

HALDEX BOKSLUTSKOMMUNIKÉ JANUARI – DECEMBER 2019

Q4 2019

STORA FRAMSTEG MOT ETT STARKARE OCH MER LÖNSAMT HALDEX

FJÄRDE KVARTALET 2019

- Omsättningen minskade med 7 % och uppgick till 1 141 (1 225) MSEK. Valutajusterat minskade omsättningen med 11 %.
- Justerat rörelseresultat uppgick till 44 (38) MSEK, motsvarande en justerad rörelsemarginal på 3,8 (3,1) %.
- Justerad rörelsemarginal exklusive investeringar i ny teknik uppgick till 4,9 %.
- Det rapporterade rörelseresultatet uppgick till -133 (-12) MSEK.
- Resultat per aktie uppgick till -3,36 (-0,49) SEK.
- Operativt kassaflöde uppgick till 239 (199) MSEK. Justerat för IFRS16-effekten blev kassaflödet 230 MSEK i det fjärde kvartalet.
- Den 8 oktober respektive den 22 oktober presenterades två större produktionsförändringar. De beräknas ge årliga besparingar på 75 MSEK när flytten av produktionen slutförts och medför engångskostnader på 172 MSEK, varav 162 MSEK belastar 2019.
- Kostnadsbesparingsåtgärder har lett till sänkta försäljning- och administrationskostnader med 27 MSEK valutajusterat jämfört med motsvarande kvartal 2018.

HELÅRET 2019

- Omsättningen ökade med 1 %, och uppgick till 5 151 (5 119) MSEK. Valutajusterat minskade omsättningen med 5 %.
- Justerat rörelseresultat uppgick till 317 (305) MSEK, motsvarande en justerad rörelsemarginal på 6,1 (6,0) %.
- Justerad rörelsemarginal exklusive investeringar i ny teknik uppgick till 6,9 %.
- Rapporterat rörelseresultat uppgick till 105 (255) MSEK.
- Resultat per aktie uppgick till 0,12 (3,46) SEK.
- Operativt kassaflöde uppgick till 328 (274) MSEK, motsvarande 263 MSEK inklusive justering för IFRS 16.
- Styrelsen föreslår, med tillämpning av bolagets vedertagna principer för vinstutdelning och mot bakgrund av bolagets effektiviseringsåtgärder, att ingen utdelning lämnas.

Översikt koncernen, MSEK	3 månader			12 månader		
	okt-dec 2019	okt-dec 2018	Δ	jan-dec 2019	jan-dec 2018	Δ
Nettoomsättning, MSEK	1 141	1 225	-7%	5 151	5 119	1%
Rörelseresultat, MSEK	-133	-12	993%	105	255	-59%
Rörelseresultat exkl. engångsposter, MSEK	44	38	15%	317	305	4%
Rörelsemarginal, %	-11,6%	-1,0%	-10,6	2,0%	5,0%	-3,0
Rörelsemarginal exkl. engångsposter, %	3,8%	3,1%	0,7	6,1%	6,0%	0,1
Rörelsemarginal exkl. satsning på ny teknik och engångsposter, %	4,9%	-	-	6,9%	-	-
Avkastning på sysselsatt kapital, % ¹	3,1%	9,8%	-6,7	3,1%	9,8%	-6,7
Avkastning på sysselsatt kapital exkl. engångsposter, % ¹	9,4%	11,8%	-2,4	9,4%	11,8%	-2,4
Resultat efter skatt, MSEK	-149	-24	520%	5	153	-97%
Resultat per aktie, SEK	-3,36	-0,49	520%	0,12	3,46	-97%
Kassaflöde, löpande verksamhet, MSEK	239	199	40	328	274	54

¹ Rullande tolv månader och effekt av IFRS16 - finansiell leasing har exkluderats.

VD-KOMMENTAR

Ett intensivt fjärde kvartal avslutar ett händelserikt år som präglats av stort fokus på effektivisering, sänkta försäljnings- och administrationskostnader samt utvecklingen av vår nya teknik. Satsningarna på ny teknik utvecklades över förväntan och de kinesiska myndigheternas godkännande av vårt elektromekaniska bromssystem har öppnat för ett flertal testinstallationer. Vår joint venture Haldex VIE har därmed gått in i en aktivare fas, och vi räknar med att inom några år ha vårt elektromekaniska bromssystem installerat på ett stort antal elektriska bussar. Vi har även haft en positiv utveckling i Europa med både förlängda och fördjupade samarbeten med världsledande lastbilstillverkare.

Året inleddes med en genomgående hög nyproduktionsnivå för lastbilar och släpvagnar under första halvåret. Dock avtog produktionen under tredje kvartalet, och nedgången förstärktes kraftigt under fjärde kvartalet. Året slutade med en global nedgång i antal nybyggda lastbilar på 3 procent och släpvagnar med cirka 8 procent. Våra viktigaste marknader, Europa och Nordamerika, drabbades hårdast.

Den lägre efterfrågan på nya fordon slog hårt mot vår försäljning av OE-produkter till lastbilar och släpvagnar som valutajusterat minskade med cirka 18 procent respektive 16 procent under kvartalet. Nedgången balanserades dock genom att vår eftermarknadsförsäljning för helåret 2019 låg kvar på samma nivå som föregående år. Den ökande andelen eftermarknad i produktmixen bidrog till en förbättrad bruttomarginal.

För helåret uppgick omsättningen till 5 151 MSEK. Det justerade rörelseresultatet (exklusive engångskostnader) förbättrades och uppgick till 317 MSEK. Den justerade rörelsemarginalen exklusive investeringar i ny teknik uppgick till 6,9 procent. Med denna positiva utveckling i ryggen känns det ännu mer motiverande att vi fortsätter vår plan med följande fyra fokusområden:

Sänkta försäljnings- och administrationsomkostnader och ökad kostnadskontroll

Det är glädjande att se att våra åtgärder för ökad effektivitet och lönsamhet i basverksamheten får genomslag. Under fjärde kvartalet sänkte vi våra försäljnings- och administrationskostnader med 14 procent vilket motsvarar 27 MSEK, jämfört med motsvarande kvartal 2018. Framåt ser vi ytterligare möjligheter att förbättra lönsamheten genom fortsatta effektiviseringsåtgärder. Målet är att nå 10 procent i justerad rörelsemarginal, exklusive investeringar i ny teknik, till utgången av 2022.

Ökade skalfördelar inom produktion

Under fjärde kvartalet presenterades omstruktureringar som innebär att vi lägger ned två produktionsenheter. Åtgärden beräknas ge årliga besparingar på cirka 75 MSEK genom att produktionen flyttas till befintliga anläggningar med betydande skalfördelar. Omstruktureringen medför engångskostnader som beräknats till 172 MSEK, varav 162 MSEK belastar 2019. Sammanlagt har vi under kvartalet tagit omstruktureringarkostnader på 175 MSEK för att höja lönsamheten i basaffären.

Effektivare marknadsbearbetning

Vi har fokuserat på att stärka vår närvaro på attraktiva marknader och inom produktområden där vi har ett starkt erbjudande och en stark position. Vi ser potential i Asien med en stor obearbetad marknad inom till exempel skivbromsar för lastbilar och bromssystem för elektrifierade fordon. Industrins omställning mot nya tekniska fordonslösningar är en följd av ökade krav på säkerhet och miljöförbättringar från myndigheterna i framförallt Kina. Samtal pågår därför med flera intressanta stora industriella partners i syfte att flytta fram våra positioner ytterligare inom dessa områden. Vi måste också säkerställa att vår andel av reservdelsmarknaden storleksmässigt står i paritet med vår installerade bas hos befintliga fordonstillverkare. Under kvartalet har vi börjat bearbeta logistikföretag i Östeuropa.

Fortsatt investering i ny teknik

Haldex har en unik position som stark innovatör och global bromsspecialist. Under 2019 har vi investerat stora belopp i utvecklingen av ett öppet och integrerbart bromssystem anpassat för framtidens elektrifierade och självkörande tunga fordon. Det innefattar bland annat ett högprecisionspneumatiskt bromssystem (Fast Acting Brake Valves), elektromekaniska bromssystem och en öppen arkitektur för integration av fordonets dynamiska kontrollsystem. Fördelarna med de nya systemen är bland annat lägre energibehov, högre prestanda, öppen kommunikation av data och kostnadseffektiv systemintegration.

Vår utvecklingsstrategi bygger på att vi utvecklar vårt skalbara system i nära samarbete med våra partners. Samarbetet genom Haldex VIE avseende det elektromekaniska bromssystemet är ett utmärkt exempel på hur vi tillsammans med partners utvecklar ett säkert och effektivt bromssystem, primärt för elektriska kommersiella fordon. Under kvartalet har vi nått betydande milstolpar då vi framgångsrikt har kunnat testinstallera systemet i flera kunders fordon efter att vi fått produktgodkännandet från de kinesiska myndigheterna. Under kvartalet har vi även slutfört en första prototypinstallation tillsammans med en av de största fordonstillverkarna i Europa, vilket är ett nödvändigt steg för att komma vidare med utveckling av kundspecifika lösningar för den europeiska marknaden.

Sammanfattningsvis har vi under 2019 tagit flera viktiga steg mot ett lönsammare och starkare Haldex. Tillväxt och lönsamhet i kärnverksamheten är vår första prioritet. Samtidigt har vi framgångsrikt drivit utvecklingen av våra nya koncept. Vi för idag samtal med världsledande tillverkare av tunga fordon, släpvagnar och utvecklare av nya logistiklösningar. Samtalen har stärkt vår tro på att Haldex har en unik möjlighet att i en konsoliderad marknad positionera sig som en oberoende leverantör av öppna system som möjliggör för våra partners att lösa sina utmaningar. Nyckeln till fortsatt framgång är att vi fortsätter vara nytänkande, nyfikna och beslutsamma.

Sist men inte minst vill jag rikta ett stort tack till alla medarbetare som under året bidragit till att göra Haldex starkare och mer kapabelt att utveckla sin fulla långsiktiga potential.

Helene Svahn

VD & Koncernchef

HÄNDELSE UNDER ÅRET

Fjärde kvartalet

Affärer och partnerskap

- Haldex har förnyat avtalen med två stora lastbilstillverkare om att som exklusiv underleverantör leverera automatiska bromshävarmar. Haldex har sedan 1970-talet varit exklusiv leverantör av automatiska bromshävarmar till två stora lastbilstillverkare i EMEA och Sydamerika. Med detta avtal, undertecknat i december 2019, har partnerskapet säkrats till och med slutet av 2023, med ett uppskattat affärsvärde om 260 MSEK.
- Första prototypen av det elektromekaniska bromssystemet installerades i ett testfordon hos en av Europas största fordonstillverkare. Ett stort och viktigt steg i utvecklingen av kundspecifika lösningar för den europeiska marknaden.

Effektivisering och organisation

- Haldex har beslutat att flytta monteringen av bromshävarmar från USA till Mexiko. Åtgärderna för att effektivisera tillverkningen av bromshävarmar påbörjades under 2018 då bearbetningen av bromshävarmar i USA flyttades till Indien. Genom att flytta monteringen från fabriken i Blue Springs (Missouri) i USA till Mexiko, där Haldex största fabrik finns, uppnås skalfördelar. Kostnadsbesparingen uppskattas till 25 MSEK per år när flytten är fullt genomförd. Totalt omfattas 154 medarbetare, varav ett fåtal kommer erbjudas omplacering inom Haldex amerikanska verksamhet. Flyttkostnaden beräknas till 29 MSEK och flytten beräknas vara genomförd under fjärde kvartalet 2020. Ytterligare kostnader om 5 MSEK beräknas belasta resultatet 2020.
- Haldex har även beslutat att koncentrera produktionen av EBS och luftfjädringsprodukter genom att flytta tillverkningen från Heidelberg till Ungern. Genom stängningen av fabriken i Heidelberg kommer skalfördelar att uppnås, vilket förväntas leda till sänkta kostnader. Kostnadsbesparingen uppskattas till 50 MSEK per år när flytten är fullt genomförd. Totalt omfattas 100 personer varav cirka 80 personer beräknas bli uppsagda. Flytten beräknas vara genomförd under första halvåret 2020. Flyttkostnaden beräknas till 143 MSEK och belastade resultatet som en engångskostnad om 138 MSEK. Resterande 5 MSEK kommer att belasta resultatet 2020.

Perioden januari till september

Affärer och partnerskap

- Haldex slutförde i tredje kvartalet utvecklingsfasen av skivbromsen ModulT i samarbete med Daimler, världens största lastbilstillverkare. Haldex har som del av projektet anpassat ModulT till ett av kundens specialfordon och projektet går nu in i serieproduktion för Mercedes-Benz Unimog.
- Haldex slöt ett konceptfasavtal inklusive tillhörande ramavtal med en av världens ledande lastbilstillverkare för utveckling av broms- och fjädringssystem anpassade för självkörande och elektriska fordon.
- Haldex elektromekaniska bromssystem blev godkänt av kinesiska myndigheter för användning på den kinesiska marknaden.
- Haldex slöt avtal med flera olika kinesiska busstillverkare avseende testinstallation av elektromekaniska bromssystem på deras fordon.

Organisationsförändring

Styrelsen utsåg i juni 2019 Helene Svahn till ny verkställande direktör. Helene Svahn var vid tillsättningen styrelseledamot i Haldex styrelse och verksam som forsknings- och innovationschef på Permobil samt professor på KTH. Helene Svahn kvarstår i styrelsen.

Med det nya ledarskapet har det skett förändringar i ledningsgruppen som förväntas möjliggöra snabbare, tydligare och mer effektiva beslutsvägar.

Händelser efter kvartalets utgång

Den 20 januari 2020 ersatte Haldex obligationslånet på 270 MSEK som löpte ut detta datum med ett kortfristig lån på samma belopp med en löptid på 4 månader med möjlighet till förlängning fram tills refinansieringen av Haldex hela upplåning har skett. Bolaget beräknar att refinansieringen kommer att vara genomförd under första kvartalet.

FINANSIELL SAMMANFATTNING AV FJÄRDE KVARTALET OCH HELÅRET 2019

Nettoomsättning

Den valutajusterade omsättningen för fjärde kvartalet minskade med 11 procent, jämfört med motsvarande period föregående år. Asien och Sydamerika visade tydlig tillväxt, men från låga nivåer, medan våra viktigaste marknader Nordamerika och Europa föll kraftigt tillbaka till följd av en svag marknad i bägge regionerna. Enligt tillgänglig statistik minskade lastbilsmarknaden med 19 procent och släpvmagnmarknaden med 14 procent i Nordamerika. I Europa minskade motsvarande volymer med 12 procent respektive 7 procent. Eftermarknaden utvecklades klart bättre än OE-affären som minskade med 3 procent.

OMSÄTTNING PER REGION

MSEK	3 månader			12 månader		
	okt-dec 2019	okt-dec 2018	Δ ¹	jan-dec 2019	jan-dec 2018	Δ ¹
Europa	357	420	-17%	1 698	1 811	-8%
Nordamerika	571	615	-12%	2 659	2 432	1%
Asien och Mellanöstern	164	146	8%	586	708	-20%
Sydamerika	49	44	11%	208	168	23%
Totalt	1 141	1 225	-11%	5 151	5 119	-5%

¹Valutajusterat

OMSÄTTNING PER PRODUKTLINJE

MSEK	3 månader			12 månader		
	okt-dec 2019	okt-dec 2018	Δ ¹	jan-dec 2019	jan-dec 2018	Δ ¹
Foundation Brake	637	691	-11%	2 966	3 008	-6%
Air Controls	504	534	-10%	2 185	2 111	-2%
Scalable Brake System	-	-	-	-	-	-
Totalt	1 141	1 225	-11%	5 151	5 119	-5%

¹Valutajusterat

OMSÄTTNING PER KUNDKATEGORI

MSEK	3 månader			12 månader		
	okt-dec 2019	okt-dec 2018	Δ ¹	jan-dec 2019	jan-dec 2018	Δ ¹
Truck - tunga lastbilar	265	313	-19%	1 252	1 295	-9%
Trailer - släpvagnar	303	350	-16%	1 502	1 593	-9%
Eftermarknad	573	562	-3%	2 397	2 231	1%
Totalt	1 141	1 225	-11%	5 151	5 119	-5%

¹Valutajusterat

Rörelseresultat

Det justerade rörelseresultatet i det fjärde kvartalet förbättrades och uppgick till 44 (38) MSEK, motsvarande en justerad rörelsemarginal på 3,8 (3,1) procent. Justeringen för fjärde kvartalet avser främst engångskostnader kopplade till nedstängningen av fabrikena i Blue Springs och Heidelberg. Fabriksnedläggningarna beräknas ge årliga besparingar på 75 MSEK från och med fjärde kvartalet 2020, med full effekt i första kvartalet 2021. Övriga engångskostnader avser ledningsförändringar och legala kostnader.

Den förbättrade justerade rörelsemarginalen jämfört med fjärde kvartalet 2018 förklaras av ökad andel eftermarknadsförsäljning, lägre materialkostnader samt att Haldex lyckades sänka sina försäljnings- och administrationskostnader med 27 MSEK, rensat för valutaeffekter.

Valutakursförändringar inklusive resultat av valutasäkringar och valutaomräkningseffekter påverkade koncernens justerade rörelseresultat negativt med -2 (3) MSEK under fjärde kvartalet. Valutaeffekten i finansnettot uppgick under fjärde kvartalet till 0 (-7) MSEK.

Den justerade rörelsemarginalen exklusive satsningar på ny teknik förbättrades och uppgick till 4,9 procent under fjärde kvartalet. Utvecklingen visar att Haldex effektiviseringsarbete

gett resultat och att företaget närmar sig målet om en justerad rörelsemarginal för basverksamheten, dvs. exklusive ny teknik, på 10 procent till år 2022.

Det rapporterade rörelseresultatet uppgick till -133 (-12) MSEK under fjärde kvartalet, motsvarande en rörelsemarginal på -11,6 (-1,0) procent. Det negativa rörelseresultatet förklaras huvudsakligen av omstruktureringkostnader för nedstängningen av fabrikena i Heidelberg och Blue Springs. Utöver det som reserverats i fjärde kvartalet förväntas ytterligare engångskostnader för nedstängningarna på 10 MSEK under 2020. Engångsposterna uppgick totalt till 177 (50) MSEK. Den nya standarden, IFRS16, har endast haft en mindre påverkan på rörelseresultatet, och den justerade rörelsemarginalen exklusive IFRS16 uppgick till 3,8 procent för fjärde kvartalet. Högre finansiella kostnader under kvartalet beror på ökade räntekostnader på grund av den nya leasingstandarden IFRS16.

Helåret 2019

För helåret 2019 uppgick omsättningen till 5 151 (5 119) MSEK. Tillväxten var god under de tre första kvartalen, men vände kraftigt nedåt i Europa och Nordamerika under årets tre sista månader. Valutajusterat minskade omsättningen med 5 procent.

För helåret 2019 uppgick det justerade rörelseresultatet till 317 (305) MSEK, motsvarande en rörelsemarginal på 6,1 (6,0) procent. Jämfört med 2018 minskade den valutajusterade omsättningen med 5 procent. Nedgången i försäljning till OE-kunder kunde kompenseras genom en fortsatt hög försäljning till eftermarknaden, lägre fasta produktionskostnader samt lägre försäljnings- och administrationsomkostnader. Bruttomarginalen stärktes med 0,5 procentenheter och försäljnings- och administrationsomkostnader har, valutajusterat, minskat med 11 MSEK som ett resultat av vårt kostnadsbesparingsprogram.

Det rapporterade rörelseresultatet uppgick till 105 (255) MSEK motsvarande en rörelsemarginal på 2,0 (5,0) procent. Totalt belastas rörelseresultatet av engångskostnader på 212 MSEK där merparten, 162 MSEK, är kopplade till nedstängningarna i Heidelberg och Blue Springs. Övriga engångskostnader är hänförliga till legala kostnader samt förändringar av ledningsgruppen.

Valutakursförändringar inklusive resultat av valutasäkringar och valutaomräkningseffekter hade en positiv effekt på koncernens rörelseresultat exklusive engångseffekter med 24 (39) MSEK under året. Valutaeffekten i finansnettot uppgick under året till -2 (-17) MSEK.

Produktutveckling

Investeringar i ny teknik och produktutveckling löper enligt plan. Den verksamhet som Haldex bedriver är förknippad med löpande underhållskostnader men även kostnader för att undersöka kommersiella och tekniska möjligheter att lansera nya produkter (forskningskostnader). Kostnader för underhåll av befintliga produkter och forskning för utveckling av nya produkter redovisas löpande i resultaträkningen, Haldex bedömer att dessa, baserat på ett historiskt genomsnitt, normalt uppgår till 3–4 procent av omsättningen. Utvecklingskostnader får först aktiveras (dvs. redovisas som tillgång) när ett antal villkor är uppfyllda, se redovisningsprinciper år 2018. Haldex har för närvarande ett antal pågående utvecklingsprojekt, framför allt de projekt som pågår inom ny teknik, som ännu inte uppfyller villkoren för aktivering, och därför redovisas som forsknings- och utvecklingskostnader. Utöver de utgifter som redovisats som kostnader i resultaträkningen har under året 107 (68) MSEK

aktiverats som tillgång i balansräkningen. Totala FoU-utgifterna inklusive aktiverade utvecklingskostnader uppgick till 67 (60) MSEK under kvartalet, motsvarande 5,9 % av omsättningen. Motsvarande siffra för helåret var 235 (212) MSEK, vilket motsvarar 4,6% av omsättningen.

Bolagets kinesiska joint venture, Haldex VIE, fortsätter att utvecklas enligt plan. Utvecklingsarbetet av det elektromekaniska bromssystemet för bland annat elektriska bussar på den kinesiska marknaden har intensifierats under året och kostnaden under fjärde kvartalet var 7 (0) MSEK. Motsvarande kostnad för helåret var 21 (5) MSEK.

Skatter

Fjärde kvartalets skattekostnad uppgick till 4 (2) MSEK. Kvartalets skattesats påverkades negativt av den reserverade omstruktureringskostnaden för flytten av produktion från Heidelberg till Ungern där Haldex av försiktighetsskäl beslutade att inte aktivera förlustavdragen kopplat till denna reservering i redovisningen.

Uppskjutna skattefordringar avseende underskottsavdrag aktiveras i den mån det är sannolikt att dessa kommer kunna realiseras mot skattemässiga överskott.

På helåret har skattekostnaden uppgått till 56 (66) MSEK vilket motsvarar en skattesats på 91 procent. Justerat för omstruktureringskostnaden i Heidelberg blev skattesatsen 28 procent.

Periodens resultat och resultat per aktie

Under det fjärde kvartalet uppgick resultat efter skatt till -149 (-24) MSEK. Resultatet per aktie före och efter utspädning uppgick till -3,36 (-0,49) SEK.

Under 2019 uppgick resultat efter skatt till 5 (153) MSEK. Resultatet per aktie före och efter utspädning uppgick till 0,12 (3,46) SEK.

Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 239 (199) MSEK under fjärde kvartalet. Investeringarna, inklusive kapitaliserade utvecklingskostnader, uppgick till -136 (-126) MSEK. Investeringar omfattar främst nya maskiner för att möjliggöra flytten av produktion till Mexiko samt att Haldex fortsätter att implementera sitt affärssystem. De aktiverade utvecklingskostnaderna på -32 (-27) MSEK består främst av kostnader avseende utvecklingen av den nya generationen EBS samt fortsatt utveckling av ny teknik.

Rörelsekapitalet utvecklades positivt under kvartalet och kassaflödet från den löpande verksamheten påverkades positivt med 143 (120) MSEK, vilket i huvudsak beror på minskade kundfordringar på grund av låg försäljning under december.

NETTOSKULD OCH RÄNTENETTO

MSEK	31 dec 2019	31 dec 2018	Δ
Tillgångsposter i nettoskulden:			
Likvida medel	315	305	3%
Skuldposter i nettoskulden:			
Räntebärande skulder inklusive derivatinstrument	-768	-582	32%
Pensionsskulder	-562	-455	24%
Summa nettoskuld, exkl. IFRS16 - finansiell leasing	-1 015	-732	39%
Skuld hänförlig till IFRS16	-423	-	-
Summa nettoskuld, inkl. IFRS16 - finansiell leasing	-1 438	-	-
Räntenetto för innevarande år	-8	-15	-47%

Finansiell ställning

Per den 31 december uppgick koncernens nettoskuld till 1 438 (732) MSEK, motsvarade en ökning på 706 MSEK jämfört med motsvarande period föregående år. Av ökningen är 176 MSEK hänförligt till investeringsverksamheten vilken består av såväl kapitaliserad produktutveckling som investeringar i maskinutrustning. 107 MSEK är hänförligt till en omvärdering av pensionsskulden som skedde under 2019, och 423 MSEK är relaterat till ändrade redovisningsprinciper (IFRS16).

Finansiella poster uppgick till -12 (-10) MSEK under fjärde kvartalet, varav räntenettet, exklusive IFRS16, utgjorde -7 (-2) MSEK. Soliditeten uppgick till 35 (44) procent för fjärde kvartalet.

Lånefinansiering för Haldex utgörs primärt av:

- Ett kortfristigt lån med löptid på 4 månader på 270 MSEK som ersatte ett obligationslån på 270 MSEK, som förföll 20 januari 2020.
- En syndikerad kreditfacilitet på 90 MEUR som förfaller i april 2021. Vid kvartalets slut hade 43 MEUR av faciliteten utnyttjats.

Bolaget har inlett förhandlingar med banker och andra kreditgivare för att skapa en långsiktig finansieringslösning och ambitionen är att denna ska vara på plats under första kvartalet 2020.

Eventualförpliktelser och ställda säkerheter

Ingen förändring av koncernens eventualförpliktelser eller ställda säkerheter har skett under kvartalet. Koncernen har, från tid till annan, produktgarantier och kundåtaganden för vilka en tillförlitlig uppskattning inte kan göras. Se vidare information i avsnittet "Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer".

Omsättning, MSEK	3 månader			12 månader		
	okt-dec 2019	okt-dec 2018	Δ¹	jan-dec 2019	jan-dec 2018	Δ¹
Truck	116	153	-28%	657	613	-2%
Trailer	94	99	-10%	487	447	0%
Eftermarknad	361	363	-7%	1 515	1 371	2%
Totalt	571	615	-12%	2 659	2 432	1%

¹Valutajusterad

Marknad

Nordamerika är Haldex största marknad och svarar för 50 procent av bolagets totala försäljning under fjärde kvartalet. Antalet nyproducerade fordon har legat på en rekordhög nivå under ett flertal år men vände tvärt ned under fjärde kvartalet 2019. Totalt minskade marknaden för nyproducerade lastbilar med 19 procent under fjärde kvartalet. Ett starkt första halvår gjorde att marknaden för året som helhet ökade med 6 procent. Antalet nyproducerade släpvagnar minskade med 14 procent under såväl fjärde kvartalet som för helåret. Nedgången i marknaden förklaras framförallt av sämre konjunktur. Eftermarknaden stod emot nedgången och minskade endast med 2 procent. För 2020 är prognosen att den totala produktionsvolymen i regionen kommer minska med 24 procent, för att därefter sakta successivt öka igen.

Haldex utveckling i det fjärde kvartalet

Under fjärde kvartalet minskade den valutajusterade omsättningen med 12 procent främst beroende på lägre produktion av nya fordon. Ett antal lastbilstillverkare annonserade minskningar i sina produktionsvolymen och införde planerade stängningar av fabriker i samband med helgdagar. Haldex är marknadsledande på bromshävarmar och bromscylindrar och påverkas negativt när antalet nyproducerade fordon minskar. Övriga produkter är mer hänförliga till eftermarknaden och därmed mindre beroende av produktionstrenderna i regionen.

Eftermarknaden utgjorde 63 procent av omsättningen trots att den valutajusterat minskade med 7 procent. Marknaden

som helhet minskade med 11 procent kopplat till förseningar i underhållsprogrammen hos ett antal större åkerier samt den svagare konjunkturen.

Lönsamheten är generellt sett högre i Nordamerika än i Europa. Under fjärde kvartalet har lägre materialkostnader påverkat lönsamheten positivt med 6 MSEK i förhållande till 2018.

För helåret 2019 påverkades lönsamheten negativt av högre materialkostnader och tullar. Bolaget genomförde under året ett antal åtgärder för att anpassa verksamheten till det försämrade marknadsklimatet, bland annat genom omstruktureringen av Frictioncenters.

Viktiga händelser

Under oktober kommunicerades nedstängningen av fabriken i Blue Springs med tillverkning av bromshävarmar. Produktionen kommer att flytta till Mexiko där Haldex har sin största produktionsanläggning.

Framtidsutsikter

Trumbromsar och ABS är fortfarande de dominerande teknikerna i Nordamerika. Utvecklingen mot mer avancerad teknik är dock tydlig. Skiftet från trumbroms till skivbroms fortsätter, men långsamt. Haldex har ambition att ta en ledande position på skivbromsmarknaden. Under fjärde kvartalet påbörjade en av Haldex europeiska skivbromskunder, en axeltillverkare, en utvärdering av Haldex skivbroms för den amerikanska marknaden.

Omsättning, MSEK	3 månader			12 månader		
	okt-dec 2019	okt-dec 2018	Δ¹	jan-dec 2019	jan-dec 2018	Δ¹
Truck	38	47	-22%	177	189	-8%
Trailer	153	211	-29%	803	910	-13%
Eftermarknad	166	161	0%	718	712	-2%
Totalt	357	420	-17%	1 698	1 811	-8%

¹Valutajusterad

Marknad

Europa svarade för 31 procent av Haldex totala försäljning under fjärde kvartalet. Antalet nyproducerade fordon har under flera år ökat stadigt på den europeiska marknaden för att under 2019 vända nedåt. Under fjärde kvartalet minskade produktionen av lastbilar med 12 procent och släpvagnar 7 procent. Produktionen av nyproducerade lastbilar 2019 minskade med 2 procent och nyproducerade släpvagnar minskade med 7 procent. Prognosen för 2020 är att den totala produktionsvolymen kommer att minska med 2 procent jämfört med 2019 för att därefter öka något igen.

Europa kännetecknas av tekniskt avancerade fordon. Skivbromsar och EBS är dominerande teknologier på både nyproducerade fordon och på eftermarknaden. Europeiska lastbilstillverkare leder och driver på teknikutvecklingen för framtidens fordon som till exempel självkörande lastbilar.

Haldex utveckling Q4

Under fjärde kvartalet minskade Haldex sin försäljning i Europa med 17 procent jämfört med samma kvartal föregående år. Omsättningen minskade i takt med att marknaden försvagades. Haldex hade en högre andel av försäljningen mot släpvagnar än mot lastbilar.

Haldex inledde i början av året ett konceptsamarbete med en europeisk lastbilstillverkare avseende produkten FABV (Fast Acting Brake Valve). FABV är en viktig del i Haldex bromssystem för självkörande fordon och samarbetet utvecklades enligt plan. Nästa fas beräknas inledas i början av andra kvartalet 2020.

Under fjärde kvartalet minskade släpvnagsförsäljningen hos de största kunderna, med negativa effekter på Haldex försäljning av skivbromsar. Två produktlinjer, luftfjädring och EBS, ökade å andra sin försäljning under kvartalet.

Luftfjädring är den produktlinje som ökat mest under kvartalet, delvis på grund av större volymer från en befintlig kund.

Eftermarknaden utgjorde 46 procent av regionens försäljning under fjärde kvartalet. Regionens omsättning var oförändrad jämfört med motsvarande kvartal föregående år. Historiskt brukar Haldex kunna upprätthålla försäljningen på eftermarknaden när nytillverkade fordon minskar. Ett uppdämt behov i Storbritannien, som under tredje kvartalet prägats av en oro för Brexit och dess konsekvenser, ledde till en ökad efterfrågan på den brittiska eftermarknaden under fjärde kvartalet. Arbetet med att bearbeta åkerier och därigenom öka efterfrågan på Haldex produkter har intensifierats under året.

Region Europa har lägst lönsamhet av Haldex samtliga marknader, vilket förklaras av bred produktportfölj och en hög kostnadsnivå.

Viktiga händelser

I oktober beslutades om nedstängning av fabriken i Heidelberg i Tyskland, och att produktionen av EBS och luftfjädringsprodukter flyttas till Haldex fabrik i Ungern. Besparingen beräknas uppgå till 50 MSEK per år när flytten är fullt genomförd, vilket är beräknat till fjärde kvartalet 2020.

Framtidsutsikter

Haldex Europa fortsätter att fokusera på ökad försäljning och lönsamhet. Arbetet innebär lansering av mer kostnadseffektiva produkter och effektivisering av organisationen. Haldex planerar att introducera en ny EBS-lösning med utökad funktionalitet nästa år för att ytterligare stärka marknadspositionen.

Omsättning, MSEK	3 månader			12 månader		
	okt-dec 2019	okt-dec 2018	Δ¹	jan-dec 2019	jan-dec 2018	Δ¹
Truck	90	89	-4%	310	406	-27%
Trailer	53	37	38%	199	225	-14%
Eftermarknad	21	19	3%	77	77	-5%
Totalt	164	146	8%	586	708	-20%

¹Valutajusterad

Marknad

Asien och Mellanöstern svarade för 14 procent av Haldex totala försäljning under fjärde kvartalet. Kina producerar flest tunga fordon i världen, men många av dessa fordon faller utanför Haldex erbjudande då fordonen har tekniskt enklare bromssystem. Trenden går dock mot mer avancerade fordon, vilket är positivt för Haldex.

2019 minskade produktionen med 5 procent för nyproducerade lastbilar och med 10 procent för nyproducerade släpvagnar. Marknadsläget är något positivare i Kina än i Indien. Prognosen för 2020 är att antalet nyproducerade lastbilar och släpvagnar kommer att minska med 8 procent i Asien, för att därefter öka något igen.

Haldex utveckling Q4

Under fjärde kvartalet ökade Haldex sin valutajusterade försäljning i Asien och Mellanöstern med 8 procent, till stor del på grund av ökad försäljning till släpvnagskunderna. Föregående år ökade försäljningen som en följd av ny lagstiftning för automatiska bromshävarmar. Effekterna av den nya lagstiftningen börjar avta, men har ändå haft en fortsatt positiv inverkan på försäljningen under fjärde kvartalet.

Haldex är marknadsledande i Asien avseende bromshävarmar som dessutom är den försäljningsmässigt största produkten i regionen och utgjorde hälften av försäljningen under kvartalet. Förändringar i antal

nyproducerade fordon driver därför försäljningen av bromshävarmar.

Eftermarknaden utgjorde 13 procent av Haldex försäljning under fjärde kvartalet. Eftermarknaden i Asien präglas av lokala leverantörer som tillhandahåller lågprisprodukter som Haldex har svårt att konkurrera med och eftermarknadens andel av den totala försäljningen är därför låg i regionen.

Viktiga händelser

Haldex har sedan 2016 ett kinesiskt joint venture, Haldex VIE, för gemensam utveckling av elektromekaniska skivbromssystem. Helt elektriska bromssystem för tunga fordon (utan tryckluft) är än så länge bara godkända i Kina. Kinesiska myndigheter godkände under tredje kvartalet Haldex elektromekaniska bromssystem (EMB), vilket öppnade för användning av systemet i tunga fordon på den kinesiska marknaden. Flera kinesiska kunder har slutit avtal om testinstallationer på sina fordon och implementeringen fortgår. Även utanför Kina är intresset stort och diskussioner förs om testinstallationer i Europa och Nordamerika.

Framtidsutsikter

Marknadsutsikterna för 2020 ser fortsatt svaga ut. Det råder fortfarande osäkerhet kring tullarna för export till USA från Kina. Även Sydkorea ser ut att utvecklas svagt 2020. Utvecklingen mot alltmer avancerade fordon med högre teknikinnehåll fortsätter dock, vilket är positivt för Haldex.

Omsättning, MSEK	3 månader			12 månader		
	okt-dec 2019	okt-dec 2018	Δ¹	jan-dec 2019	jan-dec 2018	Δ¹
Truck	21	24	-10%	108	87	25%
Trailer	3	2	37%	13	11	17%
Eftermarknad	25	19	35%	86	70	23%
Totalt	49	45	11%	208	168	23%

¹Valutajusterad

Marknad

För Haldex består Region Sydamerika främst av Brasilien. Regionen svarade för 4 procent av Haldex försäljning under kvartalet. De europeiska lastbils- och släpvnstillverkarna har stark närvaro i Sydamerika, vilket innebär att fordonsteknologin följer samma standard som i Europa, dock är teknikinhållet per fordon fortfarande lägre. Haldex är marknadsledande i Sydamerika på bromshävarmar, vilket även är den största produkten och den stod också för den absoluta merparten av försäljningen under kvartalet.

Antalet nyproducerade fordon har varit mycket lågt i Sydamerika under ett flertal år men vände uppåt under 2019.

Haldex utveckling Q4

Under fjärde kvartalet ökade Haldex sin försäljning i Sydamerika med 11 procent, vilket är en minskad tillväxttakt jämfört med tredje kvartalet. Det var främst lastbilssegmentet i Brasilien som minskade försäljningen i fjärde kvartalet medan eftermarknaden och släpvnsegmentet fortsatte att utvecklas positivt. Även exportverksamheten till övriga länder utanför Brasilien i regionen visade god tillväxt.

Eftermarknaden växte med 35 procent och svarade för 51 procent av bolagets omsättning i Sydamerika under fjärde

kvartalet. Haldex har under de senaste åren vuxit snabbare än marknadstillväxten och har därmed tagit marknadsandelar.

Lönsamheten i Sydamerika har successivt förbättrats. Försäljningen har påverkats positivt av ett förbättrat marknadsläge och ökad efterfrågan, vilket i kombination med genomförda kostnadsbesparingsprogram förbättrat lönsamheten.

Viktiga händelser

Den viktigaste händelsen för Haldex i regionen är att samhällsekonomin har återhämtat sig och att antalet nyproducerade lastbilar har ökat mellan 2018 och 2019. Detta har lett till ökad omsättning som inneburit skalfördelar på fasta kostnader.

Framtidsutsikter

För 2020 förväntas produktionen öka med 19 procent för nyproducerade lastbilar och minska med 1 procent för nyproducerade släpvnar. Haldex räknar med att ta del av ökningen för nyproducerade lastbilar.

MEDARBETARE

Antalet medarbetare vid kvartalets slut uppgick till 2 172 (2 309) personer, vilket är en minskning med 137 personer under året. De största personalminskningarna har ägt rum i länder med produktionsanläggningar som Ungern, USA, Kina och Mexiko. Personalökningar har skett inom produktutveckling i England.

MODERBOLAGET

Haldex AB (publ), organisationsnummer 556010-1155, är ett registrerat aktiebolag med säte i Landskrona, Sverige. Haldex AB är noterat på Nasdaq Stockholm, Mid Cap. Moderbolaget utför huvudkontorsfunktioner, inklusive den centrala ekonomifunktionen. Nettoomsättningen för moderbolaget uppgick till 31 (26) MSEK under fjärde kvartalet. Resultatet efter skatt uppgick till -43 (-134) MSEK.

ÅRSSTÄMMA

Haldex årsstämma kommer hållas den 6 maj 2020 kl. 14.00 i Landskrona. Årsredovisningen beräknas finnas tillgänglig på bolagets hemsida senast tre veckor före årsstämman. Kallelse till stämman ska enligt bolagsordningen utfärdas tidigast sex veckor och senast fyra veckor före stämman. Kallelse sker genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar samt i Svenska Dagbladet. För att få delta i stämman ska aktieägare anmäla sig till bolaget senast den dag som anges i kallelsen samt vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken för årsstämman. I samband med kallelsens utfärdande lämnas information om formerna och tid för anmälan till bolagsstämman. En aktieägare som vill få ett ärende behandlat vid en stämma ska skriftligen begära detta hos styrelsen. Begäran ska ha kommit Haldex tillhanda minst sju veckor före stämman, så att ärendet kan införas i kallelsen.

UTDELNING

Haldex styrelsen föreslår, med tillämpning av bolagets vedertagna principer för vinstutdelning och mot bakgrund av bolagets effektiviseringsåtgärder, att ingen utdelning lämnas.

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Haldex är utsatt för risker av finansiell och operativ karaktär. Inom koncernen finns en process för identifiering av risker och riskhantering, vilken beskrivs i Haldex årsredovisning och bolagsstyrningsrapport för 2018, på sidorna 34-37 samt 75-83. Årsredovisningens riskavsnitt tydliggör att koncernredovisningen kräver vissa bedömningar och antaganden om framtiden, vilka baseras både på historiska erfarenheter och förväntningar om framtiden. Goodwill, utvecklingsprojekt, skatter och pensioner är områden där risken för framtida justeringar av redovisade värden är betydande. Garantireserver och kundåtaganden har identifierats som områden där osäkerheten för framtida justeringar av uppskattade värden är som högst.

AKTIEN OCH AKTIEDATA

Resultat per aktie för fjärde kvartalet uppgick till -3,36 (-0,49) SEK. För helåret 2019 uppgick resultat per aktie till 0,12 (3,46) SEK.

Vid balansdagen uppgick eget kapital per aktie till 34,78 SEK (35,80). Haldex hade 44 215 970 aktier vid periodens slut.

Per den 2 januari 2019 var börskursen 67,20 SEK. Senast betalt vid årets utgång var 51,00 SEK den 30 december 2019.

LÅNGSIKTIGA FINANSIELLA MÅL

Justerad EBITA, exklusive ny teknik, 10 procent

Målsättningen är att nå en rörelsemarginal om 10 procent år 2022, exklusive satsningar på ny teknik. Kostnaden för FoU kommer fortsätta ligga på en högre nivå än tidigare år och påverka den totala marginalen för bolaget.

Tillväxt

Haldex ska organiskt växa snabbare än marknaden.

Skuldsättning

Nettoskuldsättningsgraden ska understiga 1.

MÅLUPPFYLLELSE 2019

Vid ingången av 2019 förväntades nettoomsättningen att bli något lägre än 2018. Utfall: nettoomsättningen ökade med 1 procent, vilket valutajusterat motsvarade en minskning på 5 procent för helåret 2019.

Justerad rörelsemarginal ska vara lika eller något bättre än 2018. Utfall: Justerad rörelsemarginal blev 6,1 (6,0) procent.

UTSIKTER FÖR 2020

Valutajusterad omsättning	4 850–5 000 MSEK
Justerad rörelsemarginal	6,5–7,0 procent

FRAMTIDSINRIKTAD INFORMATION

Denna rapport innehåller framtidsinriktad information med uttalanden om framtidsutsikter för Haldex verksamhet. Informationen är baserad på Haldexledningens nuvarande förväntningar, uppskattningar och prognoser. Framtida faktiska utfall kan variera kraftigt jämfört med i denna rapport lämnad information, som är framtidsinriktad, bland annat på grund av ändrade förutsättningar i ekonomi, marknad och konkurrens.

TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Inga transaktioner har skett mellan Haldex och dess närstående.

SÄSONGSEFFEKTER

Haldex saknar signifikanta säsongsvariationer. Försäljningen påverkas däremot av kundernas produktionsscheman, vilket innebär lägre försäljning under semesterperioder och när kunderna håller stängt på grund av helgdagar som till exempel under årsskiftet.

FÖRETAGSFÖRVARV OCH AVYTTRINGAR

Inga förvärv eller avyttringar har skett under 2019.

REDOVISNINGSPRINCIPER

Denna delårsrapport är upprättad enligt IAS 34 Delårsrapportering. Delårsinformationen på sidorna 1-24 utgör en integrerad del av denna finansiella rapport. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) såsom de har antagits av EU. Moderbolagets redovisning är upprättad i enlighet med RFR 2, Redovisning för juridiska personer och Årsredovisningslagen.

Redovisningsprinciperna överensstämmer således med de som presenterades i årsredovisningen för 2018 på sidorna 43–48. Innehav i intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden, koncernens andel av intresseföretagets resultat visas på separat rad i resultaträkningen.

Under 2017 befann sig utvecklingen av elektromekaniska skivbromsar i ett forskningsstadium som drevs av Haldex VIE, ett kinesiskt joint venture som Haldex redovisar som en minoritetspost och där koncernens andel av resultatet redovisas som en finansiell post. Sedan 2018 har forskningen övergått i utvecklingsarbete och koncernens andel av resultatet från detta intresseföretag belastar numera koncernens rörelseresultat.

Ändrade uppskattningar och bedömningar

Aktuariella antaganden för värdering av pensionsskulden bedöms löpande. Under fjärde kvartalet 2019 ökade pensionsskulden med 22 (-4) MSEK. För helåret är motsvarande förändring 107 (12). Förändringen av

pensionsskulden är primärt relaterad till förändringar i diskonteringsräntor samt värdering av koncernens pensionsavsättningar.

Ändrade redovisningsprinciper för 2019

Den 1 januari 2019 trädde IFRS16 Leasingavtal i kraft. Haldex har implementerat standarden enligt förenklad metod. Standarden innebär att samtliga leasingavtal framöver ska redovisas i balansräkningen, med summan av nyttjanderätterna minskat med avskrivningar och eventuella andra justeringar som tillgång, samt diskonterat anskaffningsvärde minskat med leasingbetalningar som skuld. I Haldex beräkningar har avtal med kortare leasingtid än 12 månader samt avtal där den underliggande tillgången har ett värde som understiger 5 kUSD undantagits. Merparten av värdet på leasingavtalen i koncernen avser hyreskontrakt avseende fastigheter. Vid diskontering har Haldex använt marginell låneränta för respektive valuta och även tagit hänsyn till längd på respektive leasingavtal.

Åtaganden för leasingavtal per den 31 december 2018 uppgick i koncernen till 274 MSEK. Efter att Haldex individuellt analyserat optioner att förlänga respektive säga upp avtal, justeras dessa åtaganden med 182 MSEK. Vid diskontering har Haldex använt en vägd genomsnittlig låneränta om 3,19 procent, vilket minskar åtagandet med 31 MSEK. Ökningen av balansomslutningen, enligt IFRS16 Leasingavtal, uppgår därmed till 426 MSEK per den 1 januari 2019.

Landskrona 13 februari, 2020

Styrelsen

Denna rapport har ej varit föremål för granskning av bolagets revisorer.

RESULTATRÄKNING

MSEK	3 månader		12 månader	
	okt-dec 2019	okt-dec 2018	jan-dec 2019	jan-dec 2018
Nettoomsättning	1 141	1 225	5 151	5 119
Kostnad för sålda varor	-849	-938	-3 812	-3 813
Bruttoresultat	292	287	1 339	1 306
<i>Bruttomarginal</i>	<i>25,6%</i>	<i>23,4%</i>	<i>26,0%</i>	<i>25,5%</i>
Produktutvecklingskostnader	-43	-38	-158	-162
Försäljnings- och administrationskostnader	-215	-231	-894	-863
Andel av resultat från joint venture	-7	0	-21	-5
Övriga rörelseintäkter och kostnader ¹	-160	-31	-161	-21
Rörelseresultat^{1 2}	-133	-12	105	255
Finansiella poster	-12	-10	-44	-36
Resultat före skatt	-145	-22	61	219
Skatt	-4	-2	-56	-66
Periodens resultat	-149	-24	5	153
<i>varav hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande</i>	<i>0</i>	<i>3</i>	<i>4</i>	<i>5</i>
Resultat per aktie, före och efter utspädning, SEK	-3,36	-0,49	0,12	3,46
Genomsnittligt antal aktier, tusental	44 204	44 204	44 204	44 204

¹Engångsposter som ingår i rörelseresultatet

MSEK	3 månader		12 månader	
	okt-dec 2019	okt-dec 2018	okt-dec 2019	okt-dec 2018
Rörelseresultat, inklusive engångsposter	-133	-12	105	255
Omstruktureringskostnader	-175	0	-204	0
Produktrelaterad garanti	-	-49	-	-54
Externa tjänster relaterade till budprocessen	-2	-1	-8	4
Rörelseresultat, exklusive engångsposter	44	38	317	305

²Rörelseresultat exklusive ny teknik och engångsposter

MSEK	3 månader		12 månader	
	okt-dec 2019	okt-dec 2018	okt-dec 2019	okt-dec 2018
Rörelseresultat, exklusive engångsposter	44	38	317	305
Scalable brake systems	-5	-	-17	-
Joint venture, Haldex VIE Kina	-7	-	-21	-
Rörelseresultat, exklusive ny teknik	55	38	355	305

RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

MSEK	3 månader		12 månader	
	okt-dec 2019	okt-dec 2018	okt-dec 2019	okt-dec 2018
Periodens resultat	-149	-24	5	153
Övrigt totalresultat				
<i>Poster som inte ska omklassificeras till resultaträkningen:</i>				
Omvärdering av pensionsförpliktelse, efter skatt	26	9	-47	6
Summa	26	9	-47	6
<i>Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen:</i>				
Förändring av säkringsreserv				
Omräkningsdifferens	-84	8	24	73
Förändring av finansiella instrument värderade till verkligt värde, efter skatt	1	2	-3	4
Summa	-83	10	21	77
Summa övrigt totalresultat	-57	19	-26	83
SUMMA TOTALRESULTAT	-206	-5	-21	236
<i>varav hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande</i>	<i>0</i>	<i>3</i>	<i>4</i>	<i>5</i>

BALANSRÄKNING

MSEK	31 dec 2019	31 dec 2018
Goodwill	436	419
Övriga immateriella anläggningstillgångar	364	245
Materiella anläggningstillgångar	1 273	753
Finansiella anläggningstillgångar	23	23
Uppskjutna skattefordringar	131	145
Summa anläggningstillgångar	2 227	1 585
Varulager	815	709
Kortfristiga fordringar	1 009	1 068
Derivatinstrument	47	22
Likvida medel	315	305
Summa omsättningstillgångar	2 186	2 104
SUMMA TILLGÅNGAR	4 413	3 689
Eget kapital	1 537	1 611
Pensioner och liknande förpliktelser	562	455
Uppskjutna skatteskulder	12	26
Långfristiga räntebärande skulder	749	572
Övriga långfristiga skulder	23	19
Summa långfristiga skulder	1 346	1 072
Derivatinstrument	34	15
Kortfristiga räntebärande skulder	449	10
Kortfristiga skulder	1 047	981
Summa kortfristiga skulder	1 530	1 006
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	4 413	3 689

FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL

MSEK	12 månader	
	jan-dec 2019	jan-dec 2018
Ingående balans	1 611	1 395
Periodens resultat	5	153
Övrigt totalresultat	-26	83
Summa totalresultat	-21	236
Transaktioner med aktieägare:		
Utdelning till Haldex aktieägare	-51	-24
Utdelning till innehav utan bestämmande inflytande	-2	-2
Värde av anställdas tjänster/incitamentprogram	-	6
Summa transaktioner med aktieägare	-53	-20
Utgående balans	1 537	1 611
<i>varav hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande</i>	<i>32</i>	<i>28</i>

KASSAFLÖDESANALYS

MSEK	3 månader		12 månader	
	okt-dec 2019	okt-dec 2018	jan-dec 2019	jan-dec 2018
Rörelseresultat	-133	-12	105	255
Återföring av icke likviditetspåverkande poster	214	63	427	170
Erlagda räntor	-12	2	-42	-19
Erlagd skatt	27	26	-41	-33
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapitalet	96	79	449	373
Rörelsekapitalförändring	143	120	-121	-99
Kassaflöde från den löpande verksamheten	239	199	328	274
Investeringar, inkl. kapitalisering av R&D kostnader	-136	-126	-381	-381
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-136	-126	-381	-381
Utdelning till Haldex aktieägare	-	-	-51	-24
Utdelning till innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-2	-2
Aktieswap incitamentsprogram	-	-	-	6
Räntebärande skulder	1	13	112	231
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	1	13	59	211
Periodens kassaflöde	104	86	6	104
Likvida medel, ingående balans	217	214	305	194
Omräkningsdifferens på likvida medel	-6	5	4	7
Likvida medel, utgående balans	315	305	315	305

FINANSIELLA INSTRUMENT PER KATEGORI

MSEK	31 december 2019		31 december 2018	
	Tillgångar	Skulder	Tillgångar	Skulder
Valutaterminkontrakt – kassaflödessäkringar	2	2	4	1
Valutaterminkontrakt – värderade till verkligt värde via resultaträkningen	1	0	1	1
Valutaswappar – värderade till verkligt värde via resultaträkningen	44	32	17	13
Summa	47	34	22	15

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

MSEK	3 månader		12 månader	
	okt-dec 2019	okt-dec 2018	jan-dec 2019	jan-dec 2018
Nettoomsättning	31	26	125	96
Administrationskostnader	-23	-31	-107	-76
Rörelseresultat	8	-5	18	20
Utdelning från koncernföretag	9	3	55	50
Nedskrivning aktier i dotterbolag	-	-100	-	-100
Finansiella poster	8	15	44	50
Resultat efter finansiella poster	25	-87	117	20
Koncernbidrag	-67	-59	-67	-59
Resultat före skatt	-42	-146	50	-39
Skatt	-1	12	0	-4
Periodens resultat	-43	-134	50	-43

MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTATET

MSEK	3 månader		12 månader	
	okt-dec 2019	okt-dec 2018	jan-dec 2019	jan-dec 2018
Periodens resultat	-43	-134	50	-43
Övrigt totalresultat	-	-	-	-
Summa totalresultat	-43	-134	50	-43

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

MSEK	31 dec 2019	31 dec 2018
Anläggningstillgångar	2 930	2 898
Omsättningstillgångar	1 160	1 134
Summa tillgångar	4 090	4 032
Eget kapital	1 144	1 146
Avsättningar	53	54
Räntebärande skulder, externa	112	570
Övriga skulder	2 781	2 262
Summa skulder och eget kapital	4 090	4 032

MSEK, om ej annat anges	2019	2018	2017	2016	2015
Resultaträkning					
Nettoomsättning	5 151	5 119	4 462	4 374	4 777
Kostnad för sålda varor	-3 812	-3 813	-3 237	-3 155	-3 418
Bruttoresultat	1 339	1 306	1 225	1 219	1 359
Produktutvecklingskostnader	-158	-162	-158	-177	-193
Försäljnings- och administrationskostnader	-894	-863	-797	-773	-749
Andel av resultat från joint venture	-21	-5	-	-	-
Övriga rörelseintäkter och -kostnader	-161	-21	-121	-65	-92
Rörelseresultat	105	255	149	204	325
Rörelseresultat exkl. engångsposter	317	305	292	291	444
Finansiella poster	-44	-36	-8	-36	-54
Andel av resultat från joint venture	-	-	-12	-3	-
Resultat före skatt	61	219	129	165	271
Skatt	-56	-66	-50	-74	-80
Årets resultat	5	153	79	91	191
Balansräkning					
Anläggningstillgångar	2 227	1 585	1 349	1 306	1 177
Omsättningstillgångar	2 186	2 104	1 729	1 751	1 678
Summa tillgångar	4 413	3 689	3 078	3 057	2 855
Eget kapital	1 537	1 611	1 395	1 374	1 407
Långfristiga skulder	1 346	1 072	775	757	692
Kortfristiga skulder	1 530	1 006	908	926	756
Summa eget kapital och skulder	4 413	3 689	3 078	3 057	2 855
Kassaflöde					
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring i rörelsekapitalet	449	373	262	238	349
Kassaflöde från den löpande verksamheten	328	274	173	256	220
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-381	-381	-231	-222	-174
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	59	211	-35	-52	-179
Årets kassaflöde	6	104	-93	-18	-133
Nyckeltal					
Rörelsemarginal, %	2,0	5,0	3,3	4,7	6,8
Rörelsemarginal exkl. engångsposter, %	6,1	6,0	6,5	6,6	9,3
Resultat per aktie, före och efter utspädning, SEK	0,12	3,46	1,67	2,00	4,28
Eget kapital per aktie, SEK	34,78	35,80	30,98	30,63	31,46
Kassaflöde, löpande verksamhet, per aktie SEK	7,42	6,20	3,91	5,80	4,99
Utdelning, SEK ²	0,00	1,15	0,55	0,00	2,00
Börskurs, SEK	51,00	69,00	87,25	116,50	79,50
Avkastning på sysselsatt kapital, % ¹	3,1	9,8	6,8	9,7	15,9
Avkastning på sysselsatt kapital exkl. engångsposter, % ¹	9,4	11,8	13,3	13,8	21,7
Avkastning på eget kapital, %	0,1	9,8	5,4	13,1	14,1
Soliditet, %	35	44	45	45	49
Nettoskuldsättningsgrad, % ³	66	45	42	36	24
Investeringar	273	313	218	222	174
FoU, %	4,6	4,1	4,0	3,5	3,6
Antal anställda	2 172	2 309	2 176	2 045	2 140

KVARTALSDATA

MSEK, om ej annat anges	2019				2018			2017	
	kv 4	kv 3	kv 2	kv 1	kv 4	kv 3	kv 2	kv 1	kv 4
Resultaträkning									
Nettoomsättning	1 141	1 283	1 389	1 339	1 225	1 270	1 372	1 252	1 049
Kostnad för sålda varor	-849	-928	-1 031	-1 005	-938	-934	-1 014	-927	-774
Bruttoresultat	292	355	358	334	287	336	358	325	275
Produktutvecklingskostnader	-43	-43	-39	-33	-37	-44	-44	-36	-39
Försäljnings- och administrationskostnader	-215	-227	-229	-223	-231	-216	-216	-201	-179
Andel av resultat från joint venture	-7	-7	-7	-	-	-	-1	-4	-
Övriga rörelseintäkter och -kostnader	-160	-10	-10	19	-31	3	5	2	-24
Rörelseresultat	-133	68	73	97	-12	79	102	86	33
Rörelseresultat exkl. engångsposter	44	85	91	97	38	79	102	86	66
Finansiella poster	-12	-16	-8	-7	-10	-11	-11	-4	-3
Andel av resultat från joint venture	-	-	-	-	-	-	-	-	-4
Resultat före skatt	-145	52	65	90	-22	68	91	82	26
Skatt	-4	-15	-16	-22	-2	-10	-30	-24	-12
Periodens resultat	-149	37	49	68	-24	58	61	58	14
Balansräkning									
Anläggningstillgångar	2 227	2 178	2 131	2 086	1 585	1 526	1 497	1 436	1 349
Omsättningstillgångar	2 186	2 283	2 243	2 291	2 104	2 207	2 272	2 095	1 729
Summa tillgångar	4 413	4 461	4 374	4 377	3 689	3 733	3 769	3 531	3 078
Eget kapital	1 537	1 745	1 675	1 708	1 611	1 617	1 581	1 502	1 395
Långfristiga skulder	1 346	1 358	1 356	1 566	1 072	974	975	884	775
Kortfristiga skulder	1 530	1 358	1 343	1 103	1 006	1 142	1 213	1 145	908
Summa eget kapital och skulder	4 413	4 461	4 374	4 377	3 689	3 733	3 769	3 531	3 078
Kassaflöde									
Kassaflöde från den löpande verksamheten	239	76	97	-84	199	74	65	-64	45
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-136	-82	-97	-66	-126	-85	-89	-81	-43
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	1	21	-77	114	13	14	42	142	-74
Periodens kassaflöde	104	15	-77	-36	86	3	18	-3	-72
Nyckeltal									
Rörelsemarginal, %	-11,6	5,3	5,3	7,2	-1,0	6,3	7,4	6,9	3,1
Rörelsemarginal exkl. engångsposter, %	3,8	6,6	6,5	7,2	3,1	6,3	7,4	6,9	6,3
Rörelsemarginal exkl. ny teknik och engångsposter, %	4,9	7,4	7,4	7,5					
Resultat per aktie, före och efter utspädning, SEK	-3,36	0,83	1,11	1,54	-0,49	1,26	1,39	1,30	0,25
Eget kapital per aktie, SEK	34,78	39,48	37,89	38,64	35,80	36,57	35,76	33,97	30,98
Kassaflöde, löpande verksamhet, per aktie, SEK	5,41	1,72	2,19	-1,90	3,20	1,67	1,47	-1,45	1,98
Börskurs, SEK	51,00	50,20	57,00	62,00	69,00	87,20	89,00	85,40	87,25
Avkastning på sysselsatt kapital, % ^{1 2}	3,1	7,5	8,2	9,7	9,8	12,5	11,7	9,0	6,8
Avkastning på sysselsatt kapital exkl. engångsposter, % ^{1 2}	9,4	10,5	10,6	11,5	11,8	13,8	14,0	13,5	13,3
Avkastning på eget kapital, %	-9,3	2,1	2,9	4,1	-1,7	3,7	3,9	4,0	0,8
Soliditet, %	35	39	38	39	44	43	42	43	45
Nettoskuldsättningsgrad, % ²	66	62	62	55	45	50	51	50	42
Externa investeringar, MSEK	103	64	69	37	99	74	74	66	43
FoU, %	5,9	4,1	4,3	4,2	4,9	3,9	3,9	3,7	4,5
Antal anställda	2 172	2 212	2 283	2 315	2 309	2 313	2 403	2 315	2 176

¹Rullande tolv månader. ²Effekt av IFRS16 - finansiell leasing har exkluderats.

NYCKELTAL

	2019	2018
Rörelsemarginal exkl. engångsposter, %	6,1%	6,0%
Rörelsemarginal, %	2,0%	5,0%
Rörelsemarginal exkl. satsning på ny teknik, %	6,9%	-
Kassaflöde, löpande verksamhet, MSEK	328	274
Kassaflöde efter investeringar, MSEK	-53	-107
Avkastning på sysselsatt kapital, % ^{1 2}	3,1%	9,8%
Avkastning på sysselsatt kapital exkl. engångsposter, % ^{1 2}	9,4%	11,8%
Investeringar, MSEK	273	313
FoU, %	4,6%	4,1%
Antal anställda	2 172	2 309
Avkastning på eget kapital, % ¹	0,1%	9,8%
Räntetäckningsgrad, ggr	7,5	11,8
Soliditet, %	35	44
Nettoskuldssättningsgrad, % ²	66	45
Per aktie:		
Resultat efter skatt, före utspädning, SEK	0,12	3,46
Resultat efter skatt, efter utspädning, SEK	0,12	3,46
Eget kapital per aktie, SEK	34,78	35,80
Kassaflöde, löpande verksamhet, per aktie, SEK	7,42	6,20
Börskurs, SEK	51,00	69,00
Genomsnittligt antal aktier, tusental	44 216	44 216
Totalt antal aktier vid periodens utgång, tusental	44 216	44 216
varav antal aktier i eget förvar, tusental	12	12

¹Rullande tolv månader. ²Effekt av IFRS16 - finansiell leasing har exkluderats.

ÖVRIG INFORMATION

Press- och analytikermöte

Journalister och analytiker är inbjudna till en telefonkonferens vid vilken rapporten kommer att presenteras med kommentarer av Helene Svahn, VD och koncernchef samt Andreas Larsson, CFO. Presentationen kommer också att webbsändas och du kan delta med frågor via telefon. Datum och tid: torsdagen den 13 februari kl. 11.00.

Presskonferensen webbsänds på:

<https://tv.streamfabriken.com/haldex-q4-2019>

Delta i telefonkonferensen:

SE: +46 8 505 583 69

UK: +44 33 33 00 92 71

US: +1 83 38 23 05 90

Webbsändningen kommer också att finnas tillgänglig i efterhand och du kan ladda ned delårsrapporten och presentationen på Haldex webbplats:
<http://www.haldex.com/finansiellarapporter>

Finansiell kalender 2020

Årsredovisning	vecka 16
Delårsrapport, jan-mar	23 april
Delårsrapport, apr-jun	16 juli
Delårsrapport, jul-sep	24 oktober

Bolagsstämma hålls 6 maj 2020.

Haldex Kapitalmarknadsdag 2 april 2020

Vänligen registrera ditt deltagande senast den 19 mars via denna länk www.haldex.com/sv/kapitalmarknadsdag där även mer information kommer att finnas tillgänglig innan eventet.

Kontaktpersoner

Helene Svahn, VD och koncernchef
Telefon: 0418-47 60 00

Andreas Larsson, CFO
Telefon: 0418-47 60 00

Denna information är sådan som Haldex AB (publ) är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, enligt kontaktpersoners försorg, för offentliggörande den 13 februari 2020 kl. 07:20.

FINANSIELLA DEFINITIONER

Med anledning av europeiska värdepappers- och marknadsmyndighetens nya riktlinjer för alternativa nyckeltal har förteckningen av finansiella definitioner utökats. Syftet med de adderade begreppen är att skapa en utökad förståelse och främja användbarheten av den finansiella informationen samt ge läsaren en mer nyanserad och djupare bild av verksamheten.

Några nya nyckeltal har inte adderats i perioden i relation till föregående kvartal. I de fall sifferunderlag för framräkning av alternativa nyckeltal inte framgår av rapporten hänvisas till bilaga för kompletterande upplysningar.

Avkastning på eget kapital¹

Andel av årets nettoresultat hänförligt till moderbolagets ägare i procent av andelen av genomsnittligt eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare.

Avkastning på sysselsatt kapital¹

Rörelseresultat med tillägg för ränteintäkter, i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

Bruttomarginal

Bruttoresultat, dvs nettoomsättning minus kostnad för sålda varor, i relation till nettoomsättning.

Eget kapital per aktie

Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Engångsposter

Resultatposter, vilka är av ej återkommande karaktär i den normala verksamheten. Engångsposter kan exempelvis inkludera omstruktureringskostnader, nedskrivningar och produktrelaterade garantier hänförliga till specifika kundataganden. Syftet med att specificera dessa är att kunna påvisa den underliggande verksamhetens utveckling. För sifferunderlag se sid 10 samt bilaga.

FoU, %¹:

Totala forsknings- och utvecklingsutgifter exkl. avskrivningar, i relation till nettoomsättning.

Kassaflöde per aktie

Kassaflödet från den löpande verksamheten dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Nettoskuld¹

Likvida medel plus räntebärande fordringar minus räntebärande skulder och avsättningar. För sifferunderlag se sid 11 samt bilaga.

Nettoskuldsättningsgrad¹

Räntebärande skulder och avsättningar minus likvida medel och räntebärande fordringar dividerat med eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande.

Resultat per aktie¹

Andel av årets nettoresultat hänförligt till moderbolagets ägare dividerat med vägt genomsnittligt antal aktier.

Räntenetto¹

Den ekonomiska skillnaden i absoluta tal mellan redovisade ränteintäkter för finansiella tillgångar och räntekostnader för räntebärande skulder och avsättningar. För sifferunderlag, se bilaga. Räntetäckningsgrad¹: Rörelseresultat exklusive engångsposter med tillägg för ränteintäkter dividerat med räntekostnader.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i procent av periodens nettoomsättning.

Justerad rörelsemarginal

Rörelseresultat exklusive engångsposter, i procent av periodens nettoomsättning.

Justerad rörelsemarginal exkl. satsning på ny teknik

Rörelseresultat exklusive produktutvecklingskostnader för ny teknik och engångsposter, i procent av periodens nettoomsättning.

Rörelseresultat¹

Resultat från verksamheten före finansiella poster och skatt. För sifferunderlag se sid 10 samt bilaga.

Justerat rörelseresultat

Resultat från verksamheten före finansiella poster och skatt. För sifferunderlag se sid 10 samt bilaga.

Justerat rörelseresultat exkl. engångsposter

Resultat från verksamheten före finansiella poster och skatt, justerat med förekommande engångsposter samt utvecklingskostnader för ny teknik.

Soliditet

Eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande i procent av totalt kapital.

Sysselsatt kapital¹

Balansomslutningen minskad med icke räntebärande skulder och icke räntebärande avsättningar.

Valutajusterad information¹

Finansiellt tal omräknat till samma valutakurs som i jämförelseperioden. Syftet är att visa hur verksamheten utvecklats utan påverkan av valutaförändringar vid konsolideringen av utländska enheter

ORDLISTA

ABS

Ett system som förhindrar att hjulen låser sig vid inbromsning. ABS är en förkortning av Anti-lock braking system.

Air Controls

Haldex produktlinje för produkter som förbättrar säkerhet och köregenskaper i bromssystemet såsom rening och torkning av tryckluft, ventiler samt ABS och EBS.

EBS

Elektroniskt styrt bromssystem. EBS fungerar som en central del av pneumatiska bromssystem och kan övervaka och styra bromssystemet. I bromssystem utan EBS är bromskraften till hjulen densamma vid alla tillfällen, hos fordon med EBS fördelas kraften olika beroende på behov.

Eftermarknad

Försäljningen av reservdelar, utbildning och tjänster till de verkstäder som reparerar och ger service till fordon som tagits i drift.

EMB

Elektromekaniskt bromssystem. Dessa är del av ett elektroniskt bromssystem, dvs ett system där det pneumatiska bromssystemet är utbytt mot ett elektroniskt bromssystem. Elektromekaniska bromssystem är för närvarande inte godkända i Nordamerika och Europa, men däremot i Kina.

FABV

Fast Acting Brake Valve är en av produkterna inom ny teknik. FABV är en ventil som används i tryckluftsbaserade bromssystem för att minska bromssträcken och öka kontrollen över fordonets bana.

Foundation Brake

Haldex produktlinje för bromsprodukter för hjuländen såsom skivbromsar, bromshävarmar till trumbromsar samt bromscylindrar.

Ny teknik

Med ny teknik avses Scalable Brake Systems i vilken ingår EMB samt FABV. Dessa utvecklas dels i Haldex egen regi och dels med Haldex VIE joint venture i Kina.

OEM

Original equipment manufacturer, dvs. tillverkare av fordon.

Truck

Tunga lastbilar samt bussar.

Trailer

Släpvagnar som kopplas på en dragbil (lastbil).

¹Kompletterande finansiell information redovisas i bilaga.

Omsättning

	Redovisad omsättning okt-dec 2019	Valutajustering till föregående års kurser	Valutajusterad omsättning okt-dec 2019	Δ	Redovisad omsättning helår 2019	Valutajustering till föregående års kurser	Valutajusterad omsättning helår 2019	Δ
MSEK								
Koncern	1 141	47	1 094	4%	5 151	-270	4 881	-5%
Totalt	1 141	47	1 094	4%	5 151	-270	4 881	-5%

Omsättning per region

	Redovisad omsättning okt-dec 2019	Valutajustering till föregående års kurser	Valutajusterad omsättning okt-dec 2019	Δ	Redovisad omsättning helår 2019	Valutajustering till föregående års kurser	Valutajusterad omsättning helår 2019	Δ
MSEK								
Europa	357	-8	349	-2%	1 698	-36	1 662	-2%
Nordamerika	571	-32	539	-6%	2 659	-211	2 448	-8%
Asien och Mellanöstern	164	-7	157	-4%	586	-22	564	-4%
Sydamerika	49	0	49	1%	208	-1	207	0%
Totalt	1 141	-47	1 094	4%	5 151	-270	4 881	-5%

Omsättning per produktlinje

	Redovisad omsättning okt-dec 2019	Valutajustering till föregående års kurser	Valutajusterad omsättning okt-dec 2019	Δ	Redovisad omsättning helår 2019	Valutajustering till föregående års kurser	Valutajusterad omsättning helår 2019	Δ
MSEK								
Foundation Brake	637	-23	613	-4%	2 966	-145	2 821	-5%
Air Controls	504	-24	481	-5%	2 185	-125	2 060	-6%
Totalt	1 141	-47	1 094	-4%	5 151	-270	4 881	-5%

Omsättning per kundkategori

	Redovisad omsättning okt-dec 2019	Valutajustering till föregående års kurser	Valutajusterad omsättning okt-dec 2019	Δ	Redovisad omsättning helår 2019	Valutajustering till föregående års kurser	Valutajusterad omsättning helår 2019	Δ
MSEK								
Truck - tunga lastbilar	265	-10	255	-4%	1 252	-71	1 181	-6%
Trailer - släpvagnar	303	-9	294	-3%	1 502	-56	1 446	-4%
Eftermarknad	573	-28	545	-5%	2 397	-143	2 254	-6%
Totalt	1 141	-47	1 094	-4%	5 151	-270	4 881	-5%

MSEK, om ej annat anges	2019				2018				2017	
	kv 4	kv 3	kv 2	kv 1	kv 4	kv 3	kv 2	kv 1	kv 4	kv 3
Engångsposter										
- Omstruktureringskostnader	-175	-12	-17	0	-1	0	0	0	-11	
- Kostnader relaterade till uppköpsprocessen	-2	-5	-1	0	0	0	5	0	-22	
- Produktrelaterade garantikostnader	0	0	0	0	-49	0	-5	0	0	
Summa engångsposter	-177	-17	-18	0	-50	0	0	0	-33	
Forsknings- och utvecklingsutgifter exkl. avskrivningar	-67	-54	-59	-56	-60	-51	-54	-47	-47	
Produktutvecklingsutgifter för ny teknik	-14	-10	-12	-11	-	-	-	-	-	
Joint venture EMB	-7	-7	-7	-	-	-	-	-	-	
Scalable brake systems	-5	-2	-6	-4	-	-	-	-	-	
Summa rörelsekostnader för ny teknik	-12	-9	-13	-4	-	-	-	-	-	
Räntenetto och finansiella poster										
Ränteintäkter	2	4	4	3	5	0	1	1	1	
Räntekostnader	-10	-11	-10	-5	-7	-2	-8	-5	-4	
Summa räntenetto	-8	-7	-6	-2	-2	-2	-7	-4	-3	
Övriga finansiella poster	-4	-3	-9	-5	-8	-9	-4	0	-4	
Summa finansiella poster	-12	-10	-15	-7	-10	-11	-11	-4	-7	
Nettoskuld										
- Räntebärande tillgångar	315	217	196	280	305	214	216	195	194	
- Räntebärande skulder inklusive derivatinstrument	-768	-761	-731	-724	-582	-572	-554	-481	-335	
- Pensionsskulder	-562	-540	-511	-498	-455	-458	-470	-460	-443	
Summa nettoskuld¹	-1 015	-1 084	-1 046	-942	-732	-816	-808	-746	-584	
Sysselsatt kapital										
Balansomslutning	4 413	4 461	4 374	4 377	3 689	3 733	3 769	3 531	3 078	
Icke räntebärande skulder och avsättningar	-1 116	-1 048	-1 062	-1 043	-1 041	-1 124	-1 187	-1 081	-909	
Summa sysselsatt kapital	3 297	3 413	3 312	3 334	2 648	2 609	2 582	2 450	2 169	
Genomsnittligt sysselsatt kapital	3 366	3 198	2 941	2 699	2 571	2 449	2 336	2 239	2 193	
Nettoresultat hänförligt till moderbolagets ägare										
Periodens resultat	-149	37	49	68	-24	58	61	58	14	
Resultat hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	0	1	2	1	3	1	1	0	2	
Summa nettoresultat hänförligt till moderbolagets ägare	-149	36	47	67	-27	57	60	58	12	
Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare										
Eget kapital	1 537	1 745	1 675	1 708	1 611	1 617	1 581	1 502	1 395	
Eget kapital hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	32	33	33	31	28	24	27	25	25	
Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare	1 505	1 712	1 642	1 677	1 583	1 593	1 554	1 477	1 370	
Genomsnittligt eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare	1 624	1 641	1 610	1 577	1 515	1 466	1 419	1 370	1 347	
Genomsnittligt antal aktier	44 216	44 216	44 216	44 216	44 216	44 216	44 216	44 216	44 216	

¹ exklusive IFRS16 - leasing