sin tur påverkar våra tillväxtmöjligheter.

kan tillföra Haldex i framtiden. Annvik tillägger: ”Kombinationen av hållbara, innovativa lösningar med en snabbt växande marknad kan inte bli bättre. Haldex har kompetens i världsklass när det gäller elektromekaniska bromsar. Detta är ytterligare ett exempel på hur vår strategi om produktledarskap implementeras i praktiken.”

Breddat eftermarknadserbjudande

En viktig komponent i strategin är målet om ökad omsättning från den mer lönsamma eftermarknaden. Den relativa andelen av omsättningen ökade under 2016 medan omsättningen i absoluta tal minskade. Annvik beskriver året som gått: ”Vi har genomfört två viktiga förändringar under året. Kompletterande varumärken har lanserats för att differentiera produktutbudet och erbjuda fordonsägare med olika behov ett breddat produktutbud. Vi har dessutom tagit steget fullt ut med e-handel på de nordamerikanska och europeiska marknaderna. Det gör det smidigare för våra kunder att lägga beställningar men gör även säljprocessen effektivare.” Annvik fortsätter: ”Ett arbete som tyvärr inte genererat synliga resultat är de intensiva förvärvsdiskussioner som pågått. Vår ambition är att bredda eftermarknadserbjudandet med hjälp av förvärv och där har vi inte nått så långt som vi önskat.”

Fokus på nuvarande verksamhet

Diskussionen kommer vid ett flertal tillfällen in på det pågående bud som ligger på Haldex och hur det påverkar verksamheten. Bengtsson förklarar: ”Vårt främsta fokus är att fortsätta driva verksamheten enligt tidigare uppställda mål. Under hösten arbetade vi fram ytterligare en detaljnivå i vår strategi för att på så sätt tydliggöra för samtliga intressenter vad vi vill åstadkomma. Genom att införa delmål och accelerera projekt snarare än att tappa fart, vill vi säkerställa att Haldex fortsätter utvecklas väl. Samtliga medarbetare ska kunna se hur just de bidrar till Haldex framgång. Framsteg för de olika strategiprojekten kommuniceras öppet och följs upp genom olika nyckeltal.”

Ett annat område som Haldex satsar extra på är utbildning av ledare. Det ligger Åke Bengtsson varmt om hjärtat. ”Vi har sedan tidigare planerat att införa ett nytt utbildningsprogram på Haldex och vi har tagit beslut att rulla ut detta program så snart som möjligt, som ytterligare ett sätt att behålla och motivera våra medarbetare. Vi ser en hög risk att förlora nyckelpersoner och en ledarskapsutbildning har många syften, som att motivera medarbetare att stanna kvar i bolaget, att höja kompetensen, men även att säkerställa att det finns kompetenta ledare att befordra om någon medarbetare väljer att lämna bolaget.” En del av programmet är riktat till mellanchefer och fokuserar på

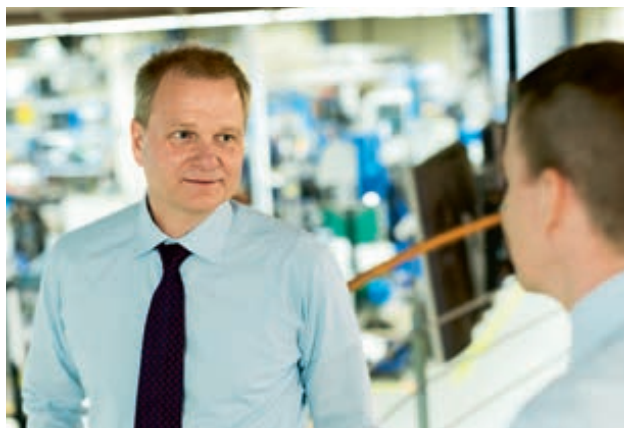
att leda med hjälp av Haldex värderingar och 5Cn (benämning på Haldex beteenden som alla börjar med bokstaven C på engelska) samt specifika kunskapsområden som att leda genom förändring, effektiv kommunikation och att skapa engagemang i sitt team. Nyckelpersoner erbjuds dessutom en internationell ledarskapsutbildning som är skräddarsydd för Haldex i samarbete med Handelshögskolan i Stockholm.

Åke Bengtsson tillägger: "Att skydda de värden som byggts upp i bolaget under lång tid är viktigt, oavsett vem som kommer bli våra ägare. Att i ett sådant läge satsa på starka ledare som kan fortsätta driva viktiga projekt och agera som förebilder inom Haldex är en väg framåt jag tror mycket på."

Annvik säger: "Jag har under de gångna månaderna vid ett flertal tillfällen fått frågan hur Haldex ställer sig i ägarfrågan. Det finns ingen tvekan om att Haldex vill ha en långsiktig ägare och ett snabbt avslut. Vi har fått tre bud på oss och har bistått samtliga konkurrensutredningar på bästa sätt. I och med att vi kunnat återanvända samma underlag vid varje bud har vi dessutom haft ett försprång i datainsamlingen. Styrelsen är tydlig med att en så smidig process för godkännande av konkurrensmyndigheterna som möjligt är att föredra och ledningsgruppen jobbar hårt för att bistå utredningen på bästa sätt samtidigt som fokus på nuvarande verksamhet bibehålls."

Utsikter för 2017

När diskussionen riktas mot 2017 är Bo Annvik och Åke Bengtsson överens om att det kommer bli ytterligare ett utmanande år. "Nordamerika bedöms fortsätta utvecklas svagt", säger Bengtsson. "2015 var ett rekordår så det är inte förvånande att både 2016 och 2017 har lägre volymer. Europa har varit stabilt under ett par år och förväntas vara så även under 2017. Vi kan se en något ökad orderingång i Europa framför allt driven av skivbromsförsäljningen. Kina har mattats av under 2016 och ett svagt 2017 är väntat. Det finns dock en möjlighet att myndigheterna driver igenom beslut om automatiska broms-



Haldex har kompetens i världsklass när det gäller elektromekaniska bromsar.



Att skydda de värden som byggts upp i bolaget under lång tid är viktigt, oavsett vem som kommer bli våra ägare.

hävvarmar som standard på tunga fordon redan i år och då har Haldex ett ypperligt läge i Kina. Indien har haft en blandad utveckling de senaste åren och 2017 bedöms inte bli ett bra år. Brasilien har haft ett flertal tuffa år bakom sig och än så länge ser vi ingen signifikant återhämtning."

Bengtsson fortsätter: "För 2017 har vi ett svagt marknadsläge på flera marknader i kombination med en långdragen budprocess vilket gör det svårt för Haldex att visa tillväxt. Vår ambition är att fortsatt säkerställa en god lönsamhet men med minskad omsättning bedöms rörelsemarginalen för 2017 bli något sämre än för 2016."

Annvik säger: "Jag vill rikta ett varmt tack till alla medarbetare, kunder, leverantörer och aktieägare som gjort de senaste fem åren till mycket givande år och jag är övertygad om att Åke tillsammans med en mycket stark ledningsgrupp kommer fortsätta leda bolaget åt rätt håll tills min efterträdare är utsedd."

Bengtsson avslutar: "Mycket tid och energi den närmsta tiden kommer det fortsatt att fokuseras på att bibehålla kundrelationer, säkerställa att nyckelpersoner stannar kvar samt att bistå i de komplexa konkurrensutredningarna. Hittills har vi lyckats väl, mycket tack vare våra kompetenta och dedikerade medarbetare som gjort sitt yttersta för att fortsätta vinna affärer och skydda de värden som gör Haldex till det fantastiska bolag som det är. Vi är fullt fokuserade på att ta Haldex i mål i den pågående budprocessen samtidigt som vi på bästa sätt fortsätter skapa långsiktiga resultat som gynnar aktieägare, medarbetare och kunder."

Landskrona, mars 2016

Bo Annvik
VD och koncernchef
(fram till mars 2017)

Åke Bengtsson
tf VD och koncernchef
(från mars 2017)

Haldex affärsidé

Haldex ska vara den globala, kommersiella fordonsindustrins förstahandsval som innovativ partner inom broms- och luftfjädringssystem.

En värld med säkrare fordon

BROMSLÖSNINGAR FÖR TUNGA FORDON

Strategi	PRODUKT- LEDARSKAP	KUNDFOKUS	EFTER- MARKNADS- EXPANSION	OPERATIONELL EXCELLENS	BROBYGGANDE KULTUR	SID 7-9
Finansiella mål	ORGANISKT VÄXA SNABBARE ÄN MARKNADEN	+10%* RÖRELSE- MARGINAL	<1 NETTOSKULD- SÄTTNINGSGRAD	1/3 UTDELNING	SID 10	
Icke finansiella mål	SÄKERHET	ETIK	MILJÖ	SID 14-15		
Värderingar	KUNDEN FÖRST	RESPEKT FÖR INDIVIDEN	PASSION FÖR EXCELLENS	5C CONNECT COMMUNICATE COACH COLLABORATE CREATE	SID 16-17	

■ =inte uppfyllt ■ =uppfyllt

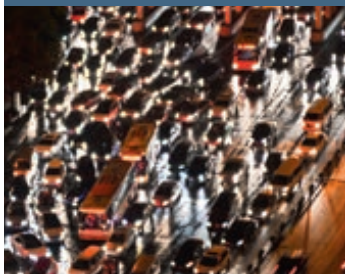
*exklusive engångsposter

Globala trender påverkar Haldex förutsättningar

Globala makrotrender, från ökat transportbehov till högre ställda miljökrav, ändrar förutsättningarna för vår verksamhet. Det är viktigare än någonsin att ha en väl underbyggd förståelse för de marknadsförändringar som påverkar oss. Genom att ta tillvara dessa drivkrafter kan vi skapa en långsiktig, hållbar verksamhet.

DRIVKRAFT

Transportbehovet ökar



BETYDELSE

Fler och fler varor transporteras i en värld med en växande befolkning. FN:s befolkningsfond räknar med att vi kommer öka från dagens 7 miljarder människor till 8 miljarder år 2025 och 9 miljarder innan år 2050. En annan betydande faktor är det ökade välståndet. Från idag till år 2030 förväntas världens medelklass att dubblas, samtidigt som den absoluta fattigdomen beräknas minska. Det förväntas leda till ökad efterfrågan och därmed ökat behov av transporter, vilket i sin tur leder till fler producerade lastbilar och släpvagnar.

HALDEX ANGREPPSSÄTT

Efterfrågan på transportkapacitet hänger nära ihop med efterfrågan på Haldex produkter, då tillverkare av kommersiella fordon är kunder till oss. Den officiella produktionsstatistiken av lastbilar och släpvagnar analyseras noga för att i tid se upp- och nedgångar, så att produktionskapaciteten kan anpassas. Med en hög andel fasta kostnader är det viktigt för Haldex att ha en långsiktig plan för verksamheten så att omställningen hinner ske i tid.

Förbättrad infrastruktur



Mer än 50 procent av världens befolkning lever redan idag i städer och enligt FN beräknas andelen att öka till 66 procent år 2050. Växande problem med trafikstockningar, buller och luftföroreningar ställer krav på mer hållbara och effektiva lösningar. När befolkningen i städerna växer kommer vi se bättre vägnät och tekniskt mer avancerade fordon för att möta de sociala och miljömässiga utmaningarna.

I länder med dålig kvalitet på vägnätet är lastbilar utan släpvagn vanligast. Ökad kvalitet på vägnätet leder till att fler släpvagnar produceras, vilket är den kundkategori där Haldex har sin starkaste marknadsposition. Tekniskt mer avancerade fordon gynnar också Haldex. Med ökade krav på hållbara och effektiva fordonslösningar blir Haldex lösningar mer attraktiva.

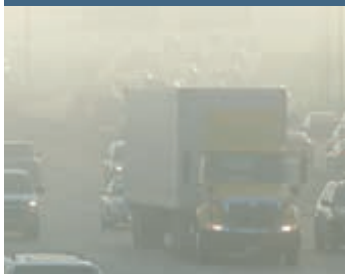
Högre säkerhetskrav



Varje år dör 1,2 miljoner människor i trafiken och 50 miljoner skadas enligt Världshälsoorganisationen WHO. 91 procent av dessa olyckor äger rum i låg- eller medelinkomstländer, även om dessa länder endast har ungefär hälften av världens fordon. Problemen är som störst där resurserna för att motverka dem är som lägst. När fler länder och organisationer sätter upp ambitiösare mål för säkerhet, blir allt fler säkerhetssystem obligatoriska på kommersiella fordon.

Det är tydligt att säkerhetskraven ökar i alla delar av världen. ABS på nytilverkade bussar och lastbilar i Indien och Brasilien är nytilkommen lagstiftning. I Europa ledde skärpta krav på bromssträcka för tunga fordon till genombrottet för skivbromsar. Den regelförändring som skulle ha störst påverkan på Haldex, är om USA skulle skifta från trumbromsar till skivbromsar. Någon sådan lagändring finns dock inte föreslagen än.

Högre ställda miljökrav



En hållbar transportsektor måste förbättra bränsleeffektiviteten och hitta alternativ med lägre utsläpp av koldioxid. Ett viktigt område som påverkar utsläppen i detta avseende är fordonets vikt. En tumregel är att 10 procent lägre vikt på en lastbil leder till 5-10 procent lägre bränsleförbrukning. EU har länge arbetat med ett regelverk för att ändra utsläppsnivåerna och under 2014 trädde senaste förändringen i kraft, kallad Euro 6. I USA förväntas nästa nivåförändring ske 2017 då den så kallade Tier 3 träder i kraft.

Genom att optimera produktens design och materialval sparas många kilo. Senaste versionen av Haldex skivbroms är 11 kg lättare än tidigare modell. Med 5,8 hjul i genomsnitt på en släpvagn blir det en viktbesparing på hela 63 kg. En annan viktig aspekt är kundernas miljökrav på vår egen verksamhet. Haldex mäter och följer ständigt upp den miljöpåverkan framför allt tillverkningen har.

Konkurrens om kompetens



Säkerhetsprodukter och industriproduktion kräver ett brett spann av kompetenser. Ernst & Young har uppskattat att det i Europa idag finns ett gap mellan den arbetskraft företagen efterfrågar och den arbetskraft som finns tillgänglig på 200 000 människor. År 2030 förutspår de att samma gap kommer uppgå till 8,3 miljoner människor enbart i Europa. Det gör att konkurrensen om kompetens och kunskap kommer hårdna ytterligare.

Människor vill arbeta inom områden där de gör skillnad och de vill arbeta på företag med sunda värderingar och bra ledarskap. Genom att bidra till säkrare fordon skapar vi en bättre trafikmiljö för alla. Haldex värderingar har kompletterats med beteenden kallat 5C och en ledarskapsplattform kallad Bridge, med fokus på brobyggande och samarbete.

Källor: OECD Yearbook 2012, FN:s rapport "World Population Prospects: The 2012 Revision", FN:s rapport "World Urbanization Report 2014 Revision Highlights", WHO:s faktablad nr 358 "Road traffic injuries"

En värld med säkrare fordon

Haldex guidas av sin långsiktiga vision att skapa en värld med säkrare fordon. Strategin, som baseras på fem pelare – produktledarskap, kundfokus, breddat eftermarknadserbjudande, operationell excellens och brobyggande kultur – är basen för vår handlingsplan vilken i sin tur leder fram till lång- och kortsiktiga mål.

Vision

Haldex vision är att bidra till en värld med bättre trafikmiljö och säkrare fordon. Vår produktutveckling har som syfte att förbättra bromsförmågan och bidra till ett hållbarare samhälle, genom att t.ex. minska bränsleförbrukningen. När vi tillverkar produkterna får inget gå fel. Varje person, från leverantör till montör, måste förstå att det kan påverka människors liv och hälsa om produkten inte uppfyller alla säkerhetskrav. Vi är en av många aktörer som skapar säkrare fordon och våra lösningar måste fungera optimalt tillsammans, så att föraren får den bästa möjliga upplevelsen och bästa förutsättningarna för att framföra sitt fordon säkert.

Affärsmodell

Haldex säljer till tillverkare av lastbilar och släpvagnar (OEM:s) och distributörer. Distributörerna kan delas upp i OES (OEM:s distributörer) och oberoende distributörer. Genom att säkerställa höga volymer med fordon som har Haldex produkter monterade från start, via OEM:s, skapas höga volymer på den mer lönsamma eftermarknaden. Distributörerna säljer i sin tur vidare till verkstäder och åkerier. OES-distributörerna har oftare kunder som är tidiga ägare av fordonet medan de oberoende distribu-

törerna oftare har kunder som är senare ägare av fordonet. Dessa slutanvändare har olika behov och ställer olika krav på distributörernas sortiment. Se illustration nedan.

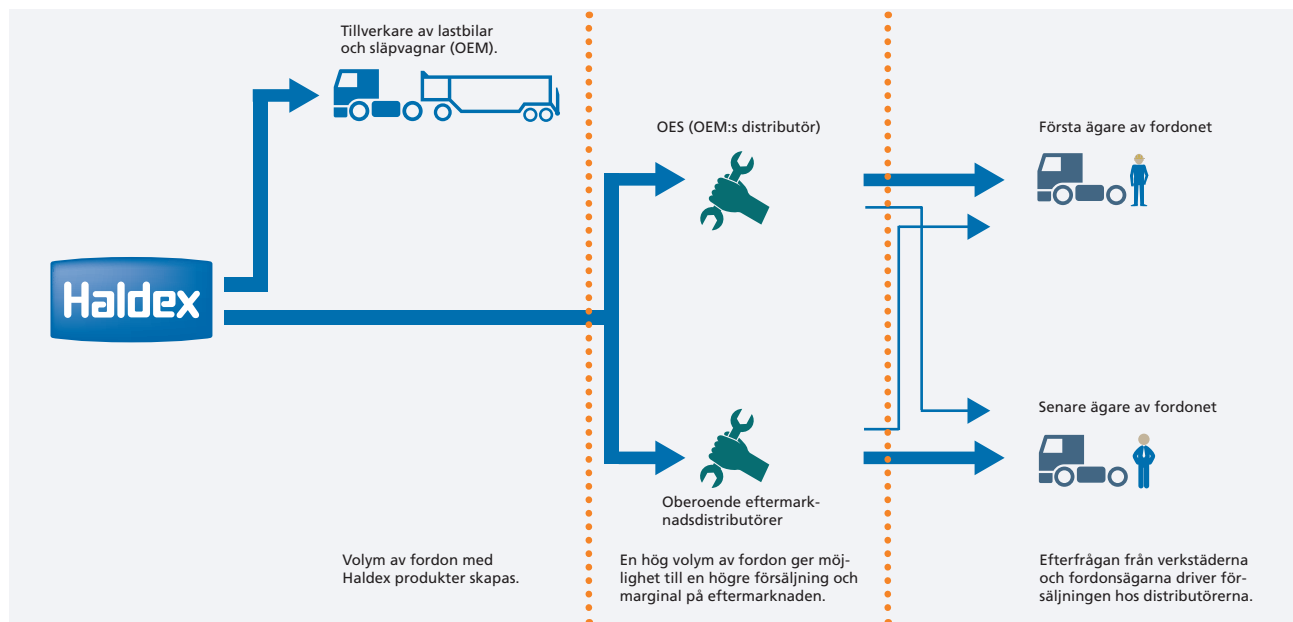
Strategi

Haldex strategi bygger på identifierade styrkor i dialog med kunder, leverantörer och medarbetare. Strategin har fått namnet "Driving our future" (driver/kör mot vår framtid) och bygger på fem strategiska pelare. Strategin är tänkt att visa vägen de närmaste fem åren och följs internt upp genom ett antal delmål, aktiviteter och nyckeltal.

Produktledarskap

Varje enskild produkt som Haldex utvecklar eller har i sin kundportfölj ska ha potential att vara marknadsledande i sitt segment. Den ska även ha ett attraktivt eftermarknadserbjudande, så att intäktsströmmen fortsätter under många år.

För att bli marknadsledande krävs nytänkande och djup förståelse för kundens verksamhet. Prioriterade, värdeskapande områden är säkerhet, miljöpåverkan och totalkostnad under produktens livslängd. Det är områden där produktinnovation bidrar till kundens affärsnytta. Det krävs även kunskap om



Haldex affärsmodell: Haldex säljer både till tillverkare av lastbilar och släpvagnar (OEM:s) och distributörer, vilka kan delas upp i OES (OEM:s distributörer) och oberoende distributörer. Genom att säkerställa höga volymer med fordon som har Haldex produkter monterade från start via OEM:s skapas höga volymer på den mer lönsamma eftermarknaden. Distributörerna säljer i sin tur vidare till verkstäder och åkerier. Bilden ovan är grovt förenklad för att illustrera principerna i affärsmodellen.

STRATEGISKA MÅL

- Lönsam tillväxt
- Etiska Haldex
- Gröna Haldex
- Säkra Haldex



Haldex strategi bygger på identifierade styrkor i dialog med kunder, leverantörer och medarbetare. Strategin har fått namnet "Driving our future" och bygger på fem strategiska pelare. Strategin är tänkt att visa vägen de närmaste fem åren och följs internt upp genom ett antal delmål, aktiviteter och nyckeltal.

marknaden, så att den produkt som skapas har potential att uppnå de kritiska volymer som krävs för att nå god lönsamhet.

Med de långa ledtider fordonsbranschen har är framtida tekniktrender av stort intresse. Vad som händer inom fordonsbranschen om 10-15 år kan få direkta konsekvenser för hur produktutvecklingen idag ska se ut.

Produktledarskap förutsätter fokus. Vi ska satsa våra resurser där de gör störst nytta, genom att bygga på de produktområden som är framgångsrika idag. Våra resurser ska fokuseras på projekt som kan göra skillnad, istället för att fördelas tunt över många projekt. Vi måste också säkerställa att våra utvecklingsingenjörer har rätt kompetens, både för att förstå och utveckla produkter på dagens marknad, men även för att förutse och utveckla produkter för framtiden.

Kundfokus

Målet är att växa snabbare än marknaden med ökad kundnöjdhet. Det ska vara enkelt att göra affärer med Haldex. Som kund möts du av personer som förstår din verksamhet, som vill bidra till din framgång och som vill bygga sunda och långvariga relationer. Inom Haldex uppmuntras entreprenörskap, det vill säga att vara innovativ, drivande och kunna se var marknads-potentialen finns. Vi använder vår storlek till vår fördel. Genom att vara en snabbriörlig och flexibel organisation kan vi anpassa oss till kunderna och ge den där extra servicen som är utmärkande för just Haldex.

Med våra OEM-kunder bygger vi personliga och strategiska relationer. Med de största kunderna bedrivs gemensamma utvecklingsprojekt och vi behöver arbeta nära deras verksamhet.

Eftermarknadskunderna har andra behov och efterfrågar ett brett utbud av produkter på ett smidigt sätt. Vi måste därför ha olika strategier och interna verktyg för olika kunder för att göra det enkelt för samtliga kundgrupper att göra affärer med oss, samtidigt som vi använder våra egna resurser på ett effektivt sätt.

Breddat eftermarknadserbjudande

Kundernas behov på eftermarknaden förändras under fordonets livslängd. Under de första åren efterfrågas oftast reservdelar med lång hållbarhet. Ju äldre fordonet blir desto kortare tid ägs det av samma ägare och då prioriteras inte lång livslängd på reservdelarna i samma utsträckning. Målet är att öka intäkterna från den mer lönsamma eftermarknaden genom ett breddat erbjudande och användande av ny teknik som t.ex. e-handel.

Haldex är en leverantör av premiumprodukter, som är attraktiva hos de ägare som prioriterar hög kvalitet och service på märkesverkstäder. Haldex kvalitetstänk och kunnsande kan utökas till att omfatta produkter med lika hög kvalitet, men med kortare livslängd. Vi arbetar för att bredda vårt produktutbud för att bli attraktiva under en längre del av fordonets livslängd. Förvärv är högprioriterat som ett sätt att få in fler kompletterande produkter och flera förvärvsdiskussioner har förts utan att än så länge resultera i ett slutfört förvärv. Ett viktigt steg i arbetet med att bredda produktutbudet är grupperingen i de tre produktlinjerna Premium line, Value line och Reman line som lanserades under våren 2016. Value line är prisvärda produkter baserad på en enklare specifikation. Reman line är renoverade produkter som därmed är både miljövänliga och har ett lägre pris än Premiumprodukterna. Varumärkena Grau och Midland har

introducerats för att göra det tydligare för kunden vilka egenskaper som respektive produkt representerar.

Som ett steg att förenkla för eftermarknadskunderna har e-handelslösningar införts i Europa och Nordamerika under året. Andra digitaliserade erbjudanden ska kontinuerligt utvärderas för att öka servicegraden ytterligare.

Operationell excellens

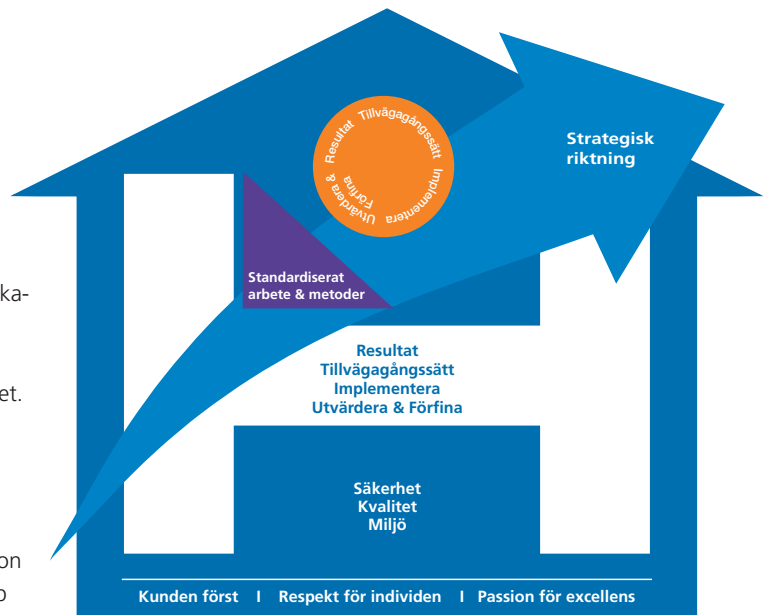
Effektivitet, kostnadsmedvetenhet, hög säkerhet samt precision och kvalitet är förutsättningar för att uppnå produktledarskap och kundfokus. Smidiga processer frigör tid och energi för att utveckla produkter, bygga kundrelationer och ge god service. Kvalitet i allt från produktion, upphandling av leverantörer, kostnadsuppföljning till kompetensutveckling och rekrytering är avgörande. Kontinuerliga effektiviseringar och kostnadsbesparingar handlar om överlevnad i en bransch med prispress. Operationell excellens är med andra ord en förutsättning för att vara konkurrenskraftig i vår bransch.

Brobyggande kultur

Målet är att skapa en bättre arbetsplats med hög trivsel. Sedan några år har vi intensifierat arbetet med kultur, värderingar och ledarskap. Hög etik och moral är grundförutsättningar för att skapa en bättre arbetsplats. En sund kultur som inspirerar, utmanar och motiverar har kompletterats med fem beteenden som vi kallar 5C, då samtliga av dem börjar med bokstaven C på engelska – Connect (förstå helheten/skapa kontakt), Communicate (kommunicera), Collaborate (samarbeta), Coach (hjälpa dig själv och andra) samt Create (skapa möjligheter). Dessa beteenden är som en daglig påminnelse om att bygga broar internt för att lösa problem, förstå helheten samt att stärka känslan av samhörighet.

Våra ledare ska skapa förutsättningar för att alla ska nå sin fulla potential och arbeta mot de gemensamma målen. Sedan 2015 har vi infört ett gemensamt ramverk för hur vi vill utveckla och utvärdera våra chefer. Haldex Bridge Leadership Framework definierar de egenskaper vi ser som viktiga i ett fungerande ledarskap: förmåga att förmedla och förstå affärsvisionen, uppnå resultat, framgångsrikt kunna driva förbättringar, utveckla sig själv och sitt team, vara en global lagspelar samt ta ansvar och ägandeskap. I Bridge Leadership Framework är våra 5C än mer framträdande och stort fokus ligger på brobyggande internt och externt.

Med ny teknik kan dessutom olika arbetsmiljöer skapas som anpassar sig efter medarbetarnas önskemål och förutsättningar. Det är än viktigare i en global miljö där samarbete mellan länder och tidszoner behövs.



Haldex Way – vägen till världsklass

Haldex Way är vårt arbetssätt för resultatdrivna och ständiga förbättringar. Haldex Way kan beskrivas som ett system, vilket innefattar attityder, processer, verktyg och utvärderingsmetoder för att ständigt öka kvalitet och effektivitet.

Haldex Way infördes i slutet på 1990-talet och bygger på våra kärnvärden samt grundprinciperna i "lean production". Från början var Haldex Way enbart fokuserat på att förbättra produktionen. Sedan dess har Haldex Way utvecklats till att omfatta övriga delar av värdeflödet så som distribution och interaktionen med kunder och leverantörer. Under det senaste året har även andra avgörande aspekter för en väl fungerande producerande eller distribuerande enhet som personal- och kompetensutveckling samt riskhantering, förändringsprocesser och produktionsutveckling fått ökat fokus. Haldex Way har successivt utökats till ett helhetskoncept för verksamhetsutveckling, från "lean

production" till "operational excellence" och nu mot "business excellence".

Haldex Way-huset (ovan) illustrerar det övergripande ramverket för konceptet med våra kärnvärden som grund. Strategipilen visar i vilken riktning arbetet ska gå. Cirkeln illustrerar en boll som rullas upp för pilen för att sändigt nå nya förbättrade resultat genom att systematiskt utvärdera sitt arbetssätt. Kilen illustrerar standardiserade metoder som gör att bollen inte halkar tillbaka ner på pilen igen.

Arbetssättet i varje producerande eller distribuerande enhet utvärderas årligen och resultatet följs månadsvis av koncernledningen. I senaste versionen av Haldex Way är mätmodellen ändrad. Målbilden förändras kontinuerligt för att uppnå ständiga förbättringar. Brons visar att målen nås, att få silver innebär att förbättringstakten är hög och guldnivån kan enheten nå under korta perioder för att sedan öka ambitionsnivån ytterligare.

Haldex Way gradering, produktionsanläggningar

Koppar

Blue Springs, USA,
Heidelberg, Tyskland
Monterrey, Mexiko
Nashik, Indien
Suzhou, Kina
Szentlőrincváta, Ungern

Brons

Landskrona, Sverige
São José dos Campos, Brasilien

Våra mål

Haldex strategi baseras på en affärsmodell där värdeskapande för människa och miljö är lika viktigt som tillväxt och lönsamhet. Det skapar ett hållbart och framgångsrikt företag på kort och lång sikt.

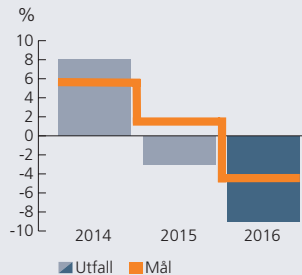
FINANSIELLA MÅL

Organisk tillväxt

Mål:
-4%

Utfall:
-9%

Tillväxt skapar stordriftsfördelar, vilket är avgörande för ett företag som Haldex, som gör stora investeringar i produktutveckling varje år. Haldex ska organiskt växa snabbare än marknaden. Marknadstillväxten viktas per region och kundkategori baserat på Haldex volym för att uppnå jämförbara siffror. Under 2016 minskade Haldex omsättning med 9 procent medan marknaden minskade med cirka 4 procent.

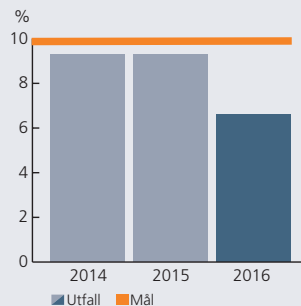


Rörelsemarginal

Mål:
>10%

Utfall:
+6,6%

Tillväxt utan lönsamhet är inte värdeskapande. Lönsamhet skapar förutsättningar för att kunna investera i projekt med syfte att ytterligare förbättra produktutbudet, stärka marknadsorganisationen och skapa utrymme för innovation. Målsättningen är att uthålligt nå en rörelsemarginal på 10 procent eller mer. Målsättningen är att nå denna nivå även under perioder då konjunkturen är svag. Under 2016 uppnåddes 6,6 procents marginal vilket främst är kopplat till volymminskningen. Den underliggande kostnadsstrukturen är god.

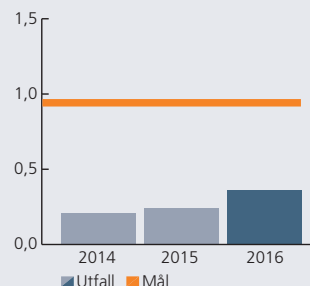


Nettoskultsättningsgrad

Mål:
<1

Utfall:
0,36

En låg nettoskultsättningsgrad betyder en stark balansräkning. Det ger oss utrymme att göra förvärv samt investera i framtidsprojekt. Målet är att nettoskultsättningsgraden ska understiga 1. Det är ett mål vi uppnått under ett flertal år, inklusive 2016.

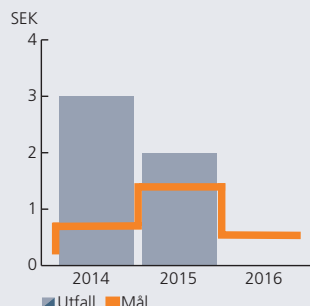


Utdelning

Mål:
0,67 SEK

Utfall:
0 SEK

Avkastningen till aktieägare ska vara stabil och förutsägbar. Vår utdelningspolicy säger att en tredjedel av den årliga nettovinsten över en konjunktursykel ska lämnas i utdelning. 2016 blev ett speciellt år i och med budsituationen. En utdelning hade avräknats mot budpriset och det fanns därför ingen anledning att rekommendera en utdelning för detta året.



MÄNNISKOR OCH MILJÖ

Haldex hållbarhetsvision är att bidra till samhället genom att, med sina produkters prestanda och optimering av resurser, förbättra fordonens säkerhet och effektivitet. Tre områden identifierades som centrala för att göra verklig skillnad – säkerhet, etik och miljö.

Det säkra Haldex

Vi har en nollvision för olyckor. Med programmet "Saftey #1" arbetar vi systematiskt med att förebygga olyckor och incidenter genom utbildning, säkrare arbetsmiljöer och förändrade attityder.

Det etiska Haldex

Vi har nolltolerans mot mutor, korruption, barnarbete och diskriminering. Våra leverantörer utvärderas kontinuerligt för att säkerställa att de ansluter sig till tillämpliga delar av vår uppförandekod. Genom att främja gemensamma värderingar inom hela leverantörsledet vill vi bidra till ett bättre samhälle. Våra medarbetare ska regelbundet genomgå utbildning i Haldex uppförandekod.

Det gröna Haldex

Med åtta produktionsanläggningar samt ett antal restaureringsanläggningar får Haldex hantering av miljöfrågor märkbara effekter. Haldex har som målsättning att minska CO₂-utsläppen samt bibehålla eller öka materialeffektiviteten.

VÅRA VÄRDERINGAR

KUNDEN FÖRST:

Vi förstår våra kunders krav. Kundens framgång är vår framgång.

RESPEKT FÖR INDIVIDEN:

Vår framgång beror på ansvarsfulla individer som arbetar tillsammans på ett effektivt sätt.

PASSION FÖR EXCELLENS:

Vi är fast beslutna att ständigt förbättra.

VÅRT SÄTT ATT BYGGA BROAR – 5C

CONNECT – 'connect the dots', det vill säga förstå helheten.

COMMUNICATE – kommunicera inom och utanför ditt team.

COLLABORATE – samarbeta inom hela företaget.

COACH – hjälpa dig själv och andra att bli bättre.

CREATE – skapa möjligheter och se förändring som något positivt.

Läs mer om våra värderingar och vår företagskultur på sidorna 16-17.

Hur vi skapar värde

Ett sätt att bättre förstå vad som påverkar Haldex försäljning och lönsamhet är att bryta ner både intäkter och kostnader, för att därmed se hur verksamheten är uppbyggd. Haldex kostnader är samtidigt ett sätt att ge tillbaka värde till medarbetare, leverantörer och aktieägare.

Affärsmodell och lönsamhet

Truck, Trailer och Eftermarknad

Den största delen av Haldex försäljning (45 procent) kommer från försäljning till eftermarknaden. Denna försäljning hade emellertid inte skett om det inte funnits ett stort antal fordon som tillverkats med Haldex produkter monterade från start. Volymerna byggs upp genom att teckna stora kontrakt med OEM:s (Original Equipment Manufacturers, det vill säga tillverkare av lastbilar och släpvagnar). Dessa kontrakt utsätts för hård prispress av erfarna inköpsorganisationer, eftersom det är stora volymer som upphandlas. OEM-försäljningen kan i sin tur delas upp i lastbilstillverkare (Truck), vilka står för 23 procent av omsättningen och släpvnagstillverkare (Trailer), vilka står för 32 procent av totala omsättningen. Lastbilstillverkarna tecknar generellt sätt större kontrakt än släpvnagskunderna. Släpvnagskunderna har å andra sidan kortare ledtider från projektstart till produktionsstart, så eftermarknadsförsäljningen kommer snabbare igång än vid större kontrakt tecknade med lastbilstillverkare.

Eftermarknadsförsäljningen har högre marginal än OEM-försäljningen. För de distributörer som ägs av OEM:s, vilka kallas OES (Original Equipment Supplier), hänger i många fall avtalen ihop med de som tecknas med OEM-kunden. Se även modell på sid 7.

Produkt

Produkter som är i ett uppstartsskede har högre fasta kostnader än produkter som funnits på marknaden länge. För Haldex betyder det i dagsläget att bromshävarmen har högre marginal än skivbromsen, men det förväntas jämnas ut sig när skivbroms-volymerna stiger och eftermarknadsförsäljningen kommer igång. I och med att skivbromsar är vanligast i Europa blir därmed Europas lönsamhet lägre än Nordamerikas där trumbromsar (som bromshävarmen är del utav) fortfarande är vanligast.

Kostnader

Direkt material

Haldex största kostnadspost är direkt material, vilket står för mer än hälften av koncernens kostnader. En besparing med 1 procent av materialkostnaden får därmed stor påverkan på Haldex. Direkt material betraktas som en rörlig kostnad. Med cirka 850 leverantörer totalt på global basis skapas många arbetstillfällen hos underleverantörerna.

Personal

Personalkostnader utgör cirka en femtedel av koncernens kostnader och betraktas delvis som fasta och delvis som rörliga kostnader. Cirka 40 procent av medarbetarna är tjänstemän och 60 procent arbetar i produktionen. Våra största produktionsanläggningar ligger i Mexico, Sverige, Kina och Ungern. Vår uppförandekod säkerställer att vi har bra arbetsvillkor i samtliga av de 18 länder vi har verksamhet i. Vi investerar dessutom cirka 150 MSEK i forskning och utveckling vilket främst är personalkostnader, vilket motsvarar 3,5 procent av omsättningen.

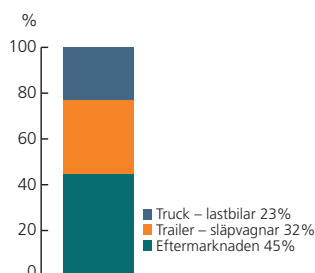
Fasta kostnader

Övriga kostnader för Haldex är investeringar i maskiner, hyreskostnader, fastighetsunderhåll, avskrivningar samt finansiella kostnader. Inräknat de fasta personalkostnaderna utgör koncernens fasta kostnader cirka en fjärdedel av totala kostnaderna.

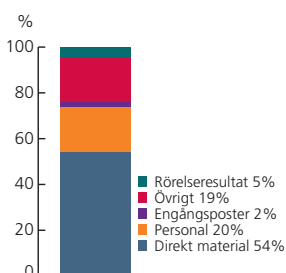
Värdeskapande

Ytterligare ett sätt att bryta ner kostnaderna är att se vem som är mottagare. För våra medarbetare skapar vi värde genom att erbjuda arbetstillfällen. Våra inköp hos underleverantörer skapar arbetstillfällen, ofta i utvecklingsländer som behöver det som bäst. Till samhället betalas sociala avgifter, pension och skatter. Haldex har ingen aggressiv skatteplanering och placerar inte dotterbolag i skatteparadis. Slutligen har vi aktieägarna, där vi skapar värde genom aktieutdelning. Dessutom återinvesteras en del av vinsten i bolaget för att därmed skapa långsiktigt värde för hela Haldex.

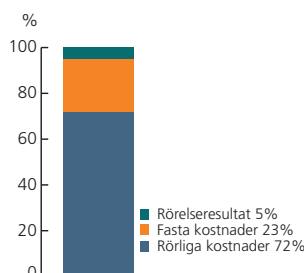
INTÄKTER



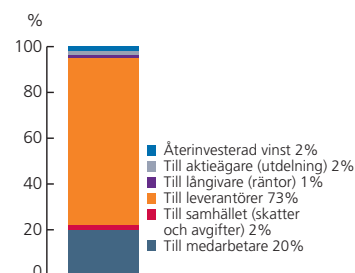
KOSTNADSSLAG



FASTA OCH RÖRLIGA KOSTNADER



VÄRDESKAPANDE



Hållbarhetsfrågor viktigt från många olika aspekter

Haldex hållbarhetsambitioner visar vilket sorts företag vi vill vara. Inom många delar av koncernen har vi länge arbetat med hållbarhetsfrågor, medan det i vissa länder inom Haldexkoncernen är en nyare företeelse. Ett stort framsteg är att detta arbete idag är strukturerat och organiserat på global basis.



Haldex intressenter

Ett första steg i hållbarhetsarbetet är att analysera och identifiera vilka företagets olika intressenter är och vad de vill uppnå. Bland Haldex olika intressenter har fem grupper identifierats som särskilt viktiga: aktieägare, kunder, medarbetare, leverantörer och samhället vi verkar i.

Aktieägare

Som företag är det övergripande målet att skapa långsiktigt värde för aktieägarna. Det gör vi genom att kombinera en hållbar verksamhet med omsättningstillväxt och ökad lönsamhet. En stabil och förutsägbart utveckling med så lite osäkerhet och risk som möjligt är att föredra. Hållbarhetsfrågor har även blivit ett sätt att attrahera investerare, vilket är viktigt för att få en stabil ägarbas och långsiktigt kunna säkra kapitaltillförsel.

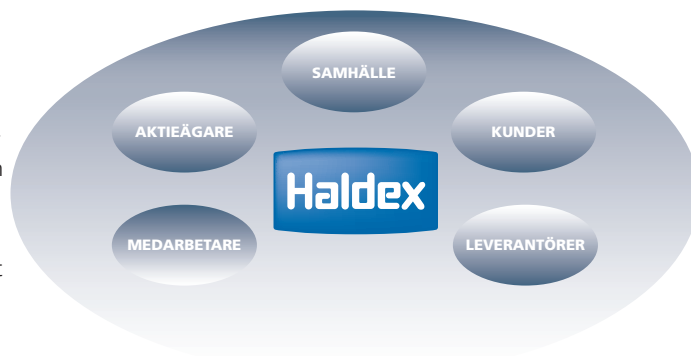
Kunder

Ett bra hållbarhetsarbete stärker kundrelationerna och vårt erbjudande. Kunderna vill samarbeta med trovärdiga leverantörer som har kontroll på sin verksamhet och som kan hjälpa dem att uppfylla sina egna hållbarhetsmål. Ett högklassigt hållbarhetsarbete stärker dessutom ett varumärkes identitet och skapar långsiktigt värde. Genom att investera i resurseffektivitet minskar både miljöpåverkan och kostnader. Ett närliggande område som är mycket viktigt för Haldex är kvalitet. Hållbarhet och kvalitet är nära sammankopplade eftersom långsiktiga,

kostnads- och resurseffektiva lösningar eftersträvas. Kunder efterfrågar även flexibilitet och hög service från kunniga representanter för Haldex.

Medarbetare

Haldex medarbetare ska erbjudas en säker arbetsplats där de kan utvecklas i sin yrkesroll och som ledare. Varje individ ska förstå hur han eller hon bidrar till att uppnå Haldex vision om en värld med säkrare fordon, vilket i sin tur skapar motivation och engagemang. Att arbeta i ett hållbart företag stärker dessutom medarbetarnas stolthet. Bra arbetsförhållanden och marknadsmässig finansiell kompensation är en självklarhet. Med allt hårdare konkurrens om kompetent och erfaren arbetskraft



vill våra medarbetare känna att de gör skillnad samt bidrar till att skapa en bättre värld. Etik och värderingar blir därmed en mycket viktig faktor för att kunna rekrytera toptalanger.

Leverantörer

Att ha en bra relation med sina leverantörer skapar ömsesidigt värde för Haldex och för leverantören. Långsiktiga relationer och finansiell stabilitet är bra för båda parter. Etik och moral i leverantörsrelationen är av yttersta vikt för att skapa en sund konkurrenssituation. Haldex kan även bidra genom att uppmuntra och belöna bra arbetsförhållanden samt hög kvalitet i leverantörsledet.

Samhälle

Haldex är en viktig arbetsgivare i många regioner där vi verkar. Vi bidrar till den lokala ekonomin med arbetstillfällen och via betalning av skatter inom område som till exempel inkomstskatt, mervärdesskatt, pensionsavgifter, energiskatter och tull. Haldex vill ge tillbaka till de samhällen där bolaget har verksamhet, genom att exempelvis stötta lokala utvecklingsprojekt, ungdomsengagemang, utbildningar och miljöinsatser. >>>

Gasnitrering minskar resursåtgång och farligt avfall



En anläggning för gasnitrering av bromshävarmar har tagits i bruk med kapacitet på 700 000 bromshävarmar. Tidigare har tenifiering använts för att hårdna produktionsdelar till bromshävarmen. Med gasnitrering minskar resursåtgången på flera viktiga områden.

Energiförbrukningen minskar med 70 procent. Den nya anläggningen är enbart igång när den körs till skillnad från tenifieringen som alltid var i drift. En hårdning tar 7,5 timmar och det behövs 6-7 hårdningar per vecka.

Utsläpp av ammoniak minskar med 75 procent.

Vattenförbrukningen och det farliga avfallet försvinner helt jämfört med användandet av tenifiering. Det är 250 ton mindre farligt avfall per år som undviks. Sammantaget har förändringarna resulterat i en annan miljöklassning av hela produktionsanläggningen.

Med bättre energiutnyttjande och minskad användning av lösningsmedel och andra kemikalier görs betydande kostnadsbesparingar. Det gör gasnitreringen till ett av Haldex bästa exempel på en hållbar förändring som kommer samtliga intressenter till godo.

Hållbarhet tar sig olika uttryck

Mycket av Haldex hållbarhetsarbete är direkt integrerat i verksamheten, exempelvis produktutveckling som resulterar i miljövänligare och mindre resurskrävande produkter eller investeringar i produktionstekniker som är miljövänligare. En annan aspekt av hållbarhetsarbetet är lokala initiativ för att stärka samhället som vi verkar i. I Nashik i Indien, där vi har en av våra större produktionsanläggningar, är det lokala hållbarhetsarbetet omfattande.

Några exempel från 2016:



Haldex har adopterat åtta skolor med sammanlagt 2600 elever där 18 av lärarna finansieras av Haldex. Utbildningar erbjuds skolans lärare med hjälp av vår personal och i våra lokaler.



Stipendier finansieras av Haldex för att få fler flickor att välja ingenjörsyrket och bilbranschen. Studiebesök på våra anläggningar och studierådgivning erbjuds.



Investeringar i dammar och broar för att motverka översvämningar. Upprustning av utrustning och byggnader i de skolor Haldex adopterat.



Hållbarhetsmål

Haldex hållbarhetsarbete bygger på FN:s deklaration om de mänskliga rättigheterna, FN:s Global Compact-initiativ, Internationella arbetsorganisationens grundläggande principer för arbetsrätt samt OECD:s riktlinjer för multinationella företag. Under slutet av 2013 höjde vi våra ambitioner vad gäller samhällsansvar. En ny funktion som rapporterar direkt till koncernledningen inrättades. Första uppgiften var att undersöka hur det såg ut på Haldex lokala anläggningar. Mycket bra saker gjordes redan som en integrerad del av det dagliga arbetet, men det var då inte harmoniserat på global nivå.

Haldex hållbarhetsvision är att bidra till samhället genom att, med sina produkters prestanda och optimering av resurser, förbättra fordonens säkerhet och effektivitet. Det skapar de bästa, hållbara värdena för kunder, aktieägare och medarbetare. Tre områden identifierades som centrala för att göra verklig skillnad och inom dessa tre områden har vi arbetat fram globala mål och policies – Det säkra Haldex, Det etiska Haldex och Det gröna Haldex.

Det säkra Haldex

Haldex har ett gemensamt, globalt program kring säkerhet som kallas Safety#1, det vill säga säkerhet är första prioritet. Vi har en nollvision för olyckor på arbetsplatsen. För att nå dit arbetar vi med säkrare miljöer, utbildning och förändrade attityder. Under devisen "Om du inte kan göra det säkert, gör det inte alls!" har ett globalt säkerhetsarbete pågått sedan 2014.

Utbildning av all personal inom produktion har skett. Gemensamma globala riktlinjer för besökare samt informationsmaterial har tagits fram. Nya sätt att mäta har införts sedan

2015, exempelvis mer nyanserad mätning av små incidenter som ofta är ett varningstecken på att en allvarigare olycka kan ske. Det är även viktigt att förstärka positiva beteenden och visa att det är viktigt att rapportera in alla incidenter, även om de kan kännas obetydliga.

Haldex definierar en olycka som en skada som ledde till mer än två timmars frånvaro, vilket är en striktare definition än vad som vanligtvis används. En incident definieras som en händelse som skulle kunna resultera i en olycka.

NYCKELTAL – SÄKERHET

	2016	2015
Antal incidenter per miljon arbetade timmar	156,0	107,6
Antal olyckor per miljon arbetade timmar	8,8	8,9

Det etiska Haldex

Haldex har nolltolerans mot mutor, korruption, barnarbete och diskriminering. Sedan 2015 har vi en omarbetad uppförandekod som samtliga medarbetare blir utbildade i samt skriver under att de har förstått och vill följa. Haldex uppförandekod är baserad på våra tre värderingar. Ett syfte med denna indelning är att visa att du kan inte reglera och dokumentera alla upptänkliga situationer. Inom många områden måste sunda värderingar vara vägledande.

Inom värderingen "Kunderna först" täcks områden som mutor, korruption, gåvor, intressekonflikter, konkurrenssituationer, affärskritisk information och representation. Inom värderingen "Respekt för individen" handlar uppförandekoden om en bra arbetsplats med respekt för medarbetares privatliv, inga oskäliga arbetsvillkor (inklusive barnarbete), nolltolerans för diskriminering och trakasserier samt samma möjligheter oavsett kön, religion, sexuell läggning, geografiskt ursprung, ålder eller fysiska/mentala svårigheter. Slutligen täcker värderingen "Passion för excellens" områden som säkerhet och miljö, inklusive drogrelaterade problem och våld på arbetsplatsen.

Våra leverantörer utvärderas kontinuerligt för att säkerställa att de ansluter sig till tillämpliga delar av vår uppförandekod. Under 2015 lanserade Haldex ett utvecklingsprogram för leverantörer, med syfte att höja kvaliteten hos underleverantörerna i form av gemensamma projekt där både Haldex och

NYCKELTAL – ETIK

	2016	2015
Andel medarbetare som utbildats i uppförandekoden, %	99,5	99,5



Vår uppförandekod handlar om trygga arbetsförhållanden, ansvar för miljön, etik i relationerna med kunder samt leverantörer och ett positivt samspel med samhället vi verkar i. Samtliga medarbetare ska regelbundet genomgå utbildning i koden.



”Om du inte kan göra det säkert, gör det inte alls!

leverantören drar nytta av resultatet. Dessa projekt pågår under många månader för att verkligen få leverantören att inse fördelarna med ett förändrat arbetssätt.

Det gröna Haldex

Miljöområdet är en stor och viktig del av vårt hållbarhetsarbete. Med åtta produktionsanläggningar samt ett antal restaureringsanläggningar får Haldex hantering av miljöfrågor märkbara effekter. Samtliga produktionsanläggningar i världen har ISO 14001-certifierade miljöledningssystem som ett minimikrav.

Systematiska program finns på plats för att utnyttja resurser effektivt och eliminera resursslöseri. Under 2014 påbörjades det omfattande arbetet med att kartlägga samtliga enheters miljöpåverkan. Under 2015 har arbetet fortsatt med att få fram en global sammanställning av resursutnyttjandet, samt konkreta mål för hur resursutnyttjandet ska minskas. En ”Green Performance map” per producerande enhet har tagits fram. Det är en kartläggning av hur mycket material, energi och övriga resurser som anläggningen tillför samt hur mycket utsläpp och avfall som anläggningen lämnar ifrån sig. Fakta om resursanvändning och utsläpp inom cirka 30 olika områden har samlats in. Vid analys av datan har Haldex kommit fram till att CO₂-utsläpp samt materialeffektivitet är de viktigaste nyckeltalen att följa upp samt sätta upp mål för. För 2016 hade Haldex som målsättning att minska CO₂-utsläppen med 1,4 procent samt bibehålla eller öka materialeffektiviteten, vilket

uppnåddes. Värt att notera är att sifferunderlaget fortfarande inte är helt tillförlitligt från vissa delar av världen där miljölagstiftningen inte är lika omfattande som till exempel i Sverige.

En lika viktig del av miljöarbetet rör vår produktutveckling. Som del av utvecklingsprocessen finns miljö- och hållbarhetsaspekten med som en parameter att ta hänsyn till. Sedan 2015 har detta formaliserats genom att en miljömässig livscykelanalys läggs in tidigt i projektet som ett formellt beslutssteg när produkter förändras eller nyutvecklas. Hur våra kunder påverkar miljön när de använder produkterna är minst lika viktigt som hur vi påverkar miljön när produkten tillverkas.

NYCKELTAL – MILJÖ

	2016	2015
Materialeffektivitet, %	93	93
CO ₂ -utsläpp, ton	27 414	33 490
Andel leverantörer som uppfyller ISO 14001, %	41	34

Stolta och engagerade medarbetare

Våra 2 045 medarbetare är baserade i 18 länder. De länder som har flest medarbetare är USA och Mexiko, följt av Sverige, Kina och Ungern. Ungefär 60 procent arbetar i produktionen och 40 procent som tjänstemän. Inom koncernen är 25 procent kvinnor.

Motiverande kultur

Vikten av en stark kultur för att nå framgång har varit flitigt omskriven. På Haldex har vi sedan länge tre grundläggande värderingar: Kunden först, Respekt för individen samt Passion för excellens. Men kultur är så mycket mer än värderingarna. Det är allt från vår vision till vårt beteende, hur vi bygger en hållbar verksamhet och hur vi arbetar tillsammans. Vår kultur är som Haldex personlighet och blir därmed den samlade bilden av hur det är att jobba hos oss. Vår kultur är också en av de framgångsfaktorer som inte går att kopiera av andra företag. Haldex företagskultur präglas av entreprenörskap, högt kvalitetstänk och en vilja att göra saker bättre.

Som komplement till värderingarna har vi fem beteenden som vi kallar 5C, då samtliga av dem börjar med bokstaven C på engelska – Connect (förstå helheten/skapa kontakt), Communicate (kommunicera), Collaborate (samarbeta), Coach (hjälp dig själv och andra) samt Create (skapa möjligheter). Dessa beteenden är som en daglig påminnelse om att bygga broar internt för att lösa problem, förstå helheten samt att stärka känslan av samhörighet. Det är utifrån dessa 5C vi utvärderar varje medarbetare i det årliga utvecklingssamtalet.

Utvecklingssamtalet ska även resultera i en plan för varje medarbetares framtida utveckling.

Mångfald

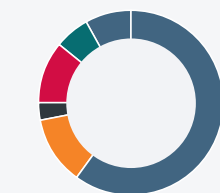
För att nå en dynamisk företagskultur arbetar vi för att attrahera människor med olika erfarenheter, personligheter, perspektiv och kunskaper. Det är tack vare medarbetare som vågade tänka i nya och annorlunda banor som Haldex är där det är idag. Olika bakgrunder och erfarenheter är något positivt som vi vill främja. Enligt Haldex likabehandlingspolicy får ingen särbehandling av medarbetare ske vad gäller anställning eller arbetsuppgifter utifrån kön, religion, sexuell läggning, geografiskt ursprung, ålder eller fysiska/mentala svårigheter.

Brobyggande ledarskap

Haldex ska ha ledare som inspirerar, utmanar och motiverar. Våra ledare ska skapa förutsättningar för att alla ska nå sin fulla potential och arbeta mot de gemensamma målen. Sedan 2015 har vi infört ett gemensamt ramverk för hur vi vill utveckla och utvärdera våra chefer. Haldex Bridge Leadership Framework definierar de egenskaper vi ser som viktiga i ett fungerande

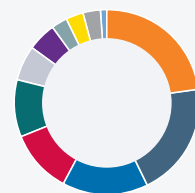


MEDARBETARE / FUNKTION

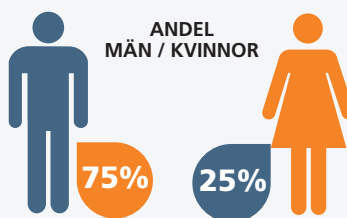


Produktion 60%
Produktionsledning och distribution 12%
Inköp 3%
Sälj- och marknadsföring 11%
Kvalitet och produktutveckling 6%
Ekonomi och administration 8%

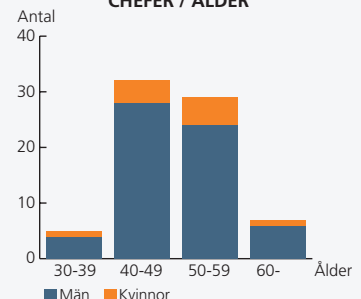
MEDARBETARE / LAND



USA 23%
Mexiko 20%
Sverige 15%
Ungern 11%
Kina 10%
Indien 6%
Tyskland 5%
Brasilien 3%
Frankrike 3%
Storbritannien 3%
Kanada 1%



CHEFER / ÅLDER





ledarskap: förmåga att förmedla och förstå affärsvisionen, uppnå resultat, framgångsrikt kunna driva förbättringar, utveckla sig själv och sitt team, vara en global lagspelare samt ta ansvar och ägandeskap. I Bridge Leadership Framework är våra 5C än mer framträdande och stort fokus ligger på brobyggande internt och externt.

Haldex cirka 70 högsta chefer kallas Bridge Leadership team. Dessa chefer har kvartalsvisa webbmöten där affärsläget och strategiska frågor diskuteras. Vartannat år bjuds gruppen in till en tredagars konferens där strategi, framtida produktplaner, ledarskapsfrågor och liknande ämnen diskuteras.

Medarbetarundersökningar

Haldex genomför regelbundet medarbetarundersökningar. I den senaste undersökningen fick vi en svarsfrekvens på 70 procent. På frågan om du var stolt över att arbeta på Haldex svarade 86 procent att de är stolta eller mycket stolta. Lika positivt svar fick vi på frågan om du skulle rekommendera en vän att arbeta på Haldex.

86 procent av våra medarbetare är stolta eller mycket stolta över att arbeta på Haldex.

Lena Nordin, SVP Human Resources berättar om hur vi intensifierat arbetat kring kultur och beteenden: "Det är viktigt att våra medarbetare känner igen sig i vår kultur. När vi pratade med kollegor runt omkring i världen om vad de ser som styrkor i vår kultur dök uttrycket 'bygga broar' upp mycket snabbt. Arbetsmarknaden förändras snabbt och vi ser en trend bort från ett individualistiskt tänkande till ett mer samarbetsorienterat perspektiv. Vi vill bygga broar mellan kulturer, generationer och teknologier och vi är på god väg."



VÅRA VÄRDERINGAR

Kunden först:

Vi förstår våra kunders krav. Kundens framgång är vår framgång.

Respekt för individen:

Vår framgång beror på ansvarsfulla individer som arbetar tillsammans på ett effektivt sätt.

Passion för excellens:

Vi är fast beslutna att ständigt förbättra.

VÅRT SÄTT ATT BYGGA BROAR – 5C

CONNECT – 'connect the dots', det vill säga förstå helheten

COMMUNICATE – kommunicera inom och utanför ditt team

COLLABORATE – samarbeta inom hela företaget

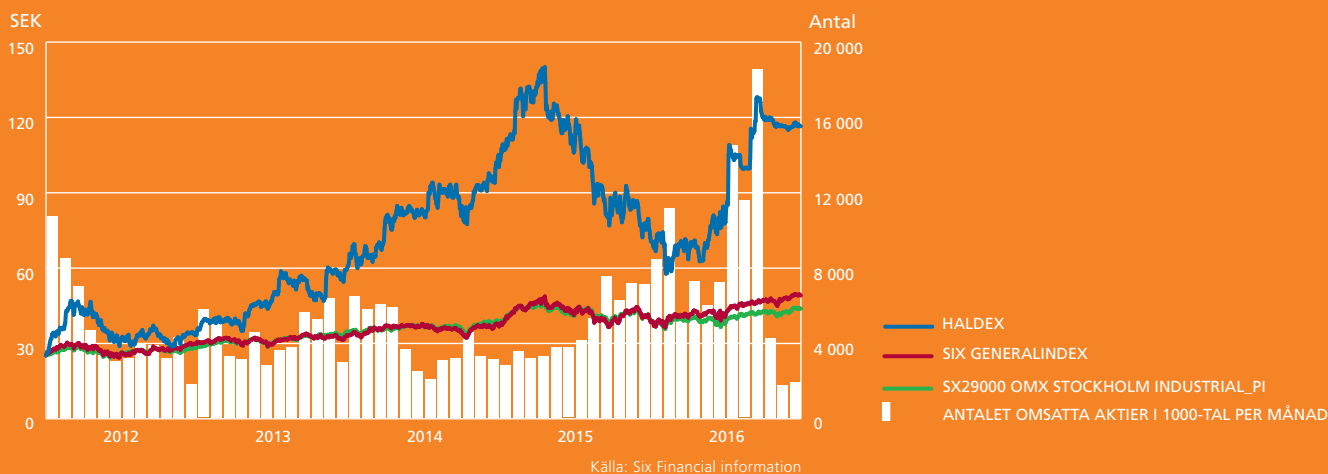
COACH – hjälp dig själv och andra att bli bättre

CREATE – skapa möjligheter och se förändring som något positivt

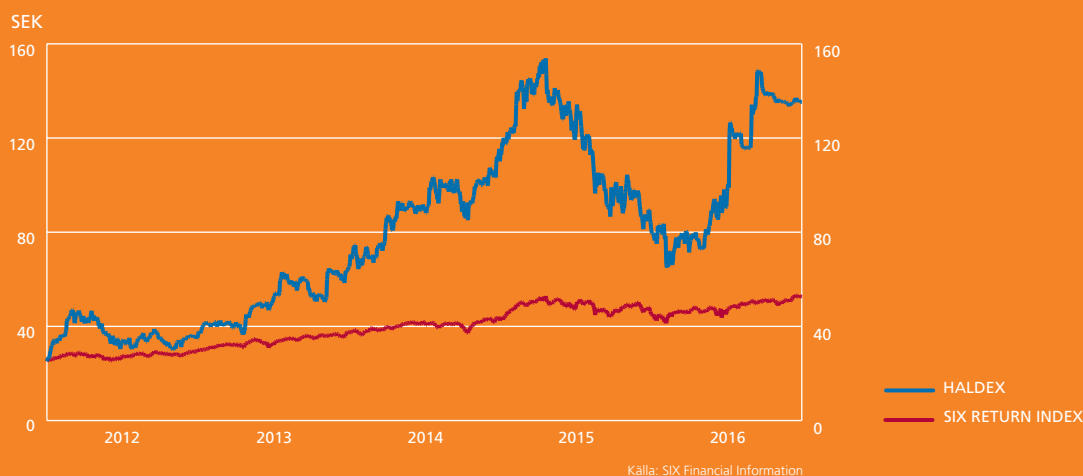
Haldex-aktien

Haldex aktie är börsnoterad sedan 1960. Idag återfinns aktien på Nasdaq Stockholms mellanbolagslista, Mid Cap under tickersymbolen HLDX. Aktiekapitalet i Haldex uppgår till 221 MSEK fördelat på 44 215 970 aktier, med ett kvotvärde om 5,00 SEK per aktie den 31 december 2016.

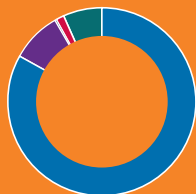
Haldex-aktiens kursutveckling 1 januari 2012 – 31 december 2016



Haldex totalavkastning 1 januari 2012 – 31 december 2016



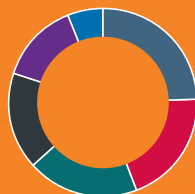
ÄGARSTRUKTUR



Utlandsboende ägare	83,1 (40,7)%
Svenska privatpersoner	8,6 (25,5)%
Stat, kommun och intresseorganisationer	0,1 (2,2)%
Övriga svenska juridiska personer	1,5 (5,6)%
Svenska finansföretag	6,5 (26,0)%

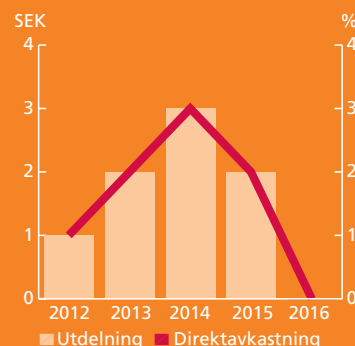
Källa: Euroclear

GEOGRAFISK ÄGARSPRIDNING



Storbritannien	24,7 (12,1)%
Tyskland	19,7 (9,7)%
Nederländerna	19,0 (9,04)%
Sverige	16,8 (61,1)%
USA	13,9 (9,8)%
Övriga länder	5,9 (5,6)%

UTDELNING PER AKTIE INKLUSIVE DIREKTAVKASTNING



Kursutveckling och omsättning

Kursutvecklingen för Haldex aktie präglades av uppköpsbud år 2016. Den högsta stängningskursen under året noterades den 16, 23 och 26 september med 127,50 SEK och den lägsta den 12 februari med 57,75 SEK. Totalt ökade Haldex aktie med 46,5 (-22) procent under 2016. Detta kan jämföras med Nasdaq Stockholms generalindex som ökade med 5,6 (6,1) procent och Nasdaq Stockholm Industrial Index (den sektor där Haldex ingår) som ökade med 18,5 (8,6) procent under samma period. Stängningskursen för Haldex aktie var vid räkenskapsårets slut 116,50 (79,50) SEK. Det totala börsvärdet vid årets slut uppgick till 5 151 (3 515) MSEK.

Under 2016 omsattes totalt 97,4 (57,5) miljoner Haldex-aktier, vilket motsvarar en genomsnittlig omsättning på 384 854 (229 170) aktier per dag. Omsättningshastigheten ökade till 220 (130) procent under året.

Totalavkastning

Haldex-aktiens totalavkastning under 2016 ökade till 151 (80) procent, vilket kan jämföras med SIXRX¹⁾ index som blev 110 procent. De senaste fem åren har Haldex aktie haft en totalavkastning på 437 procent. Motsvarande siffra för SIXRX är 109 procent och för SX2000 Stockholm Industrials, den sektor där Haldex ingår, 126 procent.

Incitamentsprogram

Årsmötena 2013 till 2016 beslutade att införa incitamentsprogram för ledande befattningshavare och nyckelpersoner, LTI2013, LTI2014, LTI2015 och LTI2016. Programmen baseras på att om vissa prestationsmål uppnås under innevarande räkenskapsår, så tilldelas de som deltar i programmen en rörlig ersättning i början av påföljande år, varav 60 procent i form av kontanter och 40 procent i form av personaloptioner. Dessa optioner är utformade som villkorade icke-överlåtbara

uppskjutna rätter att vederlagsfritt och automatiskt erhålla en stamaktie i Haldex för varje prestationsrätt.

Löptiden för LTI2013 respektive LTI2014 är totalt fyra år, med intjänande under prestationsåret. Efter utgången av prestationsåret sker utbetalning av eventuell kontant rörlig ersättning och tilldelning av eventuellt aktiebelopp. Efter tilldelningen av eventuellt aktiebelopp kommer deltagarna erhålla prestationsrätter, varefter en inlåsningsperiod om tre år följer innan slutgiltig överlåtelse av prestationsaktier sker till deltagarna. Detta beräknas ske efter årsstämman 2017 respektive 2018, och före utgången av juni månad året i fråga.

LTI2015 och LTI2016 har inte genererat något utfall.

Aktieägare

Antalet aktieägare i Haldex minskade under 2016 med 53 procent till totalt 8 533 vid årets slut. De tio största ägarnas andel uppgick till 58,7 (29,6) procent av kapitalet och lika mycket av rösterna. ZF är största ägare med 17,1 procent av rösterna följt av Knorr-Bremse med 14,9 procent. En stor del av Haldex ägare är registrerade utomlands och syns därmed inte med eget namn i aktieförteckningen.

Under 2016 ökade det utländska ägandet till totalt 83,2 (40,2) procent vid årets slut. Det största utländska ägandet återfinns i Storbritannien och Tyskland.

Utdelning och utdelningspolicy

Styrelsens policy för distribution av det fria kapitalet till aktieägarna är att föra över minst en tredjedel av årsvinsten efter skatt över en konjunkturcykel till aktieägarna genom utdelning och återköp av aktier, med hänsyn till förväntad finansiell ställning.

För räkenskapsåret 2016 har styrelsen för avsikt att föreslå årsstämman att ingen utdelning utgår då bolaget är i en uppköpsprocess.

NYCKELTAL PER AKTIE

SEK	2016	2015	2014	2013	2012
Resultat, SEK	2,00	4,28	2,32	0,80	1,12
Utdelning, SEK	0,00	2,00	3,00	2,00	1,00
Börskurs vid årets slut, SEK	116,50	79,50	101,75	60,00	33,50
Eget kapital, SEK	30,63	31,46	28,48	26,06	25,53
EBIT-multipel	19	9	12	11	9
P/E-tal	58	18	42	70	27
Utdelningsandel, %	-	47	129	250	89
Direktavkastning, %	-	2,5	3,0	3,3	3,0
Totalavkastning, %	147	80	175	185	137
Börskurs/eget kapital, %	380	253	357	230	131

AKTIEÄGARE OCH ANTAL AKTIER

SEK	2016	2015	2014	2013	2012
Antal aktieägare	8 533	18 179	13 821	13 546	13 366
Genomsnittligt antal aktier, tusental	44 204	44 204	44 204	44 206	44 216
Totalt antal aktier vid årets slut, tusental	44 216	44 216	44 216	44 216	44 216



Kommunikation med marknaden

Representanter från Haldex träffar regelbundet analytiker, långivare och aktieägare i syfte att löpande ge en översikt av utvecklingen under räkenskapsåret. De publicerade delårsrapporterna och årsredovisningen distribueras till aktieägarna på begäran. Dokumenten kan även hämtas i PDF-format från Haldex webbplats och via externa aktörer, till exempel från Cisions webbplats. Pressmeddelanden, delårsrapporter och bokslutskommunikéer publiceras på hemsidan på svenska och engelska. På hemsidan erbjuds även prenumeration på dessa dokument.

Uppköpsbud

Den 14 juli 2016 inleddes en budprocess på Haldex vilken fortfarande löper. Knorr-Bremse's bud på 125 SEK är villkorat och beroende av tillstånd från relevanta konkurrensmyndigheter. Om och när dessa tillstånd erhålls kan budet slutföras.

DE TIO STÖRSTA ÄGARNA DEN 31 DECEMBER 2016

Ägare	Antal aktier	% av röster och kapital
ALEXANDRA MATHEUSSER (ZF)	7 542 481	17,1
BPSS PAR/JOH BERENBERG GOSSLER&CO (Knorr-Bremse)	6 595 039	14,9
UBS AG LDN BRANCH A/C CLIENT, IPBr	3 831 953	8,7
GOLDMAN SACHS INTERN. LTID, W8IMY	1 722 983	3,9
CLIENTS ACCOUNT-DCS	1 388 449	3,1
MORGAN STANLEY AND CO LLC, W9	1 260 316	2,8
CBNY-DFA-INT SML CAP V	1 162 884	2,6
FÖRSÄKRINGSAKTIEBOLAGET AVANZA PENSION	851 105	1,9
AAGCS NV RE AACB NV RE EURO CCP	839 554	1,9
CBNY-NORGES BANK	800 803	1,8
Summa de tio största ägarna	25 995 567	58,7
Övriga	18 208 698	41,3
Haldex AB	11 705	0,0
Summa	44 215 970	100,0

Källa: Euroclear och Haldex

ÄGARSTRUKTUR 31 DECEMBER 2016

Innehav	Antal aktieägare	Antal aktier	Innehav, %
1 – 500	6 577	1 023 546	2,31
501 – 1000	979	808 756	1,83
1001 – 5000	737	1 638 688	3,71
5001 – 10000	84	626 722	1,42
10001 – 15000	34	442 795	1,00
15001 – 20000	13	235 209	0,53
20001 –	109	39 440 254	89,20
Summa	8 533	44 215 970	100,00

Källa: Euroclear

Vanligaste frågorna från analytiker och investerare:

Hur utvecklas marknaden i Nordamerika?

Den nordamerikanska marknaden hade ett mycket bra år 2015 och ett betydligt svagare år 2016 då volymerna minskade med upp till 31 procent på Truck. För 2017 är bedömningen att marknaden ska minska med 5 procent för Truck och 13 procent för Trailer.

Hur löper uppköpsprocessen?

Haldex drivs som ett självständigt bolag tills uppköpsprocessen är slutförd. Det är godkännande från konkurrensmyndigheterna som Knorr-Bremse väntar på för att kunna slutföra förvärfvet.

Hur går förhandlingarna om framtida skivbromskontrakt?

Förhandlingar pågår med ett antal stora lastbilstillverkare och målet var att teckna ett utvecklingskontrakt. I och med budsituationen har ingen tillverkare velat ta beslut om att ge

Haldex ett kontrakt förrän ägarsituationen är utredd så Haldex har beslutat att finansiera utvecklingen på egen hand. Om någon tillverkare beslutar sig för att gå vidare med Haldex kan det betyda intäkter först runt år 2020. I dagsläget har Haldex inget skivbromskontrakt med en lastbilstillverkare utan enbart med släpvnstillverkare, så det skulle vara en betydande strategisk framgång för bolaget.

ANALYTIKER SOM REGELBUNDET FÖLJER HALDEX

Investmentbank	Analytiker
Carnegie	Kenneth Toll Johansson
Handelsbanken Capital Marked	Hampus Engellau
Nordea	Erik Golrang
SEB Enskilda	Olof Larshammar
Swedbank	Mats Liss

Styrelsen och verkställande direktören för Haldex AB (publ), organisationsnummer 556010-1155, avger härmed årsredovisning jämte koncernredovisning för 2016. Förvaltningsberättelsen omfattar information på sidorna 21-33 och den finansiella informationen presenteras på sidorna 34-66. Bolagsstyrningsrapporten med ytterligare upplysningar återfinns på sidorna 70-77.

Året i sammandrag

Haldex omsättning har följt den generella marknadsutvecklingen under 2016. I Nordamerika, vilket utgör mer än hälften av omsättningen, har marknadsläget varit svagt under året med ytterligare försvagning under andra halvåret. Haldex försäljning i Nordamerika under slutet av året minskade dock inte i samma omfattning som marknadsläget försvagades. Omsättningen i det starkare Europa och Asien kunde inte kompensera för minskningen i Nordamerika. Försäljning av skivbromsar ökade markant medan försäljningen av bromscylindrar och bromshävarmar minskade. Rörelsemarginalen har kvartalsvis följt volymnedgången men försvagades under slutet av året. Kassaflödet från den löpande verksamheten förbättrades jämfört med föregående år.

Verksamhet

Haldex erbjuder egenutvecklade och innovativa lösningar till den globala fordonsindustrin, med fokus på bromsprodukter samt bromskomponenter till tunga lastbilar, släpvagnar och bussar. Haldex AB är moderbolag i Haldexkoncernen. Med "Haldex" avses Haldexkoncernen, vilken består av Haldex AB och dess dotterbolag.

Omsättning

Omsättningen för helåret uppgick till 4 374 (4 777) MSEK, vilket i absoluta tal motsvarar en minskning med 8 procent jämfört med föregående år. Justerat för valuta minskade omsättningen med 9 procent.

Försäljningen i Europa var stabil med en valutajusterad omsättning som var 1 procent lägre än föregående år. Den nordamerikanska försäljningen minskade mest med 16 procent. Asiens omsättning växte med 7 procent medan den sydamerikanska försäljningen fortsatt var svag med en 7 procents minskning jämfört med föregående år.

Skivbromsen var den snabbast växande produkten, vilken dessutom uppvisade en förbättrad lönsamhet. Under året har försäljningen av bromshävarmar och bromscylindrar minskat som följd av det svagare marknadsläget.

Den valutajusterade försäljningen mot Trailer har varit oförändrad medan försäljningen mot Truck minskat med 21 procent, framför allt på grund av utvecklingen i Nordamerika. Eftermarknaden har minskat med 7 procent jämfört med föregående år.

Resultat

Rörelseresultat exklusive engångsposter uppgick till 291 (444) MSEK för helåret. Det motsvarar en rörelsemarginal på 6,6 (9,3) procent. Rörelseresultat och rörelsemarginal inklusive engångsposter uppgick för helåret till 204 (325) MSEK respektive 4,7 (6,8) procent. Rörelseresultatet för helåret påverkas framför allt av minskad omsättning samt ökade garantiavsättningar med anledning av mer generösa garanti- åtaganden. Detta för att stärka goodwill mot kund för att bibehålla goda kundrelationer. Under fjärde kvartalet minskade rörelseresultatet ytterligare, vilket, förutom lägre volymer, berodde på försäljningsminskning av bromshävarmar och bromscylindrar i Nordamerika, vilket är en geografisk region och produkter med hög lönsamhet.

Resultat före skatt uppgick till 165 (271) MSEK och resultat efter skatt till 91 (191) MSEK för helåret. Det motsvarade ett resultat per aktie på 2,00 (4,28) SEK.

Valutakursförändringar inklusive resultat av valutasäkringar och valutaomräkningseffekter hade en negativ effekt på koncernens rörelseresultat exklusive engångsposter med -23 (68) MSEK.

Kostnader av engångskaraktär

Kostnader av engångskaraktär har uppstått under året, bland annat på grund av osäkerhet inför den framtida ägarsituationen, för att vinna affärer, bibehålla goda kundrelationer och bistå i konkurrensutredningen:

- Haldex tar större del av risken vid utvecklingsprojekt istället för att följa det traditionella upplägget med delad risk mellan Haldex och kunden, då kunder anser att sannolikheten är för hög att kontrakt inte kommer att fullföljas.
- Ökade garantikostnader med anledning av mer generösa garantiåtaganden.
- Kostnader för att bibehålla och motivera personal. Nyrekrytering av personal har försvårats.
- Väsentligt ökade juridiska kostnader relaterade till konkurrensutredning av budet. De legala kostnaderna bedöms öka då det amerikanska konkurrensverket meddelat att granskningen gått in i en andra fas.

Ökade kostnader enligt ovan tillsammans med övriga avsättningar för garanti- och kundåtaganden redovisas som engångsposter och uppgick till 87 MSEK, varav 59 MSEK i garanti- och kundåtaganden och 15 MSEK i externa tjänster relaterade till budprocessen.

De legala kostnaderna bedöms fortsätta öka medan övriga kostnader av engångskaraktär bedöms minska under 2017.

Produktåterkallelse

Under slutet av 2014 inledde Haldex en fältinspektion följt av en produktåterkallelse av en variant av bolagets bromscylindrar på den

Uppköpsprocess

Den 14 juli inleddes en budprocess på Haldex vilket fortfarande löper. Tre företag har deltagit med bud på olika nivåer. Vid årsredovisningens publicering återstår Knorr-Bremse's bud på 125 SEK per aktie. Knorr-Bremse's bud är villkorat och beroende av tillstånd från relevanta konkurrensmyndigheter och dessa utredningar pågår för närvarande. När och om dessa tillstånd erhålls kan budet slutföras.

Haldex styrelse har kommunicerat att om och när Knorr-Bremse får alla nödvändiga myndighetsgodkännanden så rekommenderar de budet. Styrelsen har dock understrukit att processen kan bli utdragen då den konkurrensrättsliga processen är komplex.

Knorr-Bremse har förlängt acceptperioden i flera steg. I februari förlängdes acceptperioden till den 16 juni vilket är det datum som gäller vid denna årsredovisnings publicering.

Senast uppdaterad information om budet finns på www.corporate.haldex.com.

Nordamerikanska marknaden. Den förväntade totala kostnaden beräknas uppgå till 20 MUSD (~170 MSEK), vilket har belastat 2014 och 2015. Inga ytterligare kostnader har belastat 2016 som del av produktåterkallelsen.

Omstruktureringsaktiviteter

Under 2017 förväntas mindre kostnader belasta resultatet i form av engångsposter vid flytt av produktionskapacitet från Sverige till Ungern. Det omstruktureringsprogram som slutfördes under 2015 har realiserat de återstående 30 MSEK av programmets besparingar under 2016.

Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick 256 (220) MSEK för helåret. Minskad lagerhållning har bidragit positivt till kassaflödet.

Investeringarna uppgick till -224 (-174) MSEK och kassaflöde efter investeringar till 34 (46) MSEK. Koncernens kassaflöde från finansieringsverksamheten har varit negativt med 52 (179) MSEK, primärt relaterat till amortering av räntebärande skulder och utdelning till aktieägare. I maj 2016 betalades 88 (133) MSEK till aktieägarna i utdelning. Det totala kassaflödet uppgick till 18 (30) MSEK under fjärde kvartalet och till -18 (-133) MSEK för helåret.

Finansiell ställning

Per den 31 december uppgick koncernens nettoskuld till 490 (335) MSEK, en nettoskuldökning med 155 MSEK jämfört med föregående årsskifte. Förändringen under året är relaterad till att likvida medel minskat (bl.a. betald utdelning till aktieägarna i maj), att de räntebärande skulderna ökat och att pensionsskulden ökat (i huvudsak beroende på förändrade diskonteringsräntor). Finansiella poster uppgick till -39 (-54) MSEK under helåret, varav räntenettot utgjorde -18 (-26) MSEK. Eget kapital uppgick till 1 374 (1 407) MSEK, vilket resulterade i en soliditet på 45 (49) procent.

Lånefinansiering för Haldex utgörs primärt av ett obligationslån på 270 MSEK, som förfaller 2020 samt en syndikerad kreditfacilitet på 90 MEUR, som förfaller 2021. Vid årets slut hade ingen del av faciliteten utnyttjats.

Säsongeffekter

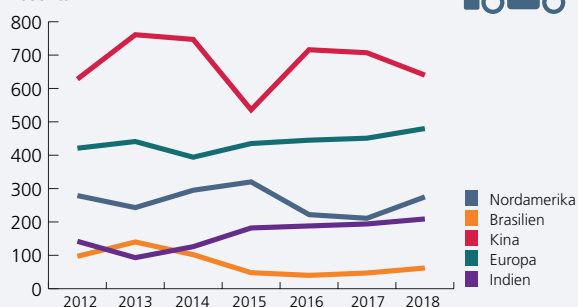
Haldex saknar signifikanta säsongvariationer. Försäljningen påverkas däremot av kundernas produktionsscheman, vilket innebär lägre försäljning under semesterperioder och när kunderna håller stängt på grund av helgdagar som till exempel under årsskiftet.

Producerade enheter – prognos för industrin	2016	Förändring mot föreg. år
Truck – tunga lastbilar		
Nordamerika	221 628	-31%
Europa	444 918	2%
Kina	715 690	34%
Indien	188 244	4%
Sydamerika	41 385	-20%
Alla regioner		
Trailer – släpvagnar		
Nordamerika	308 310	-7%
Europa	298 883	7%
Kina	366 400	48%
Indien	40 700	18%
Sydamerika	30 390	-10%
Alla regioner		

Nyproducerade lastbilar och släpvagnar är en bra indikator på den marknad som Haldex verkar på. Viktigt att komma ihåg är att Haldex påverkas beroende på hur stor del av bolagets försäljning som finns inom respektive kategori och geografiska region.

TRUCK

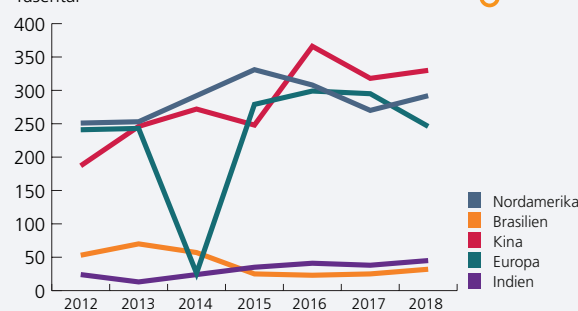
Tusental



Haldex försäljning till truckkunder i Nordamerika är mycket högre än övriga regioner. Förändringar av produktionsstatistiken inom Truck i Nordamerika får därmed störst effekt på Haldex försäljning. Försäljningen mot Truck i Europa och Asien är i sin tur något högre och därmed mer avgörande för koncernen än försäljningen mot Sydamerika.

TRAILER

Tusental



Inom Trailer har försäljningen mot Europa större betydelse än i Nordamerika. Övriga regioner i Asien och Sydamerika har lägre försäljning och därmed mindre påverkan på Haldex totala omsättning.

Viktiga händelser 2016



Haldex introducerar skivbromsen ModulT i Nordamerika.



Haldex lanserar varumärkena Grau och Midland på eftermarknaden.



Årsstämma i Haldex. Anders Nielsen blir invald i styrelsen.



Bud från SAF-Holland på 94,42 SEK per aktie.



Bud från ZF på 100 SEK per aktie.

FEBRUARI

MARS

APRIL

MAJ

JULI

AUGUSTI

1 miljon ModulT tillverkade.



Haldex lanserar e-handelsplattform.



Haldex och VIE bildar joint venture för elektromekaniska bromsar.



SAF-Holland drar tillbaka sitt bud.

Medarbetare

Antalet medarbetare vid årets slut uppgick till 2 045 (2 140) personer, vilket är 95 färre än vid slutet av 2015. De största personalförändringarna har ägt rum i Mexiko, USA, Ungern och Tyskland.

Haldexaktien

Haldex aktie är noterad på Nasdaq Stockholm. Aktiekapitalet uppgår till 221 MSEK fördelat på 44 215 970 aktier, varav respektive aktie har ett kvotvärde om 5 SEK. Det förekommer endast ett aktieslag i Haldex och samtliga aktier representerar en röst. Den enskilt största aktieägarens innehav per 31 december 2016 uppgick till 17,1 procent. Per 31 december ägde Haldex 11 705 av sina egna aktier. Inga köp eller försäljningar av egna aktier har skett under räkenskapsåret. Däremot har Haldex, i enlighet med årsstämmans beslut, säkrat den finansiella exponeringen hänförlig till aktierelaterad ersättning i antaget incitamentprogram. För mer information hänvisas till Aktien på sidorna 18-20 samt till not 11 på sidan 48.

Miljöpåverkan

Via ett av sina svenska dotterbolag bedriver koncernen affärsverksamhet som omfattas av tillståndskrav enligt den svenska miljöbalken. Koncernens svenska verksamhet som omfattas av tillståndskrav och rapporteringskrav påverkar miljön i huvudsak via dotterbolaget Haldex Brake Products AB. Detta företag arbetar med ytbehandling och målning av bromssystem för vägburna fordon, vilket påverkar den yttre miljön i huvudsak genom utsläpp till luft och vatten samt genom buller.

Riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare

De riktlinjer som föreslås stämman 2017 är uppdaterade i vissa avseenden jämfört med de riktlinjer som antogs av årsstämmen 2016. Mer information om ersättning till ledande befattningshavare finns i not 10 på sidan 47-48.

Framtida trender

Utöver antalet tillverkade fordon påverkas Haldex marknad även av krav från kunder och lagstiftare. Dessa krav skapar trender och drivkrafter, till exempel ökad tonvikt på säkerhet och miljömedvetenhet, i kombination med den allt större betydelsen av fordonssydynamik. Andra trender som påverkar Haldex är fordonstillverkarnas strävan att bygga lättare fordon i syfte att minska bränsleförbrukningen. På marknader utanför Europa och Nordamerika märks en tydlig trend mot ökad efterfrågan på en högre teknisk nivå. Detta gäller särskilt på stora marknader som Indien och Kina.

Utsikter för 2017

De officiella produktionsprognoserna ger inblick i hur marknaden förväntas utvecklas. Haldex har dock ingen jämn fördelning av intäkterna mellan de olika kategorierna Truck och Trailer samt delar inte nödvändigtvis prognosmakarnas bild av framtiden. Haldex ger därför sin egen sammanvägda bild av hur bolaget ser på utvecklingen på respektive marknad.

Nordamerika bedöms fortsätta utvecklas svagt. Europa bedöms stabilt med något ökad orderingång under 2017. Kina har mattats av under 2016 och ett svagt 2017 förutspås. Indien har återhämtat sig under första halvåret 2016 för att därefter minska. 2017 bedöms uppvisa negativ marknadstillväxt. Brasilien förväntas inte väsentligt återhämta sig under 2017.

Bedömningen av helåret 2017 är ett år då ett svagt marknads-läge och en långdragen budprocess gör att det blir svårt för Haldex att visa tillväxt. Haldex ambition är att fortsatt säkerställa en god lönsamhet men med minskad omsättning bedöms rörelsemarginalen för 2017 bli något sämre än för 2016.

Moderbolaget

Haldex AB (publ), organisationsnummer 556010-1155, är ett registrerat aktiebolag med säte i Landskrona, Sverige. Haldex AB är noterat på Nasdaq Stockholm, Mid Cap. Moderbolaget utför huvudkontorsfunktioner, inklusive den centrala ekonomifunktionen.

Nettoomsättningen för moderbolaget under helåret uppgick till 91 (101) MSEK och resultatet efter skatt till -139 (404) MSEK. I detta resultat ingår utdelningar från koncernföretag med 3 (525) MSEK.

Förändringar i ledningsgruppen

Haldex VD, Bo Annvik, har under hösten meddelat styrelsen att han säger upp sig då han kommer bli ny VD för Indutrade. Bo Annvik frånträdde rollen som VD per den 28 februari 2017 men förblir anställd till den 17 april. Nuvarande CFO, Åke Bengtsson, är utsedd till tillförordnad VD och Koncernchef tills en efterträdare har rekryterats.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

	2016	2015
Överkursfond	378 276 231	378 276 231
Balanserade vinstmedel	632 765 501	860 727 792
Summa	1 011 041 732	1 239 004 023
Utdelning till aktieägarna	0	88 408 530
Överföring till ny räkning	1 011 041 732	1 150 595 493



Bud från Knorr-Bremse på 110 SEK per aktie.

SEPTEMBER

Walter Frankiewicz utses till SVP North American Sales, Fredrik Seglö till SVP Product Management och Andreas Jähne till SVP R&D.



Knorr-Bremse höjer sitt bud till 125 SEK per aktie och ZF höjer till 120 SEK per aktie.



ZF höjer sitt bud till 110 SEK per aktie.



Världspremiär för det lättaste skivbromsarna på marknaden från Haldex.

Bo Annvik säger upp sig som VD men kvarstår i sin tjänst fram till februari 2017.



ZF drar tillbaka sitt bud på grund av låg accept från aktieägarna.

OKTOBER



Knorr-Bremse tillkännager att 86,1 procent av aktieägarna accepterat budet. Accepttiden förlängs.

DECEMBER

En fördjupad undersökning från amerikanska konkurrensmyndigheter inledd.

Haldex annonserar ökade kostnader i relation till budet samt för att upprätthålla goda kundrelationer.

Marknadsledande produktportfölj

Haldex utvecklar, producerar och säljer bromsprodukter samt luftfjädringssystem för tunga fordon. I produktlinjen Foundation Brake ingår bromsprodukter för hjuländen såsom skivbromsar, bromshävarmar och bromscylinrar. I Air Controls ingår produkter för förbättrad säkerhet och förbättrade köregenskaper i bromssystemet såsom rening av tryckluft, ventiler samt ABS och EBS. Produkterna måste vanligtvis finnas i olika versioner för olika geografiska marknader.

Omsättning per produktlinje

Omsättningen inom Foundation Brake uppgick till 2 420 (2 712) MSEK under 2016, vilket valutajusterat är en minskning med 11 procent jämfört med motsvarande period föregående år. Omsättningen inom Air Controls uppgick till 1 954 (2 065) MSEK under 2016, vilket valutajusterat är en minskning med 6 procent jämfört med föregående år. Foundation Brake representerade 55 procent av den totala omsättningen och Air Controls 45 procent.

Växande produkter

Under året har försäljningen av skivbromsar fortsatt öka kraftigt och förväntas fortsätta öka under de kommande åren. Försäljningen av bromscylinrar och bromshävarmar har däremot minskat, framför allt till följd av det försvagade marknadsläget. Inom Air Controls har försäljningen av ABS ökat under året.

ETT URVAL AV VÅRA PRODUKTER:

FOUNDATION BRAKE



BROMSHÄVARMAR är den centrala delen av en trumbroms och reglerar automatiskt avståndet mellan bromsbackarna och bromstrumman.



SKIVBROMSAR har högre bromsverkan än trumbromsar. Till skillnad från bromshävarmen, som endast är en del av trumbromsen, tillverkar Haldex kompletta skivbromsar för både lastbilar och släpvagnar.



BROMSCYLINDRAR finns till både trumbromsar och skivbromsar. Haldex erbjuder ett flertal versioner, både med och utan parkeringsbroms.

AIR CONTROLS



EBS styr bromssystemet elektroniskt. EBS fördelar tryckluften så att det, till skillnad från ABS, alltid är optimal bromskraft på samtliga bromsar på fordonet.



AVSKILJAREN Concep separerar bort smuts, vatten och olja innan tryckluften förs vidare in i lufttorken, vilket minskar behovet av underhåll och reservdelar.



PARKERINGSBROMSREGLERING för släpvagnar säkerställer att släpvagnen inte kan rulla iväg och orsaka olyckor när den står parkerad utan dragbil.



HÖJNING OCH SÄNKNING av fordonet sker med hjälp av tryckluften i bromssystemet. Ett enkelt handtag låter chauffören höja eller sänka fordonet till rätt höjd vid lastning.



LUFTTORKARE är en viktig del av bromssystemet, då de renar och torkar luften innan den används i systemet.



LYFTAXELKONTROLL ser till att automatiskt höja och sänka lyftaxeln på trailern, så den anpassas till lastsituationen.

Renovering av begagnade produkter (Reman)

Haldex erbjuder även renovering av begagnade delar, vilket är ett kostnadseffektivt och miljövänligt sätt att återanvända komponenter. I dagsläget sker detta enbart på den nordamerikanska marknaden, men diskussioner förs om att utöka verksamheten till fler geografiska regioner. Sammantaget utgör denna del cirka tre procent av de totala intäkterna och redovisas som del av Air Controls. Under 2016 minskade omsättningen inom Reman till följd av att en kund hamnade i ekonomiska problem och därmed valde att hantera renovering av produkter i egen regi.

Marknadsledande ställning

Haldex marknadsandel varierar beroende på produkt och geografisk marknad. Generellt är koncernens ställning starkare på Trailer än Truck, och starkare inom Foundation Brake än Air Controls. Haldex marknadsandel på bromshävarmar är absolut världsledande med över 60 procents marknadsandel på global basis. Skivbromsar är den produkt som snabbast tar nya marknadsandelar.

Kunddriven forskning

Varje produktinnovation från Haldex kan spåras tillbaka till ett kundbehov. Oftast utvecklas och diskuteras idéer med kunderna under hela processen, från konceptstadiet till lanseringen. Under 2016 fortsatte koncernen investera i produktutveckling, framför allt i volymprodukter med god eftermarknadspotential. Haldex har tre egna center för plattformsutveckling: i Sverige, England och i USA. Dessa center får stöd av ett antal regionala tillämpningscenter som är placerade nära kunden. För testning har koncernen tillgång till testanläggningar med dedikerade arbetsteam. Haldex samarbetar dessutom med ett antal universitet. Det ger tillgång till de senaste rönen inom området och skapar förutsättningar för att rekrytera duktiga ingenjörer.

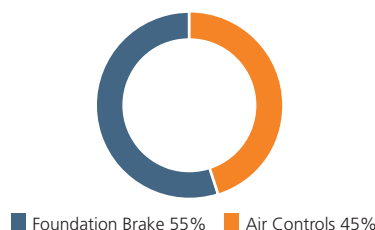
MARKNADSPPOSITION PER PRODUKTGRUPP

	Europa	Nordamerika	Sydamerika	Asien
Bromshävarmar	1	1	1	2
Skivbromsar (trailer/buss)	2 ¹⁾	–	–	3 ²⁾
Bromscylinrar	5	1	–	–
ABS/EBS (trailer)	3	3	1	–
Luftfjädring (trailer)	1	3	1	–

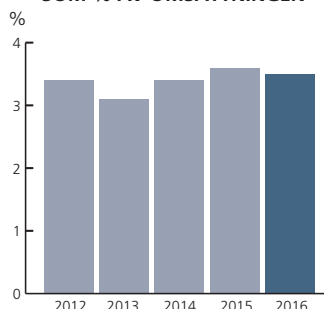
1) Trailer 2) Buss

Källa: officiell statistik samt Haldex egen bedömning.

OMSÄTTNING / PRODUKTLINJE



INVESTERING I FoU / OMSÄTTNING SOM % AV OMSÄTTNINGEN



Gröna fingrar i samarbete med Haldex



”Kvalitet och partnerskap är alfa och omega i allt vi gör” säger VD Bernd Thielepape när han förklarar varför Komtech valde Haldex för alla sina bromskomponenter. Med över 3 000 kunder i ungefär 60 länder runt om i världen så är detta bara ett sätt att möta deras framgångar. De grundades 1992 och tillverkar högt specialiserade system som inte direkt är billiga. En maskin från Komtech kan kosta så mycket som 500 000 EURO.

”Vi har inga maskiner som

står och väntar på att bli sålda” säger Bernd Thielepape när han förklarar företagets affärsmodell: ”Det handlar mer om att utveckla lösningar till det som vanligen är väldigt specialiserade uppgifter – lösningar som till och med kan se skrämmande ut. Till exempel, en maskin kallas för ”Terminator” av en god anledning. Dess favoritmat är skrymmande avfall och industriavfall.

Komtech uppskattar framför allt den höga servicenivån hos

Haldex till exempel hos säljingenjören Andreas Spannaus och Haldex ”exemplariska utbildningar och dokumentation”. Det finns dock en annan springande punkt i resan vi gör tillsammans: Mer än 90 procent av Komtechs maskiner exporteras, och flera av dem inom NAFTA-området där system på 12 volt är standard. Därför är det viktigt för Komtech att Haldex EB+ kan drivas både via 12 volt och 24 volt.

Långsiktiga och stabila kundrelationer

Haldex är en långsiktig partner till tillverkare av tunga lastbilar, släpvagnar och bussar, samt axeltillverkare till dessa typer av fordon. Tack vare en lång historia av innovativa och konkurrenskraftiga produkter har koncernen skapat en position som en pålitlig, högkvalitativ leverantör, vilken tillgodoser olika marknadsbehov över hela världen.

Kunder

Det finns få stora OEM:s, det vill säga tillverkare av lastbilar och släpvagnar. Uppskattningsvis finns det cirka 10-15 lastbilstillverkare och 5-10 släpvnagstillverkare i Nordamerika och Europa. Samtliga av dessa är kunder till Haldex i olika omfattning. I tillväxtregioner som Kina och Indien är bilden mer segmenterad med många olika tillverkare, varav flertalet är lokala aktörer. Haldex har även tillverkare av specialfordon och lantbruksmaskiner bland sina kunder. Exempel på kunder är Daimler, Freightliner, Hendrickson, Krone, Paccar, SAF Holland, Schmitz Cargobull, Volvo och Yutong.

På eftermarknaden har fordonstillverkarna egna serviceorganisationer, vilka kallas för OES. Av lika stor betydelse är de oberoende marknadsdistributörer, som antingen kan vara kedjor av verkstäder eller helt fristående verkstäder. Exempel på eftermarknadskunder är Europart, Winkler, Fleet Pride och Napa.

Nära samarbete och långsiktighet krävs

Det tar lång tid och kräver mycket arbete tillsammans med kunden för att introducera en ny produkt i någon av kundens projekt. Det inleds med diskussioner kring design och funktion, vilket sedan leder in till själva utvecklingen av produkten.

Därefter måste produkten testas i verkliga förhållanden.

De flesta kunder kräver tester under två efterföljande vintrar. Till slut går produkten till tillverkning. Det innebär sammantaget en ledtid på 4-5 år för en lastbilskund och 2-4 år för en släpvnagskund, från att diskussionen inleds till att Haldex produkt finns på kundens fordon.

När produkten börjat tillverkas i stor skala lägger kunden produktionsorders löpande, vanligtvis med 6-8 veckors framförhållning. Haldex får sällan några garanterade volymer, utan enbart en tänkt volymnivå. Vad den faktiska produktionen blir beror på vilka produktionsorders kunderna lägger varje vecka, vilket är ett vanligt förfarande i branschen. Det gör att koncernen inte kan garantera en framtida intäkt, även om kunderna har som ambition att uppfylla de volymer som överenskommits.

En annan faktor som är specifik för den bransch där Haldex verkar är att priset oftast minskar under kontraktets löptid. I början av produktionen är det lägre volymer som tillverkas och ett antal justeringar behöver göras. Över tid förväntas volymen samt effektiviteten öka och därför kräver kunden en prisminskning på ett par procent under kontraktets löptid.

Leveranssäkerhet är oerhört viktigt för kunder inom bilindustrin. För att säkerställa att kundernas produktion inte stannar för att en leverantör får problem, köps samma komponent eller produkt i många fall in från mer än en leverantör, så kallad "dual sourcing". Det ger i många lägen mindre spelare som Haldex en fördel i och med att kunden kan testa att ta in oss som leverantör i mindre skala för att se om det fungerar. Om kunden enbart använt en leverantör hade ingångsbarriärerna varit mycket större.

”De stora lastbils- och släpvnagstillverkarna är kunder till Haldex.

Full service hos Frohnauer



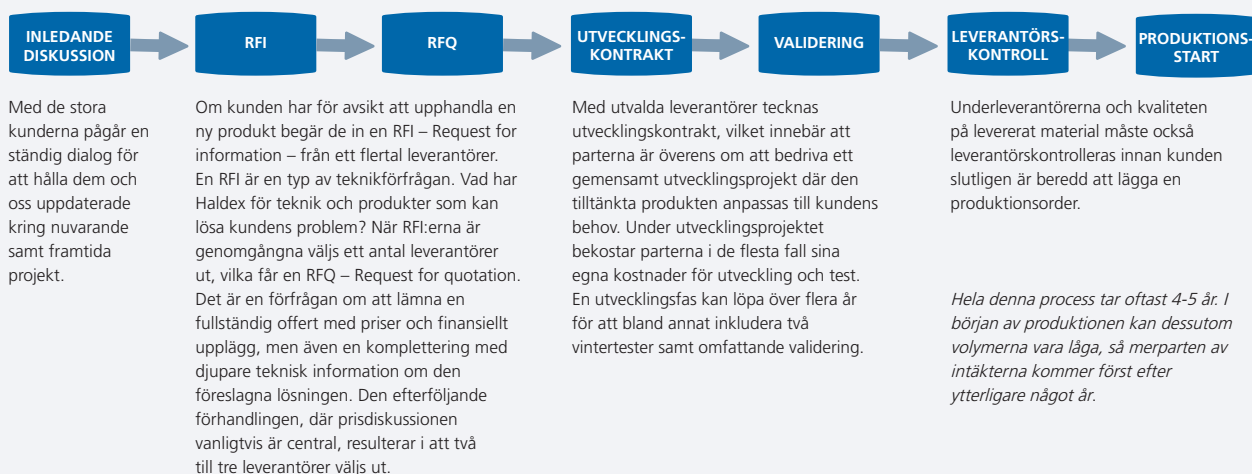
Testbänken med infällbara rullar är 42 meter lång.

Det bayerska företaget Frohnauer, som fått kvalitetsstämpeln Haldex Select Service Center, har alltid haft gott rykte, mycket tack vare sin tillgängliga service via fyra servicecentra. Michael Frohnauer som är mekanikingenjör i grunden, har arbetat i bolaget sedan 1971 och har utökat verksamheten till den grad att Frohnauer nu är en av MAN:s största kontraktswerkstäder, kända för sin kvalitet i allt de gör. Mer än 100 medarbetare är anställda, alla lokaliserade i östra och södra Bayern. Fokus ligger på service av alla typer av kommersiella fordon. "Våra kunder är av alla former och storlekar", säger Michael Frohnauer. "Flexibilitet är ett måste, och det är också en av våra stora styrkor."

Verkstaden, som har sex inspektionsgropar, är utformad utan pelare och har en kran på fem ton som kan färdas över hela hallens bredd. Utöver detta har de en reservdelsbutik som är välfylld med Haldexkomponenter och ligger enbart en kort sträcka från reservdelsdistributören Winckler. De har tänkt på allt och ingen går miste om något. Den översta våningen, till exempel, har fullt möblerade rum för förare vars fordon är på service. När det är dags att presentera ett fordon för en kund gillar Michael Frohnauer att rulla ut röda mattan. Precis halvvägs mellan företagets kontor och verkstad finns en presentationshall där varje kund kan ta emot sin nya juvel under högtidliga former.



Ett exempel på hur en dialog med en OEM-kund kan gå genom ett antal typiska faser

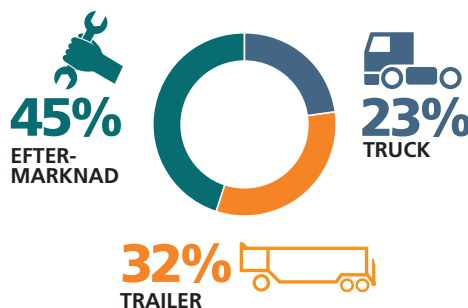


Försäljning per kundkategori

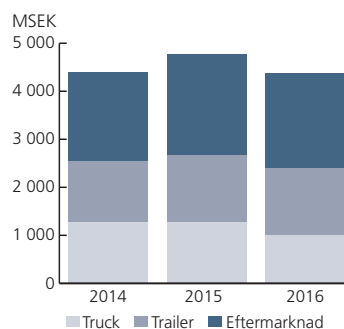
Haldex verkar på marknaden via de tre kundkategorierna Truck, Trailer och Eftermarknad. Omsättningen inom Truck uppgick till 1 006 (1 276) MSEK under helåret, vilket valutajusterat är en minskning med 21 procent jämfört med föregående år. Under året har försäljningen mot Truck framför allt minskat i Nordamerika och till viss del i Europa. Produktmässigt har en minskad försäljning av bromscylinrar påverkat negativt. Dessutom har försäljning av bromshävarmar minskat till följd av ökad penetration av skivbromsar.

Omsättningen inom Trailer uppgick till 1 383 (1 380) MSEK under helåret, vilket valutajusterat är oförändrat jämfört med föregående år. Framgångar för skivbromsen har balanserats av en minskad försäljning av bromscylinrar till Trailer i Nordamerika under helåret.

Omsättningen mot Eftermarknaden uppgick till 1 985 (2 121) MSEK under helåret, vilket valutajusterat motsvarar en minskning med 7 procent. Försäljningen mot eftermarknaden i Europa och Asien har varit stabil, men däremot minskat i Nordamerika och Sydamerika under året.



OMSÄTTNING / KUNDKATEGORI



Global verksamhet med stora geografiska skillnader

Trots att det finns lastbilar och släpvagnar över hela världen är skillnaden mellan de geografiska regionerna stora. Utbyggnaden av infrastruktur skapar olika förutsättningar och teknikinnehållet per fordon varierar stort. Samma produkt kan i många fall inte säljas i flera regioner, utan måste anpassas till lokala standarder, lagar och marknadsförutsättningar.



Europa

Europa har de tekniskt mest avancerade fordonen. Skivbromsar dominerar och endast en mindre andel använder trumbromsar. EBS, det vill säga elektroniskt styrda bromsar, är vanligt. Den höga tekniknivån beror delvis på att säkerhetsföreskrifterna är stränga och miljökraven höga. Kundernas fokus ligger på lösningar med hög kvalitet, optimerad vikt och krav på låg underhållsfrekvens. Den europeiska marknaden har haft en svagt positiv utveckling under 2016 och både antalet producerade lastbilar samt antalet producerade släpvagnar har ökat.



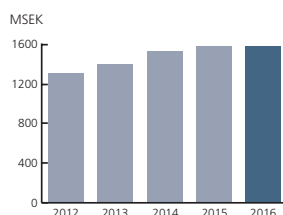
Nordamerika

På den nordamerikanska marknaden finns de största fordonsflottorna. Många fordon kör från kust till kust med helt andra vägförhållanden än de fordon som kör inom tätbebyggda områden. Trumbromsar och ABS dominerar fortfarande marknaden. De stora åkerierna kan påverka utformningen av fordonen på ett annat sätt än i Europa. Det gör att Haldex inte bara säljer till tillverkarna, utan även indirekt till åkerierna. Fokus ligger på lösningar med hög kvalitet, optimerad vikt, lång livslängd och generösa garantier. Den nordamerikanska marknaden har minskat kraftigt under 2016 efter rekordåret 2015. Det stora tekniskiftet branschen väntar på är övergången till skivbromsteknik, vilket enbart skett i mindre skala hittills.

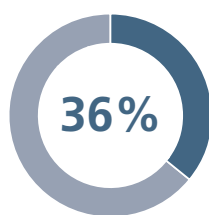
I EUROPA har Haldex en högre försäljning till Trailer än Truck. Dessutom står eftermarknaden för en betydande del av försäljningen. I Europa uppgick omsättningen till 1 571 (1 573) MSEK, vilket motsvarar en valutajusterad minskning med 1 procent. I Europa har försäljningen av skivbromsar till Trailer-kunder ökat under året. En äldre variant av en Air Controls-produkt, som successivt fasats ut, samt minskad försäljning av bromshävarmar till följd av ökad penetration av skivbromsar, har påverkat försäljningen negativt.

I NORDAMERIKA är Haldex fördelning mellan Truck och Trailer mer jämn än i Europa. Omsättningen från eftermarknaden står även här för en betydande del av försäljningen. I Nordamerika uppgick omsättningen till 2 238 (2 641) MSEK, vilket motsvarar en valutajusterad minskning med 16 procent. Haldex starka position på bromscylindrar inom Truck, som är det marknadssegment där den generella efterfrågan minskat mest, har resulterat i kraftigt minskad försäljning av bromscylindrar under året. Området Reman (renovering av produkter) har fortsatt att minska under hela året. Under andra halvåret minskade dessutom försäljningen av bromshävarmar.

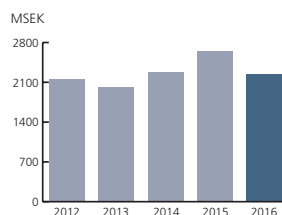
OMSÄTTNING EUROPA



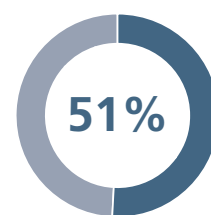
ANDEL KONCERNEN, EUROPA

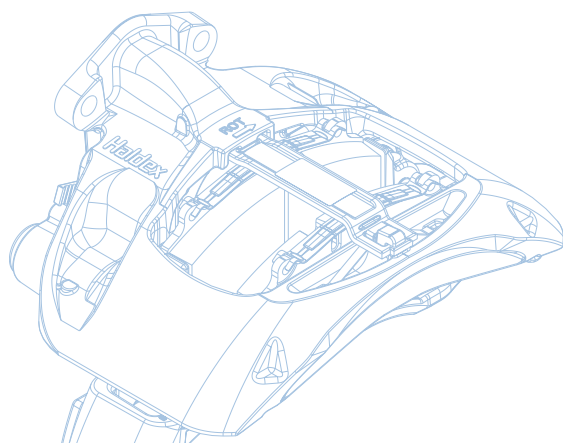


OMSÄTTNING NORDAMERIKA



ANDEL KONCERNEN, NORDAMERIKA



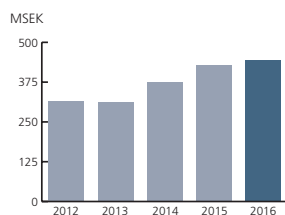


Asien

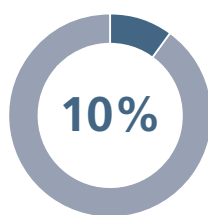
Asien är den största marknaden för kommersiella fordon och den står för 60 procent av samtliga köpta lastbilar. Regionen har ett kraftigt ökande transportbehov, men infrastrukturen är ännu inte tillräckligt utbyggd. Detta leder till lågt teknikinnehåll per fordon samt till fler lastbilar än släpvagnar. Det märks dock en ökad efterfrågan på avancerad teknik, vilket i längden gynnar Haldex. I Kina finns många lokala tillverkare och prispressen är stor. Under 2016 har marknaden i Kina utvecklats mycket starkt. Den indiska marknaden präglas av få, stora tillverkare av fordon. En ny lag har införts i Indien, vilken medför att alla nytillverkade lastbilar och bussar måste ha ABS installerat från april 2015. Den indiska marknaden har visat god tillväxt under 2016.

I ASIEN är lastbilar utan släpvagn fortfarande den vanligaste typen av fordonskombination. Därför riktar sig Haldex försäljning till större del mot Truck än mot Trailer. Eftermarknaden står för en mindre del av försäljningen. I Asien och Mellanöstern uppgick omsättningen till 445 (430) MSEK, vilket motsvarar en valutajusterad ökning med 7 procent. På den indiska marknaden växte omsättningen under första halvåret för att minska under andra halvåret. Kina utvecklades något sämre under första halvåret men har avslutat med ett starkt fjärde kvartal. Försäljning av bromshävarmar har minskat i Asien till följd av ökad prispress.

OMSÄTTNING ASIEN



ANDEL KONCERNEN, ASIEN

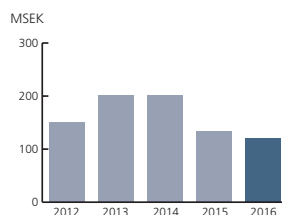


Sydamerika

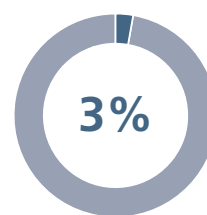
Brasilien är det enskilt viktigaste landet i Sydamerika från ett marknadsperspektiv. I Brasilien finns det i likhet med Asien fler lastbilar än släpvagnar, men teknikinnehållet per fordon är högre. Många av de europeiska tillverkarna finns i Brasilien, vilket gör produktutbudet mer likt Europas. Den brasilianska lagstiftningen har även bidragit till att driva teknikutvecklingen framåt. En utsläppsnorm motsvarande Euro 5 har redan införts, liksom regler för ABS och automatiska bromshävarmar. Den totala marknaden har minskat under ett par år och fortsatte minska kraftigt under 2016. Inga tecken har syns än på att någon större återhämtning kommer ske i närtid.

I SYDAMERIKA är Haldex försäljningen mot Truck större än försäljningen mot Trailer och eftermarknaden. För helåret uppgick omsättningen till 120 (133) MSEK, vilket valutajusterat är en minskning med 7 procent jämfört med föregående år. I Brasilien, som är den viktigaste marknaden i Sydamerika, har försäljningen av ABS ökat under året.

OMSÄTTNING SYDAMERIKA



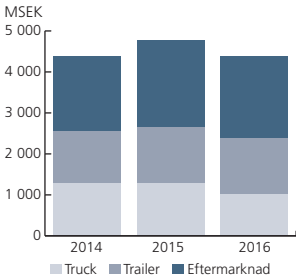
ANDEL KONCERNEN, SYDAMERIKA



Risker och riskhantering

Osäkerhet om framtida händelser är ett naturligt inslag i all affärsverksamhet. Förmågan att identifiera, utvärdera, hantera och följa upp risker spelar en central roll i ledningen av Haldex. Målsättningen är att implementera koncernens strategi med en genomtänkt och välbalanserad risknivå.

OPERATIVA RISKER

Risk	Policy/Åtgärd																
Konjunktur Efterfrågan på Haldex produkter beror på efterfrågan på transporter, som i sin tur styrs av globala handelstrender, behov av infrastruktur, ökad medvetenhet om trafiksäkerhet, miljö- och säkerhetslagstiftning samt ekonomisk tillväxt. Fordonsindustrin följer vanligtvis ett cykliskt mönster.	Konjunktrens påverkan reduceras genom att Haldex verkar på ett antal geografiska marknader som vanligtvis inte utvecklas likvärdigt. Dessutom balanseras efterfrågan till viss del genom att Haldex verkar både på OEM-marknaden (kundkategorierna Truck och Trailer) samt på Eftermarknaden. Under högkonjunktur ökar vanligtvis försäljningen inom Truck och Trailer. Under lågkonjunktur behåller ägaren fordonet längre och efterfrågan på reservdelar på Eftermarknaden ökar. Haldex följer den officiella produktionsstatistiken noga för att tidigt upptäcka svängningar i efterfrågan och därmed kunna anpassa produktionsvolymerna. FÖRSÄLJNING / KUNDKATEGORI  <table border="1"><caption>FÖRSÄLJNING / KUNDKATEGORI (MSEK)</caption><thead><tr><th>År</th><th>Truck</th><th>Trailer</th><th>Eftermarknad</th></tr></thead><tbody><tr><td>2014</td><td>~1 200</td><td>~1 300</td><td>~1 500</td></tr><tr><td>2015</td><td>~1 300</td><td>~1 400</td><td>~1 600</td></tr><tr><td>2016</td><td>~1 100</td><td>~1 200</td><td>~1 400</td></tr></tbody></table>	År	Truck	Trailer	Eftermarknad	2014	~1 200	~1 300	~1 500	2015	~1 300	~1 400	~1 600	2016	~1 100	~1 200	~1 400
År	Truck	Trailer	Eftermarknad														
2014	~1 200	~1 300	~1 500														
2015	~1 300	~1 400	~1 600														
2016	~1 100	~1 200	~1 400														
Konkurrens Fordonsmarknaden är hårt konkurrensutsatt med pressade marginaler. Haldex har betydligt lägre omsättning än de två största aktörerna på marknaden.	Det finns vissa stordriftsfördelar inom den bransch som Haldex verkar. Ett större företag kan till exempel uppvisa mer omfattande testresultat av nya produkter än vad Haldex kan. Å andra sidan har ett mindre företag större möjligheter till snabba beslutsvägar, högre flexibilitet mot kunden och mindre byråkrati. Genom att kunden använder "dual sourcing" (beskrivs på sidan 26) ges goda möjligheter att komma in med nya produkter även om konkurrenterna inledningsvis har större volymer. Prispress är ett naturligt inslag på en konkurrensutsatt marknad. Haldex arbetar ständigt på att sänka kostnaderna och erbjuda ökat värde på det som erbjuds kunderna.																
Kunder Det finns få stora tillverkare av lastbilar och släpvagnar och samtliga är kunder till Haldex.	Trots stora företag i kundportföljen är det ingen kund som står för mer än 10 procent av omsättningen. Haldex 20 största kunder står för 54 procent av omsättningen. En förlust av en kund eller en förlust eller försening av ett stort kontrakt har begränsad inverkan på Haldex som helhet, men kan dock ha en stor inverkan på en enskild enhet.																
Leverantörer Haldex är beroende av ett stort antal leverantörer. Ett bortfall av en viktig leverantör kan förorsaka kostnader och problem i tillverkningen. Leverantörer kan också orsaka problem om de inte lever upp till gällande lagar eller på annat sätt uppvisar ett oetiskt beteende.	För att reducera risken utvärderas varje leverantör noga och de största leverantörerna besöks innan avtal tecknas. För utvalda komponenter finns mer än en leverantör som kan användas. Haldex utvärderar kontinuerligt alla viktiga leverantörer för att säkerställa att de lever upp till de krav som ställs. Uteblivna eller försenade leveranser orsakar problem i produktionen. Denna risk reduceras genom att balansera leveranstid mot kostnad för att lagrhålla komponenter och där det är ekonomiskt försvarbart köps komponenter samt råvaror in från samma geografiska region som produktionsanläggningen finns i. Haldex har cirka 850 leverantörer på global basis.																
Fysisk skada I Haldex produktions- och renoveringsanläggningar kan bränder, maskinhaverier och andra typer av skadehändelser skada anläggningen och personerna som arbetar där och därmed orsaka leveransproblem.	Eftersom Haldex har produktion vid flera anläggningar för flertalet av samma produktlinje kan konsekvenserna av ett avbrott minskas genom att styra produktion till andra anläggningar.																

OPERATIVA RISKER

Risk	Policy/Åtgärd												
Kvalitet Haldex exponeras för reklamationer i de fall koncernens produkter inte fungerar som avsett. I sådana fall är koncernen skyldig att åtgärda eller ersätta de defekta produkterna.	Återkallelser avser de fall då en hel produktionsserie eller en stor del av den måste återkallas från kunderna för åtgärdande av bristerna. Detta händer av och till i fordonsindustrin. Koncernen har ingen försäkring som täcker fullständiga återkallelser. Bedömningen är att kostnaden för en sådan försäkring inte står i proportion till den risk som försäkringen täcker. Koncernen bedömer löpande sin riskexponering avseende produkt-, kund- och garantitätaganden och bedömer löpande ärenden och behov av avsättningar för utflöde av resurser baserat på bästa uppskattningar och bedömningar. Varje inkommet ärende klassas i någon av de tre kategorierna mindre fall, medelstora fall och produktåterkallelse. Produktåterkallelse avser de fall då en hel produktionsserie eller stor del därav måste återkallas från kunderna för åtgärdande av bristerna. Haldex, som historiskt sett inte drabbats av några större återkallelser, genomförde en produktåterkallelse som påbörjades under 2014 och som löpt under 2015 och 2016. Den orsakade kostnader på cirka 20 MUSD (~170 MSEK). Under året har avsättningen för garantitätaganden för ärenden inom övriga kategorier ökats, dels med hänsyn till att Haldex har ett antal nya produkter som initialt har högre garantikostnader, dels med anledning av mer generösa garanti- och kundåtaganden. Avsättning för dessa åtaganden baseras dels på historiska utfall men innefattar också antaganden och uppskattningar om framtida utveckling, där de mest betydelsefulla antaganden utgörs av framtida utveckling av returtakt och kostnader för utbyte av produkten. Total garantikostnad för 2016 uppgick till 141 Mkr (153 Mkr) vilket motsvarar 3,2 (3,2) procent av omsättningen. Om en produkt orsakar skada på en person eller egendom kan koncernen bli ersättningsskyldig. Haldex är försäkrat mot sådant produktansvar. Under det senaste decenniet har det inte förekommit några produktansvarsskador av väsentlig art. Haldex strävar efter att minimera riskerna i fråga om klagomål, produktåterkallanden och produktansvar genom omfattande långvariga tester under utvecklingsprocessen samt genom kvalitetskontroller och kontroller i produktionsprocessen.												
Råvaror Koncernen är beroende av ett antal råvaror och halvfabrikat.	Haldex har definierat sin exponering mot råvaror både i termer av koncernens egna inköp av råvaror och av Haldex underleverantörers inköp av råvaror. Exponeringen är störst mot olika typer av metall. <table border="1"> <thead> <tr> <th>Årsvolymer</th><th>MSEK</th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Stål</td><td>750</td></tr> <tr> <td>Aluminium</td><td>160</td></tr> </tbody> </table> I syfte att begränsa risken för en negativ effekt på resultatet innefattar vissa kontrakt prisklausuler avseende råvaror. I de fall där prisklausuler inte ingår omförhandlar Haldex avtalen om prisutvecklingen för råvaror väsentligt förändrats. I hög grad begränsas de kortfristiga effekterna av prisökningar på råvaror av att prisavtalen med koncernens råvaruleverantörer har en genomsnittlig löptid på sex månader.	Årsvolymer	MSEK	Stål	750	Aluminium	160						
Årsvolymer	MSEK												
Stål	750												
Aluminium	160												
Produktutveckling Krav från användare och lagstiftare på ökad säkerhet och förbättrad miljö- och fordonsdynamik leder till nya krav och önskemål på de produkter som Haldex erbjuder. Därför är det viktigt att koncernen löpande utvecklar nya produkter eller förbättrar befintliga produkter som tillgodoser denna efterfrågan, så att bolaget inte förlorar marknadsandelar till konkurrenter.	En viktig del av Haldex strategi innebär utvecklingen av nya produkter inom de områden som koncernen ser som viktiga för fortsatt tillväxt och/eller för att behålla marknadsandelar. Haldex investerar årligen en ansevärd summa i forskning och utveckling, vilket bedöms ge en bra möjlighet att följa med och inom vissa områden även leda utvecklingen. INVESTERING I FoU / OMSÄTTNING <table border="1"> <thead> <tr> <th>År</th> <th>Investering i FoU / Omsättning (%)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2012</td> <td>3.4</td> </tr> <tr> <td>2013</td> <td>3.1</td> </tr> <tr> <td>2014</td> <td>3.4</td> </tr> <tr> <td>2015</td> <td>3.6</td> </tr> <tr> <td>2016</td> <td>3.5</td> </tr> </tbody> </table> Vid utveckling av nya produkter finns det alltid en risk att en produkt lansering av någon anledning misslyckas. Eftersom koncernen aktiverar utgifter för större utvecklingsprogram skulle en misslyckad lansering kunna ge upphov till ett krav på nedskrivning. Koncernens totala kostnader för produktutveckling (exkl. avskrivningar) uppgick till 150 (170) MSEK samt aktiverade utvecklingskostnader på 33 (2) MSEK under 2016.	År	Investering i FoU / Omsättning (%)	2012	3.4	2013	3.1	2014	3.4	2015	3.6	2016	3.5
År	Investering i FoU / Omsättning (%)												
2012	3.4												
2013	3.1												
2014	3.4												
2015	3.6												
2016	3.5												
Information och IT Effektiv informationshantering som innebär att verksamheten kan dela och bearbeta information, såväl inom företaget som med kunder och leverantörer är viktig. De huvudsakliga riskerna är: – Avbrott i kritiska informationssystem. – Känslig information avslöjas för obehörig. – Strategisk eller känslig information förändras eller förvanskas.	Haldex har en central enhet för global styrning av IT/IS som ansvarar för informationssäkerhet och stabilitet i systemen. Haldex arbetar för närvarande med att uppgradera befintliga ERP-system med syfte att förbättra servicenivån, förbättra rapporteringsmöjligheterna från systemen, säkra drifttid samt generellt öka informationssäkerheten i och mellan systemen. Den geografiska utbredningen av koncernen möjliggör en riskspridning där ett eventuellt avbrott får begränsad effekt.												

OPERATIVA RISKER

Risk	Policy/Åtgärd
Medarbetare Att attrahera kompetent personal samt behålla nyckelpersoner har stor betydelse för Haldex fortsatta framgång.	För att skapa gynnsamma förutsättningar för att attrahera och behålla personal fokuseras Haldex HR-arbete på tre områden: kunskapsutveckling, ledarskap och företagskultur. Under de senaste åren har Haldex stärkt upp arbetet med ledarskapsutveckling och värderingar som ett led i arbetet att vara en attraktiv arbetsgivare. Möjlighet att arbeta inom olika geografiska regioner, ett strukturerat program för vidareutveckling samt flexibla och konkurrenskraftiga ersättningsmodeller bidrar till att medarbetare kan rekryteras och behållas. Med den pågående budprocessen har risken för att bibehålla och rekrytera personal ökat då osäkerheten kring bolagets framtida organisation och ägande ökat.

LEGALA RISKER

Risk	Policy/Åtgärd
Lagstiftning Haldex globala verksamhet medför att vi omfattas av många lagar, förordningar, regler, avtal och riktlinjer, inklusive de som rör miljö, hälsa och säkerhet, handelsrestriktioner, konkurrensbegränsningar samt valutaregleringar.	Med tyngdpunkt på aktiviteter som bedrivs på lokal eller regional nivå följer Haldex löpande de regler och bestämmelser som finns på respektive marknad. Koncernen arbetar för att anpassa sina produkter och sin verksamhet till identifierade framtida förändringar. Förändringar i regelverk kan påverka koncernens verksamhet, både positivt och negativt. En skärpt miljölagstiftning kan exempelvis leda till ökad efterfrågan på en viss produkt, men kan också ställa krav på nyutveckling av funktioner som produkten inte har. De pågående diskussionerna kring handelsavtal mellan USA och Mexiko följs noga för att kunna bedöma hur de kan påverka Haldex verksamhet.
Immateriella rättigheter och patent Haldex äger rätt att använda patent och varumärken för de produkter företaget tillverkar och säljer. Dessa har upparbetats under lång tid och är värdefulla för koncernen.	Haldex följer omsorgsfullt och löpande upp statusen för patent och skyddar sina egna patenterade innovationer i största möjliga utsträckning. Haldex följer även konkurrenternas verksamhet noga för att undvika att göra intrång på gällande patent som innehas av annan part. Risken för olicensierade kopior av koncernens produkter har ökat på senare år, särskilt på de asiatiska marknaderna.

HÅLLBARHETSRELATERADE RISKER

Läs mer om hållbarhetsarbetet på sid 12-17.

Risk	Policy/Åtgärd
Hälsa och säkerhet I Haldex anläggningar kan olyckor och låg säkerhet leda till skador eller dödsfall. Hälsorisker inkluderar även psykisk ohälsa t.ex på grund av trakasserier, höga stressnivåer och dålig arbetsmiljö.	Den fysiska säkerheten för personalen är ett högprioriterat område och systematiskt arbete för att förebygga olyckor genomförs dagligen, framför allt i Haldex produktionsanläggningar där riskerna är som högst. Sedan ett antal år tillbaka har Haldex intensifierat arbetet kring god arbetsmiljö genom att arbeta med värderingar, beteenden och utbildning i ledarskap.
Miljö Haldex produktionsanläggningar konsumerar stora mängder energi, hanterar råvaror och i vissa fall farligt avfall. Felaktig hantering eller ineffektiv hantering utgör en risk för miljön.	Haldex har sedan många år ett omfattande miljöarbete med strikta policies och föreskrifter. Sedan ett par år tillbaka följs arbetet upp för samtliga produktionsanläggningar i en så kallad "Green performance map" som kartlägger hela processen från vilka råvaror som kommer in, hur mycket energi som används och vilket avfall som blir resultatet. Mål för att minska de olika delprocesserna sätts på varje anläggning och mäts både centralt och lokalt. Haldex har investerat i ett flertal nya system för att minska miljöpåverkan och har inte haft några incidenter med utsläpp eller felaktig hantering av farliga ämnen. Ett exempel på en typisk investering är gasnitreringsanläggningen som beskrivs på sidan 14.
Arbetsförhållanden Med verksamhet i 18 länder som skiljer sig mycket åt i både lagstiftning och attityd vad gäller behandling av personal, finns det en risk att medarbetare diskrimineras och att arbetslagstiftningen inte följs.	Sedan 2015 utbildas samtliga medarbetare löpande i Haldex globala uppförandekod och skriver under att de har förstått och kommer följa koden. Visselblåsarrutiner finns införda så att en medarbetare kan slå larm om oegentligheter upptäcks. Haldex har valt att lägga sin uppförandekod på en mycket högre nivå än vad lagstiftningen i vissa länder kräver.
Leverantörsförhållanden Haldex har hundratals leverantörer som i många fall verkar i länder med lagstiftning som inte är så strikt i förhållande till arbetsförhållanden för personalen.	Haldex har tagit fram en ny uppförandekod för leverantörer som de måste skriva under. I dagsläget har inte alla leverantörer skrivit under koden men arbetet fortloper successivt och leverantörerna är informerade om att det är enbart om de följer koden som de kan leverera till Haldex. Besök görs löpande hos samtliga större leverantörer och till viss del även hos mindre leverantörer. Om missförhållanden upptäcks görs alltid ett besök omgående och samarbeten har avslutats även om det bara funnits misstanke om missförhållanden. Haldex uppförandekod håller en högre nivå än lokal lagstiftning i många av de länder där leverantörerna är baserade.
Kundernas verksamhet Haldex rykte kan påverkas om kunder involverar sig i tveksam verksamhet eller gör affärer i länder som har problem med mänskliga rättigheter.	Haldex kunder är vanligtvis företag med gott rykte som har etablerade policies och hantering av etiska frågor.

HÅLLBARHETSRELATERADE RISKER

Läs mer om hållbarhetsarbetet på sid 12-17

Risk	Policy/Åtgärd
Efterlevnad av handelsregler Med global verksamhet och hantering av råvaror i produktionen finns det en risk att Haldex bryter mot internationella handelsregler.	Regelverket för internationell handel är komplext och Haldex har därför dedikerad personal som på heltid arbetar med att kontrollera och följa upp så Haldex följer gällande regelverk.
Oetiskt beteende Med två tusen medarbetare i 18 länder med olika kultur och värderingar finns det risk för att någon av Haldex medarbetare är involverad i oetiskt beteende vad gäller mutor, korruption eller bedrägeri.	Haldex uppförandekod tydliggör att oetiskt beteende inte är acceptabelt. Kontroller genomförs löpande och rutiner är väl etablerade så att attestering av kostnader och utbetalningar, val av leverantörer samt godkännande av anställningar inte kan göras av enskilda individer. Bedrägerier har upptäckts i koncernen, men då i mindre skala, eftersom kontrollfunktionerna har fungerat. Allt oetiskt beteende i form av mutor, korruption eller bedrägeri polisanmäls utan undantag enligt Haldex policy.

FINANSIELLA RISKER

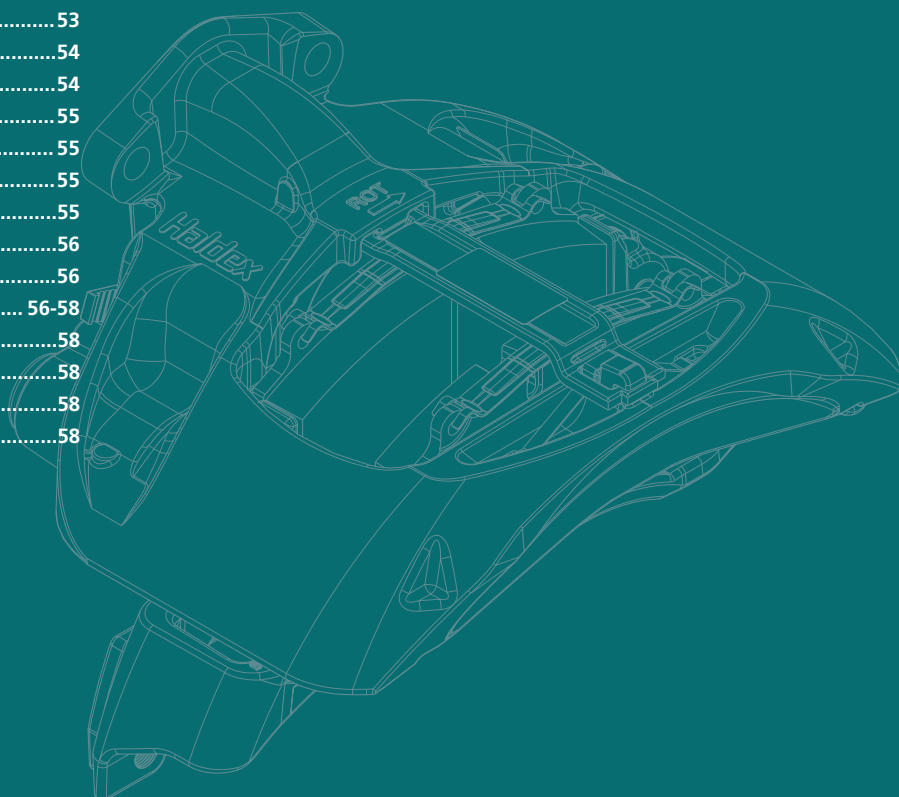
Risk	Policy/Åtgärd																																										
Valuta Haldex exponeras för valutarisker på grund av sin internationella verksamhet. Valutakursförändringar påverkar koncernens resultat- och balansräkning, dels i form av transaktionsrisker och dels i form av omräkningsrisker.	2016 uppgick nettoinflödet av utländska valutor till cirka 171 (269) MSEK. De valutapar som har störst potentiell resultatpåverkan i flöden är EUR/SEK, USD/CAD samt EUR/GBP. En förändring i valutakursen med 10 procent påverkar uppskattningsvis nettoresultatet framåtriktat enligt nedan för dessa största flöden: <table><tr><th>MSEK</th><th>31 december 2016</th><th>31 december 2015</th></tr><tr><td>EUR/SEK</td><td>-/+ 17</td><td>-/+ 26</td></tr><tr><td>USD/CAD</td><td>+/- 9</td><td>+/- 12</td></tr><tr><td>EUR/GBP</td><td>-/+ 16</td><td>-/+ 19</td></tr></table> Uppgifterna ovan är före beaktande av Haldex valutasäkringar i enlighet med koncernens finanspolicy. Nettotillgångar (det vill säga eget kapital) i utländska dotterbolag motsvarar investeringar i utländska valutor som ger upphov till en omräkningsdifferens när de räknas om till SEK. Finanspolicyen har en ram för hur den omräkningsexponering som uppkommer skall hanteras för att man skall kunna styra effekten av omräkningsdifferenserna på koncernens kapitalstruktur. Vid utgången av 2016 motsvarade värdet på koncernens nettotillgångar, det vill säga skillnaden mellan sysselsatt kapital och nettoskuld-sättning, 1 374 MSEK (1 407) och utgjordes av följande valutor: <table><tr><th>MSEK</th><th>31 december 2016</th><th>31 december 2015</th></tr><tr><td>SEK</td><td>496</td><td>666</td></tr><tr><td>USD</td><td>344</td><td>260</td></tr><tr><td>EUR</td><td>115</td><td>73</td></tr><tr><td>GBP</td><td>-69</td><td>-23</td></tr><tr><td>Övriga</td><td>488</td><td>431</td></tr></table> Känslighetsmässigt skulle värdet av koncernens nettotillgångar i respektive valuta påverka enligt nedan, i de fall SEK förändras med 5 procentenheter i relation till följande valutor: <table><tr><th>MSEK</th><th>31 december 2016</th><th>31 december 2015</th></tr><tr><td>USD</td><td>-/+ 17</td><td>-/+ 13</td></tr><tr><td>EUR</td><td>-/+ 6</td><td>-/+ 4</td></tr><tr><td>GBP</td><td>-/+ 3</td><td>+/- 1</td></tr></table> Ovan är en summering av valutarisker och ger ingen fullständig beskrivning av transaktions- och omräkningsrisker. Se not 4 för en mer utförlig beskrivning.	MSEK	31 december 2016	31 december 2015	EUR/SEK	-/+ 17	-/+ 26	USD/CAD	+/- 9	+/- 12	EUR/GBP	-/+ 16	-/+ 19	MSEK	31 december 2016	31 december 2015	SEK	496	666	USD	344	260	EUR	115	73	GBP	-69	-23	Övriga	488	431	MSEK	31 december 2016	31 december 2015	USD	-/+ 17	-/+ 13	EUR	-/+ 6	-/+ 4	GBP	-/+ 3	+/- 1
MSEK	31 december 2016	31 december 2015																																									
EUR/SEK	-/+ 17	-/+ 26																																									
USD/CAD	+/- 9	+/- 12																																									
EUR/GBP	-/+ 16	-/+ 19																																									
MSEK	31 december 2016	31 december 2015																																									
SEK	496	666																																									
USD	344	260																																									
EUR	115	73																																									
GBP	-69	-23																																									
Övriga	488	431																																									
MSEK	31 december 2016	31 december 2015																																									
USD	-/+ 17	-/+ 13																																									
EUR	-/+ 6	-/+ 4																																									
GBP	-/+ 3	+/- 1																																									
Kreditrisk Kreditriskerna uppstår när en part inte kan uppfylla sina förpliktelser och därmed orsakar den andra parten en förlust.	Risken för att kunder inte betalar för levererade produkter minimeras genom en noggrann kontroll av nya kunder och en uppföljning av betalningsbeteendet hos befintliga kunder samt kreditförsäkringar enligt finanspolicyen. Koncernens kundfordringar uppgick till netto 603 (545) MSEK per den 31 december 2016 och redovisas till de belopp som väntas bli betalda. Koncernens kundförluster uppgår vanligen till mindre än 0,1 procent av omsättningen.																																										

>>> Samtliga finansiella risker och utförligare beskrivning av dessa samt redogörelse för koncernens användning av finansiella instrument återfinns i not 4 på sidorna 44-45.

Innehåll

KOCERNEN.....	35-58
Resultaträkning.....	35
Rapport över totalresultat.....	35
Balansräkning.....	36
Förändring av koncernens eget kapital.....	37
Kassaflödesanalys.....	38
NOTER.....	39-58
Not 1: Allmän information.....	39
Not 2: Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper.....	39-43
Not 3: Viktiga uppskattningar och bedömningar...	43-44
Not 4: Finansiella risker.....	44-46
Not 5: Segmentrapportering.....	46
Not 6: Engångsposter.....	46
Not 7: Kostnader per kostnadsslag.....	47
Not 8: Alternativ funktionsindelning.....	47
Not 9: Statliga stöd.....	47
Not 10: Information om ersättning till ledande befattningshavare.....	47-48
Not 11: Aktierelaterade ersättningar.....	48
Not 12: Anställda och ersättningar.....	49
Not 13: Ersättningar till revisorer.....	49
Not 14: Avskrivningar.....	49
Not 15: Finansiella intäkter och kostnader.....	49
Not 16: Skatt.....	50
Not 17: Immateriella anläggningstillgångar.....	51
Not 18: Materiella anläggningstillgångar.....	52
Not 19: Operationella leasingavtal.....	52
Not 20: Uppskjuten skatt.....	53
Not 21: Derivatinstrument.....	53
Not 22: Finansiella instrument till verkligt värde.....	54
Not 23: Tillgångar i balansräkningen.....	54
Not 24: Skulder i balansräkningen.....	55
Not 25: Likviditet.....	55
Not 26: Varulager.....	55
Not 27: Övriga kortfristiga fordringar.....	55
Not 28: Likvida medel.....	56
Not 29: Långfristiga räntebärande skulder.....	56
Not 30: Pensioner och liknande förpliktelser.....	56-58
Not 31: Övriga avsättningar.....	58
Not 32: Övriga kortfristiga skulder.....	58
Not 33: Rörelseförvärv.....	58
Not 34: Transaktioner med närstående.....	58

MODERBOLAGET.....	59-65
Resultaträkning.....	59
Rapport över totalresultat.....	59
Balansräkning.....	60
Förändring av moderbolagets eget kapital.....	61
Kassaflödesanalys.....	62
NOTER.....	63-65
Not 1: Allmän information.....	63
Not 2: Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper.....	63
Not 3: Genomsnittligt antal anställda.....	63
Not 4: Löner och andra ersättningar.....	63
Not 5: Ersättningar till revisorer.....	63
Not 6: Ränteintäkter och räntekostnader.....	63
Not 7: Aktier i dotterbolag.....	64
Not 8: Långfristiga fordringar.....	64
Not 9: Övriga kortfristiga fordringar.....	64
Not 10: Derivatinstrument.....	65
Not 11: Likvida medel.....	65
Not 12: Skatt.....	65
Not 13: Disposition av vinst.....	65
Not 14: Pensioner och liknande förpliktelser.....	65
Not 15: Långfristiga räntebärande skulder.....	65
Not 16: Övriga kortfristiga skulder.....	65
Not 17: Ansvarsförbindelser.....	65
STYRELSENS FÖRSÄKRAN.....	66
REVISIONSBERÄTTELSE.....	67



Koncernens resultaträkning

Belopp i MSEK	Not	2016	2015
Nettoomsättning	5	4 374	4 777
Kostnad för sålda varor	14	-3 155	-3 418
Bruttoresultat		1 219	1 359
Försäljningskostnader	14	-480	-431
Administrativa kostnader	13,14	-293	-318
Produktutvecklingskostnader	14	-177	-193
Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader	6,9	-65	-92
Rörelseresultat	6, 7, 8, 10, 11, 12, 19	204	325
Ränteintäkter	15	2	1
Räntekostnader	15	-20	-27
Övriga finansiella poster	15	-21	-28
Resultat före skatt		165	271
Skatt	16	-74	-80
Årets nettoresultat		91	191
<i>Nettoresultat hänförligt till:</i>			
Moderbolagets aktieägare		88	189
Innehav utan bestämmande inflytande		3	2
Resultat per aktie, SEK (före och efter utspädning)		2,00	4,28
Genomsnittligt antal aktier, tusental		44 204	44 204

Koncernens rapport över totalresultat

Belopp i MSEK	Not	2016	2015
Årets nettoresultat		91	191
Övrigt totalresultat			
<i>Poster som inte ska omklassificeras till resultaträkningen</i>			
Omvärdering av pensionsförpliktelse, efter skatt	16, 30	-62	22
Summa		-62	22
<i>Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen</i>			
Förändring av såringsreserv, efter skatt	16	1	8
Förändring av finansiella poster som kan säljas, efter skatt	16, 22	0	-6
Omräkning av nettotillgångar i utländsk valuta		26	49
Summa		27	51
Summa övrigt totalresultat		-35	73
Summa totalresultat		56	264
<i>Totalresultat hänförligt till:</i>			
Moderbolagets aktieägare		55	261
Innehav utan bestämmande inflytande		1	3

Koncernens balansräkning

Belopp i MSEK	Not	31 december 2016	31 december 2015
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Goodwill	17	422	418
Övriga immateriella anläggningstillgångar	17	90	64
Materiella anläggningstillgångar	18	557	479
Finansiella anläggningstillgångar	22	71	63
Uppskjutna skattefordringar	20	166	153
Summa anläggningstillgångar	23	1 306	1 177
Omsättningstillgångar			
Varulager	26	524	571
Kundfordringar	4, 25	603	545
Övriga kortfristiga fordringar	27	306	218
Derivatinstrument	21, 22, 25	21	40
Likvida medel	28	297	304
Summa omsättningstillgångar	23	1 751	1 678
SUMMA TILLGÅNGAR	5	3 057	2 855
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital		221	221
Kapitaltillskott		491	491
Balanserade vinstmedel		640	676
Hänförligt till moderbolagets aktieägare		1 352	1 388
Hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande		22	19
Summa eget kapital		1 374	1 407
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	25, 29	270	270
Pensioner och liknande förpliktelser	30	422	368
Uppskjutna skatteskulder	20	30	16
Övriga långfristiga skulder		35	38
Summa långfristiga skulder	24	757	692
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	25	79	3
Leverantörsskulder	25	401	390
Derivatinstrument	21, 22, 25	32	29
Avsättningar	31	124	166
Övriga kortfristiga skulder	32	290	168
Summa kortfristiga skulder	24	926	756
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		3 057	2 855
Ställda säkerheter		Inga	Inga
Ansvarsförbindelser		3	3

Förändring av koncernens eget kapital

Belopp i MSEK	Aktie- kapital	Kapital- tillskott	Omräk- ningsreserv	Säkrings- och verklig värdereserv	Övriga balanserade vinstmedel	Summa	Innehav utan bestäm- mande inflytande	Summa eget kapital
Ingående balans 1 januari 2015	221	491	-63	-2	612	1 259	19	1 278
Årets nettoresultat					189	189	2	191
<i>Övrigt totalresultat</i>								
Omräkning av nettotillgångar i utländsk valuta			48			48	1	49
Omvärdering av pensionsförpliktelse, efter skatt					22	22		22
Förändring av säkringsreserv, efter skatt				8		8		8
Förändringar av finansiella poster som kan säljas, efter skatt				-6		-6		-6
Summa övrigt totalresultat	-	-	48	2	22	72	1	73
Summa totalresultat	-	-	48	2	211	261	3	264
<i>Transaktioner med aktieägare</i>								
Kontantutdelning					-133	-133	-3	-136
Aktieswap incitamentsprogram (se not 11)								
Värde på anställdas tjänster/incitamentsprogram					1	1		1
Summa transaktioner med aktieägare	-	-	-	-	-132	-132	-3	-135
Utgående balans 31 december 2015	221	491	-15	0	691	1 388	19	1 407
Ingående balans 1 januari 2016	221	491	-15	0	691	1 388	19	1 407
Årets nettoresultat					88	88	3	91
<i>Övrigt totalresultat</i>								
Omräkning av nettotillgångar i utländsk valuta			25			25	1	26
Omvärdering av pensionsförpliktelse, efter skatt					-62	-62		-62
Förändring av säkringsreserv, efter skatt				1		1		1
Förändringar av finansiella poster som kan säljas, efter skatt								
Summa övrigt totalresultat	-	-	25	1	-62	-36	1	-35
Summa totalresultat	-	-	25	1	26	52	4	56
<i>Transaktioner med aktieägare</i>								
Kontantutdelning					-88	-88	-1	-89
Värde på anställdas tjänster/incitamentsprogram					-	-		-
Summa transaktioner med aktieägare	-	-	-	-	-88	-88	-1	-89
Utgående balans 31 december 2016	221	491	10	1	629	1 352	22	1 374

Koncernens kassaflödesanalys

Belopp i MSEK	2016	2015
Kassaflöde från den löpande verksamheten		
Rörelseresultat	204	325
Återföring av icke likviditetspåverkande poster	136	139
Erlagda räntor	-40	-28
Erlagd skatt	-62	-87
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	238	349
<i>Förändring av rörelsekapital</i>		
Kortfristiga fordringar	-66	11
Varulager	85	-20
Kortfristiga skulder	-1	-120
Förändring av rörelsekapital	18	-129
Kassaflöde från den löpande verksamheten	256	220
Kassaflöde från investeringsverksamheten		
Investeringar i immateriella tillgångar	-40	-16
Invsteringar i materiella tillgångar	-184	-158
Avyttring av anläggningstillgångar	2	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-222	-174
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		
Utdelning till Haldex aktieägare	-88	-133
Utdelning till innehav utan bestämmande inflytande	-1	-3
Förändring av räntebärande skulder	37	-43
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-52	-179
Förändring i likvida medel och banktillgodohavanden, exkl. omräkning av utländsk valuta	-18	-133
Likvida medel, ingående balans	304	437
Omräkning av utländsk valuta på likvida medel	11	0
Likvida medel, utgående balans	297	304

I de likvida medlen ingår ett belopp om 232 mkr som inte är tillgängligt att nyttjas för koncernens räkning utan att erlagga en uttagsskatt

NOT 1 ALLMÄN INFORMATION

Haldex AB (moderbolag) och dess dotterbolag utgör Haldexkoncernen. Haldex tillhandahåller egenutvecklade och innovativa broms- och luftfjädringssystem till fordonsindustrin i hela världen. Huvudsakligt fokus ligger på produkter med koppling till fordonsdynamik, säkerhet

och miljö. Haldex AB (publ), org.nr. 556010-1155, är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Landskrona i Sverige. Adressen till huvudkontoret är Haldex AB, Box 507, 261 24 Landskrona. Haldex aktier är noterade på Nasdaq OMX Exchange Stockholmsbörsen, på Mid Cap-listan.

NOT 2 SAMMANFATTNING AV VIKTIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

Haldex koncernredovisning har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) och IFRICs tolkningar såsom de är antagna av EU. Dessutom tillämpas Årsredovisningslagen samt RFR 1 "Kompletterande redovisningsregler för koncerner" från Rådet för finansiell rapportering. I denna not delges de viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när koncernredovisningen har upprättats och principerna har tillämpats konsekvent för presenterade år om inte annat anges.

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor (SEK), vilket även är moderbolagets och koncernens rapporteringsvaluta. Detta innebär att alla belopp i rapporten redovisas i MSEK såvida inte annat är angivet. Tillgångar och skulder redovisas till anskaffningsvärde med undantag för finansiella tillgångar som kan säljas samt vissa finansiella tillgångar och skulder (inklusive derivat), vilka redovisas till verkligt värde. Resultaträkningen följer en funktionsindelning enligt IAS 1, vilket avspeglar den interna rapporteringen och ger en rättvisande bild av koncernens resultat.

Koncernredovisning

Dotterbolag

Koncernredovisningen innefattar moderbolaget och de företag moderbolaget direkt eller indirekt har ett bestämmande inflytande över. Definitionen bestämmande inflytande innefattar en förmåga att direkt eller indirekt styra avkastningspåverkande aktiviteter i ett ägt/delägt företag och vara exponerad för/ha rätt till rörlig avkastning från företaget utifrån sitt engagemang. Den nuvarande definitionen av kontroll och bestämmande inflytande är baserad på IFRS 10, vilken trädde i kraft den 1 januari 2014. Dotterbolag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. Avyttrade företag tas bort från koncernredovisningen från den dag när det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärv av dotterbolag består av verkligt värde på överlåtna tillgångar, skulder och de aktier koncernen emitterar. Köpeskillingen innefattar även verkligt värde på alla tillgångar/skulder som är en följd av eventuellt avtalad villkorad köpeskillning. De identifierbara tillgångar och skulder som tas över i ett rörelseförvärv värderas vid första redovisningstillfället till verkligt värde per förvärvstidpunkten. För varje förvärv avgör koncernen om eventuella innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget ska redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel av det förvärvade företags identifierbara nettotillgångar. Innehav utan bestämmande inflytande redovisas som en separat post i eget kapital.

Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppkommer. Om rörelseförvärv sker i flera steg omvärderas de tidigare ägda egetkapitalandelarna i det förvärvade företaget till dess verkliga värde vid förvärvstidpunkten. Eventuellt uppkommen vinst eller förlust till följd av omvärderingen redovisas i resultaträkningen.

Goodwill värderas initialt som det belopp varmed den totala köpeskillingen och verkligt värde för innehav utan bestämmande inflytande överstiger verkligt värde på identifierbara tillgångar och övertagna skulder. I händelse av att köpeskillingen är lägre än verkligt värde på det förvärvade företags nettotillgångar, redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen.

Koncerninterna transaktioner, balansposter, intäkter och kostnader på transaktioner mellan koncernföretag elimineras i koncernredovisningen. Vinster och förluster som resulterar från koncerninterna transak-

tioner och som är redovisade i tillgångar elimineras också. Redovisningsprinciperna för dotterföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande

Koncernen behandlar transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande som transaktioner med koncernens aktieägare. I händelse av förvärv från innehav utan bestämmande inflytande redovisas skillnaden mellan erlagd köpeskillning och faktiskt förvärvat andel av redovisat belopp för dotterbolagets nettotillgångar i eget kapital. Vinster eller förluster vid avyttringar till innehav utan bestämmande inflytande redovisas också i eget kapital.

Omräkning av utländsk valuta

Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna inom Haldex är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor (SEK), som är koncernens rapporteringsvaluta.

Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta räknas om till funktionell valuta enligt valutakurs per transaktionsdagen. Valutakursvinster och -förluster till följd av dessa transaktioner samt omräkningen av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagskurs redovisas i koncernens resultaträkning. Undantag är då transaktionerna utgör säkringar och uppfyller kraven för säkringsredovisning, varvid vinster och förluster redovisas under övrigt totalresultat efter justering för uppskjuten skatt.

Dotterbolag

Finansiell ställning och resultat för dotterbolag, som har en annan funktionell valuta än koncernens rapporteringsvaluta, räknas om till svenska kronor (SEK) i koncernredovisningen. Detta sker genom att tillgångar och skulder räknas om till balansdagskurs, medan intäkter och kostnader räknas om till genomsnittlig valutakurs under året. Omräkningsdifferenser som uppstår redovisas i separat post under övrigt totalresultat. Valutakursdifferenser på lån och andra valutainstrument som redovisas som säkringar av nettoinvesteringar i utländsk valuta redovisas direkt i omräkningsreserven i övrigt totalresultat.

Segmentredovisning

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren inom koncernen. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. Inom Haldex har denna funktion identifierats som verkställande direktören. För segmentredovisning hänvisas vidare till not 5, sidan 46.

Intäktsredovisning

Intäkter värderas till det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas i samband med en transaktion. Redovisningsmässigt tas intäkter först när dess belopp kan mätas på ett tillförlitligt sätt och det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelarna kommer tillfalla koncernen.

NOT 2 FORTS. SAMMANFATTNING AV VIKTIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

Försäljning av varor och tjänster

Intäkter från försäljningen av varor och tjänster redovisas när varorna/tjänsterna levereras enligt leveransvillkoren, och så snart de huvudsakliga riskerna/rättigheterna som förknippas med ägande har bedömts som överförda till köparen. Intäkter redovisas till verkligt värde exklusive moms och minskas i tillämpliga fall med beloppet för lämnade rabatter och returnerade varor.

Ränteintäkter

Ränteintäkter redovisas fördelat över löptid med tillämpning av effektivräntemetoden.

Skatter

Inkomstskatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, förutom när underliggande transaktion redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I dessa fall redovisas den hänförliga skatteeffekten också i övrigt totalresultat respektive i eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas för det aktuella året, baserat på aktuella skattesatser. Justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder ingår också i denna kategori. Uppskjuten skatt redovisas och beräknas utifrån temporära skillnader mellan koncernmässigt redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Värderingen av uppskjuten skatt bygger på hur tillgångarnas eller skuldernas redovisade värden väntas bli realiserade eller reglerade. En värdering utförs baserat på skattesatser och skattebestämmelser som har beslutats eller aviserats vid årets slut. Uppskjutna skattefordringar avseende underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna användas mot framtida skatt.

Immateriella anläggningstillgångar

Goodwill

Goodwill avser det belopp med vilket anskaffningsvärdet för en tillgång överstiger identifierbara förvärvade nettotillgångars verkliga värde. Goodwill som uppstår i samband med förvärv av ett dotterbolag redovisas som en immateriell tillgång. Goodwillvärdet provas årligen för att avgöra om eventuell nedskrivning behövs och tillgången redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerad nedskrivning. Eventuell nedskrivning av goodwill återförs inte. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på den goodwill som avser den avyttrade enheten.

Goodwillvärdet provas på lägsta kassagenererande enhet. För Haldex innebär detta att nedskrivningsprövning utförs för hela koncernen, det vill säga på segmentnivå.

Varumärken, licenser och patent

Varumärken, licenser och patent redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerad avskrivning och eventuell nedskrivning. Varumärken, licenser och patent som förvärvas i rörelseförvärv redovisas till verkligt värde per förvärvstidpunkten. Dessa immateriella tillgångar har en bestämbar nyttjandeperiod över vilken linjär avskrivning görs för att fördela kostnaden i resultaträkningen. Bedömd nyttjandeperiod för licenser och patent uppskattas till 3-15 år och förväntad nyttjandeperiod för varumärken uppskattas till 20 år.

Kundrelationer

Kundrelationer som förvärvats i samband med rörelseförvärv redovisas till verkligt värde per förvärvstidpunkten, och därefter till anskaffningsvärde minus ackumulerad avskrivning och eventuell nedskrivning. Kundrelationer har bestämbara nyttjandeperioder som uppskattas till 11-17 år. Linjär avskrivning tillämpas över kundrelationernas bedömda nyttjandeperioder.

Produktutveckling

Utgifter för forskning och utveckling kostnadsförs löpande när de uppstår. Till den del och från den tidpunkt ett utvecklingsprojekt av ny produkt uppfyller samtliga av följande kriterier, balanseras det framåtriktade anskaffningsvärdet som en tillgång i balansräkningen:

- Det är tekniskt möjligt att färdigställa tillgången så att den kan användas/säljas.
- Koncernen har för avsikt att färdigställa den och använda/sälja den.
- Det finns förutsättningar att använda/sälja den immateriella tillgången.
- Koncernen kan påvisa hur tillgången kommer att generera sannolika framtida ekonomiska fördelar.
- Det finns adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda/sälja tillgången.
- Koncernen kan beräkna de utgifter som är hänförliga till den immateriella tillgången under dess utveckling på ett tillförlitligt sätt.

Underlag för att aktivera produktutvecklingskostnader kan bestå av affärsplaner, budgetar eller koncernens prognoser över framtida intäkter.

Balanserade produktutvecklingstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerad avskrivning med beaktande av eventuell nedskrivning. Avskrivningen påbörjas när tillgången går att använda och sker utifrån uppskattad nyttjandeperiod samt i förhållande till de förväntade ekonomiska fördelar som produktutvecklingen väntas generera. Nyttjandeperioden bedöms normalt inte överstiga fem år.

Programvara och IT-system

Förvärvade programvarulicenser och kostnaderna för utvecklingen av programvara som väntas generera framtida ekonomiska fördelar för koncernen i över tre år aktiveras och skrivs av linjärt över den förväntade nyttjandeperioden (3-5 år).

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar består av byggnader (kontor, fabriker, lager), mark och markanläggningar, maskiner, verktyg, installationer och inventarier. Dessa tillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerad avskrivning och eventuell nedskrivning.

I anskaffningsvärdet ingår initialt utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av en tillgång. Därefter tillkommande utgifter avseende en materiell anläggningstillgång ökar dess redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt och endast om det är sannolikt att ekonomiska förmåner förknippade med tillgången kommer att komma koncernen till godo. Redovisat värde för eventuellt ersatta delar tas bort från balansräkningen. Alla andra former av reparationer och underhåll av materiella anläggningstillgångar redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer.

Avskrivningar enligt plan baseras på tillgångarnas anskaffningsvärde och uppskattade ekonomiska nyttjandeperiod. Linjär avskrivning tillämpas och avskrivningstiderna är enligt följande: Byggnader skrivs över 25-50 år, maskiner och inventarier skrivs vanligen av över 3-10 år, medan tyngre maskiner har en ekonomisk livslängd på upp till 20 år. Mark skrivs inte av.

Tillgångars restvärden och nyttjandeperioder bedöms varje balansdag och justeras vid behov. Redovisat värde skrivs genast ned till återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger det bedömda återvinningsvärdet. Se vidare avsnitt för nedskrivningar.

Leasingavtal

Leasingavtal avseende anläggningstillgångar klassificeras i koncernredovisningen som antingen finansiella leasingavtal eller operationella leasingavtal, beroende på om leasegivaren behåller alla väsentliga risker/fördelar som hänger samman med ägandet av den underliggande tillgången eller inte.

Ett krav på redovisningen av finansiella leasingavtal är att leasingtillgången ska bokföras som en anläggningstillgång i balansräkningen vid leasingperiodens början och att leasingförpliktelsen ska redovisas som en skuld. Anläggningstillgången skrivs sedan av enligt plan över nyttjandeperioden, medan leasingavgifterna redovisas som räntekostnad och amortering av skuld. Inga tillgångs- eller skuldposter redovisas i balansräkningen när det gäller operationella leasingavtal, och för dessa avtal kostnadsförs leasingavgifterna i resultaträkningen löpande över leasingperioden.

NOT 2 FORTS. SAMMANFATTNING AV VIKTIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

Finansiella instrument

Finansiella instrument redovisas i balansräkningen vid den tidpunkt koncernen blir part enligt instrumentens avtalsmässiga villkor. Instrumenten värderas initialt till verkligt värde och därefter till verkligt värde eller upplupet anskaffningsvärde beroende på dess klassificering. Eventuella vinster och/eller förluster till följd av ändringar i verkligt värde avseende kategorin finansiella instrument värderade till verkligt värde via resultaträkningen, redovisas i den period de uppstår och ingår i resultaträkningen. Förändringar i verkligt värde på instrument inom kategorin finansiella tillgångar som kan säljas redovisas i övrigt totalresultat. Bedömning sker vid varje balansdag om det finns nedskrivningsbehov för enskilda finansiella tillgångar. Finansiella instrument tas bort från balansräkningen när samtliga förmåner och risker överförs till annan part alternativt när pliktigheter fullgjorts.

Beräkning av verkligt värde

Verkligt värde på finansiella instrument som handlas på en aktiv marknad (till exempel derivatinstrument som är noterade på publik plats, finansiella tillgångar som innehas för handel och finansiella tillgångar som kan säljas) baseras på noterad marknadskurs per balansdagen. De noterade marknadskurser som används för koncernens finansiella tillgångar är de faktiska köpkurserna och de noterade marknadskurser som används för finansiella skulder är de faktiska säljkurserna. De instrument som innehas av koncernen handlas på en aktiv eller observerbar marknad.

Klassificering

Koncernen klassificerar sina finansiella instrument i följande kategorier: finansiella tillgångar och finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen, lånefordringar och kundfordringar, finansiella tillgångar som kan säljas och finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde. Klassificeringen är beroende av för vilket syfte instrumenten innehas. Klassificeringen av instrumenten fastställs vid det första redovisningstillfället och omprövas vid respektive rapporteringstillfälle.

Finansiella instrument som värderas till verkligt värde via resultatet

Denna kategori har två underkategorier: finansiella instrument som innehas för handel och instrument som redan från investeringsstillfället tillhör kategorin tillgångar som värderas till verkligt värde via resultaträkningen. Derivatinstrument kategoriseras också som att de innehas för handel, under förutsättning att de inte har identifierats som säkringsinstrument. Instrument i denna kategori klassificeras som kortfristiga om de förväntas bli reglerade inom tolv månader, annars klassificeras de som långfristiga.

Lånefordringar och kundfordringar

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte utgör derivat, med fastställda eller fastställbara betalningar, som inte är noterade på en aktiv marknad. De uppkommer när koncernen tillhandahåller pengar, produkter eller tjänster direkt till kunden utan avsikt att handla med uppkommen fordran. De innefattas i omsättningstillgångar med undantag för poster som förfaller efter mer än tolv månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar.

Finansiella tillgångar som kan säljas

Finansiella poster som kan säljas är tillgångar som inte är derivat och där tillgångarna identifierats som att de kan säljas.

Redovisning av derivatinstrument

Derivatinstrument redovisas i balansräkningen från och med affärsdagen och värderas till verkligt värde, både vid första redovisningstillfället och vid efterföljande värderingar. Vilken metod som används för att redovisa vinst eller förlust om uppstår vid varje omvärdering beror på om derivatet har identifierats som ett säkringsinstrument och, om så är fallet, den säkrade postens karaktär. Koncernen identifierar vissa derivat

som antingen: säkring av verkligt värde på tillgångar eller skulder; säkring av prognostiserade kassaflöden eller säkring av en nettoinvestering i en utlandsverksamhet.

För att uppfylla kraven för säkringsredovisning krävs viss dokumentation rörande säkringsinstrumentet och förhållandet till den säkrade posten. Koncernen dokumenterar också mål och strategier för riskhantering och säkringsåtgärder, samt en bedömning av säkringsförhållandets effektivitet när det gäller att utjämna förändringar i verkligt värde eller kassaflöde för säkrade poster, både vid säkringens början och löpande.

Säkring av kassaflöde

Kassaflödessäkring används för kommande flöden i den operativa verksamheten. Andelen av förändringarna i verkligt värde på derivat som uppfyller villkoren för säkringsredovisning redovisas i övrigt totalresultat. Eventuell ineffektiv del av vinst eller förlust redovisas direkt i resultaträkningen, under finansiella poster. Det realiserade resultatet som ackumuleras i eget kapital återförs och redovisas i resultatet när den säkrade posten påverkar resultaträkningen (till exempel när den prognostiserade försäljningen som säkrats faktiskt inträffar).

Om ett derivatinstrumentet inte längre uppfyller kraven för säkringsredovisning, säljs eller avvecklas, är det som återstår eventuell ackumulerat resultat i eget kapital, som redovisas i resultatet samtidigt som den prognostiserade transaktionen slutligen redovisas i resultatet. När en prognostiserad transaktion inte längre förväntas inträffa förs den vinst eller förlust som redovisats i eget kapital direkt över till resultaträkningen.

Säkring av nettoinvestering

Akkumulerad vinst och förlust från omvärdering av säkringar av nettoinvesteringar, vilka uppfyller villkoren för säkringsredovisning, redovisas i övrigt totalresultat. När verksamheter avyttras överförs de ackumulerade effekterna till resultatet och påverkar bolagets nettoresultat från avyttringen.

Nedskrivning

Nedskrivning av icke-finansiella tillgångar

Immateriella tillgångar som har en obestämbart nyttjandeperiod eller som inte är färdiga för användning, skrivs inte av utan prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Samtliga tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde.

Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid varje balansdag görs en prövning om tillgångar som tidigare varit föremål för nedskrivning bör vara föremål för återföring av nedskrivningsbelopp. Detta gäller dock inte goodwill.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

För finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde görs regelbundet bedömning om det finns objektiva bevis för att ett nedskrivningsbehov föreligger. De objektiva bevisen ska vara baserade på att en eller flera händelser inträffat efter det att tillgången redovisats första gången och att denna eller dessa händelser har en inverkan på de framtida kassaflödena för den finansiella tillgången, samt att detta kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt. Vid varje balansdag görs en prövning om finansiella tillgångar som varit föremål för nedskrivning kan vara föremål för återföring av nedskrivningsbelopp.

Vid varje balansdag sker även en prövning om det finns objektiva bevis för att nedskrivningsbehov föreligger för finansiella tillgångar som kan säljas. För egetkapitalinstrument inom denna kategori ska en betydande eller utdragen nedgång i verkligt värde för instrumentet ses som ett bevis på att nedskrivningsbehov föreligger. Om sådant bevis föreligger tas den ackumulerade förlusten bort från övrigt totalresultat och redovisas i resultaträkningen. Nedskrivningar av egetkapitalinstrument, vilka tidigare redovisats i resultaträkningen, återförs inte över resultaträkningen.

NOT 2 FORTS. SAMMANFATTNING AV VIKTIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärde enligt "först in, först ut"-principen och nettoförsäljningsvärde. Anskaffningsvärde för färdiga varor och pågående arbete består av råvaror, direkt lön, övriga direkta kostnader och tillhörande indirekta tillverkningskostnader (baserat på normal driftskapacitet). Nettoförsäljningsvärdet utgörs av det uppskattade försäljningspriset med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningskostnader.

Kundfordringar

Kundfordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning.

Likvida medel

Likvida medel innefattar kontanter, banktillgodohavanden, övriga kortfristiga placeringar som förfaller inom tre månader samt checkräkningskrediter. Checkräkningskrediter redovisas i balansräkningen som kortfristiga räntebärande skulder.

Leverantörsskulder

Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Fordringar och skulder

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. Valutakursvinster och förluster som avser operativa flöden redovisas i rörelseresultatet medan valutaeffekter på finansiella fordringar och skulder redovisas bland finansiella poster i resultaträkningen. Kort- och långfristiga räntebärande skulder redovisas till nominella belopp i balansräkningen.

Avsättningar

Avsättningar redovisas i balansräkningen när koncernen har en legal eller informell framtida förpliktelse till följd av en händelse, som sannolikt leder till ett utflöde av resurser och beloppet rimligen kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt. Avsättningar för omstruktureringsskostnader redovisas när koncernen har presenterat en plan för åtgärderna och planen har gjorts allmänt känd för alla påverkade parter. För mer information om avsättningar avseende garantireserver hänvisas till not 3.

Ersättningar till anställda

Pensionsåtaganden

Inom koncernen finns både avgiftsbestämda och förmånsbestämda pensionsplaner.

Avgiftsbestämda planer innefattar i huvudsak ålderspension, sjukpension och familjepension och innebär att en bestämd avgift, vanligen uttryckt som procent av aktuell lön, betalas till extern juridisk enhet. Den anställda är ansvarig för den inneboende risken i dessa planer och koncernen har inte några ytterligare förpliktelser om den externa juridiska enhetens tillgångar minskar i värde. Ingen skuld redovisas i balansräkningen. Förmånsbestämda pensionsplaner anger vilket belopp en anställd kan förvänta sig att få efter pensionen, beräknat med grund i faktorer som ålder, tjänstgöringstid och framtida lön.

Koncernens pensionsförpliktelser avseende förmånsbestämda pensioner täcks av pensionsstiftelser, genom försäkringslösning eller genom avsättning i balansräkningen. Värdet av den förmånsbestämda förpliktelsen beräknas årligen av oberoende aktuarier enligt den så kallade Projected Unit Credit Method. De åtaganden som gjorts i beräkningarna framgår av noten Pensioner och liknande förpliktelser. Alla ändringar i nettopensionsavsättningen redovisas när de uppstår, antingen som kostnad för tjänstgöring samt finansieringskostnad i resultaträkningen eller i övrigt totalresultat avseende effekter av aktuella omvärderingar av både pensionsförpliktelser och förvaltnings-tillgångar.

Aktierelaterade ersättningar

Årsstämmorna 2013 till 2016 beslutade att införa incitamentsprogram för ledande befattningshavare och nyckelpersoner, LTI2013, LTI2014, LTI2015 och LTI2016. Programmen baseras på att om vissa prestationsmål uppnås under innevarande räkenskapsår, så tilldelas de som deltar i programmen en rörlig ersättning i början av påföljande år, varav 60 procent i form av kontanter och 40 procent i form av personaloptioner. Dessa optioner är utformade som villkorade icke-överlåtbara uppskjutna rätter att vederlagsfritt och automatiskt erhålla en stamaktie i Haldex för varje prestationsrätt.

Löptiden för LTI2013 respektive LTI2014 är totalt fyra år, med intjänande under prestationsåret. Efter utgången av prestationsåret sker utbetalning av eventuell kontant rörlig ersättning och tilldelning av eventuellt aktiebelopp. Efter tilldelningen av eventuellt aktiebelopp kommer deltagarna erhålla prestationsrätter, varefter en inläsningsperiod om tre år följer innan slutgiltig överlåtelse av prestationsaktier sker till deltagarna. Detta beräknas ske efter årsstämman 2017 respektive 2018, och före utgången av juni månad året i fråga.

LTI2015 och LTI2016 har inte genererat något utfall. För mer information, se not 11 på sidan 48.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas med hjälp av den indirekta metoden. Det innebär att rörelseresultatet justeras för transaktioner som inte har medfört in- eller utbetalningar under perioden, och för eventuella intäkter och kostnader hänförliga till kassaflöden för investerings- eller finansieringsverksamheten.

Statligt stöd

Statliga stöd redovisas till verkligt värde när det är sannolikt att villkoren som är förknippade med bidragen är uppfyllda och bidragen kommer erhållas. Stöd i samband med förvärv av anläggningstillgångar har minskat anskaffningsvärdet på de tillgångarna. Stöd där kostnader kompenseras redovisas i möjligaste mån över samma perioder som de kostnader bidragen kompenserar.

Ändringar i redovisningsprinciper och upplysningar

Nya och ändrade standarder som har tillämpats av koncernen

De standarder, tolkningar och uttalande som gäller från 1 januari 2016 har inte haft någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

Nya standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder som inte har tillämpats i förtid av koncernen

Ett antal nya eller ändrade IFRS träder ikraft först under kommande räkenskapsår och har inte förtidstillämpats vid upprättandet av dessa finansiella rapporter.

IFRS 9 Finansiella instrument ersätter IAS 39 Finansiella instrument. Redovisning och värdering från och med 2018. Koncernen planerar inte att förtidstillämpa IFRS 9. IFRS 9 innebär förändringar av hur finansiella tillgångar klassificeras och värderas, inför en nedskrivningsmodell som baseras på förväntade kreditförluster istället för inträffade förluster och förändringar av principer för säkringsredovisning bl.a. med syfte att förenkla och att öka samstämmigheten med företags interna riskhante-ringsstrategier. Den preliminära bedömningen är att standarden inte förväntas få någon väsentlig påverkan på balans- eller resultaträkning, men att införandet av IFRS 9 medför utökade upplysningskrav.

IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder reglerar hur redovisning av intäkter ska ske. De principer som IFRS 15 bygger på ska ge användare av finansiella rapporter mer användbar information om företagets intäkter. Den utökade upplysningsskyldigheten innebär att information om intäktsslag, tidpunkt för reglering, osäkerheter kopplade till intäktsredovisning samt kassaflöde hänförligt till företagets kundkontrakt ska lämnas. En intäkt ska enligt IFRS 15 redovisas när kunden erhåller kontroll över den försälda varan eller tjänsten och har möjlighet att använda och erhåller nyttan från varan eller tjänsten. IFRS 15 ersätter IAS 18 Intäkter

NOT 2 FORTS. SAMMANFATTNING AV VIKTIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

och IAS 11 Entreprenadavtal samt därtillhörande SIC och IFRIC. IFRS 15 träder ikraft den 1 januari 2017. En analys av effekterna av IFRS 15 har påbörjats. Haldex preliminära bedömning är att standarden inte får några väsentliga effekter på koncernens balans- eller resultaträkning.

IFRS 16 Leasingavtal ersätter från och med 2019 existerande IFRS relaterade till redovisning av leasingavtal, såsom IAS 17 Leasingavtal och IFRIC 4 Fastställande av huruvida ett avtal innehåller ett leasingavtal. IFRS 16 påverkar främst leasetagare och den centrala effekten är att alla leasingavtal som idag redovisas som operationella leasingavtal ska redovisas på ett sätt som liknar aktuell redovisning av finansiella leasingavtal. Det innebär att även för operationella leasingavtal behöver tillgång och skuld redovisas, med tillhörande redovisning av kostnader för avskrivningar och ränta till skillnad mot idag då ingen redovisning sker av hyrd tillgång och relaterad skuld, och då leasingavgifterna periodiseras linjärt som leasingkostnad. Standarden kommer främst att

påverka redovisningen av koncernens operationella leasingavtal. Vid balansdagen uppgår koncernens icke uppsägningsbara operationella leasingavtal till 144 MKR, se not 19. Koncernen har dock ännu inte utvärderat i hur stor utsträckning dessa åtaganden kommer att redovisas som tillgång och skuld och hur detta kommer att påverka koncernens resultat och klassificering av kassaflöden. Haldex har dock inte för avsikt att förtidstillämpa standarden.

Ändrad IAS 7 Rapport över kassaflöden kommer att tillämpas av koncernen från och med årsredovisningen för 2017. Upplýsningar kommer att läggas till där årets förändring i skulder hänförliga till finansieringsverksamheten stäms av med specifikation av bland annat nyupplåning, amortering, förändringar kopplade till avyttring/förvärv av dotterföretag, valutakurseffekter

Inga andra av de IFRS eller IFRIC-tolkningar som ännu inte har trätt i kraft, väntas ha någon väsentlig inverkan på koncernen.

NOT 3 VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Koncernredovisningen innehåller uppskattningar och bedömningar om framtiden, vilka bygger på både historisk erfarenhet och förväntningar om framtiden. Dessa uppskattningar och bedömningar påverkar de redovisade värdena på tillgångar och skulder samt intäkter och kostnader. Verkligt utfall kan komma att avvika från dessa bedömningar om andra uppskattningar görs eller om ändrade förutsättningar uppstår. De områden där risken för framtida justeringar av redovisade värden är störst tas upp i denna not.

Goodwill

Under 2016 prövades nedskrivningsbehovet för koncernens totala goodwill, vilken uppgick till 422 (418) MSEK per den 31 december. Prövning av nedskrivningsbehov utförs genom diskontering av förväntade framtida kassaflöden enligt vad som är fastställt i affärsplaner och strategier, vilket ger ett värde. Detta värde jämförs med det redovisade värdet för koncernens goodwill. Haldex försäljning och avkastning har historiskt haft en väldigt nära koppling till antalet tillverkade fordon. Därmed utgör de officiella prognoserna över fordonstillverkning själva grunden för affärsplanerna, i vilka bland annat Haldex historiska ekonomiska utveckling, förväntade framtida fördelar av aktuella förbättringsprogram och valda strategiska inriktningar också beaktas.

Prognosperioden för prövning av goodwill består av fem år och tilldelas, efter den explicita prognosperioden, ett restvärde som är avsett att motsvara värdet på verksamheten efter prognosperiodens sista år. Restvärdet har beräknats med grund i ett antagande om en hållbar nivå för fritt kassaflöde (efter prognosperioden) samt dess tillväxt, vilket i Haldex fall är 2 (2) procent. I det här sammanhanget motsvarar restvärde alla kassaflöden efter prognosperioden.

Vid diskontering av förväntade framtida kassaflöden har en genomsnittlig kapitalkostnad (WACC) efter skatt använts, för närvarande 9,0 (9,0) procent. WACC före skatt uppgår till 13,2 (13,2) procent. Den genomsnittliga kapitalkostnaden har baserats på följande antaganden:

- Riskfri ränta motsvarande tioårig avkastning på statsobligationer
- Marknadens riskpremie: 7,5 (7,5) procent
- Beta: Fastställt beta för Haldex
- Räntekostnad, beräknad som en viktad ränta med grund i koncernens finansieringsstruktur i olika valutor, med beaktande av en länepremie
- Skattesats: Enligt rådande skattesats i vissa länder

Den prövning av nedskrivningsbehov för goodwill som utfördes 2016 och 2015 visade inte på något behov av nedskrivningar. En ändring i diskonteringsgraden på 1 procent eller en minskning av kassaflödet med 10 procent skulle inte förändra utfallet av prövningen. Koncernens redovisade goodwillvärde motsvarar cirka 31 (30) procent av eget kapital per den 31 december.

Utvecklingsprojekt

Haldex aktiverar kostnaderna för utvecklingsprojekt. Dessa aktiverade utvecklingsprojekts nedskrivningsbehov prövas varje år eller när det finns en indikation på en värdeminskning. Prövningen bygger på en prognos

över framtida kassaflöden och motsvarande tillverkningskostnader. Utifall framtida strategi ändras eller framtida volymer, priser och/eller kostnader avviker negativt från prognoserna kan ett nedskrivningsbehov uppstå. För utvecklingsprojekt som anses vara en normal del av Haldex dagliga verksamhet, genomförs vanligen prövning av eventuellt nedskrivningsbehov utifrån samma antaganden (WACC) som när nedskrivningsbehovet för goodwill prövas. Med hänsyn till att enskilda riskbedömningar visar på olika risker i olika projekt justeras dock diskonteringsfaktorn baserat på den uppskattade risken i de olika projekten. Utvecklingsprojekten som anses ha en högre risk prövas med en högre diskonteringsfaktor än de som anses ha en lägre risk. År 2016 användes en WACC på 9,9 (9,9) procent efter skatt, för samtliga utvecklingsprojekt. Motsvarande WACC före skatt uppgår till 14,7 (14,7) procent.

Koncernens redovisade värde för balanserade utvecklingsprojekt uppgår till 33 (47) MSEK, vilket motsvarar cirka 2 (3) procent av eget kapital per den 31 december.

Inkomstskatter

Koncernen betalar skatt i många olika länder. Utförliga beräkningar av framtida skatteförpliktelser utförs för varje skattesubjekt inom koncernen. Haldex redovisar skulder för förväntade skatterevisionsfrågor baserat på uppskattningar om huruvida ytterligare skatter ska betalas. När utfallet av dessa skattefrågor skiljer sig från de belopp som ursprungligen redovisades kommer sådana skillnader att påverka aktuella och uppskjutna skattefordringar/skatteskulder för den period där bestämningen har gjorts.

Vad gäller skattefordringar görs särskilda bedömningar för att uppskatta koncernens förmåga att realisera dessa, särskilt vad gäller uppskjutna skattefordringar och dess möjligheter att nyttjas för avräkning mot framtida beskattningsbara vinster. Verkligt värde på dessa tillgångar kan avvika framåtriktat om antagen intjäningsförmåga avviker eller ändrade skatteregler uppstår. Per den sista december har koncernen balanserade uppskjutna skattefordringar som motsvarar 166 (153) MSEK, det vill säga cirka 12 (11) procent av koncernens eget kapital.

Garantireserver

Reklamationer och garantiärenden uppstår som en naturlig del av verksamheten.

Koncernen bedömer löpande sin riskexponering avseende produkt-, kund- och garantitätaganden och bedömer löpande ärenden och behov av avsättningar för utflöde av resurser baserat på bästa uppskattningar och bedömningar.

Varje inkommet ärende klassas i någon av de tre kategorierna mindre fall, medelstora fall och produktåterkallelse.

Produktåterkallelse avser de fall då en hel produktionsserie eller stor del därav måste återkallas från kunderna för åtgärdande av bristerna. Haldex genomförde en produktåterkallelse 2014 och som löpt under 2015 och 2016. Avsättningen vid utgången av 2016 uppgår till 35 MKR (60 MKR). Inga ytterligare kostnader har belastat 2016 som följd av produktåterkallelsen.

Under året har avsättningen för garantiåtaganden för ärenden inom övriga kategorier ökat, dels med hänsyn till att Haldex har ett antal nya produkter som initialt har högre garantikostnader, dels med anledning av mer generösa garanti- och kundåtaganden.

Avsättning för dessa åtaganden baseras dels på historiska utfall men innefattar också antaganden och uppskattningar om framtida utveckling, där de mest betydelsefulla antaganden utgörs av framtida utveckling av returtakt och kostnader för utbyte av produkten. Avsättningen baseras i dessa fall på en sammanvägning av olika riskscenarion, vilket inrymmer en hög grad av osäkerhet och där verkligt utfall kan komma att avvika från dessa bedömningar.

Total garantiavsättning per den 31 december 2016 uppgick 110 Mkr (129 Mkr). Total garantikostnad för 2016 uppgick till 141 Mkr (153 Mkr) vilket motsvarar 3,2 (3,2) procent av omsättningen. Av total garantikostnad redovisas 59 Mkr (96) som engångskostnad.

Pensioner

Pensionskulder som redovisas i balansräkningen har beräknats av aktuarier och bygger på årliga antaganden. Dessa antaganden beskrivs närmare i not 30 på sidorna 56-57. En ändring på 0,25 procent i diskonteringsränta för varje särskilt land påverkar nuvärdet på koncernens pensionsförpliktelser med cirka 28 (29) MSEK.

NOT 4 FINANSIELLA RISKER

Koncernen exponeras för finansiella risker, till exempel marknads-, kredit-, likviditets- och finansieringsrisker. För att minska effekten av dessa risker följer Haldex en policy som styr hanteringen av dem.

Denna policy har antagits av Haldex styrelse. Uppföljning och kontroll genomförs löpande inom varje företag och på koncernnivå.

Valutakursrisk

Haldex exponeras för valutakursrisker på grund av sin internationella verksamhet. Valutakursförändringar påverkar koncernens resultaträkning och balansräkning dels i form av transaktionsrisker och dels i form av omräkningsrisker.

Transaktionsrisk

Koncernens nettobetalningsflöden av utländska valutor ger upphov till transaktionsrisker. 2016 uppgick nettoinflödet av utländska valutor till cirka 171 (269) MSEK. De valutar som har störst potentiell resultatpåverkan är flöden i EUR/SEK, USD/CAD samt EUR/GBP. En förändring i valutakursen på 10 procent påverkar uppskattningsvis nettoresultatet framåtriktat enligt nedan för dessa största flöden. Alla uppgifterna är före beaktande av de valutasäkringar som tecknats i enlighet med Haldex finanspolicy.

MSEK	31 december 2016	31 december 2015
EUR/SEK	-/+ 17	-/+ 26
USD/CAD	+/- 9	+/- 12
EUR/GBP	-/+ 16	-/+ 19

Omräkningseffekten på rörelsefordringar och rörelseskulder samt på finansiella tillgångar och skulder, till annan valuta än respektive bolags lokala funktionella valuta, uppgår till 7 (4) MSEK vid en försvagning/förstärkning motsvarande 10 procent av den underliggande valutan. Det egna kapitalet skulle vara 12 (18) MSEK högre/lägre vid en förstärkning/

försvagning motsvarande 10 procent av de underliggande kurserna på kassaflödessäkringar.

Enligt nuvarande finanspolicy säkras 70 procent av förväntade nettoflöden för uppskattade volymer under den kommande sexmånadersperioden och 30 procent de kommande 7-12 månaderna med en tillåten avvikelse på +/-10 procent. Per den 31 december 2016 var 50 (45) procent säkrat med derivatinstrument. Koncernens finanspolicy styr vilka typer av derivatinstrument som kan användas i säkringssyfte samt vilka motparter som kontrakt kan ingås med. Valutaterminer användes under 2016 för att säkra fakturerade och prognostiserade valutaflöden. Per den 31 december hade dessa kontrakt ett nominellt värde på 87 (123) MSEK netto och ett positivt marknadsvärde på 2 (9) MSEK.

Omräkningsrisk

Nettotillgångar (det vill säga eget kapital) i utländska dotterbolag motsvarar investeringar i utländska valutor som ger upphov till en omräkningsdifferens när de räknas om till SEK. I finanspolicyen har koncernen inrättat en ram för hur denna omräkningsexponering som uppkommer ska hanteras för att Haldex ska kunna styra effekten av omräkningsdifferenserna på koncernens kapitalstruktur. Enligt finanspolicyen ska koncernens nettoskuld fördelas proportionellt mot sysselsatt kapital per valuta. Där så krävs uppnås detta mål genom att man tar lån i de olika valutor som är funktionella valutor i dotterbolagen.

Vinster eller förluster på lån som anses vara effektiva säkringar av omräkningsdifferenser redovisas direkt i övrigt totalresultat, medan vinster eller förluster på lån som inte anses vara effektiva säkringar redovisas i resultatet som en finansiell post.

Vid utgången av 2016 motsvarade värdet på koncernens nettotillgångar, det vill säga skillnaden mellan sysselsatt kapital och nettoskuld-sättning, 1 374 (1 407) MSEK och utgjordes av följande valutor:

MSEK	31 december 2016	31 december 2015
SEK	496	666
USD	344	260
EUR	115	73
GBP	-69	-23
Övriga	488	431

Känslighetsmässigt skulle det värdet av koncernens nettotillgångar i respektive valuta påverkas enligt nedan, i de fall SEK förändrats med 5 procentenheter i relation till följande valutor:

MSEK	31 december 2016	31 december 2015
USD	-/+ 17	-/+ 13
EUR	-/+ 6	-/+ 4
GBP	-/+ 3	+/- 1

Ränterisk

Ränterisk är risken att förändringar av räntesatser har en negativ inverkan på koncernens resultat. Eftersom koncernen inte hade några betydande innehav i räntebärande tillgångar per den 31 december 2016 är kassaflödet från den löpande verksamheten i alla väsentliga avseenden oberoende av förändringar i marknadsräntor. Koncernens ränterisk uppstår på grund av dess lån. Enligt finanspolicyen ska den genomsnittliga

31 december 2016						31 december 2015					
MSEK	USD	HUF	CAD	GBP	EUR	USD	HUF	CAD	GBP	EUR	
	Netto köpt	Netto köpt	Netto köpt	Netto köpt	Netto köpt	Netto köpt	Netto köpt	Netto köpt	Netto köpt	Netto köpt	
Nominellt belopp											
Förfaller år 2016	47	25	57	22	80	Förfaller år 2016	71	16	75	45	90
Genomsnittlig valutakurs	8,26	0,0309	6,56	11,13	9,54	Genomsnittlig valutakurs	8,29	0,0303	6,49	12,86	9,37
Säkring av flöden > 12 månader	-	-	-	-	-	Säkring av flöden > 12 månader	-	-	-	-	-
Genomsnittlig valutakurs	-	-	-	-	-	Genomsnittlig valutakurs	-	-	-	-	-

NOT 4 FORTS. FINANSIELLA RISKER

räntebindningstiden vara mellan 1 och 12 månader. Risken måste också spridas över tiden så att räntan på endast en mindre del av den totala skulden omförhandlas samtidigt. Den genomsnittliga räntebindningstiden var en månad vid årets slut, vilket innebär att större delen av koncernens finansiella skulder hade rörlig ränta, det vill säga att en ny räntesats bestäms inom ett år. Per den 31 december 2016 hade 349 (273) MSEK av låneskulden en genomsnittlig rörlig ränta på 1,55 (1,55) procent. En ändring av räntesatsen med en procentenhet skulle påverka kostnaden för koncernens upplåning med cirka 2 (2) MSEK efter skatt.

Kreditrisk

Kreditrisk uppstår när en part i transaktionen inte kan uppfylla sina förpliktelser och därmed orsakar den andra parten en förlust. Risken för att kunder inte betalar för levererade produkter minimeras genom en noggrann kontroll av nya kunder och en uppföljning av betalningsbeteendet hos befintliga kunder samt med eventuella kreditförsäkringar.

Koncernens kundfordringar uppgick till 603 (545) MSEK den 31 december och redovisas till de belopp som väntas bli betalda. Haldex kunder består framför allt av fordonstillverkare, andra system- och komponenttillverkare samt eftermarknadsdistributörer inom fordonsindustrin. Den geografiska spridningen av kundfordringarna motsvarar till stor del försäljningen per region. Under 2016 stod ingen enskild kund för mer än 10 (10) procent av försäljningen. Koncernens kundförluster uppgår vanligen till mindre än 0,1 procent av omsättningen. Den kreditrisk som hänger samman med finansiella tillgångar hanteras

Kundfordringar	31 december 2016	31 december 2015
Inte förfallna eller nedskrivna kundfordringar	542	490
Förfallna 1-30 dagar och ej nedskrivna	59	46
Förfallna 31-60 dagar och ej nedskrivna	10	13
Förfallna >60 dagar och ej nedskrivna	10	-6
Kundfordringar som är föremål för nedskrivningar	0	16
Kundfordringar brutto	621	559
Nedskrivning kundfordringar	-18	-14
Kundfordringar netto	603	545

Avsättning för osäkra fordringar har ändrats enligt nedan:

Avsättning för osäkra fordringar	2016	2015
Avsättning 1 januari	-14	-16
Nedskrivningar för förväntade förluster	-2	-2
Realisering av nedskrivning mot konstaterad förlust	0	2
Reverserade nedskrivningar	-	1
Omräkning av utländsk valuta	-2	1
Avsättning 31 december	-18	-14

enligt finanspolycyn. Risken minimeras genom åtgärder som att begränsa placeringar till räntebärande instrument med låg risk och hög likviditet, samt genom att ha en högsta gräns för placerat belopp hos vissa motparter och kontrollera kreditbetyg. För att ytterligare minska risken ingås ramavtal om kvittningsrätter med de flesta motparter. Kreditrisken för derivat i utländsk valuta och räntederivat motsvarar deras positiva marknadsvärden, det vill säga potentiella vinster på dessa kontrakt. Kreditrisken för valutakontrakt, före beaktande av nettningsavtal, motsvarade 19 (40) MSEK per den 31 december. Efter beaktande av nettningsavtal uppgår kreditrisken till 3 (13) MSEK. Motsvarande risk för investeringar i kreditinstitut var 297 (304) MSEK, utan att eventuella kvittningsmöjligheter beaktades.

Finansieringsrisk

Koncernens finansieringsrisk är risken att Haldex inte kommer att kunna ta nya lån eller finansiera befintliga lån. Denna risk minskas genom att finanspolycyn föreskriver att upptagna lån måste ha långa löptider. Den totala skulden måste ha en genomsnittlig återstående löptid på minst ett år. Den 31 december 2016 hade 100 (25) procent av lånen en löptid på mer än ett år. Förfallostrukturen såg ut enligt följande: år 2020 24 procent, år 2021 76 procent. Se not 29, sidan 56

Likviditetsrisk

Likviditetsrisken, det vill säga risken att koncernens omedelbara kapitalbehov inte ska gå att tillgodose, begränsas genom tillräckliga likvida medel samt beviljade men outnyttjade kreditfaciliteter som kan utnyttjas utan villkor. Målet enligt finanspolycyn är att likvida medel och tillgängliga långfristiga kreditfaciliteter måste uppgå till minst 5 (5) procent av nettoomsättningen. Dessa medel uppgick till 1 058 (1 097) MSEK vid årets slut, vilket motsvarar 24 (23) procent av nettoomsättningen.

Haldex huvudsakliga finansieringskällor

Nominellt värde	31 december 2016	31 december 2015
Syndikerat lån	90 MEUR	95 MUSD
Obligationslån	270 MSEK	270 MSEK

Kapitalrisk

Koncernens mål när det gäller kapitalstruktur är att säkra Haldex förmåga att fortsätta bedriva verksamheten så att företaget kan generera avkastning till aktieägarna och värde åt andra intressenter, samt att upprätthålla en optimal kapitalstruktur så att kapitalkostnaden kan minskas. För att hantera kapitalstrukturen kan koncernen ändra utdelningen till aktieägarna, betala tillbaka kapital till aktieägarna, emittera nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna.

NOT 5 SEGMENTRAPPORTERING

Haldex är en funktionsorganiserad koncern. Funktionsstrukturen ger ett mer fokuserat stöd för verksamheten, och tjänsterna delas mellan olika produktlinjer samt försäljnings- och distributionskanaler.

Haldex verksamhet är ett rapportsegment och den finansiella informationen analyseras samt granskas av högsta verkställande beslutsfattare som ett segment för att bedöma koncernens resultat.

Air Controls och Foundation Brake är koncernens två stora produktlinjer. Inom Air Controls utvecklas och tillverkas produkter för förbättrad säkerhet och köregenskaper i bromssystem såsom rening och torkning av tryckluft, ventiler samt ABS och EBS. Inom Foundation Brake utvecklas och tillverkas produkter för hjuländen så som skivbromsar,

bromshävarmar till trumbromsar samt bromscylinrar. Eftersom de två produktlinjerna har likartade verksamheter, kunder och långsiktiga rörelsemarginaler redovisas och utvärderas dock de två produktlinjerna som ett och samma segment.

De tio största kunderna står för cirka en tredjedel av försäljningen, men ingen enskild kund står för mer än 10 procent. Kundernas placering utgör grunden för försäljning uppdelad på geografiska områden. Informationen rörande tillgångarna i segmentet och periodens investeringar är baserad på geografiska områden som grupperas efter var tillgångarna finns.

Nettoomsättning per produktlinje

	2016	2015	Förändring nominellt	Förändring valutajusterat
Air Controls	1 954	2 065	-5%	-6%
Foundation Brake	2 420	2 712	-11%	-11%
Summa	4 374	4 777	-8%	-9%

Uppdelning i geografiska områden

2016	Nordamerika	Europa	Asien och Mellanöstern	Sydamerika	Summa
Nettoomsättning	2 238	1 571*	445	120	4 374
Tillgångar	1 283	1 246	419	109	3 057
Investeringar	84	125	11	3	223

2015	Nordamerika	Europa	Asien och Mellanöstern	Sydamerika	Summa
Nettoomsättning	2 641	1 573*	430	133	4 777
Tillgångar	1 239	1 178	354	84	2 855
Investeringar	73	88	11	2	174

*Varav nettoomsättning till Sverige uppgår till 57 (71) MSEK.

NOT 6 ENGÅNGSPOSTER

I rörelseresultatet ingår nedan presenterade engångsposter. Samtliga är redovisade under rubriceringen Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader i den funktionsindelade resultaträkningen. För alternativ allokering av omstruktureringsrelaterade kostnader per funktion, se not 8.

	2016	2015
Rörelseresultat, inkl. engångsposter	204	325
Omstruktureringskostnader	-	-23
Externa tjänster relaterade till budprocessen	-15	-
Produktrelaterad garanti (se not 3)	-59	-96
Övrigt	-12	-
Rörelseresultat, exkl. engångsposter	291	444

NOT 7 KOSTNADER FÖRDELADE PER KOSTNADSSLAG

	2016	2015
Direkta materialkostnader inkl. förändring av lager	2 370	2 596
Personalkostnader	894	935
Avskrivningar (se not 17 och 18)	136	139
Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader	770	782
Summa	4 170	4 452

NOT 8 ALTERNATIV FUNKTIONSINDELNING

2013 annonserade Haldex ett omstruktureringsprogram som innefattade kostnader i samband med arbetet att konsolidera centrala processer och funktioner, optimera försäljnings- och administrationskostnader, förändringar av den europeiska produktionsstrukturen, produktionaliseringar samt prövning av värden på relaterade anläggningstillgångar. Sedan omstruktureringsprogrammets start till 31 december 2015 har 256 MSEK kostnadsförts, varav 106 MSEK i omstruktureringskostnader och 150 MSEK i nedskrivningar/utrangeringar. Av kostnaderna redovisades 112 MSEK under år 2014 och 16 MSEK under år 2015. Samtliga dessa kostnader är klassificerade under rubriceringen Övriga rörelseintäkter- och kostnader i resultaträkningen på sidan 35. Hade samtliga kostnader relaterade till omstruktureringsprogrammet fördelats ut per funktion direkt hade kostnadsuppställningen varit enligt nedan:

	2016	2015
Kostnad för sålda varor	-	1
Försäljningskostnader	-	-
Administrativa kostnader	-	15
Produktutvecklingskostnader	-	-
Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader	-	-
Summa	-	16

NOT 9 STATLIGA STÖD

	2016	2015
Statliga stöd	1	7
Summa	1	7

Ersättning för Vinnova (2016).

Ersättning för kvalificerat forsknings- och utvecklingsarbete (2015).

NOT 10 INFORMATION OM ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Belopp i tusental kronor	2016			2015		
	Grundlön inkl. förmåner/styrelsearvoden	Rörlig ersättning	Pensions-ersättning	Grundlön inkl. förmåner/styrelsearvoden	Rörlig ersättning	Pensions-ersättning
Styrelsen						
(6 ledamöter, varav 2 kvinnor)						
Göran Carlson (ordförande)	603	-	-	583	-	-
Carina Olsson (från april 2015)	293	-	-	133	-	-
Magnus Johansson	300	-	-	263	-	-
Staffan Jufors	243	-	-	238	-	-
Annika Sten Pärson	243	-	-	238	-	-
Anders Nielsen (från april 2016)	135	-	-	-	-	-
Arne Karlsson (fram till april 2016)	-	-	-	313	-	-
Stefan Charette (fram till april 2015)	-	-	-	130	-	-
Cecilia Löf (fram till april 2015)	-	-	-	105	-	-
Summa	1 816	-	-	2 003	-	-
Verkställande direktör						
Bo Annvik	4 742	391	1 166	4 669	391	1 083
Övriga ledande befattningshavare (Koncernledning)						
10 (9) personer, varav 2 (2) kvinnor per den 31 december	14 194	1 058	3 089	15 365	188	3 137
Summa	18 936	1 449*	4 255	20 034	579*	4 220

* Kostnad för aktierelaterad ersättning ingår med 558 (579 TSEK). 500 TSEK avser rörlig ersättning avseende "Stay-on bonus" som framgår av förklaring på sidan 48.

NOT 10 FORTS. INFORMATION OM ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Riktlinjer

Ersättning till verkställande direktören och koncernchefen samt andra ledande befattningshavare ska bestå av en väl avvägd kombination av fast lön, årsbonus, långsiktiga incitamentsprogram, pension samt andra förmåner och villkor rörande uppsägnings- och avgångsvederlag. Den totala ersättningen ska vara konkurrenskraftig och baseras på prestation. Den fasta ersättningen ska vara individuell och baseras på varje individs ansvar, roll, kompetens och befattning. Årsbonusen ska baseras på utfall av i förväg bestämda finansiella samt personliga mål och får inte överstiga 50 procent av den fasta årslönen.

För medlemmar i koncernledningen betalas avgångsvederlag enligt de riktlinjer för ersättning av ledande befattningshavare som har fastställts av styrelsen. Detta innebär att vid uppsägning från företags sida är uppsägningstiden för verkställande direktören och koncernchefen 12 månader och för andra högre befattningshavare upp till 6 månader. Därutöver har verkställande direktören, vid uppsägning från företags sida rätt till avgångsvederlag motsvarande 12 månadslöner. Vid uppsägning från verkställande direktörens sida betalas inget avgångsvederlag ut.

Tillägg har gjorts till riktlinjerna för ledande befattningshavare. I samband med budprocessen på Haldex ansåg styrelsen att det fanns en ökad risk att ledande befattningshavare lämnade bolaget. Ledande befattningshavare erbjöds då ett retentionprogram i november 2016. Avtalet innebär i korthet att uppsägningstiden förlängs till 12 månader om uppsägning sker före den 30 juni 2017. Som kompensation erhålls

sex extra månadslöner om personen är anställd per den 31 december 2017.

Om uppsägning sker före 31 december 2016, på grund av ägarbyte eller som följd av tillträde av ny VD utgår en ersättning motsvarande 12 månadslöner

Incitamentsprogram

Årsstämman 2013 samt 2014 beslutade om incitamentsprogram för ledande befattningshavare och nyckelpersoner, LTI2013 samt LTI2014. LTI innebär i korthet att om vissa prestationsmål uppnås under räkenskapsåret kan deltagarna i LTI i början av nästföljande år tilldelas en rörlig ersättning, varav 60 procent kommer att tilldelas kontant och 40 procent kommer att tilldelas i form av personaloptioner som är villkorade icke-överlåtbara uppskjutna rätter att vederlagsfritt och automatiskt efter fyra år erhålla en stamaktie i Haldex för varje prestationsrätt. Löptiden för LTI är fyra år. Efter utgången av prestationsåret kommer tilldelning av eventuellt aktiebelopp att ske. Utbetalning av eventuellt kontantbelopp förväntas ske under våren på det nya räkenskapsåret. Efter tilldelningen av eventuellt aktiebelopp kommer deltagaren att tilldelas prestationsrätter varefter en inlåsningsperiod om tre år följer innan slutgiltig överlåtelse av prestationsaktier till deltagaren beräknas ske år efter årsstämman när löptiden nått sitt slut (2017 respektive 2018) och före utgången av juni månad samma år. Uppskjuten rörlig ersättning enligt LTI är inte pensionsgrundande. För information om redovisning av aktierelaterad ersättning i form av prestationsrätter, se not 11 på sidan 48.

NOT 11 AKTIERELATERADE ERSÄTTNINGAR

År 2013 respektive 2014 beslutade årsstämman att införa incitamentprogram för ledande befattningshavare och nyckelpersoner (LTI2013/ LTI2014). Programmen baseras på att om vissa prestationsmål uppnås under innevarande räkenskapsår, så tilldelas deltagarna en rörlig ersättning i början av påföljande år, varav 60 procent i form av kontanter med utbetalning år 2014 respektive 2015 och 40 procent i form av personaloptioner. Personaloptionerna är utformade som villkorade, icke överlåtbara, uppskjutna rätter att vederlagsfritt erhålla en stamaktie i Haldex för varje tilldelad prestationsrätt, men optionerna är även förenade med en inlåsningsperiod på tre år innan slutlig överlåtelse av stamaktier sker år 2017 respektive 2018. Således är löptiden för den aktiebaserade delen i incitamentprogrammen fyra år, men intjänandet är i enlighet med kontantdelen relaterat till prestationsåret.

Under våren 2014 respektive 2015 fastställdes utfallet av LTI2013/ LTI2014, varvid kontantdelen reglerades och antalet optionsrätter fastställdes samt tilldelades programmens deltagare. I anslutning härtil har Haldex i enlighet med årsstämman beslutat säkrat den finansiella exponeringen och ingått aktieswapavtal med tredje part, vilken i eget

namn har förvärvat aktier motsvarande optionsdelen i LTI-programmen och den tredje parten förvarar aktierna i eget namn tills utskiftning kommer ske till behöriga LTI-deltagare år 2017 respektive 2018.

Vid bolagsstämman 2015 beslutades att införa LTI 2015. Dock har det inte genererat något utfall för de ledande befattningshavarna.

Vid årsstämman 2016 beslutades att införa ytterligare ett incitamentprogram (LTI2016), vilket i allt väsentligt motsvarade utformningen av de tidigare två incitamentprogrammen. LTI2016 har dock inte genererat något utfall för de ledande befattningshavarna och nyckelpersonerna, vilka varit inkluderade i detta program.

Den nettomässiga totala kostnaden som redovisats i resultaträkningen avseende den aktierelaterade ersättningen för beslutade incitamentprogram uppgår till 2 (1) MSEK och avser faktiskt tilldelade optioner avseende LTI2013 samt LTI2014. Beloppen inkluderar även i förekommande fall relaterade sociala avgifter. För information om årets totala kostnad för tilldelade incitamentprogram till ledande befattningshavare hänvisas till not 10.

LTI2013 – Antal optionsrätter	Utestående 1 januari 2016	Tilldelade alt omkl. optionsrätter	Förverkade optionsrätter	Utestående 31 december 2016	Utskiftningsår
Verkställande direktör	13 694	–	–	13 694	2017
Övriga ledande befattningshavare (Koncernledning)	16 991	2 218	-3 697	15 512	2017
Övriga nyckelpersoner	19 735	-2 218	-	17 517	2017
Summa	50 420	–	-3 697	46 723	

LTI2014 – Antal optionsrätter	Utestående 1 januari 2016	Tilldelade alt omkl. optionsrätter	Förverkade optionsrätter	Utestående 31 december 2016	Utskiftningsår
Verkställande direktör	5216	-	–	5 216	2018
Övriga ledande befattningshavare (Koncernledning)	10 199	809	-1 374	9 634	2018
Övriga nyckelpersoner	12 971	-809	-	12 162	2018
Summa	28 386	-	-1 374	27 012	

NOT 12 ANSTÄLLDA OCH ERSÄTTNINGAR

	Kvinnor	Män	Totalt 2016	Kvinnor	Män	Totalt 2015
Sverige	64	213	277	58	224	282
USA	117	336	453	127	360	487
Mexiko	66	324	390	137	329	466
Kina	41	166	207	44	164	208
Ungern	101	121	222	84	88	172
Tyskland	26	85	111	31	112	143
Indien	15	110	125	11	109	120
Frankrike	18	45	63	20	49	69
Brasilien	25	46	71	25	45	70
Storbritannien	10	49	59	7	49	56
Kanada	6	17	23	7	16	23
Italien	5	3	8	5	3	8
Polen	2	6	8	2	6	8
Spanien	3	5	8	3	4	7
Sydkorea	1	6	7	1	6	7
Österrike	1	4	5	1	5	6
Belgien	1	4	5	1	4	5
Ryssland	1	2	3	1	2	3
Summa	503	1 542	2 045	565	1 575	2 140

	2016			2015		
	Löner och ersättningar	Sociala avgifter	Varav pensions- kostnader	Löner och ersättningar	Sociala avgifter	Varav pensions- kostnader
Haldex	675	219	25	692	243	22

För ersättning till ledande befattningshavare se not 10 på sidan 47. Av koncernens pensionskostnader i rörelseresultatet är 18 (10) MSEK relaterade till avgiftsbaserade planer och 7 (12) MSEK relaterade till förmånsbestämda planer. För mer information om Haldex förmånsbestämda pensionsplaner, se not 30, sidan 57.

NOT 13 ERSÄTTNINGAR TILL REVISORER

	2016	2015
<i>PWC</i>		
Revisionsuppdrag	5	5
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	-	0
Skatterådgivning	3	5
Övriga tjänster	-	1
Summa	8	11

NOT 15 FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

	2016	2015
Ränteintäkter	2	1
Räntekostnader	-20	-16
Räntor på pensionsskuld (se not 30)	-19	-11
Övriga finansiella intäkter och kostnader	-2	-28
Summa	-39	-54

NOT 14 AVSKRIVNINGAR

	2016	2015
Kostnad för sålda varor	92	94
Försäljningskostnader	2	2
Administrativa kostnader	21	21
Produktutvecklingskostnader	21	22
Summa	136	139

NOT 16 SKATT

	2016	2015
Aktuell skatt	-58	-71
Uppskjuten skatt	-16	-9
Summa	-74	-80

Skatt på koncernens resultat före skatt skiljer sig från det teoretiska belopp som skulle bli följden med en vägd genomsnittlig skattesats på resultatet för koncernbolagen, enligt följande:

Avstämning av effektiv skattesats	2016	2015
Resultat före skatt	165	271
Skatt enligt gällande skattesats i Sverige	22%	22%
Skillnader i skattesatser i olika verksamhetsländer	8%	8%
Ej avdragsgilla kostnader	4%	4%
Ej skattepliktiga intäkter	-1%	-1%
Skatt hänförlig till tidigare år	4%	-1%
Utnyttjande av tidigare ej redovisade underskottsavdrag	0%	-7%
Omvärdering av uppskjuten skatt/ej redovisade skattefordringar hänförliga till underskottsavdrag	3%	2%
Övriga skatter	2%	3%
Effektiv skattesats	42%	30%

Koncernens skattekostnad uppgick till 74 (80) MSEK. Skattesatsen påverkas till viss del av skattekostnader från föregående år som belastar resultatet för 2016 samt höga icke avdragsgilla kostnader. Den underliggande skattesatsen för året uppgår till 42 procent, vilket ska jämföras med en skattesats på 30 procent föregående år.

Den inkomstskatt som redovisas direkt mot övrigt totalresultat/eget kapital under året ser ut enligt följande:

	2016	2015
<i>Uppskjuten skatt</i>		
Omvärdering av pensionsförpliktelse	14	-5
Förändring av säkringsreserv	0	2
Förändring av finansiella poster som kan säljas	0	-2
Summa	14	-5

NOT 17 IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

	Goodwill	Patent och övriga immate- riella tillgångar	Aktiverade utvecklings- kostnader	Summa
1 januari 2015				
Anskaffningsvärde	408	70	270	748
Akkumulerade avskrivningar	-	-68	-214	-282
Redovisat värde	408	2	56	466
1 januari-31 december 2015				
Ingående redovisat värde	408	2	56	466
Omräkning av utländsk valuta	10	-1	1	10
Investeringar	-	-	19	19
Avskrivningar	-	-1	-12	-13
Utgående redovisat värde	418	0	64	482
31 december 2015				
Anskaffningsvärde	418	73	291	779
Akkumulerade avskrivningar	-	-73	-227	-297
Redovisat värde	418	0	64	482
1 januari-31 december 2016				
Ingående redovisat värde	418	0	64	482
Omräkning av utländsk valuta	4	-	-	4
Investeringar	-	-	40	40
Avskrivningar	-	-	-14	-14
Utgående redovisat värde	422	0	90	512
31 december 2016				
Anskaffningsvärde	422	70	331	823
Akkumulerade avskrivningar	-	-70	-241	-311
Redovisat värde	422	0	90	512

Goodwill och de immateriella anläggningstillgångar som är föremål för avskrivning värderas i enlighet med principerna som beskrivs i not 2 och 3. För redovisning av avskrivningars fördelning per funktion i resultaträkningen hänvisas till not 14.

NOT 18 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	Byggnader	Mark och markanlägg- ningar	Maskiner och andra tekniska investeringar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanlägg- ningar och förskott till leverantörer	Summa
1 januari 2015						
Anskaffningsvärden	155	11	1 104	668	48	1 986
Akkumulerade avskrivningar	-98	-3	-870	-562	-4	-1 537
Redovisat värde	57	8	234	106	44	449
1 januari – 31 december 2015						
Ingående redovisat värde	57	8	234	106	44	429
Omräkning av utländsk valuta	1	1	- 2	2	-	2
Investeringar	5	2	80	24	44	155
Försäljningar/utrangeringar	-	-	- 1	-	-	-1
Omklassificering	-	-	1	-2	1	0
Avskrivningar	-12	-1	-74	-39	-	- 26
Utgående redovisat värde	51	10	238	91	89	479
31 december 2015						
Anskaffningsvärden	165	14	1 127	682	92	2 080
Akkumulerade avskrivningar	-114	-4	-889	-591	-3	-1 601
Redovisat värde	51	10	238	91	89	479
1 januari – 31 december 2016						
Ingående redovisat värde	51	10	238	91	89	479
Omräkning av utländsk valuta	2	1	8	2	2	15
Investeringar	6	-	97	23	57	183
Försäljningar/utrangeringar	-	-	-3	-1	-	- 4
Omklassificering	-	-	4	-	2	6
Avskrivningar	-9	-1	-74	-38	-	-122
Utgående redovisat värde	50	10	270	77	150	557
31 december 2016						
Anskaffningsvärden	181	15	1 247	718	153	2 314
Akkumulerade avskrivningar	-131	-5	-977	-641	-3	-1 757
Redovisat värde	50	10	270	77	150	557

Koncernens materiella anläggningstillgångar skrivs av och värderas i enlighet med principerna som beskrivs i not 2.
För redovisning av avskrivningarnas fördelning per funktion hänvisas till not 14, sidan 49.

NOT 19 OPERATIONELLA LEASINGAVTAL

Leasingkostnader för tillgångar som innehas via operationell leasing uppgår under 2016 till 32 (52) MSEK. De framtida sammanlagda minimileasingavgifter för icke uppsägningsbara operationella leasingavtal förfaller enligt följande.

	31 december 2016			31 december 2015		
	Byggnader	Maskiner och inventarier	Summa	Byggnader	Maskiner och inventarier	Summa
År 1	25	6	31	43	7	50
År 2-5	70	9	79	123	10	133
Senare än år 5	34	-	34	29	1	30

NOT 20 UPPSKJUTEN SKATT

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skatter och när dessa hänför sig till skatter debiterade av en och samma skattemyndighet och avser antingen samma eller olika skattesubjekt, där det finns en avsikt att reglera saldona genom nettobetalningar.

Bruttoförändringarna avseende uppskjutna skatter är enligt följande:

	2016	2015
1 januari	137	153
Redovisning i resultaträkning (not 16)	-16	-9
Skatt som redovisas i övrigt totalresultat (not 16)	14	-5
Omklassificering inom balansräkning	-	-3
Omräkning av utländsk valuta	1	1
31 december	136	137

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder, utan hänsyn tagen till kvittningar som gjorts inom samma skatterättsliga jurisdiktion, framgår nedan:

	Tillgångar		Skulder		Netto	
	2016	2015	2016	2015	2016	2015
Underskottsavdrag	55	52	-	-	55	52
Materiella anläggningstillgångar	6	12	-	1	6	11
Avsättningar	29	48	-	-	29	48
Pensioner och liknande förpliktelser	46	37	-	-	46	37
Förvärvsrelaterade övervärden	-	-	9	9	-9	-9
Övriga	30	39	21	41	9	-2
Uppskjutna skattefordringar/skatteskulder, netto	166	188	30	51	136	137
Kvittning av skattefordringar/skatteskulder		-35		-35		
Summa	166	153	30	16	136	137

Uppskjutna skattefordringar redovisas endast för skattemässiga underskottsavdrag i den utsträckning som det är sannolikt att de kan tillgodogöras genom framtida beskattningsbara vinster. På balansdagen finns också skattemässiga underskottsavdrag, för vilka en uppskjuten skattefordran ej redovisas. Potentialen i dessa underskottsavdrag motsvarar en uppskjuten skattefordran på cirka 11 (23) MSEK. Samtliga redovisade underskottsavdrag förfaller efter mer än tio år.

NOT 21 DERIVATINSTRUMENT

	31 december 2016		31 december 2015	
	Tillgångar	Skulder	Tillgångar	Skulder
Valutaterminer – kassaflödessäkringar	5	3	10	1
Valutaterminer – till verkligt värde via resultatet	3	3	2	3
Valutaswappar – till verkligt värde via resultatet	13	26	28	25
Summa derivatinstrument enligt balansräkningen	21	32	40	29
Finansiella instrument som omfattas av ramavtal om kvittning men som inte redovisas netto	-33	-33	-27	-27
Summa, netto	-12	-1	13	2

Vinster och förluster i eget kapital på kortfristiga valutaterminer kommer att överföras till resultaträkningen vid olika tidpunkter under 2017. Vinster och förluster i eget kapital på kortfristiga valutaterminer som under 2015 redovisats i övrigt totalresultat har återförts till resultaträkningen under 2016. Finansiella instrument som redovisas till verkligt värde i balansräkningen hör till nivå 2 i hierarkin för verkligt värde, vilket innebär att deras verkliga värde är bestämbar, direkt eller indirekt, från observerbara marknadspriser. Ingen ineffektivitet finns att redovisa avseende kassaflödessäkringar.

NOT 22 FINANSIELLA INSTRUMENT TILL VERKLIGT VÄRDE

Koncernen innehar både derivatinstrument och finansiella tillgångar som kan säljas, vilka är värderade till verkligt värde. De finansiella instrument som är klassificerade som finansiella tillgångar som kan säljas är redovisade till verkligt värde enligt nivå 1 i verkligt värdehierarkin, d.v.s. enligt priser noterade på en aktiv marknad. Derivatinstrument är redovisade till verkligt värde i balansräkningen utifrån nivå 2 i verkligt värdehierarkin, vilket innebär att deras verkliga värde fastställs, direkt eller indirekt, via observerbara marknadsdata. Ingen överföring har skett mellan nivåer i värderingshierarkin under året.

Tabellen nedanför visar koncernens tillgångar och skulder som är värderade till verkligt värde per balansdagen utifrån de principer som beskrivits ovan:

	31 december 2016			31 december 2015		
	Värdering utifrån noterade priser på aktiv marknad (Värdenivå 1)	Värdering utifrån observerbara marknadspriser (Värdenivå 2)	Värdering utifrån icke observerbara marknadspriser (Värdenivå 3)	Värdering utifrån noterade priser på aktiv marknad (Värdenivå 1)	Värdering utifrån observerbara marknadspriser (Värdenivå 2)	Värdering utifrån icke observerbara marknadspriser (Värdenivå 3)
Finansiella tillgångar som kan säljas	18	-	-	19	-	-
Derivatinstrument	-	-11	-	-	11	-
Summa	18	-11	-	19	11	-

Samtliga finansiella tillgångar som kan säljas har förvärvats under år 2014. Omvärdering till verkligt värde har redovisats i övrigt totalresultat till ett värde om 0 (-6) MSEK efter skatt. Ingen nedskrivning har skett av postens värde.

Vad gäller koncernens övriga finansiella instrument redovisas dessa enligt följande: Haldex valutakreditavtal och obligationslån omfattas av en rörlig ränta på 1-6 månader, och därför motsvarar det verkliga värdet det bokförda värdet. När det gäller övriga finansiella tillgångar och skulder, t.ex. kundfordringar, övriga kortfristiga fordringar, likvida medel och leverantörsskulder, anses det verkliga värdet motsvara det bokförda värdet.

NOT 23 TILLGÅNGAR I BALANSRÄKNINGEN

	31 december 2016						31 december 2015					
	Icke finansiella tillgångar	Lån och fordringar	Tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Derivat som används för säkringsändamål	Finansiella tillgångar som kan säljas	Summa	Icke finansiella tillgångar	Lån och fordringar	Tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Derivat som används för säkringsändamål	Finansiella tillgångar som kan säljas	Summa
Anläggnings-tillgångar												
Immateriella och materiella anläggningstillgångar	1 069	-	-	-	-	1 069	961	-	-	-	-	961
Finansiella anläggningstillgångar												
Uppskjutna skattefordringar	166					166	153					153
Övriga finansiella tillgångar	-	36	-	-	35	71	-	44	-	-	19	63
Omsättnings-tillgångar												
Varulager	524		-	-	-	524	571	-	-	-	-	571
Kortfristiga fordringar												
Kundfordringar	-	603	-	-	-	603	-	545	-	-	-	545
Övriga kortfristiga fordringar	125	181	-	-	-	306	93	125				218
Derivatinstrument	-	-	16	5	-	21	-	-	31	9	-	40
Likvida medel	-	297	-	-	-	297	-	304	-	-	-	304
Summa	1 884	1 117	16	5	35	3 057	1 778	1 018	31	9	19	2 855

Haldex kundfordringar och övriga kortfristiga fordringar löper med rörlig ränta med 1-6 månaders löptid, vilket gör att bokförda värden i allt väsentligt motsvarar de verkliga värdena. Bokfört värde på långfristiga fordringar är i överensstämmelse med verk.

NOT 24 SKULDER I BALANSRÄKNINGEN

	31 december 2016					31 december 2015				
	Icke finansiella skulder	Övriga finansiella skulder	Skulder värderade till verkligt värde via resultat- räkningen	Derivat som används för säkrings- ändamål	Summa	Icke finansiella skulder	Övriga finansiella skulder	Skulder värderade till verkligt värde via resultat- räkningen	Derivat som används för säkrings- ändamål	Summa
Långfristiga skulder										
Uppskjutna skatteskulder	30	-	-	-	30	16	-	-	-	16
Pensioner och liknande förpliktelser	422	-	-	-	422	368	-	-	-	368
Räntebärande skulder	-	270	-	-	270	-	270	-	-	270
Övriga långfristiga skulder	-	35	-	-	35	-	38	-	-	38
Kortfristiga skulder										
Räntebärande skulder	-	79	-	-	79	-	3	-	-	3
Leverantörsskulder	-	401	-	-	401	-	390	-	-	390
Derivatinstrument	-	-	29	3	32	-	-	28	1	29
Övriga avsättningar	124	-	-	-	124	166	-	-	-	166
Övriga kortfristiga skulder	290	-	-	-	290	168	-	-	-	168
Summa	866	785	29	3	1 683	718	701	28	1	1 448

Haldex kort- och långfristiga skulder, kreditfacilitet och obligationslån löper med rörlig ränta med 1-6 månaders löptid, vilket gör att bokförda värden i allt väsentligt motsvarar de verkliga värdena.

NOT 25 LIKVIDITET

	31 december 2016			31 december 2015		
	< 1 år	> 1 < 2 år	> 2 år	< 1 år	> 1 < 2 år	> 2 år
Långfristiga räntebärande skulder inkl. ränta	-3	-3	-273	-4	-4	-278
Kortfristiga räntebärande skulder inkl. ränta	-79	-	-	-3	-	-
Leverantörsskulder	-401	-	-	-390	-	-
Derivatinstrument	-32	-	-	-29	-	-
Summa	-515	-3	-273	-426	-4	-278
Kundfordringar	603	-	-	545	-	-
Derivatinstrument	21	-	-	40	-	-
Nettoflöde	109	-3	-273	159	-4	-278
Derivatinstrument						
-utflöde	3 048	-	-	2 704	-	-
-inflöde	3 035	-	-	2 707	-	-

Haldex kreditfacilitet och obligationslån löper med rörlig ränta med 1-6 månaders löptid, vilket gör att bokförda värden i allt väsentligt motsvarar de verkliga värdena. Tillgängliga outnyttjade kreditfaciliteter vid årets slut uppgick till 979 (972) MSEK. Beräknad ränta består av motvärdet i SEK baserat på valutakurserna per den 31 december och de framåtriktade aktuella räntesatserna för skulden.

NOT 26 VARULAGER

	31 december 2016	31 december 2015
Råvaror	320	373
Halvfabrikat	11	18
Färdiga produkter	193	180
Summa	524	571

NOT 27 ÖVRIGA KORTFRISTIGA FORDRINGAR

	31 december 2016	31 december 2015
Skattefordringar	73	35
<i>Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter</i>		
Hyror och försäkringar	14	17
Övriga förutbetalda kostnader	38	41
Övriga kortfristiga fordringar	181	125
Summa	306	218

NOT 28 LIKVIDA MEDEL

	31 december 2016	31 december 2015
Banktillgodohavanden och kassa	297	304
Summa	297	304

Kassa och kortsiktig inlåning på 206 (164) MSEK innehas i Brasilien, Kina samt Korea och är föremål för lokala bestämmelser om valutakontroll. Dessa lokala bestämmelser om valutakontroll medför begränsningar mot att flytta kapital från landet, annat än genom normal utdelning.

NOT 29 LÅNGFRISTIGA RÄNTEBÄRANDE SKULDER

	31 december 2016	31 december 2015
Syndikerat lån	-	-
Obligationslån	270	270
Summa	270	270

	31 december 2016		31 december 2015	
	Nominellt	Förfalldatum	Nominellt	Förfalldatum
Syndikerat lån	90 MEUR	2021-04-21	95 MUSD	2016-09-30
Obligationslån	270 MSEK	2020-01-20	270 MSEK	2020-01-20

NOT 30 PENSIONER OCH LIKANDE FÖRPLIKTELSE

Haldex har förmånsbestämda planer för pensioner för vissa enheter och detta är primärt relaterat till Sverige, Tyskland, Frankrike, Storbritannien samt USA. Pensionerna enligt dessa planer baseras i huvudsak på slutlig lön. Det finns även avgiftsbestämda planer i dessa länder. Dotterbolag i andra länder inom koncernen använder i huvudsak avgiftsbestämda

planer. Pensionssystemet i Storbritannien har ett lägsta fonderingskrav. Baserat på en finansieringsvärdering som utförs vart tredje år enas företaget och förvaltarna om en plan för att finansiering upp till minimikravet.

Avstämning av räntebärande pensionsskulder

	2016	2015
Förmånsbestämda förpliktelser 1 januari	737	762
Intjänade pensioner under perioden	7	12
Ränta på förpliktelser	24	25
Utbetalda ersättningar	-35	-31
Tillskjutna medel	0	1
Effekter av reduceringar och regleringar	0	0
Omvärderingar på grund av förändringar i demografiska antaganden	-4	-17
Omvärderingar på grund av förändringar i finansiella antaganden	88	-44
Erfarenhetsbaserade omvärderingar	-	23
Omräkning av utländsk valuta	-23	6
Förmånsbestämda förpliktelser 31 december	794	737
Verkligt värde av förvaltningstillgångarna 1 januari	369	362
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	13	14
Utbetalning från tillgångar	-24	-23
Tillskjutna medel	18	19
Värderingsvinster/värderingsförluster på förvaltningstillgångar	19	-12
Omräkning av utländsk valuta	-18	9
Verkligt värde av förvaltningstillgångarna 31 december	377	369

Avstämning av räntebärande pensionsskulder

	2016	2015
Pensionsskuld (netto) 1 januari	368	400
Pensionskostnad	17	23
Utbetalda ersättningar	-35	-31
Tillskjutna medel	-18	-18
Utbetalning från tillgångar	24	23
Effekter av reduceringar och regleringar	5	0
Aktuariella vinster/förluster som redovisas i övrigt totalresultat	64	-26
Omräkning av utländsk valuta	-3	-3
Nettobelopp som redovisas i balansräkningen 31 december	422	368

NOT 30 FORTS. PENSIONER OCH LIKNANDE FÖRPLIKTELSE**Belopp som redovisas i resultaträkningen**

	2016	2015
Intjänade pensioner under perioden	-7	-12
Ränta på förpliktelser	-24	-25
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	13	14
Summa	-18	-23

Belopp som redovisas i övrigt totalresultat

	2016	2015
Omvärderingar av pensionsförpliktelse		
varav förändringar i demografiska antaganden	4	17
varav förändringar i finansiella antaganden	-88	44
varav erfarenhetsbaserade justeringar	-	-23
Värderingsvinster/värderingsförluster på förvaltningstillgångar	20	-12
Summa	-64	26

Förmånsbestämda pensionsåtaganden och förvaltningstillgångar per land

2016	Sverige	Tyskland	Storbritannien	USA	Övriga	Summa
Förmånsbestämd förpliktelse	215	125	372	72	10	794
Förvaltningstillgångar	57	-	240	68	7	372
varav aktier	9	-	108	11	-	128
varav räntebärande värdepapper	43	-	84	57	-	184
varav fastigheter	0	-	8	-	-	8
varav likvida medel	5	-	40	-	7	52
Nettobelopp som redovisas i balansräkningen	158	125	132	4	3	422

Förmånsbestämda pensionsåtaganden och förvaltningstillgångar per land

2015	Sverige	Tyskland	Storbritannien	USA	Övriga	Summa
Förmånsbestämd förpliktelse	207	114	327	69	20	737
Förvaltningstillgångar	54	-	245	65	5	369
varav aktier	8	-	114	20	-	142
varav räntebärande värdepapper	43	-	94	45	-	182
varav fastigheter	-	-	9	-	-	9
varav likvida medel	3	-	28	-	5	36
Nettobelopp som redovisas i balansräkningen	153	114	82	4	15	368

Förväntad livslängd efter pension vid 65 års ålder

	Sverige	Tyskland	Storbritannien	USA
Man	22	19	21	19
Kvinna	24	23	23	21

Aktuariella antaganden 2016

Procent	Sverige	Tyskland	Storbritannien	USA
Diskonteringsränta och förväntad avkastning på förvaltningstillgångar, 1 januari 2016	3,8	2,3	3,8	4,2
Diskonteringsränta och förväntad avkastning på förvaltningstillgångar, 31 december 2016	2,8	1,8	2,7	3,7
Löneökning	2,0	2,0	2,0	0,0
Inflation	1,5	1,5	3,5	2,0

Aktuariella antaganden 2015

Procent	Sverige	Tyskland	Storbritannien	USA
Diskonteringsränta och förväntad avkastning på förvaltningstillgångar, 1 januari 2015	3,1	2,2	3,7	4,0
Diskonteringsränta och förväntad avkastning på förvaltningstillgångar, 31 december 2015	3,8	2,3	3,8	4,2
Löneökning	3,0	2,3	2,6	3,0
Inflation	2,0	2,0	2,3	2,5

NOT 30 FORTS. PENSIONER OCH LIKANDE FÖRPLIKTELSE**Genomsnittligt kvarstående förfall på pensionsplanen**

	Sverige	Tyskland	Storbritannien	USA
År	18	13	19	9

Diskonteringsräntan baseras på förstklassiga företagsobligationer, alternativt svenska statsobligationer med en löptid som motsvarar den uppskattade löptiden för pensionsförpliktelserna. Samtliga pensionsplaner utgörs av noterade investeringar. En förändring av diskonteringsräntan med +/- 0,25 procent för varje enskilt land påverkar nuvärdet av koncernens pensionsförpliktelse med cirka 28 (29) MSEK.

Netto tillskjutna medel till koncernens pensionsplaner uppgår till 35 MSEK år 2016, vilket är 4 MSEK mer än föregående år. Den huvudsakliga orsaken till denna ökning är en engångsinbetalning till pensionsplanen i Storbritannien, en reglering som är i överensstämmelse med fonderingsavtal med pensionsplanens förvaltare.

NOT 31 ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR

	2016			2015		
	Garantireserver	Omstrukture-ringsreserver	Total	Garantireserver	Omstrukture-ringsreserver	Total
1 januari	129	37	166	129	55	184
Avsättningar	82		82	153	19	172
lanspråkstagande	-106	-24	-130	-157	-36	-193
Omräkning av utländsk valuta	5	1	6	4	-1	3
31 december	110	14	124	129	37	166

Avsättningar till garanti och omstruktureringsreserv sker i enlighet med principerna som beskrivs i not 3.

NOT 32 ÖVRIGA KORTFRISTIGA SKULDER

	2016	2015
Skatteskulder	39	6
<i>Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter</i>		
Personalkostnader	89	82
Övriga upplupna kostnader	111	58
Övriga kortfristiga skulder	51	22
Summa	290	168

NOT 33 RÖRELSEFÖRÄRV

Inga förvärv under 2016.

NOT 34 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Moderbolaget är närstående till sina dotterbolag. Transaktioner med dotterbolag sker på marknadsmässiga villkor. Ersättning till ledande befattningshavare redovisas i not 10 på sidan 47.

Moderbolagets resultaträkning

Belopp i MSEK	Not	2016	2015
Nettoomsättning		91	101
Administrativa kostnader	4, 5, 14	-84	-89
Rörelseresultat		7	12
Utdelning från koncernföretag		3	525
Nedskrivning aktier i dotterbolag	7	-139	-72
Räntetäkter	6	78	60
Räntekostnader	6, 14	-15	-17
Övriga finansiella poster		10	-44
Resultat efter finansiella poster		-56	464
Koncernbidrag		-84	-60
Resultat före skatt		-140	404
Skatt	12	1	2
Årets nettoresultat		-139	406

Moderbolagets rapport över totalresultat

Belopp i MSEK	2016	2015
Årets nettoresultat	-139	406
Övrigt totalresultat	-	-
Summa totalresultat	-139	406

Moderbolagets balansräkning

Belopp i MSEK	Not	31 december 2016	31 december 2015
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Aktier i dotterbolag	7	1 721	1 771
Övriga aktier och andelar		19	26
Fordringar dotterbolag	8	1 103	1 013
Övriga långfristiga fordringar	8	44	42
Summa anläggningstillgångar		2 887	2 852
Omsättningstillgångar			
Fordringar dotterbolag		386	417
Övriga kortfristiga fordringar	9	8	10
Derivatinstrument	10	27	47
Likvida medel	11	0	79
Summa omsättningstillgångar		421	553
SUMMA TILLGÅNGAR		3 308	3 405
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital (44 215 970 aktier med ett kvotvärde på 5 SEK)		221	221
Fritt eget kapital			
Överkursfond		378	378
Balanserade vinstmedel		772	456
Årets resultat		-139	405
Summa eget kapital		1 232	1 460
Avsättningar			
Pensioner och liknande förpliktelser	14	30	25
Övriga avsättningar		24	23
Summa avsättningar		54	48
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	15	270	270
Skulder dotterbolag		321	314
Övriga långfristiga skulder		8	8
Summa långfristiga skulder		599	592
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		2	2
Skulder dotterbolag		1 302	1 247
Derivatinstrument	10	41	42
Övriga kortfristiga skulder	16	78	14
Summa kortfristiga skulder		1 423	1 305
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		3 308	3 405
Ställda säkerheter		Inga	Inga
Ansvarsförbindelser	17	170	165

Förändring av moderbolagets eget kapital

Belopp i MSEK	Bundet eget kapital	Fritt eget kapital		Summa
	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserade vinstmedel	
Ingående balans 1 januari 2015	221	378	588	1 187
Årets nettoresultat			406	406
Kontantutdelning			-133	-133
Utgående balans 31 december 2015	221	378	861	1 460
Ingående balans 1 januari 2016	221	378	861	1 460
Årets nettoresultat			-139	-139
Kontantutdelning			-88	-88
Utgående balans 31 december 2016	221	378	633	1 232

Moderbolagets kassaflödesanalys

Belopp i MSEK	2016	2015
Kassaflöde från den löpande verksamheten		
Resultat före skatt	-140	404
Återföring av icke likviditetspåverkande poster*	143	-373
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	3	31
<i>Förändring av rörelsekapital</i>		
Kortfristiga fordringar	-37	-210
Kortfristiga skulder	123	98
Förändring av rörelsekapital	86	-112
Kassaflöde från den löpande verksamheten	89	-81
Kassaflöde från investeringsverksamheten		
Investering i finansiella tillgångar	-90	-
Avyttring av aktier och andelar	10	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-80	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		
Förändring av räntebärande skulder	-	59
Utdelning till aktieägare	-88	-133
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-88	-74
Förändring av likvida medel och banktillgodohavanden	-79	-155
Likvida medel, ingående balans	79	234
Likvida medel, utgående balans	-	79
*Återföring av icke likviditetspåverkande poster		
Utdelning – ej likvidmässigt reglerad	-	-516
Nedskrivning aktier i dotterbolag	139	72
Nedskrivning koncerninterna fordringar	-	65
Övrigt	4	6
Summa	143	-373

NOT 1 ALLMÄN INFORMATION

Haldex AB är moderbolag i Haldexkoncernen. Huvudkontorsfunktionerna inklusive de centrala ekonomifunktionerna genomförs av moderbolaget. Haldex AB (publ), org.nr 556010-1155, är ett svenskt publikt aktiebolag

med säte i Landskrona i Sverige. Adressen till huvudkontoret är Haldex AB, Box 507, 261 24 Landskrona. Haldex aktier är noterade på Nasdaq OMX Exchange Stockholmsbörsen, på Mid Cap-listan.

NOT 2 SAMMANFATTNING AV VIKTIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolagets årsredovisning har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och RFR 2.1 – Redovisning för juridiska personer från Rådet för finansiell rapportering. Enligt bestämmelserna i RFR 2.1 måste moderbolaget i den juridiska personens årsredovisning tillämpa samtliga EU-godkända IFRS-principer så långt som möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och ta hänsyn till kopplingen mellan redovisning och beskattning. I denna rekommendation anges vilka undantag från

IFRS som är tillåtna. Den innehåller också nödvändig kompletterande information. Moderbolaget använder samma redovisningsprinciper som koncernen, med de undantag som anges nedan. Moderbolaget redovisar pensionsåtaganden enligt Tryggandelagen. Justeringar i enlighet med IFRS görs på koncernnivå. Koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

NOT 3 GENOMSNITTLIGT ANTAL ANSTÄLLDA

	2016			2015		
	Kvinnor	Män	Summa	Kvinnor	Män	Summa
Sverige	4	9	13	5	10	15

NOT 4 LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR

	2016				2015			
	Löner och ersättningar	Varav styrelse, verkställande direktören och ledande befattningshavare	Sociala avgifter	Varav pensionskostnader	Löner och ersättningar	Varav styrelse, verkställande direktören och ledande befattningshavare	Sociala avgifter	Varav pensionskostnader
Sverige	20	16	14	5	21	15	13	4

Styrelsen består av åtta ledamöter (8) varav två är arbetstagarrepresentanter. För information om enskild ersättning som betalats ut till dem och verkställande direktören, se not 10 i koncernredovisningen. Ersättningen till övriga ledande befattningshavare, 6 (7) personer, uppgick till 9 (13)

MSEK, varav rörlig ersättning uppgick till 0 (0) MSEK. Mer information om ersättning till ledande befattningshavare finns i not 10 på sidan 47. Pensionsbetalningar för övriga ledande befattningshavare uppgick till 4 (3) MSEK av de totala pensionskostnaderna.

NOT 5 ERSÄTTNINGAR TILL REVISORER

	2016	2015
<i>PwC</i>		
Revisionsuppdrag	1	1
Skatterådgivning	1	2
Summa	2	3

NOT 6 RÄNTEINTÄKTER OCH RÄNTEKOSTNADER

	2016	2015
Ränteintäkter		
Externa ränteintäkter	0	0
Ränteintäkter koncernföretag	78	60
Summa	78	60
Räntekostnader		
Externa räntekostnader	-8	-10
Räntekostnader koncernföretag	-7	-7
Summa	-15	-17

NOT 7 AKTIER I DOTTERBOLAG

Per den 31 december 2016 hade Haldex AB direkta ägarintressen i de dotterbolag som räknas upp i not 7. JSB Hesselman AB är moderbolag till det helägda brittiska dotterbolaget Haldex Ltd. och det amerikanska dotterbolaget Haldex Inc. Haldex Ltd. är moderbolag till det helägda brittiska dotterbolaget Haldex Brake Products Ltd., som i sin tur är moderbolag till Haldex España SA. Haldex Inc. är holdingbolag för

de helägda amerikanska dotterbolagen Haldex Brake Corp och Haldex Brake Products Corp samt det mexikanska dotterbolaget Haldex de Mexico S.A. De C.V. Haldex GmbH är holdingbolag för det helägda tyska dotterbolaget Haldex Brake Products GmbH. Haldex Hong Kong Co Ltd. är holdingbolag för det helägda kinesiska bolaget Haldex Vehicle Products Co Ltd.

Aktier i dotterbolag	Org.nr	Säte	Andelar	%	31 december 2016	31 december 2015
Haldex Brake Products AB	556068-2758	Landskrona	127,500	100	93	143
Haldex Halmstad AB	556053-6780	Landskrona	30,000	100	4	4
Haldex GmbH		Tyskland		100	51	51
Haldex Europe SAS		Frankrike	625,000	100	75	75
Haldex Ltd.		Kanada		100	0	0
Haldex do Brasil Indústria e Comércio Ltda		Brasilien		100	0	0
Haldex Sp.z.o.o.		Polen	30,000	100	3	3
Haldex N.V.		Belgien	4,399	100	1	1
Haldex International Trading Co Ltd.		Kina		100	0	0
Haldex Italia Srl		Italien	10,400	100	8	8
Haldex Korea Ltd.		Sydkorea	79,046	100	0	0
Haldex Financial Services Holding AB	556633-6136	Landskrona	1,000	100	0	0
Haldex Hungary Kft		Ungern		100	74	74
Haldex Wien Ges mbH		Österrike		100	7	7
Haldex India Ltd.		Indien		60	7	7
JSB Hesselman AB	556546-1844	Landskrona	1,000	100	855	855
Haldex Russia		Ryssland		100	0	0
Haldex Holding AB	556560-8220	Landskrona	23,079,394	100	458	458
Haldex Hong Kong Co Ltd.		Hongkong		100	85	85
Haldex Brake Products Pty		Australien		100	0	0
Haldex Traction Holding II AB	556819-2271	Landskrona	500	100	0	0
Summa					1 721	1 771

Förändring av aktier i dotterbolag

	Ingående balans	Netto nedskrivning	Utgående balans
2016	1 771	-50	1 721
2015	1 843	-72	1 771

NOT 8 LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR

	31 december 2016	31 december 2015
Uppskjutna skattefordringar	11	11
Långfristiga fordringar dotterbolag	1 103	1 013
Övriga långfristiga fordringar	32	31
Summa	1 146	1 055

NOT 9 ÖVRIGA KORTFRISTIGA FORDRINGAR

	31 december 2016	31 december 2015
Skattefordringar	2	1
Förutbetalda kostnader	3	4
Övriga kortfristiga fordringar	7	5
Summa	12	10

NOT 10 DERIVATINSTRUMENT

	31 december 2016		31 december 2015	
	Tillgångar	Skulder	Tillgångar	Skulder
Valutaterminer – till verkligt värde via resultaträkningen	14	15	18	17
Valutaswappar – till verkligt värde via resultaträkningen	13	26	29	25
Summa	27	41	47	42

Vinster och förluster från valutaterminer och valutaswappar redovisas löpande i resultaträkningen.

NOT 11 LIKVIDA MEDEL

	31 december 2016	31 december 2015
Kassa och bank	0	79
Summa	0	79

NOT 12 SKATT

	2016	2015
Aktuell skatt för året	31	-13
Skatt på koncernbidrag	-	13
Skatt på ej avdragsgilla kostnader	-31	-
Skatt hänförligt till tidigare år	-	-
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	1	2
Summa	1	2

NOT 13 DISPOSITION AV VINST

Förslag till disposition av företagets vinst		
Styrelsen föreslår att fritt eget kapital, kronor 1 011 041 732, disponeras enligt följande:		
Utdelning		0
Annat		0
Balanseras i ny räkning	1 011 041 732	
Summa	1 011 041 732	

NOT 14 PENSIONER OCH LIKANDE FÖRPLIKTELSE

Pensionsförpliktelser hänförliga till förmånsbestämda planer

	2016	2015
Intjänade pensioner under perioden	0	0
Ränta på förpliktelser	-1	-1
Summa pensionskostnad	-1	-1

Utöver pensionskostnaderna ovan har moderbolaget även en kostnad på 5 (5) MSEK. Denna hänförs till underfondering i pensionsstiftelse relaterat till pensionsåtagande till tidigare ledande befattningshavare.

Avstämning av räntebärande pensionsskulder

	31 december 2016	31 december 2015
Ingående balans, pensionsskulder	25	19
Utbetalda ersättningar	0	0
Pensionskostnader	5	6
Utgående balans, pensionsskulder	30	25

Av pensionsskulden är 20 mkr hänförlig till PRI/FPG och omfattas av tryggandelagen.

NOT 15 LÅNGFRISTIGA RÄNTEBÄRANDE SKULDER

	31 december 2016	31 december 2015
Syndikerat lån	-	-
Obligationslån	270	270
Summa	270	270

Haldex kreditfacilitet och obligationslån löper med rörlig ränta med 1-6 månaders löptid, vilket gör att bokförda värden i allt väsentligt motsvarar de verkliga värdena. Tillgängliga outnyttjade långfristiga kreditfaciliteter vid årets slut uppgick till 861 (793) MSEK. Beräknad ränta består av motvärdet i SEK baserat på valutakurserna per den 31 december 2016 och de framåtriktade aktuella räntesatserna för skulden.

Förfallostruktur, år

	Summa	0 – 1	1 – 3	3 – 5	> 5 år	Genom- snittsränta
MSEK	270	-	-	270	-	1,17
Summa	270	-	-	270	-	1,17
Beräknad ränta	9	3	6	-	-	-
Summa	279	3	6	270	-	-

NOT 16 ÖVRIGA KORTFRISTIGA SKULDER

	31 december 2016	31 december 2015
Upplupna kostnader		
Personalkostnader	13	11
Övriga upplupna kostnader	65	3
Summa	78	14

NOT 17 STÄLLDA SÄKERHETER OCH ANSVARSFÖRBINDELSER

	31 december 2016	31 december 2015
Borgens- och garantiförbindelser för dotterbolag	170	165

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats enligt god redovisningssed, att koncernredovisningen har upprättats enligt de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder och ger en rättvisande bild av företagets respektive koncernens ställning och resultat samt att förvaltningsberättelsen respektive koncernförvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av företagets respektive koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Landskrona, 15 mars 2017

Göran Carlson
Styrelsens ordförande

Magnus Johansson
Styrelseledamot

Staffan Jufors
Styrelseledamot

Anders Nielsen
Styrelseledamot

Carina Olson
Styrelseledamot

Annika Sten Pärson
Styrelseledamot

Fredrik Hudson
Arbetsagarrepresentant

Per Holmqvist
Arbetsagarrepresentant

Åke Bengtsson
Verkställande direktör och koncernchef

Vår revisionsberättelse har lämnats den 28 mars 2017
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Bror Frid
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Carl Fogelberg
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till årsstämman i Haldex AB (publ), org.nr 556010-1155

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Haldex AB (publ), för år 2016. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 21-66 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2016 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2016 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen.

Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Vår revisionsansats

Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där den verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

Utifrån detta, har vi fastställt vilka enheter som anses väsentliga samt fastställt vilka revisionsinsatser som skulle utföras på dessa enheter. Haldex koncernen består av ett trettiotal rapporterade enheter varav 15 enheter har, i olika grad, bedömts vara väsentliga. De enheter i koncernen som ej ansetts vara väsentliga har granskats av koncernteamet via översiktlig analys. Merparten av de enheter som inte omfattas av koncernrevisionen är föremål för lagstadgad revision i respektive land.

Haldex koncernen har merparten av sin verksamhet utanför Sverige och vi inhämtar rapportering från respektive lokalt revisionsteam i det globala PwC-nätverket löpande under året och i samband med revisionen av årsbokslutet. Koncernteamet bedömer årligen vilken omfattning och inriktning som krävs för att vi skall kunna säkerställa att tillräcklig och ändamålsenlig revision har utförts ur ett koncernperspektiv. De lokala revisionsteamens arbete styrs och följs upp av det centrala teamet. Som ett led i detta arbete har koncernteamet besökt Haldex

verksamhet i USA samt i Frankrike för genomgångar med företagsledning och lokala PwC revisorer.

Koncernteamet har därutöver, bland annat, utfört granskning av moderbolaget, konsolideringen, årsredovisningen samt väsentliga antaganden och bedömningar.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller fel. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi kvantitativa väsentlighetstal för den finansiella rapporteringen som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning samt våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning. De kvantitativa väsentlighetstalen används också för att bedöma effekten av eventuella felaktigheter, enskilt och sammantaget, på de finansiella rapporterna som helhet.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden, se sid 68.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen, koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-20, samt 80-84. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning

Särskilt betydelsefullt område	Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området
Avsättningar för garanti- och kundåttaganden <i>För information om avsättningar för garanti- och kundåttaganden hänvisas till not 2 (sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper) not 3 (Viktiga uppskattningar och bedömningar) samt not 31 (Avsättningar)</i> Haldex har per 31 december 2016 110 MSEK i bokförda avsättningar hänförliga till garantiavsättningar och andra kundåttaganden. Under 2016 har 82 MSEK hänförligt till garanti- och kundåttaganden belastat resultatet. Haldex redovisar i samband med försäljning en beräknad garantiavsättning vilken avser att täcka framtida garantiåttaganden. Avsättningen avseende generella produktgarantier är i allt väsentligt baserad på historiska utfall. Historiska utfall bedöms av ledningen vara en tillförlitlig grund för denna bedömning. Haldex har från tid till annan garantiärenden och kundåttaganden av engångskaraktär, liksom enstaka produktåterkallelser. För dessa åttaganden görs individuella avsättningar i räkenskaperna. Beräkning och redovisning av avsättningar för garantiavsättningar och kundåttaganden innefattar antaganden och uppskattningar om framtida utveckling vilket är förknippat med stor osäkerhet. Avsättningarna utgör också väsentliga belopp och är mot den bakgrunden ett särskilt betydelsefullt område i vår revision.	Vi har granskat och bedömt ändamålsenligheten i Haldex interna process för att identifiera och värdera händelser som kan medföra ökad risk för framtida garantikostnader. Vi har tagit del av de protokoll och underlag som tas fram i denna process. Vi har tagit del av underlag och beräkningar för bokförda avsättningar för garanti- och kundåttaganden och gjort stickprovsvisa avstämningar mot relevanta underlag. Vi har följt upp parametrar som används i avsättningarna såsom styckkostnad och returfrekvens mot faktiska historiska utfall. Vi har utvärderat att koncernen på ett tillfredställande sätt beskrivet sina principer för värdering av garanti- och kundåttaganden i årsredovisningen, inklusive de uppskattningar och bedömningar som gjorts för att värdera posterna per 31 december 2016.
Uppskjuten skatt <i>För information om avsättningar för uppskjuten skatt hänvisas till not 2 (sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper) not 3 (Viktiga uppskattningar och bedömningar) samt not 20 (Uppskjuten skatt)</i> Haldex har per 31 december 2016 166 MSEK i uppskjutna skattefordringar varav 11 MSEK är hänförligt till ej utnyttjade skattemässiga underskottsavdrag. Haldex har även 30 MSEK i uppskjutna skatteskulder. Haldex är verksamt i flera länder med olika skattelagstiftning vilket ökar komplexiteten i bedömningen av de uppskjutna skattefordringarna. Lokala skatteregler och omfattande koncerninterna leveranser av varor och tjänster ställer krav på en korrekt prissättning mellan enheter. Värdering av uppskjutna skattefordringar innefattar antaganden och uppskattningar om framtida resultatutveckling vilket är förknippat med osäkerhet. Bokförda värden på uppskjutna skattefordringar uppgår också till väsentliga belopp vilket gör att denna post är ett naturligt fokusområde i vår granskning.	Vi har tagit del av bolagets dokumentation av underliggande temporära skillnader som utgör bas för uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder och som ett led i koncernrevisionen inhämtat erforderliga revisionsbevis. Vi har stickprovsvis kontrollerat den matematiska korrektheten i de beräkningar som företagsledningen gjort för att fastställa värdet på uppskjutna skatter. Vad gäller uppskjutna skattefordringar vars värde är beroende av framtida skattemässiga resultat har vi tagit del av företagsledningens prognoser och utmanat företagsledningen i de antaganden som företagsledningen gjort. Vi har i detta sammanhang jämfört historiska prognoser med utfall för att bedöma tillförlitligheten. Vi har utvärderat att Haldex på ett tillfredställande sätt beskrivet sina principer för värdering av uppskjutna skattefordringar och skatteskulder i årsredovisningen, inklusive de uppskattningar och bedömningar som gjorts för att värdera posterna per 31 december 2016.
Pensionsskuld <i>För information om avsättningar för pensionsskuld hänvisas till not 2 (sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper) not 3 (Viktiga uppskattningar och bedömningar) samt not 31 (Pensioner och liknande förpliktelser)</i> Haldex har per 31 december 2016 422 MSEK i redovisad pensions-skuld efter avdrag för aktuariella tillgångar. Haldex är verksamt i flera länder med olika förutsättningar för beräkning av pensionsskulder enligt IAS 19, såsom livsängdsantaganden, löneutveckling, inflationstakt och ränteläge. Vidare föreligger olika avtalsmässiga regelverk som styr hur förmånsbaserade pensionsplaner skall tryggas. Beräkningarna utförs sedan av fristående oberoende aktuarier i respektive land. Komplexiteten och inslaget av bedömning gör att redovisning av pensionsskuld är ett väsentligt område i vår revision.	Vi har bedömt lämpligheten i den metod som företagsledningen använt och hur konsekvent de använt denna metod. Vi har bedömt den ränta som Haldex använt mot externt tillgängliga uppgifter om lämplig diskonteringsränta för den aktuella duration som Haldex skulder har. Vi har tagit del av de övriga bedömningar som företagsledningen och gjort och skapat oss en egen uppfattning kring dessa bedömningar Vi har stickprovsvis kontrollerat den data som Haldex har skickat till de aktuarier som används och vilka beräknar skulden. Vi har stämt av Haldex underlag för bokföring mot rapporter som erhållit från respektive aktuarie. Vi har bedömt de avtal som Haldex ingått med lokala aktuarier med avseende på villkor som kan påverka deras objektivitet. Vi har utvärderat att Haldex på ett tillfredställande sätt beskrivet sina principer för värdering av pensionsskuld i årsredovisningen, inklusive de uppskattningar och bedömningar som gjorts per 31 december 2016.

som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ än att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsnämndens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/rn/showdocument/documents/rev_dok/revisors_ansvar.pdf. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Haldex AB (publ) för år 2016 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och

bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättnings-skyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsnämndens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/rn/showdocument/documents/rev_dok/revisors_ansvar.pdf. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Göteborg den 28 mars 2017
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Bror Frid
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Carl Fogelberg
Auktoriserad revisor



”Med de långa ledtider som krävs i vår bransch är en stark och långsiktig ägare det absolut bästa för Haldex.

Under 2016 hamnade Haldex i rampljuset när tre budgivare bjöd över varandra för att förvärva bolaget. Styrelsen förutspådde en komplex och långdragen process i och med att verksamheten i det återstående budet konkurrerade. Att bibehålla fokus på verksamheten och fortsätta planera långsiktigt har varit högsta prioritet för styrelsen. Att så många är intresserade av Haldex beror på de värden vi byggt upp i bolaget under många år och de ska vi fortsätta vårda och utveckla, oavsett vilka bolagets framtida ägare blir.

Under året har vi fortsatt utveckla den långsiktiga strategin och har brutit ner den i en femårsplan med detaljerade delmål och aktiviteter för att tydliggöra vad Haldex vill åstadkomma. Produktledarskap bibehålls enbart om det finns en nära dialog med marknaden i kombination med innovation och långsiktiga investeringar. Skivbromsen ModulT är ett exempel på ett projekt som skapar långsiktig tillväxt för Haldex. Produkten lanserades 2011 vilket innebär att utvecklingen startade långt tidigare. De långa ledtiderna i vår bransch ställer krav på mycket långsiktig produktutveckling och framförhållning. För oss i styrelsen är det oerhört viktigt att diskutera utvecklingsprojekt som säkrar framtida tillväxt under lång tid. Under året har vi även satsat på ett joint venture med kinesiska VIE för att gemensamt skapa hållbara bromslösningar för elektriska bussar. Den kompetens som Haldex har inom detta område är klart världsledande och vi ser med tillförsikt fram emot vad detta samarbete kan ge framöver.

Eftermarknaden är ett annat fokusområde vi arbetat med att förbättra under de senaste åren. Med en svag nordamerikansk marknad är det än viktigare att nå ut till eftermarknadskunder med ett breddat erbjudande och ta hjälp av nya tekniker som t.ex e-handel för att på ett effektivt sätt nå samtliga kundgrupper.

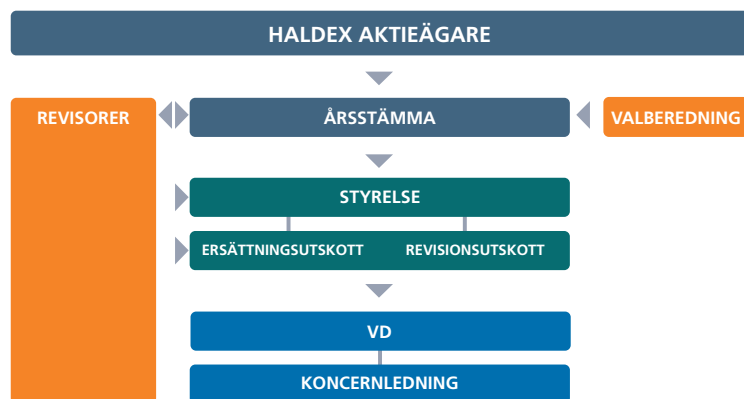
Det går dock inte att komma ifrån att mycket av styrelsens tid under året har präglats av budprocessen. Ordförandeskapet har delats mellan mig och Magnus Johansson, då jag sålde mina aktier till ZF, vilket var det första bud som styrelsen rekommenderade. Haldex styrelse och ledning är fullt dedikerade att bistå konkurrensutredningen för att få ett så snabbt avslut som möjligt på processen och ge Haldex en stabil och framtidssäker ägarstruktur. Med de långa ledtider som krävs i vår bransch är en stark och långsiktig ägare det absolut bästa för Haldex.

Landskrona, 15 mars 2017

Göran Carlson
Styrelsens ordförande

Bolagsstyrningsrapport

Haldex AB är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Landskrona, noterat på Nasdaq Stockholm, Mid Cap. Haldex tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning och lämnar här 2016 års bolagsstyrningsrapport. Bolagets revisorer har utfört lagstadgad granskning av rapporten.



Ansvar för ledning och kontroll av Haldexkoncernen fördelas mellan aktieägare, styrelsen, dess valda utskott och VD enligt illustrationen ovan.

Avvikelse från koden

År 2016 följde Haldex Svensk kod för bolagsstyrning i alla avseenden utom när det gäller punkt 2.4 som rör valberedningens sammansättning. Enligt Svensk kod för bolagsstyrning får vare sig styrelseordföranden eller styrelseledamöter vara ordförande för valberedningen. Enligt beslut på årsstämman 2016 har de fyra största aktieägarna utsett representanter till valberedningen och den som representerar den röstmässigt största ägaren utses till valberedningens ordförande, såvida ingen annan överenskommelse görs.

För 2016 utsågs Haldex ordförande, Göran Carlson, till valberedningens ordförande då han är den största ägaren i bolaget. Valberedningen har förklarat att bakgrunden till detta är att Göran Carlson var den som valberedningen ansåg bäst lämpad för att leda arbetet.

Aktieägare och årsstämma

Aktieägarnas inflytande utövas på bolagsstämman som är Haldex högsta beslutande organ. Stämman beslutar om bolagsordningen och på årsstämman, som är den årliga ordinarie bolagsstämman, väljer aktieägarna styrelseledamöter, styrelsens ordförande och revisorer, samt beslutar om deras arvoden. Vidare beslutar årsstämman om fastställande av resultaträkning och balansräkning, om disposition beträffande bolagets vinst och om ansvarsfrihet gentemot bolaget för styrelseledamöterna och VD. Årsstämman beslutar även om valberedningens tillsättande och arbete, samt beslutar om principer för ersättnings- och anställningsvillkor för VD och övriga ledande befattningshavare. Haldex årsstämma hålls vanligen i april eller maj.

Antalet aktieägare uppgick vid årets slut till 8 533. Största ägare var ZF med 17,1 procent och Knorr-Bremse med 14,7 procent av antal aktier och röster. Det svenska ägandet uppgick till 16,8 procent vid årets slut. Varje aktie berättigar till en röst på årsstämman. För mer

information om aktieägare och aktien, se sidorna 18-20 samt corporate.haldex.com.

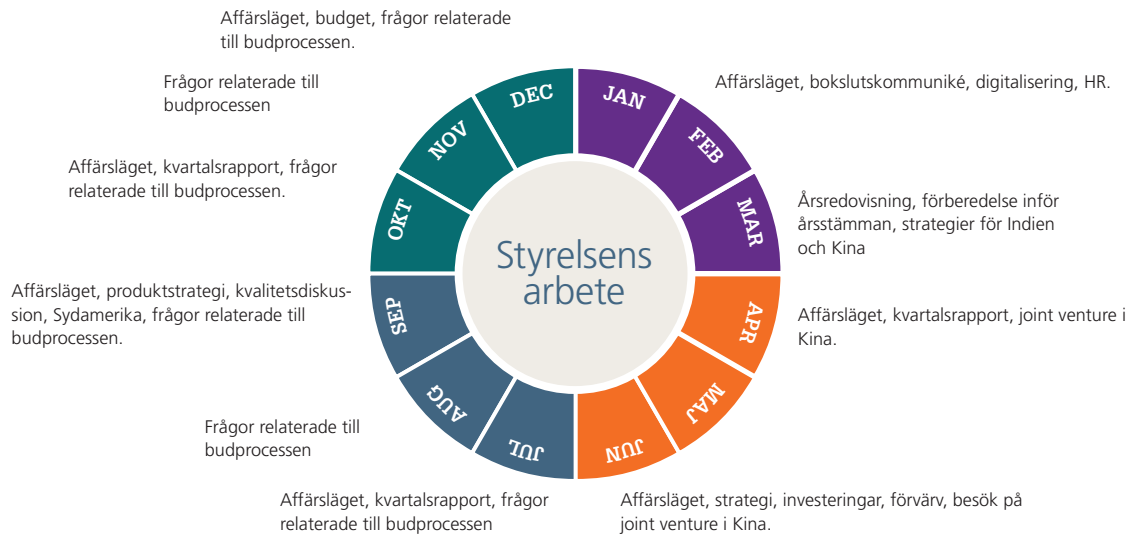
Årsstämma 2016

Årsstämman 2016 ägde rum den 3 maj 2016 i Haldex lokaler i Landskrona. Vid stämman närvarade 68 aktieägare personligen, och ett antal ytterligare genom ombud, samt ett antal bisittare och besökare. Närvarande aktieägarna representerade 18,6 procent av de totala rösterna. Till stämmans ordförande valdes styrelsens ordförande, Göran Carlson, enligt valberedningens förslag. Samtliga styrelseledamöter valda av stämman var närvarande.

Fullständigt protokoll och information om årsstämman finns på corporate.haldex.com/sv/investerare. Stämman fattade bland annat beslut om:

- Utdelning i enlighet med styrelsens förslag om 2,00 SEK per aktie för räkenskapsåret 2015.
- Omval av styrelseledamöterna Göran Carlson, Magnus Johansson, Staffan Jufors, Carina Olson och Annika Sten Pärson.
- Nyval av Anders Nielsen.
- Omval av Göran Carlson som styrelseordförande.
- Fastställande av ersättning till styrelse och revisorer i enlighet med valberedningens förslag.
- Fastställande av de av styrelsen föreslagna riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare.
- Godkännande av styrelsens förslag om inrättande av ett långsiktigt incitamentsprogram, LTI2016, samt säkringsåtgärder med anledning av programmet.
- I enlighet med styrelsens förslag, bemyndiga styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen under tiden fram till årsstämman 2017, besluta om förvärv och/eller överlåtelse av egna aktier.
- Process för valberedningens tillsättande och arbete.

Styrelsens arbete 2016

**Årsstämma 2017**

Haldex årsstämma hålls torsdagen den 4 maj 2017 kl 16.00 på Hotell Öresund, Selma Lagerlöfs väg 4 i Landskrona.

Valberedning

Valberedningen representerar bolagets aktieägare och nominerar styrelseledamöter och revisorer samt föreslår arvode till dessa.

Valberedningen ska bestå av fyra ledamöter, representerande de till röstetalet största ägarna baserat på aktieinnehaven omedelbart föregående offentliggörande av valberedningens sammansättning. Vid årsredovisningens publicering hade ingen ägare anmält någon representant till valberedningen.

Valberedningens förslag presenteras i kallelsen till årsstämman. Ingen ersättning utgår till valberedningens ledamöter. Styrelsens ordförande är ansvarig för att informera valberedningen om styrelsens framtida kompetensprofil och arbetsformer samt om resultatet av utvärderingen av styrelsens arbete.

Bolagets aktieägare har möjlighet att framföra synpunkter och förslag till valberedningen via e-post eller telefon då ledamöternas kontaktuppgifter publiceras på bolagets hemsida.

Styrelsen

Styrelsen svarar för Haldex organisation och förvaltningen av Haldex angelägenheter. Styrelsen ska enligt bolagsordningen utgöras av minst tre och högst åtta ledamöter med högst tre suppleanter. Styrelseledamöterna väljs årligen på årsstämman för tiden intill slutet av nästa årsstämma.

Under 2016 bestod styrelsen av sex ledamöter valda av årsstämman. De anställda utsåg två representanter och en suppleant till styrelsen. Haldex VD och koncernchef, Bo Annvik, samt ekonomi- och finansdirektör, Åke Bengtsson, deltar vid styrelsemötena. Andra tjänstemän deltar vid behov under mötena såsom föredragande av särskilda frågor. För ytterligare information om styrelseledamöterna, se sidorna 72-73 samt not 10 för koncernen på sidorna 47-48.

Styrelsens oberoende

Svensk kod för bolagsstyrning anger att en majoritet av de stämvalda ledamöterna ska vara oberoende i förhållande till

koncernen och koncernledningen samt att minst två av dessa även ska vara oberoende i förhållande till större aktieägare. Samtliga ledamöter i Haldex styrelse bedöms vara oberoende.

Styrelsens arbete

Styrelsen höll möten 25 (12) gånger under 2016. Det stora ökningen av antalet möten är ett direkt resultat av styrelsearbete förorsakat av de tre bud på Haldex som offentliggjordes under 2016. Huvudfrågor som behandlades under styrelsemötena var finansiell ställning och marknadsposition, strategi, kvalitetsarbetet, produktutveckling, varumärkesplattformen, personal- och organisationsfrågor samt den budprocess med relaterade frågeställningar som Haldex befinner sig i. Närvaro på styrelse- och utskottsmöten redovisas på sidorna 72-73.

Utvärdering av styrelsens arbete

Årligen görs en utvärdering av styrelsens samlade arbete. För ordföranden tillkommer frågor om förmågan att förbereda och leda styrelsearbetet samt förmågan att motivera och samverka med verkställande direktören. Utvärderingen av styrelsens samlade arbete sker genom en gemensam intern granskning av styrelsearbetet. Resultatet av utvärderingsprocessen för 2016 diskuterades i samband med styrelsemötet i december 2016 och finns tillgänglig för valberedningen.

Styrelsens utskott

Styrelsen har inom sig inrättat två utskott – revisionsutskott samt ersättningsutskott. Utskottens arbete kan inte delegeras från styrelsen, utan ses som förberedande av frågor som styrelsen som helhet sedan fattar beslut om.

Revisionsutskott

Revisionsutskottet förbereder frågor som rör redovisning, finansiell rapportering, revision och intern kontroll. Utskottet granskar principerna för redovisning och finansiell kontroll samt fastställer riktlinjer för köp av andra tjänster än revision av bolagets revisorer.

Under 2016 bestod revisionsutskottet av Carina Olson, Göran Carlson, Arne Karlsson (fram till april) och Anders Nielsen (från maj) Arne Karlsson har varit utskottets ordförande fram till april då Carina

Olson tog över. Revisionsutskottet hade sex (sex) möten under 2016.

Ersättningsutskott

Baserat på de riktlinjer som antagits av årsstämman ger ersättningsutskottet förslag till styrelsen rörande lön och andra anställningsvillkor för VD samt för övriga ledande befattningshavare, grundat på förslag från VD.

Under 2016 bestod ersättningsutskottet av Magnus Johansson, Staffan Jufors och Annika Sten Pärson. Magnus Johansson har varit utskottets ordförande. Ersättningsutskottet hade två (två) möten under 2016.

Ersättning till styrelseledamöter

Ersättning till styrelsens ledamöter som valts av årsstämman beslutas av årsstämman efter förslag från valberedningen. Under 2016/17 kommer ersättning enligt stämmobeslut utgå enligt tabellen på sidorna 74-75. Utbetalning för 2016 redovisas i not 10 i koncernen på sidorna 47-48. Ersättningen till styrelsen består enbart av en fast del (ingen rörlig ersättning förekommer). Ingen ersättning utgår till ledamöter som också är anställda inom koncernen.

Revisorer

Årsstämman utser revisorer som granskar årsredovisning, bokföring och koncernredovisning, styrelsen och VD:s förvaltning samt årsredovisning och bokföring för dotterbolag, samt avger revisionsberättelse.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB valdes till revisionsbyrå av årsstämman för tiden intill årsstämman 2017. Huvudansvarig revisor är Bror Frid. Bror Frid är auktoriserad revisor och vald revisor i bland annat Chalmers, Elos Medtech och Julia.

Styrelsen i sin helhet träffar revisorerna en gång per år, vid styrelsemötet i februari, då revisorerna redogör för sina iakttagelser direkt till styrelsen utan att VD eller ekonomi- och finansdirektören är närvarande. Minst en revisor deltar på årsstämman och beskriver kortfattat revisionsarbetet och sammanfattar sina rekommendationer i revisionsberättelsen för aktieägarna.

Koncernledning

VD tillika koncernchef sköter den löpande förvaltningen av Haldex verksamhet inom de ramar som fastställs av styrelsen. VD bistås av en koncernledning bestående av chefer för affärsområden och staber.

Vid utgången av 2016 bestod koncernledningen av 11 personer. I september 2016 utsågs Walter Frankiewicz till SVP North American Sales, Fredrik Seglö till SVP Product Management och Andreas Jähnke till SVP R&D med plats i ledningsgruppen. Under 2016 hade koncernledningen 16 möten, varav 10 telefonmöten. Mötena är fokuserade på koncernens strategiska och operativa utveckling samt resultatuppföljning. För ytterligare information om koncernledning, se sidorna 76-77.

Ersättning till ledande befattningshavare

Principer för ersättning till ledande befattningshavare beslutade av årsstämman är:

- Ersättning till verkställande direktören och koncernchefen samt andra ledande befattningshavare ska bestå av en väl avvägd

REVISORER

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB



Bror Frid
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor



Carl Fogelberg
Auktoriserad revisor

ERSÄTTNING TILL REVISORER, MSEK

PwC	2016	2015
Revisionsuppdrag	5	5
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	0	0
Skatterådgivning	1	5
Övriga tjänster	1	1
Summa	7	11

kombination av fast lön, årsbonus, långsiktiga incitamentsprogram, pension samt andra förmåner och villkor rörande uppsägnings- och avgångsvederlag.

- Den totala ersättningen ska vara konkurrenskraftig och baseras på prestation.
- Den fasta ersättningen ska vara individuell och baseras på varje individs ansvar, roll, kompetens och befattning.
- Årsbonusen ska baseras på utfall av i förväg bestämda finansiella och personliga mål och får inte överstiga 50 procent av den fasta årslönen.
- En särskild ersättning kan utgå i undantagssituationer i syfte att attrahera och behålla nyckelkompetens eller förmå individer att flytta till nya tjänstgöringsorter eller nya befattningar. Sådan ersättning ska inte kunna utgå under längre tid än 36 månader och ska vara maximerad till motsvarande två gånger den ersättning befattningshavaren i annat fall skulle ha erhållit.
- Styrelsen kan föreslå att årsstämman beslutar om långsiktiga incitamentsprogram.
- Pensionsförmåner ska baseras på avgiftsbestämda planer och, för anställda i Sverige, berättiga till pension vid 65 års ålder.

Vid uppsägning från företagets sida är uppsägningstiden för verkställande direktören och koncernchefen 12 månader och för andra högre befattningshavare upp till 6 månader. Styrelsen ska ha rätt att avvika från riktlinjerna i enskilda fall om särskilda skäl föreligger. Styrelsen har under 2016 valt att avvika från beslutade riktlinjer och infört ett retentionprogram. För mer information hänvisas till sidan 78. Mer information om ersättningar till ledande befattningshavare finns i not 10, sidan 47-48.

Ersättning under 2016

Verkställande direktör

År 2016 erhöll den verkställande direktören och koncernchefen fast och rörlig lön enligt tabellen nedan. Utöver en ömsesidig uppsägningstid på 12 månader har verkställande direktören, vid uppsägning från företagets sida, rätt till avgångsvederlag motsvarande 12 månadslöner. Vid uppsägning från verkställande direktörens sida betalas inget avgångsvederlag ut. Verkställande direktörens

Fortsättning på sid 78

Styrelse



Göran Carlson



Anders Nielsen



Staffan Jufors



Magnus Johansson

Namn	Göran Carlson	Magnus Johansson	Staffan Jufors	Anders Nielsen
Roll i styrelsen	Styrelsens ordförande sedan 2011. Ej ordförande i frågor som rör budet på Haldex sedan augusti 2016.	Styrelseledamot Ordförande i ersättningsutskottet. Tillförordnad ordförande i frågor som rör budet på Haldex sedan augusti 2016.	Styrelseledamot	Styrelseledamot
Nuvarande sysselsättning	Företagare	Rådgivare och direktör, Mejex AB.	Styrelseuppdrag	Chief Technology Officer i Volkswagen Truck & Bus.
Utbildning	Civilekonom och MBA.	Fil. Kand. Examen från Beteendevetenskaplig Linje.	Civilekonom	Industriell ekonomi
Invald år	2010	2011	2013	2016
Född	1957	1955	1951	1962
Bosatt i	Sverige	Sverige	Portugal	Sverige
Andra uppdrag	Vice ordförande i Svenskt Tenn AB.	Styrelseordförande för Elektroautomatik AB och EA Group.	Styrelseledamot i ÄF, Akelius Residential Property AB och i Nordens Ark.	-
Beroende	Nej	Nej	Nej	Nej
Tidigare erfarenhet	Tidigare VD för Ur & Penn, VD och ägare av c/o Departments & Stores samt grundare av apotekskedjan Medstop AB.	Personaldirektör SKF, VD SKF Sweden, Personaldirektör Volvo Car Corporation, VD SKF Kina, SKF Koncernens Affärsutvecklingsdirektör.	Tidigare styrelseordförande för Volvo Busses, VD för Volvo Lastvagnar, VD för Volvo Penta samt chefspositioner på Volvo Cars.	Anders anställdes på Scania 1987. Under tidigare år har han innehaft tjänster som Produktionschef för växellådor och hytter samt Teknisk direktör för Latinamerika. Under senare år har Anders varit globalt ansvarig för produktion och logistik inom Scania, verkställande direktör för MAN Truck & Bus samt chef för affärsutveckling inom Volkswagen Truck & Bus med varumärkena MAN och SCANIA.
Aktieinnehav (eget och närstående)	0	0	0	0
Revisionsutskott	6/6	Nej	Nej	1/6 (invald i maj)
Ersättningsutskott	Nej	2/2, ordförande	2/2	Nej
Närvaro styrelsemöten	17/25 (får ej delta i möten som rör budet på Haldex p.g.a försäljning av eget innehav till ZF.)	25/25	24/25	14/25 (invald i maj)
Ersättning 2016/17	604 000 SEK	270 000 SEK	245 000 SEK	245 000 SEK
<i>varav styrelsearbete</i>	554 000 SEK	220 000 SEK	220 000 SEK	220 000 SEK
<i>varav utskottsarbete</i>	50 000 SEK	50 000 SEK	25 000 SEK	25 000 SEK

Samtliga aktieinnehav är per den 31 december 2016.



Carina Olson



Annika Sten Pärson



Per Holmqvist



Fredrik Hudson



Michael Collin

Namn	Carina Olson	Annika Sten Pärson	Per Holmqvist	Fredrik Hudson	Michael Collin
Roll i styrelsen	Styrelseledamot	Styrelseledamot	Arbetsagarrepresentant för PTK-klubbarna.	Arbetsagarrepresentant för IF Metall.	Arbetsagarrepresentant för IF Metall, suppleant.
Nuvarande sysselsättning	CFO på Praktikertjänst.	Executive director, Seleni Institute Rådgivare till nystartade bolag inom digital media i USA.	Globalt ansvar för produktionstekniska frågor.	Verktygstekniker Huvudskyddsombud, Landskrona.	Pulverlackare.
Utbildning	Civilekonom och MBA.	Examen i strategisk marknadsföring från Berghs School of Communication.	Tekniskt gymnasium.	Tekniskt gymnasium, elmekanik.	Ekonomiskt gymnasium.
Invald år	2015	2012	2014	2011	2013
Född	1965	1963	1961	1974	1974
Bosatt i	Sverige	USA	Sverige	Sverige	Sverige
Andra uppdrag	Styrelseledamot i Svenska Spel.	-	-	-	-
Beroende	Nej	Nej	-	-	-
Tidigare erfarenhet	CFO i Södra 2001-2015. Parallellt med CFO-rollen hade hon även tjänsten som HR-direktör. Mellan 1990 och 2001 innehade Carina tjänster som ekonomichef, redovisningschef och controller inom ett flertal bolag inom ABB Fläkt Industri AB.	Tidigare Försäljnings- och Marknadsdirektör samt ansvarig för konsumentdivisionen på Com Hem, kommersiell chef för Coop Forum med ansvar för en organisation med närmare 4000 medarbetare och SEK 14 miljarder i omsättning. Styrelseledamot i Svensk Bilprovning.	-	-	-
Aktieinnehav (eget och närstående)	0	0	0	0	0
Revisionsutskott	6/6.	Nej	-	-	-
Ersättningsutskott	Nej	2/2	-	-	-
Närvaro styrelsemöten	24/25.	24/25		25/25	11/12
Ersättning 2016/17	270 000 SEK	245 000 SEK	-	-	-
varav Styrelsearbete	220 000 SEK	220 000 SEK	-	-	-
varav Utskottsarbete	50 000 SEK	25 000 SEK	-	-	-

Koncernledning



Bo Annvik



Åke Bengtsson



Walter Frankiewicz



Andreas Jähnke



AiChang Li



Bjarne Lindblad

Namn	Bo Annvik	Åke Bengtsson	Walter Frankiewicz	Andreas Jähnke	AiChang Li	Bjarne Lindblad
Nuvarande position	VD och Koncernchef fram till 28 feb 2017.	CFO. Tillförordnad VD och Koncernchef från 1 mars 2017.	Senior Vice President North American Sales	Senior Vice President R&D	Senior Vice President Asia Pacific	Senior Vice President Global Sourcing & Logistics
Utbildning	Civilekonom	MBA	B.Sc. Electrical Engineering	Officersutbildning	Civilingenjör i maskinteknik	Företagsekonomi
Född	1965	1963	1957	1977	1960	1956
Bosatt i	Sverige	Sverige	USA	Sverige	Kina	Sverige
Andra uppdrag	Styrelseledamot i AB Handel & Industri	-	-	-	-	-
Tidigare erfarenhet	EVP Specialty Stainless, Outokumpu 2007-2011; VD, SKF Sealing Solutions 2002-2007, Ledande positioner på Volvo Car Corporation, 1994-2002; Management konsult för Arthur D. Little and andra bolag 1990-1994.	CFO på Partnertech 2011-2015, CFO på Cardo Entrance Solutions, en division till Cardo AB 2005-2011, CFO för den nordiska verksamheten på Rexam Beverage Can.	Omfattande erfarenhet av ledande, internationella roller från fordons- och tillverkningsindustrin. Han har varit VD för Bendix Spicer Foundation Brake LLC och Vice President and GM, Strategy and Business Planning and Global Chassis Systems för Meritor, för att nämna några av de roller som är direkt relaterade till branschen som Haldex verkar i.	Global Project Director R&D, Haldex. Manager Program Management, BorgWarner. Olika positioner inom F&U på Haldex, med fokus på validering, kvalitet och projektledning	VD för NORMA i Kina 2006, VD för WABCO i Kina 1996-2006.	Inköpschef på Nolato AB 2002-2003, VD för Nolato Gejde AB 1995-2001, Ekonomi- och Finansdirektör på Nolato AB 1987-1994. Controller på Haldex AB 1984-1986.
Aktieinnehav (eget och närstående)	6 000	3 000	0	0	0	0
Innestående aktier LTI-program	18 910	0	0	0	7 586	5 496
Anställd	2012	2015	2016	2015	2006	2004
I nuvarande position sedan	2012	2015	2016	2016	2011	2012

Samtliga aktieinnehav är per den 31 december 2016.



Lena Nordin



Staffan Olsson



Andreas Richter



Fredrik Seglö



Catharina Paulcén

Namn	Lena Nordin	Staffan Olsson	Catharina Paulcén	Andreas Richter	Fredrik Seglö
Nuvarande position	Senior Vice President Human Resources	Senior Vice President Global Operations	Senior Vice President Corporate Communications	Senior Vice President Europe and ROW sales	Senior Vice President Product Management
Utbildning	Företagsekonomi samt organisation och ledarskap.	Civilingenjör i industriell ekonomi	Fil kand, företagsekonomi	Ingenjör i maskinteknik	Högskoleingenjör
Född	1964	1967	1973	1965	1969
Bosatt i	Sverige	Sverige	Sverige	Sverige	Sverige
Andra uppdrag	-	-	Styrelsesuppleant Compiler AB	Ålabodarnas Hamnaktiebolag Ordförande och VD.	-
Tidigare erfarenhet	VP Talent Management på Haldex 2014-2015. Vice President Human Resources på Gambro 2006-2014. Dessförinnan Manager Competence Development på Ericsson.	Project director på Scania CV AB 2012-2013, Plant manager engine production på Scania CV AB 2007-2012, Production director powertrain production på Scania Latin America 2002-2007.	SVP Marketing & Communications på Enea 2009-2014, Director of Marketing på IBM 2008-2009, EVP Marketing & Communications på Telelogic 2004-2008.	SVP Sales & Marketing 2011-2012, Business Unit manager Disc Brakes 2007-2011, VP Business Development & Marketing Foundation Brake 2005-2007 samt andra ledande positioner på Haldex.	Olika roller inom F&U och produktledning inom Haldex
Aktieinnehav (eget och närstående)	0	0	1 000	1 000	0
Innestående aktier LTI-program	749	1 949	1 001	5 337	3 027
Anställd	2014	2014	2014	1993	1993
I nuvarande position sedan	2015	2014	2014	2012	2016

John Ducharme slutade sin anställning i januari 2016.

ERSÄTTNING TILL KONCERNLEDNING 2016, TSEK

	Grundlön inkl. förmåner	Rörlig ersättning	Pension
Verkställande direktör Bo Annvik	4 742	391	1 166
Övriga ledande befattningshavare (Koncernledning) 10 personer	14 194	1 058	3 089
Summa	18 936	1 449	4 255

pensionsförmån är premiebaserad och består av en ITP-plan samt en årlig avsättning på 25 procent av den del av den fasta lönen som överstiger 20 basbelopp. Pensionsåldern är 65 år.

Övriga ledande befattningshavare

Enligt de riktlinjer som har fastställts av årsstämman ska principerna för ersättningsfrågor gällande koncernledningen utarbetas av verkställande direktören i samråd med styrelsens ersättningsutskott för beslut av årsstämman. Ersättningen består av en fast och en rörlig lönedel. Den rörliga delen baseras på verkställande direktörens och ersättningsutskottets årligen fastställda mål och kan uppgå till 50 procent av den fasta årslönen. Samtliga medlemmar i koncernledningen har en ömsesidig uppsägningstid på upp till 6 månader samt, vid uppsägning från bolagets sida, ett avgångsvederlag som motsvarar mellan 6 och 12 månaders lön. Pensionsförmånerna är reglerade i pensionsplaner som är anpassade till praxis i det aktuella landet, med en pensionsålder från 65 år och uppåt.

Incitamentsprogram

Årsstämman 2013, 2014, 2015 och 2016 beslutade om incitamentsprogram för ledande befattningshavare och nyckelpersoner, LTI2013, LTI2014, LTI2015 samt LTI2016. LTI innebär i korthet att om vissa prestationsmål uppnås under räkenskapsåret kan deltagarna i LTI i början av nästföljande år tilldelas en rörlig ersättning, varav 60 procent kommer att tilldelas kontant och 40 procent kommer att tilldelas i form av personaloptioner som är villkorade icke-överlåtbara uppskjutna rätter att vederlagsfritt och automatiskt efter fyra år erhålla en stamaktie i Haldex för varje prestationsrätt.

Löptiden för LTI är fyra år. Efter utgången av prestationsåret kommer tilldelning av eventuellt aktiebelopp att ske. Utbetalning av eventuellt kontantbelopp förväntas ske under våren på det nya räkenskapsåret. Efter tilldelningen av eventuellt aktiebelopp kommer deltagaren att tilldelas prestationsrätter, varefter en inlåsningsperiod om tre år följer innan slutgiltigt överlåtelse av prestationsaktier till deltagaren beräknas ske år efter årsstämman när löptiden nått sitt slut (från 2017-2020 beroende på program) och före utgången av juni månad samma år. Uppskjuten rörlig ersättning enligt LTI är inte pensionsgrundande.

Temporärt tillägg till anställningsavtal för ledande befattningshavare – avvikelser från stämmobeslutade riktlinjer

I samband med buden på Haldex identifierade styrelsen en ökad risk för ledande befattningshavare att lämna bolaget. Eftersom styrelsen bedömde att budprocessen skulle bli långvarig och det fanns betydande risk för att Haldex verksamhet skulle påverkas negativt erbjöds ledande befattningshavare ett retentionprogram i november 2016. Avtalet innebär i korthet att uppsägningstiden förlängs till 12 månader om uppsägning sker innan den 30 juni 2017. Som kompensation erhålls sex extra månadslöner om personen är anställd per den 31 december 2017. Om uppsägning sker före 31 december 2016, på grund av ägarbyte eller som följd av tillträde av

ny VD, utgår en ersättning motsvarande 12 månadslöner. Programmet omfattar inte Bo Annvik som sagt upp sig från sin roll som VD och koncernchef.

Intern kontroll

Styrelsens ansvar för intern kontroll regleras i den svenska aktiebolagslagen och i Svensk kod för bolagsstyrning. Den interna kontrollen inom Haldex är en process som kontrolleras av styrelsen samt revisionsutskottet och utförs av verkställande direktören och koncernledningen.

Den interna kontrollen har utformats för att i största möjliga utsträckning säkerställa att Haldex har en ändamålsenlig och tillförlitlig rapportering och efterlevnad av tillämpliga lagar samt andra författningar. Processen bygger på en kontrollmiljö som skapar en struktur för övriga delar av processen, till exempel riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt uppföljning. Processen är baserad på ramverket för intern kontroll utgiven av COSO (Committee of the Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) och Haldex tillämpar ramverket COSO 2013 och dess 17 principer.

Denna rapport om intern kontroll och riskhantering har upprättats enligt årsredovisningslagen och Svensk kod för bolagsstyrning, och är därmed avgränsad till en beskrivning av de viktigaste inslagen i Haldex system för intern kontroll och riskhantering med avseende på den finansiella rapporteringen.

Styrelsen övervakar och säkerställer den externa ekonomiska rapporteringens kvalitet på det sätt som finns dokumenterat i styrelsens arbetsordning, i instruktionerna till verkställande direktören samt i koncernens finanspolicy.

Verkställande direktören ansvarar tillsammans med ekonomi- och finansdirektören för att granska och kvalitetssäkra all extern ekonomisk rapportering såsom delårsrapporter, bokslutskommunikéer, årsredovisningar, pressmeddelanden med ekonomiskt innehåll samt presentationsmaterial i samband med möten med massmedier, ägare och finansinstitut. Verkställande direktören samt ekonomi- och finansdirektören tillhandahåller alla delårsrapporter, bokslutskommunikéer och årsredovisningar för granskning av revisionsutskottet. Styrelsen ansvarar för att bolagets finansiella rapporter upprättas i överensstämmelse med gällande lagar, redovisningsstandarder och andra krav på börsnoterade bolag.

I styrelsens instruktioner till verkställande direktören finns även krav på att fortlöpande till styrelsen tillhandahålla interna sammanfattande rapporter om ekonomiska förhållanden. Dessa rapporter ska bland annat innehålla resultat och balansräkningar, värderingsfrågor, bedömningar, prognoser och eventuella förändringar respektive konsekvenserna av dessa, eventuella förändringar avseende redovisningsregler, juridiska ärenden och tvister och ska granskas av revisionsutskottet och därefter lämnas till styrelsen.

Kontrollmiljö

Styrelsen har fastställt ett antal styrdokument för bolagets interna kontroll och styrning. Inom styrelsen finns ett revisionsutskott. Revisionsutskottet, som bereder frågor åt styrelsen, behandlar bland annat frågor om den interna kontrollprocessen, följer upp rapporteringsfrågor samt diskuterar redovisningsprinciper och konsekvenserna av förändringar av dessa principer. Dessutom håller revisionsutskottet löpande kontakt med de externa revisorerna. Utskottet ansvarar för utvärderingen av revisionsarbetet samt

revisorernas effektivitet, kvalifikationer, arvoden och oberoende. Revisionsutskottet biträder också valberedningen vid förslag på val till revisorer samt upphandling av revisionstjänster.

Riskbedömning

Haldex riskbedömning avseende den finansiella rapporteringen, det vill säga identifiering och utvärdering av de väsentligaste riskerna i koncernens bolag och processer avseende den finansiella rapporteringen, utgör underlag för riskhanteringen. Hanteringen kan ske genom att riskerna accepteras eller minskas alternativt elimineras, med krav på kontroller och kontrollnivåer inom de ramar som har fastställts av styrelsen, revisionsutskottet, verkställande direktören och koncernledningen. Haldex har under året genomfört en uppdaterad bedömning av de risker som Haldex står inför, risker som finns dokumenterade i ett koncerngemensamt dokument.

Styrinstrument

De styrinstrument som utgör grunden för bolagsstyrning i Haldex består framför allt av aktiebolagslagen, årsredovisningslagen, tillämpliga föreskrifter för börsnoterade företag på Nasdaq Stockholmsbörsen, Svensk kod för bolagsstyrning samt annan relevant lagstiftning och relevanta bestämmelser.

Till de interna bindande styrinstrumenten hör den av årsstämman fastställda bolagsordningen och de av styrelsen fastställda dokumenten om arbetsordning för styrelsen i Haldex, instruktioner för ersättnings- och revisionsutskott, instruktioner för verkställande direktören i Haldex, kommunikationspolicy och finanspolicy. Utöver ovanstående har koncernen ett antal policyer och handböcker som innehåller föreskrifter samt rekommendationer med principer och vägledning för koncernens verksamhet och anställda.

I styrelsens arbetsordning regleras styrelsens inbördes arbetsfördelning, beslutsordningen inom styrelsen, styrelsens mötesordning samt ordförandens arbetsuppgifter. Styrelsens arbete följer en fast rutin som syftar till att säkerställa att styrelsens informationskrav uppfylls.

I dokumentet Instruktioner för verkställande direktören fastställs verkställande direktörens ansvar för den löpande förvaltningen, former för rapportering till styrelsen och innehåll i denna, krav på interna styrinstrument och frågor som kräver styrelsens beslut eller ska delges styrelsen.

Kontrollaktiviteter

Arbetet med att vidareutveckla den interna kontrollen och styrningen pågår ständigt, med löpande dokumentation, utvärdering och införande av nya kontroller samt förbättring av befintliga kontroller.

Information och kommunikation

Bolaget har ett system för att informera och kommunicera i syfte att ge en fullständig och korrekt finansiell rapportering. Bolaget har ett rapporteringssystem där samtliga koncernens bolag månadsvis rapporterar enligt ett fastställt format och efter givna redovisningsprinciper. I samband med rapporteringen gör de rapporterade enheterna riskbedömningar och tar ställning till aktuella värderingsfrågor samt avsättningar. Den centrala ekonomiavdelningen tar fram rapporter ur det gemensamma systemet som är strukturerat enligt koncernens fastställda rapportformat. Ansvariga chefer och controllers på olika nivåer i koncernen har tillgång till information som rör deras respektive ansvarsområden i detta system.

Koncernens samtliga styrdokument för intern kontroll och styrning finns på koncernens intranät.

Uppföljning

Bolagets finansiella rapportering följs upp löpande, dels av ledningar på olika nivåer i bolaget, dels av ekonomiorganisationen och controllers i de olika affärsenheterna. Uppföljningen sker månadsvis i samband med rapportering, bland annat genom analyser och genomgångar av ansvariga controllers samt genom att affärsansvariga har möten med rapporterade enheter.

Revisionsutskottet kommunicerar regelbundet med bolagets externa revisorer och ekonomi- och finansdirektören, både under och mellan möten. Styrelsen får varje månad en rapport över verksamhetens utveckling. En mer utförlig rapportering ges i första hand av verkställande direktören på samtliga styrelsemöten. Styrelsen bedömer regelbundet de risker som är förknippade med den finansiella rapporteringen baserat på betydande och kvalitativa faktorer.

Styrelsen utvärderar varje år behovet av att inrätta en särskild funktion för internrevision. 2016 bedömde styrelsen att något sådant behov inte förelåg. Styrelsen gjorde bedömningen att den interna kontrollen huvudsakligen utövas:

- av de operativa cheferna på olika nivåer,
- av de lokala ekonomifunktionerna och den centrala ekonomifunktionen,
- genom koncernledningens övervakande kontroll.

Med tanke på bolagets storlek gör detta att styrelsen anser att det för närvarande inte är ekonomiskt försvarbart med ytterligare en funktion.

Styrelsen
15 mars 2017

Revisorns yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till årsstämman i Haldex AB (publ), organisationsnummer 556010-1155

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2016 på sidorna 70-79 och för att den är upprättad enligt årsredovisningslagen.

Vi har läst bolagsstyrningsrapporten och baserat på denna läsning och vår kunskap om företaget och koncernen anser vi att vi har tillräcklig grund för våra uttalanden. Detta innebär att vår lagstadgade genomgång av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har.

Vi anser att en bolagsstyrningsrapport har upprättats, och att dess lagstadgade information är förenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen.

Landskrona, 28 mars 2017
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Bror Frid
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Carl Fogelberg
Auktoriserad revisor

Kvartalsdata

MSEK om ej annat anges	2016				2015				2014
	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1	Kv 4
Resultaträkning:									
Nettoomsättning	1 054	1 076	1 147	1 097	1 052	1 189	1 290	1 246	1 092
Kostnad för sålda varor	-774	-768	-824	-789	-772	-835	-912	-899	-789
Bruttoresultat	280	308	323	308	280	354	378	347	303
Försäljnings-, administrations- och produktutvecklingskostnader	-253	-217	-241	-236	-216	-243	-245	-238	-207
Övriga rörelseintäkter och -kostnader	-52	-23	5	5	5	-103	1	5	-64
Rörelseresultat	-25	68	87	77	69	8	134	114	32
<i>Rörelseresultat exkl. engångsposter</i>	-25	80	87	77	76	116	137	115	101
Finansiella poster	-27	-12	3	-5	-7	-28	-6	-13	-8
Resultat före skatt	-52	56	90	72	62	-20	128	101	24
Skatt	-4	-19	-28	-24	-14	-2	-42	-22	-7
Årets nettoresultat	-56	37	62	48	48	-22	86	79	17
Balansräkning:									
Anläggningstillgångar	1 306	1 195	1 178	1 162	1 177	1 145	1 183	1 212	1 148
Omsättningstillgångar	1 751	1 709	1 744	1 723	1 678	1 807	1 836	2 061	1 788
Summa tillgångar	3 057	2 904	2 922	2 885	2 855	2 952	3 019	3 273	2 936
Eget kapital	1 374	1 374	1 340	1 389	1 407	1 325	1 368	1 416	1 278
Långfristiga skulder	757	786	761	717	692	737	721	786	718
Kortfristiga skulder	926	744	821	779	756	890	930	1 071	940
Summa eget kapital och skulder	3 057	2 904	2 922	2 885	2 855	2 952	3 019	3 273	2 936
Kassaflöde:									
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	-29	66	102	99	57	26	132	134	82
Kassaflöde från den löpande verksamheten	88	65	61	42	111	133	-26	2	204
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-81	-50	-44	-47	-52	-47	-43	-32	-61
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	11	0	-46	-17	-29	-8	-135	-7	-24
Årets kassaflöde	18	15	-29	-22	30	78	-204	-37	119
Nyckeltal:									
Rörelsemarginal exkl. engångsposter, %	4,6	7,4	7,6	7,0	7,3	9,7	10,6	9,3	9,3
Rörelsemarginal, %	-2,4	6,3	7,6	7,0	6,6	0,7	10,4	9,2	3,0
Resultat per aktie, före och efter utspädning, SEK	-1,27	0,82	1,39	1,08	1,08	-0,50	1,92	1,78	0,38
Eget kapital per aktie, SEK	30,63	31,08	29,94	31,07	31,46	29,58	30,52	31,57	28,48
Kassaflöde, löpande verksamhet, per aktie, SEK	1,99	1,47	1,38	0,95	2,52	3,01	-0,59	0,05	4,61
Börskurs, SEK	116,50	120,00	80,25	71,50	79,50	88,00	109,50	130,25	101,75
Avkastning på sysselsatt kapital, exkl. engångsposter, % ¹⁾	13,8	14,6	17,3	19,6	21,7	23,3	23,4	22,4	21,4
Avkastning på sysselsatt kapital, % ¹⁾	9,7	14,1	11,7	13,9	15,9	14,3	14,8	13,5	12,2
Avkastning på eget kapital, %	-4,7	2,7	4,5	3,5	3,6	-1,7	6,7	6,4	1,4
Soliditet, %	45	47	46	48	49	45	45	43	44
Nettoskuldssättningsgrad, %	36	37	38	27	24	33	36	25	21
Investeringar	81	50	44	47	52	47	43	32	48
FoU, %	3,6	3,4	3,6	3,5	3,9	3,5	3,5	3,6	3,6
Antal anställda	2 045	2 051	2 140	2 114	2 140	2 215	2 257	2 265	2 235

¹⁾ Rullande tolv månader

5 år i sammandrag

MSEK om ej annat anges	2016	2015	2014	2013	2012
Resultaträkning:					
Nettoomsättning	4 374	4 777	4 380	3 920	3 933
Kostnad för sålda varor	-3 155	-3 418	-3 142	-2 827	-2 904
Bruttoresultat	1 219	1 359	1 238	1 093	1 029
Försäljnings-, administrations- och produktutvecklingskostnader	-950	-942	-857	-839	-836
Övriga rörelseintäkter och -kostnader	-65	-92	-148	-101	-43
Rörelseresultat	204	325	233	153	150
<i>Rörelseresultat exkl. engångsposter</i>	291	444	408	281	210
Finansiella poster	-39	-54	-28	-43	-36
Resultat före skatt	165	271	205	110	114
Skatt	-74	-80	-98	-72	-60
Årets resultat	91	191	107	38	54
Balansräkning:					
Anläggningstillgångar	1 306	1 177	1 148	1 047	1 186
Omsättningstillgångar	1 751	1 678	1 788	1 439	1 414
Summa tillgångar	3 057	2 855	2 936	2 486	2 600
Eget kapital	1 374	1 407	1 278	1 152	1 129
Långfristiga skulder	757	692	718	728	967
Kortfristiga skulder	926	756	940	606	504
Summa eget kapital och skulder	3 057	2 855	2 936	2 486	2 600
Kassaflöde:					
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	238	349	356	249	243
Kassaflöde från den löpande verksamheten	256	220	435	282	238
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-222	-174	-151	-71	-118
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-52	-179	-216	-230	-164
Årets kassaflöde	-18	-133	68	-19	-44
Nyckeltal:					
Rörelsemarginal exkl. engångsposter, %	6,6	9,3	9,3	7,2	5,3
Rörelsemarginal, %	4,7	6,8	5,3	3,9	3,8
Resultat per aktie, före och efter utspädning, SEK	2,00	4,28	2,32	0,80	1,12
Eget kapital per aktie, SEK	30,63	31,46	28,48	26,06	25,53
Kassaflöde, löpande verksamhet, per aktie, SEK	5,8	4,99	9,84	6,38	5,38
Utdelning, SEK	0,00	2,00 ²⁾	3,00	2,00	1,00
Börskurs, SEK	116,5	79,50	101,75	60,00	33,50
Avkastning på sysselsatt kapital, exkl. engångsposter, % ¹⁾	13,8	21,7	21,4	14,6	9,8
Avkastning på sysselsatt kapital, % ²⁾	9,7	15,9	12,2	7,8	7,0
Avkastning på eget kapital, %	13,1	14,1	8,7	3,1	3,4
Soliditet, %	45	49	44	46	43
Nettoskuldsättningsgrad, %	36	24	21	33	51
Investeringar	222	174	147	94	118
FoU, %	3,5	3,6	3,4	3,5	3,4
Antal anställda	2 045	2 140	2 235	2 135	2 200

¹⁾ Rullande tolv månader ²⁾ Föreslagen utdelning

Sifferunderlag till alternativa nyckeltal

MSEK	Redovisad omsättning okt-dec 2016	Valuta- justering till föregående års kurser	Valuta- justerad omsättning okt-dec 2016	Förändring	Redovisad omsättning helår 2016	Valuta- justering till föregående års kurser	Valuta- justerad omsättning helår 2016	Förändring
OMSÄTTNING								
Koncernen	1 054	-57	997	-5%	4 374	-20	4 354	-0,5%
Totalt	1 054	-57	997	-5%	4 374	-20	4 354	0%
OMSÄTTNING PER PRODUKTLINJE								
Foundation Brake	577	-28	549	-5%	2 420	-4	2 416	0%
Air Controls	477	-29	448	-6%	1 954	-16	1 938	-1%
Totalt	1 054	-57	997	-9%	4 374	-20	4 354	-10%
OMSÄTTNING PER KUNDKATEGORI								
Truck - tunga lastbilar	236	-14	222	-6%	1 006	4	1 010	0%
Trailer - släpvagnar	334	-13	321	-4%	1 383	-8	1 376	-1%
Eftermarknad	484	-30	454	-6%	1 985	-17	1 968	-1%
Totalt	1 054	-57	997	-9%	4 374	-21	4 354	-10%
OMSÄTTNING PER REGION								
Europa	392	-13	379	-3%	1 571	-13	1 558	-1%
Nordamerika	506	-36	470	-7%	2 238	-26	2 212	-1%
Asien & Mellanöstern	131	0	131	0%	445	15	460	3%
Sydamerika	25	-8	17	-32%	120	4	124	3%
Totalt	1 054	-57	997	-5%	4 374	-20	4 354	-10%

Sifferunderlag till alternativa nyckeltal – kvartalsdata

MSEK om ej annat anges	2016				2015				2014
	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1	Kv 4
Engångsposter:									
Omstruktureringskostnader	-	-	-	-	-7	-12	-3	-1	-4
Förvärvskostnader	-3	-12	-	-	-	-	-	-	-
Övrigt	-12	-1	-	-	-	-	-	-	-
Produktrelaterade garantikostnader	-59	-	-	-	-	-96	-	-	-65
Summa engångsposter	-74	-13	-	-	-7	-108	-3	-1	-69
Forsknings- och utvecklingskostnader exkl. avskrivningar:	-37	-37	-42	-39	-41	-42	-45	-44	-39
Räntenetto och finansiella poster:									
Ränteintäkter	2	0	0	0	0	0	0	0	0
Räntekostnader	-7	-4	-5	-5	-9	-5	-6	-6	-7
Summa räntenetto	-5	-4	-5	-5	-9	-5	-6	-6	-7
Övriga finansiella poster	-22	-8	8	0	2	-23	0	-7	-1
Summa finansiella poster	-27	-12	3	-5	-7	-28	-6	-13	-8
Nettoskuld:									
Räntebärande tillgångar	297	272	256	277	304	277	195	418	437
Räntebärande skulder inklusive derivatinstrument	-365	-311	-317	-257	-271	-292	-290	-309	-309
Pensionsskulder	-422	-468	-443	-397	-368	-422	-394	-456	-400
Summa nettoskuld	-490	-507	-504	-377	-335	-437	-489	-347	-272
Sysselsatt kapital:									
Balansomslutning	3 057	2 904	2 922	2 885	2 885	2 952	3 019	3 273	2 936
Icke räntebärande skulder och avsättningar	-928	-783	-835	-824	-837	-922	-976	-1 120	-973
Summa sysselsatt kapital	2 129	2 121	2 087	2 061	2 048	2 030	2 043	2 153	1 963
Genomsnittligt sysselsatt kapital:	2 089	2 069	2 054	2 067	2 047	2 016	1 992	1 963	1 904
Nettoresultat hänförligt till moderbolagets ägare:									
Periodens resultat	-56	37	62	48	48	-22	86	79	17
Resultat hänförl. till innehav utan bestämmande inflytande	0,2	1	1	0	0	0	1	1	0
Summa nettoresultat hänförligt till moderbol. ägare	-56	36	61	48	48	-22	85	78	17
Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare:									
Eget kapital	1 374	1 374	1 340	1 389	1 407	1 325	1 368	1 416	1 278
Eget kapital hänförl. till innehav utan bestäm. inflytande	23	22	19	18	19	20	22	23	19
Summa eget kapital hänförligt till moderbol. ägare	1 351	1 352	1 321	1 371	1 388	1 305	1 346	1 393	1 259
Genomsnittligt eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare:	1 357	1 347	1 346	1 361	1 338	1 297	1 269	1 232	1 180
Genomsnittligt antal aktier:	44 216	44 216	44 216	44 216	44 204	44 204	44 204	44 204	44 204

Nyckeltalsdefinitioner

Med anledning av Europeiska värdepappers- och marknadsmyndighetens nya riktlinjer för alternativa nyckeltal har förteckningen av finansiella definitioner utökats. Syftet med de adderade begreppen är att skapa en utökad förståelse och främja användbarheten av den finansiella information samt ge läsaren en mer nyanserad och djupare bild av verksamheten. I de fall sifferunderlag för framräkning av alternativa nyckeltal inte framgår av rapporten hänvisas till sidan 81-82 för kompletterande upplysningar.

Avkastning på eget kapital: Andel av årets nettoresultat hänförligt till moderbolagets ägare i procent av andelen av genomsnittligt eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare.

Avkastning på sysselsatt kapital: Rörelseresultat med tillägg för räntetäkter, i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

Bruttomarginal: Bruttoresultat, d.v.s. nettoomsättning minus kostnad för sålda varor, i relation till nettoomsättning.

Eget kapital per aktie: Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Engångsposter: Resultatposter, vilka är av ej återkommande karaktär i den normala verksamheten. Engångsposter kan exempelvis inkludera omstruktureringskostnader, nedskrivningar och produktrelaterade garantier hänförliga till specifik produktåterkallelse. Syftet med att specificera dessa är att kunna påvisa den underliggande verksamhetens utveckling.

FoU, %: Forsknings- och utvecklingskostnader exkl. avskrivningar i relation till nettoomsättning.

Kassaflöde per aktie: Kassaflödet från den löpande verksamheten dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Nettoskuld: Likvida medel plus räntebärande fordringar minus räntebärande skulder och avsättningar.

Nettoskuldsättningsgrad: Räntebärande skulder och avsättningar minus likvida medel och räntebärande fordringar dividerat med eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande.

Resultat per aktie: Andel av årets nettoresultat hänförligt till moderbolagets ägare dividerat med vägt genomsnittligt antal aktier.

Räntenetto: Den ekonomiska skillnaden i absoluta tal mellan redovisade räntetäkter för finansiella tillgångar och räntekostnader för räntebärande skulder och avsättningar.

Räntetäckningsgrad: Rörelseresultat exklusive engångsposter med tillägg för räntetäkter dividerat med räntekostnader.

Rörelsemarginal: Rörelseresultat i procent av årets nettoomsättning.

Rörelseresultat: Resultat från verksamheten före finansiella poster och skatt.

Rörelseresultat exkl. engångsposter: Resultat från verksamheten före finansiella poster och skatt, justerat med förekommande engångsposter.

Soliditet: Eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande i procent av totalt kapital.

Sysselsatt kapital: Balansomslutningen minskad med icke räntebärande skulder och icke räntebärande avsättningar.

Valutajusterad information: Finansiellt tal omräknat till samma valutakurs som i jämförelseperioden. Syftet är att visa hur verksamheten utvecklats utan påverkan av valutaförändringar vid konsolideringen av utländska enheter.

Ordlista

Air Controls: Haldex produktlinje för produkter som förbättrar säkerhet och kör-egenskaper i bromssystemet såsom rening och torkning av tryckluft, ventiler samt ABS och EBS.

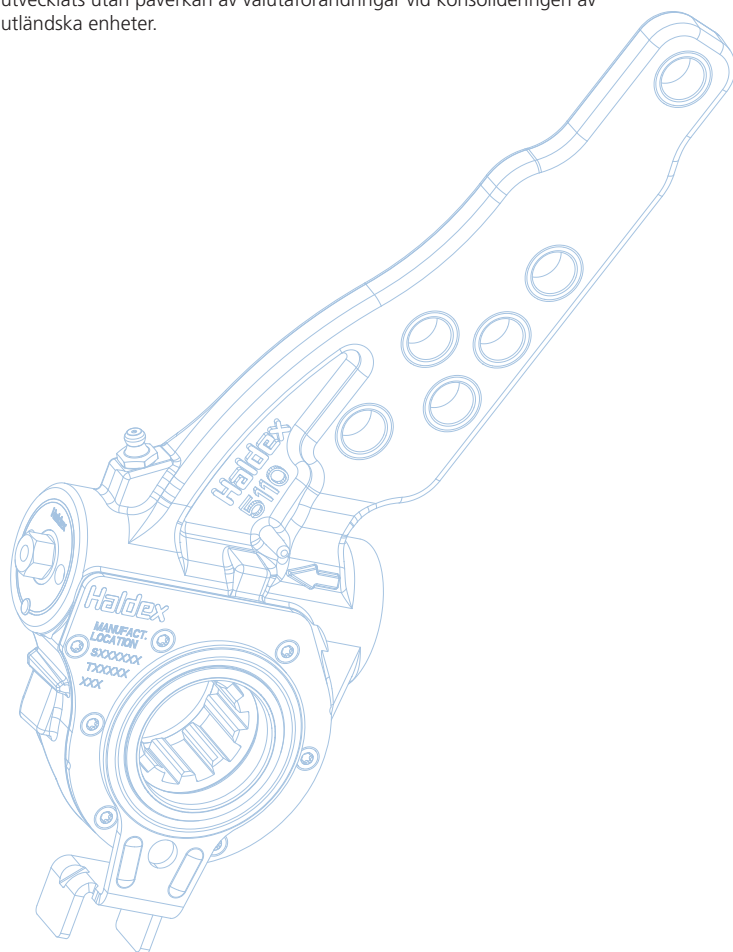
Eftermarknad: Försäljningen av reservdelar, utbildning och tjänster till de verkstäder som reparerar och ger service till fordon som tagits i drift.

Foundation Brake: Haldex produktlinje för bromsprodukter för hjuländen såsom skivbromsar, bromshävarmar till trumbromsar samt bromscylindrar.

OEM: Original equipment manufacturer d.v.s. tillverkare av fordon.

Truck: Tung lastbilar samt bussar.

Trailer: Släpvagnar som kopplas på en dragbil (lastbil).



Haldex årsstämma 2017

Årsstämman i Haldex AB (publ) hålls torsdagen den 4 maj kl 16.00 på hotell Öresund, Selma Lagerlövs väg 4, Landskrona.

Anmälan och deltagande

För att äga rätt att delta i stämman och äga rösträtt måste aktieägaren dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken per torsdagen den 27 april 2017, dels anmäla sitt deltagande till bolaget under adress Haldex AB, Wiveca Kivi, Box 507, 261 24 Landskrona eller per telefon 0418-47 60 00 alternativt per e-mail till anmalan.stamma@haldex.com, senast torsdagen den 27 april 2017.

Rapporttillfällen 2017

Delårsrapport januari-mars	25 april
Årsstämma	4 maj
Halvårsrapport januari-juni	18 juli
Delårsrapport juli-september	25 oktober
Bokslutskommuniké	februari, 2018

Delårsrapporten och en inspelning av webbsändningen finns tillgänglig på Haldex webbplats:
<http://www.haldex.com/finansiellarapporter>

Kommunikation med marknaden

Vår kommunikation med finansmarknaden kännetecknas av öppen, relevant och korrekt information till aktieägare, investerare och analytiker, för att därmed öka kunskapen om koncernens verksamhet och aktie. Vi delger information i form av delårsrapporter, årsredovisning, pressmeddelanden samt tillhandahåller fördjupad information på våra IR-sidor på webben. Aktieägare och andra intresserade kan prenumerera på pressmeddelanden, finansiella rapporter och aktiens stängningskurs via e-post. På hemsidan uppdateras den generella informationen på IR-sidorna såsom aktieägarförteckningar månadsvis. Vid större förändringar uppdateras hemsidan omgående.

Under årsstämman 2016 bjöds aktieägare in till en rundvisning av anläggningen i Landskrona inklusive fabriken.

Under 30 dagar före en finansiell rapport sker ingen kommunikation med finansmarknaden.

Haldex AB är ett publikt bolag. Organisationsnummer 556010-1155. Säte i Landskrona, Sverige. This Annual Report is also available in English. Alla värden uttrycks i svenska kronor. Kronor förkortas SEK och miljoner kronor MSEK. Sifferuppgifter inom parentes avser föregående år 2015 om inget annat uppges. Den svenska årsredovisningen är den bindande versionen. Denna rapport innehåller framtidsinriktad information som baseras på Haldex nuvarande förväntningar. Även om ledningen bedömer att förväntningarna som framgår av sådan framtidsinriktad information är rimliga, kan ingen garanti lämnas för att dessa förväntningar kommer att visa sig vara korrekta. Följaktligen kan framtida utfall variera väsentligt, jämfört med vad som framgår i den framtidsinriktade informationen beroende på bland annat förändrade förutsättningar avseende ekonomi, marknad och konkurrens, förändringar i lagkrav och andra politiska åtgärder, variationer i valutakurser och andra faktorer.

Denna årsredovisning är producerad i samarbete med RHR/CC i Malmö.

Följ Haldex – www.haldex.se

Våra sociala mediekanaler ser vi som ett komplement till pressmeddelanden och finansiella rapporter. Där kan vi på ett lätttsamt sätt ge en bättre inblick i vad som händer i bolaget. Eftersom vi använder kanalerna på lite olika sätt kan du välja vilka som passar dig bäst.



www.facebook.com/haldex

Vår Facebooksida blandar korta företagsnyheter med roliga fakta och Haldexspecifika händelser.

LinkedIn Haldex

På LinkedIn får du lite längre summeringar av produktnyheter, kundcase och finansiella nyheter.



www.youtube.com/user/HaldexTV

På YouTube kan du förkovra dig i filmer som beskriver och demonstrerar vårt produktutbud. Korta och långa filmer blandas från produktvisningar och utbildningar.



www.twitter.com/HaldexAB

Vårt Twitterkonto för koncernen är perfekt för dig som vill ha ständigt koll på finansiella nyheter från Haldex. Vi publicerar pressmeddelanden, info om aktiviteter samt citat och sammandrag från våra finansiella presentationer.



www.twitter.com/Haldexbrake

På vårt andra Twitterkonto kommunicerar vi marknads- och produktnyheter vi tror är intressant för dig som kund.



www.instagram.com

På Instagram kan du få en inblick i Haldex vardag. Medarbetare runt omkring i världen publicerar foton från mässor och kundevent men även från interna möten och vardagliga situationer.

Haldex

Mer än 100 år av kraftfullt fokuserad innovation ger Haldex överträffad expertis när det gäller bromssystem och luftfjädringssystem för tunga lastbilar, släpvagnar och bussar. Vi lever och andas vår verksamhet med målet att leverera robusta och tekniskt överlägsna lösningar, som grundas i en djup insikt i våra kunders verklighet. Genom att fokusera på våra kärnkompetenser och den passion vi alla delar uppnår vi den snabbhet och flexibilitet som marknaden kräver.

Innovationssamarbete utgör kärnan inte bara i våra produkter, utan även vår filosofi. Våra 2 045 medarbetare, spridda över fyra kontinenter, utmanar dagligen det konventionella för att säkerställa att de produkter vi levererar skapar ett unikt värde för våra kunder och alla slutanvändare.

Vi är listade på Nasdaq Stockholmsbörsen och omsatte 2016 cirka 4,4 miljarder SEK.

Adresser

Huvudkontor

Haldex AB
Box 507, 261 24 Landskrona,
Sverige
Tfn.: +46 418 47 60 00
Fax: +46 418 47 60 01
E-Mail: info@haldex.com

Belgien

Haldex N.V.
Balegem
Tfn.: +32 9 363 90 00
Fax: +32 9 363 90 09
E-Mail: info.BE@Haldex.com

Brasilien

Haldex do Brasil Ind.
e Comércio Ltda.
São José dos Campos
Tfn.: +55 12 3935 4000
E-Mail: info.BR@Haldex.com

Frankrike

Haldex Europe SAS
Weyersheim
Tfn.: +33 3 88 68 22 00
Fax: +33 3 88 68 22 09
E-Mail: info.EUR@Haldex.com

Indien

Haldex India Limited
Nashik
Tfn.: +91 253 6699501
Fax: +91 253 2380729
E-Mail: info.IN@Haldex.com

Italien

Haldex Italia Srl.
Biaassono
Tfn.: +39 039 47 17 02
Fax: +39 039 27 54 309
E-Mail: info.IT@Haldex.com

Kanada

Haldex Ltd.
Cambridge, Ontario
Tfn.: +1 519 621 6722
Fax: +1 519 621 3924
E-Mail: info.Ca@Haldex.com

Kina

Haldex Vehicle Products Co. Ltd.
Suzhou
Tfn.: +86 512 8885 5301
Fax: +86 512 8765 6066
E-Mail: info.CN@Haldex.com

Korea

Haldex Korea Ltd.
Seoul
Tfn.: +82 2 2636 7545
Fax: +82 2 2636 7548
E-Mail: info.HKR@Haldex.com

Mexiko

Haldex de Mexico S.A. De C.V.
Monterrey
Tfn.: +52 81 8156 9500
Fax: +52 81 8313 7090

Polen

Haldex Sp. z o.o.
Praszka
Tfn.: +48 34 350 11 00
Fax: +48 34 350 11 11
E-Mail: info.PL@Haldex.com

Ryssland

OOO Haldex RUS
Moskva
Tfn.: +7 495 747 59 56
Fax: +7 495 786 39 70
E-Mail: info.RU@Haldex.com

Spanien

Haldex España S.A.
Granollers
Tfn.: +34 93 84 07 239
Fax: +34 93 84 91 218
E-Mail: info.ES@Haldex.com

Sverige

Haldex Brake Products AB
Landskrona
Tfn.: +46 418 47 60 00
Fax: +46 418 47 60 01
E-Mail: info.SE@Haldex.com

Storbritannien

Haldex Ltd.
Warwickshire
Tfn.: +44 24 76 40 03 00
Fax: +44 24 76 40 03 01
E-Mail: info.GBAy@Haldex.com

Tyskland

Haldex Brake Products GmbH
Heidelberg
Tfn.: +49 6221 7030
Fax: +49 6221 703400
E-Mail: info.DE@Haldex.com

Ungern

Haldex Hungary Kft.
Szentlőrincváta
Tfn.: +36 29 631 300
Fax: +36 29 631 301
E-Mail: info.HU.EU@Haldex.com

USA

Haldex Brake Products Corp.
Kansas City
Tfn.: +1 816 891 2470
Fax: +1 816 891 9447
E-Mail: info.US@Haldex.com

Österrike

Haldex Wien Ges.m.b.H.
Wien
Tfn.: +43 1 8 69 27 97
Fax: +43 1 8 69 27 97 27
E-Mail: info.AT@Haldex.com

