



HALDEX DELÅRSRAPPORT JANUARI–MARS 2020

Q1 2020

COVID-19 PRESSAR VERKSAMHETEN OCH HALDEX GENOMFÖR LÅNGSIKTIGT STRUKTURELLT BESPARINGSPROGRAM

FÖRSTA KVARTALET 2020

- Omsättningen minskade med 12 % och uppgick till 1 180 (1 339) MSEK. Valutajusterat minskade omsättningen med 14 %. Eftermarknaden har dock haft en god utveckling med en ökning på 2 % jämfört med samma period föregående år.
- Justerat rörelseresultat uppgick till 43 (97) MSEK, motsvarande en justerad rörelsemarginal på 3,6 (7,2) %.
- Justerad rörelsemarginal exklusive investeringar i ny teknik uppgick till 4,4 (7,5) %.
- Det rapporterade rörelseresultatet uppgick till 30 (97) MSEK.
- Resultat per aktie uppgick till 0,04 (1,54) SEK.
- Operativt kassaflöde uppgick till -43 (-84) MSEK. Justerat för IFRS16-effekten blev kassaflödet -64 MSEK i det första kvartalet.
- Ett klagomål avseende konkurrensbegränsande förfaranden mot den största aktieägaren Knorr-Bremse skickades in till Europeiska kommissionen.
- CFO Andreas Larsson avgår, rekrytering av ersättare pågår.

- Distributionscentralen i Weyersheim stängdes temporärt i två veckor på grund av covid-19 och har öppnats successivt från den 7 april.
- Beslut om korttidspermitteringar berör 250 anställda i Landskrona.
- Förhandlingar med tyska fackföreningar avseende flytt av produktion från Heidelberg slutfördes. Den totala kostnaden för omlokaliseringen uppskattas till 14 MEUR, motsvarande 156 MSEK vilket var i linje med förväntningarna.

HÄNDELSER EFTER KVARTALET

- Helårsprognosen för 2020 drogs tillbaka som en följd av effekterna av covid-19 (sidan 11).
- Haldex har beslutat att skjuta upp årsstämman till 23 juni 2020 på grund av osäkerheten kring covid-19.
- För att hantera de negativa effekterna av covid-19 har Haldex beslutat om ett generellt besparingsprogram för att säkerställa lönsamheten givet rådande omständigheter.
- Ett nytt långsiktigt strukturellt besparingsprogram ska implementeras och beräknas ge årliga besparingar på 100 MSEK.
- Haldex har utökat partnerskapet med en av Europas ledande släpvnstillverkare och tecknat ett 3-årigt avtal för leverans av bromskomponenter.

3 månader

Översikt koncernen, MSEK	jan-mar 2020	jan-mar 2019	Δ	Helår 2019
Nettoomsättning, MSEK	1 180	1 339	-12%	5 151
Rörelseresultat, MSEK	30	97	-69%	105
Justerat rörelseresultat, MSEK	43	97	-56%	317
Rörelsemarginal, %	2,5%	7,2%	-4,7	2,0%
Rörelsemarginal exkl. engångsposter, %	3,6%	7,2%	-3,6	6,1%
Justerad rörelsemarginal exkl. satsning på ny teknik, %	4,4%	7,5%	-3,1	6,9%
Avkastning på sysselsatt kapital, % ¹	1,2%	9,7%	-8,5	3,1%
Avkastning på sysselsatt kapital exkl. engångsposter, % ¹	8,6%	11,5%	-2,9	9,4%
Resultat efter skatt, MSEK	3	68	-96%	5
Resultat per aktie, SEK	0,04	1,54	-96%	0,12
Kassaflöde, löpande verksamhet, MSEK	-43	-84	41	328

¹ Rullande tolv månader och effekt av IFRS16 - finansiell leasing har exkluderats.

VD-KOMMENTAR

Covid-19-pandemin har svept över världen, region för region. Som ett globalt företag drabbades vi redan i februari när Kina stängde Wuhan och införde reserestriktioner. Vi tvingades att stänga vår fabrik i Suzhou, men kunde öppna den igen redan efter tolv dagar. Tack vare det lokala teamets stora ansträngningar kunde de negativa effekterna hållas på en minimal nivå. Covid-19-åtgärderna påverkade dock efterfrågan i februari, som föll betydligt, men Kina återhämtade sig dock snabbt och marknadsvolymererna ökade med 10 procent i mars. För vår del har både försäljningen och driften nästan återgått till normalläget.

I mars kom viruset till Europa, där regeringarna vidtog exceptionella åtgärder för att minska virusets spridningstakt. En majoritet av lastbilstillverkarna stängde, medan de flesta släpvnststillverkarna fortsatte sin verksamhet, dock i något minskad omfattning. Våra försäljnings- och produktionsanläggningar påverkades, och vi såg en väsentlig minskning av försäljningen i mars, i takt med att Europa stängdes. För att mildra effekterna stängde vi vår distributionscentral i Weyersheim i 14 dagar, vilket delvis uppvägdes av direkta fabriksleveranser. Weyersheim öppnade igen den 7 april och återgår successivt till normal verksamhet. Vi har också aviserat korttidspermitteringar i Landskrona, vilket påverkade nästan alla anställda. Antalet nya covid-19-fall minskar i Europa och regeringarna i de olika länderna överväger ett ansvarsfullt öppnande av samhällena.

Situationen på vår största marknad Nordamerika liknar den i Europa, där nyproduktionen fallit väsentligt i mars på grund av lägre efterfrågan. Transport klassificeras som en nödvändig verksamhetssektor och det har funnits en kontinuerlig efterfrågan på tjänster och reservdelar på eftermarknaden. Haldex eftermarknadsförsäljning i regionen har ökat med 9 procent tack vare vår höga servicenivå och flexibla organisation som har kunnat tillmötesgå våra kunders behov.

Covid-19 har haft en betydande effekt på verksamheten och med undantag för Kina förväntar vi oss en ännu svagare försäljning under andra kvartalet. Även om vi hoppas på en bredare återhämtning i andra halvåret har vi dragit tillbaka vår prognos för helåret, och beslutat att inte presentera någon ny prognos förrän vi fått en bättre bild av när marknaden förväntas återhämta sig och hur snabbt det kan ske. För att hantera de negativa effekterna av covid-19 har Haldex beslutat om ett generellt besparingsprogram för att säkerställa lönsamhet framåt. Programmet påverka alla delar av verksamheten och inkluderar bland annat personalneddragningar, väsentligt minskade resekostnader och andra administrativa kostnader. Haldex har också beslutat att minska investeringarna med ca 100 MSEK under 2020.

Givet dessa utmaningar vill jag framhålla att vi måste fokusera på det vi kan göra utifrån givna förutsättningar. Det är av största vikt att vi håller igång verksamheten. När hela världsekonomin är svag, öppnar sig nya möjligheter och

genom att hålla motivationen och engagemanget uppe blir vi ett starkare bolag. Haldex grundades 1887 och har klarat sig igenom många kriser genom att anpassa sig efter nya marknadsvillkor. Förändring är en del av vårt DNA och det är avgörande att vi inte står stilla och väntar på att omgivningen börjar röra på sig. Mitt enda mål just nu är att se till att vi klarar oss ur krisen som ett starkare företag och att vi fortsätter arbetet inom ramen för våra fyra fokusområden:

Fortsatt minskning av kostnadsbasen

Vårt mål är att uppnå en justerad rörelsemarginal på 10 procent till 2022 och jag är glad att se att våra kostnadsbesparande initiativ fortskrider enligt plan.

För att ytterligare minska vår kostnadsbas har vi beslutat om ett nytt långsiktigt kostnadsbesparingsprogram som kommer att addera årliga besparingar på 100 MSEK. Dessa åtgärder kommer att reducera kostnadsbasen och antalet anställda vilket tillsammans med tidigare annonserade åtgärder förväntas ge årliga besparingar på 203 MSEK.

Arbetet med att identifiera strukturella åtgärder fortsätter i syfte att stärka vår position, lönsamhet och därmed i långsiktigt skydda våra anställda, partners och investerare.

Ökade stordriftsfördelar i produktionen

Vi har slutfört de fackliga förhandlingarna avseende produktionsanläggningen i Heidelberg. Utfallet blev enligt förväntan. Hittills genomförda produktionseffektiviseringar medför årliga besparingar på 75 MSEK från och med 2021.

Mer effektiv marknadsbearbetning

Vi fortsätter att fokusera på attraktiva marknader och produktischer där vi har en stark ställning och erbjudande. Vi för intressanta dialoger med flera potentiella kunder. Varav en del testar vårt Scalable Brake System för användning på den kinesiska elbusmarknaden. På grund av covid-19 har dock de flesta processer stannat av.

Fortsatta investeringar i ny teknik

Vårt fokus på ny teknik och produktutveckling är fortfarande stort och vårt utvecklingsarbete passerade viktiga milstolpar när vi i kvartalet framgångsrikt genomförde vintertester av vårt Scalable Brake System. Resultaten överträffade förväntningarna, men på grund covid-19 har kundernas beslutsprocesser dragit ut på tiden. De stora lastbilstillverkarna återstartar nu sin produktion gradvis och vi ser på framtiden med tillförsikt.

Avslutningsvis har detta varit ett mycket utmanande kvartal för både människor och företag. Som företag har vi tappat försäljning och resultatet har fallit, men vi är tacksamma över att våra medarbetare inte varit allvarligt sjuka och att vi kunnat öka eftermarknadsförsäljningen genom att ta vara på de möjligheter som krisen skapat. Jag är verkligen stolt över alla våra medarbetare och deras professionella inställning.

Helene Svahn

VD & Koncernchef

HÄNDELSE UNDER KVARTALET

Första kvartalet

Organisatorisk förändring

- Den 6 mars meddelades att CFO Andreas Larsson lämnar Haldex för en ny, extern befattning. Andreas Larsson lämnar Haldex senast den 30 juli 2020. Processen att hitta en efterträdare pågår.

Legala frågor

- Ett klagomål avseende konkurrensbegränsande förfaranden skickades in till Europeiska kommissionen mot den största aktieägaren Knorr-Bremse. Den tyska tillverkaren av bromssystem anmäldes till Europeiska kommissionens generaldirektorat för konkurrens, samt till den brasilianska konkurrensmyndigheten. Klagomålet gäller Knorr-Bremses fortlöpande aktieinnehav i Haldex och dess negativa inverkan på konkurrenssituationen i flera länder.

Effektivisering och organisation

- Distributionscentralen i Weyersheim i Frankrike stängdes temporärt under en period på två veckor från den 23 mars på grund av covid-19. Kundtjänst höll fortsatt öppet och viss administrativ personal arbetade.
- Förhandlingar med tyska fackföreningar avseende flytt av produktion och FoU från Heidelberg slutfördes. Produktionen av EBS och luftfjädringsprodukter kommer att flyttas till Ungern och FoU flyttas till England och Sverige. Flytten planeras till andra och tredje kvartalet 2020. Den

totala kostnaden för omstruktureringen uppskattas till 14 MEUR, motsvarande 156 MSEK.

- Affärsverksamheten anpassades på grund av den temporära marknadsnedgången efter covid-19. Haldex har beslutat att införa korttidspermitteringar som berör cirka 250 anställda i Landskrona. Korttidspermitteringarna trädde i kraft den 30 mars 2020 och gäller till och med den 30 april 2020.

Händelser efter kvartalet

- På grund av de negativa effekterna av covid-19 på försäljningen och rörelsemarginalen har Haldex återkallat helårsprognosen för 2020. Ingen uppdaterad prognos lämnas givet rådande omständigheter.
- Haldex har beslutat att senarelägga årsstämman 2020 på grund av den osäkra situationen och effekterna av covid-19-utbrottet. Årsstämma hålls den 23 juni kl. 14.00 på Strandvägen 7A i Stockholm.
- För att ytterligare anpassa kostnadsmassan till marknadssituationen, har Haldex beslutat om ett långsiktigt kostnadsbesparingsprogram som innebär ytterligare årliga besparingar på 100 MSEK. Åtgärderna syftar till att minska kostnaderna och antalet anställda.
- Haldex har utökat partnerskapet med en av Europas ledande släpvnstillverkare och tecknat ett 3-årigt avtal för leverans av bromskomponenter. Haldex har utsetts till huvudleverantör av EBS och luftfjädringssystem och ska bidra till att OE-tillverkaren kan fortsätta växa i Europa

Haldex pågående besparingsprogram

Haldex påbörjade ett marginförbättringsprogram 2019 med målet att uppnå en justerad rörelsemarginal på 10 procent 2022. Flera besparingsprogram har tillkännagivits och tillsammans med besparingarna från det senaste långsiktiga programmet uppgår den beräknade årliga besparingen till 203 MSEK, se tabell nedan.

Initiativ, MSEK	Start	Engångskostnader			Uppskattad årlig besparing
		Total	2019	2020	
Friction Center	maj 2019	18	5	13	28
Heidelberg	sep 2020	156	143	13	50
Blue Springs	okt 2020	29	24	5	25
Cost base adjustment	jul 2020	tba	0	tba	100
Total		203	172	31	203

FINANSIELL SAMMANFATTNING AV FÖRSTA KVARTALET 2020

Nettoomsättning

Den valutajusterade omsättningen för första kvartalet minskade med 14 procent, jämfört med motsvarande period föregående år. OE-försäljningen föll med 26 procent, främst på grund av de svaga marknadsförhållanden i Nordamerika och Europa som rått sedan andra halvåret 2019. Eftermarknaden utvecklades relativt bra och ökade med 2 procent jämfört med samma period förra året. Valutajusterat föll våra viktigaste marknader, Nordamerika och Europa, med 13 respektive 14 procent. Nordamerika påverkades bara marginellt av covid-19, medan Europa påverkades från de två sista veckorna i mars. Det berodde dels på stängning av kundernas anläggningar, dels på stängningen av Haldex europeiska distributionscentral i Weyersheim, som tvingades stänga mellan den 23 mars och 7 april.

Enligt senaste marknadsstatistiken föll lastbilsmarknaden med 33 procent och släpvnagsmarknaden med 17 procent i Nordamerika. Motsvarande volymer i Europa föll med 31 respektive 13 procent. Asien föll med 24 procent och i synnerhet Kina påverkades av covid-19. Februari var en trög månad, men Asien återhämtade sig under mars och volymerna i Kina steg 10 procent jämfört med mars 2019. Indien befinner sig fortfarande i en lågkonjunktur och volymerna för första kvartalet 2020 föll med 52 procent jämfört med första kvartalet 2019.

OMSÄTTNING PER REGION

MSEK	3 månader			
	jan-mar 2020	jan-mar 2019	Δ¹	Helår 2019
Europa	417	480	-14%	1 698
Nordamerika	611	671	-13%	2 659
Asien och Mellanöstern	111	143	-24%	586
Sydamerika	41	45	0%	208
Totalt	1 180	1 339	-14%	5 151

¹Valutajusterat

OMSÄTTNING PER PRODUKTLINJE

MSEK	3 månader			
	jan-mar 2020	jan-mar 2019	Δ¹	Helår 2019
Foundation Brake	662	768	-16%	2 966
Air Controls	518	571	-13%	2 185
Scalable Brake System	-	-	-	-
Totalt	1 180	1 339	-14%	5 151

¹Valutajusterat

OMSÄTTNING PER KUNDKATEGORI

MSEK	3 månader			
	jan-mar 2020	jan-mar 2019	Δ¹	Helår 2019
Truck - tunga lastbilar	224	336	-35%	1 252
Trailer - släpvnagar	352	430	-20%	1 502
Eftermarknad	604	573	2%	2 397
Totalt	1 180	1 339	-14%	5 151

¹Valutajusterat

Rörelseresultat

Justerat rörelseresultat för första kvartalet föll till 43 (97) MSEK, motsvarande en justerad rörelsemarginal på 3,6 (7,2) procent. Justeringen för första kvartalet avser främst engångskostnader kopplade till stängningen av Friction Center i Harrisburg i Nordamerika och legala kostnader kopplade till ägarsituationen och klagomålet mot Knorr-Bremse. Stängningen av Harrisburg förväntas generera besparingar på ca 8 MSEK per år.

Den lägre justerade rörelsemarginalen kan främst förklaras av lägre nettoomsättning och högre kostnader för Haldex kinesiska joint venture, som blev 7 MSEK högre än för 2019. Haldex avyttrade Rotary Connector-verksamheten under första kvartalet 2019, vilket gav en positiv engångseffekt på 10 MSEK. På den positiva sidan bidrog tillväxten av

eftermarknadsförsäljningen till en förändrad produktmix, vilket hade en positiv effekt på bruttomarginalen. Bruttomarginalen påverkades också positivt av lägre materialkostnader. Bruttomarginalen förbättrades från 24,9 procent första kvartalet 2019 till 26,5 procent första kvartalet 2020.

Valutakursförändringar inklusive resultat av valutasäkringar och valutaomräkningseffekter hade en positiv effekt på koncernens rörelseresultat med 13 (13) MSEK under första kvartalet. Valutaeffekten i finansnettot uppgick under första kvartalet till -19 (0) MSEK. Den negativa valutaeffekten härrör från omvärderingen av ett US-dollarbaserat lån i Brasilien på grund av försvagningen av BRL.

Det rapporterade rörelseresultatet uppgick till 30 (97) MSEK första kvartalet, vilket motsvarar en rörelsemarginal på 2,5 (7,2) procent.

Produktutveckling

Investeringarna i ny teknik och produktutveckling fortskrider enligt plan. Den verksamhet som Haldex bedriver är förknippad med löpande underhållskostnader, men även kostnader för att undersöka kommersiella och tekniska möjligheter att lansera nya produkter (forskningsutgifter). Kostnader för underhåll av befintliga produkter och forskning för utveckling av nya produkter redovisas fortlöpande i resultaträkningen. Haldex uppskattar att dessa, baserat på historiskt genomsnitt, normalt uppgår till 3–4 procent av omsättningen. Utvecklingskostnader kan inte aktiveras, dvs. redovisas som en tillgång, förrän ett antal villkor uppfyllts, se redovisningsprinciper i årsredovisningen för 2018. Haldex har för närvarande ett antal pågående utvecklingsprojekt, i synnerhet projekt som pågår inom ny teknik, vilka ännu inte uppfyller kraven för aktivering, och därför redovisas som FoU-kostnader. Utöver utgifter som redovisas som kostnader i resultaträkningen aktiverades 33 (29) MSEK som en tillgång i balansräkningen under kvartalet. Totala FoU-utgifterna, inklusive utvecklingskostnader, uppgick till 63 (56) MSEK under kvartalet, motsvarande 5,3 procent av omsättningen.

Bolagets kinesiska joint venture, Haldex VIE, fortsätter att utvecklas enligt plan. Utvecklingsarbetet på det elektromekaniska bromssystemet för elbussar och annan användning på den kinesiska marknaden intensifierades under året, och kostnaderna uppgick till 7 (0) MSEK för första kvartalet.

Skatter

Första kvartalets skattekostnad uppgick till 1 (22) MSEK, motsvarande en skattesats på 28 (24) procent. Skattesatsen

låg i linje med genomsnittsskattesatsen för koncernen baserat på resultatet och lokala skattesatser i koncernföretagen.

Uppskjutna skattefordringar avseende underskottsavdrag aktiveras i den mån det är sannolikt att dessa kommer kunna realiseras mot skattemässiga överskott.

Periodens resultat och resultat per aktie

För första kvartalet uppgick resultat efter skatt till 3 (68) MSEK. Resultatet per aktie före och efter utspädning uppgick till 0,04 (1,54) SEK.

Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till -43 (-84) MSEK under första kvartalet. Kassaflödet från den löpande verksamheten påverkades under kvartalet negativt av lägre rörelseresultat jämfört med tidigare år.

Första kvartalet påverkades också negativt av en ökning av rörelsekapitalet, främst till följd av en ökning av kundfordringarna på grund av högre försäljning under kvartalet jämfört med försäljningen i slutet av 2019.

Investeringar, inkl. aktiverade utvecklingskostnader, uppgick till 130 (66) MSEK. Investeringarna under första kvartalet 2020 inkluderade det temporära förvärvet av anläggningen i Heidelberg i Tyskland om 54 MSEK. Förvärvet av anläggningen, som var en del av stängningen i Heidelberg, kommer att säljas till samma villkor senare under andra kvartalet. Huvuddelen av investeringarna är fortsatt maskiner och utrustning som behövs för den löpande verksamheten, samt aktiverade utvecklingskostnader om 33 (29) MSEK, främst bestående av kostnader avseende utvecklingen av den nya generationens EBS och den fortsatta utvecklingen av ny teknik.

NETTOSKULD OCH RÄNTENETTO

MSEK	31 mar 2020	31 mar 2019	Δ
Tillgångsposter i nettoskulden:			
Likvida medel	294	280	5%
Skuldposter i nettoskulden:			
Räntebärande skulder inklusive derivatinstrument	-949	-724	31%
Pensionsskulder	-571	-498	15%
Summa nettoskuld, exkl. IFRS16 - finansiell leasing	-1 226	-942	30%
Skuld hänförlig till IFRS16	-384	-414	-7%
Summa nettoskuld, inkl. IFRS16 - finansiell leasing	-1 610	-1 356	19%
Räntenetto för innevarande år	-7	-2	250%

Per den 31 mars uppgick koncernens nettoskuld till 1 610 (1 356) MSEK, motsvarade en ökning på 254 MSEK jämfört med motsvarande period föregående år. Av ökningen är 211 MSEK hänförligt till investeringsverksamheten vilken består av såväl kapitaliserad produktutveckling som investeringar i maskinutrustning, varav förvärvet av Heidelberg utgör 54 MSEK, samt lägre lönsamhet i kvartalet. 73 MSEK kan hänföras till en omvärdering av pensionsskulden, främst beroende på lägre ränta och -30 MSEK avser ändringar till följd av IFRS 16.

Av Haldex totala nettoskuld på 1 610 MSEK kan 384 MSEK hänföras till IFRS 16 och 571 MSEK till pensionsskulder. Endast 655 MSEK är hänförligt till räntebärande skuld till banker.

Finansiella poster uppgick till -26 (-7) MSEK under första kvartalet, varav räntenettet, exklusive IFRS16, utgjorde -4 (-3) MSEK. Den största negativa effekten är valutaeffekter på -16 (1) MSEK. Soliditeten uppgick till 34 (39) procent för första kvartalet.

Lånefinansiering för Haldex utgörs primärt av:

- Ett kortfristigt lån med löptid på 4 månader på 270 MSEK som ersatte ett obligationslån på 270 MSEK, som förföll i 20 januari 2020.
- En syndikerad kreditfacilitet på 90 MEUR som förfaller i april 2021. Vid kvartalets slut hade 53 MEUR av faciliteten utnyttjats.

Bolaget har inlett förhandlingar med banker och andra kreditgivare för att skapa en långsiktig finansieringslösning, men på grund av covid-19 och osäkra ekonomiska utsikter för 2020 har processen att slutföra dessa skjutits upp.

Eventualförpliktelser och ställda säkerheter

Ingen förändring av koncernens eventualförpliktelser eller ställda säkerheter har skett under kvartalet. Koncernen har, från tid till annan, produktgarantier och kundåtaganden för vilka en tillförlitlig uppskattning inte kan göras. Se vidare information i avsnittet "Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer".

Omsättning, MSEK	3 månader			Helår 2019
	jan-mar 2020	jan-mar 2019	Δ¹	
Truck	109	190	-45%	657
Trailer	105	135	-26%	487
Eftermarknad	397	346	9%	1 515
Totalt	611	671	-13%	2 659

¹Valutajusterad

Marknad

Nordamerika är Haldex största marknad och svarar för mer än 50 procent av bolagets totala försäljning under första kvartalet. Prognosen var att marknaden skulle falla 2020 efter flera år med höga produktionssiffror, men covid-19 har ytterligare dämpat behoven av nya fordon. Totalt minskade marknaden för nyproducerade lastbilar med 36 procent under första kvartalet jämfört med första kvartalet 2019. Antalet nyproducerade släpvagnar minskade också kraftigt och föll med 29 procent jämfört med första kvartalet 2019. Eftermarknaden stod emot nedgången och ökade med 13 procent. Enligt aktuella beräkningar kommer lastbils- och släpvnagsproduktionen att minska med 57 respektive 51 procent jämfört med 2019 på grund av covid-19 och ekonomiska effekter av denna.

Haldex utveckling i det första kvartalet

Under första kvartalet minskade den valutajusterade omsättningen med 13 procent främst beroende på lägre produktion av nya fordon. Ett antal lastbilstillverkare annonserade minskningar i sina produktionsvolymerna och införde planerade stängningar av fabriker i samband med helgdagar. Haldex är marknadsledande på bromshävarmar och bromscylinrar och påverkas negativt när antalet nyproducerade fordon minskar. Övriga produkter är mer hänförliga till eftermarknaden och därmed mindre beroende av produktionstrenderna i regionen.

Eftermarknaden utgjorde 65 procent av omsättningen i Nordamerika och ökade med 9 procent valutajusterat jämfört med föregående år.

Viktiga händelser

Sent under fjärde kvartalet 2019 meddelades att Haldex ska omstrukturera sina Friction centers 2020 som en fortsättning på det arbete som inleddes 2019. Aktiviteten inleddes detta kvartal och slutförs i fjärde kvartalet 2020.

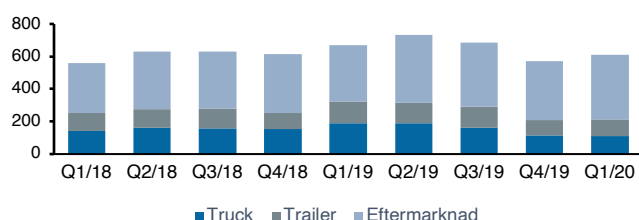
PACCAR meddelade i slutet av fjärde kvartalet 2019 att de avsåg att genomföra ett strategisk byte av leverantör avseende bromscylinrar och bromshävarmar. Kundens beslut får en väsentlig negativ effekt på intäkterna, men mindre påverkan på lönsamheten.

Effekterna av covid-19 på den nordamerikanska verksamheten kommer att få allvarliga effekter på intäkterna och lönsamheten 2020. Lastbilstillverkare har meddelat att man stänger sina tillverkningsanläggningar på kortare eller längre tid och det samma kommer att gälla för släpvnagstillverkarna. Eftermarknadsverksamheten i Nordamerika påverkas något mindre eftersom behovet av att hålla fordonen igång är avgörande för att kunna tillhandahålla nödvändig transportlogistik. Under årets första tre månader har vi sett en ökad penetration av Haldex eftermarknadsprodukter jämfört med konkurrerande eftermarknadsleverantörer. Vi förutspår att effekterna av covid-19 på servicekomponenter kommer att bli avsevärt mindre än på OEM-marknaden.

Framtidsutsikter

Trumbroms och ABS är fortfarande de dominerande teknikerna i Nordamerika. Utvecklingen mot mer avancerad teknik med Haldex skivbroms är dock tydlig. Skiftet från trumbroms till skivbroms fortsätter, men långsamt. Haldex har ambition att ta en ledande position på skivbromsmarknaden. Under fjärde kvartalet 2019 påbörjade en av Haldex europeiska skivbromskunder, en axeltillverkare, en utvärdering av Haldex skivbroms för den nordamerikanska marknaden. Haldex skivbroms finns som tillval hos flera olika släpvnagstillverkare samt hos en global luftfjädringstillverkare. Haldex fortsätter att rikta in sig med olika erbjudanden till lastbils- och släpvnagstillverkare i Nordamerika.

Omsättning per kundkategori



Omsättning per produktlinje



Omsättning, MSEK	3 månader			Helår 2019
	jan-mar 2020	jan-mar 2019	Δ¹	
Truck	41	51	-19%	177
Trailer	198	241	-19%	803
Eftermarknad	178	188	-7%	718
Totalt	417	480	-14%	1 698

¹Valutajusterad

Marknad

Europa svarade för 35 procent av Haldex totala försäljning under första kvartalet. Den nya, covid-19-justerade marknadsprognosen för 2020 tyder på att den totala produktionsvolymen (lastbilar och släpvagnar) kommer att minska med 25–30 procent och därefter öka något igen under tredje kvartalet. Det råder dock fortfarande stor osäkerhet om hur produktionen kommer att återhämta sig.

Europa kännetecknas av tekniskt avancerade fordon. Skivbromsar och EBS är dominerande teknologier både på nyproducerade fordon och eftermarknaden. Europeiska lastbilstillverkare leder och driver på teknikutvecklingen för framtidens fordon som till exempel självkörande lastbilar.

Haldex utveckling i det första kvartalet

Under första kvartalet minskade Haldex sin försäljning i Europa med 14 procent, främst påverkat av covid-19-pandemin från mitten av mars. Den 23 mars tvingades vi stänga distributionscentralen i Weyersheim i Frankrike i två veckor, fram till 7 april. Leveranser hanterades delvis direkt från fabriken i Ungern.

Automatiska bromshävarmar är fortfarande huvudprodukten till lastbilstillverkare i Europa, varför försäljningen för hela lastbilsverksamheten föll med 19 procent.

För två produktlinjer inom släpvnagnsförsäljningen, luftfjädring och EBS, minskade försäljningen med 19 procent under kvartalet.

Eftermarknaden utgjorde 43 procent av regionens försäljning under första kvartalet. Regionens omsättning föll med 7 procent. Eftermarknaden är en kritisk verksamhet som behövs för att hålla transporterna igång under utbrottet av

covid-19. Region Europa har lägst lönsamhet av Haldex samtliga marknader, vilket förklaras av bred produktportfölj och en hög kostnadsnivå.

Haldex Europa fortsatte sina framsteg inom ny teknik i samarbete med en ledande europeisk lastbilstillverkare inom FABV (Fast Acting Brake Valve). Nästa fas förutspås inledas i mitten av andra kvartalet 2020.

Viktiga händelser

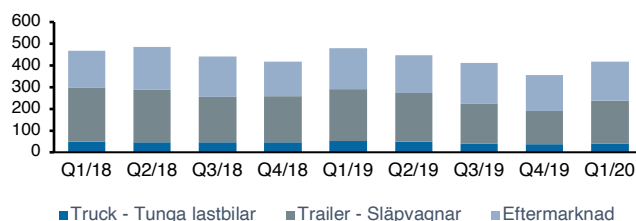
Haldex har beslutat att koncentrera tillverkningen av EBS och luftfjädring till Ungern, vilket har lett till stängning av fabriken i Heidelberg i Tyskland. De fackliga förhandlingarna är slutförda och engångskostnaderna ligger i linje med förväntningarna. Besparingen beräknas uppgå till 50 MSEK per år när flytten är fullt genomförd, vilket är beräknat till fjärde kvartalet 2020.

Framtidsutsikter

Haldex Europa fortsätter att fokusera på ökad försäljning och lönsamhet. Arbetet innebär lansering av mer kostnadseffektiva produkter och effektivisering av organisationen. Haldex planerar att introducera en ny EBS-lösning med utökad funktionalitet nästa år för att ytterligare stärka marknadspositionen.

Covid-19-utbrottet kommer att minska den europeiska marknaden påtagligt under 2020. De flesta lastbils- och släpvnagnstillverkare har avisat nedstängningar eller korttidspermittningar. Därför kommer produktionsvolymerna i Europa att falla väsentligt och en recession förväntas i Europa under andra och tredje kvartalet. Haldex kommer att justera sina aktiviteter efter de dramatiska förändringarna på marknaden.

Omsättning per kundkategori



Omsättning per produktlinje



Omsättning, MSEK	3 månader			Helår 2019
	jan-mar 2020	jan-mar 2019	Δ ¹	
Truck	53	72	-28%	310
Trailer	44	50	-13%	199
Eftermarknad	14	21	-36%	77
Totalt	111	143	-24%	586

¹Valutajusterad

Marknad

Asien och Mellanöstern påverkades väsentligt under första kvartalet av covid-19-utbrottet. Tillverkningen av kommersiella fordon var mycket låg, i synnerhet i Kina, under februari som ett resultat av den långa nedstängningen.

De segment som påverkades mest var lastbilar och bussar i Kina, medan släpvnstillverkningen både i Kina och Japan höll sig på samma nivåer som förra året fram till februari. I mars har marknaden återhämtat sig relativt bra. Olika stimulanspaket från den kinesiska regeringen, som stöd till transportsektorn, utvärderas. Fas ett av det handelsavtal mellan USA och Kina som meddelades i mitten av januari kommer att minska osäkerheten något.

I Indien fortsätter den nedgång för kommersiella fordon som inleddes 2019, och produktionen av medeltunga och tunga fordon minskade med 52 procent första kvartalet i takt med att tillverkarna tömmer sina lager för att förbereda sig inför ikraftträdandet av BS-VI och nedstängningen av hela landet från den 23 mars.

Haldex utveckling i det första kvartalet

Under första kvartalet minskade Haldex sin försäljning med 24 procent jämfört med samma period förra året, till stor del på grund av minskad efterfrågan i Kina i februari. Trots det svåra läget har Haldex kunnat behålla sin marknadsposition. Automatiska bromshävarmar är fortfarande den största produkten i regionen, men vi har även noterat en ökad försäljning av skivbromsar. Tillverkningen av bussar minskade väsentligt under kvartalet, vilket påverkade försäljningen av luftbehandlings- och luftfjädringsprodukter negativt. Haldex försäljning i Korea och Japan var fortsatt stabil under perioden, jämfört med förra året då försäljningen i Indien föll med 41 procent (valutajusterat) på grund av tillverkarnas lagertömningar och den landsomfattande nedstängningen.

Viktiga händelser

Haldex startade sin produktionsanläggning i Suzhou igen andra veckan i februari, efter den covid-19-relaterade stängningen.

I början av mars fick Haldex ta emot en utmärkelse för sin utmärkta kvalitet från Hino China för sina automatiska bromshävarmar under 2019.

Fordonstester av EMB-systemet i en av våra kundinstallationer genomfördes i Haldex vintertestanläggning i Arjeplog, med positiva resultat.

Haldex kommer att leverera 100 procent av automatiska bromshävarmar till Ashok Leylands "Modular Business Program". Företaget är den näst största tillverkaren av medeltunga och tunga kommersiella fordon i Indien. Det betyder att Haldex andel av verksamheten med Ashok Leyland kommer att öka från 40 till 60 procent.

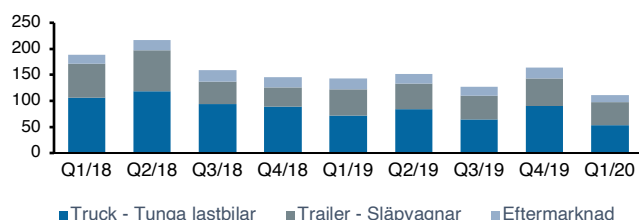
Framtidsutsikter

I Kina förväntas stimulansåtgärder från regeringen, som skulle öka behovet av byggfordon. Den kinesiska lastbilsmarknaden förväntas återhämta sig fullständigt från april och avseende bussegmentet är det sannolikt att vissa subventioner inom elbussar kommer att återinföras. I vissa släpvnsegment kommer lagstiftning som omfattar EBS och luftfjädring att träda i kraft från den 1 maj, vilket kommer att få en positiv effekt på Haldex försäljning framöver.

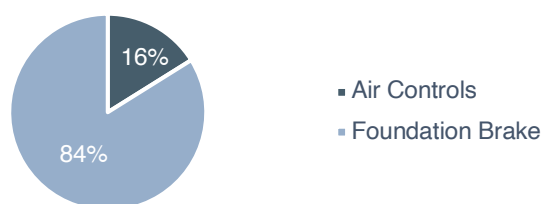
I Korea och Japan kommer vi sannolikt se en liten minskning av fordonstillverkningstakten, i synnerhet då OS i Japan sköts upp.

Marknadsutsikterna i Indien är fortsatt svaga för 2020. Osäkerheten håller i sig när det gäller den landsomfattande nedstängningen av landet, finansiell instabilitet och utmaningar när det gäller att starta upp fabriker efter nedstängningen.

Omsättning per kundkategori



Omsättning per produktlinje



Omsättning, MSEK	3 månader			Helår 2019
	jan-mar 2020	jan-mar 2019	Δ¹	
Truck	21	24	-3%	108
Trailer	4	3	58%	13
Eftermarknad	16	18	-4%	86
Totalt	41	45	0%	208

¹Valutajusterad

Marknad

För Haldex består Region Sydamerika främst av Brasilien. Dock ökar verksamheten i Argentina och Chile.

I takt med att den brasilianska ekonomin återhämtat sig från den längsta lågkonjunkturen i modern tid ökade produktionsvolymen 2019. Prognosen före covid-19 förutspådde ytterligare volymtillväxt 2020, men covid-19-utbrottet har förändrat det scenariot. Lastbils- och busstillverkare och stora släpvnstillverkare i Brasilien har aviserat 20 dagars nedstängning. Stora busstransportföretag kör nu med 30 procents kapacitet (största eftermarknadsslutkunderna). Små släpvnproducenter håller produktionen i gång, trots att vissa lokala regeringar tvingade leverantörerna att stänga ned i tre veckor.

Det första kvartalet påverkades till viss del, men den största effekten förväntas under andra kvartalet (april och maj). Karantänen förväntas upphöra mot slutet av maj och fabrikerna uppmuntras fortsätta driften och all kommersiell aktivitet, som inte innebär att människor samlas, är tillåten. Offentliga transporter förväntas köra med 100 procent kapacitet i juli.

Haldex utveckling i det första kvartalet

Under första kvartalet låg Haldex försäljning i Sydamerika i linje med föregående år.

Att kunna erbjuda tillgång till reservdelar var en viktig del i den bibehållna försäljningen. Delar till automatiska bromshävarmar ökade eftermarknadsförsäljningen och lokal produktion av ventiler bidrog också till att öka släpvnförsäljningen.

US-dollar stiger mot den lokala valutan (BRL), vilket påverkade lönsamheten negativt under första kvartalet.

Initiativen att utveckla lokala leverantörer visade sig vara effektiva under denna period (delar till automatiska bromshävarmar) och kommer att fortsätta. Försäljningen till länder som Argentina och Chile förväntas öka med introduktionen av nya produkter med en högre andel lokalt brasilianskt innehåll i produkterna (avtalet med Mercosur).

Viktiga händelser

Karantänbegränsningarna påverkade försäljningen under första kvartalet som en följd av covid-19. Dock har karantänen förmodligen lett till uppdämd efterfrågan och tillgång till reservdelar är en nyckelfaktor för att kunna öka försäljningen och återvinna en del tappade volymer. En del kunder indikerar redan att de har svårt att hitta delar för att kunna uppfylla sina ordrar.

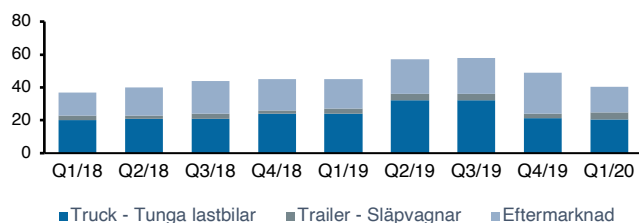
Lönsamheten påverkades negativt eftersom importkostnaderna ökade under första kvartalet och den brasilianska valutan fortsatte att försvagas. Ökad lokalisering och ökade exporten är de viktigaste aktiviteterna för att öka lönsamheten igen.

Framtidsutsikter

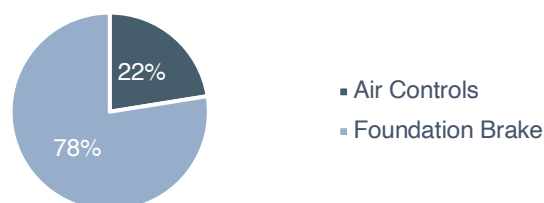
För 2020 förväntas försäljningen minska jämfört med 2019, på grund av effekterna av covid-19 från mars till juni. Ökat fokus på eftermarknad, export och släpvnstillverkare kan i viss utsträckning kompensera för de minskade nyproduktionsvolymerna.

Lönsamheten kommer att påverkas av den starkare US-dollar de två första kvartalen, men en stor del av de förlusterna förväntas kunna vinnas tillbaka när BRL stiger igen. Fokus kommer att även fortsättningsvis ligga på lokalisering, kostnadsminskningsinitiativ och export för att höja lönsamheten.

Omsättning per kundkategori



Omsättning per produktlinje



MEDARBETARE

Antalet medarbetare vid kvartalets slut uppgick till 2 183 (2 315) personer, vilket är en minskning med 132 personer jämfört med första kvartalet 2019. De största personalminskningarna har ägt rum i länder med produktionsanläggningar som Ungern, USA, Kina och Mexiko. Personalökningar har skett inom produktutveckling i Storbritannien.

Under kvartalet har rekryteringsprocesser pågått för att ersätta Andreas Larsson (CFO), Frida Wahlgren (EVP Human Resources) och Staffan Olsson (EVP Operations & Supply Chain) som alla meddelat att de kommer att lämna sina befattningar. Peter Knauer har rekryterats som ny EVP Operations & Supply Chain.

MODERBOLAGET

Haldex AB (publ), organisationsnummer 556010-1155, är ett registrerat aktiebolag med säte i Landskrona, Sverige. Haldex ABs aktier är noterade på Nasdaq Stockholm, Mid Cap. Moderbolaget utför huvudkontorsfunktioner, inklusive den centrala ekonomifunktionen. Nettoomsättningen för moderbolaget uppgick till 31 (30) MSEK under första kvartalet. Resultatet efter skatt uppgick till 12 (26) MSEK.

ÅRSSTÄMMA

Haldex årsstämma kommer hållas den 23 juni 2020 kl. 14.00 i Stockholm. Årsredovisningen beräknas finnas tillgänglig på bolagets hemsida senast tre veckor före årsstämman. Kallelse till stämman ska enligt bolagsordningen utfärdas tidigast sex veckor och senast fyra veckor före stämman. Kallelse sker genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar samt i Svenska Dagbladet. För att få delta i stämman ska aktieägare anmäla sig till bolaget senast den dag som anges i kallelsen samt vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken för årsstämman. I samband med kallelsens utfärdande lämnas information om formerna och tid för anmälan till bolagsstämman. En aktieägare som vill få ett ärende behandlat vid en stämma ska skriftligen begära detta hos styrelsen. Begäran ska ha kommit Haldex tillhanda minst sju veckor före stämman, så att ärendet kan införas i kallelsen.

VÄSENTLIGA RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Haldex är utsatt för risker av finansiell och operativ karaktär. Inom koncernen finns en process för identifiering av risker och riskhantering, vilken beskrivs i Haldex årsredovisning och bolagsstyrningsrapport för 2018, på sidorna 34–37 samt 75–83. Avsnittet om risk i årsredovisningen gör det tydligt att koncernredovisningen kräver vissa bedömningar och

antaganden om framtiden, vilka baseras både på historiska erfarenheter och förväntningar om framtiden. Goodwill, utvecklingsprojekt, skatter, och pensioner är områden där risken för framtida justeringar av redovisade värden är betydande. Garantireserver och kundåtaganden har identifierats som områden där osäkerheten för framtida justeringar av uppskattade värden är som högst. Den pågående covid-19-pandemin har skapat mer osäkerhet än normalt. Det är svårt att förutse hur lång tid pandemin kommer att vara och de långsiktiga konsekvenserna av den, och därmed effekterna på Haldex resultat och värde. På kort sikt står det klart att Haldex kommer att påverkas av den minskade konsumtionen och den allmänna avmattningen av ekonomin, och de effekter det kommer att få på transporter och användningen av tunga fordon, såväl lastbilar som släpvagnar och bussar. Nyproduktionen förväntas minska kraftigare än eftermarknadsförsäljningen som förväntas vara ganska stabil.

AKTIEN OCH AKTIEDATA

Resultat per aktie för första kvartalet uppgick till 0,04 (1,54) SEK. På balansdagen uppgick eget kapital per aktie till 36,24 (38,64) SEK. Haldex hade 44 215 970 aktier vid periodens slut. Per den 2 januari 2020 var börskursen 51,90 SEK. Senast betalt vid kvartalets slut var 25,55 SEK den 31 mars 2020.

LÅNGSIKTIGA FINANSIELLA MÅL

Justerad EBITA, exklusive ny teknik, 10 procent

Målsättningen är att nå en rörelsemarginal om 10 procent år 2022, exklusive satsningar på ny teknik. Kostnaden för FoU kommer fortsätta ligga på en högre nivå än tidigare år och påverka den totala marginalen för bolaget.

Tillväxt

Haldex ska organiskt växa snabbare än marknaden.

Skuldsättning

Nettoskuldsättningsgraden ska understiga 1.

UTSIKTER FÖR 2020

På grund av den stora osäkerhet som covid-19-pandemin orsakar i marknaden kan Haldex just nu inte redovisa några utsikter för 2020 efter första kvartalets faktiska resultat som presenteras i denna rapport.

FRAMTIDSINRIKTAD INFORMATION

Denna rapport innehåller framtidsinriktad information med uttalanden om framtidsutsikter för Haldex verksamhet. Informationen är baserad på Haldexledningens nuvarande förväntningar, uppskattningar och prognoser. Framtida faktiska utfall kan variera kraftigt jämfört med i denna rapport lämnad information, som är framtidsinriktad, bland annat på grund av ändrade förutsättningar i ekonomi, marknad och konkurrens.

TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Inga transaktioner har skett mellan Haldex och dess närstående.

SÄSONGSEFFEKTER

Haldex saknar signifikanta säsongsvariationer. Försäljningen påverkas däremot av kundernas produktionsscheman, vilket innebär lägre försäljning under semesterperioder och när kunderna håller stängt på grund av helgdagar.

FÖRETAGSFÖRVÄR OCH AVYTTRINGAR

Inga förvärv eller avyttringar har skett under första kvartalet.

REDOVISNINGSPRINCIPER

Denna delårsrapport är upprättad enligt IAS 34 Delårsrapportering. Delårsinformationen på sidorna 1–22 utgör en integrerad del av denna finansiella rapport. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) såsom de har antagits av EU. Moderbolagets redovisning är upprättad i enlighet med RFR 2, Redovisning för juridiska personer och Årsredovisningslagen.

Redovisningsprinciperna överensstämmer således med de som presenterades i årsredovisningen för 2018 på sidorna 43–48. Innehav i intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden, koncernens andel av intresseföretagets resultat visas på separat rad i resultaträkningen.

Under 2017 befann sig utvecklingen av elektromekaniska skivbromsar i ett forskningsstadium som drevs av Haldex VIE, ett kinesiskt joint venture som Haldex redovisar som en minoritetspost och där koncernens andel av resultatet redovisas som en finansiell post. Sedan 2018 har forskningen övergått i utvecklingsarbete och koncernens andel av resultatet från detta intresseföretag belastar numera koncernens rörelseresultat.

Landskrona, 23 april 2020

Styrelsen

Denna rapport har ej granskats av bolagets revisorer.

RESULTATRÄKNING

MSEK	3 månader		
	jan-mar 2020	jan-mar 2019	Helår 2019
Nettoomsättning	1 180	1 339	5 151
Kostnad för sålda varor	-867	-1 005	-3 812
Bruttoresultat	313	334	1 339
<i>Bruttomarginal</i>	<i>26,5%</i>	<i>24,9%</i>	<i>26,0%</i>
Produktutvecklingskostnader	-37	-33	-158
Försäljnings- och administrationskostnader	-237	-223	-894
Andel av resultat från joint venture	-7	0	-21
Övriga rörelseintäkter och kostnader ¹	-1	19	-161
Rörelseresultat^{1 2}	30	97	105
Finansiella poster	-26	-7	-44
Resultat före skatt	4	90	61
Skatt	-1	-22	-56
Periodens resultat	3	68	5
<i>varav hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande</i>	<i>1</i>	<i>1</i>	<i>4</i>
Resultat per aktie, före och efter utspädning, SEK	0,04	1,54	0,12
Genomsnittligt antal aktier, tusental	44 204	44 204	44 204

¹Engångsposter som ingår i rörelseresultatet

MSEK	3 månader		
	jan-mar 2020	jan-mar 2019	Helår 2019
Rörelseresultat, inklusive engångsposter	30	97	105
Omstruktureringskostnader	-7	0	-204
Externa tjänster relaterade till budprocessen	-6	0	-8
Rörelseresultat, exklusive engångsposter	43	97	317

²Rörelseresultat exklusive ny teknik och engångsposter

MSEK	3 månader		
	jan-mar 2020	jan-mar 2019	Helår 2019
Rörelseresultat, exklusive engångsposter	43	97	317
Scalable brake systems	-2	-4	-17
Joint venture, Haldex VIE Kina	-7	0	-21
Rörelseresultat, exklusive ny teknik	52	101	355

KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

MSEK	3 månader		
	jan-mar 2020	jan-mar 2019	Helår 2019
Periodens resultat	3	68	5
Övrigt totalresultat			
<i>Poster som inte ska omklassificeras till resultaträkningen:</i>			
Omvärdering av pensionsförpliktelse, efter skatt	1	-28	-47
Summa	1	-28	-47
<i>Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen:</i>			
Omräkningsdifferens	59	60	24
Förändring av finansiella instrument värderade till verkligt värde, efter skatt	2	-3	-3
Summa	61	57	21
Summa övrigt totalresultat	62	29	-26
SUMMA TOTALRESULTAT	65	97	-21
<i>varav hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande</i>	<i>1</i>	<i>1</i>	<i>4</i>

BALANSRÄKNING

MSEK			
	31 mar 2020	31 mar 2019	31 dec 2019
Goodwill	454	439	436
Övriga immateriella anläggningstillgångar	385	273	364
Materiella anläggningstillgångar	1 317	1 184	1 273
Finansiella anläggningstillgångar	34	23	23
Uppskjutna skattefordringar	130	167	131
Summa anläggningstillgångar	2 319	2 086	2 227
Varulager	892	733	815
Kortfristiga fordringar	1 160	1 241	1 009
Derivatinstrument	55	37	47
Likvida medel	294	280	315
Summa omsättningstillgångar	2 401	2 291	2 186
SUMMA TILLGÅNGAR	4 720	4 377	4 413
Eget kapital	1 602	1 708	1 537
Pensioner och liknande förpliktelser	571	498	562
Uppskjutna skatteskulder	4	38	12
Långfristiga räntebärande skulder	862	1 011	749
Övriga långfristiga skulder	21	19	23
Summa långfristiga skulder	1 458	1 566	1 346
Derivatinstrument	71	41	34
Kortfristiga räntebärande skulder	450	117	449
Kortfristiga skulder	1 140	945	1 047
Summa kortfristiga skulder	1 661	1 103	1 530
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	4 720	4 377	4 413

FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL

MSEK	jan-mar 2020	jan-mar 2019	Helår 2019
Ingående balans	1 537	1 611	1 611
Periodens resultat	3	68	5
Övrigt totalresultat	62	29	-26
Summa totalresultat	65	97	-21
Transaktioner med aktieägare:			
Utdelning till Haldex aktieägare	0	0	-51
Utdelning till innehav utan bestämmande inflytande	0	0	-2
Summa transaktioner med aktieägare	0	0	-53
Utgående balans	1 602	1 708	1 537
<i>varav hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande</i>	<i>34</i>	<i>31</i>	<i>32</i>

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

MSEK	3 månader		
	jan-mar 2020	jan-mar 2019	Helår 2019
Rörelseresultat	30	97	105
Återföring av icke likviditetspåverkande poster	75	56	427
Erlagda räntor	-7	-6	-42
Erlagd skatt	-14	-22	-41
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapitalet	84	125	449
Rörelsekapitalförändring	-127	-209	-121
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-43	-84	328
Investeringar, inkl. kapitalisering av R&D kostnader	-130	-66	-381
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-130	-66	-381
Utdelning till Haldex aktieägare	-	-	-51
Utdelning till innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-2
Räntebärande skulder	132	114	112
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	132	114	59
Periodens kassaflöde	-41	-36	6
Likvida medel, ingående balans	315	305	305
Omräkningsdifferens på likvida medel	20	11	4
Likvida medel, utgående balans	294	280	315

FINANSIELLA INSTRUMENT PER KATEGORI

MSEK	31 mar 2020		31 mars 2019		31 dec 2019	
	Tillgångar	Skulder	Tillgångar	Skulder	Tillgångar	Skulder
Valutaterminkontrakt – kassaflödessäkringar	7	6	2	3	2	2
Valutaterminkontrakt – värderade till verkligt värde via resultaträkningen	0	2	3	1	1	0
Valutaswappar – värderade till verkligt värde via resultaträkningen	48	63	32	37	44	32
Summa	55	71	37	41	47	34

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

MSEK	3 månader		
	jan-mar 2020	jan-mar 2019	Helår 2019
Nettoomsättning	31	30	125
Administrationskostnader	-37	-20	-107
Rörelseresultat	-6	10	18
Utdelning från koncernföretag	4	0	55
Finansiella poster	13	14	44
Resultat efter finansiella poster	11	24	117
Koncernbidrag	0	0	-67
Resultat före skatt	11	24	50
Skatt	1	2	0
Periodens resultat	12	26	50

MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

MSEK	3 månader		
	jan-mar 2020	jan-mar 2019	Helår 2019
Periodens resultat	12	26	50
Övrigt totalresultat	-	-	-
Summa totalresultat	12	26	50

MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING

MSEK	31 mar 2020	31 mar 2019	31 dec 2019
Anläggningstillgångar	3 017	2 937	2 930
Omsättningstillgångar	1 439	1 135	1 160
Summa tillgångar	4 456	4 072	4 090
Eget kapital	1 156	1 172	1 144
Avsättningar	51	55	53
Räntebärande skulder, externa	550	670	112
Övriga skulder	2 699	2 175	2 781
Summa skulder och eget kapital	4 456	4 072	4 090

MSEK, om ej annat anges	2019	2018	2017	2016	2015
Resultaträkning					
Nettoomsättning	5 151	5 119	4 462	4 374	4 777
Kostnad för sålda varor	-3 812	-3 813	-3 237	-3 155	-3 418
Bruttoresultat	1 339	1 306	1 225	1 219	1 359
Produktutvecklingskostnader	-158	-162	-158	-177	-193
Försäljnings- och administrationskostnader	-894	-863	-797	-773	-749
Andel av resultat från joint venture	-21	-5	-	-	-
Övriga rörelseintäkter och -kostnader	-161	-21	-121	-65	-92
Rörelseresultat	105	255	149	204	325
Rörelseresultat exkl. engångsposter	317	305	292	291	444
Finansiella poster	-44	-36	-8	-36	-54
Andel av resultat från joint venture	-	-	-12	-3	-
Resultat före skatt	61	219	129	165	271
Skatt	-56	-66	-50	-74	-80
Årets resultat	5	153	79	91	191
Balansräkning					
Anläggningstillgångar	2 227	1 585	1 349	1 306	1 177
Omsättningstillgångar	2 186	2 104	1 729	1 751	1 678
Summa tillgångar	4 413	3 689	3 078	3 057	2 855
Eget kapital	1 537	1 611	1 395	1 374	1 407
Långfristiga skulder	1 346	1 072	775	757	692
Kortfristiga skulder	1 530	1 006	908	926	756
Summa eget kapital och skulder	4 413	3 689	3 078	3 057	2 855
Kassaflöde					
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring i rörelsekapitalet	449	373	262	238	349
Kassaflöde från den löpande verksamheten	328	274	173	256	220
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-381	-381	-231	-222	-174
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	59	211	-35	-52	-179
Årets kassaflöde	6	104	-93	-18	-133
Nyckeltal					
Rörelsemarginal, %	2,0	5,0	3,3	4,7	6,8
Rörelsemarginal exkl. engångsposter, %	6,1	6,0	6,5	6,6	9,3
Resultat per aktie, före och efter utspädning, SEK	0,12	3,46	1,67	2,00	4,28
Eget kapital per aktie, SEK	34,78	35,80	30,98	30,63	31,46
Kassaflöde, löpande verksamhet, per aktie SEK	7,42	6,20	3,91	5,80	4,99
Utdelning, SEK ²	0,00	1,15	0,55	0,00	2,00
Börskurs, SEK	51,00	69,00	87,25	116,50	79,50
Avkastning på sysselsatt kapital, % ^{1,3}	3,1	9,8	6,8	9,7	15,9
Avkastning på sysselsatt kapital exkl. engångsposter, % ^{1,3}	9,4	11,8	13,3	13,8	21,7
Avkastning på eget kapital, %	0,1	9,8	5,4	13,1	14,1
Soliditet, %	35	44	45	45	49
Nettoskuldsättningsgrad, % ³	66	45	42	36	24
Investeringar	273	313	218	222	174
FoU, %	4,6	4,1	4,0	3,5	3,6
Antal anställda	2 172	2 309	2 176	2 045	2 140

¹Rullande tolv månader- ²Enligt styrelsens förslag. ³Effekt av IFRS16 - finansiell leasing har exkluderats.

KVARTALSDATA

	2020		2019		2018				
MSEK, om ej annat anges	kv 1	kv 4	kv 3	kv 2	kv 1	kv 4	kv 3	kv 2	kv 1
Resultaträkning									
Nettoomsättning	1 180	1 141	1 283	1 389	1 339	1 225	1 270	1 372	1 252
Kostnad för sålda varor	-867	-849	-928	-1 031	-1 005	-938	-934	-1 014	-927
Bruttoresultat	313	292	355	358	334	287	336	358	325
Produktutvecklingskostnader	-37	-43	-43	-39	-33	-37	-44	-44	-36
Försäljnings- och administrationskostnader	-237	-215	-227	-229	-223	-231	-216	-216	-201
Andel av resultat från joint venture	-7	-7	-7	-7	-	-	-	-1	-4
Övriga rörelseintäkter och -kostnader	-1	-160	-10	-10	19	-31	3	5	2
Rörelseresultat	30	-133	68	73	97	-12	79	102	86
Rörelseresultat exkl. engångsposter	43	44	85	91	97	38	79	102	86
Finansiella poster	-26	-12	-16	-8	-7	-10	-11	-11	-4
Resultat före skatt	4	-145	52	65	90	-22	68	91	82
Skatt	-1	-4	-15	-16	-22	-2	-10	-30	-24
Periodens resultat	3	-149	37	49	68	-24	58	61	58
Balansräkning									
Anläggningstillgångar	2 319	2 227	2 178	2 131	2 086	1 585	1 526	1 497	1 436
Omsättningstillgångar	2 401	2 186	2 283	2 243	2 291	2 104	2 207	2 272	2 095
Summa tillgångar	4 720	4 413	4 461	4 374	4 377	3 689	3 733	3 769	3 531
Eget kapital	1 602	1 537	1 745	1 675	1 708	1 611	1 617	1 581	1 502
Långfristiga skulder	1 458	1 346	1 358	1 356	1 566	1 072	974	975	884
Kortfristiga skulder	1 661	1 530	1 358	1 343	1 103	1 006	1 142	1 213	1 145
Summa eget kapital och skulder	4 720	4 413	4 461	4 374	4 377	3 689	3 733	3 769	3 531
Kassaflöde									
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-43	239	76	97	-84	199	74	65	-64
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-130	-136	-82	-97	-66	-126	-85	-89	-81
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	132	1	21	-77	114	13	14	42	142
Periodens kassaflöde	-41	104	15	-77	-36	86	3	18	-3
Nyckeltal									
Rörelsemarginal, %	2,5	-11,6	5,3	5,3	7,2	-1,0	6,3	7,4	6,9
Rörelsemarginal exkl. engångsposter, %	3,6	3,8	6,6	6,5	7,2	3,1	6,3	7,4	6,9
Rörelsemarginal exkl. ny teknik och engångsposter, %	4,4	4,9	7,4	7,4	7,5				
Resultat per aktie, före och efter utspädning, SEK	0,04	-3,36	0,83	1,11	1,54	-0,49	1,26	1,39	1,30
Eget kapital per aktie, SEK	36,24	34,78	39,48	37,89	38,64	35,80	36,57	35,76	33,97
Kassaflöde, löpande verksamhet, per aktie, SEK	-0,97	5,41	1,72	2,19	-1,90	3,20	1,67	1,47	-1,45
Börskurs, SEK	25,55	51,00	50,20	57,00	62,00	69,00	87,20	89,00	85,40
Avkastning på sysselsatt kapital, % ^{1 2}	1,2	3,1	7,5	8,2	9,7	9,8	12,5	11,7	9,0
Avkastning på sysselsatt kapital exkl. engångsposter, % ^{1 2}	8,6	9,4	10,5	10,6	11,5	11,8	13,8	14,0	13,5
Avkastning på eget kapital, %	0,1	-9,3	2,1	2,9	4,1	-1,7	3,7	3,9	4,0
Soliditet, %	34	35	39	38	39	44	43	42	43
Nettoskudsättningsgrad, % ²	76	66	62	62	55	45	50	51	50
Externa investeringar, MSEK	97	103	64	69	37	99	74	74	66
FoU, %	5,3	5,9	4,1	4,3	4,2	4,9	3,9	3,9	3,7
Antal anställda	2 183	2 172	2 212	2 283	2 315	2 309	2 313	2 403	2 315

¹Rullande tolv månader. ²Effekt av IFRS16 - finansiell leasing har exkluderats.

	jan-mar 2020	jan-mar 2019	Helår 2019
Rörelsemarginal exkl. engångsposter, %	3,6%	7,2%	6,1%
Rörelsemarginal, %	2,5%	7,2%	2,0%
Rörelsemarginal exkl. satsning på ny teknik, %	4,4%	7,5%	6,9%
Kassaflöde, löpande verksamhet, MSEK	-43	-84	328
Kassaflöde efter investeringar, MSEK	-173	-150	-53
Avkastning på sysselsatt kapital, % ^{1 2}	1,2%	9,7%	3,1%
Avkastning på sysselsatt kapital exkl. engångsposter, % ^{1 2}	8,6%	11,5%	9,4%
Investeringar, MSEK	97	37	273
FoU, %	5,3%	4,2%	4,6%
Antal anställda	2 183	2 315	2 172
Avkastning på eget kapital, % ¹	-4,0%	10,0%	0,1%
Räntetäckningsgrad, ggr	8,7	14,5	7,5
Soliditet, %	34	39	35
Nettoskuldsättningsgrad, % ²	76	55	66
Per aktie:			
Resultat efter skatt, före utspädning, SEK	0,04	1,54	0,12
Resultat efter skatt, efter utspädning, SEK	0,04	1,54	0,12
Eget kapital per aktie, SEK	36,24	38,64	34,78
Kassaflöde, löpande verksamhet, per aktie, SEK	-0,97	-1,90	7,42
Börskurs, SEK	25,55	62,00	51,00
Genomsnittligt antal aktier, tusental	44 216	44 216	44 216
Totalt antal aktier vid periodens utgång, tusental	44 216	44 216	44 216
varav antal aktier i eget förvar, tusental	12	12	12

¹Rullande tolv månader. ²Effekt av IFRS16 - finansiell leasing har exkluderats.

ÖVRIG INFORMATION

Press- och analytikermöte

Journalister och analytiker är inbjudna till en telefonkonferens vid vilken rapporten kommer att presenteras med kommentarer av Helene Svahn, VD och koncernchef samt Andreas Larsson, CFO. Presentationen kommer också att webbsändas och du kan delta med frågor via telefon. Datum och tid: torsdagen den 23 april kl. 11.00.

Presskonferensen webbsänds på:

<https://tv.streamfabriken.com/haldex-q1-2020>

Delta i telefonkonferensen:

SE: +46 8 50 55 83 53

UK: +44 33 33 00 90 35

US: +1 83 38 23 05 90

Webbsändningen kommer också att finnas tillgänglig i efterhand och du kan ladda ned delårsrapporten och presentationen på Haldex webbplats:
<http://www.haldex.com/finansiellrapporter>

Finansiell kalender 2020

Delårsrapport, jan–mar	23 april
Delårsrapport, apr–jun	16 juli
Delårsrapport, jan–mar	24 oktober
Årsredovisning 2020	11 februari 2021

Årsstämma hålls 23 juni 2020.

Kontakter

Helene Svahn VD & Koncernchef
Telefon: 0418-47 60 00

Andreas Larsson, CFO
Telefon: 0418-47 60 00

Denna information är sådan som Haldex AB (publ) är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, enligt kontaktpersoners försorg, för offentliggörande torsdagen den 23 april 2020 kl. 07:20.

FINANSIELLA DEFINITIONER

Med anledning av europeiska värdepappers- och marknadsmyndighetens nya riktlinjer för alternativa nyckeltal har förteckningen av finansiella definitioner utökats. Syftet med de adderade begreppen är att skapa en utökad förståelse och främja användbarheten av den finansiella informationen samt ge läsaren en mer nyanserad och djupare bild av verksamheten.

Några nya nyckeltal har inte adderats i perioden i relation till föregående kvartal. I de fall sifferunderlag för framräkning av alternativa nyckeltal inte framgår av rapporten hänvisas till bilaga för kompletterande upplysningar.

Avkastning på eget kapital¹

Andel av årets nettoresultat hänförligt till moderbolagets ägare i procent av andelen av genomsnittligt eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare.

Avkastning på sysselsatt kapital¹

Rörelseresultat med tillägg för ränteintäkter, i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

Bruttomarginal

Bruttoresultat, dvs nettoomsättning minus kostnad för sålda varor, i relation till nettoomsättning.

Eget kapital per aktie

Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Engångsposter

Resultatposter, vilka är av ej återkommande karaktär i den normala verksamheten. Engångsposter kan exempelvis inkludera omstruktureringskostnader, nedskrivningar och produktrelaterade garantier hänförliga till specifika kundåtaganden. Syftet med att specificera dessa är att kunna påvisa den underliggande verksamhetens utveckling.

FoU, %¹

Totala forsknings- och utvecklingsutgifter exkl. avskrivningar, i relation till nettoomsättning.

Kassaflöde per aktie

Kassaflödet från den löpande verksamheten dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Nettoskuld¹

Likvida medel plus räntebärande fordringar minus räntebärande skulder och avsättningar.

Nettoskuldsättningsgrad¹

Räntebärande skulder och avsättningar minus likvida medel och räntebärande fordringar dividerat med eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande.

Resultat per aktie¹

Andel av årets nettoresultat hänförligt till moderbolagets ägare dividerat med vägt genomsnittligt antal aktier.

Räntenetto¹

Den ekonomiska skillnaden i absoluta tal mellan redovisade ränteintäkter för finansiella tillgångar och räntekostnader för räntebärande skulder och avsättningar. För sifferunderlag se bilaga.

Räntetäckningsgrad¹

Rörelseresultat exklusive engångsposter med tillägg för ränteintäkter dividerat med räntekostnader.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i procent av periodens nettoomsättning.

Justerad rörelsemarginal

Rörelseresultat exklusive engångsposter i procent av periodens nettoomsättning.

Justerad rörelsemarginal exklusive satsning på ny teknik

Rörelseresultat exklusive produktutvecklingskostnader för ny teknik och engångsposter, procent av periodens nettoomsättning.

Rörelseresultat¹

Resultat från verksamheten före finansiella poster och skatt.

Justerat rörelseresultat

Resultat från verksamheten före finansiella poster och skatt, justerat med förekommande engångsposter.

Justerat rörelseresultat exklusive ny teknik

Resultat från verksamheten före finansiella poster och skatt, justerat med förekommande engångsposter och utvecklingskostnader för ny teknik.

Soliditet

Eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande i procent av totalt kapital.

Sysselsatt kapital¹

Balansomslutningen minskad med icke räntebärande skulder och icke räntebärande avsättningar.

Valutajusterad information¹

Finansiellt tal omräknat till samma valutakurs som i jämförelseperioden. Syftet är att visa hur verksamheten utvecklats utan påverkan av valutaförändringar vid konsolideringen av utländska enheter.

ORDLISTA

ABS

Ett system som förhindrar att hjulen låser sig vid inbromsning. ABS är en förkortning av Anti-lock braking system.

Air Controls

Haldex produktlinje för produkter som förbättrar säkerhet och köregenskaper i bromssystemet såsom rening och torkning av tryckluft, ventiler samt ABS och EBS.

EBS

Elektroniskt styrt bromssystem. EBS fungerar som en central del av pneumatiska bromssystem och kan övervaka och styra bromssystemet. I bromssystem utan EBS är bromskraften till hjulen densamma vid alla tillfällen, hos fordon med EBS fördelas kraften olika beroende på behov.

Eftermarknad

Försäljningen av reservdelar, utbildning och tjänster till de verkstäder som reparerar och ger service till fordon som tagits i drift.

EMB

Elektromekaniska bromsar. Dessa är del av ett elektroniskt bromssystem d.v.s. det pneumatiska bromssystemet är utbytt till ett elektroniskt bromssystem. Elektromekaniska bromsar är för närvarande inte godkända i Nordamerika och Europa, men där emot i Kina.

FABV

Fast Acting Brake Valve, en av produkterna i ny teknik. FABV är en ventil som används i tryckluftsbaserade bromssystem för att minska bromssträcken och öka kontrollen över fordonets bana.

Foundation Brake

Haldex produktlinje för bromsprodukter för hjuländen såsom skivbromsar, bromshävarmar till trumbromsar samt bromscylindrar.

Ny teknik

Med ny teknik avses Scalable Brake System, vilket inkluderar EMB och FABV. Dessa utvecklas delvis internt hos Haldex och delvis via Haldex joint venture VIE i Kina.

OEM

Original equipment manufacturer d.v.s tillverkare av fordon.

Truck

Tunga lastbilar samt bussar.

Trailer

Släpvagnar som kopplas på en dragbil (lastbil).

¹Kompletterande finansiell information redovisas i en bilaga

Omsättning

	Redovisad omsättning jan-mar 2020	Valutajuste- ring till före- gående års kurser	Valutajuste- rad omsätt- ning jan-mar 2020	Δ	Redovisad omsättning helår 2019	Valutajuste- ring till före- gående års kurser	Valutajuste- rad omsätt- ning helår 2019	Δ
MSEK								
Koncern	1 180	-32	1 148	-3%	5 151	-270	4 881	-5%
Totalt	1 180	-32	1 148	-3%	5 151	-270	4 881	-5%

Omsättning per region

	Redovisad omsättning jan-mar 2020	Valutajuste- ring till före- gående års kurser	Valutajuste- rad omsätt- ning jan-mar 2020	Δ	Redovisad omsättning helår 2019	Valutajuste- ring till före- gående års kurser	Valutajuste- rad omsätt- ning helår 2019	Δ
MSEK								
Europa	417	-4	413	-1%	1 698	-36	1 662	-2%
Nordamerika	611	-31	580	-5%	2 659	-211	2 448	-8%
Asien och Mellanöstern	111	-1	110	-1%	586	-22	564	-4%
Sydamerika	41	4	45	11%	208	-1	207	0%
Totalt	1 180	-32	1 148	-3%	5 151	-270	4 881	-5%

Omsättning per produktlinje

	Redovisad omsättning jan-mar 2020	Valutajuste- ring till före- gående års kurser	Valutajuste- rad omsätt- ning jan-mar 2020	Δ	Redovisad omsättning helår 2019	Valutajuste- ring till före- gående års kurser	Valutajuste- rad omsätt- ning helår 2019	Δ
MSEK								
Foundation Brake	662	-13	649	-2%	2 966	-145	2 821	-5%
Air Controls	518	-19	499	-4%	2 185	-125	2 060	-6%
Totalt	1 180	-32	1 148	-3%	5 151	-270	4 881	-5%

Omsättning per kundkategori

	Redovisad omsättning jan-mar 2020	Valutajuste- ring till före- gående års kurser	Valutajuste- rad omsätt- ning jan-mar 2020	Δ	Redovisad omsättning helår 2019	Valutajuste- ring till före- gående års kurser	Valutajuste- rad omsätt- ning helår 2019	Δ
MSEK								
Truck - tunga lastbilar	224	-4	220	-2%	1 252	-71	1 181	-6%
Trailer - släpvagnar	352	-7	345	-2%	1 502	-56	1 446	-4%
Eftermarknad	605	-21	583	-4%	2 397	-143	2 254	-6%
Totalt	1 180	-32	1 148	-3%	5 151	-270	4 881	-5%

	2020		2019			2018			
MSEK, om ej annat anges	kv 1	kv 4	kv 3	kv 2	kv 1	kv 4	kv 3	kv 2	kv 1
Engångsposter									
- Omstruktureringskostnader	-7	-175	-12	-17	0	-1	0	0	0
- Kostnader relaterade till uppköpsprocessen	-6	-2	-5	-1	0	0	0	5	0
- Produktrelaterade garantikostnader	0	0	0	0	0	-49	0	-5	0
Summa engångsposter	-13	-177	-17	-18	0	-50	0	0	0
Forsknings- och utvecklingsutgifter exkl. avskrivningar	-63	-67	-54	-59	-56	-60	-51	-54	-47
Produktutvecklingsutgifter för ny teknik	-12	-14	-10	-12	-11	-	-	-	-
Joint venture EMB	-7	-7	-7	-7	-	-	-	-	-
Scalable brake systems	-2	-5	-2	-6	-4	-	-	-	-
Summa rörelsekostnader för ny teknik	-9	-12	-9	-13	-4	-	-	-	-
Räntenetto och finansiella poster									
Ränteintäkter	1	2	4	4	3	5	0	1	1
Räntekostnader	-8	-10	-11	-10	-5	-7	-2	-8	-5
Summa räntenetto	-7	-8	-7	-6	-2	-2	-2	-7	-4
Övriga finansiella poster	-19	-4	-3	-9	-5	-8	-9	-4	0
Summa finansiella poster	-26	-12	-10	-15	-7	-10	-11	-11	-4
Nettoskuld									
- Räntebärande tillgångar	294	315	217	196	280	305	214	216	195
- Räntebärande skulder inklusive derivatinstrument	-949	-768	-761	-731	-724	-582	-572	-554	-481
- Pensionsskulder	-571	-562	-540	-511	-498	-455	-458	-470	-460
Summa nettoskuld¹	-1 226	-1 015	-1 084	-1 046	-942	-732	-816	-808	-746
Sysselsatt kapital									
Balansomslutning	4 720	4 413	4 461	4 374	4 377	3 689	3 733	3 769	3 531
Icke räntebärande skulder och avsättningar	-1 235	-1 116	-1 048	-1 062	-1 043	-1 041	-1 124	-1 187	-1 081
Summa sysselsatt kapital	3 485	3 297	3 413	3 312	3 334	2 648	2 609	2 582	2 450
Genomsnittligt sysselsatt kapital	3 403	3 366	3 198	2 941	2 699	2 571	2 449	2 336	2 239
Nettoresultat hänförligt till moderbolagets ägare									
Periodens resultat	3	-149	37	49	68	-24	58	61	58
Resultat hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	1	0	1	2	1	3	1	1	0
Summa nettoresultat hänförligt till moderbolagets ägare	2	-149	36	47	67	-27	57	60	58
Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare									
Eget kapital	1 602	1 537	1 745	1 675	1 708	1 611	1 617	1 581	1 502
Eget kapital hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	34	32	33	33	31	28	24	27	25
Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare	1 568	1 505	1 712	1 642	1 677	1 583	1 593	1 554	1 477
Genomsnittligt eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare	1 621	1 624	1 641	1 610	1 577	1 515	1 466	1 419	1 370
Genomsnittligt antal aktier	44 216	44 216	44 216	44 216	44 216	44 216	44 216	44 216	44 216

¹ effekt av IFRS16 - finansiell leasing har exkluderats