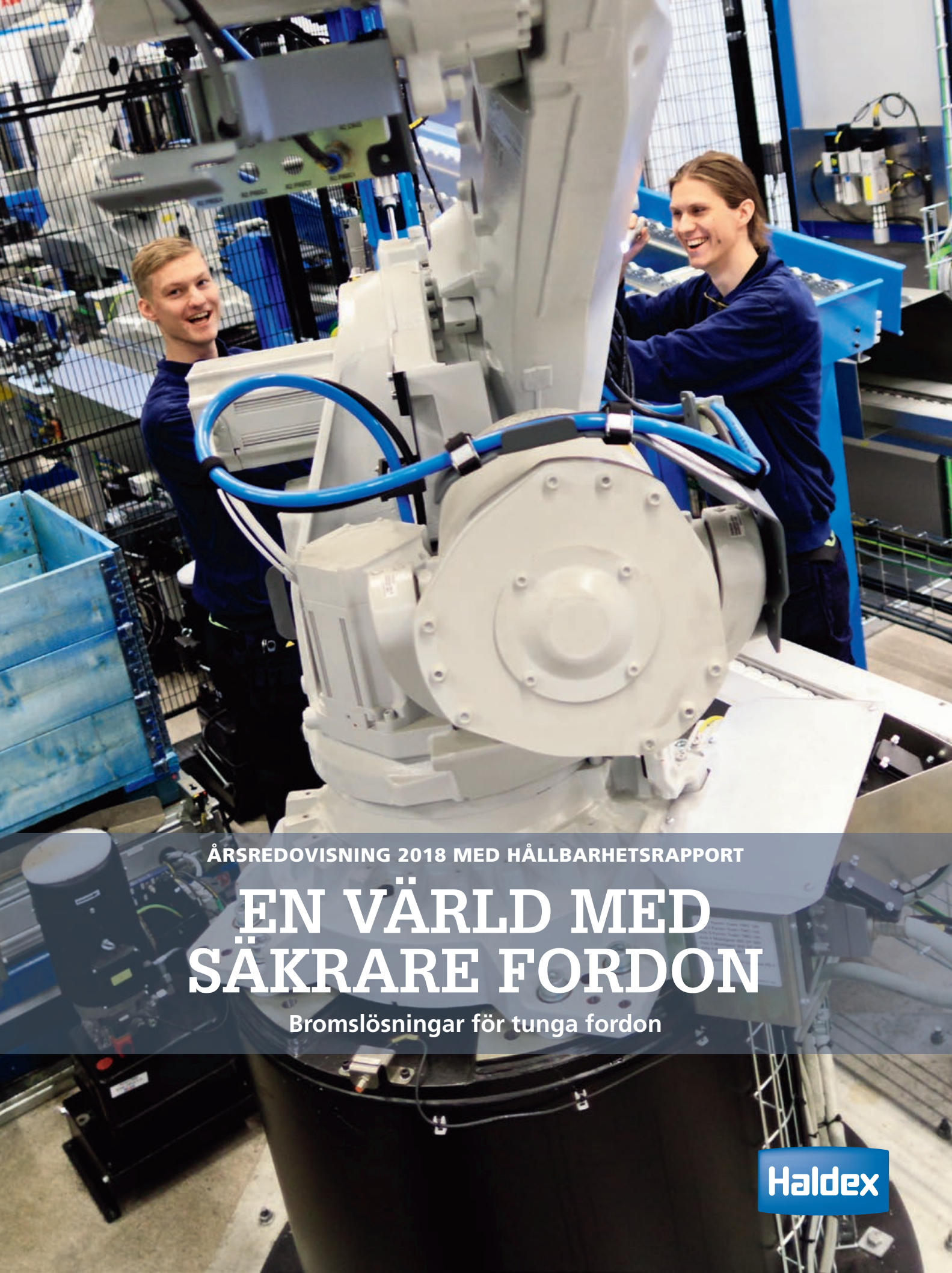




ÅRSREDOVISNING 2018 MED HÅLLBARHETSRAPPORT

EN VÄRLD MED SÄKRARE FORDON

Bromslösningar för tunga fordon

Haldex

En värld med smartare och s

Haldex utvecklar och säljer broms- och luftfjädringssystem samt produkter för förbättrad säkerhet för tunga fordon. Vi vill bidra till en hållbar värld med säkrare trafikmiljö. Vår värld är i snabb förändring. Utvecklingen mot elektrifierade och självkörande fordon förändrar inte bara vår bransch, utan hela samhället.

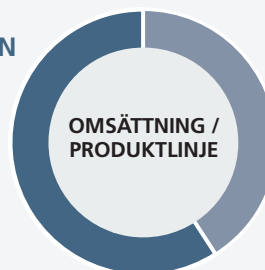


**SAMTLIGA STORA LASTBILS- OCH
SLÄPVAGNSTILLVERKARE SOM KU**



FOUNDATION
BRAKE

59%



AIR
CONTROLS

41%

Rörelsemarginal
(exkl engångsposter)

6%

**Börsnoterat
sedan 1960 på
Nasdaq Stockholm,
Mid Cap (HLDX)**

44%
EFTER-
MARKNAD



25%
TRUCK

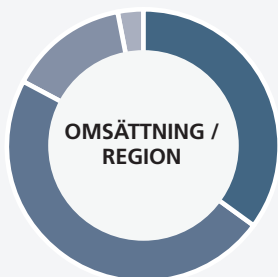
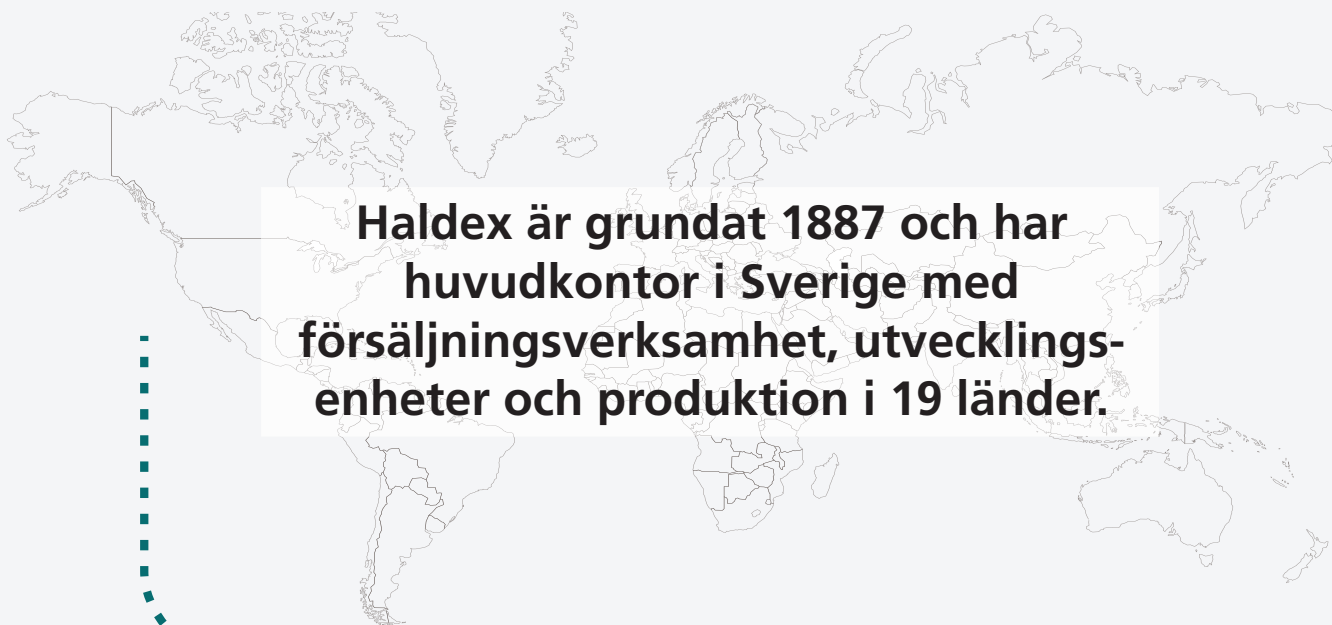
31%
TRAILER



säkrare fordon

en
ng.

I
UNDER



- Europa 35%
- Nordamerika 48%
- Asien och Mellanöstern 14%
- Sydamerika 3%



Etablerade produkter och långsiktiga kundrelationer

Ny teknik som utmanar hur framtidens fordon byggs

CONNECT
COMMUNICATE
COLLABORATE
COACH
CREATE



Det gröna, etiska och säkra Haldex

Antal medarbetare

2 309



INNEHÅLL

2018 i korthet.....	1
Intervju med VD och koncernchef Åke Bengtsson	2-4
Haldex som investering.....	5
Globala trender	6-7
Koncernen i sammandrag.....	8-17
Teknikskifte – Vägen mot smartare fordon.....	8
Hur Haldex skapar värde.....	12
Strategi med fokus på Haldex styrkor	13
Mål och måluppfyllelse	16
Hållbarhetsrapport.....	18-23
Hållbar verksamhet.....	18
Haldex intressenter och affärsmodell	18
Det säkra Haldex.....	19
Det etiska Haldex.....	20
Det gröna Haldex.....	21
Motiverade medarbetare med en stark Haldex-kultur	22
Förvaltningsberättelse	25-37
Året i sammandrag	25
Marknadsledande produktportfölj.....	28
Långsiktiga och stabila kundrelationer.....	30
Global verksamhet med stora geografiska skillnader	32
Risker och riskhantering.....	34
Finansiell information.....	38-73
Koncernens räkningar	39
Koncernens noter	43
Moderbolagets räkningar	63
Moderbolagets noter.....	67
Styrelsens försäkrar	70
Revisionsberättelse.....	71
Styrelseordföranden har ordet.....	74
Bolagsstyrningsrapport.....	75-83
Styrelse	78
Koncernledning.....	80
Haldex-aktien.....	85-87
Kvartalsdata	88
Fem år i sammandrag.....	89
Sifferunderlag alternativa nyckeltal	90-91
Nyckeltalsdefinitioner och ordlista	92
Aktieägarinformation.....	93



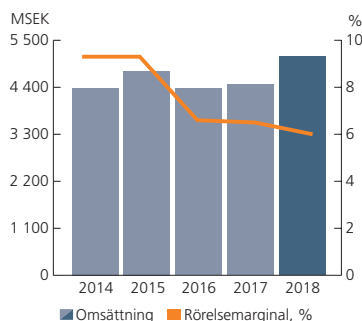
-  Haldex hållbarhetsrapport sidorna 18-23.
-  Reviderad förvaltningsberättelse och räkenskaper, sidorna 25-70.
-  Bestyrkt bolagsstyrningsrapport, sidorna 75-83.

2018 i korthet

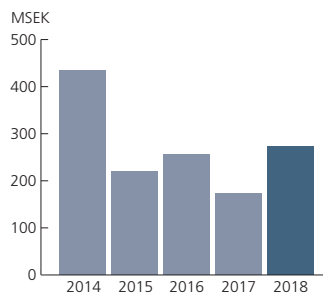
Omsättningen ökade i samtliga geografiska regioner. Ett flertal produktområden har fortsatt att utvecklas starkt bland annat bromshävarmar och skivbromsar. Året avslutades svagt vilket medförde att rörelsemarginalen exklusive engångsposter blev lägre än föregående år. Kassaflödet från den löpande verksamheten och resultat per aktie har förbättrats.

- Den valutajusterade omsättningen ökade med 12 procent jämfört med föregående år. Samtliga geografiska regioner har ökat omsättningen och tagit marknadsandelar. Den största ökningen under året stod Kina för.
- Produktmässigt stod skivbromsar, bromscylindrar och bromshävarmar för den största omsättningsökningen. En ny lagstiftning i Kina har drivit på efterfrågan på automatiska bromshävarmar. Skiftet från trumbroms till skivbroms i Nordamerika fortsätter, men har enbart haft en mindre inverkan på skivbromsförsäljningen hittills, och det är ökad efterfrågan i Europa som främst drivit skivbromsförsäljningen.
- Genombrott för det nya teknikområdet för uppkopplade, elektrifierade och självkörande fordon som kallas "Scalable Brake System". Konceptfas har inletts med världsledande lastbilstillverkare. Forsknings- och utvecklingskostnaderna är på en högre nivå för att säkra en konkurrenskraftig position i det pågående tekniksiftet till självkörande och elektrifierade fordon.
- Rörelsemarginalen exklusive engångsposter på 6,0 procent ligger något lägre än föregående år. Högre råvarupriser, ökade kostnader för att möta en växande efterfrågan samt nyinförda tullavgifter i USA var de främst bidragande faktorerna till den lägre rörelsemarginalen.
- Kassaflödet från den löpande verksamheten och resultat per aktie har förbättrats väsentligt jämfört med föregående år.

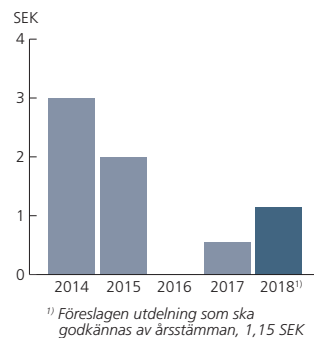
**OMSÄTTNING & RÖRELSEMARGINAL
EXKL. ENGÅNGSPOSTER**



**KASSAFLÖDE FRÅN DEN
LÖPANDE VERKSAMHETEN**



UTDELNING



NYCKELTAL	2018	2017	Förändring
Nettomsättning, MSEK	5 119	4 462	15%
Rörelseresultat, MSEK	255	149	71%
Rörelseresultat exklusive engångsposter, MSEK	305	292	4%
Rörelsemarginal, %	5,0	3,3	1,7
Rörelsemarginal exklusive engångsposter, %	6,0	6,5	-0,5
Resultat efter skatt, MSEK	153	79	94%
Resultat per aktie, SEK	3,46	1,67	94%
Utdelning, SEK ²⁾	1,15	0,55	109%
Avkastning på sysselsatt kapital, % ³⁾	9,8	6,8	3,0
Avkastning på sysselsatt kapital, exklusive engångsposter, % ³⁾	11,8	13,3	-1,5
Soliditet, %	44	45	-1
Kassaflöde, löpande verksamhet, MSEK	274	173	101
Medarbetare	2 309	2 176	6%

²⁾ Föreslagen utdelning som ska godkännas av årsstämman

³⁾ Rullande 12 månader

”Haldex kombinerar en etablerad produktportfölj med ny teknikutveckling

Självkörande och elektrifierade fordon, och den omställning i samhället det kommer medföra, har gjort fordonsindustrin till en het bransch med stora utvecklingsprojekt och spännande framtidsutsikter, men samtidigt också höga investeringsnivåer. Åke Bengtsson, VD och Koncernchef för Haldex, står inför nya utmaningar jämfört med hur det tidigare var att leda ett bolag inom fordonsindustrin.

2018 var ett år med hög marknadstillväxt i flera geografiska regioner. Hur påverkade det Haldex?

”Hög efterfrågan är en angenäm utmaning men skapar också en del nya frågeställningar. Flera regioner, med Nordamerika som största region, hade en hög nivå på nytillverkade tunga fordon vilket skapade tryck på ökad produktion från vår sida. Det är en balans att öka produktionen i en takt som inte medför lägre lönsamhet per producerad enhet, till exempel genom att införa ett nattskift vilket kostar mer i ersättningar, samtidigt som en för låg produktion innebär att vi inte kan tillfredsställa behovet på den mer lönsamma eftermarknaden. Vi lyckades öka omsättningen i samtliga regioner och växte snabbare än marknaden vilket innebär att vi tog marknadsandelar. Men vi drog också på oss för höga kostnader vilket påverkade rörelsemarginalen negativt. De högre marknadsandelarna har vi emellertid med oss framåt och vi fokuserar nu på att optimera kärnverksamheten för att öka lönsamheten.”

Haldex har kommunicerat både en ökning av rörelsemarginalen och ökade investeringar i ny teknik. Hur ska det gå ihop?

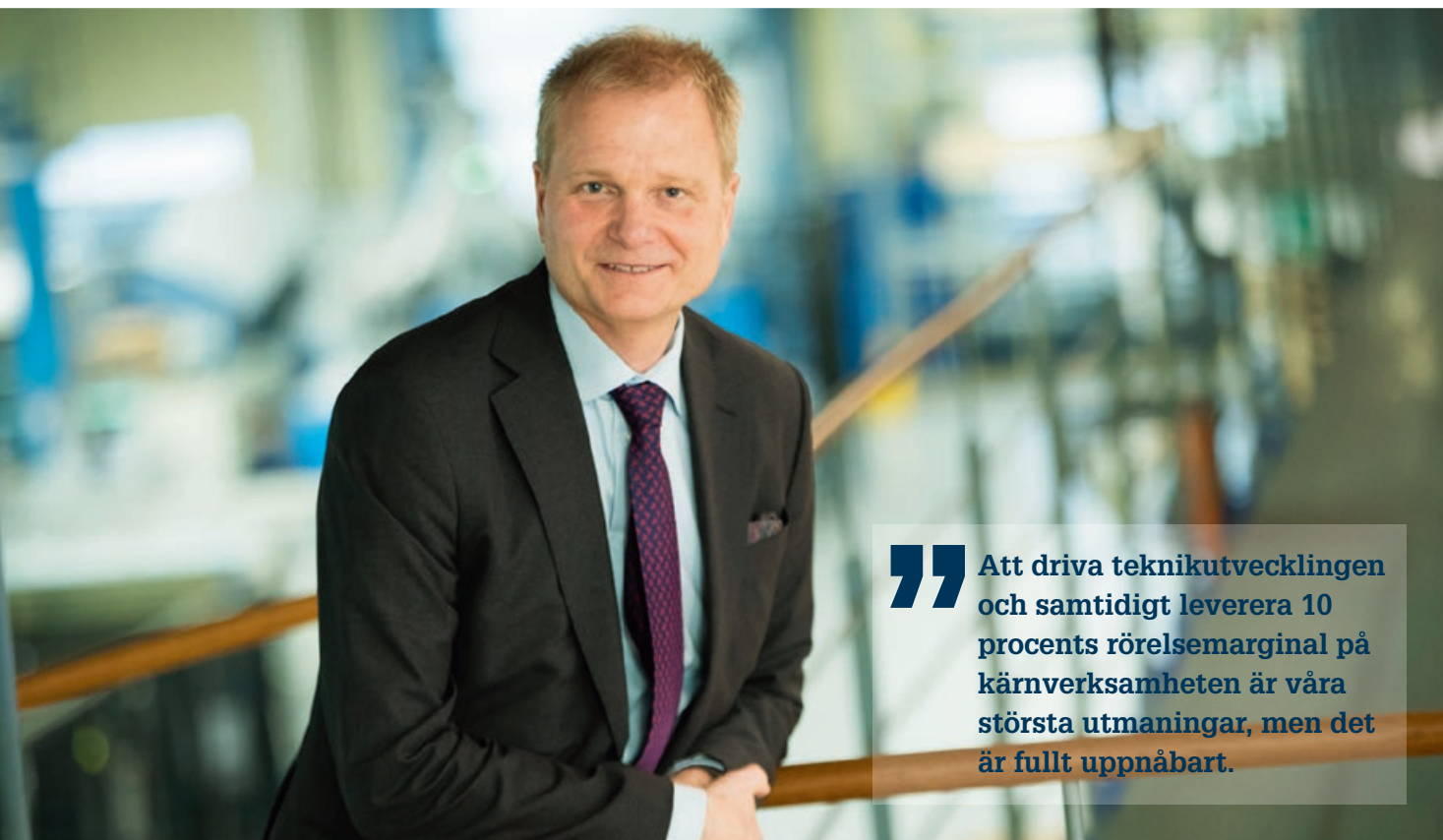
”Det är få bolag som i likhet med Haldex både har en stabil kärnverksamhet med upparbetade kundrelationer och marknadsledande produkter, och ett helt nytt område på framväxt som utmanar hela marknadsstrukturen. Vår målsättning är att optimera kärnverksamheten och se till att den når 10 procents rörelsemarginal inom tre år. Det är fullt möjligt genom att effektivisera verksamheten inom ett antal områden. Vi har en mycket stor del av våra kostnader som kommer från inköp samtidigt som produktionen har utrymme för att optimeras när efterfrågan stabiliseras. Vi har dessutom fortfarande outnyttjad potential på eftermarknaden där vi nu skapat en egen inköpsorganisation för att öka produktutbudet och därmed bredda vårt eftermarknadserbjudande. Eftermarknaden har högre marginaler än försäljningen till fordonstillverkare och den totala marknaden är dessutom långt mycket större än den del vi adresserar idag. Vi kan även göra mer när det gäller vårt eget produktutbud. Vi har många varianter av samma produkt och behöver bli mer affärsmässiga kring vilka produkter vi producerar själva och vilka vi outsourcar, samt hur produkter med låga volymer ska hanteras

”Det är få bolag som i likhet med Haldex både har en stabil kärnverksamhet med upparbetade kundrelationer och marknadsledande produkter, och ett helt nytt område på framväxt som utmanar hela marknadsstrukturen.

och prissättas. Tekniknivån på tunga fordon varierar kraftigt mellan de geografiska regionerna och kommersiella beslut måste därför flyttas närmare kund samtidigt som stordriftsfördelar uppnås genom att definiera globala arbetssätt och inköp. Kärnverksamheten mäts på ökad effektivitet och högre lönsamhet, men även på tillväxt eftersom våra kostnader gynnas av att bolaget blir större. En lönsam kärnverksamhet med positiva kassaflöden gör det möjligt att fortsätta investera i tekniskifftet i branschen.”

Berätta mer om er nya teknik. Hur ser du på potentialen att lyckas?

”Hela branschen går igenom ett tekniskifte och vi vet inte ännu vilken teknik som kommer bli mest etablerad i slutänden. Haldex teknikval med ”Scalable Brake System” bygger på ett antal väl genomtänkta principer för vart vi tror branschen är på väg, så som öppna standarder där data delas mellan tillverkare, teknik som kan leva sida vid sida med befintliga lösningar då fordon har lång livslängd, samt att programvaran måste frikopplas från hårdvaran. Vi har även fördelen av att ha få produkter som hotas av den nya tekniken. Företag med bredare produktportfölj än Haldex kommer troligtvis brottas med att ny teknik kommer leda till lägre omsättning på gamla produkter och då skapas ett inbyggt motstånd. När vi var under bud och gick igenom tillhörande konkurrensutredning för lite mer än ett år sedan fick vi positiv feedback från kunder i en omfattning vi inte vågat hoppas på. Vårt sätt att se på framtidens bromssystem uppfattades som helt nytänkande och som en attraktiv väg framåt. Som med all ny teknik finns det risk att just vårt vägval inte kommer att vara det mest framgångsrika men det finns också en mycket stor potential när någon i likhet med Haldex



” Att driva teknikutvecklingen och samtidigt leverera 10 procents rörelsemarginal på kärnverksamheten är våra största utmaningar, men det är fullt uppnåbart.

utmanar det etablerade sättet att tänka. Vi har lång erfarenhet, hög kompetens och de finansiella musklerna att genomföra våra planer. Med Haldex får du som investerare både en stabil kärnverksamhet och ett helt nytt framväxande affärsområde med potential att bli något stort.”

Det sker ju mycket teknikförändringar även i närtid. Hur ska Haldex ta sig an dessa och hur passar de in i era långsiktiga planer?

”Det stämmer. Det är många teknikförändringar som sker inom de närmsta åren. I Nordamerika pågår skiftet från trumbromsteknik till skivbromsteknik i allt högre takt. Vi står på tröskeln med att sätta vår skivbroms för lastbilar i produktion vilket kommer förbättra vår konkurrenskraft ytterligare. I Europa har vi varit framgångsrika med att enbart erbjuda en skivbroms för släpvagnar men att ha ett komplett erbjudande inom detta område för både lastbilar och släpvagnar kommer göra skillnad. Inom bromstekniken för EBS har vi sedan flera år ett utvecklingsprojekt som kommer allt närmare lansering. Det kommer inte bara medföra en ny generation av EBS i Europa utan även ge ABS, som är den dominerande tekniken i Nordamerika, förbättrade funktioner. Dessutom är flera delar av programvaran i det projektet del av vår framtida teknik för ‘Scalable Brake System’ vilket ger oss en mycket bra plattform att verka från. Ett annat projekt som närmar sig kommersiell produktion är vår elektromekaniska broms. Elektrifierade fordon är på stark framväxt men för tunga fordon kämpar tillverkarna fortfarande med räckvidden på grund av fordonets vikt. Den teknik som används idag kräver tryckluft och blir därmed onödigt tung.

Helt elektriska bromsar är inte tillåtna på tunga fordon i Europa och Nordamerika. Så är emellertid inte fallet i Kina och där finns dessutom ett statsfinansierat projekt för att övergå till elektriska bussar. Vårt joint venture i Kina har därför medvind i att utveckla och testa vår elektromekaniska broms på elektriska bussar. Alla aktörer är av förklarliga skäl tystlåtna kring exakt hur långt de kommit men vi har inte sett någon av våra konkurrenter som har kommit så långt som oss med tester på verkliga fordon. Den elektromekaniska bromsen bygger på samma grundprinciper som dagens skivbroms och kan ses som en ny generation för elektriska fordon. Den är en av de första produkterna inom “Scalable Brake System” som kommer gå i produktion.”

Haldex har annonserat att ni fått ett genombrott för “Scalable Brake System” hos en världsledande lastbilstillverkare. Vad betyder det för bolaget?

”Det betyder mycket på flera plan. Det verifierar att vår teknik är efterfrågad och ger oss samtidigt ett nära samarbete med en ledande aktör på marknaden där vi gemensamt utvecklar tekniken till nästa nivå. Det betyder också att vi inte behöver ta på oss hela utvecklingskostnaden själva, vilket är av stor betydelse. Det vi har nu är en överenskommelse om en konceptfas för Fast Acting Brake Valve (FABV), vilket är ytterligare en del av “Scalable Brake System”. FABV är egentligen en mycket enkel konstruktion som baseras på en genialisk design. Det är en komponent som monteras in i det befintliga bromssystemet och då förbättrar bromssträckan med 15 procent samtidigt som den stabiliserar fordonet och gör dess bana mer förutsägbar. Det är oerhört viktiga egenskaper för självkörande

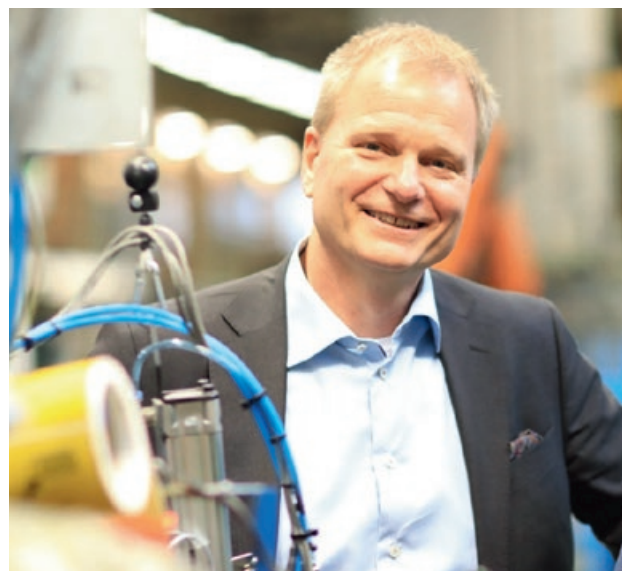
fordon. Genom FABV har vi en produkt som passar med dagens teknik, men även med framtidens teknik. Den öppnar även dörrar för diskussioner med våra kunder om övriga delar av 'Scalable Brake System' som exempelvis de elektromekaniska skivbromsarna."

Med så många spännande teknikprojekt på gång, varför har ni inte en högre tillväxtprognos?

"Fordonsindustrin har långa utvecklingscykler. Det vi utvecklar idag kommer i produktion om 5 år eller senare. Och då startar oftast produktionen med små volymer. Vi har några år framför oss där vi inte kan dra nytta omsättningsmässigt av flertalet av de teknikprojekt vi driver just nu. Kortsiktigt är det omställningen från trumbroms till skivbroms i Nordamerika samt den ökande teknikandelen per fordon som sker i lågkostnadsländer som kommer påverka tillväxten. Den nya lagstiftningen i Kina förra året där nytillverkade tunga fordon enligt lag ska ha automatiska och inte manuella bromshävarmar är ett bra exempel. Det har gjort att vår försäljning av automatiska bromshävarmar har dubblats under 2018, även om många kinesiska bolag ännu inte lever upp till lagen. Vi kan se att värdet på ett bromssystem i Asien är en sjättedel av värdet på ett bromssystem i Europa. Det kommer successivt att öka och drivas på av ny lagstiftning. Även Nordamerika ligger efter Europa med ett värde per fordon på halva nivån mot Europa. När det värdet ökar kan Haldex fortsätta ta marknadsandelar och på så sätt skapa tillväxt. Men det är viktigt att förstå att Haldex är beroende av hur många nya fordon som tillverkas på varje marknad och att tillväxten kommer variera de närmsta åren beroende på konjunkturen."

Haldex framtid är starkt kopplad till ny teknik. Hur ser ni på att säkerställa rätt kompetens för att få era planer att bli verklighet?

"Det kultur- och värderingsarbete vi startade för några år sedan har blivit mycket uppskattat. Dessutom har vi visat tydligt hur vi vill bygga ett hållbart företag som i sin tur bygger hållbara samhällen. Vi märker skillnad både i interna attityder och att det blivit lättare att rekrytera när vi har en tydligare profil som arbetsgivare. Det är viktigt att komma ihåg att vi inte bara



behöver teknisk kompetens. Haldex håller just nu på att utmana gamla sätt att arbeta på. Vi behöver medarbetare med mod, som vågar testa nya vägar, som inte är rädda att hugga in där det behövs och som prioriterar samarbete och att lära av varandra. Det räcker inte för Haldex att vara bra, vi måste vara världsbäst. Det är den inställning vi jobbar mot just nu."

Du nämnde hållbarhet. Det är ett ämne som ofta diskuteras. Vad betyder det för Haldex?

"Det svåra med hållbarhet är att få det att hända 'på riktigt' i hela verksamheten. Även här handlar det om attityd. Det får inte bli en policy någonstans på intranätet eller en checklista vi kollar av en gång om året. Jag är stolt över hur långt Haldex kommit vad gäller hållbarhet. Vi har hållbarhet integrerat i vårt dagliga arbete på ett naturligt sätt och har under året till exempel lyft fram fler kvinnor både bland medarbetare och i styrelsen, ökat aktiviteterna kring vårt miljöarbete, infört fler metoder för att öka säkerheten och ökat trycket på leverantörerna att förbättra sitt hållbarhetsarbete. Hållbarhet är även något som prioriteras av våra stora kunder och ger oss ytterligare en konkurrensfördel."

Vad är Haldex största utmaning framöver?

"Att driva teknikutvecklingen och att samtidigt leverera 10 procents rörelsemarginal på kärnverksamheten är våra största utmaningar, men det är fullt uppnåbart. Det ställer i sin tur krav på att vi lyckas attrahera rätt kompetens och att vi kan motivera våra medarbetare att göra det lilla extra för att lyfta oss en nivå till."

"2018 har varit första året efter budprocessen. Vi har kunnat initiera många förbättringsprojekt och accelererat våra teknikprojekt. Det börjar nu ge resultat och jag ser med tillförsikt fram emot ett utmanande men också mycket givande 2019".

Landskrona, mars 2019

Åke Bengtsson

VD & Koncernchef



Haldex som investering

Den underliggande efterfrågan för Haldex produkter har länge varit god med ökad befolkning och förbättrad infrastruktur, vilket leder till ökat transportbehov. Krav på ökad säkerhet, hållbara lösningar och kostnadseffektivitet resulterar i mer tekniskt avancerade fordon, vilket också gynnar Haldex. På senare tid har det stora teknikskiftet mot självkörande och elektrifierade fordon accelererats vilket skapar utrymme för nya produkter och förändrade marknadsandelar. Det är en möjlighet som Haldex tar vara på tack vare vår välutvecklade strategi. Strategin bygger på Haldex styrkor så som starka, långsiktiga kundrelationer och kompetens inom både nya och etablerade teknikområden. De fem områdena nedan utgör grunden för hur Haldex kan bedömas som investering.





Globala makrotrender skapar nya behov och möjligheter

TRANSPORTBEHOVET ÖKAR



Till 2030 beräknas världspopulationen öka med:

1,4 miljarder

Medelklassen fördubblas och den absoluta fattigdomen minskar till 2030.

×2



Kraftigt ökad efterfrågan på varor.



Ökade transporter.

Det resulterar i fler producerade lastbilar och släpvagnar, vilket ökar Haldex totala marknad.

FÖRBÄTTRAD INFRASTRUKTUR



2 av 3

Andel av världens befolkning som förväntas leva i städer 2050.

Befolkningsökningen, förbättrat välbefinnande och urbanisering resulterar i bättre infrastruktur och fler distributionsnav.

3 000 USD

1 500 USD

500 USD

Det leder i sin tur till bättre fordon med allt högre teknikinhåll per fordon samt till fler släpvagnar.

Det innebär allt högre potentiellt försäljningsvärde per fordon. Det ökar även antalet producerade släpvagnar, vilket är en kundgrupp Haldex är starka i.

HÅLLBARA LÖSNINGAR KRÄVS



En fjärdedel från vägtransporter.



Ökning av koldioxidutsläpp i EU sedan 1990:

+20%

Utvecklingen drivs av allt striktare lagstiftning.



Det medför krav på produkter som är

- anpassade för eldrivna fordon,
- viktoptimerade för att sänka bränsleförbrukning och öka lastkapacitet.

! HÖGRE SÄKERHETSKRAV

Varje år skadas 50 miljoner människor i trafiken i världen.



Antal döda i trafiken varje år i världen:

1,3 miljoner

Andelen olyckor som sker i låg- eller medelinkomstländer:



Kraven på säkrare fordon ökar. Avancerad teknik blir mer tillgänglig och utvecklingen drivs i vissa fall på av ny lagstiftning.

Skiftet från trumbromsar till skivbromsar i USA fortsätter.



Lag på automatiska bromshävarmar i Kina.

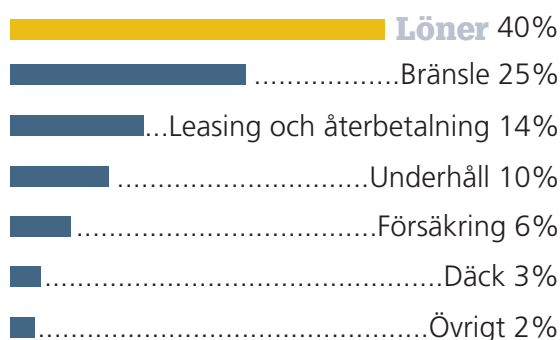


Det resulterar i en ökad efterfrågan på den typ av avancerade säkerhetsprodukter Haldex erbjuder. Det ställer även krav på att gammal och ny teknik måste fungera sida vid sida eftersom en fullständig omställning tar tid.

🐷 KOSTNADSEFFEKTIVARE LÖSNINGAR

Tidigare har drivmedelskostnaden varit den högsta kostnaden för ett åkeri. Idag är lönekostnaden den största kostnadsposten.

Andel av kostnaden per körd km (åkerier i USA):



Lönekostnaden är ett starkt incitament för utveckling av självkörande fordon.



Utvecklingen mot självkörande fordon och tillhörande avancerad teknik har accelererat de senaste åren. Hela branschen står inför ett teknikskifte som sker snabbt och skapar nya möjligheter men också kräver andra arbetssätt.

MARKNADSSTORLEK

Den potentiella storleken på Haldex marknad kan uppskattas genom att multiplicera antalet producerade fordon per region med värdet på bromssystemet per fordon. Det varierar från cirka 5 000 SEK per fordon i Kina till cirka 30 000 SEK per fordon i Europa. Det ger en global marknadsstorlek på cirka 25 miljarder SEK för bromssystem på nytillverkade tunga fordon. Därtill kommer värdet på luftfjädringsprodukter som inte ingår i värdet som anges för bromssystemet. Dessutom bedöms värdet på eftermarknaden uppå till 8–10 gånger mer än marknaden för nytillverkade fordon. Värdet per fordon kommer successivt öka i lågkostnadsländer samtidigt som Haldex nya tekniklösningar ger möjlighet till att ta högre marknadsandelar. Det medför sammantaget en stor potentiell marknad samt goda tillväxtpotentialer för Haldex.



Vägen mot smartare fordon

Utvecklingen mot smartare fordon har accelererat under de senaste åren. Samtliga större fordonstillverkare har omfattande utvecklingsprojekt inom områden som elektrifiering och självkörande fordon. Det samma gäller för Haldex där "Scalable Brake System" är under utveckling för att möta de nya krav som uppkopplade, elektriska och självkörande lastbilar och släpvnagnar ställer på framtidens bromssystem.



Vision

Haldex vision är att bidra till en värld med säkrare fordon och därmed en bättre trafikmiljö. Haldex produktutveckling har som syfte att förbättra bromsförmågan och bidra till ett hållbarare samhälle, genom att till exempel minska koldioxidutsläpp och förebygga olyckor. När produkterna tillverkas får inget gå fel. Varje person, från leverantör till montör, måste förstå vikten av att produkten uppfyller alla kvalitetskrav eftersom det kan påverka människors liv och hälsa. Haldex är en av flera aktörer som skapar säkrare och smartare fordon och lösningarna måste fungera optimalt tillsammans, så att föraren får den bästa möjliga upplevelsen och fordonet kan framföras på ett hållbart, säkert och bekvämt sätt.

Uppkopplade fordon

En förutsättning för att skapa smartare fordon är att fordonets olika delar är uppkopplade mot varandra, samt att själva fordonet är uppkopplat mot sin omvärld. Sensorer blir en naturlig del av fordonets olika delar för att samla in data. Men data från sensorer blir först värdefulla när de analyseras och sätts i ett sammanhang. Är det ett löv som fladdrar förbi fronten på fordonet eller är det ett barn som springer över vägen? Försöker chauffören köra om bilen framför eller håller fordonet på att byta fil av sig självt för att chauffören mist uppmärksamheten?

Tekniklösningar som föraren av ett fordon tydligt känner av, som exempelvis adaptiv farthållning, filbytesvarnare, autobroms

och kollisionssvarnare, kan vara mer märkbara än lösningar som verkar i bakgrunden. Ett fordonets köregenskaper avgörs till största delen av hjulens egenskaper när friktionen överförs till vägbanan. Genom att mäta och analysera hjulens beteende som till exempel fart och motstånd kan bromssystemet agera förebyggande och stabilisera fordonet. Bromssystemet ska inte bara svara snabbt när fordonets övriga system signalerar att en kollision måste undvikas. Det ska också svara på rätt sätt. Om underlaget är vått eller torrt påverkar hur bromsverkan ska fördelas. Bromssystemet kan även användas för att styra undan så att en kollision undviks genom att fördela bromsverkan över de olika hjulen. Bromssystemet kan även anpassa hjulens beteende under körning för att göra färden säkrare och behagligare. Ett bromssystem som är uppkopplat mot fordonets övriga delar är därmed av avgörande betydelse för körupplevelsen och fordonets säkerhet.

En annan aspekt av uppkopplade fordon är hur de ska kommunicera med omvärlden. Redan idag kan fordon skicka signaler till varandra vilket mest utnyttjas mellan fordon av samma fabrikat och enbart ytterst begränsat i förhållande till vad som är möjligt. Om en fullastad dragbil med släp bromsar, så kan andra fordon av samma fabrikat längre bak på vägen få signal om detta och tidigt anpassa hastigheten. Men om uppkopplade fordon ska fungera i stor skala i samhället måste öppna standarder användas på bred front och samtliga fordon kommunicera med varandra för att skapa en säkrare trafikmiljö.

Elektrifiering

Eldrivna lastbilar, dragbilar och bussar har funnits på marknaden i flera år. Utmaningen ligger i att få batteriet att räcka för långa sträckor, framför allt för en fullastad dragbil med släp. En del av denna utmaning ligger i designen av bromssystemet. Tunga fordon har pneumatiskt bromssystem som drivs med tryckluft. Personbilar och lättare lastbilar har hydrauliska bromssystem som är oljebaserade. En av fördelarna med pneumatiska system är bromskraften, där ett hydrauliskt system inte räcker till för att bromsa en fullastad dragbil med släp. Men ett pneumatiskt bromssystem kräver vissa beståndsdelar för att få tryckluften att fungera, som till exempel en kompressor. På dagens elektriska tunga fordon sätts ett mindre pneumatiskt system på plats för att driva bromsen. Det är blir både tungt och omständligt. En elektrisk broms är att föredra. Lösningen heter elektromekaniska bromsar som är uppbyggda med samma princip som pneumatiska bromsar för tunga fordon men utan tryckluft. I Nordamerika och Europa tillåter inte lagstiftningen ännu att sådana bromsar används eftersom lagstiftningen stipulerar att ett pneumatiskt system ska användas. I Kina är däremot elektromekaniska lösningar tillåtna eftersom lagstiftningen där fokuserar på bromskraft och inte på vald teknik. Kina är därför det land där elektromekaniska bromsar först förväntas användas på tunga elektriska fordon.

Självkörande fordon

Graden av självkörande egenskaper anges i olika nivåer från nivå 0 till 5. De bilar som säljs kommersiellt idag har som mest nivå 3 men det vanligaste är fortfarande nivå 2, vilket till exempel inkluderar automatisk parkering eller att fordonet korrigerar bilens placering mellan väglinjerna. Fordon med nivå 5 testas idag på våra vägar samt i speciella testmiljöer.

Det finns många fördelar med självkörande fordon. Säkerheten är en av dem. Varje år dör cirka 1,3 miljoner personer i bilolyckor globalt, cirka 1/3 av dessa är personer under 25 år. En

absolut majoritet av dessa bilolyckor beror på misstag föraren gör. Självkörande fordon skulle göra trafikmiljön säkrare.

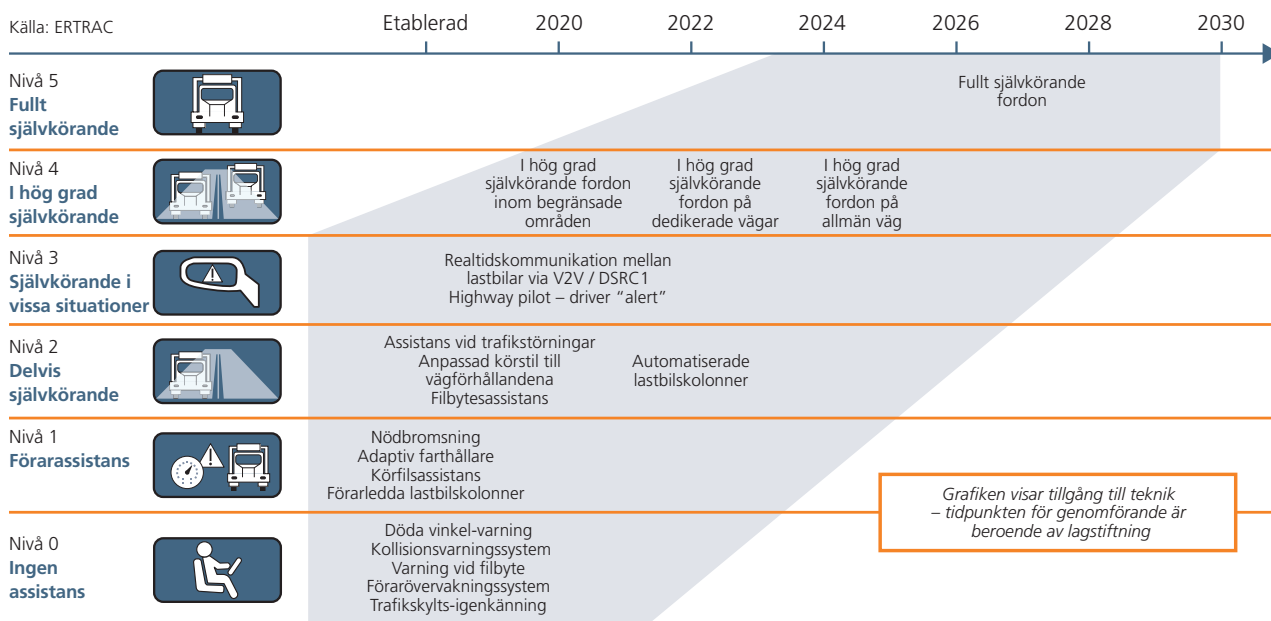
En annan fördel är att självkörande fordon frigör tid för föraren. För transportsektorn betyder det stora besparingar eftersom personalkostnaden är den största kostnadsposten per körd kilometer för ett åkeri.

För samhället finns det flera fördelar. Med självkörande fordon kan vägnätet utnyttjas när det är mindre trafik på vägar, exempelvis på nätterna. Självkörande fordon har kortare reaktionstid och kan därför ligga närmare varandra på vägbanan. Med ny utformning så att utrymmet optimeras kan fordonen göras mindre. En pendlare till arbetet behöver bara plats för sig själv. Samma fordon kan sedan användas för att hämta upp en annan pendlare som har andra arbetstider. En lastbilskonvoj kan bestå av en bil med chaufför längst fram och en rad med förarlösa lastpoddar som följer bakom. Det skulle betyda smartare utnyttjande av våra vägar samtidigt som säkerheten ökar.

Självkörande fordon väcker också frågor och problemställningar inom nya områden. Programvaran blir en nyckelkomponent av fordonet som i många fall kommer särskilja fordonen från varandra. Vad ska fordonstillverkaren utveckla själv och vad ska köpas in av underleverantörer för att fortfarande kunna erbjuda unika och konkurrenskraftiga fordon? Hur öppna måste då respektive system vara för att fordonstillverkaren ska vara säker på att den har tillräckligt inflytande och kan ta legalt ansvar? Vilka affärsmodeller kommer växa fram när det inte längre är mekaniska produkter som säljs utan funktioner som styrs av programvara? Branschen har börjat adressera dessa frågor och de stora tillverkarna av lastbilar har kommit olika långt i sitt arbete, där de europeiska tillverkarna utmärker sig mest.

Haldex konkurrensfördelar

På den globala marknaden finns det framför allt två företag som kan konkurrera med Haldex. Knorr-Bremse är ett publikt tyskt bolag med cirka 65 miljarder SEK i omsättning, varav cirka



hälften är försäljning mot tunga fordon och hälften mot järnväg. Wabco är ett publikt företag baserat i Belgien men noterat i USA, med en omsättning på cirka 34 miljarder SEK. Båda dessa företag har ett brett, globalt produktutbud i likhet med Haldex. Haldex, KnorrBremse och Wabco har valt olika sätt att adressera det tekniksifte som sker. Haldex är den minsta aktören av de tre bolagen och ser sin storlek som en fördel. Snabba beslutsprocesser, hög kundservice och flexibla lösningar är några av konkurrensfördelarna. Haldex har inte en stor produktportfölj med befintlig teknik där nuvarande intäkter kan hotas av ny teknik, utan kan ta sig an den nya tekniken fullt ut. Haldex har valt att satsa på öppna, skalbara system som dessutom utmanar de gamla sätten att bygga bromslösningar på. Läs mer om teknikfilosofin samt om "Scalable Brake System" här intill. Att Haldex sätt att utveckla framtidens lösningar är uppskattat har bl.a. bekräftats genom att en världsledande tillverkare av lastbilar har valt att inleda en konceptfas där Haldex teknik utvärderas. Dessutom har återkopplingen från kunder varit mycket positiv under den omfattande konkurrensutredning som gjordes under tiden Haldex var föremål för ett uppköps-erbjudande från Knorr-Bremse (2016–2017). Då förde myndigheterna en nära dialog med kunder för att undersöka hur inställningen till Haldex och konkurrerande lösningar var. Det blev tydligt att Haldex utvecklingsfilosofi och tankar kring hur tekniken kommer utvecklas inte alltid delades av konkurrenterna. Däremot var återkopplingen från kunderna kring Haldex sätt att utveckla framtida lösningar positiv.

Producerade enheter	Produktion 2018	Förändring 2018	Prognos 2019
Truck – tunga lastbilar			
Nordamerika	318 600	27%	10%
Europa	500 378	2%	0%
Kina	1 083 874	-6%	-16%
Indien	291 381	39%	-9%
Sydamerika	74 536	28%	12%
Samtliga regioner	2 267 779	5%	-7%
Trailer – släpvagnar			
Nordamerika	348 100	11%	-2%
Europa	322 847	2%	-9%
Kina	461 000	-22%	-15%
Indien	54 100	23%	6%
Sydamerika	52 550	41%	0%
Samtliga regioner	1 238 597	-5%	-8%

Nyproducerade lastbilar och släpvagnar är en bra indikator på den marknad som Haldex verkar på. Viktigt att komma ihåg är att Haldex påverkas beroende på hur stor del av bolagets försäljning som finns inom respektive kategori och geografiska region.

Produktionsstatistiken är en prognos från externa källor. Även historiska siffror avser uppskattad produktion och inte faktiskt utfall från industrin. Informationen som avser lastbilar baseras på statistik från JD Powers om inte annat anges. Informationen om släpvmagnsmarknaden som avser Europa baseras på statistik från CLEAR, informationen om lastbilar och släpvagnar i Nordamerika baseras på statistik från FTR och släpvmagnsinformationen från Sydamerika och Asien baseras på lokala källor.

HALDEX TEKNIKFILOSOFI

Hur fordonets arkitektur kommer se ut framöver kan komma att förändras radikalt. Ett eldrivet fordon kombinerar t.ex. drivlina och broms på ett helt annat sätt än vad en bensin-/dieseldriven bil gör. Ett självkörande fordon kan ha bromssystemet som extra styrsystem eftersom fordonet kan styras genom att fördela drivkraften och bromskraften olika mellan hjulen. Gränserna mellan att driva, bromsa och styra är på väg att omdefinieras och Haldex ska inte hålla fast vid gamla lösningar om konkurrenskraften ska bevaras på lång sikt.

Med de tekniksprång som tas för närvarande kommer ny och gammal teknik verka parallellt under mycket lång tid. Det som börjar utvecklas idag kommer rulla på våra vägar runt år 2030. Då kommer troligtvis självkörande fordon att ha lanserats med mycket avancerad teknik under huven. Samtidigt kommer lastbilar som precis börjat säljas idag att finnas i trafik i 20–30 år till. Det betyder att ny och gammal teknik måste samsas sida vid sida. Haldex är övertygad om att den avgörande funktionaliteten kommer sitta i programvaran som sedan styr hårdvaran. Vilken hårdvara som väljs blir en effekt av vilken funktion kunden vill uppnå. Samma programvara kan styra hur en elektromekanisk broms, en skivbroms eller en trumbroms beter sig. Genom att göra tillämpningen skalbar, d.v.s. fordonstillverkaren kan välja hur mycket av den nya tekniken som ska användas och har möjlighet att använda ny och gammal teknik sida vid sida så minskar utvecklingskostnaden och flexibiliteten ökar. Många av de lösningar som utvecklas idag bygger inte på konceptet att ha ett programvarulager frikopplat från hårdvaran utan har en mycket tätare koppling till den faktiska hårdvaran, d.v.s. bromsen, vilket begränsar handlingsfriheten hos en fordonstillverkare och leder till att flera varianter måste utvecklas. För Haldex är det däremot en grundläggande princip att ha en skalbar programvarulösning som kan hantera många olika teknikområden så att både dagens och framtidens teknik stöds i samma lösning.

En annan viktig princip i Haldex utvecklingsarbete är öppna standarder. För att skapa en värld av säkrare fordon måste alla fordon samverka. Det kan vara frestande att sälja en lösning till kunden där Haldex fortsätter att äga datan. Men det är inte en lösning som håller i längden. Fordonstillverkarna vill ha öppna system där de kan få samtliga delar av fordonet att samverka, där data delas och kan analyseras för att uppnå optimal väghållning, där inga missförstånd

sker eftersom data inte görs tillgänglig och där det är fordons-tillverkaren som avgör vad som är viktigt i deras fordon, inte vi som underleverantör. Öppna system kan tyckas vara en självklarhet med tanke på hur långt utvecklingen kommit i många andra branscher, men är fortfarande i sin linda när det gäller tunga fordon.

En av Haldex stora fördelar är att det finns kompetens om både tryckluft och el inom bolaget. Det har utvecklats

vidare i det joint venture som bildades med kinesiska VIE kring elektromekaniska bromsar 2016. Haldex hade tidigt ett patent på en elektromekanisk broms som nu utvecklas till en kommersiell produkt i Kina. Under 2018 har elektromekaniska bromsar monterats på testbussar i Kina och under 2020 förväntas försäljningen av Haldex elektromekaniska broms påbörjas.

HALDEX "SCALABLE BRAKE SYSTEM"

"Scalable Brake System" är en helt ny bromslösning som är under utveckling. Scalable Brake System utmärker sig mot andra lösningar på marknaden genom:

- avancerad fordonsdynamik där Haldex använder sensorer och algoritmer för att få dragbil och släpvagn att bromsa och följa önskad färdriktning på ett optimalt sätt,
- öppet och integrerbart gränssnitt mot fordonstillverkarens VMM (Vehicle Motion Management) där fordonstillverkaren behåller kontrollen över VMM och samtidigt får tillgång till all fordonsdata,
- ett system som fungerar med både tryckluftsdrivna bromssystem och elektrifierade bromssystem,
- och genom att tillhandahålla en arkitektur som är modulär och skalbar.

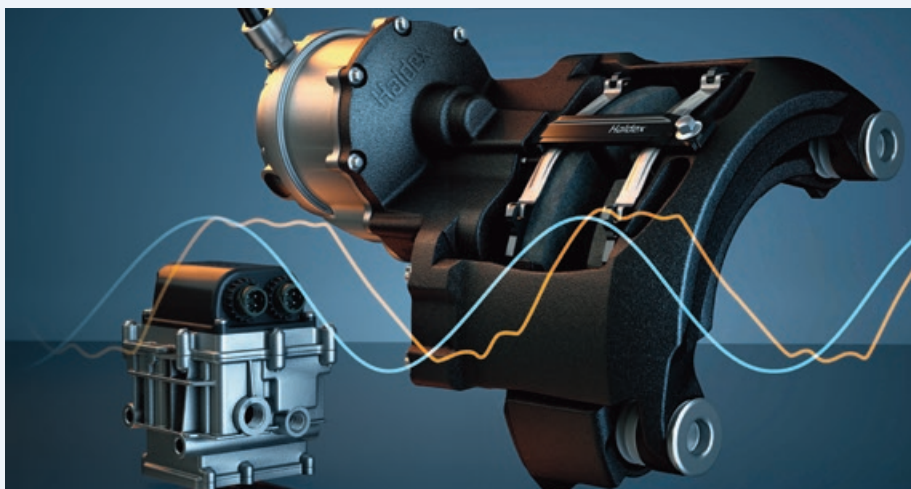
Två produkter har redan presenterats som del av utvecklingsprojektet:

Fast Acting Brake Valve (FABV) är en av de nya produkterna från Haldex som passar i dagens pneumatiska bromssystem. Den leder till 15 procent kortare stoppsträcka, jämfört med etablerade system. Med FABV håller fordonet dessutom den bana som är avsedd, med en stabilitet och

förutsägbarhet som annan teknik som finns tillgänglig idag inte erbjuder. Att fordonets färd är förutsägbar är mycket viktigt i alla trafiksituationer men framför allt för självkörande fordon, till exempel vid kurvtagningar eller vid halt väglag.

En annan produkt som är del av Scalable Brake System och som också ger 15 procent kortare bromssträcka är den **Elektromekaniska skivbromsen (EMB)** från Haldex. Den har samma förbättrade egenskaper vad gäller att förutsäga och kontrollera fordonets bana som FABV. Fördelen med den elektromekaniska skivbromsen är inte bara dess förbättrade prestanda jämfört med dagens pneumatiska skivbromsar, utan även energiförbättringarna som uppnås då det pneumatiska bromssystemet byts ut mot ett fullt elektriskt bromssystem. Den testas för närvarande på elektriska bussar med positivt resultat.

Scalable Brake System kommer fortsätta utvecklas under ett antal år framöver och Haldex kommer därmed ha forsknings- och utvecklingskostnader som uppgår till 4–5 procent av omsättningen. En konceptfas pågår för närvarande med en världsledande lastbilstillverkare vad gäller FABV. Haldex elektromekaniska broms finns monterad på testfordon i Kina.



Hur Haldex skapar långsiktigt värde

Haldex kärnverksamhet har en produktportfölj med hög kvalitet och leveransprecision. Långsiktiga kundrelationer gör att Haldex kvalificerat sig till att samarbeta kring ny teknik med de stora fordons-tillverkarna. Dessutom finns kompetens inom tryckluftsbaserade och elektriska bromssystem i bolaget. Det skapar en stabil plattform för fortsatt värdeökning. Den befintliga kärnverksamheten ska öka omsättningen och effektiviseras. Kassaflödet finansierar utveckling av ny teknik, som i kombination med det stora teknikskifte branschen går igenom, skapar möjlighet för en större marknad där Haldex dessutom kan ta högre marknadsandelar.

BEFINTLIG KÄRNVERKSAMHET

Produkter	Kunder	Kompetens
EFFEKTIVISERING: • Optimera försörningskedjan • Högre andel av försäljningen från den mer lönsamma eftermarknaden • Optimera produktportföljen • Effektivisera interna processer och sänka de fasta kostnaderna	TILLVÄXT: • Teknikskifte från trumbroms till skivbroms i Nordamerika • Ny lagstiftning för automatiska bromshävarmar i Kina • Breddat produktbud på eftermarknaden • Ny generation av bromssystemet EBS	

10%

RÖRELSE-MARGINAL



SNABBARE
TILLVÄXT ÄN
MARKNADEN



NY TEKNIKUTVECKLING

Scalable Brake System

- Elektromekanisk skivbroms
- Fast Acting Brake Valve
- EBS
- ...

Framväxande teknikområde för självkörande och elektrifierade fordon. Ett antal teknikområden har redan produktifierats och fler kommer att följa.

Nyutvecklade produkter genomgår konceptfas hos kund, följt av utvecklingskontrakt med låga volymer, följt av kommersiell produktion med höga volymer

MARKNADSTRENDER

- Allt fler fordon produceras
- Högre teknikinhåll per fordon
- Högre säkerhetskrav
- Hållbara lösningar
- Självkörande och elektrifierade fordon



Högre andel av värdet per fordon

= HÖGRE OMSÄTTNING

Mer avancerade produkter

= HÖGRE MARGINAL

Strategi med fokus på Haldex styrkor

Det tekniskifte branschen genomgår ställer nya krav på produktutvecklingen och på investeringar i FoU. För att säkerställa Haldex konkurrenskraft på lång och kort sikt måste dagens verksamhet ha ett tydligt fokus som leder till lönsam tillväxt och goda kassaflöden.

Haldex strategi och intäktsmodell bygger på identifierade styrkor i dialog med kunder, leverantörer och medarbetare. Intäktsmodellen är grunden för hur Haldex bedriver sin verksamhet och hur intäkter och vinster ska genereras. Strategin visar vägen de närmaste fem åren och bygger på fem strategiska områden med underliggande aktiviteter och mål.

Intäktsmodell

Haldex säljer till tillverkare av lastbilar och släpvagnar (OEM:s) och distributörer. Distributörerna kan delas upp i OES (OEM:s egna distributörer) och oberoende distributörer. Genom att säkerställa höga volymer med fordon som har Haldex produkter monterade från start, via OEM:s, skapas höga volymer på den mer lönsamma eftermarknaden. Distributörerna säljer i sin tur vidare till verkstäder och åkerier. OES-distributörerna har oftare kunder som är tidiga ägare av fordonet medan de oberoende distributörerna oftare har kunder som är senare ägare av fordonet.

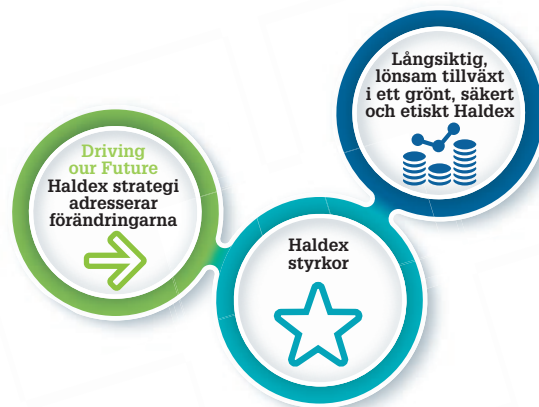
Dessa slutanvändare har olika behov och ställer olika krav

på distributörernas sortiment. Haldex vill skapa efterfrågan i samtliga led så att även åkerier och verkstäder efterfrågar Haldex produkter hos distributörerna, även om försäljningen inte sker direkt till verkstäder eller åkerier. I Nordamerika kan till exempel åkerier specificera olika komponenter hos tillverkaren av en lastbil/släpvagn, vilket gör åkerierna till en viktig indirekt kund.

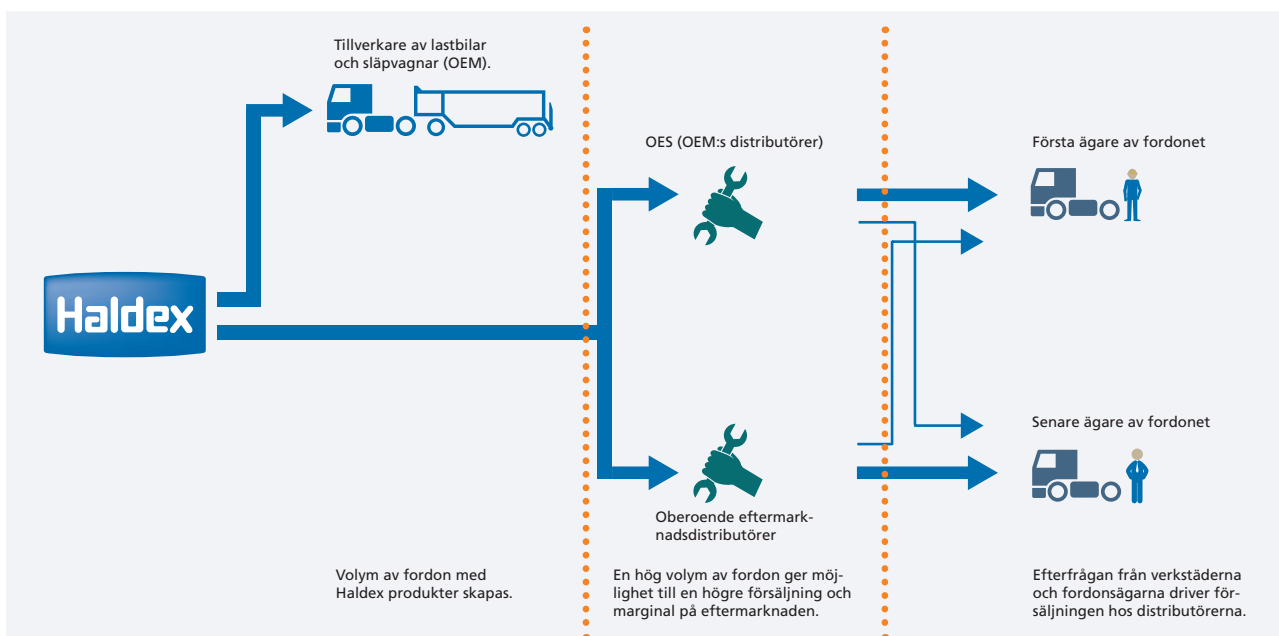
Produktledarskap

Produktledarskap är det första av strategins fem områden. Varje enskild produkt som Haldex utvecklar eller har i sin kundportfölj ska ha potential att vara marknadsledande i sitt segment. Den ska även ha ett attraktivt eftermarknadserbjudande, så att intäkter fortsätter genereras under många år. För att bli marknadsledande krävs nytänkande och djup förståelse för kundens verksamhet. Säkerhet, miljöpåverkan och totalkostnad under produktens livslängd, är områden som kunder prioriterar.

På kort sikt omfattar strategin vidareutveckling av skiv-



HALDEX INTÄKTSMODELL



Haldex intäktsmodell: Haldex säljer både till tillverkare av lastbilar och släpvagnar (OEM:s) och distributörer, vilka kan delas upp i OES (OEM:s distributörer) och oberoende distributörer. Genom att säkerställa höga volymer med fordon som har Haldex produkter monterade från start via OEM:s skapas höga volymer på den mer lönsamma eftermarknaden. Distributörerna säljer i sin tur vidare till verkstäder och åkerier. Bilden ovan är grovt förenklad för att illustrera principerna i affärsmodellen.

bromsen i en variant för lastbilar. Den har tidigare funnits i flera modeller för släpvagnar då det har varit en viktig kundgrupp för Haldex och fungerat som en språngbräda mot de mer krävande lastbilskunderna. Skivbromstekniken har även vidareutvecklats tillsammans med kinesiska VIE i ett joint venture, till att utgöra basen för elektromekaniska bromsar som i ett första skede kommer installeras på kinesiska elektriska bussar. Ett annat större, pågående utvecklingsprojekt är en ny plattform för EBS som kommer vara modulbaserad. Den har redan presenterats för ett antal utvalda kunder med god respons. Haldex balanserar förbättringar av nuvarande produktportfölj med utvecklingen av produkter som ingår i Scalable Brake System. Den elektromekaniska bromsen, FABV, samt delar av EBS kommer till exempel att kunna nå kommersiell status inom de närmsta åren men även ingå som delar av framtida teknik för självkörande fordon.

Kundfokus

Målet är att växa snabbare än marknaden, med ökad kundnöjdhet. Det ska vara enkelt att göra affärer med Haldex. Kunder möts av personer som förstår deras verksamhet, som vill bidra till kundernas framgång och bygger sunda och långvariga relationer. Haldex storlek ska användas som en fördel. Genom att vara en snabbriktig och flexibel organisation kan lösningar anpassas till kunderna och resultera i den där extra servicen som är utmärkande för just Haldex.

Med fordonstillverkare byggs personliga och strategiska relationer. Med de största kunderna bedrivs gemensamma utvecklingsprojekt som bygger på nära samarbete. Eftermarknadskunderna har andra behov och efterfrågar ett brett utbud av produkter och hög tillgänglighet.

Eftermarknadsexpansion

Kundernas behov på eftermarknaden förändras under fordons livslängd. Under de första åren efterfrågas oftast reservdelar med lång hållbarhet. Ju äldre fordonet blir desto kortare tid ägs det av samma ägare och då prioriteras prisvärda produkter som matchar kvarvarande ägartid på fordonet. Haldex kvalitetsfilosofi och kunskande kan utökas till att omfatta produkter med lika hög kvalitet, men med kortare livslängd. Produkterbjudandet har breddats för att vara attraktivt under en längre del av fordonets livslängd och ett antal produkter har introducerats under varumärkena Midland och Grau, som del av denna strategi. Dessutom kompletteras produktutbudet med renoverade produkter under varumärket Like-Nu, som ett miljövänligt och kostnadseffektivt alternativ.

Förvärv är högprioriterat som ett sätt att få in fler kompletterande produkter och flera förvärvsdiskussioner har förts utan att än så länge resultera i ett slutfört förvärv.

Som ett steg i att förenkla för eftermarknadskunderna har e-handelslösningar införts i Europa och Nordamerika. Baserat på de mängd data som kan samlas in från produkter kan andra digitaliserade tjänster utvecklas. Det kan t.ex. vara tjänster kring förebyggande underhåll där ett åkeri får meddelande om att en del av fordonet behöver service eller bytas ut inom ett visst tidsintervall.

Operationell excellens

Effektivitet, kompetens, hög säkerhet samt precision och kvalitet är förutsättningar för att uppnå produktledarskap och kundfokus. Smidiga processer frigör resurser och energi för att utveckla produkter, bygga kundrelationer och ge god service.

STRATEGISKA MÅL: LÖNSAM TILLVÄXT ■ SÄKRA HALDEX ■ ETISKA HALDEX ■ GRÖNA HALDEX

PRODUKTLEDARSKAP



- Innovativ produktutveckling
- Värde drivande produkttegenskaper
- FoU-kompetens
- Långsiktiga planer för teknik- och produktutveckling

KUNDFOKUS



- Starka partnerskap
- Kundservice & leverans
- Storkundsbehandling
- Kommersiell excellens

EFTERMARKNADSEXPANSION



- Erbjudande över hela livscykeln
- Erbjudande via kompletterande varumärken och Reman
- E-handel & E-verktyg
- Utökad förmåga via förvärv
- Digitala erbjudanden

OPERATIONELL EXCELLENS



- Safety #1
- Kvalitet – noll defekter
- Hantera kostnad
- Standardiserat arbete
- Ständiga förbättringar

BROBYGGANDE KULTUR



- Etik
- 5C-beteenden
- Ledarskap
- Kompetens
- Verksamhetsmodell

Haldex strategi bygger på identifierade styrkor i dialog med kunder, leverantörer och medarbetare. Strategin har fått namnet "Driving our future" och bygger på fem strategiska pelare. Strategin är tänkt att visa vägen de närmaste fem åren och följs internt upp genom ett antal delmål, aktiviteter och nyckeltal.

Kontinuerliga effektiviseringar och kostnadsbesparingar handlar om överlevnad i en bransch med prispress. Haldex Way är Haldex ramverk för att arbeta med kontinuerliga förbättringar.

Brobyggande kultur

Målet är att skapa en bättre arbetsplats med hög trivsel och förändringsbenägenhet. Sedan några år har arbetet med kultur, värderingar och ledarskap intensifierats. Hög etik och moral är grundförutsättningar för att skapa en bättre arbetsplats. En sund kultur som inspirerar, utmanar och motiverar har kompletterats med fem beteenden som kallas 5C – Connect (förstå helheten/skapa kontakt), Communicate (kommunicera), Collaborate (samarbeta), Coach (hjälp dig själv och andra) samt Create (skapa möjligheter). Dessa beteenden är som en daglig påminnelse om att bygga broar internt för att lösa problem, förstå helheten samt att stärka känslan av samhörighet.

Med ny teknik kan dessutom olika arbetsmiljöer skapas som anpassar sig efter medarbetarnas önskemål och förutsättningar. Det är än viktigare i en global miljö där samarbete mellan länder och tidszoner behövs.

Haldex ledare ska skapa förutsättningar för att alla ska nå sin fulla potential och arbeta mot de gemensamma målen. De måste också säkerställas att medarbetare har rätt kompetens, både för att förstå och utveckla produkter på dagens marknad, men även för att förutse och utveckla produkter för framtiden. Samtliga Haldex ledare genomgår utbildning inom 5C där de får verktyg för att förbättra sig och sina team inom respektive område och genomför diskussionsövningar för att identifiera utvecklingsområden och hjälpa varandra att bli bättre. Sedan 2017 har Haldex dessutom ett ledarprogram kallat HELP (Haldex Executive Leadership Program) för cirka 20 utvalda ledare per år som liknar en MBA-utbildning, men med Haldexprofil.

HALDEX WAY – VÄGEN TILL VÄRLDSKLASS

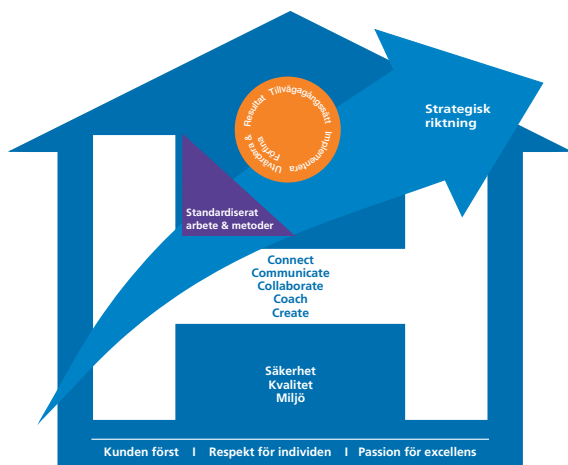
Haldex Way är Haldex arbetssätt för resultatdrivna och ständiga förbättringar. Haldex Way kan beskrivas som ett system, vilket innefattar attityder, processer, verktyg och utvärderingsmetoder för att ständigt öka kvalitet och effektivitet.

Haldex Way infördes i slutet på 1990-talet och bygger på Haldex kärnvärden samt grundprinciperna i "lean production". Från början var Haldex Way enbart fokuserat på att förbättra produktionen. Sedan dess har Haldex Way utvecklats till att omfatta övriga delar av värdeflödet så som distribution och interaktionen med kunder och leverantörer. Under det senaste året har även andra avgörande aspekter för en väl fungerande producerande eller distribuerande enhet – som personal- och kompetensutveckling samt riskhantering, förändringsprocesser och produktionsutveckling – fått ökat fokus. Haldex Way har successivt utökats till ett helhetskoncept för verksamhets-

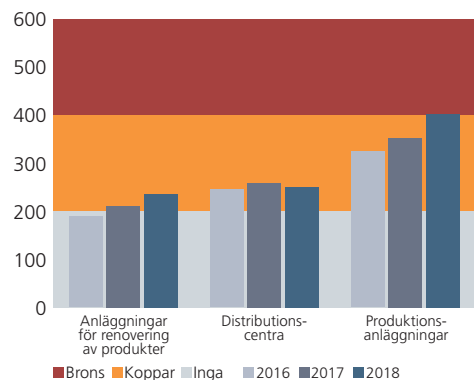
utveckling, från "lean production" till "operational excellence" och nu mot "business excellence".

Haldex Way-huset (nedan) illustrerar det övergripande ramverket för konceptet med kärnvärdena som grund. Strategipilen visar i vilken riktning arbetet ska gå. Cirkeln illustrerar en boll som rullas upp för pilen för att ständigt nå nya förbättrade resultat genom att systematiskt utvärdera sitt arbetssätt. Kilen illustrerar standardiserade metoder som gör att bollen inte halkar tillbaka ner längs pilen igen.

Arbetssättet i varje producerande eller distribuerande enhet utvärderas årligen och resultatet följs månadsvis av koncernledningen. Målbilden förändras kontinuerligt för att uppnå ständiga förbättringar. Skalan sträcker sig från koppar till guld men eftersom målen förändras så snart enheten nått dem kan en enhet bara inneha guld under en kort period.



HALDEX WAY GRADERING



Genomsnittlig nivå för respektive kategori av anläggningar för 2016, 2017 och 2018.

Vision

En värld med säkrare fordon.

Affärsidé

Haldex ska erbjuda innovativa broms- och fordonskontrollösningar till den globala kommersiella fordonsindustrin, med fokus på förbättrad säkerhet, miljö och fordonsdynamik.

Mål

Haldex strategi baseras på en affärsmodell där värdeskapande för människa och miljö är lika viktigt som tillväxt och lönsamhet. Det skapar ett hållbart och framgångsrikt företag på kort och lång sikt.

FINANSIELLA MÅL

MÅL FÖR MÄNNISKOR OCH MILJÖ

Värderingar

KUNDEN FÖRST:

Vi förstår våra kunders krav. Kundens framgång är vår framgång.

RESPEKT FÖR INDIVIDEN:

Vår framgång beror på ansvarsfulla individer som arbetar tillsammans på ett effektivt sätt.

PASSION FÖR EXCELLENS: Vi är fast beslutna att ständigt förbättra.

5C – Haldex sätt att bygga broar

CONNECT – 'connect the dots', det vill säga förstå helheten.

COMMUNICATE – kommunicera inom och utanför ditt team.

COLLABORATE – samarbeta inom hela företaget.

COACH – hjälp dig själv och andra att bli bättre.

CREATE – skapa möjligheter och se förändring som något positivt.

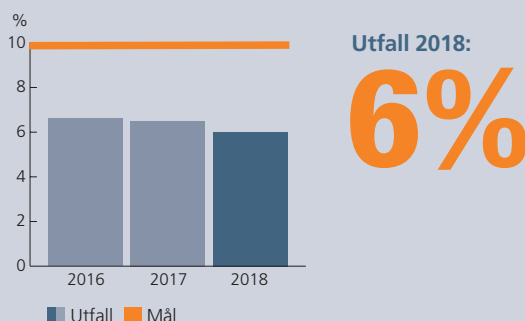
RÖRELSEMARGINAL

10%

Långsiktigt mål till 2022:

En högre rörelsemarginal är väsentligt inte bara för att skapa långsiktigt aktieägarvärde utan för att driva kassaflödet och möjligheten att investera i ny teknik. Haldex kärnverksamhet kan effektiviseras och optimeras. Det ska ske genom effektivare hantering av försörjningskedjan, vilket bl.a omfattar råvarupriser och tullar, högre tillväxt på eftermarknaden, sänkning av de fasta kostnaderna och genomgång av produktportföljen för att säkerställa fokus på de mest lönsamma produkterna. Målsättningen är att nå en rörelsemarginal om 10 procent år 2022, exklusive satsningar på ny teknik. Kostnaden för FoU kommer fortsätta ligga på en högre nivå än tidigare år och påverka den totala marginalen för bolaget.

Haldex hade en rörelsemarginal på 6,0 procent 2018, exklusive engångsposter. Det var något lägre än 2017 på grund av kostnader för att möta ökad efterfrågan samt höjda råvarupriser och tullavgifter.



Utfall 2018:

6%

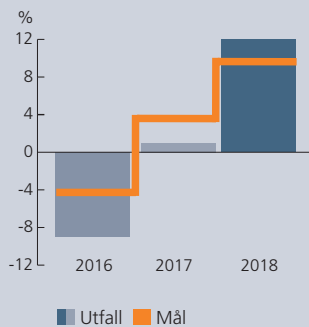
Haldex hållbarhetsvision är att bidra till samhället genom att, med sina produkters prestanda och optimering av resurser, förbättra fordonens säkerhet och effektivitet. Tre områden identifierades som centrala för att göra verklig skillnad – säkerhet, etik och miljö.

Se en mer utförlig beskrivning av Haldex hållbarhetsarbete på sidorna 18–23.

TILLVÄXT

Mål: **>8%** Utfall: **12%**

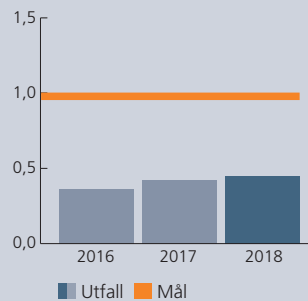
Tillväxt skapar stordriftsfördelar, vilket är avgörande för ett företag som Haldex, som gör stora investeringar i produktutveckling varje år. Haldex ska organiskt växa snabbare än marknaden. För 2018 har Haldex vuxit snabbare än marknaden i samtliga geografiska regioner och Haldex har därmed tagit marknadsandelar



NETTOSKULDSÄTTNINGSGRAD

Mål: **<1** Utfall: **0,45**

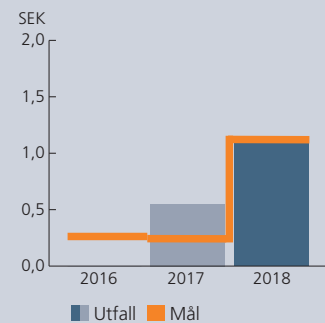
En låg nettoskuldssättningsgrad betyder en stark balansräkning. Det ger utrymme att göra förvärv samt investera i framtidsprojekt. Målet är att nettoskuldssättningsgraden ska understiga 1. Med en nettoskuldssättningsgrad på 0,45 för 2018 har målet nåtts med god marginal.



UTDELNING

Enligt policy: **1,15 SEK** Utfall: **1,15 SEK**

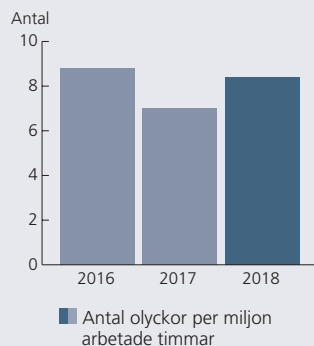
Avkastningen till aktieägare ska vara stabil och förutsägbar. Haldex utdelningspolicy säger att en tredjedel av den årliga nettovinsten över en konjunkturcykel ska lämnas i utdelning. Styrelsen föreslår årsstämman en utdelning på 1,15 SEK per aktie, vilket är i linje med policyn.



DET SÄKRA HALDEX

Haldex har en nollvision för arbetsplatsolyckor. Med programmet "Safety #1" arbetas det systematiskt med att förebygga olyckor och incidenter genom utbildning, säkrare arbetsmiljöer och förändrade attityder.

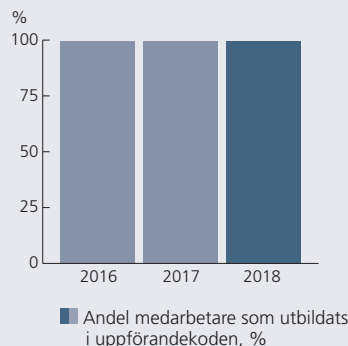
Målsättningen är att antalet olyckor ska minska vilket inte uppnåddes 2018. Däremot var olycksfallen av lindrigare natur än tidigare år.



DET ETISKA HALDEX

Haldex har nolltolerans mot mutor, korruption, barnarbete och diskriminering. Haldex medarbetare utbildas löpande i uppförandekoden och leverantörer utvärderas kontinuerligt för att säkerställa att de ansluter sig till tillämpliga delar av uppförandekoden.

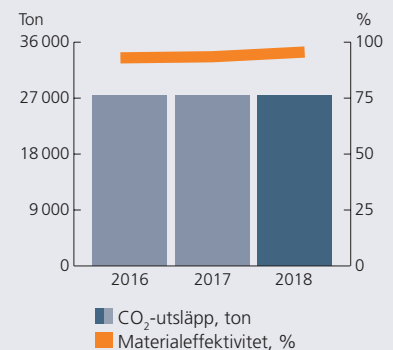
Målsättningen är att 100 procent av medarbetarna genomgått utbildning i uppförandekoden. Med ett utfall på 99,6 procent ligger resultatet nära vad som är praktiskt möjligt vid varje enskilt tillfälle.



DET GRÖNA HALDEX

Med åtta produktionsanläggningar samt ett antal anläggningar för renovering av produkter får Haldex hantering av miljöfrågor märkbara effekter. Haldex har som målsättning att minska CO₂-utsläppen samt bibehålla eller öka materialeffektiviteten.

För 2018 låg CO₂-utsläppen på samma nivå som föregående år, men med högre produktionsvolym. Materialeffektiviteten ökades något.

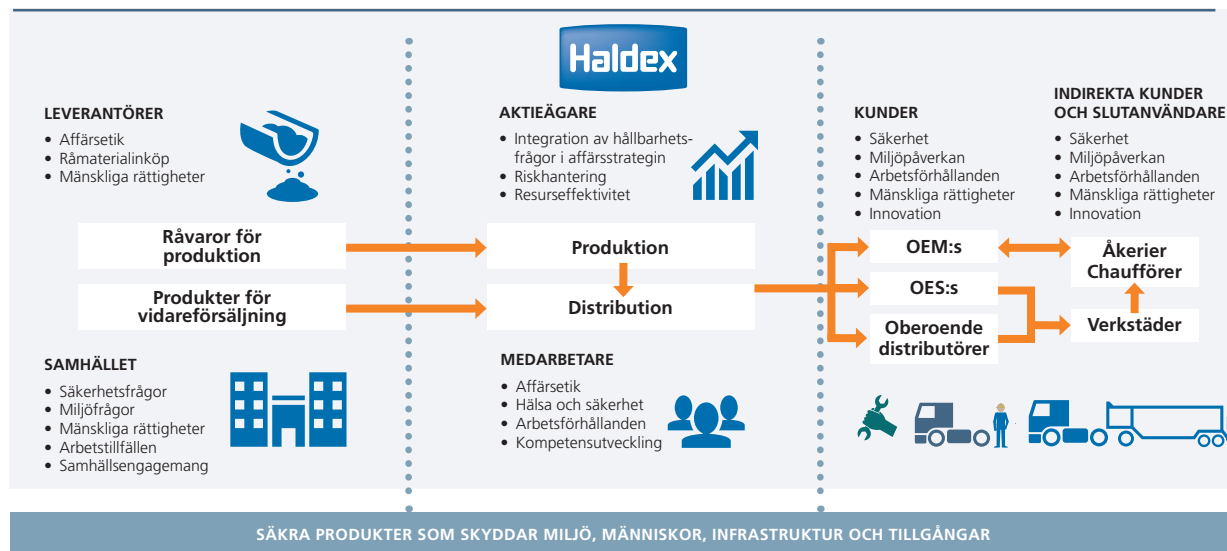


Styrelsen och verkställande direktören för Haldex AB (publ), organisationsnummer 556010-1155, avger härmed hållbarhetsrapporten för 2018. Haldex hållbarhetsrapport utgörs av beskrivning av det säkra, etiska och gröna Haldex sidorna 18–23 samt hållbarhetsrisker på sidorna 36–37. Hållbarhetsrelaterat innehåll återfinns även som del av VD-ordet, marknadstrender, strategier och mål men utgör inte den formella delen av hållbarhetsrapporten.

Hållbar verksamhet

Haldex hållbarhetsvision är att bidra till samhället genom att, med sina produkters prestanda och optimering av resurser, förbättra fordonens säkerhet och effektivitet. Tre områden har identifierats som centrala för att göra verklig skillnad och inom dessa tre områden har globala mål och policys arbetats fram – Det säkra Haldex, Det etiska Haldex och Det gröna Haldex.

HALDEX AFFÄRSMODELL



Försäljning och support

Haldex hållbarhetsarbete bygger på FN:s deklaration om de mänskliga rättigheterna, FN:s Global Compact-initiativ, Internationella arbetsorganisationens grundläggande principer för arbetsrätt samt OECD:s riktlinjer för multinationella företag.

Strategin och hållbarhetsmålen översätts, i nära samarbete med övriga delar av organisationen, till specifika mål och aktiviteter. Risker relaterade till hållbarhet analyseras kontinuerligt av koncernledningen och åtgärder beslutas.

Sammantaget anser styrelsen att Haldex har en god nivå vad

gäller egna processer inom områden som miljöpåverkan, personal, sociala förhållanden, mänskliga rättigheter och motverkande av korruption. Sedan 2017 har arbetet med att säkerställa motsvarande nivå hos våra leverantörer intensifierats.

Haldex intressenter och affärsmodell

Ett viktigt steg i hållbarhetsarbetet är att analysera och identifiera vilka Haldex olika intressenter är och vad de vill uppnå.

Bland intressenterna har fem grupper identifierats som särskilt



FN:s hållbarhetsmål

FN har 17 globala hållbarhetsmål med en fastställd ambitionsnivå till år 2030. Haldex kan genom sitt hållbarhetsarbete och sina investeringar på olika sätt bidra till att FN:s hållbarhetsmål uppnås. Haldex verkar för bättre arbetsmiljö och ökad jämställdhet både i sin egen verksamhet och hos leverantörer. Genom att skapa en värld med säkrare fordon vill Haldex bidra till hållbara samhällen där produktion och konsumtion ska vara så effektiv och miljövänlig som möjligt. Det skapar i sin tur bättre miljö på både vatten och land.

betydelsefulla: aktieägare, kunder, medarbetare, leverantörer och samhället vi verkar i. Vilka frågor som är relevanta för respektive intressent, samt hur de samverkar, presenteras i bilden ovan.

Det säkra Haldex

Haldex tillverkar produkter för att skapa en säkrare trafikmiljö, vilket ger säkerhet inom Haldex i flera dimensioner – kunders och slutanvändares säkerhet samt en säker arbetsmiljö för Haldex medarbetare. Det säkra Haldex är del av EU:s definierade hållbarhetsområden för personal och sociala förhållanden.

Trafikanternas d.v.s kunders och slutanvändarnas säkerhet är centrala funktioner i de produkter som Haldex utvecklar och fokus i de interna processerna ligger därmed på att produkterna har hög kvalitet och uppfyller Haldex högt ställda funktionskrav. Haldex egen tillverkningsprocess är styrd av omfattande processer kring hur produkter ska tillverkas och testas. Med hjälp av Haldex Way analyseras ständigt hur varje detalj i produktionsprocessen kan förbättras.

För att säkerställa medarbetares säkerhet har Haldex ett gemensamt, globalt program kring säkerhet som kallas Safety #1, det vill säga säkerhet är första prioritet. Haldex har en nollvision för olyckor på arbetsplatsen. För att nå dit skapas säkrare miljöer, utbildning genomförs och ett omfattande arbete med att förändra attityder pågår. Under devisen "Om du inte kan göra det säkert, gör det inte alls!" har ett omfattande säkerhetsarbete pågått sedan 2014. Processer och rutiner för hur varje uppgift kan utföras på ett säkert sätt utan att kringgå föreskrifterna har vidareutvecklats inom varje moment. Dessutom har policys förbättrats för t.ex. alkohol och droger, våldsamt beteende och sociala svårigheter för att tidigt förebygga problem och därmed skapa en trygg arbetsplats.

Haldex har utbildat all personal i produktionen som del av Safety #1. Gemensamma globala riktlinjer för besökare samt informationsmaterial har tagits fram. Nya sätt att mäta har införts sedan 2015, exempelvis mer nyanserad mätning av incidenter som ofta är ett varningstecken på att en allvarigare olycka kan ske. Det är även viktigt att förstärka positiva beteenden och visa att det är viktigt att rapportera in alla incidenter, även om de kan kännas obetydliga. Antal incidenter har ökat vilket i detta fall är positivt eftersom en attitydförändring eftersträvas där alla incidenter ska rapporteras för att på så sätt bättre förebygga olyckor. Sedan 2017 redovisas alla olyckor globalt på intranätet med förebyggande åtgärder för att lära av varandra och undvika att incidenter upprepas. Under 2018 infördes en säkerhetskommitté med representanter från samtliga produktionsanläggningar. Kommittén följer upp mål, delar idéer och lär av varandra om hur säkerheten kan förbättras. Under året infördes även säkerhetsobservationer där medarbetare hjälper varandra att identifiera riskfyllt beteende.

Haldex definierar en olycka som en skada som lett till mer än två timmars frånvaro, vilket är en striktare definition än vad som vanligtvis används. En incident definieras som en händelse som skulle kunna resultera i en olycka.

Identifierade risker inom detta område är skador på hälsa och säkerhet, vilka hanteras av de policys och arbetsmetoder som utarbetats inom Safety #1-programmet.

Målsättningen för säkerhet är att antalet olyckor ska minska varje år. Målsättningen för incidenter är att antalet inrapporterade incidenter ska ligga i linje med antalet verkliga incidenter så att det kan fungera som ett varningssystem för att förebygga olyckor. Det är emellertid svårt att veta när detta mål uppnåtts. Eftersom incidentrapporteringen fortfarande inte fått fullt genomslag inom Haldex förväntas nyckeltalet fortsatt öka.

"SÄKERHET HANDLAR OM ATT FÖRÄNDRA ATTITYDER"

Haldex har under de senaste åren arbetat intensivt med att förbättra säkerheten i hela företaget. Staffan Olsson som är globalt ansvarig för Haldex produktionsanläggningar, där de främsta säkerhetsriskerna finns, berättar: "Att verkligen få till en förändring tar tid. Vi började med att analysera de olyckor som inträffat och ett sätt att få in värdefull information är att titta på incidenter eller misstag som nästan ledde till en olycka. Det fanns ett motstånd mot att rapportera in dessa typer av händelser som vi successivt har förändrat. Samtidigt lanserade vi en global kampanj med utbildning, infomaterial och ny skyddsutrustning. På våra dagliga möten i produktionsanläggningarna har säkerhet blivit ett ämne på agendan. Alla händelser som lett till mer än 2 timmars sjukfrånvaro går dessutom igenom av koncernledningen månadsvis. Allt detta gav snabbt resultat och vi har alltmer kunnat skifta fokus mot än mer förebyggande säkerhets-

arbete. Vi har t.ex. gjort en omfattande brandinspektion (Blue Rating) med hjälp av externa inspektörer och dessa kommer nu genomföras vartannat år framöver. När underhåll ska ske på maskiner använder vi "Take 5" som är en metod för att stanna upp och göra en riskbedömning innan arbetet påbörjas. Vi har även gjort studiebesök hos företag som är ledande på säkerhet för att lära oss mer om vilka metoder som är effektivast. Vi har även infört övningar där personer besöker varandras områden för att identifiera riskfyllt beteende. Säkerhet handlar i mångt och mycket om vilken attityd du har. Det är först när säkerhetstänket verkligen sitter i ryggmargen hos alla som vi har en chans att nå vår nollvision. Och som tillverkare av säkerhetsprodukter är det så klart det vi siktar mot."



Under 2018 ökade antalet olyckor något jämfört med 2017. För varje olycka görs ett gediget analysarbete kring hur den kan undvikas i framtiden.

NYCKELTAL – SÄKERHET

per miljon arbetade timmar	2018	2017	2016
Antal incidenter	305,8	242,0	156,0
Antal olyckor	8,4	7,1	8,8

Det etiska Haldex

Haldex har nolltolerans mot mutor, korruption, barnarbete och diskriminering. Det etiska Haldex är del av EU:s definierade hållbarhetsområden för mänskliga rättigheter, motverkande av korruption samt personal.

Sedan 2015 har Haldex en omarbetad uppförandekod som samtliga medarbetare blir utbildade i samt skriver under att de har förstått och vill följa. Haldex uppförandekod är baserad på bolagets tre uttalade värderingar. Uppförandekoden innehåller även tydliga beskrivningar av vart medarbetare ska vända sig om de upptäcker oegentligheter eller känner sig trakasserade eller diskriminerade.

Inom värderingen "Kunderna först" täcks områden som mutor, korruption, gåvor, intressekonflikter, konkurrenssituationer, affärskritisk information och representation.

Inom värderingen "Respekt för individen" handlar uppförandekoden om en bra arbetsplats med respekt för medarbetares privatliv, enbart skäliga arbetsvillkor, nolltolerans för diskriminering och trakasserier samt samma möjligheter oavsett kön, religion, sexuell läggning, geografiskt ursprung, ålder eller fysiska/mentala svårigheter. För att nå en dynamisk företagskultur arbetar Haldex för att attrahera människor med olika erfarenheter, personligheter, perspektiv och kunskaper. Det är tack vare mångfald som Haldex är där det är idag. Under 2018 har Haldex bland annat uppnått att 40 procent av de stämvalda styrelseledamöterna är kvinnor samt ökat andelen kvinnor i företaget från 27 till 28 procent. Slutligen täcker värderingen

"Passion för excellens" områden som säkerhet och miljö, inklusive drogrelaterade problem och våld på arbetsplatsen.

Som komplement till uppförandekoden finns även mer detaljerade policies för personer som arbetar med inköp och finans så att godkännande av investeringar, materialinköp och attestering av kostnader genomförs på ett korrekt sätt.

En utmaning för bolag som Haldex är det stora antalet leverantörer som i många fall verkar i länder där det finns problem med arbetsmiljö, affärsetik, säkerhet och miljö. Haldex har sedan många år arbetat med att kontinuerligt utvärdera leverantörer med både planerade och icke annonserade besök. Under 2017 togs en leverantörsversion av Haldex uppförandekod fram för att göra det ännu tydligare vilka nivåer en leverantör måste uppnå för att få vara del av Haldex nätverk. Under de senaste åren har leverantörssamarbeten avslutats för att vi ansett att de inte kan bevisa att de kommer följa de uppställda kraven. Samarbeten har även historiskt avslutats vid misstanke om oegentligheter även om det inte kunnat bevisas.

Inom området för etik rymms även lokalt samhällsengagemang. Att ge tillbaka till de områden där Haldex har verksamhet är viktigt. Det kan ta sig olika uttryck beroende på nivån i landet. I Indien där en av de största produktionsanläggningarna finns är behovet av samhällsstödjande insatser stort. Där har Haldex till exempel adopterat skolor där lärartjänster har finansierats. Haldex erbjuder stipendier för att få flickor att välja ingenjörsyrket och arrangerar studiebesök. Investeringar i infrastruktur så som broar och dammar är ytterligare ett sätt att stödja den lokala regionen. I Sverige är det andra insatser som efterfrågas. Haldex har bland annat samarbetat kring trafik-säkerhet för skolelever och deltagit i Smart Matte för att få högstadiel elever att intressera sig för tekniska ämnen.

Identifierade risker inom området för etik är brister i arbets- eller leverantörsförhållanden, oetiskt beteende i vår egen eller kundernas verksamhet samt brott mot handelsregler. Haldex uppförandekod täcker dessa områden och både policy och uppföljningsmekanismer finns implementerade.



HALDEX BIDRAR TILL ETT MER HÅLLBART SAMHÄLLE

Edo Drenth är VP Global Vehicle Dynamics på Haldex. Det betyder att han ständigt funderar över hur fordon kan optimeras och göras effektivare. Bromssystemet är en viktig komponent för att skapa en säkrare trafikmiljö men Edo berättar att morgondagens bromssystem även bidrar till ett mer hållbart samhälle. "Historiskt har tryckluft använts i bromssystem för tunga fordon. Haldex var tidiga med att utforska elektromekaniska bromsar. Redan på 90-talet började vi ta fram ett system, långt före marknaden var redo att ta sig an denna teknik. Elektromekaniska bromsar är lättare än dagens bromsar och använder mindre energi än ett tryckluftsbaserat system."

En annan fördel med både elektromekaniska bromsar

och en av Haldex övriga produkter, Fast Acting Brake Valve, är att de ger ökad kontroll över fordonet. "Att kunna ha full kontroll över fordonet gör dessa produkter ideala för självkörande fordon. Självkörande fordon i kombination med allt fler elektriska fordon kommer göra vår trafikmiljö säkrare och resursanvändningen mer effektiv.

Självkörande fordon kommer även förbättra logistik och effektivt utnyttjande av våra vägar. Vi vet inte exakt hur framtidens transportlösningar kommer se ut men vi vet att de kommer vara smartare och mer hållbara än idag."



Målsättningen är att 100 procent av personalen ska vara utbildad i uppförandekoden, men av praktiska skäl är ett nyckeltal på över 99,5 procent bra. Uppförandekoden täcker områden som mutor och korruption och utbildning i koden blir därmed en indikator på att förebyggande arbete inom dessa områden sker.

För leverantörssamarbeten är målsättningen att upptäcka alla brott mot uppförandekoden. Ett nyckeltal som kan ge en fingervisning om hur arbetet fortlöper är antalet avslutade leverantörssamarbeten p.g.a. att uppförandekoden inte efterlevs vad gäller mänskliga rättigheter och sociala förhållanden. Det är emellertid svårt att sätta upp ett mål för hur många missförhållanden som ska upptäckas då visionen är att ha leverantörer som inte har några missförhållanden.

NYCKELTAL – ETIK

	2018	2017	2016
Andel medarbetare som utbildats i uppförandekoden, %	99,6	99,6	99,5
Avslutade leverantörssamarbeten p.g.a. brott mot uppförandekoden	2	2	i.u

Det gröna Haldex

Miljöområdet är en stor och viktig del av Haldex hållbarhetsarbete och miljöpåverkan utgör ett eget avsnitt i EU:s hållbarhetsrapportering. Med åtta produktionsanläggningar samt ett antal restaureringsanläggningar får Haldex hantering av miljöfrågor märkbara effekter.

Samtliga av Haldex produktionsanläggningar i världen har ISO 14001-certifierade miljöledningssystem som ett minimikrav. Systematiska program och miljöpolicy finns på plats för att utnyttja resurser effektivt och eliminera resursslöseri. Samtliga enheters miljöpåverkan analyseras vilket resulterar i en "Green Performance Map" per anläggning. Det är en kartläggning av hur mycket material, energi och övriga resurser som anlägg-

ningen tillför samt hur mycket utsläpp och avfall som anläggningen lämnar ifrån sig. Fakta om resursanvändning och utsläpp inom cirka 30 olika områden samlas in. Vid analys av data har Haldex kommit fram till att CO₂-utsläpp samt materialeffektivitet är de viktigaste nyckeltalen att följa upp då de har störst påverkan på miljön. Under 2018 inrättades en miljökommitté som består av representanter för samtliga produktionsanläggningar som gemensamt följer upp mål och diskuterar förbättringar.

En lika viktig del av miljöarbetet för Haldex rör produktutveckling. Som del av utvecklingsprocessen finns miljö- och hållbarhetsaspekten med som en parameter att ta hänsyn till. En miljömässig livscykelanalys läggs in tidigt i projektet som ett formellt beslutsslag när produkter förändras eller nyutvecklas.

Identifierade risker inom miljö är felaktig eller ineffektiv hantering som leder till miljöpåverkan. Haldex miljöpolicy samt den omfattande uppföljningen i Green Performance Map ger de verktyg som behövs för att hantera miljöområdet.

Målsättningen är att årligen minska CO₂-utsläppen samt bibehålla eller öka materialeffektiviteten. Mätningen av CO₂-utsläpp har utökats till att även innefatta distributionscentra och uppgick då till 36 604 ton. I tabellen nedan redovisas dock enbart produktionsanläggningar för att siffrorna ska bli jämförbara. CO₂-utsläppen har ökat något beroende på ökad total produktion men minskat per producerad enhet. För leverantörer är målsättningen att andelen med ISO 14001-certifiering ska öka vilket inte uppnåddes under 2018 då mixen av leverantörer förändrades. Det är dock ett prioriterat mål att återgå till en högre andel så snart som möjligt.

NYCKELTAL – MILJÖ

	2018	2017	2016
Materialeffektivitet, %	95,6	93,5	93,0
CO ₂ -utsläpp, ton	27 651	27 491	27 414
Andel leverantörer som uppfyller ISO 14001, %	39	42	41

Motiverade medarbetare med en stark Haldex-kultur

Processer och policys tar dig en bit på vägen men kan inte täcka in alla situationer. För att skapa en hållbar verksamhet måste vi ha en företagskultur och vardagliga beteenden som stödjer ett grönt, säkert och etiskt Haldex.

Haldex värderingar

Haldex tre värderingar – Kunden först, Respekt för individen och Passion för excellens – fyller en viktig funktion i att lägga grunden för beteenden mot kollegor, kunder och leverantörer. Värderingar är inte attityder Haldex kan lära någon utan det är

värderingar medarbetare måste ha med sig in i företaget.

Haldex 5C kallar vi beteenden (se bredvid). De 5C:na fungerar som en daglig påminnelse om hur Haldex kan göras till en bättre, effektivare och trevligare plats att arbeta på. Haldex arrangerar regelbundna utbildningar för att utveckla medarbetare inom respektive C. Sedan 2017 löper ett utbildningsprogram där samtliga ledare i bolaget spenderar en dag per C för att få högre kunskap, bättre metoder och lära av varandra kring hur de själva, sitt team och företaget kan bli bättre. I det årliga medarbetarsamtalet är det de 5C:na som är grunden för dialogen.

Ledarskap är ett viktigt område för att medarbetare ska trivas och verksamheten ska uppnå sina mål. Haldex ska ha ledare



” Haldex medarbetare är mer benägna att rekommendera företaget än genomsnittet.

UPPFÖRANDEKOD

Haldex uppförandekod handlar om trygga arbetsförhållanden, ansvar för miljön, etik i relationerna med kunder samt leverantörer och ett positivt samspel med samhället vi verkar i. Samtliga medarbetare ska regelbundet genomgå utbildning i koden.

5C – ATT BYGGA BROAR

CONNECT – ‘connect the dots’, det vill säga förstå helheten

COMMUNICATE – kommunicera inom och utanför ditt team

COLLABORATE – samarbeta inom hela företaget

COACH – hjälp dig själv och andra att bli bättre

CREATE – skapa möjligheter och se förändring som något positivt

VÄRDERINGAR

Kunden först:

Vi förstår våra kunders krav. Kundens framgång är vår framgång.

Respekt för individen:

Vår framgång beror på ansvarsfulla individer som arbetar tillsammans på ett effektivt sätt.

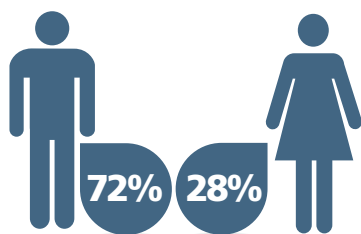
Passion för excellens:

Vi är fast beslutna att ständigt förbättra.

som inspirerar, utmanar och motiverar. Som ledare ska förut-sättningar för att alla ska nå sin fulla potential skapas. Sedan 2017 har vi förutom 5C-utbildningen ett ledarskapsprogram för ca 20 utvalda ledare per år. Det kallas HELP (Haldex Executive Leadership Program) och är som en kortare MBA-utbildning med Haldexanknytning. Haldex cirka 80 högsta chefer kallas Bridge Leadership team. Dessa chefer har kvartalsvisa webb-möten där affärsläget och strategiska frågor diskuteras. Vartannat år bjuds gruppen in till en flerdagarskonferens där strategi, framtida produktplaner, ledarskapsfrågor och liknande ämnen diskuteras.

Landskrona 28 mars 2019
Styrelsen

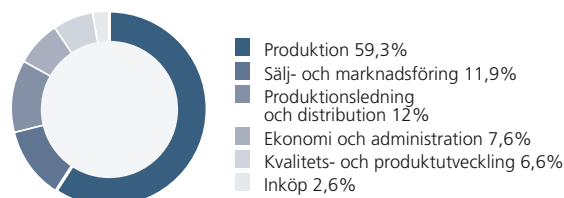
Haldex 2 309 medarbetare är baserade i 19 länder. De länder som har flest medarbetare är USA och Mexiko, följt av Ungern, Kina och Sverige. Ungefär 60 procent arbetar i produktionen och 40 procent som tjänstemän. Inom koncernen är 28 procent kvinnor.



MEDARBETARE PER LAND

Land	% av totalt antal anställda	Antal heltidsanställda	Andel kvinnor i %
Sverige	10%	231	26%
USA	22%	506	29%
Mexiko	17%	397	31%
Ungern	13%	296	43%
Kina	12%	286	16%
Indien	9%	203	14%
Tyskland	5%	103	22%
Frankrike	3%	77	38%
Storbritannien	3%	75	17%
Brasilien	3%	65	34%
Kanada	1%	25	24%
Polen	0,4%	9	22%
Italien	0,3%	8	50%
Spanien	0,3%	7	43%
Sydkorea	0,3%	7	14%
Österrike	0,2%	5	40%
Belgien	0,2%	5	20%
Ryssland	0,1%	3	33%
Australien	0,0%	1	0%
Summa	100%	2 309	28%

MEDARBETARE / FUNKTION



Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i Haldex AB (publ) org.nr 556010-1155

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2018 på sidorna 18–23 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt

International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Malmö, 5 april 2019

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Bror Frid
Auktoriserad revisor

Carl Fogelberg
Auktoriserad revisor



EBS styr bromssystemet elektroniskt. En EBS är den centrala navet i bromssystemet som olika funktioner är kopplade till. EBS ser även till att det alltid är optimal bromskraft på samtliga hjul vilket förkortar bromssträcken jämfört med system som enbart har ABS.

Styrelsen och verkställande direktören för Haldex AB (publ), organisationsnummer 556010-1155, avger härmed årsredovisning jämte koncernredovisning för 2018. Förvaltningsberättelsen omfattar information på sidorna 25–37 och den finansiella informationen presenteras på sidorna 38–73. Bolagsstyrningsrapporten med ytterligare upplysningar återfinns på sidorna 75–83. Hållbarhetsrapporten omfattar sid 18–23 samt hållbarhetsriskerna på sid 36–37.

Året i sammandrag

Haldex har ökat omsättningen i samtliga geografiska regioner under 2018 och har dessutom växt snabbare än marknaden. Ett flertal produktområden har fortsatt att utvecklas starkt bl.a. bromshävarmar och skivbromsar. Det fjärde kvartalets resultat påverkades negativt av ökade råvarupriser och tullavgifter i USA vilket bidrog till att rörelsemarginalen exklusive engångsposter för 2018 blev lägre än föregående år. Kassaflödet från den löpande verksamheten och resultat per aktie har förbättrats väsentligt jämfört med föregående år.

Verksamhet

Haldex erbjuder egenutvecklade och innovativa lösningar till den globala fordonsindustrin, med fokus på bromsprodukter samt bromskomponenter till tunga lastbilar, släpvagnar och bussar. Haldex AB är moderbolag i Haldexkoncernen. Med "Haldex" avses Haldexkoncernen, vilken består av Haldex AB och dess dotterbolag.

Omsättning

Omsättningen för helåret uppgick till 5 119 (4 462) MSEK vilket i absoluta tal motsvarar en ökning med 15 procent jämfört med föregående år. Justerat för valuta ökade omsättningen med 12 procent.

Den valutajusterade försäljningen i Europa ökade med 4 procent jämfört med föregående år. Den nordamerikanska försäljningen ökade med 8 procent. Asiens omsättning växte med 50 procent, främst på grund av ny lagstiftning som kräver automatiska bromshävarmar på nytilverdade tunga fordon. Sydamerika ökade försäljningen med 41 procent jämfört med föregående år, efter ett antal år med låg försäljning.

Produktmässigt stod bromshävarmar, bromscylindrar och skivbromsar för den största omsättningsökningen.

Den valutajusterade försäljningen mot samtliga kundgrupper har ökat. Truck ökade med 24 procent och Trailer med 11 procent. Båda kundgrupperna har haft sin största ökning i Nordamerika och Kina. Eftermarknadsförsäljningen har ökat i samtliga geografiska regioner och ökade sammantaget med 7 procent.

Resultat

Rörelseresultat exklusive engångsposter uppgick till 305 (292) MSEK för helåret. Det motsvarar en rörelsemarginal exklusive engångsposter på 6,0 (6,5) procent.

Rörelseresultatet har främst påverkats av kostnader för att möta ökad efterfrågan samt höjda råvarupriser och tullavgifter. Prisökningar mot kund för att kompensera för högre råvarupriser och tullar har en fördröjning på grund av ingångna avtal. Rörelsemarginalen påverkades dessutom negativt av en ökad försäljning mot Truck och Trailer då Eftermarknaden är det kundsegment som har högst marginaler. De investeringar som Haldex gör i produktutveckling leder till högre kostnader men det får inte full effekt på resultatet på grund av kapitaliseringar av produktutvecklingskostnader för framtida produkt lanseringar.

Under 2018 har 50 (143) MSEK belastat rörelseresultatet i form av engångsposter. Merparten av engångsposterna härrör från en överenskommelse med kund om framtida garantiåtgärder. Under 2016 tecknades ett tilläggsavtal med en av Haldex största kunder

kring ett utökat garantiåtagande med ett större inslag av goodwill. Haldex valde att lösa in avtalet i förtid under fjärde kvartalet 2018 för att undvika risk och få en förutbestämd kostnad.

Rörelseresultatet har påverkats negativt av en omklassificering av resultatet från Haldex kinesiska joint venture med VIE. I och med den senaste tidens positiva utveckling av elektromekaniska bromsar i Kina har en omklassificering av verksamheten skett under fjärde kvartalet 2018 så att resultatet numera redovisas som del av den löpande verksamheten och inte som en finansiell post. Det påverkar det operativa resultatet negativt med 5 MSEK under 2018 jämfört med 2017. Finansiella poster uppgick till -36 (-8) MSEK för helåret.

Resultat före skatt uppgick till 219 (129) MSEK för helåret. Resultat efter skatt uppgick till 153 (79) MSEK för helåret. Det motsvarade ett resultat per aktie på 3,46 (1,67) SEK.

Valutakursförändringar inklusive resultat av valutasäkringar och valutaomräkningseffekter hade en positiv effekt på koncernens rörelseresultat exklusive engångseffekter med 39 (2) MSEK för 2018. Valutaeffekten i finansnettot uppgick till -17 (2) MSEK.

Teknikskifte i Kina och Nordamerika

Under 2018 har den nya lagstiftningen som kräver automatiska bromshävarmar i Kina samt teknikskiftet från trumbroms till skivbroms i Nordamerika varit två fokusområden. I Kina har omsättningen växt kraftigt på grund av lagändringen. Lagen efterlevs inte fullt ut. Utvecklingen förväntas fortsätta vara positiv men försäljningen av automatiska bromshävarmar i Kina för 2019 förväntas vara något lägre än 2018. I Nordamerika fortsätter teknikskiftet från trumbroms till skivbromsar. Arbetet med att bygga upp produktionskapacitet för skivbromstillverkning i Nordamerika har påbörjats och kommer tas i drift under året.

Genombrott för "Scalable Brake System"

Under 2018 har Haldex arbetat med att presentera och engagera kunder i det nya teknikområdet för uppkopplade, elektrifierade och självkörande fordon som Haldex kallar "Scalable Brake System". I början på 2019 meddelade Haldex att ett projekt med en världsledande lastbillstillverkare har inletts. Haldex och kunden kommer gemensamt att gå in i en konceptfas som förväntas leda till ett utvecklingskontrakt i slutet av året. Detta samarbete är strategiskt viktigt för Haldex då det verifierar Haldex teknik, ger en samarbetspartner för att utveckla tekniken vidare, och dessutom är en värdefull referens vid införsäljning till andra potentiella kunder.

Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 274 (173) MSEK för helåret. Kassaflödet från den löpande verksamheten har påverkats negativt under året av ökad lagerhållning samt ökade kundfordringar delvis drivet av den högre försäljningen. I slutet av året (under fjärde kvartalet) sågs en klar förbättring av rörelsekapitalbindning, främst genom reducerade lagernivåer i Nordamerika samt reduktion av kundfordringar som ett resultat av diskonterade bankväxlar i Kina samt en generellt god förmåga att få betalt innan årsskiftet.

Investeringarna, inklusive kapitaliserade utvecklingskostnader, uppgick till -381 (-231) MSEK och kassaflödet efter investeringar uppgick till -107 (-58) MSEK. Det totala kassaflödet uppgick till 104 (-93) MSEK för helåret.

Finansiell ställning

Per 31 december 2018 uppgick koncernens nettoskuld till 732 (584) MSEK, en nettoskuldökning med 148 MSEK jämfört med föregående års slut. Förändringen berodde framförallt på en ökning av rörelsekapitalet på grund av ökad lagerhållning. Finansiella poster uppgick till -36 (-8) MSEK under året varav räntenettot utgjorde -15 (-13) MSEK. Eget kapital uppgick till 1 611 (1 395) MSEK, vilket resulterade i en soliditet på 44 (45) procent.

Lånefinansiering för Haldex utgörs primärt av ett obligationslån på 271 MSEK, som förfaller 2020, samt en syndikerad kreditfacilitet på 90 MEUR, som förfaller 2021. Vid årets slut hade 29 MEUR av faciliteten utnyttjats.

Säsongeffekter

Haldex saknar signifikanta säsongvariationer. Försäljningen påverkas däremot av kundernas produktionsscheman, vilket innebär lägre försäljning under semesterperioder och när kunderna håller stängt på grund av helgdagar som till exempel under årsskiftet.

Medarbetare

Antalet medarbetare vid årets slut uppgick till 2 309 (2 176) personer, vilket är 133 personer fler än vid utgången av 2017. De största personalförändringarna har ägt rum i Asien på grund av ökade produktionsvolymerna.

Haldexaktien

Haldex aktie är noterad på Nasdaq Stockholm. Aktiekapitalet uppgår till 221 MSEK fördelat på 44 215 970 aktier, där varje enskild aktie har ett kvotvärde om 5 SEK. Det förekommer endast ett aktieslag i Haldex och samtliga aktier representerar en röst. Den enskilt största aktieägarens innehav per 31 december 2018 uppgick till 20,1 procent och innehas av ZF, en stor komponenttillverkare inom fordonsindustrin, som gick in som ägare i Haldex i samband med det bud de la på bolaget under 2016. Per 31 december 2018 ägde Haldex 11 705 av sina egna aktier. Inga köp eller försäljningar av egna aktier har skett under räkenskapsåret. För mer information hänvisas till Aktieavsnittet på sid 85–87.

Hållbarhetsrapport

Haldex hållbarhetsvision är att bidra till samhället genom att, med sina produkters prestanda och optimering av resurser, förbättra fordonens säkerhet och effektivitet. Tre områden har identifierats som centrala för att göra verklig skillnad – Det säkra Haldex, Det etiska Haldex och Det gröna Haldex.

Haldex är stark förespråkare för att hållbarhet ska genomsyra hela verksamheten och har därför beskrivit sitt hållbarhetsarbete på flera ställen i årsredovisningen. Haldex hållbarhetsrapport utgörs formellt av beskrivning av det säkra, etiska och gröna Haldex sid 18–23 samt hållbarhetsrisker på sidorna 36–37, men innehåll relaterat till hållbarhet återfinns även i VD-ordet sid 2–4, marknadstrender sid 6–11, strategier sid 13–15 samt i mål och målpuppfyllelse sid 16–17.

Riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare

Ersättning till ledande befattningshavare justerades temporärt under 2017 eftersom Haldex var under uppköp men har under 2018 återgått till normal nivå. Styrelsens förslag till riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare inför årsstämman 2019 kommer vara i linje med tidigare förslag. Mer information om ersättning till ledande befattningshavare finns i not 9 och 10 på sid 51–52.

VIKTIGA HÄNDELSE 2018

JANUARI



Ny lagstiftning i Kina som kräver automatiska bromshävarmar på nyttillverkade tunga fordon.

MARS

Kapitalmarknadsdag hålls där "Scalable Brake System" presenteras.



ITCM (Intelligent Trailer Control Module) fick Top 20 Award för sin produktinnovation.

Frida Wahlgren börjar som SVP Human Resources.



APRIL



En stor nordamerikansk axeltillverkare erbjuder Haldex skivbroms som tillval.

Haldex i Brasilien vinner Mercedes Benz pris i kategorin logistik.



MAJ

Helene Svahn och Ulrika Hagdahl väljs in i styrelsen.



Haldex i Ungern och USA får kvalitetsutmärkelse från Paccar.



Moderbolaget

Haldex AB (publ), organisationsnummer 556010-1155, är ett registrerat aktiebolag med säte i Landskrona, Sverige. Haldex AB är noterat på Nasdaq Stockholm, Mid Cap. Moderbolaget utför huvudkontorsfunktioner, inklusive den centrala ekonomifunktionen. Nettoomsättningen för moderbolaget uppgick till 96 (102) MSEK för helåret och resultatet efter skatt till -43 (-27) MSEK.

Förändringar i ledningsgruppen

Från den 1 januari 2019 har Haldex en ny matrisorganisation som förstärker säljregionernas närhet till kunderna och samtidigt medför ökat fokus på försörjningskedjan samt skapar förutsättningar för både befintlig och ny teknik.

Andreas Larsson har tillträtt som CFO från den 1 januari 2019. Nya medlemmar i koncernledningen är Richard Illingsworth som SVP Quality, Frida Wahlgren som SVP HR, Fredrik Fogelklou som SVP Parts & Sales support och Göran Jarl som SVP EMEA (från 1 mars 2019). Läs mer om den nya organisationen och koncernledningen på <http://corporate.haldex.com/sv/om-haldex/organisation>.

Framtida trender

Utöver antalet tillverkade fordon påverkas Haldex marknad även av krav från kunder och lagstiftare. Teknikutvecklingen mot elektrifierade och självkörande fordon har accelererats. Andra exempel på tekniktrender är ökad tonvikt på säkerhet och miljömedvetenhet, i kombination med den allt större betydelsen av fordonsdynamik och lättare fordon för att minska bränsleförbrukningen. Tekniskiftet från trumbroms till skivbroms i Nordamerika samt lagstiftning i Kina för automatiska bromshävarmar på nyttillverkade fordon kommer fortsätta påverka Haldex positivt. På marknader utanför Europa och Nordamerika märks en tydlig trend mot ökad efterfrågan på en högre teknisk nivå. Detta gäller särskilt på stora marknader som Indien och Kina.

Långsiktigt rörelsemarginalmål om 10 procent

Parallellt med investeringar i framtida teknik har en analys av verksamheten genomförts för att verifiera att det långsiktiga rörelsemarginalmålet om 10 procent kan uppnås. En stabil och lönsam kärnverksamhet som levererar hög kvalitet är avgörande för vår förmåga

att investera i ny teknik. Verksamheten kommer effektiviseras och optimeras med målsättningen att nå en rörelsemarginal om 10 procent år 2022, exklusive satsningar på ny teknik.

Utsikter för 2019

De officiella produktionsprognoserna ger inblick i hur marknaden förväntas utvecklas. Haldex har dock inte jämn fördelning av intäkterna mellan de olika kategorierna Truck och Trailer samt delar inte nödvändigtvis prognosmakarnas bild av framtiden. Haldex ger därför sin egen sammanvägda bild av hur bolaget ser på utvecklingen på respektive marknad.

Nordamerika förväntas fortsätta öka produktionsnivåerna under 2019. Svängningar på den nordamerikanska marknaden sker emellertid snabbt och det är svårbedömt om den positiva utvecklingen kommer hålla i sig under hela året.

Europa bedöms stabilt med en orderingång i linje med 2018.

Kina har en ytterligare försvagad marknad under 2019. Haldex kan delvis stå emot nedgången i och med att automatiska bromshävarmar numera är lagstadgade på tunga fordon.

Indien bedöms få ett svagt år med minskade produktionsnivåer. Brasilien har en försiktigt optimistisk marknadstillväxt, dock från låga nivåer.

Det leder till bedömningen att omsättningen för 2019 kommer öka i Nordamerika vilket motverkas av oförändrad eller minskad omsättning i övriga regioner. Det leder sammantaget till en omsättning för 2019 som förväntas vara i linje med 2018. Haldex bedömning är att rörelsemarginalen för 2019, inklusive ökande satsningar på ny teknik, blir i linje med eller högre än rörelsemarginalen exklusive engångsposter för 2018.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

SEK	2018
Överkursfond	378 276 231
Balanserade vinstmedel	546 756 744
Summa	925 032 975
Utdelning till aktieägarna (1,15 SEK per aktie)	50 834 905
Överföring till ny räkning	874 198 070
Summa	925 032 975

JUNI



Haldex i Mexiko får hälso- och säkerhetsutmärkelse av mexikanska ministeriet för arbete och social välfärd.

SEPTEMBER



CV Logix ger Haldex utmärkelsen "årets leverantör".

Haldex i Brasilien firar 1 000 dagar utan olyckor.

Richard Illingsworth utses till SVP Quality.



"Fast Acting Brake Valve" och den elektromekaniska bromsen presenteras på världens största fordonsmessa, IAA.

OKTOBER

En nordamerikansk släpvnstillverkare har valt Haldex skivbroms.

20-årsjubileum för Haldex säljkontor och distributionscenter i Weyersheim, Frankrike.



DECEMBER

Den elektromekaniska bromsen testas på en elektrisk buss på en testbana i Kina.



5 miljoner bromshävarmar tillverkades under 2018, ett nytt rekord.



Marknadsledande produktportfölj

Haldex utvecklar, producerar och säljer bromsprodukter samt luftfjädringssystem för tunga fordon. I produktlinjen Foundation Brake ingår bromsprodukter för hjuländen såsom skivbromsar, bromshävarmar och bromscylindrar. I Air Controls ingår produkter för förbättrad säkerhet och förbättrade köregenskaper i bromssystemet såsom rening av tryckluft, ventiler samt ABS och EBS. Produkterna måste vanligtvis finnas i olika versioner för olika geografiska marknader.

Omsättning per produktlinje

Omsättningen inom Foundation Brake uppgick till 3 008 (2 529) MSEK under 2018, vilket är en valutajusterad ökning med 17 procent jämfört med motsvarande period föregående år. Omsättningen inom Air Controls uppgick till 2 111 (1 933) MSEK under 2018, vilket motsvarar en valutajusterad ökning med 6 procent jämfört med föregående år. Foundation Brake representerade 59 procent av den totala omsättningen och Air Controls 41 procent.

Växande produkter

Under året har försäljningen av skivbromsar, bromshävarmar och bromscylindrar ökat mest. Inom Air Controls har försäljningen av luftfjädringsprodukter ökat under året.

Renovering av produkter (Reman)

Haldex erbjuder även renovering av begagnade delar, vilket är ett kostnadseffektivt och miljövänligt sätt att återanvända komponenter. I dagsläget sker detta enbart på den nordamerikanska marknaden. Sammantaget utgör denna del cirka tre procent av de totala intäkterna och redovisas som del av Air Controls. Under 2018 ökade omsättningen inom Reman efter att ha minskat under 2017.

Marknadsledande ställning

Haldex marknadsandel varierar beroende på produkt och geografisk marknad. Generellt är koncernens ställning starkare på Trailer än Truck, och starkare inom Foundation Brake än Air Controls. Haldex marknadsandel på bromshävarmar är absolut världsledande med över 60 procents marknadsandel på global basis. Skivbromsar är den produkt som snabbast tar nya marknadsandelar.

Kunddriven forskning och utveckling

Varje produktinnovation från Haldex kan spåras tillbaka till ett kundbehov. Oftast utvecklas och diskuteras idéer med kunderna under hela processen, från konceptstadiet till lanseringen. Haldex har tre egna center för plattformsutveckling: i Sverige, England och i USA. Dessa center får stöd av ett antal regionala tillämpningscenter som är placerade nära kunden. För testning har koncernen tillgång till testanläggningar med dedikerade arbetsteam. Haldex samarbetar dessutom med ett antal universitet. Det ger tillgång till de senaste rönen inom området och skapar förutsättningar för att rekrytera duktiga ingenjörer.

Under de senaste åren har investeringar i produktutveckling intensifierats på grund av den snabba utvecklingen av uppkopplade, elektrifierade och självkörande fordon. Under 2018 uppgick investeringar i FoU till 4,1 procent av omsättningen och målsättningen är att bibehålla eller öka denna nivå de närmsta åren. Den snabba teknikutvecklingen öppnar möjligheter för ny teknik där Haldex har en bra position att bygga vidare på. De större produktutvecklingsprojekten omfattar en ny skalbar och öppen bromslösning som bl.a. omfattar tekniker som EBS och ABS, samt fler varianter av skivbromsar för både Truck och Trailer.

MARKNADSPPOSITION PER PRODUKTGRUPP

	Europa	Nord-amerika	Syd-amerika	Asien
Bromshävarmar	1	1	1	2
Skivbromsar (trailer/buss)	2 ¹⁾	–	–	3 ²⁾
Bromscylindrar	5	1	–	–
ABS/EBS (trailer)	3	3	1	–
Luftfjädring (trailer)	1	3	1	–

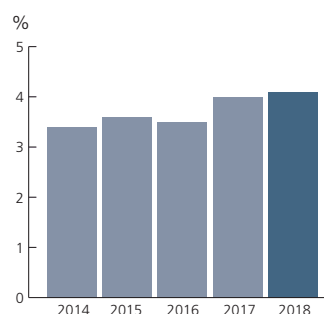
1) Trailer 2) Buss

Källa: officiell statistik samt Haldex egen bedömning.

OMSÄTTNING / PRODUKTLINJE



INVESTERING I FoU / OMSÄTTNING SOM % AV OMSÄTTNINGEN



Ett urval av Haldex produkter

FOUNDATION BRAKE



BROMSHÄVARMAR är den centrala delen av en trumbroms och reglerar automatiskt avståndet mellan bromsbackarna och bromstrumman.



SKIVBROMSAR har högre bromsverkan än trumbromsar. Till skillnad från bromshävarmen, som endast är en del av trumbromsen, tillverkar Haldex kompletta skivbromsar för både lastbilar och släpvagnar.



BROMSCYLINDRAR finns till både trumbromsar och skivbromsar. Haldex erbjuder ett flertal versioner, både med och utan parkeringsbroms.

AIR CONTROLS



EBS styr bromssystemet elektroniskt. EBS fördelar tryckluften så att det, till skillnad från ABS, alltid är optimal bromskraft på samtliga bromsar på fordonet.



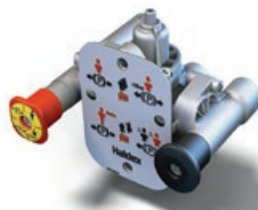
HÖJNING OCH SÄNKNING av fordonet sker med hjälp av tryckluften i bromssystemet. Ett enkelt handtag låter chauffören höja eller sänka fordonet till rätt höjd vid lastning.



AVSKILJAREN Consep separerar bort smuts, vatten och olja innan tryckluften förs vidare in i lufttorken, vilket minskar behovet av underhåll och reservdelar.



LUFTTORKARE är en viktig del av bromssystemet, då de renar och torkar luften innan den används i systemet.



PARKERINGSBROMSREGLERING för släpvagnar säkerställer att släpvagnen inte kan rulla iväg och orsaka olyckor när den står parkerad utan dragbil.



LYFTAXELKONTROLL ser till att automatiskt höja och sänka lyftaxeln på trailern, så den anpassas till lastsituationen.

Långsiktiga och stabila kundrelationer

Haldex är en långsiktig partner till tillverkare av tunga lastbilar, släpvagnar och bussar, samt axeltillverkare till dessa typer av fordon. Tack vare en lång historia av innovativa och konkurrenskraftiga produkter har Haldex skapat en position som en pålitlig, högkvalitativ leverantör, vilken tillgodoser olika marknadsbehov över hela världen.

Kunder

Det finns få stora OEM:s, det vill säga tillverkare av lastbilar och släpvagnar. Uppskattningsvis finns det cirka 10–15 lastbilstillverkare och 5–10 släpvnagstillverkare i Nordamerika och Europa. Samtliga av dessa är kunder till Haldex i olika omfattning.

I tillväxtregioner som Kina och Indien är bilden mer segmenterad med många olika tillverkare, varav flertalet är lokala aktörer. Haldex har även tillverkare av specialfordon och lantbruksmaskiner bland sina kunder. Exempel på kunder är Daimler, Freightliner, Hendrickson, Krone, Paccar, SAF-Holland, Schmitz Cargobull, Volvo och Yutong.

På eftermarknaden har fordonstillverkarna egna serviceorganisationer, vilka kallas för OES. Av lika stor betydelse är de oberoende marknadsdistributörer, som antingen kan vara kedjor av verkstäder eller helt fristående verkstäder. Exempel på eftermarknadskunder är Europart, Winkler, FleetPride och NAPA.

Nära samarbete och långsiktighet krävs

Det tar lång tid och kräver mycket arbete tillsammans med kunden för att introducera en ny produkt i något av kundens projekt. Det inleds med diskussioner kring design och funktion, vilket sedan leder in till själva utvecklingen av produkten.

Därefter måste produkten testas i verkliga förhållanden.

De flesta kunder kräver tester under två efterföljande vintrar. Till slut går produkten till tillverkning. Det innebär sammantaget en ledtid på 4–5 år för en lastbilskund och 2–4 år för en släpvnags-

kund, från att diskussionen inleds till att Haldex produkt finns på kundens fordon.

När produkten börjat tillverkas i stor skala lägger kunden produktionsorder löpande, vanligtvis med 6–8 veckors framförhållning. Haldex får sällan några garanterade volymer, utan enbart en tänkt volymnivå. Vad den faktiska produktionen blir beror på vilka produktionsorder kunderna lägger varje vecka, vilket är ett vanligt förfarande i branschen. Det gör att Haldex inte kan garanteras en framtida intäkt, även om kunderna har som ambition att uppfylla de volymer som överenskommit.

En annan faktor som är specifik för den bransch där Haldex verkar är att priset oftast minskar under kontraktets löptid. I början av produktionen är det lägre volymer som tillverkas och ett antal justeringar behöver göras. Över tid förväntas volymen samt effektiviteten öka och därför kräver kunden en prissänkning på ett par procent under kontraktets löptid.

Leveranssäkerhet är oerhört viktigt för kunder inom fordonsindustrin. För att säkerställa att kundernas produktion inte stannar för att en leverantör får problem, köps samma komponent eller produkt i många fall in från mer än en leverantör, så kallad "dual sourcing". Det ger i många lägen mindre spelare som Haldex en fördel i och med att kunden kan testa att ta in en

” De stora lastbils- och släpvnagstillverkarna är kunder till Haldex.

DFDS HAR LÖSNINGAR FÖR LAND OCH HAV

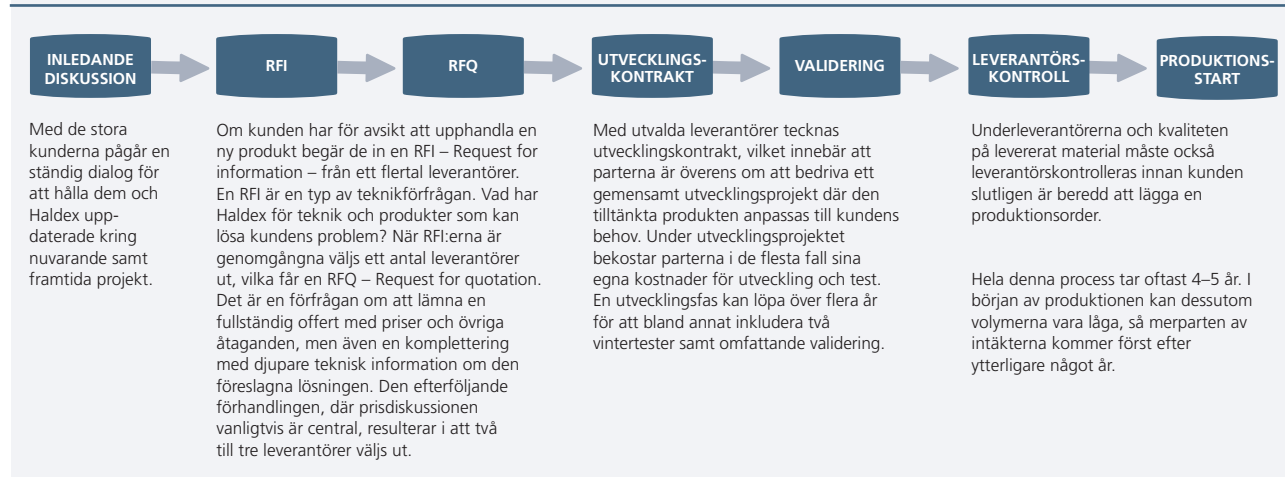


Hundratals släpvnagar, i långa rader, är redo att lastas eller hämtas upp, lastbilsförare och hamnarbetare i dragbilar är upptagna med att hålla lasten i rörelse. "Tiden är den avgörande faktorn för RoRo-trafik", förklarar Tigran van der Linden. "Ett skepp som Britannia Seaways, som för närvarande är i hamn, lastas av och lastas sedan om inom fyra timmar. Vi pratar om 260 släpvnagar på 3 600 meter i fil." Snabb av- och pålastning är den stora fördelen jämfört med containerfartyg. Förkortningen RoRo säger allt: Roll on/Roll off (Rulla på/ rulla av). Mellan Nederländerna och England genomför DFDS till exempel RoRo-transport på åtta till tolv timmar. Tigran van der Linden i Vlaardingen ansvarar bland annat

för teknik och reparationer. DFDS innehav omfattar mer än 5 000 containers och släpvnagar. "Vikt är alltid ett problem för släpvnagar, men det viktigaste är att det är enkelt och robust", fortsätter Tigran van der Linden. Hårda förhållanden till sjöss, särskilt saltvatten, ökar det fysiska slitaget. I nästan alla släpvnagar DFDS använder ingår luftfjädringsprodukter och EBS från COLAS och EB+ -serien från Haldex. "Enligt vår erfarenhet är Haldex system de mest tillförlitliga och enkla att använda och underhålla", sammanfattar Tigran van der Linden. "Speciellt är EBS-felhantering och -diagnostik mycket uppskattad av förare och mekaniker."



ETT EXEMPEL PÅ HUR EN DIALOG MED EN OEM-KUND KAN GÅ IGENOM ETT ANTAL TYPISKA FASER



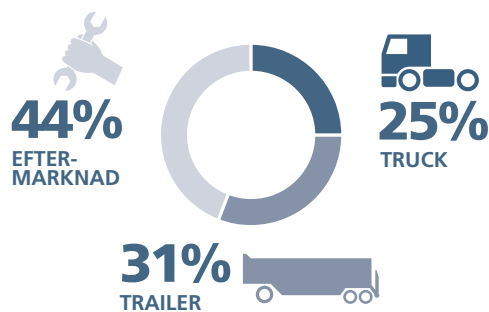
leverantör i mindre skala för att se om det fungerar. Om kunden enbart använt en leverantör hade ingångsbarriärerna varit mycket högre.

Försäljning per kundkategori

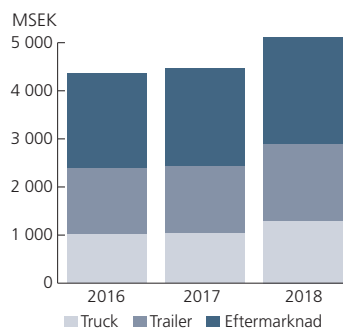
Haldex verkar på marknaden via de tre kundkategorierna Truck, Trailer och Eftermarknad. Omsättningen inom Truck uppgick till 1 295 (1 029) MSEK under helåret, vilket valutajusterat är en ökning med 24 procent jämfört med föregående år. Det är framför allt en stark utveckling i Nordamerika och Kina som drivit tillväxten inom Truck. Produktmässigt har bromshävarmar och bromscylindrar ökat omsättningen inom kategorin Truck.

Omsättningen inom Trailer uppgick till 1 593 (1 400) MSEK under helåret, vilket valutajusterat är en ökning med 11 procent jämfört med föregående år. Framgångar för skivbromsen i bland annat Europa samt ökad försäljning av bromshävarmar i Kina är två av tillväxtfaktorerna.

Omsättningen inom Eftermarknaden uppgick till 2 231 (2 033) MSEK under helåret, vilket valutajusterat motsvarar en ökning med 7 procent. Försäljningen mot eftermarknaden har ökat i samtliga regioner under året.



OMSÄTTNING / KUNDKATEGORI



Global verksamhet med stora geografiska skillnader

Trots att det finns lastbilar och släpvagnar över hela världen är skillnaden mellan de geografiska regionerna stora. Utbyggnaden av infrastruktur skapar olika förutsättningar och teknikinhållet per fordon varierar stort. Samma produkt kan i många fall inte säljas i flera regioner, utan måste anpassas till lokala standarder, lagar och marknadsförutsättningar.



EUROPA

Europa har de tekniskt mest avancerade fordonen. Skivbromsar dominerar och endast en mindre andel använder trumbromsar. EBS, det vill säga elektroniskt styrda bromsar, är vanligt. Den höga tekniknivån beror delvis på att säkerhetsföreskrifterna är stränga och miljökraven höga. Kundernas fokus ligger på lösningar med hög kvalitet, optimerad vikt och krav på låg underhållsfrekvens. Den europeiska marknaden har haft en svagt positiv utveckling under 2018. Både antalet producerade lastbilar och släpvagnar ökade jämfört med föregående år. För 2019 förutspås antalet producerade lastbilar att öka något medan antalet producerade släpvagnar förväntas minska.

I EUROPA har Haldex en högre försäljning till Trailer än Truck. Eftermarknaden utgör en betydande del av försäljningen. I Europa uppgick omsättningen till 1 811 (1 665) MSEK, vilket motsvarar en valutajusterad ökning med 4 procent. I Europa har framför allt försäljningen av skivbromsar och ventiler ökat medan bromshävarmar minskat.

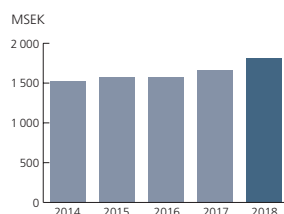


NORDAMERIKA

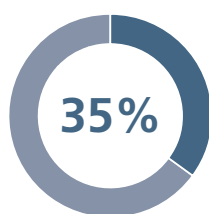
På den nordamerikanska marknaden finns de största fordonsflottorna. Många fordon kör från kust till kust med helt andra vägförhållanden än de fordon som kör inom tätbebyggda områden. Trumbromsar och ABS dominerar fortfarande marknaden. De stora åkerierna kan påverka utformningen av fordonen på ett annat sätt än i Europa. Det gör att Haldex inte bara säljer till tillverkarna, utan även indirekt till åkerierna. Fokus ligger på lösningar med hög kvalitet, optimerad vikt, lång livslängd och generösa garantier. Den nordamerikanska marknaden har haft ett mycket starkt år och förväntas öka något även 2019. Det stora teknikskiftet branschen väntar på är övergången till skivbromsteknik, vilket börjat ske men ännu inte blivit den dominerande tekniken.

I NORDAMERIKA är Haldex fördelning mellan Truck och Trailer mer jämn än i Europa. Omsättningen från Eftermarknaden står även här för en betydande del av försäljningen. I Nordamerika uppgick omsättningen till 2 432 (2 202) MSEK, vilket motsvarar en valutajusterad ökning med 8 procent. Försäljningen av bromshävarmar, bromscylindrar, luftbehandlingsprodukter samt Reman ökade under året. Skivbromsförsäljningen i regionen fortsätter växa om än från låga nivåer.

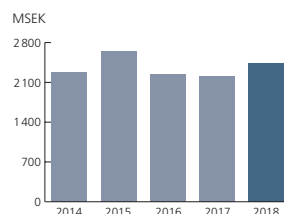
OMSÄTTNING EUROPA



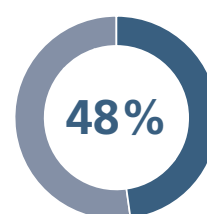
ANDEL KONCERNEN, EUROPA



OMSÄTTNING NORDAMERIKA



ANDEL KONCERNEN, NORDAMERIKA



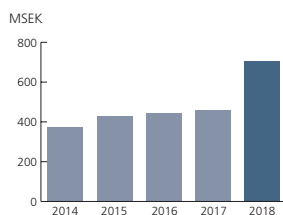


ASIEN

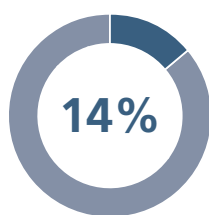
Asien är den största marknaden för kommersiella fordon och den står för 60 procent av samtliga köpta lastbilar. Regionen har ett kraftigt ökande transportbehov, men infrastrukturen är ännu inte tillräckligt utbyggd. Detta leder till lågt teknikinnehåll per fordon samt till fler lastbilar än släpvagnar. Det märks dock en ökad efterfrågan på avancerad teknik, vilket i längden gynnar Haldex. I Kina kom en ny lag per den 1 januari 2018 om att alla nytillverkade tunga fordon måste ha automatiska bromshävarmar vilket kraftigt ökade efterfrågan på bromshävarmar under året, även om marknaden i övrigt utvecklades svagt. För 2019 förväntas antalet sålda bromshävarmar i Kina fortsätta ligga på samma nivå som 2018. Den indiska marknaden har visat stark tillväxt under 2018 men visar tecken på avmattning under 2019.

I ASIEN är lastbilar utan släpvagn fortfarande den vanligaste typen av fordonskombination. Därför riktar sig Haldex försäljning till större del mot Truck än mot Trailer. Eftermarknaden står för en mindre del av försäljningen. I Asien och Mellanöstern uppgick omsättningen till 708 (462) MSEK, vilket motsvarar en valutajusterad ökning med 50 procent. Det är framför allt försäljningen av bromshävarmar som drivit tillväxten under året, men även försäljningen av bromscylindrar och skivbromsar har ökat.

OMSÄTTNING ASIEN



ANDEL KONCERNEN, ASIEN

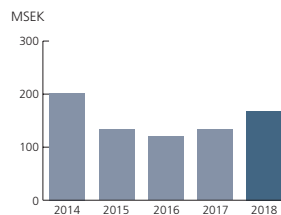


SYDAMERIKA

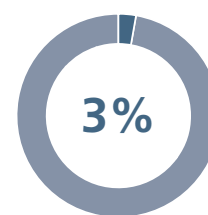
Brasilien är det enskilt viktigaste landet i Sydamerika från ett marknadsperspektiv. I Brasilien finns det i likhet med Asien fler lastbilar än släpvagnar, men teknikinnehållet per fordon är högre. Många av de europeiska tillverkarna finns i Brasilien, vilket gör produktutbudet mer likt Europas. Den brasilianska lagstiftningen har även bidragit till att driva teknikutvecklingen framåt. En utsläppsnorm motsvarande Euro 5 har redan införts, liksom regler för ABS och automatiska bromshävarmar. Den totala marknaden har minskat under ett par år men visade god tillväxt under 2018, dock från låga nivåer. För 2019 förväntas en svagt positiv utveckling.

I SYDAMERIKA är Haldex försäljning mot Truck större än försäljningen mot Trailer och Eftermarknaden. För helåret uppgick omsättningen till 168 (133) MSEK, vilket valutajusterat är en ökning med 41 procent jämfört med föregående år. Försäljningen av bromshävarmar och ventiler är de produktgrupper som ökat mest under året.

OMSÄTTNING SYDAMERIKA



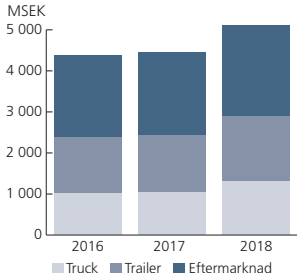
ANDEL KONCERNEN, SYDAMERIKA



Risker och riskhantering

Osäkerhet om framtida händelser är ett naturligt inslag i all affärsverksamhet. Förmågan att identifiera, utvärdera, hantera och följa upp risker spelar en central roll i styringen av Haldex. Målsättningen är att implementera koncernens strategi med en genomtänkt och välbalanserad risknivå.

OPERATIVA RISKER

Risk	Policy/Åtgärd																				
Konjunktur Efterfrågan på Haldex produkter beror på efterfrågan på transporter, som i sin tur styrs av globala handelstrender, behov av infrastruktur, ökad medvetenhet om trafiksäkerhet, miljö- och säkerhetslagstiftning samt ekonomisk tillväxt. Fordonsindustrin följer vanligtvis ett cykliskt mönster.	Konjunktursens påverkan reduceras genom att Haldex verkar på ett antal geografiska marknader som vanligtvis inte utvecklas likvärdigt. Dessutom balanseras efterfrågan till viss del genom att Haldex verkar både på OEM-marknaden (kundkategorierna Truck och Trailer) samt på Eftermarknaden. Under högkonjunktur ökar vanligtvis försäljningen inom Truck och Trailer. Under lågkonjunktur behåller ägaren fordonet längre och efterfrågan på reservdelar på Eftermarknaden ökar. Haldex följer den officiella produktionsstatistiken noga för att tidigt upptäcka svängningar i efterfrågan och därmed kunna anpassa produktionsvolymerna. FÖRSÄLJNING / KUNDKATEGORI <table><caption>Försäljning / Kundkategori (MSEK)</caption><thead><tr><th>År</th><th>Truck</th><th>Trailer</th><th>Eftermarknad</th><th>Totalt</th></tr></thead><tbody><tr><td>2016</td><td>~1 000</td><td>~1 500</td><td>~1 500</td><td>~4 000</td></tr><tr><td>2017</td><td>~1 000</td><td>~1 500</td><td>~1 500</td><td>~4 000</td></tr><tr><td>2018</td><td>~1 000</td><td>~1 500</td><td>~2 500</td><td>~5 000</td></tr></tbody></table>	År	Truck	Trailer	Eftermarknad	Totalt	2016	~1 000	~1 500	~1 500	~4 000	2017	~1 000	~1 500	~1 500	~4 000	2018	~1 000	~1 500	~2 500	~5 000
År	Truck	Trailer	Eftermarknad	Totalt																	
2016	~1 000	~1 500	~1 500	~4 000																	
2017	~1 000	~1 500	~1 500	~4 000																	
2018	~1 000	~1 500	~2 500	~5 000																	
Konkurrens Fordonsmarknaden är hårt konkurrenssatt med pressade marginaler. Haldex har betydligt lägre omsättning än de två största aktörerna på marknaden.	Det finns vissa stordriftsfördelar inom den bransch som Haldex verkar. Ett större företag kan till exempel uppvisa mer omfattande testresultat av nya produkter än vad Haldex kan. Å andra sidan har ett mindre företag större möjligheter till snabba beslutsvägar, högre flexibilitet mot kunden och mindre byråkrati. Genom att kunden använder "dual sourcing" (beskrivs på sidan 30) ges goda möjligheter att komma in med nya produkter även om konkurrenterna inledningsvis har större volymer. Prispress är ett naturligt inslag på en konkurrenssatt marknad. Haldex arbetar ständigt för att sänka kostnaderna och erbjuda ökat värde på det som erbjuds kunderna.																				
Kunder Det finns få stora tillverkare av lastbilar och släpvagnar och samtliga är kunder till Haldex.	Trots stora företag i kundportföljen är det ingen kund som står för mer än 10 procent av omsättningen. Haldex 20 största kunder står för 54 procent av omsättningen. En förlust av en kund eller en förlust eller försening av ett stort kontrakt har begränsad inverkan på Haldex som helhet, men kan dock ha en stor inverkan på en enskild enhet.																				
Leverantörer Haldex är beroende av ett stort antal leverantörer. Ett bortfall av en viktig leverantör kan förorsaka kostnader och problem i tillverkningen. Leverantörer kan också orsaka problem om de inte lever upp till gällande lagar eller på annat sätt uppvisar ett oetiskt beteende.	För att reducera risken utvärderas varje leverantör noga och de största leverantörerna besöks innan avtal tecknas. För utvalda komponenter finns mer än en leverantör som kan användas. Haldex utvärderar kontinuerligt alla viktiga leverantörer för att säkerställa att de lever upp till de krav som ställs. Uteblivna eller försenade leveranser orsakar problem i produktionen. Denna risk reduceras genom att balansera leveranstid mot kostnad för att lagrhålla komponenter och där det är ekonomiskt försvarbart köps komponenter samt råvaror in från samma geografiska region som produktionsanläggningen finns i. Haldex har cirka 850 leverantörer på global basis.																				
Fysisk skada I Haldex produktions- och renoveringsanläggningar kan bränder, maskinhaverier och andra typer av skadehändelser skada anläggningen och personerna som arbetar där och därmed orsaka leveransproblem.	Eftersom Haldex har produktion vid flera anläggningar för flertalet av samma produktlinje kan konsekvenserna av ett avbrott minskas genom att styra produktion till andra anläggningar.																				

OPERATIVA RISKER

Risk	Policy/Åtgärd												
Kvalitet Haldex exponeras för reklamationer i de fall koncernens produkter inte fungerar som avsett. I sådana fall är koncernen skyldig att åtgärda eller ersätta de defekta produkterna.	Produktåterkallelser avser de fall då en hel produktionsserie eller en stor del av den måste återkallas från kunderna för åtgärdande av brister. Detta händer av och till i fordonsindustrin. Koncernen har ingen försäkring som täcker fullständiga återkallelser. Bedömningen är att kostnaden för en sådan försäkring inte står i proportion till den risk som försäkringen täcker. Koncernen bedömer löpande sin riskexponering avseende produkt-, kund- och garantitåganden och bedömer löpande ärenden och behov av avsättningar för utflöde av resurser baserat på bästa uppskattningar och bedömningar. Varje inkommet ärende klassas i någon av de tre kategorierna: mindre fall, medelstora fall och produktåterkallelse. Haldex, som tidigare inte drabbats av några större återkallelser, genomförde en produktåterkallelse som påbörjades under 2014 och som avslutades under 2018. Den orsakade kostnader på cirka 20 MUSD (~170 MSEK). Total garantikostnad för 2018 uppgick till 83 MSEK (110) vilket motsvarar 1,6 (2,5) procent av omsättningen. Av total garantikostnad redovisades 54 (56) MSEK som engångskostnad. Om en produkt orsakar skada på en person eller egendom kan koncernen bli ersättningsskyldig. Haldex är försäkrat mot sådant produktansvar. Under det senaste decenniet har det inte förekommit några produktansvarsskador av väsentlig art. Haldex strävar efter att minimera riskerna i fråga om klagomål, produktåterkallanden och produktansvar genom omfattande långvariga tester under utvecklingsprocessen samt genom kvalitetskontroller och kontroller i produktionsprocessen.												
Råvaror Koncernen är beroende av ett antal råvaror och halvfabrikat.	Haldex har definierat sin exponering mot råvaror både i termer av koncernens egna inköp av råvaror och av Haldex underleverantörers inköp av råvaror. Exponeringen är störst mot olika typer av metall. <table border="1"> <thead> <tr> <th>Årligt inköp</th><th>MSEK</th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Stål</td><td>920</td></tr> <tr> <td>Aluminium</td><td>180</td></tr> </tbody> </table> I syfte att begränsa risken för en negativ effekt på resultatet innefattar vissa kontrakt prisklausuler avseende råvaror. I de fall där prisklausuler inte ingår omförhandlar Haldex avtalen om prisutvecklingen för råvaror väsentligt förändrats. I hög grad begränsas de kortfristiga effekterna av prisökningar på råvaror av att prisavtalen med Haldex råvaruleverantörer har en genomsnittlig löptid på sex månader.	Årligt inköp	MSEK	Stål	920	Aluminium	180						
Årligt inköp	MSEK												
Stål	920												
Aluminium	180												
Produktutveckling Krav från användare och lagstiftare på ökad säkerhet och förbättrad miljö- och fordonsdynamik leder till nya krav och önskemål på de produkter som Haldex erbjuder. Därför är det viktigt att löpande utveckla nya produkter eller förbättra befintliga produkter som tillgodoser denna efterfrågan, så att bolaget inte förlorar marknadsandelar till konkurrenter.	En viktig del av Haldex strategi inbegriper utvecklingen av nya produkter inom de områden som koncernen ser som viktiga för fortsatt tillväxt och/eller för att behålla marknadsandelar. Haldex investerar årligen en ansevärd summa i forskning och utveckling, vilket bedöms ge en bra möjlighet att följa med i och inom vissa områden även leda utvecklingen. INVESTERING I FoU / OMSÄTTNING <table border="1"> <thead> <tr> <th>År</th> <th>Investering i FoU / Omsättning (%)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2014</td> <td>3.4</td> </tr> <tr> <td>2015</td> <td>3.6</td> </tr> <tr> <td>2016</td> <td>3.5</td> </tr> <tr> <td>2017</td> <td>4.0</td> </tr> <tr> <td>2018</td> <td>4.1</td> </tr> </tbody> </table> Vid utveckling av nya produkter finns det alltid en risk att en produktlantering av någon anledning misslyckas. Eftersom koncernen aktiverar utgifter för större utvecklingsprogram skulle en misslyckad lansering kunna ge upphov till behov av nedskrivning. Under fjärde kvartalet 2018 påbörjades aktiveringen av produktutvecklingskostnader för "Scalable Brake System". Under kvartalet aktiverades 12 MSEK och aktiveringen beräknas fortsätta i samma takt för 2019. Koncernens totala kostnader för produktutveckling (exkl. avskrivningar) uppgick till 212 (179) MSEK samt aktiverade utvecklingskostnader till 68 (43) MSEK per 31 december 2018.	År	Investering i FoU / Omsättning (%)	2014	3.4	2015	3.6	2016	3.5	2017	4.0	2018	4.1
År	Investering i FoU / Omsättning (%)												
2014	3.4												
2015	3.6												
2016	3.5												
2017	4.0												
2018	4.1												
Information och IT Effektiv informationshantering som innebär att verksamheten kan dela och bearbeta information, såväl inom företaget som med kunder och leverantörer, är viktig. De huvudsakliga riskerna är: – Avbrott i kritiska informationssystem. – Känslig information avslöjas för obehörig. – Strategisk eller känslig information förändras eller förvanskas.	Haldex har en central enhet för global styrning av IT/IS som ansvarar för informationssäkerhet och stabilitet i systemen. Haldex arbetar för närvarande med att uppdatera befintliga ERP-system med syfte att förbättra effektiviteten, förbättra rapporteringsmöjligheterna från systemen, säkra drifttid samt generellt öka informationssäkerheten i och mellan systemen, vilket temporärt ökar risken för avbrott på en enhet när det nya systemet driftsätts på den enheten. Den geografiska utbredningen av koncernen möjliggör en riskspridning där ett eventuellt avbrott får begränsad effekt.												

OPERATIVA RISKER

Risk	Policy/Åtgärd
Medarbetare Att attrahera kompetent personal samt behålla nyckelpersoner har stor betydelse för Haldex fortsatta framgång.	För att skapa gynnsamma förutsättningar för att attrahera och behålla personal fokuseras Haldex HR-arbete på tre områden: kunskapsutveckling, ledarskap och företagskultur. Under de senaste åren har Haldex stärkt upp arbetet med ledarskapsutveckling och värderingar som ett led i arbetet att vara en attraktiv arbetsgivare. Möjlighet att arbeta inom olika geografiska regioner, ett strukturerat program för vidareutveckling samt flexibla och konkurrenskraftiga ersättningsmodeller bidrar till att medarbetare kan rekryteras och behållas. Det område som är mest utmanande att rekrytera inom är utvecklare av programvara.

LEGALA RISKER

Risk	Policy/Åtgärd
Lagstiftning Haldex globala verksamhet medför att Haldex omfattas av många lagar, förordningar, regler, avtal och riktlinjer, inklusive de som rör miljö, hälsa och säkerhet, handelsrestriktioner, konkurrensbegränsningar samt valutaregleringar.	Med tyngdpunkt på aktiviteter som bedrivs på lokal eller regional nivå följer Haldex löpande de regler och bestämmelser som finns på respektive marknad. Koncernen arbetar för att anpassa sina produkter och sin verksamhet till identifierade framtida förändringar. Förändringar i regelverk kan påverka koncernens verksamhet, både positivt och negativt. En skärpt miljölagstiftning kan exempelvis leda till ökad efterfrågan på en viss produkt, men kan också ställa krav på nyutveckling av funktioner som produkten inte har. Haldex följer noga hur förändrade handelsavtal kan påverka verksamheten, exempelvis diskussionerna mellan USA, Mexiko och Kina samt amerikanska råvarutullar.
Immateriella rättigheter och patent Haldex äger rätt att använda patent och varumärken för de produkter företaget tillverkar och säljer. Dessa har upparbetats under lång tid och är värdefulla för koncernen.	Haldex följer omsorgsfullt och löpande upp statusen för patent och skyddar sina egna patenterade innovationer i största möjliga utsträckning. Haldex följer även konkurrenternas verksamhet noga för att undvika att göra intrång på gällande patent som innehas av annan part. Risken för olicensierade kopior av Haldex produkter har ökat på senare år, särskilt på de asiatiska marknaderna.

HÅLLBARHETSRELATERADE RISKER

Läs mer om hållbarhetsarbetet på sid 18–23.

Risk	Policy/Åtgärd
Hälsa och säkerhet I Haldex anläggningar kan olyckor och låg säkerhet leda till skador eller dödsfall. Hälsorisker inkluderar även psykisk ohälsa t.ex. på grund av trakasserier, höga stressnivåer och dålig arbetsmiljö.	Den fysiska säkerheten för personalen är ett högprioriterat område och systematiskt arbete för att förebygga olyckor genomförs dagligen, framför allt i Haldex produktionsanläggningar där riskerna är som högst. Sedan ett antal år tillbaka har Haldex intensifierat arbetet kring god arbetsmiljö genom att arbeta med värderingar, beteenden och utbildning i ledarskap.
Miljö Haldex produktionsanläggningar konsumerar stora mängder energi, hanterar råvaror och i vissa fall farligt avfall. Felaktig hantering eller ineffektiv hantering utgör en risk för miljön.	Haldex har sedan många år ett omfattande miljöarbete med strikta policys och föreskrifter. Sedan ett par år tillbaka följs arbetet upp för samtliga produktionsanläggningar i en så kallad "Green Performance Map" som kartlägger hela processen från vilka råvaror som kommer in, till hur mycket energi som används och vilket avfall som blir resultatet. Mål för att minska de olika delprocesserna sätts på varje anläggning och mäts både centralt och lokalt. Haldex har investerat i ett flertal nya system för att minska miljöpåverkan och har inte haft några incidenter med utsläpp eller felaktig hantering av farliga ämnen.
Arbetsförhållanden Med verksamhet i 19 länder som skiljer sig mycket åt i både lagstiftning och attityd vad gäller behandling av personal, finns det en risk att medarbetare diskrimineras och att arbetslagstiftningen inte följs.	Sedan 2015 utbildas samtliga medarbetare löpande i Haldex globala uppförandekod och skriver under att de har förstått och kommer följa koden. Visselblåsarrutiner finns införda så att en medarbetare kan slå larm om oegentligheter upptäcks. Haldex har valt att lägga sin uppförandekod på en mycket högre nivå än vad lagstiftningen i vissa länder kräver.
Leverantörsförhållanden Haldex har hundratals leverantörer som i många fall verkar i länder med lagstiftning som inte är så strikt i förhållande till arbetsförhållanden för personalen.	Haldex har tagit fram en uppförandekod för leverantörer som de måste skriva under. I dagsläget har inte alla leverantörer skrivit under koden men arbetet fortloper successivt och leverantörerna är informerade om att det är enbart om de följer koden som de kan leverera till Haldex. Besök görs löpande hos samtliga större leverantörer och till viss del även hos mindre leverantörer. Om missförhållanden misstänks görs alltid ett besök omgående och samarbeten har avslutats även om det bara funnits misstanke om missförhållanden. Haldex uppförandekod håller en högre nivå än lokal lagstiftning i många av de länder där leverantörerna är baserade.
Kundernas verksamhet Haldex rykte kan påverkas negativt om kunder involverar sig i tveksam verksamhet eller gör affärer i länder som har problem med mänskliga rättigheter.	Haldex kunder är vanligtvis företag med gott rykte som har etablerade policys och hantering av etiska frågor. Dessutom är kopplingen mellan Haldex och kund inte så synlig att risken för negativ påverkan på Haldex rykte anses hög.

HÅLLBARHETSRELATERADE RISKER

Läs mer om hållbarhetsarbetet på sid 18–23

Risk	Policy/Åtgärd
Efterlevnad av handelsregler Med global verksamhet och hantering av råvaror i produktionen finns det en risk att Haldex bryter mot internationella handelsregler.	Regelverket för internationell handel är komplext och Haldex har därför dedikerad personal som på heltid arbetar med att kontrollera och följa upp så Haldex följer gällande regelverk.
Oetiskt beteende Med fler än två tusen medarbetare med olika kultur och värderingar finns det risk för att någon av Haldex medarbetare är involverad i oetiskt beteende vad gäller mutor, korruption eller bedrägeri.	Haldex uppförandekod tydliggör att oetiskt beteende inte är acceptabelt. Kontroller genomförs löpande och rutiner är väl etablerade så att attestering av kostnader och utbetalningar, val av leverantörer samt godkännande av anställningar inte kan göras av enskilda individer. Bedrägerier har upptäckts i Haldex, men då i mindre skala, eftersom kontrollfunktionerna har fungerat. Allt oetiskt beteende i form av mutor, korruption eller bedrägeri polisanmäls, utan undantag, enligt Haldex policy.

FINANSIELLA RISKER

Risk	Policy/Åtgärd																																																
Valuta	2018 uppgick nettoinflödet av utländska valutor till cirka 288 (388) MSEK. De valutapar som har störst potentiell resultatpåverkan i flöden är EUR/SEK, USD/CAD samt EUR/GBP. En förändring i valutakursen med 10 procent påverkar uppskattningsvis nettoresultatet framåtriktat enligt nedan för dessa största flöden: <table><tr><th>MSEK</th><th>31 december 2018</th><th>31 december 2017</th></tr><tr><td>EUR/SEK</td><td>-/+ 31</td><td>-/+ 31</td></tr><tr><td>USD/CAD</td><td>+/- 11</td><td>+/- 10</td></tr><tr><td>EUR/GBP</td><td>-/+ 14</td><td>-/+ 14</td></tr></table> Uppgifterna ovan är före beaktande av Haldex valutasäkringar i enlighet med koncernens finanspolicy. Nettotillgångar (det vill säga eget kapital) i utländska dotterbolag motsvarar investeringar i utländska valutor som ger upphov till en omräkningsdifferens när de räknas om till SEK. Finanspolicyen har en ram för hur den omräkningsexponering som uppkommer skall hanteras för att styra effekten av omräkningsdifferenserna på koncernens kapitalstruktur. Vid utgången av 2018 motsvarade värdet på Haldex nettotillgångar, det vill säga skillnaden mellan sysselsatt kapital och nettoskuldssättning, 1 611 MSEK (1 395) och utgjordes av följande valutor: <table><tr><th>MSEK</th><th>31 december 2018</th><th>31 december 2017</th></tr><tr><td>SEK</td><td>497</td><td>446</td></tr><tr><td>USD</td><td>365</td><td>314</td></tr><tr><td>EUR</td><td>166</td><td>143</td></tr><tr><td>GBP</td><td>-40</td><td>-55</td></tr><tr><td>INR</td><td>48</td><td>39</td></tr><tr><td>CNY</td><td>301</td><td>256</td></tr><tr><td>Övriga</td><td>275</td><td>251</td></tr></table> Känslighetsmässigt skulle värdet av Haldex nettotillgångar i respektive valuta påverka enligt nedan, i de fall SEK försvagas med 5 procentenheter i relation till följande valutor: <table><tr><th>MSEK</th><th>31 december 2018</th><th>31 december 2017</th></tr><tr><td>USD</td><td>+/- 6</td><td>+/- 16</td></tr><tr><td>EUR</td><td>+/- 8</td><td>+/- 7</td></tr><tr><td>GBP</td><td>-/+ 1</td><td>-/+ 3</td></tr></table> Ovan är en summering av valutarisker och ger ingen fullständig beskrivning av transaktions- och omräkningsrisker. Se not 4 för en mer utförlig beskrivning.	MSEK	31 december 2018	31 december 2017	EUR/SEK	-/+ 31	-/+ 31	USD/CAD	+/- 11	+/- 10	EUR/GBP	-/+ 14	-/+ 14	MSEK	31 december 2018	31 december 2017	SEK	497	446	USD	365	314	EUR	166	143	GBP	-40	-55	INR	48	39	CNY	301	256	Övriga	275	251	MSEK	31 december 2018	31 december 2017	USD	+/- 6	+/- 16	EUR	+/- 8	+/- 7	GBP	-/+ 1	-/+ 3
MSEK	31 december 2018	31 december 2017																																															
EUR/SEK	-/+ 31	-/+ 31																																															
USD/CAD	+/- 11	+/- 10																																															
EUR/GBP	-/+ 14	-/+ 14																																															
MSEK	31 december 2018	31 december 2017																																															
SEK	497	446																																															
USD	365	314																																															
EUR	166	143																																															
GBP	-40	-55																																															
INR	48	39																																															
CNY	301	256																																															
Övriga	275	251																																															
MSEK	31 december 2018	31 december 2017																																															
USD	+/- 6	+/- 16																																															
EUR	+/- 8	+/- 7																																															
GBP	-/+ 1	-/+ 3																																															
Kreditrisk	Risken för att kunder inte betalar för levererade produkter minimeras genom en noggrann kontroll av nya kunder och en uppföljning av betalningsbeteendet hos befintliga kunder samt kreditförsäkringar enligt finanspolicyen. Haldex kundfordringar uppgick till netto 699 (597) MSEK per 31 december 2018 och redovisas till de belopp som väntas bli betalda. Haldex kundförluster uppgår vanligen till mindre än 0,1 procent av omsättningen.																																																

>>> Samtliga finansiella risker och utförligare beskrivning av dessa samt redogörelse för koncernens användning av finansiella instrument återfinns i not 4 på sidorna 48–49.

Innehåll

KONCERNEN.....	39–62
Resultaträkning.....	39
Rapport över totalresultat.....	39
Balansräkning.....	40
Förändring av koncernens eget kapital.....	41
Kassaflödesanalys.....	42
NOTER.....	43–62
Not 1: Allmän information.....	43
Not 2: Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper.....	43–47
Not 3: Viktiga uppskattningar och antaganden.....	47–48
Not 4: Finansiella risker.....	48–49
Not 5: Segmentrapportering.....	50
Not 6: Engångsposter.....	50
Not 7: Kostnader fördelade per kostnadsslag.....	50
Not 8: Statliga stöd.....	51
Not 9: Information om ersättning till ledande befattningshavare.....	51–52
Not 10: Aktierelaterade ersättningar.....	52
Not 11: Anställda och ersättningar.....	53
Not 12: Ersättningar till revisorer.....	53
Not 13: Avskrivningar.....	53
Not 14: Finansiella intäkter och kostnader.....	53
Not 15: Skatt.....	54
Not 16: Immateriella anläggningstillgångar.....	55
Not 17: Materiella anläggningstillgångar.....	56
Not 18: Operationella leasingavtal.....	56
Not 19: Finansiella anläggningstillgångar.....	57
Not 20: Uppskjuten inkomstskatt.....	57
Not 21: Derivatinstrument.....	57
Not 22: Finansiella instrument till verkligt värde.....	58
Not 23: Tillgångar i balansräkningen.....	58
Not 24: Skulder i balansräkningen.....	59
Not 25: Likviditet.....	59
Not 26: Varulager.....	59
Not 27: Övriga kortfristiga fordringar.....	59
Not 28: Likvida medel.....	60
Not 29: Långfristiga räntebärande skulder.....	60
Not 30: Pensioner och liknande förpliktelser.....	60–62
Not 31: Övriga avsättningar.....	62
Not 32: Övriga kortfristiga skulder.....	62
Not 33: Ställda säkerheter och eventalförpliktelser.....	62
Not 34: Rörelseförvärv.....	62
Not 35: Transaktioner med närstående.....	62

MODERBOLAGET.....	63–69
Resultaträkning.....	63
Rapport över totalresultat.....	63
Balansräkning.....	64
Förändring av eget kapital.....	65
Kassaflödesanalys.....	66
NOTER.....	67–69
Not 1: Allmän information.....	67
Not 2: Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper.....	67
Not 3: Genomsnittligt antal anställda.....	67
Not 4: Löner och andra ersättningar.....	67
Not 5: Ersättningar till revisorer.....	67
Not 6: Ränteintäkter och räntekostnader.....	67
Not 7: Aktier och andelar.....	68
Not 8: Långfristiga fordringar.....	68
Not 9: Övriga kortfristiga fordringar.....	68
Not 10: Derivatinstrument.....	69
Not 11: Likvida medel.....	69
Not 12: Skatt.....	69
Not 13: Pensioner och liknande förpliktelser.....	69
Not 14: Långfristiga räntebärande skulder.....	69
Not 15: Övriga kortfristiga skulder.....	69
Not 16: Ställda säkerheter och eventalförpliktelser.....	69
STYRELSENS FÖRSÄKRAN.....	70
REVISIONSBERÄTTELSE.....	71–73

Koncernens resultaträkning

Belopp i MSEK	Not	2018	2017
Nettoomsättning	5	5 119	4 462
Kostnad för sålda varor	13	-3 813	-3 237
Bruttoresultat		1 306	1 225
Försäljningskostnader	13	-509	-464
Administrativa kostnader	12, 13	-355	-333
Produktutvecklingskostnader	13	-162	-158
Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader	6, 9	-20	-121
Andel av resultat från joint venture		-5	-
Rörelseresultat	6, 7, 9, 10, 11, 18	255	149
Ränteintäkter	14	7	4
Räntekostnader	14	-22	-17
Andel av resultat från joint venture		-	-12
Övriga finansiella poster	14	-21	5
Resultat före skatt		219	129
Skatt	15	-66	-50
Årets nettoresultat		153	79
<i>Nettoresultat hänförligt till:</i>			
Moderbolagets aktieägare		148	74
Innehav utan bestämmande inflytande		5	5
Resultat per aktie, SEK (före och efter utspädning)		3,46	1,67
Genomsnittligt antal aktier, tusental		44 204	44 204

Koncernens rapport över totalresultat

Belopp i MSEK	Not	2018	2017
Årets nettoresultat		153	79
Övrigt totalresultat			
<i>Poster som inte ska omklassificeras till resultaträkningen</i>			
Omvärdering av pensionsförpliktelse, efter skatt	15, 30	6	-12
Summa		6	-12
<i>Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen</i>			
Förändring av såringsreserv, efter skatt	15	4	-2
Omräkning av utländsk valuta		73	-42
Summa		77	-44
Summa övrigt totalresultat		83	-56
Summa totalresultat		236	23
<i>Summa totalresultat hänförligt till:</i>			
Moderbolagets aktieägare		231	18
Innehav utan bestämmande inflytande		5	5

Koncernens balansräkning

Belopp i MSEK	Not	31 december 2018	31 december 2017
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Goodwill	16	419	398
Övriga immateriella anläggningstillgångar	16	245	151
Materiella anläggningstillgångar	17	753	586
Finansiella anläggningstillgångar	19, 22	23	41
Uppskjutna skattefordringar	20	145	173
Summa anläggningstillgångar	23	1 585	1 349
Omsättningstillgångar			
Varulager	26	709	585
Kundfordringar	4, 25	700	597
Övriga kortfristiga fordringar	27	368	327
Derivatinstrument	21, 22, 25	22	26
Likvida medel	28	305	194
Summa omsättningstillgångar	23	2 104	1 729
SUMMA TILLGÅNGAR	5	3 689	3 078
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital		221	221
Kapitaltillskott		491	491
Reserver		44	-33
Balanserade vinstmedel		827	691
Hänförligt till moderbolagets aktieägare		1 583	1 370
Hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande		28	25
Summa eget kapital		1 611	1 395
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	25, 29	572	271
Pensioner och liknande förpliktelser	30	455	443
Uppskjutna skatteskulder	20	26	26
Övriga långfristiga skulder		19	35
Summa långfristiga skulder	24	1 072	775
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	25	10	61
Leverantörsskulder	25	595	374
Derivatinstrument	21, 22, 25	15	31
Avsättningar	31	80	95
Övriga kortfristiga skulder	32	306	347
Summa kortfristiga skulder	24	1 006	908
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		3 689	3 078

Förändringar av koncernens eget kapital

Belopp i MSEK	Aktie- kapital	Kapital- tillskott	Omräk- nings- reserv	Säkrings- och verklig värde- reserv	Övriga balans- erade vinst- medel	Summa	Innehav utan bestäm- mande inflytande	Summa eget kapital
Ingående balans 1 januari 2017	221	491	10	1	629	1 352	22	1 374
Årets nettoresultat					74	74	5	79
<i>Övrigt totalresultat</i>								
Omräkning av utländsk valuta			-42			-42	0	-42
Omvärdering av pensionsförpliktelse, efter skatt					-12	-12		-12
Förändring av säkringsreserv, efter skatt				-2		-2		-2
Summa övrigt totalresultat	0	0	-42	-2	-12	-56	0	-56
Summa totalresultat	0	0	-42	-2	62	18	5	23
<i>Transaktioner med aktieägare</i>								
Kontantutdelning						0	-2	-2
Summa transaktioner med aktieägare	0	0	0	0	0	0	-2	-2
Utgående balans 31 december 2017	221	491	-32	-1	691	1 370	25	1 395
Ingående balans 1 januari 2018	221	491	-32	-1	691	1 370	25	1 395
Årets nettoresultat					148	148	5	153
<i>Övrigt totalresultat</i>								
Omräkning av utländsk valuta			73			73	0	73
Omvärdering av pensionsförpliktelse, efter skatt					6	6		6
Förändring av säkringsreserv, efter skatt				4		4		4
Summa övrigt totalresultat	0	0	73	4	6	83	0	83
Summa totalresultat	0	0	73	4	154	231	5	236
<i>Transaktioner med aktieägare</i>								
Kontantutdelning					-24	-24	-2	-26
Värde på anställdas tjänster/incitamentsprogram					6	6		6
Summa transaktioner med aktieägare	0	0	0	0	-18	-18	-2	-20
Utgående balans 31 december 2018	221	491	41	3	827	1 583	28	1 611

Koncernens kassaflödesanalys

Belopp i MSEK	2018	2017
Kassaflöde från den löpande verksamheten		
Rörelseresultat	255	149
Återföring av icke likviditetspåverkande poster*	170	181
Erlagda räntor	-19	-23
Erlagd skatt	-33	-45
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	373	262
<i>Förändring av rörelsekapital</i>		
Kortfristiga fordringar	-105	-40
Varulager	-85	-89
Kortfristiga skulder	91	40
Förändring av rörelsekapital	-99	-89
Kassaflöde från den löpande verksamheten	274	173
Kassaflöde från investeringsverksamheten		
Investeringar i immateriella tillgångar	-99	-73
Investeringar i materiella tillgångar	-282	-183
Avyttring av anläggningstillgångar	-	25
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-381	-231
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		
Utdelning till Haldex aktieägare	-24	-
Utdelning till innehav utan bestämmande inflytande	-2	-2
Aktieswap incitamentsprogram	6	-
Förändring av räntebärande skulder	231	-33
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	211	-35
Förändring i likvida medel och banktillgodohavanden, exkl. omräkning av utländsk valuta	104	-93
Likvida medel, ingående balans	194	297
Omräkning av utländsk valuta på likvida medel	7	-10
Likvida medel, utgående balans	305	194
* Återföring av icke likviditetspåverkande poster		
Avskrivningar	136	132
Andel av resultat från joint venture	5	-
Engångsposter	29	49
Totalt	170	181

* I de likvida medlen ingår ett belopp om 222 (66) MSEK som inte är tillgängligt att nyttjas för koncernens räkning utan att erlægga en kupongskatt på utdelning.

NOT 1 ALLMÄN INFORMATION

Haldex AB (moderbolag) och dess dotterbolag utgör Haldexkoncernen. Haldex tillhandahåller egenutvecklade och innovativa broms- och luftfjädringssystem till fordonsindustrin i hela världen. Huvudsakligt fokus ligger på produkter med koppling till fordonsdynamik, säkerhet

och miljö. Haldex AB (publ), org.nr. 556010-1155, är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Landskrona i Sverige. Adressen till huvudkontoret är Haldex AB, Box 507, 261 24 Landskrona. Haldex aktier är noterade på Nasdaq Stockholm, Mid Cap.

NOT 2 SAMMANFATTNING AV VIKTIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

Haldex koncernredovisning har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) och IFRIC:s tolkningar såsom de är antagna av EU. Dessutom tillämpas Årsredovisningslagen samt RFR 1 "Kompletterande redovisningsregler för koncerner" från Rådet för finansiell rapportering. I denna not delges de viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när koncernredovisningen har upprättats och principerna har tillämpats konsekvent för presenterade år om inte annat anges.

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor (SEK), vilket även är moderbolagets och koncernens rapporteringsvaluta. Detta innebär att alla belopp i rapporten redovisas i MSEK såvida inte annat är angivet. Tillgångar och skulder redovisas till anskaffningsvärde med undantag för finansiella tillgångar som kan säljas samt vissa finansiella tillgångar och skulder (inklusive derivat), vilka redovisas till verkligt värde. Resultaträkningen följer en funktionsindelning enligt IAS 1, vilket avspeglar den interna rapporteringen och ger en rättvisande bild av koncernens resultat.

Koncernredovisning

Dotterbolag

Koncernredovisningen innefattar moderbolaget och de företag moderbolaget direkt eller indirekt har ett bestämmande inflytande över. Definitionen bestämmande inflytande innefattar en förmåga att direkt eller indirekt styra avkastningspåverkande aktiviteter i ett ägt/delägt företag och vara exponerad för/ha rätt till rörlig avkastning från företaget utifrån sitt engagemang. Den nuvarande definitionen av kontroll och bestämmande inflytande är baserad på IFRS 10, vilken trädde i kraft den 1 januari 2014. Dotterbolag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. Avyttrade företag tas bort från koncernredovisningen från den dag när det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärv av dotterbolag består av verkligt värde på överlätna tillgångar, skulder och de aktier koncernen emitterar. Köpeskillingen innefattar även verkligt värde på alla tillgångar/skulder som är en följd av eventuellt avtalad villkorad köpeskillning. De identifierbara tillgångar och skulder som tas över i ett rörelseförvärv värderas vid första redovisningstillfället till verkligt värde per förvärvstidpunkten. För varje förvärv avgör koncernen om eventuella innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget ska redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel av det förvärvade företagens identifierbara nettotillgångar. Innehav utan bestämmande inflytande redovisas som en separat post i eget kapital.

Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppkommer. Om rörelseförvärv sker i flera steg omvärderas de tidigare ägda eget kapitalandelarna i det förvärvade företaget till dess verkliga värde vid förvärvstidpunkten. Eventuellt uppkommen vinst eller förlust till följd av omvärderingen redovisas i resultaträkningen.

Goodwill värderas initialt som det belopp varmed den totala köpeskillingen och verkligt värde för innehav utan bestämmande inflytande överstiger verkligt värde på identifierbara tillgångar och övertagna skulder. I händelse av att köpeskillingen är lägre än verkligt värde på det förvärvade företagens nettotillgångar, redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen.

Koncerninterna transaktioner, balansposter, intäkter och kostnader på transaktioner mellan koncernföretag elimineras i koncernredovisningen. Vinster och förluster som resulterar från koncerninterna transaktioner och som är redovisade i tillgångar elimineras också. Redovisningsprinciperna för dotterföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

Joint venture

Haldex har ingått i ett kinesiskt joint venture med VIE där parterna äger vardera 50%. Detta joint venture redovisas enligt kapitalandelsmetoden, vilket innebär att de initialt redovisas i koncernens balansräkning till anskaffningskostnad. Det redovisade värdet ökas eller minskas därefter för att beakta koncernens andel av resultat efter förvärvstidpunkten. Det gemensamma utvecklingsbolaget har inga intäkter och utvecklingsprojekt har inte framskridit så långt att aktivering av utvecklingskostnader kan motiveras. Under 2017 redovisades resultatet från detta JV i finansnettot men i och med den senaste tidens positiva utveckling av elektromekaniska bromsar i Kina har en omklassificering av verksamheten skett under fjärde kvartalet 2018 så att resultatet numera redovisas som del av den löpande verksamheten. Det påverkar det operativa resultatet negativt med 5 MSEK under 2018 jämfört med 2017. Värdet på kapitalandelen uppgår vid utgången av 2018 till 0 (5) och förändringen består av årets upparbetade kostnader vilka redovisats i resultaträkningen.

Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande

Koncernen behandlar transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande som transaktioner med koncernens aktieägare. I händelse av förvärv från innehav utan bestämmande inflytande redovisas skillnaden mellan erlagd köpeskillning och faktiskt förvärvat andel av redovisat belopp för dotterbolagets nettotillgångar i eget kapital. Vinster eller förluster vid avyttringar till innehav utan bestämmande inflytande redovisas också i eget kapital.

Omräkning av utländsk valuta

Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna inom Haldex är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksam (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor (SEK), som är koncernens rapporteringsvaluta.

Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta räknas om till funktionell valuta enligt valutakurs per transaktionsdagen. Valutakursvinster och -förluster till följd av dessa transaktioner samt omräkningen av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagskurs redovisas i koncernens resultaträkning. Undantag är då transaktionerna utgör säkringar och uppfyller kraven för säkringsredovisning, varvid vinster och förluster redovisas under övrigt totalresultat efter justering för uppskjuten skatt.

Dotterbolag

Finansiell ställning och resultat för dotterbolag, som har en annan funktionell valuta än koncernens rapporteringsvaluta, räknas om till svenska kronor (SEK) i koncernredovisningen. Detta sker genom att tillgångar och skulder räknas om till balansdagskurs, medan intäkter och kostnader räknas om till genomsnittlig valutakurs under året. Omräkningsdifferenser som uppstår redovisas i separat post under övrigt totalresultat. Valutakursdifferenser på lån och andra valutainstrument som redovisas som säkringar av nettoinvesteringar i utländsk valuta redovisas direkt i omräkningsreserven i övrigt totalresultat.

NOT 2 FORTS. SAMMANFATTNING AV VIKTIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

Segmentredovisning

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren inom koncernen. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. Inom Haldex har denna funktion identifierats som verkställande direktören. För segmentredovisning hänvisas vidare till not 5, sidan 50.

Intäkter

Koncernen tillämpar IFRS 15 för första gången från och med 1 januari 2018. Enligt IFRS 15 redovisas intäkten när kunden får kontroll över varorna eller tjänsterna. Att bestämma tidpunkten för överföring av kontroll, dvs. vid en viss tidpunkt eller över tid, kräver bedömningar. Övergången till IFRS 15 har inte inneburit annat än en mindre omklassificeringseffekt i resultaträkningen.

Intäkter från försäljningen av varor och tjänster redovisas när varorna/tjänsterna levereras enligt leveransvillkoren och kunden därmed har fått kontroll över varorna. Intäkter redovisas till verkligt värde exklusive moms och minskas i tillämpliga fall med beloppet för lämnade rabatter och returnerade varor.

Samtliga av koncernens intäkter redovisas vid ett tillfälle och ingen del redovisas över tid.

Skatter

Inkomstskatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, förutom när underliggande transaktion redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I dessa fall redovisas den hänförliga skatteeffekten också i övrigt totalresultat respektive i eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas för det aktuella året, baserat på aktuella skattesatser. Justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder ingår också i denna kategori. Uppskjuten skatt redovisas och beräknas utifrån temporära skillnader mellan koncernmässigt redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Värderingen av uppskjuten skatt bygger på hur tillgångarnas eller skuldernas redovisade värden väntas bli realiserade eller reglerade. En värdering utförs baserat på skattesatser och skattebestämmelser som har beslutats eller anvisats vid årets slut. Uppskjutna skattefordringar avseende underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna användas mot framtida skatt.

Immateriella anläggningstillgångar

Goodwill

Goodwill avser det belopp med vilket anskaffningsvärdet för en tillgång överstiger identifierbara förvärvade nettotillgångars verkliga värde. Goodwill som uppstår i samband med förvärv av ett dotterbolag redovisas som en immateriell tillgång. Goodwillvärdet prövas årligen för att avgöra om eventuell nedskrivning behövs och tillgången redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerad nedskrivning. Eventuell nedskrivning av goodwill återförs inte. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på den goodwill som avser den avyttrade enheten.

Goodwillvärdet prövas på lägsta kassagenererande enhet. För Haldex innebär detta att nedskrivningsprövning utförs för hela koncernen, det vill säga på segmentnivå.

Varumärken, licenser och patent

Varumärken, licenser och patent redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerad avskrivning och eventuell nedskrivning. Varumärken, licenser och patent som förvärvas i rörelseförvärv redovisas till verkligt värde per förvärvstidpunkten. Dessa immateriella tillgångar har en bestämbar nyttjandeperiod över vilken linjär avskrivning görs för att fördela kostnaden i resultaträkningen. Bedömd nyttjandeperiod för licenser och patent uppskattas till 3–15 år och förväntad nyttjandeperiod för varumärken uppskattas till 20 år.

Kundrelationer

Kundrelationer som förvärvats i samband med rörelseförvärv redovisas till verkligt värde per förvärvstidpunkten, och därefter till anskaffningsvärde minus ackumulerad avskrivning och eventuell nedskrivning. Kundrelationer har bestämbara nyttjandeperioder som uppskattas till 11–17 år. Linjär avskrivning tillämpas över kundrelationernas bedömda nyttjandeperioder.

Produktutveckling

Utgifter för forskning och utveckling kostnadsförs löpande när de uppstår. Till den del och från den tidpunkt ett utvecklingsprojekt av ny produkt uppfyller samtliga av följande kriterier, balanseras det framtidsriktade anskaffningsvärdet som en tillgång i balansräkningen:

- Det är tekniskt möjligt att färdigställa tillgången så att den kan användas/säljas.
- Koncernen har för avsikt att färdigställa den och använda/sälja den.
- Det finns förutsättningar att använda/sälja den immateriella tillgången.
- Koncernen kan påvisa hur tillgången kommer att generera sannolika framtida ekonomiska fördelar.
- Det finns adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda/sälja tillgången.
- Koncernen kan beräkna de utgifter som är hänförliga till den immateriella tillgången under dess utveckling på ett tillförlitligt sätt.

Underlag för att aktivera produktutvecklingskostnader kan bestå av affärsplaner, budgetar eller koncernens prognoser över framtida intäkter.

Balanserade produktutvecklingstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerad avskrivning med beaktande av eventuell nedskrivning. Avskrivningen påbörjas när tillgången går att använda och sker utifrån uppskattad nyttjandeperiod samt i förhållande till de förväntade ekonomiska fördelar som produktutvecklingen väntas generera. Nyttjandeperioden bedöms normalt inte överstiga 5 år.

Programvara och IT-system

Förvärvade programvarulicenser och kostnaderna för utvecklingen av programvara som väntas generera framtida ekonomiska fördelar för koncernen i över 3 år aktiveras och skrivs av linjärt över den förväntade nyttjandeperioden (3–5 år).

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar består av byggnader (kontor, fabriker, lager), mark och markanläggningar, maskiner, verktyg, installationer och inventarier. Dessa tillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerad avskrivning och eventuell nedskrivning.

I anskaffningsvärdet ingår initialt utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av en tillgång. Därefter tillkommande utgifter avseende en materiell anläggningstillgång ökar dess redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt och endast om det är sannolikt att ekonomiska förmåner förknippade med tillgången kommer att komma koncernen till godo. Redovisat värde för eventuellt ersatta delar tas bort från balansräkningen. Alla andra former av reparationer och underhåll av materiella anläggningstillgångar redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer.

Avskrivningar enligt plan baseras på tillgångarnas anskaffningsvärde och uppskattade ekonomiska nyttjandeperiod. Linjär avskrivning tillämpas och avskrivningstiderna är enligt följande: Byggnader skrivs av över 25–50 år, maskiner och inventarier skrivs vanligen av över 3–10 år, medan tyngre maskiner har en ekonomisk livslängd på upp till 20 år. Mark skrivs inte av.

Tillgångars restvärden och nyttjandeperioder bedöms varje balansdag och justeras vid behov. Redovisat värde skrivs genast ned till återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger det bedömda återvinningsvärdet. Se vidare avsnitt för nedskrivningar.

Leasingavtal

Leasingavtal avseende anläggningstillgångar klassificeras i koncernredovisningen som antingen finansiella leasingavtal eller operationella leasingavtal, beroende på om leasegivaren behåller alla väsentliga risker/fördelar som hänger samman med ägandet av den underliggande tillgången eller inte.

NOT 2 FORTS. SAMMANFATTNING AV VIKTIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

Ett krav på redovisningen av finansiella leasingavtal är att leasingtillgången ska bokföras som en anläggningstillgång i balansräkningen vid leasingperiodens början och att leasingförpliktelsen ska redovisas som en skuld. Anläggningstillgången skrivs sedan av enligt plan över nyttjandeperioden, medan leasingavgifterna redovisas som räntekostnad och amortering av skuld. Inga tillgångs- eller skuldposter redovisas i balansräkningen när det gäller operationella leasingavtal, och för dessa avtal kostnadsförs leasingavgifterna i resultaträkningen löpande över leasingperioden.

Finansiella instrument

Koncernen tillämpar IFRS 9, utgiven av IASB juli 2014, från 1 januari 2018. Denna tillämpning har resulterat i förändringar i redovisningsprinciper. Koncernen har inte förtidstillämpat IFRS 9 under tidigare perioder. Koncernen har valt att fortsätta tillämpa säkringsredovisningsreglerna i IAS 39 vid tillämpning av IFRS 9. Som tillåts i övergångsreglerna till IFRS 9 har koncernen valt att inte räkna om jämförelsesiffror.

Klassificering

Koncernens nya principer för klassificering och värdering av finansiella tillgångar baseras på en bedömning av både (i) företagets affärsmodell för förvaltningen av finansiella tillgångar, och (ii) egenskaperna hos de avtalsenliga kassaflödena från den finansiella tillgången.

Finansiella tillgångar värderas initialt till verkligt värde plus, i de fall tillgången inte redovisas till verkligt värde via resultaträkningen, transaktionskostnader direkt hänförliga till köpet. Transaktionskostnader hänförliga till finansiella tillgångar som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen kostnadsförs direkt i resultaträkningen.

Tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde

Koncernen klassificerar endast sina finansiella tillgångar som tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde då följande krav är uppfyllda:

- tillgången ingår i en affärsmodell där målet är att inkassera avtalsenliga kassaflöden, och
- avtalsvillkoren ger vid specifika tidpunkter upphov till kassaflöden som enbart består av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet.

Följande finansiella tillgångar redovisas till upplupet anskaffningsvärde: Finansiella anläggningstillgångar, Övriga fordringar, Upplupna intäkter, Kundfordringar samt Likvida medel.

Dessa tillgångar redovisades till upplupet anskaffningsvärde även enligt tidigare principer.

Tillgångar värderade till verkligt värde över resultaträkningen

Koncernen har inte, utöver derivatinstrument, några finansiella tillgångar till verkligt värde via resultaträkningen:

Tillgångar värderade till verkligt värde över övrigt totalresultat

Koncernen har inte, utöver säkringsredovisade derivatinstrument, några finansiella tillgångar till verkligt värde över övrigt totalresultat.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Koncernen har inte, utöver derivatinstrument, några finansiella tillgångar till verkligt värde via resultaträkningen.

Andra finansiella skulder

Lång- och kortfristig räntebärande skulder, samt övriga finansiella skulder, t.ex. Leverantörsskulder och upplupna kostnader ingår i denna kategori. Skulderna värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Leverantörsskulder är förpliktelser att betala för varor eller tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer. Leverantörsskulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom ett år.

Lång- och kortfristig räntebärande skulder redovisas till upplupet

anskaffningsvärde, och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden i de fall den är väsentlig.

Derivatinstrument

Derivatinstrument redovisas i balansräkningen från och med affärsdagen och värderas till verkligt värde, både vid första redovisningstillfället och vid efterföljande värderingar. Vilken metod som används för att redovisa vinst eller förlust som uppstår vid varje omvärdering beror på om derivatet har identifierats som ett säkringsinstrument och, om så är fallet, den säkrade postens karaktär. Koncernen identifierar vissa derivat som antingen: Säkring av verkligt värde på tillgångar eller skulder; säkring av prognostiserade kassaflöden eller säkring av en nettoinvestering i en utlandsverksamhet.

För att uppfylla kraven för säkringsredovisning krävs viss dokumentation rörande säkringsinstrumentet och förhållandet till den säkrade posten. Koncernen dokumenterar också mål och strategier för riskhantering och säkringsåtgärder, samt en bedömning av säkringsförhållandets effektivitet när det gäller att utjämna förändringar i verkligt värde eller kassaflöde för säkrade poster, både vid säkringens början och löpande.

Säkring av kassaflöde

Kassaflödessäkring används för kommande flöden i den operativa verksamheten. Andelen av förändringarna i verkligt värde på derivat som uppfyller villkoren för säkringsredovisning redovisas i övrigt totalresultat. Eventuell ineffektiv del av vinst eller förlust redovisas direkt i resultaträkningen, under finansiella poster. Det realiserade resultatet som ackumuleras i eget kapital återförs och redovisas i resultatet när den säkrade posten påverkar resultaträkningen (till exempel när den prognostiserade försäljningen som säkrats faktiskt inträffar). Om ett derivatinstrumentet inte längre uppfyller kraven för säkringsredovisning, säljs eller avvecklas, är det som återstår eventuell ackumulerat resultat i eget kapital, som redovisas i resultatet samtidigt som den prognostiserade transaktionen slutligen redovisas i resultatet. När en prognostiserad transaktion inte längre förväntas inträffa förs den vinst eller förlust som redovisats i eget kapital direkt över till resultaträkningen.

Säkring av nettoinvestering

Akkumulerad vinst och förlust från omvärdering av säkringar av nettoinvesteringar, vilka uppfyller villkoren för säkringsredovisning, redovisas i övrigt totalresultat. När verksamheter avyttras överförs de ackumulerade effekterna till resultatet och påverkar bolagets nettoresultat från avyttringen.

Nedskrivningar av fordringar

Koncernen värderar från och med 1 januari 2018 de framtida förväntade kreditförlusterna relaterade till investeringar i skuldinstrument redovisade till upplupet anskaffningsvärde resp. verkligt värde med förändringar via övrigt totalresultat baserat på framåtriktad information. Koncernen väljer reserveringsmetod baserat på om det skett en väsentlig ökning i kreditrisk eller inte. Koncernen tillämpar i enlighet med reglerna i IFRS 9 en förenklad metod för nedskrivningsprövning av kundfordringar. Förenklingen innebär att reserven för förväntade kreditförluster beräknas baserat på förlustrisken för hela fordrans löptid och redovisas när fordran redovisas första gången.

Beräkning av verkligt värde

Verkligt värde på finansiella instrument som handlas på en aktiv marknad (till exempel derivatinstrument som är noterade på publik plats, finansiella tillgångar som innehas för handel och finansiella tillgångar som kan säljas) baseras på noterad marknadskurs per balansdagen. De noterade marknadskurser som används för koncernens finansiella tillgångar är de faktiska köpkurserna och de noterade marknadskurser som används för finansiella skulder är de faktiska säljkurserna. De instrument som innehas av koncernen handlas på en aktiv eller observerbar marknad.

NOT 2 FORTS. SAMMANFATTNING AV VIKTIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

Borttagande av finansiella tillgångar och skulder

Finansiella instrument tas bort från balansräkningen när samtliga för-
måner och risker överförs till annan part alternativt när förpliktelser
fullgjorts.

Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärde enligt "först in,
först ut"-principen och nettoförsäljningsvärde. Anskaffningsvärde för
färdiga varor och pågående arbete består av råvaror, direkt lön, övriga
direkta kostnader och tillhörande indirekta tillverkningskostnader
(baserat på normal driftskapacitet). Nettoförsäljningsvärdet utgörs av
det uppskattade försäljningspriset med avdrag för tillämpliga rörliga
försäljningskostnader.

Kundfordringar

Kundfordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till
upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden,
minskat med eventuell reservering för värdeminskning.

Likvida medel

Likvida medel innefattar kontanter, banktillgodohavanden, övriga kort-
fristiga placeringar som förfaller inom tre månader samt checkräknings-
krediter. Checkräkningskrediter redovisas i balansräkningen som kort-
fristiga räntebärande skulder.

Leverantörsskulder

Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter
till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Fordringar och skulder

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs.
Valutakursvinster och förluster som avser operativa flöden redovisas i
rörelseresultatet medan valutaeffekter på finansiella fordringar och
skulder redovisas bland finansiella poster i resultaträkningen. Kort-
och långfristiga räntebärande skulder redovisas till nominella belopp
i balansräkningen.

Avsättningar

Avsättningar redovisas i balansräkningen när koncernen har en legal
eller informell framtida förpliktelse till följd av en händelse, som sanno-
likt leder till ett utflöde av resurser och beloppet rimligen kan uppskattas
på ett tillförlitligt sätt. Avsättningar för omstruktureringsskostnader redo-
visas när koncernen har presenterat en plan för åtgärderna och planen
har gjorts allmänt känd för alla påverkade parter. För mer information
om avsättningar avseende garantireserver hänvisas till not 3.

Ersättningar till anställda

Pensionsåtaganden

Inom koncernen finns både avgiftsbestämda och förmånsbestämda
pensionsplaner.

Avgiftsbestämda planer innefattar i huvudsak ålderspension, sjuk-
pension och familjepension och innebär att en bestämd avgift, vanligen
uttryckt som procent av aktuell lön, betalas till extern juridisk enhet.
Den anställda är ansvarig för den inneboende risken i dessa planer och
koncernen har inte några ytterligare förpliktelser om den externa
juridiska enhetens tillgångar minskar i värde. Ingen skuld redovisas i
balansräkningen. Förmånsbestämda pensionsplaner anger vilket belopp
en anställd kan förvänta sig att få efter pensionen, beräknat med grund
i faktorer som ålder, tjänstgöringstid och framtida lön.

Koncernens pensionsförpliktelser avseende förmånsbestämda pen-
sioner täcks av pensionsstiftelser, genom försäkringslösning eller genom
avsättning i balansräkningen. Värdet av den förmånsbestämda förplikt-
elsen beräknas årligen av oberoende aktuarier enligt den så kallade
Projected Unit Credit Method. De antaganden som gjorts i beräkningarna
framgår av noten Pensioner och liknande förpliktelser. Alla ändringar i
nettopensionsavsättningen redovisas när de uppstår, antingen som

kostnad för tjänstgöring samt finansieringskostnad i resultaträkningen
eller i övrigt totalresultat avseende effekter av aktuariella omvärderingar
av både pensionsförpliktelser och förvaltningstillgångar.

Aktierelaterade ersättningar

Årsstämmorna 2013 till 2016 beslutade att införa incitamentsprogram
för ledande befattningshavare och nyckelpersoner, LTI2013, LTI2014,
LTI2015 och LTI2016. Programmen baseras på att om vissa prestations-
mål uppnås under innevarande räkenskapsår, så tilldelas de som deltar
i programmen en rörlig ersättning i början av påföljande år, varav 60
procent i form av kontanter och 40 procent i form av personaloptioner.
Dessa optioner är utformade som villkorade icke-överlåtbara uppskjutna
rätter att vederlagsfritt och automatiskt erhålla en stamaktie i Haldex för
varje prestationsrätt.

Löptiden för LTI2013 respektive LTI2014 är totalt fyra år, med intjä-
nande under prestationsåret. Efter utgången av prestationsåret sker
utbetalning av eventuell kontant rörlig ersättning och tilldelning av
eventuellt aktiebelopp. Efter tilldelningen av eventuellt aktiebelopp
kommer deltagarna erhålla prestationsrätter, varefter en inläsnings-
period om tre år följer innan slutgiltig överlåtelse av prestationsaktier
sker till deltagarna. LTI2014 har slutreglerats under 2018.

LTI2015 och LTI2016 har inte genererat något utfall.
För mer information, se not 10 på sidan 52.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas med hjälp av den indirekta metoden.
Det innebär att rörelseresultatet justeras för transaktioner som inte har
medfört in- eller utbetalningar under perioden, och för eventuella
intäkter och kostnader hänförliga till kassaflöden för investerings- eller
finansieringsverksamheten.

Statligt stöd

Statliga stöd redovisas till verkligt värde när det är sannolikt att villkoren
som är förknippade med bidragen är uppfyllda och bidragen kommer
erhållas. Stöd i samband med förvärv av anläggningstillgångar har
minskat anskaffningsvärdet på de tillgångarna. Stöd där kostnader
kompenseras redovisas i möjligaste mån över samma perioder som de
kostnader bidragen kompenserar.

Nya redovisningsprinciper tillämpade från 2018 och senare

Byte från IAS 39 till IFRS 9 har endast inneburit en ändrad terminologi.
Koncernen hade tidigare sina Kassa och bank, Övriga fordringar,
Upplupna intäkter samt Kundfordringar klassificerade som Låne- och
kundfordringar, vilket numera är Finansiella tillgångar redovisade till
upplupet anskaffningsvärde. Koncernen skrev tidigare ner fordringar
endast om det fanns objektiva bevis för att nedskrivningsbehov förelåg
för en finansiell tillgång eller en grupp av finansiella tillgångar,
ändringen till ny princip har inte inneburit några väsentliga skillnader.

Nya och ändrade standarder som tillämpas av koncernen

Följande standarder tillämpas av koncernen för första gången för
räkenskapsår som börjar 1 januari 2018:

- IFRS 9 Finansiella instrument
- IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder

Följande ändrade standarder har tillämpats men har inte haft eller endast
haft obetydande effekter i redovisningen:

- Interpretation 22 Foreign Currency Transactions and Advance
Consideration

Följande ändrade standarder bedöms inte relevanta för koncernens nuva-
rande verksamhet:

- Den årliga förbättringscykeln 2014–2016 för IFRS-standarder
- Ändring i användningsområdet för en förvaltningsfastighet
(Ändringar i IAS 40)
- Klassificering och värdering av aktierelaterade ersättningar
(Ändring av IFRS 2)

NOT 2 FORTS. SAMMANFATTNING AV VIKTIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

Koncernen har ändrat sina redovisningsprinciper för tillämpningen av IFRS 15, vilket endast har inneburit mindre omklassificeringar i resultaträkningen. Införandet av IFRS 9 har främst inneburit ändrad terminologi då de ändrade reglerna om nedskrivningar inte bedöms ha haft någon väsentlig effekt.

Nya standarder och tolkningar som ännu inte har tillämpats av koncernen

Ett antal nya standarder och tolkningar träder ikraft för räkenskapsår som börjar efter 1 januari 2018 och har inte tillämpats vid upprättandet av denna finansiella rapport.

Koncernen har under 2018 granskat koncernens leasingavtal med anledning av de nya reglerna i IFRS 16. Standarden kommer främst att påverka redovisningen av koncernens operationella leasingavtal. Den 1 januari 2019 trädde IFRS 16 Leasingavtal i kraft. IFRS 16 Leasingavtal ersätter från och med 2019 existerande IFRS relaterade till redovisning av leasingavtal, såsom IAS 17 Leasingavtal och IFRIC 4 Fastställande av huruvida ett avtal innehåller ett leasingavtal. IFRS 16 påverkar främst leasetagare och den centrala effekten är att alla leasingavtal som idag redovisas som operationella leasingavtal ska redovisas på ett sätt som liknar aktuell redovisning av finansiella leasingavtal. Det innebär att även för operationella leasingavtal behövs tillgång och skuld redovisas, med tillhörande redovisning av kostnader för avskrivningar och ränta, till

skillnad mot idag då ingen redovisning sker av hyrd tillgång och relaterad skuld, och då leasingavgifterna periodiseras linjärt som leasingkostnad. Standarden kommer främst att påverka redovisningen av koncernens operationella leasingavtal. Haldex kommer att implementera standarden enligt förenklad metod. Standarden innebär att samtliga leasingavtal framöver kommer redovisas i balansräkningen, med summan av nyttjanderätterna minskat med avskrivningar och eventuella andra justeringar som tillgång, samt diskonterat anskaffningsvärde minskat med leasingbetalningar som skuld. I Haldex beräkningar har avtal med kortare leasingtid än 12 månader samt avtal där den underliggande tillgången har ett värde som understiger 5 KUSD undantagits. Merparten av värdet på leasingavtalen i koncernen avser hyreskontrakt avseende fastigheter. Vid diskontering har Haldex använt marginell låneränta för respektive valuta och även tagit hänsyn till längd på respektive leasingavtal. Åtaganden för leasingavtal per den 31 december 2018 uppgick i koncernen till 274 MSEK, se not 18. Efter att Haldex individuellt analyserat optioner att förlänga respektive säga upp avtal, ökas dessa åtaganden med 182 MSEK. Vid diskontering har Haldex använt en vägd genomsnittlig låneränta om 3,19 procent, vilket minskar åtagandet med 31 MSEK. Ökningen av balansomslutningen, enligt IFRS 16 Leasingavtal, uppgår därmed till 426 MSEK per den 1 januari 2019.

Inga andra av de IFRS eller IFRIC-tolkningar som ännu inte har trätt i kraft, väntas ha någon väsentlig inverkan på koncernen.

NOT 3 VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH ANTAGANDEN

Koncernredovisningen innehåller uppskattningar och bedömningar om framtiden, vilka bygger på både historisk erfarenhet och förväntningar om framtiden. Dessa uppskattningar och bedömningar påverkar de redovisade värdena på tillgångar och skulder samt intäkter och kostnader. Verkligt utfall kan komma att avvika från dessa bedömningar om andra uppskattningar görs eller om ändrade förutsättningar uppstår. De områden där risken för framtida justeringar av redovisade värden är störst tas upp i denna not.

Goodwill

Under 2018 prövades nedskrivningsbehovet för koncernens totala goodwill, vilken uppgick till 419 (398) MSEK per den 31 december. Prövning av nedskrivningsbehov utförs genom diskontering av förväntade framtida kassaflöden enligt vad som är fastställt i affärsplaner och strategier, vilket ger ett värde. Detta värde jämförs med det redovisade värdet för koncernens goodwill. Haldex försäljning och avkastning har historiskt haft en väldigt nära koppling till antalet tillverkade fordon. Därmed utgör de officiella prognoserna över fordonstillverkning själva grunden för affärsplanerna, i vilka bland annat Haldex historiska ekonomiska utveckling, förväntade framtida fördelar av aktuella förbättringsprogram och valda strategiska inriktningar också beaktas.

Prognosperioden för prövning av goodwill består av fem år och tilldelas, efter den explicita prognosperioden, ett restvärde som är avsett att motsvara värdet på verksamheten efter prognosperiodens sista år. Restvärdet har beräknats med grund i ett antagande om en hållbar nivå för fritt kassaflöde (efter prognosperioden) samt dess tillväxt, vilket i Haldex fall är 2 (2) procent. I det här sammanhanget motsvarar restvärde alla kassaflöden efter prognosperioden.

Vid diskontering av förväntade framtida kassaflöden har en genomsnittlig kapitalkostnad (WACC) efter skatt använts, för närvarande 8,1 (8,9) procent. WACC före skatt uppgår till 10,3 (11,4) procent. Den genomsnittliga kapitalkostnaden har baserats på följande antaganden:

- Riskfri ränta motsvarande tioårig avkastning på statsobligationer
- Marknadens riskpremie: 7,2 (7,4) procent
- Beta: Fastställt beta för Haldex
- Räntekostnad, beräknad som en viktad ränta med grund i koncernens finansieringsstruktur i olika valutor, med beaktande av en lånepremie
- Skattesats: Enligt rådande skattesats i vissa länder

Den prövning av nedskrivningsbehov för goodwill som utfördes 2018 och 2017 visade inte på något behov av nedskrivningar. En ändring i diskonteringsfaktorn på 1 procent eller en minskning av kassaflödet med 10 procent skulle inte förändra utfallet av prövningen. Koncernens redovisade goodwillvärde motsvarar cirka 26 (28) procent av eget kapital per den 31 december.

Produktutvecklingsprojekt

Haldex aktiverar kostnaderna för produktutvecklingsprojekt, vilket bedöms vara en naturlig del av bolagets verksamhet. Haldex har under en längre tid bedrivit utveckling och har en utarbetad process kring detta samt när kostnaderna för ett projekt ska börja aktiveras. För att kostnaderna ska aktiveras krävs att de är identifierbara, att Haldex har kontroll över tillgången, att det troligen kommer ge ekonomiska fördelar samt att kostnaderna kan förutses på ett tillförlitligt sätt.

Dessa aktiverade utvecklingsprojekts nedskrivningsbehov prövas varje år eller när det finns en indikation på en värdeminskning. Prövningen bygger på en prognos över framtida kassaflöden och motsvarande tillverkningskostnader. Utifall framtida strategi ändras eller framtida volymer, priser och/eller kostnader avviker negativt från prognoserna kan ett nedskrivningsbehov uppstå. För utvecklingsprojekt som anses vara en normal del av Haldex dagliga verksamhet, genomförs vanligen prövning av eventuellt nedskrivningsbehov utifrån samma antaganden (WACC) som när nedskrivningsbehovet för goodwill prövas. Med hänsyn till att enskilda riskbedömningar visar på olika risker i olika projekt justeras dock diskonteringsfaktorn baserat på den uppskattade risken i de olika projekten. Utvecklingsprojekten som anses ha en högre risk prövas med en högre diskonteringsfaktor än de som anses ha en lägre risk. År 2018 användes en WACC på 9,1 (9,8) procent efter skatt, för samtliga utvecklingsprojekt. Motsvarande WACC före skatt uppgår till 11,5 (12,6) procent. Koncernens redovisade värde för balanserade produktutvecklingsprojekt uppgår till 125 (64) MSEK, vilket motsvarar cirka 8 (5) procent av eget kapital per den 31 december. En ändring i diskonteringsräntan med 1 procent eller minskning av kassaflödet med 10 procent, skulle innebära ej väsentliga nedskrivningsbehov i koncernen.

Inkomstskatter

Koncernen betalar skatt i många olika länder. Utförliga beräkningar av framtida skatteförpliktelser utförs för varje skattesubjekt inom koncernen. Haldex redovisar skulder för förväntade skatterevisionsfrågor baserat på uppskattningar om huruvida ytterligare skatter ska betalas.

NOT 3 FORTS. VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH ANTAGANDEN

När utfallet av dessa skattefrågor skiljer sig från de belopp som ursprungligen redovisades kommer sådana skillnader att påverka aktuella och uppskjutna skattefordringar/skatteskulder för den period där bestämningen har gjorts.

Vad gäller skattefordringar görs särskilda bedömningar för att uppskatta koncernens förmåga att realisera dessa, särskilt vad gäller uppskjutna skattefordringar och dess möjligheter att nyttjas för avräkning mot framtida beskattningsbara vinster. Verkligt värde på dessa tillgångar kan avvika framåtriktat om antagen intjäningsförmåga avviker eller ändrade skatteregler uppstår. Per den sista december har koncernen balanserade uppskjutna skattefordringar som motsvarar 145 (173) MSEK, det vill säga cirka 9 (12) procent av koncernens eget kapital.

Garantireserver

Reklamationer och garantiärenden uppstår som en naturlig del av verksamheten.

Koncernen bedömer löpande sin riskriskexponering avseende produkt-, kund- och garantiätaganden och bedömer löpande ärenden och behov av avsättningar för utflöde av resurser baserat på bästa uppskattningar och bedömningar.

Varje inkommet ärende klassas i någon av de tre kategorierna mindre fall, medelstora fall och produktåterkallelse. Produktåterkallelse

avser de fall då en hel produktserie eller stor del därav måste återkallas från kunderna för åtgärdande av bristerna.

Avsättningen för garantiätaganden baseras dels på historiska utfall men innefattar också antaganden och uppskattningar om framtida utveckling, där de mest betydelsefulla antagandena utgörs av framtida utveckling av returtakt och kostnader för utbyte av produkten. Avsättningen baseras i dessa fall på en sammanvägning av olika riskscenarion, vilket inrymmer en hög grad av osäkerhet och där verkligt utfall kan komma att avvika från dessa bedömningar.

Total garantiavsättning per den 31 december 2018 uppgick till 74 (86) MSEK. Total garantikostnad för 2018 uppgick till 83 (110) MSEK vilket motsvarar 1,6 (2,5) procent av nettoomsättningen. Av total garanti-kostnad redovisas 54 (56) MSEK som engångskostnad där merparten avser en kundöverenskommelse gällande framtida garantiåtgärder.

Pensioner

Pensionsskulderna som redovisas i balansräkningen har beräknats av aktuarier och bygger på årliga antaganden. Dessa antaganden beskrivs närmare i not 30 på sidorna 61–62. En ändring på 0,25 procent i diskonteringsränta för varje enskilt fall påverkar nuvärdet på koncernens pensionsförpliktelser med cirka 30 (32) MSEK.

NOT 4 FINANSIELLA RISKER

Koncernen exponeras för finansiella risker, till exempel marknads-, kredit-, likviditets- och finansieringsrisker. För att minska effekten av dessa risker följer Haldex en policy som styr hanteringen av dem. Denna policy har antagits av Haldex styrelse. Uppföljning och kontroll genomförs löpande inom varje företag och på koncernnivå.

Valutakursrisk

Haldex exponeras för valutakursrisker på grund av sin internationella verksamhet. Valutakursförändringar påverkar koncernens resultaträkning och balansräkning dels i form av transaktionsrisker och dels i form av omräkningsrisker.

Transaktionsrisk

Koncernens nettobetalningsflöden av utländska valutor ger upphov till transaktionsrisker. 2018 uppgick nettoinflödet av utländska valutor till cirka 288 (388) MSEK. De valutapar som har störst potentiell resultatpåverkan är flöden i EUR/SEK, USD/CAD samt EUR/GBP. En förändring i valutakursen på 10 procent påverkar uppskattningsvis nettoresultatet framåtriktat enligt nedan för dessa största flöden. Alla uppgifterna är före beaktande av de valutasäkringar som tecknats i enlighet med Haldex finanspolicy.

MSEK	31 december 2018	31 december 2017
EUR/SEK	+/- 31	+/- 31
USD/CAD	+/- 11	+/- 10
EUR/GBP	+/- 14	+/- 14

Omräkningseffekten på rörelsefordringar och rörelseskulder samt på finansiella tillgångar och skulder, till annan valuta än respektive bolags lokala funktionella valuta, uppgår till 15 (5) MSEK vid en försvagning/förstärkning motsvarande 10 procent av den underliggande valutan. Det egna kapitalet skulle vara 18 (19) MSEK högre/lägre vid en förstärkning/försvagning motsvarande 10 procent av de underliggande kurserna på kassaflödessäkringar.

Enligt nuvarande finanspolicy säkras 70 procent av förväntade nettoflöden för uppskattade volymer under den kommande sexmånadersperioden och 30 procent de kommande 7–12 månaderna med en

tillåten avvikelse på +/-10 procent. Per den 31 december 2018 var 46 (50) procent säkrat med derivatinstrument. Koncernens finanspolicy styr vilka typer av derivatinstrument som kan användas i säkringssyfte samt vilka motparter som kontrakt kan ingås med. Valutaterminer användes under 2018 för att säkra fakturerade och prognostiserade valutaflöden. Per den 31 december hade dessa kontrakt ett nominellt värde på 132 (193) MSEK netto och ett positivt marknadsvärde på 3 (-5) MSEK.

Omräkningsrisk

Nettotillgångar (det vill säga eget kapital) i utländska dotterbolag motsvarar investeringar i utländska valutor som ger upphov till en omräkningsdifferens när de räknas om till SEK. I finanspolicyen har koncernen inrättat en ram för hur denna omräkningsexponering som uppkommer ska hanteras för att Haldex ska kunna styra effekten av omräkningsdifferenserna på koncernens kapitalstruktur. Enligt finanspolicyen ska koncernens nettoskuld fördelas proportionellt mot sysselsatt kapital per valuta. Där så krävs uppnås detta mål genom att man tar lån i de olika valutor som är funktionella valutor i dotterbolagen.

Vinster eller förluster på lån som anses vara effektiva säkringar av omräkningsdifferenser redovisas direkt i övrigt totalresultat, medan vinster eller förluster på lån som inte anses vara effektiva säkringar redovisas i resultatet som en finansiell post.

Vid utgången av 2018 motsvarade värdet på koncernens nettotillgångar, det vill säga skillnaden mellan sysselsatt kapital och nettoskuldsättning, 1 611 (1 395) MSEK och utgjordes av följande valutor:

MSEK	31 december 2018	31 december 2017
SEK	497	446
USD	365	314
EUR	166	143
GBP	-40	-55
INR	48	39
CNY	301	256
Övriga	275	251

NOT 4 FORTS. FINANSIELLA RISKER

Ränterisk

Ränterisk är risken att förändringar av räntesatser har en negativ inverkan på koncernens resultat. Eftersom koncernen inte hade några betydande innehav i räntebärande tillgångar per den 31 december 2018 är kassaflödet från den löpande verksamheten i alla väsentliga avseenden oberoende av förändringar i marknadsräntor. Koncernens ränterisk uppstår på grund av dess lån. Enligt finanspolicyn ska den genomsnittliga räntebindningstiden vara mellan 1 och 12 månader. Risken måste också spridas över tiden så att räntan på endast en mindre del av den totala skulden omförhandlas samtidigt. Den genomsnittliga räntebindningstiden var en månad vid årets slut, vilket innebär att större delen av koncernens finansiella skulder hade rörlig ränta, det vill säga att en ny räntesats bestäms inom ett år. Per den 31 december 2018 hade 670 (349) MSEK av låneskulden en genomsnittlig rörlig ränta på 1,64 (1,73) procent. En ändring av räntesatsen med en procentenhet skulle påverka kostnaden för koncernens upplåning med cirka 5 (2) MSEK efter skatt.

Kreditrisk

Kreditrisk uppstår när en part i transaktionen inte kan uppfylla sina förpliktelser och därmed orsakar den andra parten en förlust. Risken för att kunder inte betalar för levererade produkter minimeras genom en noggrann kontroll av nya kunder och en uppföljning av betalningsbeteendet hos befintliga kunder samt med eventuella kreditförsäkringar.

Koncernens kundfordringar uppgick till 700 (597) MSEK den 31 december och redovisas till de belopp som väntas bli betalda. Haldex kunder består framför allt av fordonstillverkare, andra system- och komponenttillverkare samt eftermarknadsdistributörer inom fordonsindustrin. Den geografiska spridningen av kundfordringarna motsvarar till stor del försäljningen per region. Under 2018 stod ingen enskild kund för mer än 10 procent av försäljningen. Koncernens kundförluster uppgår vanligen till mindre än 0,1 procent av omsättningen.

Kundfordringar MSEK	31 december 2018	31 december 2017
Inte förfallna eller nedskrivna kundfordringar	584	514
Förfallna 1–30 dagar och ej nedskrivna	103	77
Förfallna 31–60 dagar och ej nedskrivna	13	12
Förfallna >60 dagar och ej nedskrivna	19	11
Kundfordringar som är föremål för nedskrivning	-19	-17
Kundfordringar	700	597

Avsättning för osäkra fordringar har ändrats enligt nedan:

Avsättning för osäkra fordringar	2018	2017
Avsättning 1 januari	-17	-18
Nedskrivningar för förväntade förluster	-	-1
Realisering av nedskrivning mot konstaterad förlust	-	1
Reverserade nedskrivningar	-	-
Omräkning av utländsk valuta	-2	1
Avsättning 31 december	-19	-17

31 december 2018						31 december 2017					
MSEK	USD	HUF	CAD	GBP	EUR	USD	HUF	CAD	GBP	EUR	
Nominellt belopp	Netto köpt	Netto köpt	Netto sålt	Netto sålt	Netto sålt	Netto köpt	Netto köpt	Netto sålt	Netto sålt	Netto sålt	
Förfaller år 2018	94	54	64	28	188	Förfaller år 2017	85	41	66	28	225
Genomsnittlig valutakurs	8,91	0,0315	6,87	11,46	10,29	Genomsnittlig valutakurs	8,34	0,0314	6,55	10,86	9,72
Säkring av flöden > 12 månader	-	-	-	-	-	Säkring av flöden > 12 månader	-	-	-	-	-
Genomsnittlig valutakurs	-	-	-	-	-	Genomsnittlig valutakurs	-	-	-	-	-

Den kreditrisk som hänger samman med finansiella tillgångar hanteras enligt finanspolicyn. Risken minimeras genom åtgärder som att begränsa placeringar till räntebärande instrument med låg risk och hög likviditet, samt genom att ha en högsta gräns för placerat belopp hos vissa motparter och kontrollera kreditbetyg. För att ytterligare minska risken ingås ramavtal om kvittningsrätter med de flesta motparter. Kreditrisken för derivat i utländsk valuta och räntederivat motsvarar deras positiva marknadsvärden, det vill säga potentiella vinster på dessa kontrakt. Kreditrisken för valutakontrakt, före beaktande av nettningsavtal, motsvarade 14 (23) MSEK per den 31 december 2018. Efter beaktande av nettningsavtal uppgår kreditrisken till +7 (-9) MSEK. Motsvarande risk för investeringar i kreditinstitut var 305 (194) MSEK, utan att eventuella kvittningsmöjligheter beaktades.

Finansieringsrisk

Koncernens finansieringsrisk är risken att Haldex inte kommer att kunna ta nya lån eller finansiera befintliga lån. Denna risk minskas genom att finanspolicyn föreskriver att upptagna lån måste ha långa löptider. Den totala skulden måste ha en genomsnittlig återstående löptid på minst ett år. Den 31 december 2018 hade 100 (100) procent av lånen en löptid på mer än ett år. Förfallostrukturen såg ut enligt följande: år 2020 24 procent, år 2021 76 procent. Se not 29, sidan 60.

Likviditetsrisk

Likviditetsrisken, det vill säga risken att koncernens omedelbara kapitalbehov inte ska gå att tillgodose, begränsas genom tillräckliga likvida medel samt beviljade men outnyttjade kreditfaciliteter som kan utnyttjas utan villkor. Målet enligt finanspolicyn är att likvida medel och tillgängliga långfristiga kreditfaciliteter måste uppgå till minst 5 procent av nettoomsättningen. Dessa medel uppgick till 1 072 (1 168) MSEK vid årets slut, vilket motsvarar 21 (24) procent av nettoomsättningen.

Haldex huvudsakliga finansieringskällor

Nominellt värde	31 december 2018	31 december 2017
Syndikerat lån	90 MEUR	90 MEUR
Obligationslån	270 MSEK	270 MSEK

Kapitalrisk

Koncernens mål när det gäller kapitalstruktur är att säkra Haldex förmåga att fortsätta bedriva verksamheten så att företaget kan generera avkastning till aktieägarna och värde åt andra intressenter, samt att upprätthålla en optimal kapitalstruktur så att kapitalkostnaden kan minskas. För att hantera kapitalstrukturen kan koncernen ändra utdelningen till aktieägarna, betala tillbaka kapital till aktieägarna, emittera nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna.

NOT 5 SEGMENTRAPPORTERING

Haldex är en funktionsorganiserad koncern. Funktionsstrukturen ger ett mer fokuserat stöd för verksamheten, och tjänsterna delas mellan olika produktlinjerna samt försäljnings- och distributionskanaler.

Haldex verksamhet är ett rapportsegment och den finansiella informationen analyseras samt granskas av högsta verkställande beslutsfattare som ett segment för att bedöma koncernens resultat.

Air Controls och Foundation Brake är koncernens två stora produktlinjer. Inom Air Controls utvecklas och tillverkas produkter för förbättrad säkerhet och köregenskaper i bromssystem såsom rening och torkning av tryckluft, ventiler samt ABS och EBS. Inom Foundation Brake utvecklas och tillverkas för hjuländen så som skivbromsar,

bromshävarmar till trumbromsar samt bromscylindrar. Eftersom de två produktlinjerna har likartade verksamheter, kunder och långsiktiga rörelsemarginaler redovisas och utvärderas dock de två produktlinjerna som ett och samma segment.

De tio största kunderna står för cirka en tredjedel av försäljningen, men ingen enskild kund står för mer än 10 procent. Kundernas placering utgör grunden för försäljning uppdelad på geografiska områden. Informationen rörande tillgångarna i segmentet och periodens investeringar är baserad på geografiska områden som grupperas efter var tillgångarna finns.

Nettoomsättning per produktlinje

	2018	2017	Förändring nominellt	Förändring valutajusterat
Air Controls	2 111	1 933	9%	6%
Foundation Brake	3 008	2 529	19%	17%
Summa	5 119	4 462	15%	12%

Uppdelning i geografiska områden

2018	Nordamerika ¹⁾	Europa	Asien och Mellanöstern	Sydamerika	Summa
Nettoomsättning	2 432	1 811 ²⁾	708	168	5 119
Tillgångar	1 373	1 622 ³⁾	590	104	3 689
Investeringar	62	157	91	3	313

2017	Nordamerika ¹⁾	Europa	Asien och Mellanöstern	Sydamerika	Summa
Nettoomsättning	2 202	1 665 ²⁾	462	133	4 462
Tillgångar	1 113	1 469 ³⁾	404	92	3 078
Investeringar	76	100	39	3	218

¹⁾ Utgörs till största del av USA.

²⁾ Varav nettoomsättning till Sverige uppgår till 54 (64) MSEK.

³⁾ Varav totala tillgångar i Sverige uppgår till 1 078 (613) MSEK.

NOT 6 ENGÅNGSPOSTER

I rörelseresultatet ingår nedan presenterade engångsposter. Samtliga är redovisade under rubriceringen Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader i den funktionsindelade resultaträkningen.

	2018	2017
Rörelseresultat, inkl. engångsposter	255	149
Omstruktureringskostnader	-	-19
Kostnader relaterade till uppköpsprocessen	4	-68
Produktrelaterad garanti (se not 3)	-54	-56
Rörelseresultat, exkl. engångsposter	305	292

NOT 7 KOSTNADER FÖRDELADE PER KOSTNADSSLAG

	2018	2017
Direkta materialkostnader inkl. förändring av lager	2 895	2 425
Personalkostnader	1 057	973
Avskrivningar (se not 16 och 17)	136	132
Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader	776	783
Summa	4 864	4 313

NOT 8 STATLIGA STÖD

	2018	2017
Statliga stöd ¹⁾	10	2
Summa	10	2

¹⁾ Varav 5 (2) MSEK avser ersättning för utvecklingsarbete och 5 (0) MSEK avser ersättning för export från Indien.

NOT 9 INFORMATION OM ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Belopp i tusental kronor	2018			2017		
	Grundlön inkl. förmåner/styrelsearvoden	Rörlig ersättning**	Pensions-ersättning	Grundlön inkl. förmåner/styrelsearvoden	Rörlig ersättning**	Pensions-ersättning
Styrelsen						
(6 ledamöter, varav 2 kvinnor)						
Jörgen Durban (ordförande från maj 2017)	750	-	-	856	-	-
Helene Svahn (från maj 2018)	375	-	-	-	-	-
Ulrika Hagdahl (från maj 2018)	375	-	-	-	-	-
Ulf Ahlén (från maj 2017)	350	-	-	380	-	-
Johan Giléus (från maj 2017)	400	-	-	430	-	-
Göran Carlson (till maj 2018)	-	-	-	682	-	-
Magnus Johansson (till maj 2018)	-	-	-	1 015	-	-
Annika Sten Pärson (till maj 2018)	-	-	-	477	-	-
Staffan Jufors (till maj 2017)	-	-	-	123	-	-
Carina Olsson (till maj 2017)	-	-	-	160	-	-
Anders Nielsen (till maj 2017)	-	-	-	135	-	-
Summa	2 250	-	-	4 258	-	-
Verkställande direktör						
Åke Bengtsson (från mars 2017)	3 606	672	3 438	2 517	2 038	865
Bo Annvik (till mars 2017)	-	-	-	2 277	77	422
Summa	3 606	672	3 438	4 794	2 115	1 287
Övriga ledande befattningshavare (Koncernledning)						
11 (8) personer, varav 2 (2) kvinnor per den 31 december	20 268	5 566	5 194	16 583	9 853	3 684
Summa	23 874	6 238	8 632	21 377	11 968	4 971

* * I årets kostnad ingår en minskning på 172 TSEK som avser aktierelaterad ersättning. Föregående år ingick en kostnad som avser aktierelaterad ersättning med 707 TSEK. Föregående år ingick en kostnad på 8 715 TSEK för rörlig ersättning avseende "Stay-on bonus" som framgår av förklaring nedan under Riktlinjer.

Ersättning till styrelsen

Årsstämman 2018 beslutade att arvode till styrelsen ska utgå med 700 TSEK till ordföranden samt 300 TSEK till var och en av övriga ledamöter som inte är anställda i bolaget. Som ersättning för utskottsarbete ska ordförande för revisionsutskottet erhålla 100 TSEK och ledamot 50 TSEK. Det beslutades även att, för det fall styrelsen inrättar ett utskott för ny teknik, arvode skall utgå med 75 TSEK till utskottets ordförande och 75 TSEK till varje ledamot av utskottet.

Riktlinjer

Årsstämman 2018 beslutade att ersättning till verkställande direktören och koncernchefen samt andra ledande befattningshavare ska bestå av en väl avvägd kombination av fast lön, årsbonus, långsiktiga incitamentsprogram, pension samt andra förmåner och villkor rörande uppsägnings- och avgångsvederlag. Den totala ersättningen ska vara konkurrenskraftig och baseras på prestation. Den fasta ersättningen ska vara individuell och baseras på varje individs ansvar, roll, kompetens och befattning. Årsbonusen ska baseras på utfall av i förväg bestämda finansiella samt personliga mål och får inte överstiga 50 procent av den fasta årslönen.

NOT 9 FORTS. INFORMATION OM ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

För medlemmar i koncernledningen betalas avgångsvederlag enligt de riktlinjer för ersättning av ledande befattningshavare som har fastställts av styrelsen. Detta innebär att vid uppsägning från företagets sida är uppsägningstiden för verkställande direktören och koncernchefen 12 månader och för andra högre befattningshavare upp till 12 månader. Därutöver har verkställande direktören, vid uppsägning från företagets sida rätt till avgångsvederlag motsvarande 12 månadslöner. Vid uppsägning från verkställande direktörens sida betalas inget avgångsvederlag ut.

Under hösten 2016 beslutade styrelsen att godkänna ändringar av befintliga anställningsvillkor för ledande befattningshavare. I samband med budprocessen på Haldex ansåg styrelsen att det fanns en ökad risk att ledande befattningshavare lämnade bolaget. Ledande befattningshavare erbjöds då ett retentionsprogram i november 2016. Avtalet innebar i korthet att uppsägningstiden förlängdes till 12 månader om

uppsägning skedde före den 30 juni 2017. Som kompensation erhöles sex extra månadslöner om personen var anställd per den 31 december 2017.

Incitamentsprogram

Årsstämman beslutar om incitamentsprogram för ledande befattningshavare och nyckelpersoner, de program som löpt under 2018 är LTI2014, LTI2017 samt LTI2018. LTI2018 innebär i korthet att om vissa prestationsmål uppnås under en treårsperiod kan deltagarna i LTI i början av 2021 tilldelas en rörlig ersättning som kommer att tilldelas kontant. Incitamentsprogrammen LTI2014 och LTI2017 har avslutats under 2018. På grund av budprocessen i Haldex beslutades att LTI2017 ej ska innehålla någon del som är aktierelaterad. Uppskjuten rörlig ersättning enligt LTI är inte pensionsgrundande. För information om redovisning av aktierelaterad ersättning i form av prestationsrätter, se not 10 nedan.

NOT 10 AKTIERELATERADE ERSÄTTNINGAR

Årsstämman beslutar om incitamentsprogram för ledande befattningshavare och nyckelpersoner, det program som är aktierelaterat och har löpt under 2017 och 2018 är incitamentsprogrammet LTI2014. Programmet baseras på att om vissa prestationsmål uppnås under innevarande räkenskapsår, så tilldelas deltagarna en rörlig ersättning i början av påföljande år, varav 60 procent i form av kontanter som utbetalades år 2015 och 40 procent i form av personaloptioner. Personaloptionerna är utformade som villkorade, icke överlåtbara, uppskjutna rätter att vederlagsfritt erhålla en stamaktie i Haldex för varje tilldelad prestationsrätt, men optionerna är även förenade med en inlåsningsperiod på tre år innan slutlig överlåtelse av stamaktier sker. LTI2014 har löpt ut och reglerats under 2018. Således är löptiden för den aktiebaserade delen i incitamentsprogrammen fyra år, men intjänandet är i enlighet med kontantdelen relaterat till prestationsåret.

Under våren 2015 fastställdes utfallet av LTI2014, varvid kontantdelen reglerades och antalet optionsrätter fastställdes samt tilldelades programmets deltagare. I anslutning här till har Haldex i enlighet med årsstämmornas beslut säkrat den finansiella exponeringen och ingått

aktieswapavtal med tredje part, vilken i eget namn har förvärvat aktier motsvarande optionsdelen i LTI-programmen, och den tredje parten förvarar aktierna i eget namn tills utskiftning sker till behöriga LTI-deltagare.

Vid årsstämman 2015 och 2016 beslutades att införa incitamentsprogram (LTI2015 och LTI2016), vilket i allt väsentligt motsvarade utformningen av de tidigare två incitamentsprogrammen. Dessa program har dock inte genererat något utfall för de ledande befattningshavarna och nyckelpersonerna, vilka varit inkluderade i detta program.

Den nettomässiga totala kostnaden som redovisats i resultaträkningen avseende den aktierelaterade ersättningen för beslutade incitamentsprogram uppgår till 0 (0) MSEK och avser faktiskt tilldelade optioner avseende LTI2014. Beloppen inkluderar även i förekommande fall relaterade sociala avgifter. För information om årets totala kostnad för tilldelade incitamentsprogram till ledande befattningshavare hänvisas till not 9.

LTI2014 – Antal optionsrätter	Utestående 1 januari 2018	Tilldelade optionsrätter	Förverkade optionsrätter	Utskiftade optionsrätter 2018	Utskiftningsår	Utestående 31 december 2018
Verkställande direktör	-	-	-	-		-
Övriga ledande befattningshavare (Koncernledning)	8 052	-	-	-8 052	2018	-
Övriga nyckelpersoner	12 973	-	-	-12 973	2018	-
Summa	19 924	-	-	-19 924		-

NOT 11 ANSTÄLLDA OCH ERSÄTTNINGAR

	Kvinnor	Män	Totalt 2018	Kvinnor	Män	Totalt 2017
Sverige	60	171	231	53	172	225
USA	149	357	506	141	364	505
Mexiko	122	275	397	110	274	384
Ungern	127	169	296	123	158	281
Kina	47	239	286	40	212	252
Indien	28	175	203	16	144	160
Tyskland	23	80	103	23	82	105
Frankrike	29	48	77	30	44	74
Storbritannien	13	62	75	10	52	62
Brasilien	22	43	65	17	42	59
Kanada	6	19	25	5	19	24
Polen	2	7	9	3	7	10
Italien	4	4	8	4	3	7
Spanien	3	4	7	3	4	7
Sydkorea	1	6	7	1	6	7
Österrike	2	3	5	2	3	5
Belgien	1	4	5	1	4	5
Ryssland	1	2	3	1	2	3
Australien	0	1	1	0	1	1
Summa	640	1 669	2 309	583	1 593	2 176

	2018			2017		
	Löner och ersättningar	Sociala avgifter	Varav pensions- kostnader	Löner och ersättningar	Sociala avgifter	Varav pensions- kostnader
Haldex	783	241	36	695	219	39

För ersättning till ledande befattningshavare se not 9 på sidan 51. Av koncernens pensionskostnader i rörelseresultatet är 30 (34) MSEK relaterade till avgiftsbaserade planer och 6 (5) MSEK relaterade till förmånsbestämda planer. För mer information om Haldex förmånsbestämda pensionsplaner, se not 30, sidan 61.

NOT 12 ERSÄTTNINGAR TILL REVISORER

	2018	2017
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB och nätverk		
Revisionsuppdrag	5	4
– varav Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB	2	2
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	-	-
Skatterådgivning	2	2
– varav Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB	-	-
Övriga tjänster	-	-
Summa	7	6

NOT 14 FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

	2018	2017
Ränteintäkter	7	4
Räntekostnader	-10	-13
Andel av resultat från joint venture	-	-12
Räntor på pensionskuld (se not 30)	-12	-4
Övriga finansiella intäkter och kostnader	-21	5
Summa	-36	-20

NOT 13 AVSKRIVNINGAR

	2018	2017
Kostnad för sålda varor	95	91
Försäljningskostnader	3	2
Administrativa kostnader	20	16
Produktutvecklingskostnader	18	23
Summa	136	132

NOT 15 SKATT

	2018	2017
Aktuell skatt	-33	-44
Uppskjuten skatt	-33	-6
Summa	-66	-50

Skatt på koncernens resultat före skatt skiljer sig från det teoretiska belopp som skulle bli följden med en vägd genomsnittlig skattesats på resultatet för koncernbolagen, enligt följande:

Avstämning av effektiv skattesats	2018	2017
Resultat före skatt	219	129
Skatt enligt gällande skattesats i Sverige	21%	22%
Skillnader i skattesatser i olika verksamhetsländer	9%	8%
Ej avdragsgilla kostnader	7%	2%
Ej skattepliktiga intäkter	-8%	-2%
Skatt hänförlig till tidigare år	-3%	4%
Utnyttjande av tidigare ej redovisade underskottsavdrag	-5%	0%
Omvärdering av uppskjuten skatt/ej redovisade skattefordringar hänförliga till underskottsavdrag	2%	-8%
Skattereform i USA	6%	10%
Övriga skatter	1%	3%
Effektiv skattesats	30%	38%

Koncernens skattekostnad uppgick till 67 (50) MSEK. Den underliggande skattesatsen för året uppgår till 30 procent, vilket ska jämföras med en skattesats på 38 procent föregående år.

Den inkomstskatt som redovisas direkt mot övrigt totalresultat/eget kapital under året ser ut enligt följande:

	2018	2017
<i>Uppskjuten skatt</i>		
Omvärdering av pensionsförpliktelse	6	10
Förändring av säkringsreserv	-4	0
Förändring av finansiella poster som kan säljas	0	0
Kursdifferenser	5	8
Summa	7	18

NOT 16 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	Goodwill	Patent och övriga immate- riella tillgångar	Aktiverade utvecklings- kostnader	Summa
1 januari 2017				
Anskaffningsvärde	422	70	331	823
Ackumulerade avskrivningar	-	-70	-241	-311
Redovisat värde	422	0	90	512
1 januari–31 december 2017				
Ingående redovisat värde	422	0	90	512
Omräkning av utländsk valuta	-24	-	-	-24
Investeringar	-	1	29	30
Kapitaliserade kostnader			43	43
Avskrivningar	-	-	-12	-12
Utgående redovisat värde	398	1	150	549
31 december 2017				
Anskaffningsvärde	398	71	403	872
Ackumulerade avskrivningar	-	-70	-253	-323
Redovisat värde	398	1	150	549
1 januari–31 december 2018				
Ingående redovisat värde	398	1	150	549
Omräkning av utländsk valuta	21	-	-	21
Investeringar	-	1	29	30
Kapitaliserade kostnader			69	69
Avskrivningar	-	-	-5	-5
Utgående redovisat värde	419	2	243	664
31 december 2018				
Anskaffningsvärde	419	72	504	995
Ackumulerade avskrivningar	-	-70	-261	-331
Redovisat värde	419	2	243 *	664

Goodwill och de immateriella anläggningstillgångar som är föremål för avskrivning värderas i enlighet med principerna som beskrivs i not 2 och 3. För redovisning av avskrivningars fördelning per funktion i resultaträkningen hänvisas till not 13.

*Aktiverade utvecklingskostnader består av produktutveckling med 125 (64) MSEK och utveckling av IT-system med 118 (86) MSEK, den sistnämnda avser primärt internt upparbetade kostnader medan den förra primärt avser konsultkostnader och licenser.

NOT 17 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	Byggnader	Mark och markanlägg- ningar	Maskiner och andra tekniska investeringar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanlägg- ningar och förskott till leverantörer	Summa
1 januari 2017						
Anskaffningsvärden	181	15	1 247	718	153	2 314
Ackumulerade avskrivningar	- 131	- 5	- 977	- 641	- 3	-1 757
Redovisat värde	50	10	270	77	150	557
1 januari–31 december 2017						
Ingående redovisat värde	50	10	270	77	150	557
Omräkning av utländsk valuta	- 1	-	- 8	- 2	- 3	- 14
Investeringar	22	-	129	36	1	188
Försäljningar/utrangeringar	-	-	- 5	0	-	- 5
Omklassificering	-	-	-	24	- 29	- 5
Avskrivningar	- 10	- 1	- 74	- 35	-	- 120
Nedskrivningar	-	-	- 15	-	-	- 15
Utgående redovisat värde	61	9	297	100	119	586
31 december 2017						
Anskaffningsvärde	191	15	1 265	796	122	2 389
Ackumulerade avskrivningar	- 130	- 6	- 968	- 696	- 3	-1 803
Redovisat värde	61	9	297	100	119	586
1 januari–31 december 2018						
Ingående redovisat värde	61	9	297	100	119	586
Omräkning av utländsk valuta	3	-	12	3	5	23
Investeringar	3	3	186	66	25	283
Försäljningar/utrangeringar	-	-	- 1	- 1	- 6	- 8
Avskrivningar	- 9	-	- 83	- 39	-	- 131
Utgående redovisat värde	58	12	411	129	143	753
31 december 2018						
Anskaffningsvärde	208	18	1 465	866	146	2 703
Ackumulerade av- och nedskrivningar	- 150	- 6	-1 054	- 737	- 3	-1 950
Redovisat värde	58	12	411	129	143	753

Koncernens materiella anläggningstillgångar skrivs av och värderas i enlighet med principerna som beskrivs i not 2. För redovisning av avskrivningarnas fördelning per funktion hänvisas till not 13.

NOT 18 OPERATIONELLA LEASINGAVTAL

Leasingkostnader för tillgångar som innehas via operationell leasing uppgår under 2018 till 77 (53) MSEK. De framtida sammanlagda minimileasingavgifterna för icke uppsägningsbara operationella leasingavtal förfaller enligt följande.

	31 december 2018			31 december 2017		
	Byggnader	Maskiner och inventarier	Summa	Byggnader	Maskiner och inventarier	Summa
År 1	65	12	77	43	11	54
År 2–5	139	11	150	142	13	155
Senare än år 5	67	0	67	32	0	32

NOT 19 FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	31 december 2018	31 december 2017
Andelar i intresseföretag	-	5
Övriga långfristiga fordringar	23	36
Summa	23	41

NOT 20 UPPSKJUTEN INKOMSTSKATT

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skatter och när dessa hänförs till skatter debiterade av en och samma skattemyndighet och avser antingen samma eller olika skattesubjekt, där det finns en avsikt att reglera saldona genom nettobetalingar.

Bruttoförändringarna avseende uppskjutna skatter är enligt följande:

	2018	2017
1 januari	147	136
Redovisning i resultaträkning (not 15)	-33	-6
Skatt som redovisas i eget kapital (not 15)	-1	8
Skatt som redovisas i övrigt totalresultat (not 15)	0	10
Omklassificering inom balansräkning	-	-
Omräkning av utländsk valuta	7	-1
31 december	119	147

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder, utan hänsyn tagen till kvittningar som gjorts inom samma skatterättsliga jurisdiktion, framgår nedan:

	Tillgångar		Skulder		Netto	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017
Underskottsavdrag	94	87	0	0	94	87
Materiella anläggningstillgångar		3	0	0	0	3
Avsättningar	12	25	0	0	12	25
Pensioner och liknande förpliktelser	50	54	0	0	50	54
Förvävsrelaterade övervärden	0	0	9	9	-9	-9
Övriga	14	14	42	27	-28	-13
Uppskjutna skattefordringar/skatteskulder, netto	170	183	51	36	119	147
Kvittning av skattefordringar/skatteskulder	-25	-10	-25	-10		
Summa	145	173	26	26	119	147

Uppskjutna skattefordringar redovisas endast för skattemässiga underskottsavdrag i den utsträckning som det är sannolikt att de kan tillgodogöras genom framtida beskattningsbara vinster. På balansdagen finns också skattemässiga underskottsavdrag, för vilka en uppskjuten skattefordran ej redovisas. Potentialen i dessa underskottsavdrag motsvarar en uppskjuten skattefordran på cirka 7 (35) MSEK. Samtliga redovisade underskottsavdrag förfaller efter mer än tio år.

NOT 21 DERIVATINSTRUMENT

	31 december 2018		31 december 2017	
	Tillgångar	Skulder	Tillgångar	Skulder
Valutaterminer – kassaflödessäkringar	4	1	1	5
Valutaterminer – till verkligt värde via resultatet	1	1	1	2
Valutaswappar – till verkligt värde via resultatet	17	13	24	24
Summa derivatinstrument enligt balansräkningen	22	15	26	31
Finansiella instrument som omfattas av ramavtal om kvittning men som inte redovisas netto	-13	-13	-10	-10
Summa, netto	9	2	16	21

Vinster och förluster i eget kapital på kortfristiga valutaterminer kommer att överföras till resultaträkningen vid olika tidpunkter under 2019. Vinster och förluster i eget kapital på kortfristiga valutaterminer som under 2017 redovisats i övrigt totalresultat har återförts till resultaträkningen under 2018. Finansiella instrument som redovisas till verkligt värde i balansräkningen hör till nivå 2 i hierarkin för verkligt värde, vilket innebär att deras verkliga värde är bestämbara, direkt eller indirekt, från observerbara marknadspriser. Ingen ineffektivitet finns att redovisa avseende kassaflödessäkringar.

NOT 22 FINANSIELLA INSTRUMENT TILL VERKLIGT VÄRDE

Koncernen innehar både derivatinstrument och finansiella tillgångar som kan säljas, vilka är värderade till verkligt värde. De finansiella instrument som är klassificerade som finansiella tillgångar som kan säljas är redovisade till verkligt värde enligt nivå 1 i verkligt värdehierarkin, d.v.s. enligt priser noterade på en aktiv marknad. Derivatinstrument är redovisade till verkligt värde i balansräkningen utifrån nivå 2 i verkligt värdehierarkin, vilket innebär att deras verkliga värde fastställs, direkt eller indirekt, via observerbara marknadsdata. Ingen överföring har skett mellan nivåer i värderingshierarkin under året.

Tabellen nedanför visar koncernens tillgångar och skulder som är värderade till verkligt värde per balansdagen utifrån de principer som beskrivits ovan:

	31 december 2018			31 december 2017		
	Värdering utifrån noterade priser på aktiv marknad (Värdenivå 1)	Värdering utifrån observerbara marknadspriser (Värdenivå 2)	Värdering utifrån icke observerbara marknadspriser (Värdenivå 3)	Värdering utifrån noterade priser på aktiv marknad (Värdenivå 1)	Värdering utifrån observerbara marknadspriser (Värdenivå 2)	Värdering utifrån icke observerbara marknadspriser (Värdenivå 3)
Derivatinstrument	-	7	-	-	-5	-
Summa	-	7	-	-	-5	-

Vad gäller koncernens övriga finansiella instrument redovisas dessa enligt följande: Haldex valutakreditavtal och obligationslån omfattas av en rörlig ränta på 1–6 månader, och därför motsvarar det verkliga värdet det bokförda värdet. När det gäller övriga finansiella tillgångar och skulder, t.ex. kundfordringar, övriga kortfristiga fordringar, likvida medel och leverantörsskulder, anses det verkliga värdet motsvara det bokförda värdet.

NOT 23 TILLGÅNGAR I BALANSRÄKNINGEN

	31 december 2018						31 december 2017					
	Icke finansiella tillgångar	Tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Tillgångar värderade till verkligt värde över övrigt totalresultat	Finansiella tillgångar som kan säljas	Summa	Icke finansiella tillgångar	Lån och fordringar	Tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Derivat som används för säkringsändamål	Finansiella tillgångar som kan säljas	Summa
Anläggnings-tillgångar												
Immateriella och materiella	1 417					1 417	1 135					1 135
Finansiella anläggningstillgångar						0						
Uppskjutna skattefordringar	145					145	173					173
Övriga finansiella tillgångar		23			0	23	5	36				41
Omsättnings-tillgångar						0						
Varulager	709					709	585					585
Kortfristiga fordringar						0						
Kundfordringar		699				699		597				597
Övriga kortfristiga fordringar	114	255				369	69	258				327
Derivatinstrument			18			18			25			25
Derivatinstrument - säkringsredovisade				4		4				1		1
Likvida medel		305				305		194				194
Summa	2 385	1 282	18	4	0	3 689	1 967	1 085	25	1		3 078

Haldex kundfordringar och övriga kortfristiga fordringar löper med rörlig ränta med 1–6 månaders löptid, vilket gör att bokförda värden i allt väsentligt motsvarar de verkliga värdena. Bokfört värde på långfristiga fordringar är i överensstämmelse med verkligt värde.

NOT 24 SKULDER I BALANSRÄKNINGEN

	31 december 2018					31 december 2017				
	Icke finansiella skulder	Skulder värderade till upp- lupet anskaff- nings- värde	Skulder värderade till verkligt värde via resultat- räkningen	Skulder redovisa- de till verkligt värde över övrigt total- resultat	Summa	Icke finansiella skulder	Övriga finansiella skulder	Skulder värderade till verkligt värde via resultat- räkningen	Derivat som används för säkrings- ändamål	Summa
Långfristiga skulder										
Uppskjutna skatteskulder	16				16	26				26
Pensioner och liknande förpliktelser	455				455	443				443
Räntebärande skulder		572			572		270			270
Övriga långfristiga skulder		19			19		36			36
Kortfristiga skulder										
Räntebärande skulder		10			10		61			61
Leverantörsskulder		595			595		374			374
Derivatinstrument			14		14			26		26
Derivatinstrument – säkringsredovisade				1	1				5	5
Övriga avsättningar	67				67	95				95
Övriga kortfristiga skulder	155	163			318	210	137			347
Summa	693	1 359	14	1	2 067	774	878	26	5	1 683

Haldex kort- och långfristiga skulder, kreditfacilitet och obligationslån löper med rörlig ränta med 1–6 månaders löptid, vilket gör att bokförda värden i allt väsentligt motsvarar de verkliga värdena.

NOT 25 LIKVIDITET

Tabellen nedan visar Haldex likvida in- och utflöde baserat på balansräkningen vid årsskiftet. Det likvida in- och utflödet är specificerat i intervallerna inom ett år, 1–2 år samt senare än 2 år.

	31 december 2018			31 december 2017		
	< 1 år	1–2 år	> 2 år	< 1 år	1–2 år	> 2 år
Långfristiga räntebärande skulder inkl. ränta	-6	-273	-303	-3	-3	-270
Kortfristiga räntebärande skulder inkl. ränta	-64			-154		
Leverantörsskulder	-595			-374		
Derivatinstrument	-15			-31		
Summa	-680	-273	-303	-562	-3	-270
Kundfordringar	699	-	-	597	-	-
Derivatinstrument	22	-	-	26	-	-
Nettoflöde	41	-273	-303	61	-3	-270
Derivatinstrument						
-utflöde	3 341	-	-	1 939	-	-
-inflöde	3 332	-	-	1 936	-	-

Haldex kreditfacilitet och obligationslån löper med rörlig ränta med 1–6 månaders löptid, vilket gör att bokförda värden i allt väsentligt motsvarar de verkliga värdena. Tillgängliga outnyttjade kreditfaciliteter vid årets slut uppgick till 767 MSEK (974). Beräknad ränta består av motvärdet i SEK baserat på valutakurserna per den 31 december och de framåtriktade aktuella räntesatserna för skulden.

NOT 26 VARULAGER

	31 december 2018	31 december 2017
Råvaror	419	339
Halvfabrikat	21	21
Färdiga produkter	269	225
Summa	709	585

NOT 27 ÖVRIGA KORTFRISTIGA FORDRINGAR

	31 december 2018	31 december 2017
Skattefordringar	126	25
<i>Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter</i>		
Hyror och försäkringar	0	11
Övriga förutbetalda kostnader	1	32
Pantfordran ^{*)}	109	116
Övriga kortfristiga fordringar	132	143
Summa	368	327

^{*)} Fordran för begagnade delar som renoveras.

NOT 28 LIKVIDA MEDEL

	31 december 2018	31 december 2017
Banktillgodohavanden och kassa	305	194
Summa	305	194

Kassa och kortsiktig inlåning på 222 (66) MSEK innehas i Brasilien, Kina samt Korea och är föremål för lokala bestämmelser om valutakontroll. Dessa lokala bestämmelser om valutakontroll medför begränsningar mot att flytta kapital från landet, annat än genom normal utdelning, varvid uttag av kupongskatt kan uppkomma.

NOT 29 LÅNGFRISTIGA RÄNTEBÄRANDE SKULDER

	31 december 2018	31 december 2017
Syndikerat lån	300	-
Obligationslån	270	270
Summa	570	270

	31 december 2018		31 december 2017	
	Nominellt	Förfalldatum	Nominellt	Förfalldatum
Syndikerat lån	90 MEUR	2021-04-21	90 MEUR	2021-04-21
Obligationslån	270 MSEK	2020-01-20	270 MSEK	2020-01-20

NOT 30 PENSIONER OCH LIKANDE FÖRPLIKTELSE

Haldex har förmånsbestämda planer för pensioner för vissa enheter och detta är primärt relaterat till Sverige, Tyskland, Frankrike samt Storbritannien. De förmånsbestämda planer som tidigare innehafts i USA löstes in under 2017. Pensionerna enligt de förmånsbestämda planerna baseras i huvudsak på slutlig lön. Det finns även avgiftsbestämda planer i dessa

länder. Dotterbolag i andra länder inom koncernen använder i huvudsak avgiftsbestämda planer. Pensionssystemet i Storbritannien har ett lägsta fonderingskrav. Baserat på en finansieringsvärdering som utförs vart tredje år enas företaget och förvaltare om en plan för att säkerställa finansiering upp till minimikravet.

Avstämning av räntebärande pensionsskulder

	2018	2017
Förmånsbestämda förpliktelser 1 januari	742	794
Intjänade pensioner under perioden	7	5
Ränta på förpliktelser	18	17
Utbetalda ersättningar	-22	-21
Minskad förpliktelse genom överföring till avgiftsbestämd plan	0	-78
Tillskjutna medel	0	-
Effekter av reduceringar och regleringar	0	-
Omvärderingar på grund av förändringar i demografiska antaganden	2	1
Omvärderingar på grund av förändringar i finansiella antaganden	-18	36
Erfarenhetsbaserade omvärderingar	3	-8
Omräkning av utländsk valuta	14	-4
Förmånsbestämda förpliktelser 31 december	746	742
Verkligt värde av förvaltningstillgångarna 1 januari	306	377
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	8	8
Utbetalning från tillgångar	-16	-78
Effekter av reduceringar och regleringar	0	-3
Tillskjutna medel	9	4
Värderingsvinster/värderingsförluster på förvaltningstillgångar	-18	6
Omräkning av utländsk valuta	6	-8
Verkligt värde av förvaltningstillgångarna 31 december	295	306

Avstämning av räntebärande pensionsskulder

	2018	2017
Pensionsskuld (netto) 1 januari	443	422
Pensionskostnad	17	15
Utbetalda ersättningar	-22	-21
Minskad skuld genom överföring till avgiftsbestämd plan	0	-78
Tillskjutna medel	-9	-4
Utbetalning från tillgångar	16	78
Effekter av reduceringar och regleringar	0	3
Aktuariella vinster/förluster som redovisade i övrigt totalresultat	-2	23
Omräkning av utländsk valuta	12	5
Nettobelopp som redovisas i balansräkningen 31 december	455	443

NOT 30 FORTS. PENSIONER OCH LIKNANDE FÖRPLIKTELSE**Belopp som redovisas i resultaträkningen**

	2018	2017
Intjänade pensioner under perioden	-7	-5
Ränta på förpliktelser	-18	-17
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	8	8
Summa	-17	-14

Belopp som redovisas i övrigt totalresultat

	2018	2017
Omvärderingar av pensionsförpliktelse		
varav förändringar i demografiska antaganden	-2	-1
varav förändringar i finansiella antaganden	25	-36
varav erfarenhetsbaserade justeringar	-3	8
Värderingsvinster (förluster) på förvaltningstillgångar	-18	6
Summa	2	-23

Förmånsbestämda pensionsåtaganden och förvaltningstillgångar per land

2018	Sverige	Tyskland	Storbritannien	Övriga	Summa
Förmånsbestämd förpliktelse	250	128	355	16	749
Förvaltningstillgångar	42	-	244	8	294
varav aktier	5	-	-	-	5
varav räntebärande värdepapper	34	-	34	-	68
varav diversifierade tillväxtfonder	-	-	206	-	206
varav fastigheter	-	-	-	-	-
varav likvida medel	3	-	4	8	15
Nettobelopp som redovisas i balansräkningen	208	128	111	8	455

Förmånsbestämda pensionsåtaganden och förvaltningstillgångar per land

2017	Sverige	Tyskland	Storbritannien	Övriga	Summa
Förmånsbestämd förpliktelse	243	129	364	10	746
Förvaltningstillgångar	53	-	247	3	303
varav aktier	8	-	-	-	8
varav räntebärande värdepapper	43	-	24	-	67
varav diversifierade tillväxtfonder	-	-	223	-	223
varav fastigheter	0	-	-	-	-
varav likvida medel	2	-	-	3	5
Nettobelopp som redovisas i balansräkningen	190	129	117	7	443

Förväntad livslängd efter pension vid 65 års ålder

	Sverige	Tyskland	Storbritannien
Man	22	19	21
Kvinna	24	23	23

Aktuariella antaganden 2018

Procent	Sverige	Tyskland	Storbritannien
Diskonteringsränta och förväntad avkastning på förvaltningstillgångar, 1 januari 2018	2,7	1,6	2,6
Diskonteringsränta och förväntad avkastning på förvaltningstillgångar, 31 december 2018	2,5	2,0	2,9
Löneökning	2,0	0,0	2,8
Inflation	2,0	2,0	3,5

Aktuariella antaganden 2017

Procent	Sverige	Tyskland	Storbritannien
Diskonteringsränta och förväntad avkastning på förvaltningstillgångar, 1 januari 2017	2,8	1,8	2,7
Diskonteringsränta och förväntad avkastning på förvaltningstillgångar, 31 december 2017	2,7	1,6	2,6
Löneökning	2,0	2,3	2,6
Inflation	2,0	1,5	2,8

NOT 30 FORTS. PENSIONER OCH LIKNANDE FÖRPLIKTELSE

Genomsnittligt kvarstående förfall på pensionsplanen

	Sverige	Tyskland	Storbritannien
År	17	13	19

Diskonteringsräntan baseras på förstklassiga företagsobligationer, alternativt svenska statsobligationer med en löptid som motsvarar den uppskattade löptiden för pensionsförpliktelserna. Samtliga pensionsplaner utgörs av noterade investeringar. En förändring av diskonteringsräntan med +/- 0,25 procent för varje enskilt land påverkar nuvärdet av koncernens pensionsförpliktelse med cirka 30 (32) MSEK.

NOT 31 ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR

	2018			2017		
	Garantireserver	Omstruktureringsreserver	Total	Garantireserver	Omstruktureringsreserver	Total
1 januari	86	9	95	110	14	124
Avsättningar	71	0	71	54	18	72
lanspråkstagande	-86	-2	-88	-73	-23	-96
Omräkning av utländsk valuta	3	0	3	-5	0	-5
31 december	74	7	80	86	9	95

Avsättningar till garanti och omstruktureringsreserv sker i enlighet med principerna som beskrivs i not 3.

NOT 32 ÖVRIGA KORTFRISTIGA SKULDER

	2018	2017
Skatteskulder	13	4
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		
Personalkostnader	109	124
Övriga upplupna kostnader	171	137
Övriga kortfristiga skulder	13	82
Summa	306	347

NOT 33 STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSE

	31 december 2018	31 december 2017
Ställda säkerheter	52	89
Bankväxlar Kina	146	0
Pensionsgaranti Storbritannien	139	0
Övriga eventalförpliktelser	3	3
Summa eventalförpliktelser	288	3

NOT 34 RÖRELSEFÖRVARV

Inga förvärv under 2018.

NOT 35 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Moderbolaget är närstående till sina dotterbolag. Transaktioner med dotterbolag sker på marknadsmässiga villkor. Ersättning till ledande befattningshavare redovisas i not 9 på sidan 51.

Moderbolagets resultaträkning

Belopp i MSEK	Not	2018	2017
Nettoomsättning		96	102
Administrativa kostnader	4, 5	-76	-114
Rörelseresultat		20	-12
Utdelning från koncernföretag		50	22
Nedskrivning aktier i dotterbolag		-100	-40
Ränteintäkter	6	73	73
Räntekostnader	6	-21	-14
Övriga finansiella poster		-2	-3
Resultat efter finansiella poster		20	26
Koncernbidrag		-59	-50
Resultat före skatt		-39	-24
Skatt	12	-4	-3
Årets nettoresultat		-43	-27

Moderbolagets rapport över totalresultat

Belopp i MSEK	2018	2017
Årets nettoresultat	-43	-27
Övrigt totalresultat	-	-
Summa totalresultat	-43	-27

Moderbolagets balansräkning

Belopp i MSEK	Not	31 december 2018	31 december 2017
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Aktier i dotterbolag	7	1 721	1 721
Övriga aktier och andelar			
Långfristiga fordringar dotterbolag	8	1 149	1 018
Övriga långfristiga fordringar	8	28	43
Summa anläggningstillgångar		2 898	2 782
Omsättningstillgångar			
Fordringar dotterbolag		1 084	976
Övriga kortfristiga fordringar	9	26	6
Derivatinstrument	10	24	34
Likvida medel	11	0	0
Summa omsättningstillgångar		1 134	1 016
SUMMA TILLGÅNGAR		4 032	3 798
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital (44 215 970 aktier med ett kvotvärde på 5 SEK)		221	221
Fritt eget kapital			
Överkursfond		378	378
Balanserade vinstmedel		590	633
Årets resultat		-43	-27
Summa eget kapital		1 146	1 205
Avsättningar			
Pensioner och liknande förpliktelser	13	36	32
Övriga avsättningar		18	23
Summa avsättningar		54	55
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	14	570	270
Skulder dotterbolag		332	326
Övriga långfristiga skulder		-	8
Summa långfristiga skulder		902	604
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		4	-
Skulder dotterbolag		1 776	1 712
Derivatinstrument	10	21	35
Övriga kortfristiga skulder	15	129	187
Summa kortfristiga skulder		1 930	1 934
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		4 032	3 798
Ställda säkerheter		Inga	Inga
Ansvarsförbindelser	16	378	366

Förändringar i moderbolagets eget kapital

Belopp i MSEK	Bundet eget kapital	Fritt eget kapital		Summa
	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserade vinstmedel	
Ingående balans 1 januari 2017	221	378	633	1 232
Årets resultat			-27	-27
Utgående balans 31 december 2017	221	378	606	1 205
Ingående balans 1 januari 2018	221	378	606	1 205
Årets resultat			-43	-43
Kontantutdelning			-24	-24
Aktieswap incitamentsprogram			8	8
Utgående balans 31 december 2018	221	378	547	1 146

Moderbolagets kassaflödesanalys

Belopp i MSEK	2018	2017
Kassaflöde från den löpande verksamheten		
Resultat före skatt	-39	-24
Återföring av icke likviditetspåverkande poster*	158	91
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	119	67
<i>Förändring av rörelsekapital</i>		
Kortfristiga fordringar	-63	-595
Kortfristiga skulder	-221	414
Förändring av rörelsekapital	-284	-181
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-165	-114
Kassaflöde från investeringsverksamheten		
Investering i finansiella tillgångar		
Förändring av långfristig fordran	-116	86
Avyttring av aktier och andelar	0	23
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-116	109
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		
Förändring av räntebärande skulder	300	-
Förändring av övriga skulder	-3	5
Utdelning till aktieägare	-24	-
Aktieswap incitamentsprogram	8	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	281	5
Förändring av likvida medel och banktillgodohavanden	0	0
Likvida medel, ingående balans	0	0
Likvida medel, utgående balans	0	0
*Återföring av icke likviditetspåverkande poster		
Ej utbetalt koncernbidrag	59	50
Nedskrivning av aktier i dotterbolag	100	40
Övrigt	-1	1
Summa	158	91

NOT 1 ALLMÄN INFORMATION

Haldex AB är moderbolag i Haldexkoncernen. Huvudkontorsfunktionerna inklusive de centrala ekonomifunktionerna genomförs av moderbolaget. Haldex AB (publ), org.nr 556010-1155, är ett svenskt publikt aktiebolag

med säte i Landskrona i Sverige. Adressen till huvudkontoret är Haldex AB, Box 507, 261 24 Landskrona. Haldex aktier är noterade på Nasdaq Stockholm, Mid Cap.

NOT 2 SAMMANFATTNING AV VIKTIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolagets årsredovisning har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och RFR 2.1 – Redovisning för juridiska personer från Rådet för finansiell rapportering. Enligt bestämmelserna i RFR 2.1 måste moderbolaget i den juridiska personens årsredovisning tillämpa samtliga EU-godkända IFRS-principer så långt som möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och ta hänsyn till kopplingen mellan redovisning och beskattning. I denna rekommendation anges vilka undantag från

IFRS som är tillåtna. Den innehåller också nödvändig kompletterande information. Moderbolaget använder samma redovisningsprinciper som koncernen, med de undantag som anges nedan. Moderbolaget redovisar pensionsåtaganden enligt Tryggandelagen. Justeringar i enlighet med IFRS görs på koncernnivå. Koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

NOT 3 GENOMSNITTLIGT ANTAL ANSTÄLLDA

	2018			2017		
	Kvinnor	Män	Summa	Kvinnor	Män	Summa
Sverige	4	8	12	4	8	12

NOT 4 LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR

	2018				2017			
	Löner och ersättningar	Varav styrelse, verkställande direktören och ledande befattningshavare	Sociala avgifter	Varav pensionskostnader	Löner och ersättningar	Varav styrelse, verkställande direktören och ledande befattningshavare	Sociala avgifter	Varav pensionskostnader
Sverige	22	14	17	9	39	22	16	5

Styrelsen består av 7 ledamöter (8) varav två är arbetstagarrepresentanter. För information om enskild ersättning som betalats ut till dem och verkställande direktören, se not 9 i koncernredovisningen. Ersättningen till övriga ledande befattningshavare, 4 personer (4), uppgick till 10 (11)

MSEK, varav rörlig ersättning uppgick till 1 (4) MSEK. Mer information om ersättning till ledande befattningshavare finns i not 9 på sidorna 51–52. Pensionsbetalningar för övriga ledande befattningshavare uppgick till 4 (4) MSEK av de totala pensionskostnaderna.

NOT 5 ERSÄTTNINGAR TILL REVISORER

	2018	2017
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB och nätverk		
Revisionsuppdrag	2	1
Skatterådgivning	0	0
Summa	2	1

NOT 6 RÄNTEINTÄKTER OCH RÄNTEKOSTNADER

	2018	2017
Ränteintäkter		
Externa ränteintäkter	0	0
Ränteintäkter koncernföretag	73	73
Summa	73	73
Räntekostnader		
Externa räntekostnader	-14	-8
Räntekostnader koncernföretag	-7	-6
Summa	-21	-14

NOT 7 AKTIER OCH ANDELAR

Per den 31 december 2018 hade Haldex AB direkta ägarintressen i de dotterbolag som räknas upp i not 7. JSB Hesselman AB är moderbolag till det helägda brittiska dotterbolaget Haldex Ltd. och det amerikanska dotterbolaget Haldex Inc. Haldex Ltd. är moderbolag till det helägda brittiska dotterbolaget Haldex Brake Products Ltd., som i sin tur är moderbolag till Haldex España SA. Haldex Inc. Är holdingbolag för de

helägda amerikanska dotterbolagen Haldex Brake Corp och Haldex Brake Products Corp samt det mexikanska dotterbolaget Haldex de Mexico S.A. De C.V. Haldex GmbH är holdingbolag för det helägda tyska dotterbolaget Haldex Brake Products GmbH. Haldex Hong Kong Co Ltd. är holdingbolag för det helägda kinesiska bolaget Haldex Vehicle Products Co Ltd.

Aktier i dotterbolag	Org.nr	Säte	Andelar	%	31 december 2018	31 december 2017
Haldex Brake Products AB	556068-2758	Landskrona	127 500	100	93	93
Haldex Halmstad AB	556053-6780	Landskrona	30 000	100	4	4
Haldex GmbH		Tyskland		100	51	51
Haldex Europe SA		Frankrike	625 000	100	75	75
Haldex Ltd.		Kanada		100	0	0
Haldex do Brasil Indústria e Comércio Ltda		Brasilien		100	0	0
Haldex Sp.z.o.o.		Polen	30 000	100	3	3
Haldex N.V.		Belgien	4 399	100	1	1
Haldex International Trading Co Ltd.		Kina		100	0	0
Haldex Italia Srl		Italien	10 400	100	8	8
Haldex Korea Ltd.		Syd Korea	79 046	100	0	0
Haldex Financial Services Holding AB	556633-6136	Landskrona	1 000	100	0	0
Haldex Hungary Kft		Ungern		100	74	74
Haldex Wien Ges mbH		Österrike		100	7	7
Haldex India Ltd.		Indien		60	7	7
JSB Hesselman AB	556546-1844	Landskrona	1 000	100	855	855
Haldex Russia		Ryssland		100	0	0
Haldex Holding AB	556560-8220	Landskrona	23 079 394	100	458	458
Haldex Hong Kong Co Ltd.		Hong Kong		100	85	85
Haldex Brake Products Pty		Australien		100	0	0
Haldex Traction Holding II AB	556819-2271	Landskrona		100	0	0
Summa					1 721	1 721

Förändring av aktier och andelar

	Ingående balans	Netto nedskrivning	Utgående balans
2018	1 721	0	1 721
2017	1 721	0	1 721

NOT 8 LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR

	31 december 2018	31 december 2017
Uppskjutna skattefordringar	9	11
Långfristiga fordringar dotterbolag	1 149	1 018
Övriga långfristiga fordringar	19	32
Summa	1 177	1 061

NOT 9 ÖVRIGA KORTFRISTIGA FORDRINGAR

	31 december 2018	31 december 2017
Skattefordringar	12	-
Förutbetalda kostnader	-	6
Övriga kortfristiga fordringar	14	-
Summa	26	6

NOT 10 DERIVATINSTRUMENT

	31 december 2018		31 december 2017	
	Tillgångar	Skulder	Tillgångar	Skulder
Valutaterminer – till verkligt värde via resultaträkningen	7	7	10	11
Valutaswappar – till verkligt värde via resultaträkningen	17	14	24	24
Summa	24	21	34	35

Vinster och förluster från valutaterminer och valutaswappar redovisas löpande i resultaträkningen.

NOT 11 LIKVIDA MEDEL

	31 december 2018	31 december 2017
Kassa och bank	0	0
Summa	0	0

NOT 12 SKATT

	2018	2017
Aktuell skatt för året	-12	-6
Skatt på koncernbidrag	12	11
Skatt för icke avdragsgilla kostnader	-3	-5
Skatt hänförlig till tidigare år	-1	-5
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	0	2
Summa	-4	-3

NOT 13 PENSIONER OCH LIKANDE FÖRPLIKTELSE

Pensionsförpliktelser hänförliga till förmånsbestämda planer

	2018	2017
Intjänade pensioner under perioden	0	0
Ränta på förpliktelser	-1	-1
Summa pensionskostnad	-1	-1

Utöver pensionskostnaderna ovan har moderbolaget även en kostnad på 3 (5) MSEK. Denna hänför sig till underfondering i pensionsstiftelse relaterat till pensionsåtagande till tidigare ledande befattningshavare.

Avstämning av räntebärande pensionsskulder

	31 december 2018	31 december 2017
Ingående balans, pensionsskulder	32	30
Utbetalda ersättningar	-3	-2
Pensionskostnader	7	4
Utgående balans, pensionsskulder	36	32

Av pensionsskulden är 22 (22) MSEK hänförlig till PRIVFPG och omfattas av tryggandelagen.

NOT 14 LÅNGFRISTIGA RÄNTEBÄRANDE SKULDER

	31 december 2018	31 december 2017
Syndikerat lån	300	-
Obligationslån	270	270
Summa	570	270

Haldex kreditfacilitet och obligationslån löper med rörlig ränta med 1–6 månaders löptid, vilket gör att bokförda värden i allt väsentligt motsvarar de verkliga värdena. Tillgängliga outnyttjade långfristiga kreditfaciliteter vid årets slut uppgick till 767 (880) MSEK. Beräknad ränta består av motvärdet i SEK baserat på valutakurserna per den 31 december 2018 och de framåtriktade aktuella räntesatserna för skulden.

Förfallostruktur, år

	Summa	0–1	1–3	3–5	> 5 år	Genomsnittsränta %
MSEK	570	-	570	-	-	1,11
Summa	570	-	570	-	-	1,11
Beräknad ränta	9	6	3	-	-	-
Summa	579	6	573	0	0	-

NOT 15 ÖVRIGA KORTFRISTIGA SKULDER

	31 december 2018	31 december 2017
Skuld till kreditinstitut	62	60
Upplupna personalkostnader	13	21
Nedskrivning av kortfristiga fordringar	42	-
Övriga upplupna kostnader	6	106
Övriga kortfristiga skulder	6	-
Summa	129	187

NOT 16 STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSE

	31 december 2018	31 december 2017
Borgens- och garantiförbindelser för dotterbolag	378	366

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats enligt god redovisningssed, att koncernredovisningen har upprättats enligt de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och -rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder och ger en rättvisande bild av företagets respektive koncernens ställning och resultat samt att förvaltningsberättelsen respektive koncernförvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av företagets respektive koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Landskrona, 28 mars 2019

Jörgen Durban
Styrelsens ordförande

Ulf Ahlén
Styrelseledamot

Johan Giléus
Styrelseledamot

Ulrika Hagdahl
Styrelseledamot

Helene Svahn
Styrelseledamot

Fredrik Hudson
Arbetstagarrepresentant

Per Holmqvist
Arbetstagarrepresentant

Åke Bengtsson
Verkställande direktör och Koncernchef

Vår revisionsberättelse har lämnats den 5 april 2019
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Bror Frid
*Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor*

Carl Fogelberg
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till årsstämman i Haldex AB (publ), org.nr 556010-1155

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Haldex AB (publ) för år 2018. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 25–69 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2018 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2018 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets och koncernens revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Vår revisionsansats

Översikt

Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

Utifrån detta, har vi fastställt vilka enheter som anses väsentliga samt fastställt vilka revisionsinsatser som skulle utföras på dessa

enheter. Haldexkoncernen består av ett trettiotal rapporterade enheter varav 15 enheter har, i olika grad, bedömts vara väsentliga. De enheter i koncernen som ej ansetts vara väsentliga har granskats av koncernteamet via översiktlig analys. Merparten av de enheter som inte omfattas av koncernrevisionen är föremål för lagstadgad revision i respektive land.

Haldexkoncernen har merparten av sin verksamhet utanför Sverige och vi inhämtar rapportering från respektive lokalt revisions-team i det globala PwC-nätverket löpande under året och i samband med revisionen av årsbokslutet. Koncernteamet bedömer årligen vilken omfattning och inriktning som krävs för att vi skall kunna säkerställa att tillräcklig och ändamålsenlig revision har utförts ur ett koncernperspektiv. De lokala revisionsteamens arbete styrs och följs upp av det centrala teamet. Som ett led i detta arbete har koncernteamet besökt Haldex verksamhet i USA och Kina för genomgångar med företagsledning och lokala PwC-revisorer.

Koncernteamet har därutöver, bland annat, utfört granskning av moderbolaget, konsolideringen, årsredovisningen samt väsentliga antaganden och bedömningar.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapportering som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–24 samt 70–93. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen.

Särskilt betydelsefullt område	Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området
Avsättningar för garanti- och kundåttaganden <i>För information om avsättningar för garanti- och kundåttaganden hänvisas till not 2 (sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper) not 3 (Viktiga uppskattningar och bedömningar) samt not 31 (Avsättningar)</i> Haldex har per 31 december 2018 74 MSEK i bokförda avsättningar hänförliga till garantiavsättningar och andra kundåttaganden. Under 2018 har 83 MSEK hänförligt till garanti- och kundåttaganden belastat resultatet, 54 MSEK av dessa har redovisats som engångsposter. Haldex redovisar i samband med försäljning en beräknad garantiavsättning vilken avser att täcka framtida garantiåttaganden. Avsättningen avseende generella produktgarantier är i allt väsentligt baserad på historiska utfall. Historiska utfall bedöms av företagsledningen vara en tillförlitlig grund för denna bedömning. Haldex har från tid till annan garantiärenden och kundåttaganden av engångskaraktär, liksom enstaka produktåttakelser. För dessa åttaganden görs individuella avsättningar i räkenskaperna. Beräkning och redovisning av avsättningar för garantiavsättningar och kundåttaganden innefattar antaganden och uppskattningar om framtida utveckling avseende styckkostnad och returfrekvens vilket är förknippat med stor osäkerhet. Avsättningarna utgör också väsentliga belopp och är mot den bakgrunden ett särskilt betydelsefullt område i vår revision.	Vi har granskat och bedömt ändamålsenligheten i Haldex interna process för att identifiera och värdera händelser som kan medföra ökad risk för framtida garantikostnader. Vi har tagit del av de protokoll och underlag som tas fram i denna process. Vi har tagit del av underlag och beräkningar för bokförda avsättningar för garanti- och kundåttaganden och gjort stickprovsvisa avstämningar mot relevanta underlag. Vi har följt upp parametrar som används i avsättningarna såsom styckkostnad och returfrekvens mot faktiska historiska utfall. Vi har utvärderat att koncernen på ett tillfredställande sätt beskrivit sina principer för redovisning av garanti- och kundåttaganden i årsredovisningen, inklusive de uppskattningar och bedömningar som gjorts för att värdera posterna per 31 december 2018.
Uppskjuten skatt <i>För information om uppskjuten skatt hänvisas till not 2 (sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper) not 3 (Viktiga uppskattningar och bedömningar) samt not 20 (Uppskjuten skatt)</i> Haldex har per 31 december 2018 uppskjutna skattefordringar uppgående till 145 MSEK i varav 98 MSEK är hänförligt till ej utnyttjade skattemässiga underskottsavdrag. Haldex är verksamt i flera länder med olika skattelagstiftning vilket ökar komplexiteten i bedömningen av de uppskjutna skattefordringarna. Lokala skatteregler och omfattande koncerninterna leveranser av varor och tjänster ställer krav på en korrekt prissättning mellan enheter. Redovisning av uppskjutna skattefordringar innefattar antaganden och uppskattningar om framtida resultatutveckling och beskattningsbar inkomst i olika länder, vilket är förknippat med osäkerhet. Bokförda värden på uppskjutna skattefordringar uppgår också till väsentliga belopp vilket gör att denna post är ett naturligt fokusområde i vår granskning.	Vi har tagit del av bolagets dokumentation av underliggande temporära skillnader som utgör bas för uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder och som ett led i koncernrevisionen inhämtat erforderliga revisionsbevis. Vi har stickprovsvis kontrollerat den matematiska korrektheten i de beräkningar som företagsledningen gjort för att fastställa värdet på uppskjutna skatter. Vad gäller uppskjutna skattefordringar vars värde är beroende av framtida skattemässiga resultat har vi tagit del av företagsledningens prognoser för framtida skattepliktiga intäkter och utmanat företagsledningen i de antaganden som företagsledningen gjort. Vi har i detta sammanhang jämfört historiska prognoser med utfall för att bedöma tillförlitligheten. Vi har utvärderat att Haldex på ett tillfredställande sätt beskrivit sina principer för redovisning av uppskjutna skattefordringar och skatteskulder i årsredovisningen, inklusive de uppskattningar och bedömningar som gjorts för att värdera posterna per 31 december 2018.
Aktiverade utvecklingskostnader <i>För information om aktiverade utvecklings-kostnader hänvisas till not 2 (sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper) not 3 (Viktiga uppskattningar och bedömningar) samt not 16 (Immateriella anläggningstillgångar)</i> Haldex investerar årligen betydande resurser inom forskning och utveckling. Till den del och från den tidpunkt ett utvecklingsprojekt uppfyller kriterierna i IAS 38 balanseras utvecklingskostnaderna som tillgång. Bokförda värden på aktiverade utvecklingskostnader uppgår till 243 MSEK och prövas varje år eller när det finns en indikation på nedskrivningsbehov. Såväl beslut om tidpunkt för aktivering som underlag för nedskrivningstest bygger på företagsledningens bedömningar om sannolika framtida ekonomiska fördelar vilket är förknippat med osäkerhet, vilket gör posten till ett fokusområde i vår revision.	Vi har tagit del av Haldex interna policies och riktlinjer för aktivering av utvecklingskostnader och prövat dessa mot redovisningsstandards. Vi har stickprovsvis utvärderat Haldex internredovisning avseende riktighet och allokering av interna och externa kostnader till respektive utvecklingsprojekt. Vi har prövat och utmanat företagsledningen bedömning av tidpunkt för aktivering och företagsledningens beräkning av framtida ekonomiska fördelar förknippade med den aktiverade tillgången. Vi har granskat de nedskrivningstest som i förekommande fall upprättats för anläggningstillgångar i form av aktiverade utvecklingskostnader.

Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Haldex AB (publ) för år 2018 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är

oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att förlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB utsågs till Haldex AB (publ) s revisor av bolagsstämman den 3 maj 2018 och har varit bolagets revisor sedan 9 april 2003.

Malmö den 5 april 2019
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Bror Frid
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig

Carl Fogelberg
Auktoriserad revisor



” Haldex kan på allvar utmana hur framtidens bromssystem utformas.

Haldex är ett bolag med en spännande dynamik. Som ordförande får jag ta del av resan mot en teknikförändring som utmanar hur du och jag tänker kring framtidens fordon. Vår trafikmiljö och därmed våra samhällen kommer för alltid att förändras när dagens utvecklingsprojekt rullas ut i full skala. Haldex har en potential som blivit allt tydligare för mig. Det sätt som Haldex vill ta sig an den nya tekniken uppskattas av kunder. Att Haldex dessutom kan kombinera denna potential med en stabil kärnverksamhet, gör det till ett mångfacetterat bolag med en lovande framtid.

Under 2018 har vi säkerställt konkurrenskraften i de nya tekniksatsningarna. Styrelsen fick två nya ledamöter som har gedigen teknikkakgrund inom olika områden. Att de dessutom jämnade ut balansen mellan kvinnor och män i styrelsen var en bonus. Frågan kring den framtida teknikutvecklingen är så viktig att vi bildade ett teknikutskott, i likhet med de revisionsutskott och ersättningsutskott många styrelser har. Under året har vi med extern hjälp verifierat vårt teknikval samt marknadspotentialen för dessa lösningar med positivt resultat. Haldex kan på allvar utmana hur framtidens bromssystem utformas.

För att kunna göra det fullt ut förtjänar bolaget långsiktiga ägare som delar vår vision av framtiden och aktivt stödjer strategin. Styrelsen arbetar med den långsiktiga ägarstrategin och anser inte att nuvarande ägarstruktur är till gagn för bolaget. En förändrad ägarstruktur kommer fortsätta vara ett högt prioriterat område för 2019.

Styrelsen vill tacka medarbetare och kunder som hjälpt oss att hålla fokus på verksamheten och fortsätta driva strategiska projekt framåt under 2018. Vi ser med tillförsikt fram emot de närmsta åren och den omvälvande utveckling som sker inom vår bransch.

Landskrona, 28 mars 2019

Jörgen Durban
Styrelsens ordförande

Bolagsstyrningsrapport

Haldex AB är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Landskrona, noterat på Nasdaq Stockholm, Mid Cap. Haldex tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning och lämnar här 2018 års bolagsstyrningsrapport. Bolagets revisorer har utfört lagstadgad granskning av rapporten.



Ansvaret för ledning och kontroll av Haldexkoncernen fördelas mellan aktieägare, styrelsen, dess valda utskott och VD enligt illustrationen ovan.

Avvikelse från koden

År 2018 följde Haldex Svensk kod för bolagsstyrning i alla avseenden utom när det gäller punkt 2.1, 2.3 samt 2.4 som rör valberedningens sammansättning och utnämning. Enligt Svensk kod för bolagsstyrning ska en valberedning ha minst tre ledamöter och namnet på ledamöterna ska publiceras sex månader innan stämman. På grund av ägarsituationen har ingen aktieägare ställt upp i valberedningen inför årsstämman 2018. Slutligen tog ZF som största ägare på sig ansvaret att föreslå ordförande, ledamöter samt ersättning till årsstämman. Inget förslag på hur ny valberedning ska utses lades fram.

Aktieägare och årsstämma

Aktieägarnas inflytande utövas på bolagsstämman som är Haldex högsta beslutande organ. Stämman beslutar om bolagsordningen och på årsstämman, som är den årliga ordinarie bolagsstämman, väljer aktieägarna styrelseledamöter, styrelsens ordförande och revisorer, samt beslutar om deras arvoden. Vidare beslutar årsstämman om fastställande av resultaträkning och balansräkning, om disposition beträffande bolagets vinst och om ansvarsfrihet gentemot bolaget för styrelseledamöterna och VD. Årsstämman beslutar även om valberedningens tillsättning och arbete, samt beslutar om principer för ersättnings- och anställningsvillkor för VD och övriga ledande befattningshavare. Haldex årsstämma hålls vanligen i april eller maj.

Antalet aktieägare uppgick vid årets slut till 8 420. Största ägare var ZF med 20,1 procent av rösterna (uppdelat på flera poster) följt av Knorr-Bremse med ett innehav på uppskattningsvis 10,1 procent. En stor del av Haldex ägare är registrerade utomlands och syns därmed inte med eget namn i aktieförteckningen. Knorr-Bremse har avstått från att bekräfta sin exakta ägarandel. Det svenska ägandet uppgick till 13,8 procent vid årets slut. Varje aktie berättigar till en röst på årsstämman. För mer information om aktien och ägandet se sidan 85–87 samt på <http://corporate.haldex.com>.

Årsstämma 2018

Årsstämman 2018 ägde rum den 3 maj 2018 på Haldex i Landskrona. Vid stämman närvarade 113 aktieägare personligen eller via ombud, samt ett antal bisittare och besökare. Närvarande aktieägare representerade 36,48 procent av de totala rösterna. Till stämmans ordförande valdes Jörgen Durban. Styrelseledamöter som ställde upp för om- och nyval var närvarande på stämman.

Fullständigt protokoll och information om årsstämman finns på corporate.haldex.com/sv/investerare. Stämman fattade bland annat beslut om:

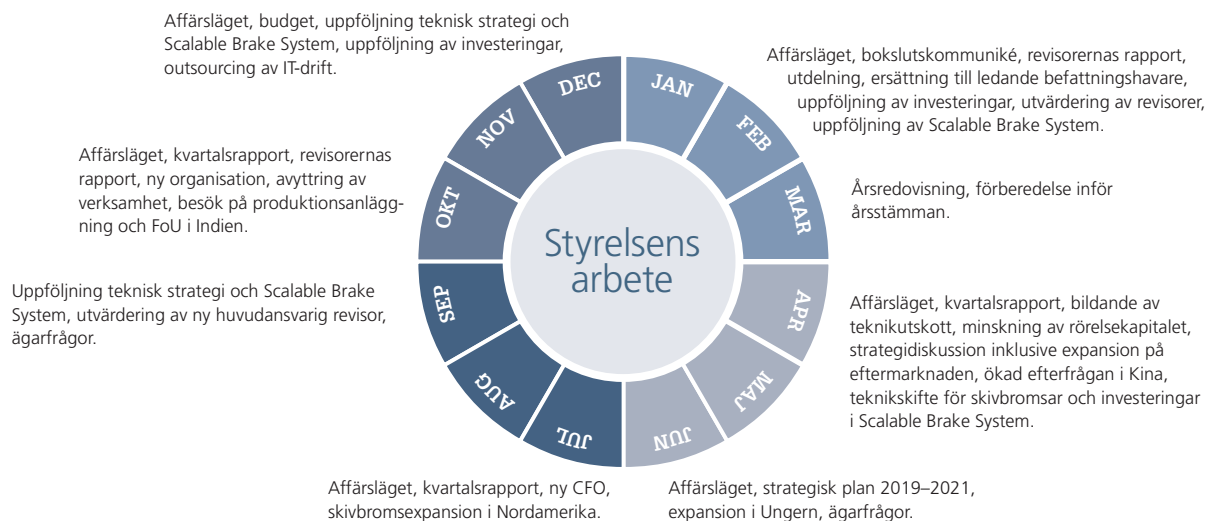
- 0,55 SEK per aktie i utdelning för räkenskapsåret 2017.
- Omval av styrelseledamöterna Ulf Ahlén, Jörgen Durban och Johan Giléus.
- Nyval av styrelseledamöterna Helene Svahn och Ulrika Hagdahl.
- Omval av Jörgen Durban som styrelseordförande.
- Omval av revisorerna Öhrlings PricewaterhouseCoopers.
- Fastställande av ersättning till styrelse och revisorer.
- Fastställande av de av styrelsen föreslagna riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare.

Ägare representerande en majoritet av aktierna i bolaget röstade för att bevilja styrelsens ledamöter och bolagets verkställande direktör ansvarsfrihet för räkenskapsåret 2017. Knorr-Bremse, representerande 10,1 procent av samtliga aktier i bolaget, röstade emot ansvarsfrihet för Ulf Ahlén, Jörgen Durban, Johan Giléus, Per Holmqvist, Fredrik Hudson, Magnus Johansson och Annika Sten Pärsson.

Årsstämma 2019

Haldex årsstämma hålls torsdagen den 9 maj 2019 kl 14.00 på hotell Öresund, Sofia Albertinas plats 5 i Landskrona.

Styrelsens arbete 2018



Valberedning

Valberedningen representerar bolagets aktieägare och nominerar styrelseledamöter och revisorer samt föreslår arvode till dessa.

Valberedningens förslag presenteras vanligtvis i kallelsen till årsstämman. Ingen ersättning utgår till valberedningens ledamöter. Styrelsens ordförande är ansvarig för att informera valberedningen om styrelsens framtida kompetensprofil och arbetsformer samt om resultatet av utvärderingen av styrelsens arbete. Bolagets aktieägare har möjlighet att framföra synpunkter och förslag till valberedningen via e-post eller telefon.

Inför 2018 årsstämma fanns ingen valberedning och på stämman beslutades det inte om några nya riktlinjer för hur valberedningen ska utses då inget förslag lagts fram. Vid årsredovisningens publicering hade ingen ägare anmält någon representant till valberedningen inför årstämman 2019.

Styrelsen

Styrelsen svarar för Haldex organisation och förvaltningen av Haldex angelägenheter. Styrelsen ska enligt bolagsordningen utgöras av minst tre och högst åtta ledamöter med högst tre suppleanter. Styrelseledamöterna väljs årligen på årsstämman för tiden intill slutet av nästa årsstämma.

Under 2018 bestod styrelsen av fem ledamöter valda av årsstämman. De anställda utsåg två representanter och en suppleant till styrelsen. Haldex VD och koncernchef, Åke Bengtsson, samt tf ekonomi- och finansdirektör, Andreas Ekberg, deltog vid styrelsemötena. Andra tjänstemän deltog vid behov under mötena såsom föredragande av särskilda frågor. För ytterligare information om styrelseledamöterna, se sidorna 78–79 samt not 9 och 10 för koncernen på sidorna 51–52.

Styrelsens oberoende

Svensk kod för bolagsstyrning anger att en majoritet av de stämموvalda ledamöterna ska vara oberoende i förhållande till koncernen och koncernledningen samt att minst två av dessa även ska vara oberoende i förhållande till större aktieägare. Samtliga stämموvalda ledamöter i Haldex styrelse bedöms vara oberoende.

Styrelsens arbete

Styrelsen höll möten 11 (17) gånger under 2018. Huvudfrågor som

behandlades under styrelsemötena var affärsläget, strategi, investeringar, kvalitetsarbetet, produktutveckling, personal- och organisationsfrågor samt budget och långsiktig affärsplan. Närvaro på styrelse- och utskottsmöten redovisas på sidorna 78–79.

Utvärdering av styrelsens arbete

Årligen görs en utvärdering av styrelsens samlade arbete. För ordföranden tillkommer frågor om förmågan att förbereda och leda styrelsearbetet samt förmågan att motivera och samverka med verkställande direktören. Utvärderingen av styrelsens samlade arbete sker genom en gemensam intern granskning av styrelsearbetet. Resultatet av utvärderingsprocessen finns tillgänglig för en framtida valberedningen.

Styrelsens utskott

Styrelsen har inom sig inrättat två utskott – revisionsutskott samt teknikutskott. Utskottens arbete kan inte delegeras från styrelsen, utan ses som förberedande av frågor som styrelsen som helhet sedan fattar beslut om.

Fram till årsstämman i maj 2018 hade styrelsen ett ersättningsutskott och ett revisionsutskott. Styrelsen som valdes in på årsstämman beslutade att avskaffa ersättningsutskottet och istället inrätta ett teknikutskott med tanke på den stora teknikomställning branschen och Haldex står inför.

Revisionsutskott

Revisionsutskottet förbereder frågor som rör redovisning, finansiell rapportering, revision och intern kontroll. Utskottet granskar principerna för redovisning och finansiell kontroll samt fastställer riktlinjer för köp av andra tjänster än revision av bolagets revisorer. Under 2018 bestod revisionsutskottet fram till årsstämman av Ulf Ahlén, Göran Carlson, Johan Giléus och därefter av Ulf Ahlén, Jörgen Durban, Johan Giléus och Fredrik Hudson. Johan Giléus har varit utskottets ordförande under 2018. Revisionsutskottet hade 4 (6) möten under året.

Teknikutskott

Teknikutskottet inrättades efter årsstämman 2018. Syftet med utskottet är att analysera och utvärdera bolagets tekniska strategi och rekommendera teknikval. Under 2018, efter årsstämman,

bestod teknikutskottet av Helene Svahn, Ulrika Hagdahl och Per Holmqvist från styrelsen samt Andreas Jähnke, SVP R&D som adjungerad medlem från företagsledningen. Helene Svahn har varit utskottets ordförande. Teknikutskottet hade två möten under 2018.

Ersättningsutskott

Baserat på de riktlinjer som antagits av årsstämman ger ersättningsutskottet förslag till styrelsen rörande lön och andra anställningsvillkor för VD samt för övriga ledande befattningshavare, grundat på förslag från VD. Under 2018 bestod ersättningsutskottet fram till årsstämman av Jörgen Durban, Magnus Johansson och Annika Sten Pärson. Magnus Johansson har varit utskottets ordförande. Efter årsstämman avskaffades ersättningsutskottet. Ersättningsutskottet hade 1 (3) möte under 2018. Under resterande tid har ersättningsfrågor hanterats av styrelsen i sin helhet.

Ersättning till styrelseledamöter

Ersättning till styrelsens ledamöter som valts av årsstämman beslutas av årsstämman efter förslag från ZF. Under 2018/19 utgår ersättning enligt stämmobeslut enligt tabellen på sidorna 78–79. Beslutad ersättning redovisas i not 9 och 10 för koncernen på sidorna 51–52. Ersättningen till styrelsen består enbart av en fast del (ingen rörlig ersättning förekommer). Ingen ersättning utgår till ledamöter som också är anställda inom koncernen.

Revisorer

Årsstämman utser revisorer som granskar årsredovisning, bokföring och koncernredovisning, styrelsen och VD:s förvaltning.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB valdes till revisionsbyrå av årsstämman för tiden intill årsstämman 2019. Huvudansvarig revisor är Bror Frid. Bror Frid är auktoriserad revisor och vald revisor i bland annat Chalmers, Elos Medtech och Jula.

Styrelsen i sin helhet träffar revisorerna en gång per år, vid styrelsemötet i februari, då revisorerna redogör för sina iakttagelser direkt till styrelsen utan att VD eller ekonomi- och finansdirektören är närvarande. Minst en revisor deltar på årsstämman och beskriver kortfattat revisionsarbetet och sammanfattar sina rekommendationer i revisionsberättelsen för aktieägarna.

Koncernledning

VD tillika koncernchef sköter den löpande förvaltningen av Haldex verksamhet inom de ramar som fastställs av styrelsen. VD bistås av en koncernledning bestående av chefer för affärsområden och staber.

Vid utgången av 2018 bestod koncernledningen av 11 personer. Från 1 januari 2019 har en ny organisation införts vilket inneburit att koncernledningen uppgår till 12 personer, med en exekutiv mindre grupp bestående av 5 personer. Under 2018 hade koncernledningen 17 möten, varav 12 telefonmöten. Mötena är fokuserade på koncernens strategiska och operativa utveckling samt resultatuppföljning. För ytterligare information om koncernledningen, se sidorna 80–81.

Ersättning till ledande befattningshavare

Principer för ersättning till ledande befattningshavare beslutade av årsstämman är:

- Ersättning till verkställande direktören och koncernchefen samt andra ledande befattningshavare ska bestå av en väl avvägd kombination av fast lön, årsbonus, långsiktiga incitaments-

REVISORER

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB



Bror Frid
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor



Carl Fogelberg
Auktoriserad revisor

ERSÄTTNING TILL REVISORER, MSEK

PwC	2018	2017
Revisionsuppdrag	5	4
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	-	-
Skatterådgivning	2	2
Övriga tjänster	0	-
Summa	7	6

program, pension samt andra förmåner och villkor rörande uppsägnings- och avgångsvederlag.

- Den totala ersättningen ska vara konkurrenskraftig och baseras på prestation.
- Den fasta ersättningen ska vara individuell och baseras på varje individs ansvar, roll, kompetens och befattning.
- Årsbonusen ska baseras på utfall av i förväg bestämda finansiella och personliga mål och får inte överstiga 50 procent av den fasta årslönen.
- Styrelsen kan föreslå att årsstämman beslutar om långsiktiga incitamentsprogram.
- En särskild ersättning kan utgå i undantagssituationer i syfte att attrahera och behålla nyckelkompetens eller förmå individer att flytta till nya tjänstgöringsorter eller nya befattningar. Sådan ersättning ska inte kunna utgå under längre tid än 36 månader och ska vara maximerad till motsvarande två gånger den ersättning befattningshavaren i annat fall skulle ha erhållit.
- Pensionsförmåner ska baseras på avgiftsbestämda planer och, för anställda i Sverige, berättiga till pension vid 65 års ålder.

Vid uppsägning är uppsägningstiden för verkställande direktören och koncernchefen 12 månader och för andra högre befattningshavare upp till 6 månader. Styrelsen ska ha rätt att avrika från riktlinjerna i enskilda fall om särskilda skäl föreligger. Mer information om ersättningar till ledande befattningshavare finns i not 9 och 10 för koncernen på sidorna 51–52.

Ersättning under 2018

Verkställande direktör

År 2018 erhöll VD och koncernchefen Åke Bengtsson fast och rörlig lön enligt tabellen på sid 82. Utöver en ömsesidig uppsägningstid på 12 månader har verkställande direktören, vid uppsägning från företagets sida, rätt till avgångsvederlag motsvarande 12 månads-löner. Vid uppsägning från verkställande direktörens sida betalas inget avgångsvederlag ut. Verkställande direktörens pensionsförmån är premiebaserad och består av en ITP-plan samt en årlig avsättning på 25 procent av den del av den fasta lönen som överstiger 20 basbelopp. Pensionsåldern är 65 år.

Fortsättning på sid 82

Styrelse



Jörgen Durban



Ulf Ahlén



Johan Giléus



Ulrika Hagdahl

Namn	Jörgen Durban	Ulf Ahlén	Johan Giléus	Ulrika Hagdahl
Roll i styrelsen	Styrelsens ordförande Medlem i revisionsutskottet	Styrelseledamot Medlem i revisionsutskottet	Styrelseledamot Ordförande i revisionsutskottet	Styrelseledamot Medlem i teknikutskottet
Nuvarande sysselsättning	Advokat och styrelseordförande i Anoto Group.	Styrelsearbete	Finansiell rådgivare med fokus på M&A och aktiemarknadsfrågor. CFO i InDex Pharmaceuticals Holding AB.	Styrelsearbete
Utbildning	Jur kand	Gymnasieekonom	Ekonomistudier vid Stockholms universitet.	Civilingenjör i teknisk fysik
Invald år	2017	2017	2017	2018
Född	1956	1948	1965	1962
Bosatt i	Sverige	Sverige	Sverige	Sverige
Andra uppdrag	Styrelseordförande i Anoto Group.	Styrelseordförande i Culinarum, Inxide och JLT Mobile Computers, samt styrelseledamot i Autokaross och TechROI Fuel.	-	Styrelseledamot Beijer Electronics AB, HiQ International AB, Invisio AB och Sectra AB.
Beroende	Nej	Nej	Nej	Nej
Tidigare erfarenhet	Managing partner för Linklaters Sverige.	Ledande befattningshavare på Haldex innefattande tillförordnad vd under 2012. Olika befattningar inom BorgWarner, Volvo Cars och Opcon.	Partner på Deloitte. Ledamot i Deloitte's styrelse.	Grundare och tidigare VD för Orc Software.
Aktieinnehav (eget och närstående)	0	1 000	1 500	0
Närvaro styrelsemöten	11/11	11/11	11/11	8/8
Revisionsutskott	3/3	4/4	4/4, ordförande	-
Teknikutskott	-	-	-	2/2
Ersättningsutskott	1/1	-	-	-
Ersättning 2018/19¹	750 000 SEK	350 000 SEK	400 000 SEK	375 000 SEK
<i>varav styrelsearbete</i>	700 000 SEK	300 000 SEK	300 000 SEK	300 000 SEK
<i>varav utskottsarbete</i>	50 000 SEK	50 000 SEK	100 000 SEK	75 000 SEK

¹ Avser beslutad ersättning av årsstämman för styrelsearbete fram till nästa stämma. Samtliga aktieinnehav är per 28 mars 2019.



Helene Svahn



Per Holmqvist



Fredrik Hudson



Michael Collin

Namn	Helene Svahn	Per Holmqvist	Fredrik Hudson	Michael Collin
Roll i styrelsen	Styrelseledamot Ordförande i teknikutskottet	Arbetsagarrepresentant för PTK-klubbarna Medlem i teknikutskottet	Arbetsagarrepresentant för IF Metall Medlem i revisionsutskottet	Arbetsagarrepresentant för IF Metall, suppleant
Nuvarande sysselsättning	Professor i nanobioteknologi vid Kungliga Tekniska Högskolan samt Senior Vice President Forskning och Innovation på Permobil.	Globalt ansvar för produktionstekniska frågor.	Verktygstekniker	Pulverlackare
Utbildning	Civilingenjör, molekyllärbioteknik och doktorsgrad inom Elektroteknik.	Tekniskt gymnasium.	Tekniskt gymnasium, elmekanik.	Ekonomiskt gymnasium.
Invald år	2018	2014	2011	2013–2017, 2018–
Född	1974	1961	1974	1974
Bosatt i	Sverige	Sverige	Sverige	Sverige
Andra uppdrag	Styrelseledamot i stiftelsen för strategisk forskning, stiftelsen Nobel Center, Mindforce Labs, SwedNanoTech och Forskning & Framsteg.	-	-	-
Beroende	Nej	-	-	-
Tidigare erfarenhet	Marknadsdirektör, Silex Microsystems, VD för Picovitro.	-	-	-
Aktieinnehav (eget och närstående)	0	900	0	0
Närvaro styrelsemöten	8/8	11/11	11/11	6/8
Revisionsutskott	-	-	3/3	-
Teknikutskott	2/2	2/2	-	-
Ersättningsutskott	-	-	-	-
Ersättning 2018/19¹	375 000 SEK	-	-	-
<i>varav styrelsearbete</i>	300 000 SEK	-	-	-
<i>varav utskottsarbete</i>	75 000 SEK	-	-	-

Koncernledning



Åke Bengtsson



Andreas Larsson



Walter Frankiewicz



Andreas Jähnke



Staffan Olsson



Catharina Paulcén

EXEKUTIV LEDNINGSGRUPP

Namn	Åke Bengtsson	Andreas Larsson	Walter Frankiewicz	Andreas Jähnke	Staffan Olsson	Catharina Paulcén
Nuvarande position	VD och Koncernchef	CFO	Executive Vice President North America	Executive Vice President R&D	Executive Vice President Operations & Supply chain	Executive Vice President Marketing & Commercial support
Utbildning	MBA	Civilekonom	B.Sc. Electrical Engineering	Officersutbildning	Civilingenjör i industriell ekonomi	Fil kand, företagsekonomi
Född	1963	1973	1959	1977	1967	1973
Bosatt i	Sverige	Sverige	USA	Sverige	Sverige	Sverige
Andra uppdrag	-	-	-	-	-	Styrelsesuppleant Compilator AB.
Tidigare erfarenhet	CFO på Haldex 2015–2017, CFO på Partnertech 2011–2015, CFO på Cardo Entrance Solutions, en division till Cardo AB 2005–2011, CFO för den nordiska verksamheten på Rexam Beverage Can.	CFO Heatex Group 2017–2018, Director Business Control ASSA ABLOY Entrance Systems Industrial Doors and Docking 2011–2017, Senior Business Controller Cardo Entrance Solutions 2007–2011, Nicorette Plant Johnson & Johnson McNeil, Finance Director 2005–2007, Production Controller 1999–2005.	SVP North America Sales på Haldex 2016–2018, Omfattande erfarenhet av ledande, internationella roller från fordons- och tillverkningsindustrin. VD för Bendix Spicer Foundation Brake LLC och Vice President and GM, Strategy and Business Planning and Global Chassis Systems för Meritor, för att nämna några av de roller som är direkt relaterade till branschen som Haldex verkar i.	SVP R&D, Haldex 2016–2018, Global Project Director R&D, Haldex. Manager Program Management, BorgWarner. Olika positioner inom FoU på Haldex, med fokus på validering, kvalitet och projektledning.	SVP Global Operations på Haldex 2014–2018, Project director på Scania CV AB 2012–2013, Plant manager engine production på Scania CV AB 2007–2012, Production director powertrain production på Scania Latin America 2002–2007.	SVP Corporate Communications på Haldex 2014–2018, SVP Marketing & Communications på Enea 2009–2014, Director of Marketing på IBM 2008–2009, EVP Marketing & Communications på Telelogic 2004–2008.
Aktieinnehav (eget och närstående)	6 000	0	0	0	0	2 000
Anställd	2015	2019	2016	2015	2014	2014
I nuvarande position sedan	2017	2019	2019	2019	2019	2019

Samtliga aktieinnehav är per 28 mars 2019.



Fredrik Fogelklou



Richard Illingworth



Göran Jarl



AiChang Li



Bjarne Lindblad



Fredrik Seglö



Frida Wahlgren

UTÖKAD LEDNINGSGRUPP

Namn	Fredrik Fogelklou	Richard Illingworth	Göran Jarl	AiChang Li	Bjarne Lindblad	Fredrik Seglö	Frida Wahlgren
Nuvarande position	Senior Vice President Parts & Sales support	Senior Vice President Quality	Senior Vice President EMEA	Senior Vice President Asia Pacific	Senior Vice President Global Sourcing & Logistics	Senior Vice President Business development	Senior Vice President Human Resources
Utbildning	M.Sc Företags-ekonomi	B.Eng (Hons) Technology med Business Management	Civilingenjör, elektroteknik	Civilingenjör i maskinteknik	Företagsekonomi	Högskoleingenjör	Fil.kand psykologi
Född	1985	1974	1961	1960	1956	1969	1978
Bosatt i	Sverige	USA	Frankrike	Kina	Sverige	Sverige	Sverige
Andra uppdrag	-	-	-	-	-	-	-
Tidigare erfarenhet	2015-2018 Haldex affärsutveckling, 2008-2015 Sandvik affärsutveckling samt produktledning för eftermarknaden.	VP R&D NA – Haldex, Director Powertrain – Brose, Engineering Director – Brose, olika positioner inom R&D, test, projekt, tillverkning och kvalitet på Brose, Rover Group, Rolls Royce och Bentley & Plaxton Coach and Bus.	VP Europe Aftermarket Sales, VP South America Sales & Marketing på Haldex do Brasil, Site Manager och Aftermarket Manager Europe på Haldex Europe SA, Försäljningschef på Garphyttan Haldex France S.A., Business Controller och IT Manager på Garphyttan Haldex AB.	VD för NORMA i Kina 2006, VD för WABCO i Kina 1996-2006.	Inköpschef på Nolato AB 2002-2003, VD för Nolato Gejde AB 1995-2001, Ekonomi- och Finansdirektör på Nolato AB 1987-1994. Controller på Haldex AB 1984-1986.	Olika roller inom FoU och produktledning inom Haldex.	Ledande befattningar inom Human Resources på bl.a. SCA/Essity Hygien, CG Drives och Automation, JBT Foodtech och Saab Automobile Powertrain.
Aktieinnehav (eget och närstående)	0	0	0	0	0	0	0
Anställd	2015	2016	1988	2006	2004	1993	2018
I nuvarande position sedan	2019	2018	2019	2011	2012	2019	2018

Under 2018 har Andreas Richter ingått i koncernledningen i rollen som Senior Vice President EMEA sales och Andreas Ekberg som tillförordnad CFO.

ERSÄTTNING TILL KONCERNLEDNING 2018, TSEK

	Grundlön inkl. förmåner	Rörlig ersättning	Pension
Åke Bengtsson, VD	3 606	672	3 438
Övriga ledande befattningshavare (Koncernledning) 11 personer	20 268	5 566	5 194
Summa	23 874	6 238	8 632

Övriga ledande befattningshavare

Enligt de riktlinjer som har fastställts av årsstämman ska principerna för ersättningsfrågor gällande koncernledningen utarbetas av verkställande direktören i samråd med styrelsen för beslut av årsstämman. Ersättningen består av en fast och en rörlig lönedel. Den rörliga delen baseras på verkställande direktörens och ersättningsutskottets årligen fastställda mål och kan uppgå till 50 procent av den fasta årslönen. Samtliga medlemmar i koncernledningen har en ömsesidig uppsägningstid på upp till 6 månader samt, vid uppsägning från bolagets sida, ett avgångsvederlag som motsvarar mellan 6 och 12 månaders lön. Pensionsförmånerna är reglerade i pensionsplaner som är anpassade till praxis i det aktuella landet, med en pensionsålder från 65 år och uppåt.

Incitamentsprogram

Årsstämman 2015 och 2016 beslutade om incitamentsprogram kallat LTI (long term incentive) för ledande befattningshavare och nyckelpersoner, LTI2015 samt LTI2016. LTI innebär i korthet att om vissa prestationsmål uppnås under räkenskapsåret kan deltagarna i LTI i början av nästföljande år tilldelas en rörlig ersättning, varav 60 procent kommer att tilldelas kontant och 40 procent kommer att tilldelas i form av personaloptioner som är villkorade icke-överlåtbara uppskjutna rätter att vederlagsfritt och automatiskt efter fyra år erhålla en stamaktie i Haldex för varje prestationsrätt.

Löptiden för LTI är fyra år. Efter utgången av prestationsåret kommer tilldelning av eventuellt aktiebelopp att ske. Utbetalning av eventuellt kontantbelopp förväntas ske under våren på det nya räkenskapsåret. Efter tilldelningen av eventuellt aktiebelopp kommer deltagaren att tilldelas prestationsrätter, varefter en inläsningsperiod om tre år följer innan slutgiltig överlåtelse av prestationsaktier till deltagaren beräknas ske året efter årsstämman när löptiden nått sitt slut (från 2018–2020 beroende på program) och före utgången av juni månad samma år. Uppskjuten rörlig ersättning enligt LTI är inte pensionsgrundande.

Pogrammen LTI2015 och LTI2016 har dock inte genererat något utfall för de ledande befattningshavarna och nyckelpersonerna, vilka varit inkluderade i detta program.

Sedan 2017 har inga incitamentsprogram beslutats som innehåller aktier eller aktiekursrelaterade delar. Det långsiktiga incitamentsprogram som sedan dess tillämpas har enbart kontant ersättning där mätperioden för uppfyllnad av målen sträcker sig över en treårsperiod.

Intern kontroll

Styrelsens ansvar för intern kontroll regleras i den svenska aktiebolagslagen och i Svensk kod för bolagsstyrning. Den interna kontrollen inom Haldex är en process som kontrolleras av styrelsen samt revisionsutskottet och utförs av verkställande direktören och koncernledningen.

Den interna kontrollen har utformats för att i största möjliga utsträckning säkerställa att Haldex har en ändamålsenlig och tillförlitlig rapportering och efterlevnad av tillämpliga lagar samt andra författningar. Processen bygger på en kontrollmiljö som skapar en struktur för övriga delar av processen, till exempel riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt uppföljning. Processen är baserad på ramverket för intern kontroll utgiven av COSO (Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission).

Denna rapport om intern kontroll och riskhantering har upprättats enligt årsredovisningslagen och Svensk kod för bolagsstyrning, och är därmed avgränsad till en beskrivning av de viktigaste inslagen i Haldex system för intern kontroll och riskhantering med avseende på den finansiella rapporteringen.

Styrelsen övervakar och säkerställer den externa ekonomiska rapporteringens kvalitet på det sätt som finns dokumenterat i styrelsens arbetsordning, i instruktionerna till verkställande direktören samt i koncernens finanspolicy.

Verkställande direktören ansvarar tillsammans med ekonomi- och finansdirektören för att granska och kvalitetssäkra all extern ekonomisk rapportering såsom delårsrapporter, bokslutskommunikéer, årsredovisningar, pressmeddelanden med ekonomiskt innehåll samt presentationsmaterial i samband med möten med massmedier, ägare och finansinstitut. Verkställande direktören samt ekonomi- och finansdirektören tillhandahåller alla delårsrapporter, bokslutskommunikéer och årsredovisningar för granskning av revisionsutskottet. Styrelsen ansvarar för att bolagets finansiella rapporter upprättas i överensstämmelse med gällande lagar, redovisningsstandarder och andra krav på börsnoterade bolag.

I styrelsens instruktioner till verkställande direktören finns även krav på att fortlöpande till styrelsen tillhandahålla interna sammanfattande rapporter om ekonomiska förhållanden. Dessa rapporter ska bland annat innehålla resultat och balansräkningar, värderingsfrågor, bedömningar, prognoser och eventuella förändringar respektive konsekvenserna av dessa, eventuella förändringar avseende redovisningsregler, juridiska ärenden och tvister och ska granskas av revisionsutskottet och därefter lämnas till styrelsen.

Kontrollmiljö

Styrelsen har fastställt ett antal styrdokument för bolagets interna kontroll och styrning. Inom styrelsen finns ett revisionsutskott. Revisionsutskottet, som bereder frågor åt styrelsen, behandlar bland annat frågor om den interna kontrollprocessen, följer upp rapporteringsfrågor samt diskuterar redovisningsprinciper och konsekvenserna av förändringar av dessa principer. Dessutom håller revisionsutskottet löpande kontakt med de externa revisorerna. Utskottet ansvarar för utvärderingen av revisionsarbetet samt revisorernas effektivitet, kvalifikationer, arvoden och oberoende. Revisionsutskottet biträder också i normalfallet valberedningen vid förslag på val till revisorer samt upphandling av revisionstjänster.

Riskbedömning

Haldex riskbedömning avseende den finansiella rapporteringen, det vill säga identifiering och utvärdering av de väsentligaste riskerna i koncernens bolag och processer avseende den finansiella rapporteringen, utgör underlag för riskhanteringen. Hanteringen kan ske

genom att riskerna accepteras eller minskas alternativt elimineras, med krav på kontroller och kontrollnivåer inom de ramar som har fastställts av styrelsen, revisionsutskottet, verkställande direktören och koncernledningen. Haldex har under året genomfört en uppdaterad bedömning av de risker som Haldex står inför, risker som finns dokumenterade i ett koncerngemensamt dokument samt på sidorna 34–37.

Styrinstrument

De styrinstrument som utgör grunden för bolagsstyrning i Haldex består framför allt av aktiebolagslagen, årsredovisningslagen, tillämpliga föreskrifter för noterade företag på Nasdaq Stockholm, Svensk kod för bolagsstyrning samt annan relevant lagstiftning och relevanta bestämmelser.

Till de interna bindande styrinstrumenten hör den av årsstämman fastställda bolagsordningen och de av styrelsen fastställda dokumenten om arbetsordning för styrelsen i Haldex, instruktioner för ersättnings- och revisionsutskott, instruktioner för verkställande direktören i Haldex, kommunikationspolicy och finanspolicy. Utöver ovanstående har koncernen ett antal policys och handböcker som innehåller föreskrifter samt rekommendationer med principer och vägledning för koncernens verksamhet och anställda.

I styrelsens arbetsordning regleras styrelsens inbördes arbetsfördelning, beslutsordningen inom styrelsen, styrelsens mötesordning samt ordförandens arbetsuppgifter. Styrelsens arbete följer en fast rutin som syftar till att säkerställa att styrelsens informationskrav uppfylls.

I dokumentet Instruktioner för verkställande direktören fastställs verkställande direktörens ansvar för den löpande förvaltningen, former för rapportering till styrelsen och innehåll i denna, krav på interna styrinstrument och frågor som kräver styrelsens beslut eller ska delges styrelsen.

Kontrollaktiviteter

Arbetet med att vidareutveckla den interna kontrollen och styrningen pågår ständigt, med löpande dokumentation, utvärdering och införande av nya kontroller samt förbättring av befintliga kontroller.

Information och kommunikation

Haldex har ett system för att informera och kommunicera i syfte att ge en fullständig och korrekt finansiell rapportering. Haldex har ett rapporteringssystem där samtliga koncernens bolag månadsvis rapporterar enligt ett fastställt format och efter givna redovisningsprinciper. I samband med rapporteringen gör de rapporterade enheterna riskbedömningar och tar ställning till aktuella värderingsfrågor samt avsättningar. Den centrala ekonomiavdelningen tar fram rapporter ur det gemensamma systemet som är strukturerat enligt koncernens fastställda rapportformat. Ansvariga chefer och controllers på olika nivåer i koncernen har tillgång till information som rör deras respektive ansvarsområden i detta system.

Koncernens samtliga styrdokument för intern kontroll och styrning finns på koncernens intranät.

Uppföljning

Haldex finansiella rapportering följs upp löpande, dels av ledningar på olika nivåer i bolaget, dels av ekonomiorganisationen och controllers i de olika affärsenheterna. Uppföljningen sker månadsvis i samband med rapportering, bland annat genom analyser och genomgångar av ansvariga controllers samt genom att affärsansvariga har möten med rapporterade enheter.

Revisionsutskottet kommunicerar regelbundet med bolagets

externa revisorer och ekonomi- och finansdirektören, både under och mellan möten. Styrelsen får varje månad en rapport över verksamhetens utveckling. En mer utförlig rapportering ges i första hand av verkställande direktören på samtliga styrelsemöten. Styrelsen bedömer regelbundet de risker som är förknippade med den finansiella rapporteringen baserat på betydande och kvalitativa faktorer.

Internrevision

Styrelsen utvärderar varje år behovet av att inrätta en särskild funktion för internrevision. 2018 bedömde styrelsen att något sådant behov inte förelåg. Styrelsen gjorde bedömningen att den interna kontrollen huvudsakligen utövas:

- av de operativa cheferna på olika nivåer,
- av de lokala ekonomifunktionerna och den centrala ekonomifunktionen,
- genom koncernledningens övervakande kontroll.

Med tanke på bolagets storlek gör detta att styrelsen anser att det för närvarande inte är ekonomiskt försvarbart med ytterligare en funktion.

Styrelsen
Landskrona, 28 mars 2019

Revisorns yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till årsstämman i Haldex AB (publ), organisationsnummer 556010-1155

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2018 på sidorna 75–83 och för att den är upprättad enligt årsredovisningslagen.

Vi har läst bolagsstyrningsrapporten och baserat på denna läsning och vår kunskap om företaget och koncernen anser vi att vi har tillräcklig grund för våra uttalanden. Detta innebär att vår lagstadgade genomgång av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har.

Vi anser att en bolagsstyrningsrapport har upprättats, och att dess lagstadgade information är förenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen.

Malmö, 5 april 2019
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Bror Frid
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Carl Fogelberg
Auktoriserad revisor



Skivbromsar ger kortare bromssträcka än trumbromsar. En skivbroms består av en roterande skiva och ett bromsok som har två bromsklossar. Genom att pressa bromsklossarna mot skivan skapas friktion och hjulet bromsas.

Haldex-aktien

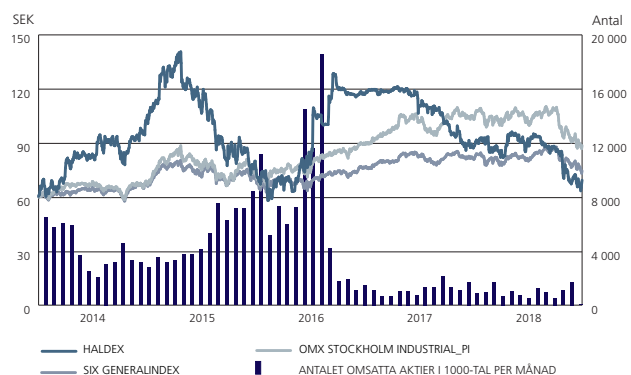
Haldex aktie är noterad sedan 1960. Idag återfinns aktien på Nasdaq Stockholm Mid Cap under tickersymbolen HLDX. Aktiekapitalet i Haldex uppgår till 221 MSEK fördelat på 44 215 970 aktier, med ett kvotvärde om 5,00 SEK per aktie den 31 december 2018.

Kursutveckling och omsättning

Den högsta stängningskursen under året noterades den 8 maj med 95,70 SEK och den lägsta den 20 december med 63,10 SEK. Totalt sjönk Haldex aktie med 26,4 (-33,5) procent under 2018. Detta kan jämföras med Nasdaq Stockholms generalindex som sjönk med 8 (+6) procent och Nasdaq Stockholm Industrial Index (den sektor där Haldex ingår) som sjönk med 14 (+13,5) procent under samma period. Stängningskursen för Haldex aktie var vid räkenskapsårets slut 69,00 (87,25) SEK. Det totala börsvärdet vid årets slut uppgick till 3 051 (3 858) MSEK.

Under 2018 omsattes totalt 11,7 (13,7) miljoner Haldex-aktier, vilket motsvarar en genomsnittlig omsättning på 48 818 (54 707) aktier per dag. Omsättnings hastigheten minskade till 26 (31) procent under året.

Haldex-aktiens kursutveckling 1 januari 2014 – 31 december 2018



Källa: SIX Financial Information

Haldex totalavkastning 1 januari 2014 – 31 december 2018



Källa: SIX Financial Information

Totalavkastning

Haldex-aktiens totalavkastning under 2018 uppgick till -20,5 (+151) procent, vilket kan jämföras med SIXRX index som sjönk med 4 procent. De senaste fem åren har Haldex aktie haft en totalavkastning på 25,2 procent. Motsvarande siffra för SIXRX är 46,7 procent och för SX2000 Stockholm Industrials, den sektor där Haldex ingår, 46,9 procent.

Incitamentsprogram

Årsstämman 2015 och 2016 beslutade om incitamentsprogram kallat LTI (long term incentive) för ledande befattningshavare och nyckelpersoner, LTI2015 samt LTI2016. LTI innebär i korthet att om vissa prestationsmål uppnås under räkenskapsåret kan deltagarna i LTI i början av nästföljande år tilldelas en rörlig ersättning, varav 60 procent kommer att tilldelas kontant och 40 procent kommer att tilldelas i form av personaloptioner som är villkorade icke-överlåtbara uppskjutna rätter att vederlagsfritt och automatiskt efter fyra år erhålla en stamaktie i Haldex för varje prestationsrätt. Löptiden för LTI är fyra år. Efter utgången av prestationsåret kommer tilldelning av eventuellt aktiebelopp att ske. Utbetalning av eventuellt kontantbelopp förväntas ske under våren på det nya räkenskapsåret. Efter tilldelningen av eventuellt aktiebelopp kommer deltagaren att tilldelas prestationsrätter, varefter en inläsningsperiod om tre år följer innan slutgiltigt överlåtelse av prestationsaktier till deltagaren beräknas ske året efter årsstämman när löptiden nått sitt slut (från 2018–2020 beroende på program) och före utgången av juni månad samma år. Uppskjuten rörlig ersättning enligt LTI är inte pensionsgrundande.

Programmen LTI2015 och LTI2016 har dock inte genererat något utfall för de ledande befattningshavarna och nyckelpersonerna, vilka varit inkluderade i detta program.

Sedan 2017 har inga incitamentsprogram beslutats som innehåller aktier eller aktiekursrelaterade delar.

Aktieägare

Antalet aktieägare i Haldex minskade under 2018 med 3 procent till totalt 8 416 vid årets slut. De tio största ägarnas andel uppgick till 64,9 (60,5) procent av kapitalet och lika mycket av rösterna. ZF är största ägare med 20,1 procent av rösterna (uppdelat på flera poster) följt av Knorr-Bremse med uppskattningsvis 10,1 procent. En stor del av Haldex ägare är registrerade utomlands och syns därmed inte med eget namn i aktieförteckningen.

Vid årets slut var det utländska ägandet i princip oförändrat med 86,2 (86,3) procent jämfört med 2017. Det största utländska ägandet återfinns i Nederländerna och USA.

Utdelning och utdelningspolicy

Styrelsens policy för distribution av det fria kapitalet till aktieägarna är att föra över minst en tredjedel av årsvinsten efter skatt över en konjunkturcykel till aktieägarna genom utdelning och återköp av aktier, med hänsyn till förväntad finansiell ställning. För räkenskapsåret 2018 har styrelsen för avsikt att föreslå årsstämman en utdelning om 1,15 (0,55) SEK per aktie, vilket är i linje med Haldex utdelningspolicy. Preliminära datum för avstämning är 13 maj med utbetalning den 16 maj.

Kommunikation med marknaden

Representanter från Haldex träffar regelbundet analytiker, långivare och aktieägare i syfte att löpande ge en översikt av utvecklingen under räkenskapsåret. De publicerade delårsrapporterna och årsredovisningen distribueras till aktieägarna på begäran. Dokumenten kan även hämtas i PDF-format från Haldex webbplats och via externa aktörer, till exempel från Cisions webbplats. Pressmeddelanden, delårsrapporter och bokslutskommunikéer publiceras på hemsidan på svenska och engelska. På hemsidan erbjuds även prenumeration på dessa dokument. I mars 2018 arrangerade Haldex en kapitalmarknadsdag i Stockholm.

VANLIGASTE FRÅGORNA FRÅN ANALYTIKER OCH INVESTERARE:

Hur går övergången från trumbromsar till skivbromsar i Nordamerika?

Under 2018 kunde vi se att takten har ökat ytterligare. Transitbussar har redan en hög andel med skivbromsar och andra segment följer successivt efter i en takt som indikerar att ett skifte kommer ske inom de närmsta åren.

Hur går förhandlingarna om framtida skivbromskontrakt?

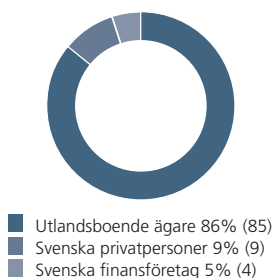
Under året har vi vunnit några kontrakt bland annat som tillval hos en axeltillverkare och som standardval hos en släpvagnstillverkare. Vi fortsätter att förhandla om skivbromskontrakt vad gäller vår skivbroms för lastbilar som snart kommer i produktion. Ett kontrakt med en lastbilstillverkare skulle vara ett viktigt genombrott för Haldex.

Hur ser den kinesiska marknaden ut med ny lagstiftning?

Den nya lagen som kräver automatiska bromshävarmar på nytillverkade tunga fordon från 1 januari 2018 är mycket positiv för Haldex. Vi har en stor marknadsandel som vi vill bibehålla samtidigt som den totala marknaden för automatiska bromshävarmar ökar kraftigt. Vi ser dock att alla inte följer lagen så marknaden ökade inte så mycket som det initialt uppskattades till.

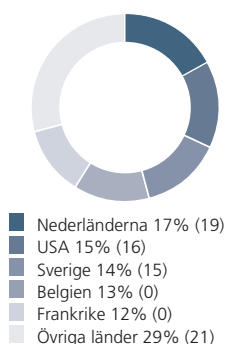


ÄGARSTRUKTUR

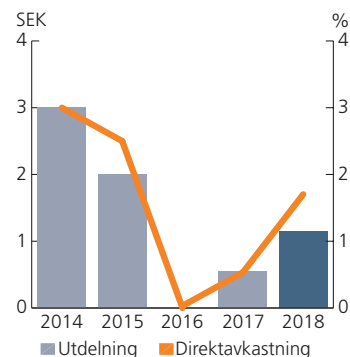


Källa: Euroclear

GEOGRAFISK ÄGARSPRIDNING



Källa: Euroclear

UTDELNING PER AKTIE
INKLUSIVE DIREKTAVKASTNING

NYCKELTAL PER AKTIE

	2018	2017	2016	2015	2014
Resultat, SEK	3,46	1,67	2,00	4,28	2,32
Utdelning, SEK (för 2017 är utdelningen föreslagen till årsstämman)	1,15	0,55	0,00	2,00	3,00
Aktiekurs vid årets slut, SEK	69,00	87,25	116,50	79,50	101,75
Eget kapital, SEK	35,80	30,98	30,63	31,46	28,48
EBIT-multipel	12	13	19	9	12
P/E-tal	20	52	58	18	42
Utdelningsandel, %	45	33	-	47	129
Direktavkastning, %	2,2	0,6	-	2,5	3,0
Totalavkastning, %	-20,3	-25,1	147	80	175
Börskurs/eget kapital, %	193	282	380	253	357

AKTIEÄGARE OCH ANTAL AKTIER

	2018	2017	2016	2015	2014
Antal aktieägare	8 416	8 688	8 533	18 179	13 821
Genomsnittligt antal aktier, tusental	44 216	44 216	44 216	44 216	44 216
Totalt antal aktier vid årets slut, tusental	44 216	44 216	44 216	44 216	44 216

DE TIO STÖRSTA ÄGARNA PER DEN 31 DECEMBER 2018

Ägare	Antal aktier	% av röster och kapital
ZF INTERNATIONAL B.V CUSTODY ACC	7 542 481	17,1
BNP PARIBAS SEC SERVICES PARIS, Q8IMY (GCS)	4 920 002	11,1
EUROCLEAR BANK S.A/N.V. W8-IMY	2 918 464	6,6
BNY MELLON SA/NV (FORMER BNY), W8IMY	2 822 574	6,4
CLEARSTREAM BANKING S.A., W8IMY	2 414 743	5,5
UBS AG LONDON BRANCH, W8IMY	2 153 969	4,9
MORGAN STANLEY & CO INTL PLC, W8IMY	1 727 527	3,9
DEUTSCHE BANK AG, W8IMY	1 419 806	3,2
MORGAN STANLEY AND CO LLC, W9	1 398 766	3,2
CBNT-MORGES BANK	1 323 731	3,0
Summa de tio största ägarerna	28 642 063	64,9
Övriga	15 562 202	35,1
Haldex AB	11 705	0,0
Summa	44 215 970	100,0

ÄGARSTRUKTUR PER DEN 31 DECEMBER 2018

Innehav	Antal aktieägare	Antal aktier	Innehav, %
1 – 500	6 439	1 022 776	2,31
501 – 1000	1 002	838 991	1,90
1001 – 5000	777	1 712 453	3,87
5001 – 10000	73	545 850	1,23
10001 – 15000	24	303 429	0,69
15001 – 20000	18	321 739	0,73
20001 –	83	39 470 732	89,27
Summa	8 416	44 215 970	100,00

HALDEX SOM INVESTERING

- Transportbehoven ökar.
- Stort teknikskifte som förändrar hela samhället där Haldex har ny lovande teknik under utveckling.
- En stabil kärnverksamhet som kan effektiviseras ytterligare.
- Långsiktiga kundrelationer med samtliga stora aktörer.

LÅNGSIKTIG, LÖNSAM TILLVÄXT I ETT GRÖNT, SÄKERT OCH ETISKT HALDEX

Källor: Euroclear och Haldex

Kvartalsdata

MSEK om ej annat anges	2018				2017				2016
	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1	Kv 4
Resultaträkning:									
Nettoomsättning	1 225	1 270	1 372	1 252	1 049	1 081	1 184	1 148	1 054
Kostnad för sålda varor	-938	-934	-1014	-927	-774	-786	-853	-824	-774
Bruttoresultat	287	336	358	325	275	295	331	324	280
Försäljnings-, administrations- och produktutvecklingskostnader	-268	-260	-260	-237	-218	-229	-257	-251	-253
Andel av resultat från joint venture	-	-	-1	-4	-	-	-	-	-
Övriga rörelseintäkter och -kostnader	-31	3	5	2	-24	-18	-43	-36	-52
Rörelseresultat	-12	79	102	86	33	48	31	37	-25
<i>Rörelseresultat exkl. engångsposter</i>	<i>38</i>	<i>79</i>	<i>102</i>	<i>86</i>	<i>66</i>	<i>68</i>	<i>78</i>	<i>81</i>	<i>-25</i>
Finansiella poster	-10	-11	-11	-4	-3	1	-13	8	-27
Andel av resultat från joint venture	-	-	-	-	-4	-4	-4	-1	-
Resultat före skatt	-22	68	91	82	26	45	14	44	-52
Skatt	-2	-10	-30	-24	-12	-19	-4	-15	-4
Periodens resultat	-24	58	61	58	14	26	10	29	-56
Balansräkning:									
Anläggningstillgångar	1 585	1 526	1 497	1 436	1 349	1 259	1 274	1 291	1 306
Omsättningstillgångar	2 104	2 207	2 272	2 095	1 729	1 861	1 881	1 813	1 751
Summa tillgångar	3 689	3 733	3 769	3 531	3 078	3 120	3 155	3 104	3 057
Eget kapital	1 611	1 617	1 581	1 502	1 395	1 361	1 339	1 386	1 374
Långfristiga skulder	1 072	974	975	884	775	749	797	774	757
Kortfristiga skulder	1 006	1 142	1 213	1 145	908	1 010	1 019	944	926
Summa eget kapital och skulder	3 689	3 733	3 769	3 531	3 078	3 120	3 155	3 104	3 057
Kassaflöde:									
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	79	111	96	87	53	75	85	49	-29
Kassaflöde från den löpande verksamheten	199	74	65	-64	58	42	52	21	88
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-126	-85	-89	-81	-56	-74	-57	-49	-81
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	13	14	42	142	-79	35	2	7	11
Periodens kassaflöde	86	3	18	-3	-72	3	-3	-21	18
Nyckeltal:									
Rörelsemarginal exkl. engångsposter, %	3,1	6,3	7,4	6,9	6,3	6,3	6,6	7	4,6
Rörelsemarginal, %	-1,0	6,3	7,4	6,9	3,1	4,5	2,6	3,2	-2,4
Resultat per aktie, före och efter utspädning, SEK	-0,54	1,30	1,37	1,30	0,25	0,59	0,22	0,64	-1,27
Eget kapital per aktie, SEK	35,80	36,57	35,76	33,97	30,98	30,3	29,83	30,85	30,63
Kassaflöde, löpande verksamhet, per aktie, SEK	3,20	1,67	1,47	-0,14	1,98	0,62	0,88	0,43	1,99
Börskurs, SEK	69,00	87,20	89,00	85,40	87,25	100,75	106	119,25	116,50
Avkastning på sysselsatt kapital, exkl. engångsposter, % ¹⁾	11,8	13,8	14	13,5	13,3	12,6	12,2	13,8	13,8
Avkastning på sysselsatt kapital, % ¹⁾	9,8	12,5	11,7	9,0	6,8	4,2	4,6	7,7	9,7
Avkastning på eget kapital, %	-1,7	3,7	3,9	4,0	0,8	2,1	0,7	2,1	-4,7
Soliditet, %	44	43	42	43	45	44	42	45	45
Nettoskuldssättningsgrad, %	45	50	51	50	42	42	38	39	36
Externa investeringar, MSEK	99	74	74	66	43	59	69	47	81
FoU, %	4,9	3,9	3,9	3,7	4,5	3,7	3,4	4,0	3,6
Antal anställda	2 309	2 313	2 403	2 315	2 176	2 149	2 150	2 033	2 045

¹⁾ Rullande tolv månader

5 år i sammandrag

MSEK om ej annat anges	2018	2017	2016	2015	2014
Resultaträkning:					
Nettoomsättning	5 119	4 462	4 374	4 777	4 380
Kostnad för sålda varor	-3 813	-3 237	-3 155	-3 418	-3 142
Bruttoresultat	1 306	1 225	1 219	1 359	1 238
Försäljnings-, administrations- och produktutvecklingskostnader	-1 025	-955	-950	-942	-857
Övriga rörelseintäkter och -kostnader	-21	-121	-65	-92	-148
Andel av resultat från joint venture	-5				
Rörelseresultat	255	149	204	325	233
<i>Rörelseresultat exkl. engångsposter</i>	305	292	291	444	408
Finansiella poster	-36	-20	-39	-54	-28
Andel av resultat från joint venture	-	-12	-3	-	-
Resultat före skatt	219	129	165	271	205
Skatt	-66	-50	-74	-80	-98
Årets resultat	153	79	91	191	107
Balansräkning:					
Anläggningstillgångar	1 585	1 349	1 306	1 177	1 148
Omsättningstillgångar	2 104	1 729	1 751	1 678	1 788
Summa tillgångar	3 689	3 078	3 057	2 855	2 936
Eget kapital	1 611	1 395	1 374	1 407	1 278
Långfristiga skulder	1 072	775	757	692	718
Kortfristiga skulder	1 006	908	926	756	940
Summa eget kapital och skulder	3 689	3 078	3 057	2 855	2 936
Kassaflöde:					
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	373	262	238	349	356
Kassaflöde från den löpande verksamheten	274	173	256	220	435
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-381	-231	-222	-174	-151
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	211	-25	-52	-179	-216
Årets kassaflöde	104	-93	-18	-133	68
Nyckeltal:					
Rörelsemarginal exkl. engångsposter, %	6,0	6,5	6,6	9,3	9,3
Rörelsemarginal, %	5,0	3,3	4,7	6,8	5,3
Resultat per aktie, före och efter utspädning, SEK	3,46	1,67	2,00	4,28	2,32
Eget kapital per aktie, SEK	35,80	30,98	30,63	31,46	28,48
Kassaflöde, löpande verksamhet, per aktie, SEK	6,20	3,91	5,8	4,99	9,84
Utdelning, SEK	1,15 ¹	0,55	0,00	2,00	3,00
Börskurs, SEK	69,00	87,25	116,5	79,50	101,75
Avkastning på sysselsatt kapital, exkl. engångsposter, % ²⁾	11,8	13,3	13,8	21,7	21,4
Avkastning på sysselsatt kapital, % ²⁾	9,8	6,8	9,7	15,9	12,2
Avkastning på eget kapital, %	10,5	5,4	13,1	14,1	8,7
Soliditet, %	44	45	45	49	44
Nettoskuldsättningsgrad, %	45	42	36	24	21
Investeringar	327	218	222	174	147
FoU, %	4,1	4,0	3,5	3,6	3,4
Antal anställda	2 309	2 176	2 045	2 140	2 235

¹⁾ Föreslagen till årsstämman av styrelsen ²⁾ Rullande tolv månader

Sifferunderlag till alternativa nyckeltal

MSEK	Redovisad omsättning okt-dec 2018	Valuta- justering till föregående års kurser	Valuta- justerad omsättning okt-dec 2018	Förändring	Redovisad omsättning helår 2018	Valuta- justering till föregående års kurser	Valuta- justerad omsättning helår 2018	Förändring
OMSÄTTNING								
Koncernen	1 225	-64	1 161	-5%	5 119	-118	5 001	-2%
Totalt	1 225	-64	1 161	-5%	5 119	-118	5 001	-2%
OMSÄTTNING PER PRODUKTLINJE								
Foundation Brake	691	-31	660	-4%	3 008	-46	2 962	-2%
Air Controls	534	-33	501	-6%	2 111	-72	2 039	-3%
Totalt	1 225	-64	1 161	-5%	5 119	-118	5 001	-2%
OMSÄTTNING PER KUNDKATEGORI								
Truck – tunga lastbilar	313	-15	298	-5%	1 295	-19	1 276	-1%
Trailer – släpvagnar	350	-15	335	-4%	1 593	-41	1 552	-3%
Eftermarknad	562	-34	528	-6%	2 231	-58	2 173	-3%
Totalt	1 225	-64	1 161	-5%	5 119	-118	5 001	-2%
OMSÄTTNING PER REGION								
Europa	420	-14	406	-3%	1 811	-74	1 737	-4%
Nordamerika	615	-49	566	-8%	2 432	-43	2 389	-2%
Asien & Mellanöstern	146	-5	141	-3%	708	-19	689	-3%
Sydamerika	44	4	48	9%	168	18	186	11%
Totalt	1 225	-64	1 161	-5%	5 119	-118	5 001	-2%

Sifferunderlag till alternativa nyckeltal – kvartalsdata

MSEK om ej annat anges	2018				2017				2016
	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1	Kv 4
Engångsposter:									
Omstrukturingskostnader	0	0	0	0	-11	-7	0	-1	-
Kostnader relaterade till uppköpsprocessen	-1	0	5	0	-22	-10	-12	-24	-3
Övrigt	0	0	0	0	0	0	0	0	-12
Produktrelaterade garantikostnader	-49	0	-5	0	0	-2	-35	-19	-59
Summa engångsposter	-50	0	0	0	-33	-19	-47	-44	-74
Forsknings- och utvecklingskostnader exkl. avskrivningar:	-60	-51	-54	-47	-47	-41	-45	-46	-37
Räntenetto och finansiella poster:									
Ränteintäkter	5	0	1	1	1	1	2	0	2
Räntekostnader	-7	-2	-8	-5	-4	-2	-6	-5	-7
Summa räntenetto	-2	-2	-7	-4	-3	-1	-4	-5	-5
Övriga finansiella poster	-8	-9	-3	3	-4	-2	-13	12	-22
Summa finansiella poster	-10	-11	-11	-4	-7	-3	-17	7	-27
Nettoskuld:									
Räntebärande tillgångar	305	214	216	195	194	255	261	279	297
Räntebärande skulder inklusive derivatinstrument	582	-572	-554	-481	-335	-406	-313	-372	-365
Pensionsskulder	-455	-458	-470	-460	-443	-421	-460	-448	-422
Summa nettoskuld	-732	-816	-808	-746	-584	-572	-512	-541	-490
Sysselsatt kapital:									
Balansomslutning	3 689	3 733	3 769	3 531	3 078	3 120	3 155	3 104	3 057
Icke räntebärande skulder och avsättningar	-1 042	-1 124	-1 187	-1 081	-909	-913	-1 037	-893	-928
Summa sysselsatt kapital	2 647	2 609	2 582	2 450	2 169	2 213	2 118	2 211	2 129
Genomsnittligt sysselsatt kapital¹⁾:	2 571	2 449	2 336	2 239	2 193	2 158	2 133	2 122	2 089
Nettoresultat hänförligt till moderbolagets ägare:									
Periodens resultat	-24	58	61	58	14	26	10	29	-56
Resultat hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	3	1	1	0	2	1	1	1	0
Summa nettoresultat hänförligt till moderbolagets ägare	-27	57	60	58	12	25	9	28	-56
Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare:									
Eget kapital	1 611	1 617	1 581	1 502	1 395	1 361	1 339	1 386	1 374
Eget kapital hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	28	24	27	25	25	23	24	25	23
Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare	1 583	1 593	1 554	1 477	1 370	1 338	1 315	1 361	1 351
Genomsnittligt eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare:	1 515	1 466	1 419	1 370	1 347	1 342	1 340	1 351	1 357
Genomsnittligt antal aktier:	44 216	44 216	44 216	44 216	44 216	44 216	44 216	44 216	44 216

¹⁾ Rullande tolv månader

Nyckeltalsdefinitioner

Med anledning av Europeiska värdepappers- och marknadsmyndighetens nya riktlinjer för alternativa nyckeltal har förteckningen av finansiella definitioner utökats. Syftet med de adderade begreppen är att skapa en utökad förståelse och främja användbarheten av den finansiella informationen samt ge läsaren en mer nyanserad och djupare bild av verksamheten. I de fall sifferunderlag för framräkning av alternativa nyckeltal inte framgår av rapporten hänvisas till sidan 86–87 för kompletterande upplysningar.

Avkastning på eget kapital: Andel av årets nettoresultat hänförligt till moderbolagets ägare i procent av andelen av genomsnittligt eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare.

Avkastning på sysselsatt kapital: Rörelseresultat med tillägg för räntetäkter, i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

Bruttomarginal: Bruttoresultat, d.v.s. nettoomsättning minus kostnad för sålda varor, i relation till nettoomsättning.

Eget kapital per aktie: Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Engångsposter: Resultatposter, vilka är av ej återkommande karaktär i den normala verksamheten. Engångsposter kan exempelvis inkludera omstruktureringskostnader, nedskrivningar och produktrelaterade garantier hänförliga till specifik produktåterkallelse. Syftet med att specificera dessa är att kunna påvisa den underliggande verksamhetens utveckling.

FoU, %: Forsknings- och utvecklingskostnader exkl. avskrivningar i relation till nettoomsättning.

Kassaflöde per aktie: Kassaflödet från den löpande verksamheten dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Nettoskuld: Likvida medel plus räntebärande fordringar minus räntebärande skulder och avsättningar.

Nettoskuldsättningsgrad: Räntebärande skulder och avsättningar minus likvida medel och räntebärande fordringar dividerat med eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande.

Resultat per aktie: Andel av årets nettoresultat hänförligt till moderbolagets ägare dividerat med vägt genomsnittligt antal aktier.

Räntenetto: Den ekonomiska skillnaden i absoluta tal mellan redovisade räntetäkter för finansiella tillgångar och räntekostnader för räntebärande skulder och avsättningar.

Räntetäckningsgrad: Rörelseresultat exklusive engångsposter med tillägg för räntetäkter dividerat med räntekostnader.

Rörelsemarginal: Rörelseresultat i procent av årets nettoomsättning.

Rörelseresultat: Resultat från verksamheten före finansiella poster och skatt.

Rörelseresultat exkl. engångsposter: Resultat från verksamheten före finansiella poster och skatt, justerat med förekommande engångsposter.

Soliditet: Eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande i procent av totalt kapital.

Sysselsatt kapital: Balansomslutningen minskad med icke räntebärande skulder och icke räntebärande avsättningar.

Valutajusterad information: Finansiellt tal omräknat till samma valutakurs som i jämförelseperioden. Syftet är att visa hur verksamheten utvecklats utan påverkan av valutaförändringar vid konsolideringen av utländska enheter.

Ordlista

Air Controls: Haldex produktlinje för produkter som förbättrar säkerhet och köregenskaper i bromssystemet såsom rening och torkning av tryckluft, ventiler samt ABS och EBS.

CSR: Corporate Social Responsibility, d.v.s. frågor som rör hållbarhet.

Eftermarknad: Försäljningen av reservdelar, utbildning och tjänster till de verkstäder som reparerar och ger service till fordon som tagits i drift.

Foundation Brake: Haldex produktlinje för bromsprodukter för hjuländen såsom skivbromsar, bromshävarmar till trumbromsar samt bromscylindrar.

OEM: Original Equipment Manufacturer d.v.s. tillverkare av fordon.

OES: OEMs egna serviceverkstäder

Scalable Brake System: Haldex samlingsnamn för ny teknik och produkter för elektriska och självkörande fordon

Truck: Tunga lastbilar samt bussar.

Trailer: Släpvagnar som kopplas på en dragbil (lastbil).

Haldex årsstämma 2019

Årsstämman i Haldex AB (publ) hålls torsdagen den 9 maj kl 14.00 på Hotell Öresund, Sofia Albertinas plats 5 i Landskrona.

Anmälan och deltagande

För att äga rätt att delta i stämman och äga rösträtt måste aktieägaren dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken per fredagen den 3 maj 2019, dels anmäla sitt deltagande till bolaget under adress Haldex AB, Wiveca Kivi, Box 507, 261 24 Landskrona eller per telefon 0418-47 60 00 alternativt per e-mail till anmalan.stamma@haldex.com, senast fredagen den 3 maj 2019.

Rapporttillfällen 2019

Delårsrapport januari–mars	25 april
Årsstämma	9 maj
Halvårsrapport januari–juni	18 juli
Delårsrapport januari–september	24 oktober
Bokslutskommuniké	februari, 2020

Finansiella rapporter, presentationsmaterial och inspelningar av webbsändningar finns tillgänglig på Haldex webbplats: <http://www.haldex.com/finansiellrapporter>

Kommunikation med marknaden

Vår kommunikation med finansmarknaden kännetecknas av öppen, relevant och korrekt information till aktieägare, investerare och analytiker, för att därmed öka kunskapen om koncernens verksamhet och aktie. Vi delger information i form av delårsrapporter, årsredovisning, pressmeddelanden samt tillhandahåller fördjupad information på våra IR-sidor på webben. Aktieägare och andra intresserade kan prenumerera på pressmeddelanden, finansiella rapporter och aktiens stängningskurs via e-post. På hemsidan uppdateras den generella informationen på IR-sidorna såsom aktieägarförteckningar månadsvis. Vid större förändringar uppdateras hemsidan omgående.

Under 30 dagar före en finansiell rapport sker ingen kommunikation med finansmarknaden.

Haldex AB är ett publikt bolag. Organisationsnummer 556010-1155. Säte i Landskrona, Sverige. Årsredovisningen publiceras på svenska och engelska. Den svenska versionen är originalversionen och gäller framför den engelska om tolkningen av översättningen skulle skilja sig från originalet. Alla värden uttrycks i svenska kronor. Kronor förkortas SEK och miljoner kronor MSEK. Sifferuppgifter inom parentes avser föregående år 2017 om inget annat uppges. Den svenska årsredovisningen är den bindande versionen. Denna rapport innehåller framtidsinriktad information som baseras på Haldex nuvarande förväntningar. Även om ledningen bedömer att förväntningarna som framgår av sådan framtidsinriktad information är rimliga, kan ingen garanti lämnas för att dessa förväntningar kommer att visa sig vara korrekta. Följaktligen kan framtida utfall variera väsentligt, jämfört med vad som framgår i den framtidsinriktade informationen beroende på bland annat förändrade förutsättningar avseende ekonomi, marknad och konkurrens, förändringar i lagkrav och andra politiska åtgärder, variationer i valutakurser och andra faktorer.

Denna årsredovisning är producerad i samarbete med RHR/CC i Malmö.

Följ Haldex – www.haldex.se

Våra sociala mediekanalet ser vi som ett komplement till pressmeddelanden och finansiella rapporter. Där kan vi på ett lättillgängligt sätt ge en bättre inblick i vad som händer i bolaget. Eftersom vi använder kanalerna på lite olika sätt kan du välja vilka som passar dig bäst.



www.facebook.com/haldex

Vår Facebooksida blandar korta företagsnyheter med roliga fakta och Haldexspecifika händelser.



<https://se.linkedin.com/company/haldex>

På LinkedIn får du lite längre summeringar av produktnyheter, kundcase och finansiella nyheter.



www.youtube.com/user/HaldexTV

På YouTube kan du förkovra dig i filmer som beskriver och demonstrerar vårt produktutbud. Korta och långa filmer blandas från produktvisningar och utbildningar.



www.twitter.com/HaldexAB

Vårt Twitterkonto för koncernen är perfekt för dig som vill ha ständigt koll på finansiella nyheter från Haldex. Vi publicerar pressmeddelanden, info om aktiviteter samt citat och sammandrag från våra finansiella presentationer.



www.twitter.com/Haldexbrake

På vårt andra Twitterkonto kommunicerar vi marknads- och produktnyheter vi tror är intressant för dig som kund.



www.instagram.com/haldexglobal/

På Instagram kan du få en inblick i Haldex vardag. Medarbetare runt omkring i världen publicerar foton från mässor och kundevent men även från interna möten och vardagliga situationer.

Haldex

Mer än 100 år av kraftfullt fokuserad innovation ger Haldex oöverträffad expertis när det gäller bromssystem och luftfjädringssystem för tunga lastbilar, släpvagnar och bussar. Vi lever och andas vår verksamhet med målet att leverera robusta och tekniskt överlägsna lösningar, som grundas i en djup insikt i våra kunders verklighet. Genom att fokusera på våra kärnkompetenser och den passion vi alla delar uppnår vi den snabbhet och flexibilitet som marknaden kräver.

Innovationssamarbete utgör kärnan inte bara i våra produkter, utan även vår filosofi. Våra 2 300 medarbetare, spridda över fyra kontinenter, utmanar dagligen det konventionella för att säkerställa att de produkter vi levererar skapar ett unikt värde för våra kunder och alla slutanvändare.

Vi är listade på Nasdaq Stockholm och omsatte 2018 cirka 5,1 miljarder SEK.

Adresser

Huvudkontor

Haldex AB
Box 507, 261 24 Landskrona,
Sverige
Tfn.: 0418 47 60 00
Fax: 0418 47 60 01
info@haldex.com

Australien

Haldex Brake Products PTY. LTD.
Victoria
Tfn.: +61 3 9579 7070
Fax: +61 3 9570 2290

Belgien

Haldex N.V.
Balegem
Tfn.: +32 9 363 90 00
Fax: +32 9 363 90 09

Brasilien

Haldex do Brasil Ind.
e Comércio Ltda.
São José dos Campos
Tfn.: +55 12 3935 4000

Frankrike

Haldex Europe SAS
Weyersheim
Tfn.: +33 3 88 68 22 00
Fax: +33 3 88 68 22 09

Indien

Haldex India Limited
Nashik
Tfn.: +91 253 6699501
Fax: +91 253 2380729

Italien

Haldex Italia Srl.
Lissone
Tfn.: +39 039 47 17 02
Fax: +39 039 27 54 309

Kanada

Haldex Ltd.
Cambridge, Ontario
Tfn.: +1 519 621 6722
Fax: +1 519 621 3924

Kina

Haldex Vehicle Products Co. Ltd.
Suzhou
Tfn.: +86 512 8885 5301
Fax: +86 512 8765 6066

Korea

Haldex Korea Ltd.
Seoul
Tfn.: +82 2 2636 7545
Fax: +82 2 2636 7548

Mexiko

Haldex de Mexico S.A. De C.V.
Monterrey
Tfn.: +52 81 8156 9500
Fax: +52 81 8313 7090

Polen

Haldex Sp. z o.o.
Praszka
Tfn.: +48 34 350 11 00
Fax: +48 34 350 11 11

Ryssland

OOO Haldex RUS
Moskva
Tfn.: +7 495 747 59 56
Fax: +7 495 786 39 70

Spanien

Haldex España S.A.
Granollers
Tfn.: +34 93 84 07 239
Fax: +34 93 84 91 218

Sverige

Haldex Brake Products AB
Landskrona
Tfn.: +46 418 47 60 00
Fax: +46 418 47 60 01

Storbritannien

Haldex Ltd.
Warwickshire
Tfn.: +44 24 76 40 03 00
Fax: +44 24 76 40 03 01

Tyskland

Haldex Brake Products GmbH
Heidelberg
Tfn.: +49 6221 7030
Fax: +49 6221 703400

Ungern

Haldex Hungary Kft.
Szentlőrincváta
Tfn.: +36 29 631 300
Fax: +36 29 631 301

USA

Haldex Brake Products Corp.
Kansas City
Tfn.: +1 816 891 2470
Fax: +1 816 891 9447

Österrike

Haldex Wien Ges.m.b.H.
Wien
Tfn.: +43 1 8 69 27 97
Fax: +43 1 8 69 27 97 27

