



En värld med säkrare fordon

2019 Årsredovisning

Haldex

Innovativ bromsspecialist

Haldex är en ledande tillverkare av pålitliga och innovativa bromssystem och luftfjädringslösningar som förbättrar säkerhet, dynamik och hållbarhet för tunga fordon. Haldex kunder är i första ledet stora tillverkare av lastbilar, bussar och släpvagnar i Nordamerika, Europa och Asien. På eftermarknaden erbjuder Haldex reservdelar och service till distributörer, verkstäder och stora logistikföretag. Haldex grundades 1887 i Landskrona och har sedan dess utmärkt sig genom ett innovativt forsknings- och utvecklingsarbete som skapat banbrytande tekniska fordonslösningar. Idag fokuseras utvecklingen på säkerhet och på framtidens elektrifierade, självkörande och uppkopplade tunga fordon. Haldex verksamhet är global med över 2 200 medarbetare i 19 länder.



Säkerhet

Produkter för säkrare trafikmiljö och fordon

Innovation

Innovativ teknik som leder förändring

Service

Hög servicenivå och god tillgänglighet



Innehåll

4 Året i korthet

6 Hållbara bromssystem

8 VD har ordet

10 Marknad

Vision och strategi

12 Vision, mission och strategiska mål

13 Mål och utfall 2019

14 Strategi

Teknikutveckling

16 Teknik som leder förändring

20 Haldex produkter

Hållbarhetsrapport

22 Säkert, etiskt, grönt och mänskligt

24 Hållbarhet med fyra grundpelare

26 Säkra Haldex

28 Etiska Haldex

30 Gröna Haldex

32 Mänskliga Haldex

Haldex Regioner

34 Region: Nordamerika

36 Region: Europa

38 Region: Asien

40 Region: Sydamerika

43 Förvaltningsberättelse

46 Risker och riskhantering

Koncernen

52 Resultaträkning

52 Rapport över totalresultat

53 Balansräkning

54 Förändring av eget kapital

55 Kassaflödesanalys

56 Koncernens noter

Moderbolaget

76 Resultaträkning

76 Rapport över totalresultat

77 Balansräkning

78 Förändring av eget kapital

79 Kassaflödesanalys

80 Moderbolagets noter

84 Styrelsens försäkran

85 Revisionsberättelse

90 Styrelse

92 Koncernledning

94 Bolagsstyrningsrapport

99 Aktien

103 Nyckeltal och bilagor

105 Definitioner och ordlista

107 Övrig Information

Året i korthet

2019 inleddes positivt med en hög nyproduktionsnivå av lastbilar och släpvagnar. I mitten av året mattades efterfrågan och de globala produktionsnivåerna minskade under tredje kvartalet för att ytterligare sjunka under det sista kvartalet. Året slutade med en global nedgång av nybyggda lastbilar på 3 procent och på släpvagnar med cirka 8 procent. Haldex viktigaste marknader, Europa och Nordamerika, påverkades negativt.

Genom att Haldex försäljning på eftermarknaden ökade med 1 procent dämpades nedgången och totalt minskade den valutajusterade omsättningen med 5 procent. Den justerade rörelsemarginalen förbättrades marginellt och påverkades positivt av en ökad andel eftermarknad, ökad produktivitet i produktion och sänkta försäljnings- och administrationskostnader.

Viktiga händelser

- Helene Svahn tillträdde som ny VD i juni 2019.
- Haldex slutförde utvecklingen av skivbromsen ModulT för lastbilar och bussar som i samarbete med Daimler anpassades för serieproduktion till Mercedes-Benz Unimog.
- Genombrott för Haldex elektromekaniska bromssystem (EMB) som uppfyllde alla krav i det kinesiska bromsreglementet, vilket öppnar för användning av systemet i tunga fordon på den kinesiska marknaden.
- Haldex tog flera viktiga steg i utvecklingen av kundspecifika lösningar för den kinesiska och europeiska marknaden. I Kina finns nu det elektromekaniska bromssystemet installerat i ett flertal kunders testfordon. Därtill har Haldex levererat en första prototyp av systemet till en av Europas största fordonstillverkare.
- Haldex förnyade exklusiva avtal med två stora lastbilstillverkare avseende automatiska bromshävarmar. Avtalen som har ett uppskattat affärsvärde om 260 MSEK gäller till och med 2023.
- Beslut om flytt av montering av bromshävarmar (USA) och produktion av EBS och luftfjädringsprodukter (Tyskland) till befintliga anläggningar i Mexiko och Ungern. Sammantaget förväntas detta bidra till årliga besparingar på cirka 75 MSEK.

5 151

Omsättning (MSEK)

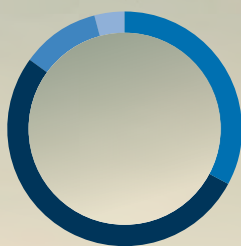
2 172

Medarbetare

6,1%

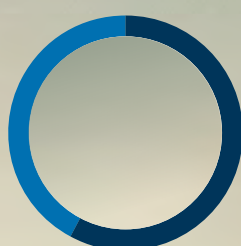
Justerad
rörelsemarginal

FÖRSÄLJNING
Per region



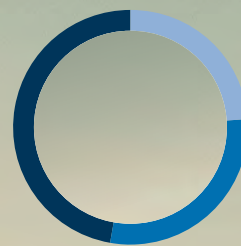
■ 52% Nordamerika
■ 33% Europa
■ 11% Asien och Mellanöstern
■ 4% Sydamerika

FÖRSÄLJNING
Per produktlinje



■ 58% Foundation Brake
■ 42% Air Controls

FÖRSÄLJNING
Per kundkategori



■ 47% Eftermarknad
■ 29% Släpvagnar
■ 24% Tunga lastbilar

NYCKELTAL 2019

	2019	2018	Förändring
Nettomsättning, MSEK	5 151	5 119	1%
Rörelseresultat, MSEK	105	255	-59%
Justerat rörelseresultat, MSEK	317	305	4%
Rörelsemarginal, %	2,0	5,0	-3,0
Justerad rörelsemarginal, %	6,1	6,0	0,1
Resultat efter skatt, MSEK	5	153	-97%
Resultat per aktie, SEK	0,12	3,46	-97%
Utdelning, SEK ¹⁾	0	1,15	-100%
Avkastning på sysselsatt kapital, % ²⁾	3,1	9,8	-6,7
Avkastning på sysselsatt kapital, exklusive engångsposter, % ²⁾	9,4	11,8	-2,4
Soliditet, %	35	44	-9
Kassaflöde, löpande verksamhet, MSEK	328	274	54
Medarbetare	2 172	2 309	-6%

¹⁾ Föreslagen utdelning som ska godkännas av årsstämman.

²⁾ Rullande tolv månader och effekt av IFRS16 - finansiell leasing har exkluderats.

Hållbara bromssystem

Över 120 år av innovation har gett Haldex konkurrenskraftig expertis när det gäller broms- och luftfjädringssystem för tunga lastbilar, släpvagnar och bussar.

Lastbilar



Marknaden för tillverkning av tunga lastbilar i Nordamerika och Europa är relativt koncentrerad och utgörs av cirka 15 större tillverkare. Haldex levererar till samtliga dessa i olika omfattning. I Asien är marknaden mer fragmenterad med flera lokala tillverkare. Ledtiderna för att introducera nya produkter i de stora tillverkarnas utvecklingsprogram är långa, cirka 5 år.

24%

Släpvagnar



Släpvmärknaden är koncentrerad och uppgår till cirka 10 tillverkare i Nordamerika och Europa. Dessa marknader dominerar släpvmärknaden i världen. Segmentet är viktigt för Haldex då kundgruppen fungerar som en språngbräda mot de mer krävande lastbils kunderna.

29%

Foundation Brakes



Automatiska bromshävarmar är en väsentlig del av en trumbroms och reglerar automatiskt avståndet mellan bromsbackarna och bromstrumman.



Bromscylindrar används för både trum- och skivbromsar. Haldex erbjuder ett flertal versioner, både med och utan parkeringsbroms.



Skivbromsar har bättre bromsprestanda än trumbromsar. Haldex tillverkar kompletta skivbromssystem för både lastbilar och släpvagnar.

Air Controls



Elektroniskt EBS styr bromssystemet elektroniskt. EBS fördelar bromstrycket så att det, till skillnad från ABS, alltid är optimal bromskraft på fordonet.



Höjning och sänkning av släpvagnen för anpassning till lastbryggan vid lastning och lossning av gods sker med hjälp av manuell styrning av luftfjädringssystemet.



Parkeringsbromsreglering för släpvagnar säkerställer att släpvagnen inte kan rulla iväg och orsaka olyckor när den står parkerad utan dragbil.

Ny Teknik

Scalable Brake System

Haldex utvecklingsprojekt för att möta framtida krav på säkra bromssystem i uppkopplade, elektriska och självkörande tunga fordon.



EMB (Elektromekaniska bromssystem) bromssystem styr och aktiverar elektroniskt utan att använda tryckluft. Produkten har utvecklats i Haldex VIE i Kina och ska initialt tillverkas i Kina för den kinesiska bussmarknaden. Systemet förbättrar energikonsumtion, ljud samt fordonets köregenskaper och förkortar stoppsträckan.

FABV (Fast Acting Brake Valve) är huvudmodulerna i ett bromsstyr-system som förbättrar fordonets köregenskaper samt förkortar stoppsträckan. Systemets konfiguration som är skalbar lämpar sig för lastbilsplattformar där automation till del eller helt kommer att ingå.

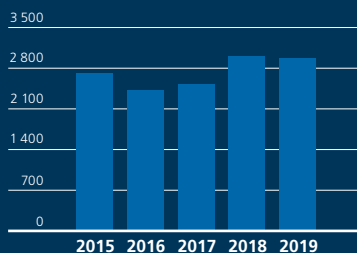
Eftermarknad



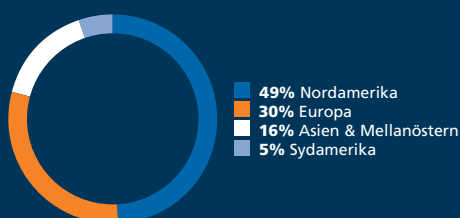
Eftermarknaden består av både lastbils- och släpvagnstillverkarnas egna distributörer och oberoende distributörer. Haldex levererar till båda kategorierna. Distributörer säljer i sin tur vidare till logistikföretag och verkstäder. Efterfrågan hos dessa driver försäljningen hos distributörerna.

47%

FÖRSÄLJNING, MSEK Foundation brakes



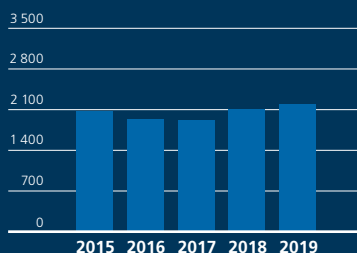
FÖRSÄLJNING PER REGION Foundation brakes



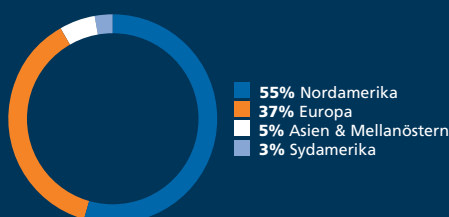
58%

Andel av total försäljning

FÖRSÄLJNING, MSEK Air Controls



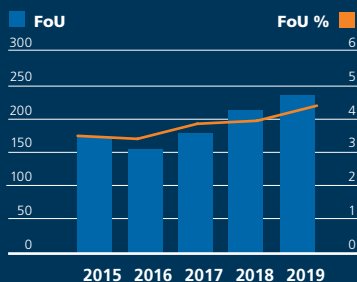
FÖRSÄLJNING PER REGION Air Controls



42%

Andel av total försäljning

FORSKNING OCH UTVECKLING Ny Teknik



38%

FoU-ökning sedan 2015

4,6%

FoU av försäljning

Effektivitet och innovation i fokus¹

Sommaren 2019 tillträdde jag som VD för Haldex. Jag insåg tidigt att Haldex har en unik position och potential. Vår satsning på att utvecklas från komponent- till systemleverantör möjliggörs av att Haldex – i över 120 år – kombinerat banbrytande innovation med en högkvalitativ industriell kärnverksamhet där det finns etablerade kundrelationer med världsledande OEM-tillverkare, en global försäljningsorganisation samt ett starkt servicenätverk och stabil eftermarknad.

Vi står inför en mycket spännande teknisk och industriell utveckling där våra samhällen kommer att förändras i grunden. Hållbarhet, digitalisering, elektrifiering och utbyggnaden av 5G skyndar på utvecklingen mot självkörande och elektrifierade fordon.

Haldex har en unik position som stark innovatör och global bromsspecialist. Under 2019 har vi fortsatt investera i utvecklingen av ett öppet och integrerbart bromssystem anpassat för framtidens elektrifierade och självkörande tunga fordon. Det innefattar bland annat ett högpresionspneumatiskt bromssystem (Fast Acting Brake Valves), elektromekaniska bromssystem (EMB) och en öppen arkitektur för integration av fordonets dynamiska kontrollsystem. Fördelarna med de nya systemen är bland annat lägre energibehov, högre prestanda, öppen kommunikation av data och kostnadseffektiv systemintegration. Vår utvecklingsstrategi bygger på att vi utvecklar vårt skalbara system i nära samarbete med våra partners.

De stora försäljningsvolymerna från ny teknik ligger dock några år bort och medan den affären mögna har vi fullt fokus på att öka värdeskapandet i den befintliga verksamheten. Under 2019 påbörjade vi ett marginalförbättringsprogram med mål att nå en justerad rörelsemarginal på 10 procent år 2022. I slutet av 2019 såg vi tidiga effekter av programmet när försäljnings- och administrationskostnaderna minskade med cirka 27 MSEK, en effekt som kommer märkas även framåt. Vi har även fattat nödvändiga beslut om att lägga ned produktionen i Blue Springs USA och i Heidelberg, Tyskland. Åtgärder som kommer generera årliga kostnadsbesparingar på cirka 75 MSEK från och med 2021. Utöver dessa initiala åtgär-

der finns det en rad ytterligare aktiviteter planerade för att sänka produktionskostnaderna, förbättra kostnadskontrollen samt effektivisera försäljningen. Vi måste helt enkelt lägga in en högre växel för att bli ännu bättre på att göra det vi redan kan bra, samtidigt som vi fortsätter att vara innovativa.

Vår lönsamhet ska öka från nuvarande 6,1 procent till 10 procent 2022. För att komma dit har vi fokus på följande strategiskt viktiga prioriteringar.

- Ökat fokus på attraktiva produkt- och marknadssegment. Vi ska bli bättre på att välja rätt kunder, erbjuda rätt produkter och sälja till rätt pris. Nuvarande produkterbjudande måste bli mer enhetligt samtidigt som vi fortsätter att driva teknikutvecklingen.
- Effektivare interna processer och flöden. Vi har lanserat ett åtgärdsprogram som framförallt fokuserar på att förbättra logistikflöden och reducera antalet leverantörer.
- Säkerställa skalfördelar i produktionen genom ett optimalt nät av produktionsenheter. Genom större produktionsenheter sänks administrativa kostnader och komplexiteten i försörjningskedjan minskar.

Lovande marknader

Potentialen i Asien är enorm och den asiatiska verksamheten kommer att vara central framöver eftersom framförallt Kina kommit långt med eldrift av tyngre fordon och kommer att bli den första marknaden där Haldex introducerar det nyutvecklade elektromekaniska bromssystemet för tunga fordon. Vi har under 2019 genomfört fordonstester för typprovning av vårt EMB-system med godkänt resultat i Kina och är

Helene Svahn
Styrelseledamot, VD och koncernchef

45 år

Född i
Hudiksvall

Erfarenhet
Tidigare forsknings- och utvecklingschef Permobil. KTH-professor i nanobiotechnik och skapare av världens första mikrochip för dna-analys.

¹Det ska noteras att VD-ordet färdigställdes innan Covid-19-pandemin var ett faktum och ska läsas i ljuset av detta. Haldex måste, liksom alla företag, anpassa verksamheten och utvärdera eller omprioritera pågående projekt efter rådande förhållanden. Vid tidpunkten då denna årsredovisning går i tryck är det dock fortfarande svårt att uttala sig om utbrottets finansiella påverkan på Haldex verksamhet eftersom situationen förändras dag för dag. I not 36 (Koncernens noter) redogörs för händelser efter balansdagen och mer i detalj för vilka åtgärder som Haldex vid nämnda tidpunkt har vidtagit i anledning av Covid-19-utbrottet.

” Genom att vara snabba, nytänkande, nyfikna och beslutsamma ska vi ligga i framkant och ta en ledande position i framtidens fordonsindustri.



välpositionerade inom elektriska bussar med flera testinstallationer hos olika busstillverkare. Vi planerar att introducera EMB-systemet på marknaden i början av 2021. I Nordamerika, som är vår största marknad, pågår skiftet från trumbromsar till skivbromsar. Vi för förhandlingar med ett flertal kunder, logistikföretag och OEM-tillverkare, avseende vår skivbroms ModulT som kombinerar låg vikt med hög bromsprestanda samt lägre service- och underhållskostnader. I höstas blev det klart med serietillverkning för Daimler avseende deras Unimog-lastbil. Detta avtal var en mycket viktig milstolpe och ett kvitto på produktens kvalitet. Avtalet har stärkt våra möjligheter att vinna fler skivbromskontrakt hos OEM-tillverkare. Förutom utveckling av OEM-affären ser vi ytterligare potential att öka vår försäljning till eftermarknaden bland annat genom att säkerställa att vår andel av reservdelsmarknaden motsvarar vår försäljning till fordonstillverkarna dvs den installerade basen.

I Europa stod skivbromsen för mer än 30 procent av försäljningen 2019. Vi är särskilt starka inom släpvnogssegmentet och vi arbetar aktivt för att utveckla en systemlösning som passar både lastbilar och släpvnagnar. Den teknikutveckling vi bedrivit inom EBS närmar sig lansering, och vår helt uppgraderade lösning EB+4.0 introducerar en helt ny generation av EBS för släpvnogssegmentet i Europa. Vi ser också att vår nya generation av EBS kan vara attraktiv för den nordamerikanska marknaden. EB+4.0 är ett modulärt system som kan konfigureras som ABS i grunden och täcka alla funktioner upp till EBS. Vid ett teknikskifte i Nordamerika från ABS till EBS är den nya plattformen perfekt stöd då vi, på grund av den modulära konfigurationen, kan följa med kundernas behov.

Partnerskap och ny teknik

Vi ser att samarbeten och partnerskap lönar sig för alla involverade och vi för kontinuerligt samtal med de största tillverkarna av lastbilar och släpvnagnar. Gemensamt

kan vi utveckla tekniken till nästa nivå vilket sänker såväl kostnader som risker.

Inom satsningen på ny teknik gjorde vi flera framsteg under 2019. Vi förlängde bland annat vårt ramavtal med en av världens största lastbilstillverkare för utveckling av bromssystem som är anpassade för självkörande och elektriska fordon. Samarbetet avser en konceptfas för Fast Acting Brake Valve (FABV). Vi passerade även några viktiga milstolpar i utvecklingen av det elektromekaniska skivbromssystemet och vi räknar med att det elektromekaniska bromssystemet kommer att godkännas på övriga marknader inom några år.

Sammanfattningsvis så är Haldex nya teknik väl positionerad för framtiden där vi ser produktion redan 2021.

Hållbarhet – framgång och utmaningar

Haldex arbetar kontinuerligt med hållbarhet. Det är ett arbete som ständigt utvecklas och som prioriteras av våra stora kunder. Vi har exempelvis infört en "whistle-blower hotline" för att säkerställa och uppmuntra att anställda påtalar brister i verksamheten. Hållbarhetsarbetet kan inte nog prioriteras och vi ser en förflyttning mot ökad medvetenhet hos våra medarbetare vilket är mycket positivt. Under 2020 har vi för avsikt att öka effektiviteten i försörjningskedjan och därmed också granska hållbarhetsarbetet hos våra många leverantörer.

Fordonsindustrin kommer de närmsta åren att uppleva stora förändringar och tidigare positioner är inte längre givna. Genom att vara snabba, nytänkande, nyfikna och beslutsamma ska vi ligga i framkant och ta en ledande position i framtidens fordonsindustri. Jag ser fram emot att leda Haldex och frigöra vår stora potential för att vi ska lyckas med detta, både på kort och lång sikt.

Helene Svahn

VD och koncernchef Haldex

Globala transportflöden styr tillväxten

Storlek och tillväxt

Marknaden för broms- och luftfjädringsprodukter är global och den totala efterfrågan styrs av globala transportflöden vilka i sin tur påverkas av den globala tillväxten. Haldex arbetar och följer upp verksamheten i fyra regioner: Europa, Nordamerika, Sydamerika och Asien. Marknadsutvecklingen för respektive region beror på den ekonomiska utvecklingen i regionen och de fyra regionerna skiljer sig väsentligt åt avseende utformning av fordonsflotta och dess teknikinnehåll. Europa har den mest avancerade fordonsflottan vilket innebär ett högt teknikinnehåll per fordon. Asien ligger generellt på en lägre mognadsgrad men rör sig snabbt framåt och är inom vissa områden världsledande.

Marknadskanaler

Haldex säljer sina produkter till tillverkare av lastbilar och släpvagnar (OEM) samt till distributörer. Distributörerna indelas i fordonstillverkarnas egna distributörer (OES) respektive oberoende distributörer.

Distributörerna säljer i sin tur produkterna vidare till verkstäder och logistikföretag. OES-distributörerna har som regel kunder som är tidiga ägare av fordonet, medan de oberoende distributörerna oftare arbetar mot senare ägare.

En viktig framgångsfaktor för underleverantörer till fordonsindustrin är att OE-företagen väljer ut deras produkter för kommande fordonsmodeller. Genom att produkterna monteras in vid nyproduktion skapas förutsättningar för att nå stora volymer under en lång tid på den mer lönsamma eftermarknaden.

Slutanvändare har olika behov och ställer olika krav på distributörernas sortiment. Haldex strävar efter att påverka efterfrågan i samtliga led för att därigenom få slutkunderna, det vill säga logistikföretag och verkstäder, att efterfråga Haldex produkter hos distributörerna. I Nordamerika kan till exempel logistikföretagen specificera olika komponenter hos tillverkaren av en lastbil eller släpvagn, vilket gör dem till en viktig indirekt kund.

Konkurrenssituation

Haldex verkar på en global marknad med två starka aktörer, Knorr-Bremse och Wabco, som båda erbjuder ett brett utbud av produkter och system som används i tunga fordon.

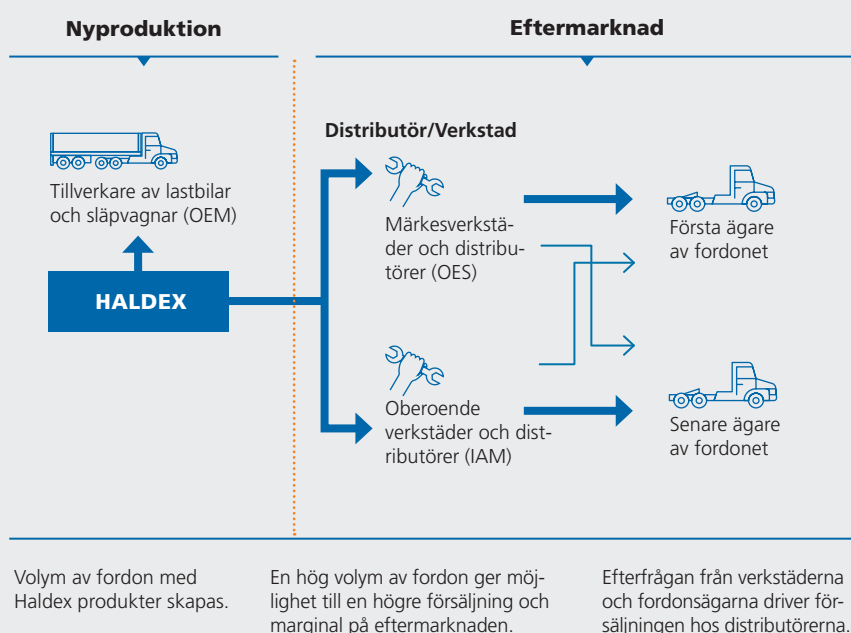
Tyska Knorr-Bremse är börsnoterat och omsätter 65 miljarder kronor, varav ungefär hälften utgör försäljning mot tunga fordon och hälften mot järnväg. Wabco är baserat i Belgien men börsnoterat i USA, med en omsättning på 34 miljarder kronor. Bolaget är föremål för uppköp av ZF.

Haldex är tredje största aktör och har ett mer nischat utbud med fokus på utvalda produkter för bromslösningar och luftfjädringssystem anpassade till tunga fordon. Haldex kan genom sitt fokus och mindre storlek erbjuda en hög grad av specialisering, snabba beslutsprocesser, hög kundservice och flexibla lösningar. Haldex har adresserat det kommande tekniksiftet genom att satsa på öppna, modulära system som utmanar befintlig teknik och sätt att bygga bromslösningar.

NYPRODUKTION

Nyproducerade lastbilar och släpvagnar är en bra indikator på Haldex marknad, dock kommer den största delen av omsättningen och vinsten från den betydligt mindre volatila eftermarknaden. Haldex påverkas av hur stor del av bolagets försäljning som finns inom respektive kategori och geografiska region. Produktionsstatistiken är en prognos från externa källor. Även historiska siffror avser uppskattad produktion och inte faktiskt utfall från industrin. Informationen som avser lastbilar baseras på statistik från LMC Automotive om inte annat anges. Informationen om släpvmagnsmarknaden som avser Europa baseras på statistik från CLEAR International Consulting Ltd.

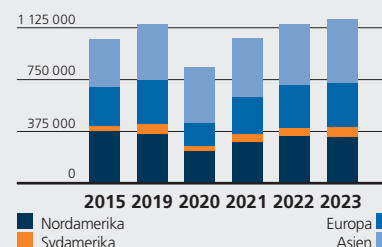
HALDEX INTÄKTSMODELL



NYPRODUKTION SLÄPVAGNAR

Antal släpvagnar

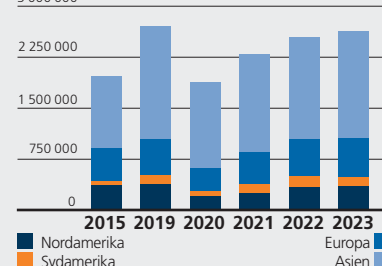
1 500 000



NYPRODUKTION TUNGA LASTBILAR

Antal lastbilar

3 000 000



Trender och drivkrafter

Vi ser en accelererande utveckling mot mer avancerad teknik i fordonen för att klara av framtida utmaningar som följer av ökad befolkning, urbanisering och klimathot.

Transportbehovet ökar med urbanisering och förbättrad infrastruktur

Fler och fler varor transporteras i en värld med en växande befolkning. FN:s befolkningsfond räknar med att vi kommer öka från dagens 7 miljarder människor till 8 miljarder år 2025 och 9 miljarder innan år 2050. En annan betydande faktor är det ökade välståndet. Från idag till år 2030 förväntas världens medelklass att dubblas, samtidigt som den absoluta fattigdomen beräknas minska.

Mer än 50 procent av världens befolkning lever redan idag i städer och enligt FN beräknas andelen öka till 66 procent år 2050. Ökad urbanisering i kombination med ökad befolkningsmängd och förbättrat välstånd kräver bättre vägnät och tekniskt mer avancerade fordon för att möta de sociala och miljömässiga utmaningarna.

I länder med dålig kvalitet på vägnätet är lastbilar utan släpvagn vanligast. Ökad kvalitet på vägnätet leder till att fler släpvagnar produceras, vilket är den kundkategori där Haldex har sin starkaste marknadsposition. Efterfrågan på tekniskt mer avancerade fordon gynnar också Haldex. Med ökade krav på hållbara och effektiva fordonslösningar blir Haldex lösningar mer attraktiva.

Ökade säkerhets- och miljökrav

Varje år dör 1,2 miljoner människor i trafiken och 50 miljoner skadas enligt Världshälsoorganisationen WHO. 91 procent av dessa olyckor äger rum i låg- eller medelinkomstländer, även om dessa länder endast har ungefär hälften av världens fordon. Det är dock tydligt att säkerhetskraven ökar i alla delar av världen.

Under 2015 blev det obligatoriskt för alla nyttillverkade bussar och lastbilar i Indien att ha ABS installerat. En liknande lagstiftning finns sedan något år i Brasilien. I Europa ledde skärpta krav på bromssträcka för tunga fordon till genombrottet för skivbromsar.

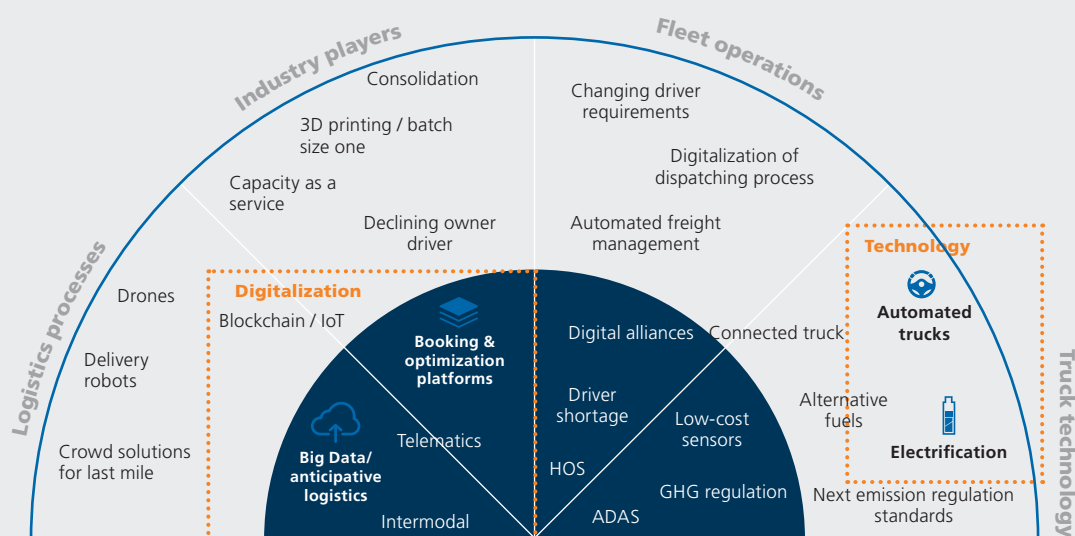
Förbränningen av fossila bränslen, som olja och diesel, är en stor källa till utsläpp av växthusgaser som orsakar klimatförändringar. En hållbar transportsektor måste förbättra bränsleeffektiviteten och hitta alternativ med lägre utsläpp av koldioxid. Ett viktigt område som påverkar utsläppen i detta avseende är fordonets vikt. Genom att optimera produkternas design och materialval sparas många kilo, vilket är viktigt för att öka räckvidden hos elektriska fordon.

Branschspecifika trender

Den globala fordonsindustrin står inför en omfattande omvandling som drivs av digitalisering, elektrifiering och självkörande fordon. Utvecklingen leder till stora samhälls- och miljövinster och öppnar samtidigt nya potentiella marknader för Haldex.

Elektrifieringen driver utvecklingen av helt nya typer av energieffektiva bromssystem. Elektrifieringen innebär även högre teknik-innehåll per bromssystem. Digitaliseringens möjligheter i sin tur driver utvecklingen av självkörande fordon, lastoptimering, ökat resursutnyttjande samt ökad säkerhet. Digitaliseringen förväntas också förändra marknadsstrukturen och olika roller inom branschen. Sannolikt kommer digitala logistikplattformar att utmana nuvarande aktörer och i större utsträckning ta över försäljning, bokning och lastoptimering medan godstransporten hanteras av olika fordon som optimeras för uppdraget. Självkörande lastbilståg för långa transporter kombineras med snabba poddar för sista kilometern. Miljövinsterna blir stora när kapacitetsutnyttjande av såväl vägnät som fordon optimeras.

STARKA UTVECKLINGSTRENDER INOM FORDONSBRANSCHEN



Fordonsbranschen genomgår en stark förändring driven av elektrifiering, digitalisering och ökade hållbarhetskrav

Hela fordonsbranschen står inför en stor omvandling som påverkar samtliga marknadsaktörer. Haldex har identifierat intelligenta och datadrivna logistiksystem och bokningsplattformar samt självkörande och elektriska fordon som attraktiva möjligheter.

En värld med säkrare fordon

Haldex ska stärka sin konkurrenskraft genom att ha ett tydligt fokus som leder till goda kassaflöden och lönsam tillväxt på både kort och lång sikt. Det pågående teknikskiftet ställer nya krav på produktutveckling och investeringar i Forskning och Utveckling.

Vision

Haldex ska bidra till en värld med bättre trafikmiljö och säkrare fordon.

Mission

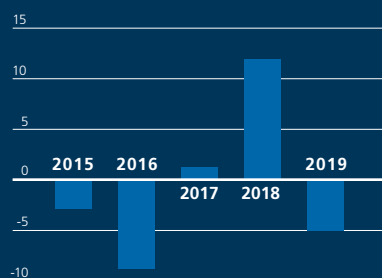
Haldex ska göra kommersiella fordon säkrare och mer miljövänliga genom att erbjuda innovativa och öppna system och komponenter till lastbils- och släpvnstillverkare och logistikföretag. Vi ska nå vår mission genom teknikledarskap inom utvalda områden, nära partnerskap med kunder och leverantörer samt genom kontinuerlig produktutveckling och effektivitet.

Strategiska mål

Haldex ska vara den globalt ledande leverantören av innovativa bromssystem och komponenter till utvalda lastbils- och släpvnstillverkare.

Finansiella mål

ORGANISK TILLVÄXT, %



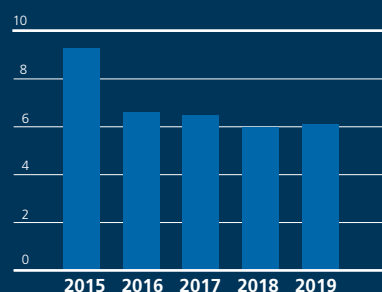
Haldex mål är att växa snabbare än marknaden genom organisk tillväxt.

-5%

Organisk tillväxt

Valutajusterat minskade omsättningen med 5 procent 2019.

JUSTERAD RÖRELSEMARGINAL, %



Mål 10%

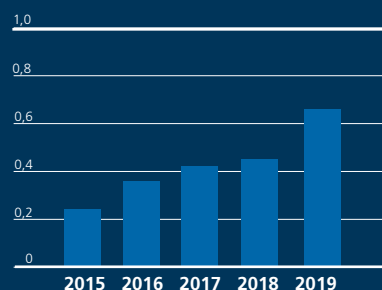
Justerad rörelsemarginal ska uppgå till 10 procent vid utgången av 2022.

6,1%

Justerad rörelsemarginal

Rörelsemarginal exklusive justeringar uppgick till 2,0 procent 2019.

NETTOSKULDSÄTTNINGSGRAD



Mål 1,0 (max)

Nettoskuldsättningsgraden ska understiga 1,0.

0,66

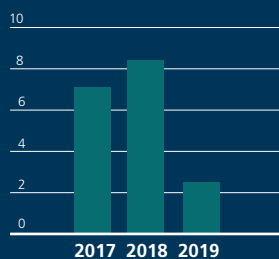
Nettoskuldsättning

Nettoskulden ökade med 104 procent 2019 varav räntebärande skulder stod för 32 procent.

Hållbarhet

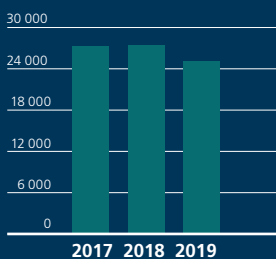
SÄKRA HALDEX

Antal olyckor, per milj. timmar



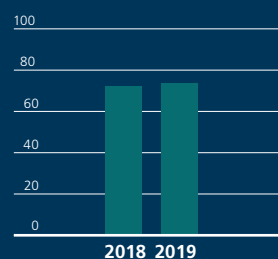
GRÖNA HALDEX

Koldioxidutsläpp, ton



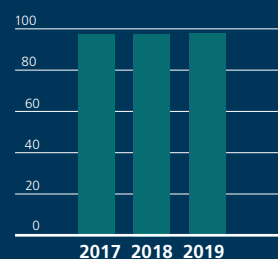
MÄNSKLIGA HALDEX

Satisfaction index



ETISKA HALDEX

Medarbetare utbildade i uppförandekoden



Strategi

Produktledarskap

Haldex utveckling ska fokuseras på produkter och lösningar med potential att vara marknadsledande inom en tydlig nisch. I produktutvecklingen vägs områden som säkerhet, prestanda, miljöpåverkan, kundens totalkostnad (TCO), produktens livslängd och eftermarknadspotential in. För att nå och upprätthålla ett produktledarskap krävs en kontinuerlig översyn av produktportföljen för att därigenom fasa ut olönsamma produkter och ge utrymme för nya attraktiva produkter.

Haldex balanserar utveckling av nuvarande produktportfölj med utveckling av banbrytande system för morgondagens fordon. Exempelvis kommer Haldex elektromekaniska bromssystem (EMB), det pneumatiska högpresisionsbromssystemet (FABV) samt en ny generation av det elektroniska bromsstyrsystemet (EBS) att kommersialiseras inom de närmsta åren och på sikt ingå som delar av teknik för självkörande fordon.

► Aktiviteter 2019

- Vidareutveckling av Haldex elektromekaniska bromssystem tillsammans med kinesiska tillverkaren VIE inom ramen för ett joint venture.
- Vidareutveckling av Haldex pneumatiska högpresisionsbromssystem med en stor lastbilstillverkare.
- Utveckling av skivbroms till Unimog tillsammans med Daimler. Bromsen är nu i serietillverkning.

► Prioriteringar 2020

- Utöka teknikutvecklingsdialoger och projekt med ledande lastbils-, buss- och släpvgagnstillverkare
- Vidareutveckla skivbromssystem för lastbilar
- Utveckla och lansera nya generationen av EBS, EB+4.0, för släpvgagnssegmentet med initial introduktion i Europa. Det är en global och modulär plattform som kan bestyckas från ABS till EBS-nivå.

Attraktivt eftermarknadserbjudande

Haldex ska erbjuda en eftermarknadsservice av bästa kvalitet, som tillgodoser kundernas behov och minimerar logistikföretagens totalkostnad, där planerade stillestånd är väsentliga i kalkylen. Kundernas behov förändras över fordonets livstid och Haldex erbjuder som rör service och reservdelar måste anpassas till fordonets återstående livstid.

E-handeln ger ökad tillgänglighet och underlättar för kunderna. Haldex införde e-handelslösningar i Europa och Nordamerika under 2018 och vi utvärderar för närvarande hur vi kan förbättra servicegraden ytterligare.

► Aktiviteter 2019

- Fokus på kundprogram och kundorienterade aktiviteter.
- Tillväxt på eftermarknad för skivbromsen.
- Lansering av återvinningsprogram (remanufacturing) för alla varumärken i USA.

► Prioriteringar 2020

- Förstärka närheten till kunderna på eftermarknaden och leverera kundvärde.
- Fördjupa relationer med logistikföretagen.
- Vidareutveckla lösningar för e-handel och andra digitala lösningar.

Kundfokus

Det ska vara enkelt att göra affärer med Haldex. Haldex har alltid strävat efter att skapa mesta möjliga kundnytta genom att erbjuda innovativa lösningar som löser kundernas tekniska utmaningar och prestandakrav. Synsättet hjälper till att bygga sunda och långvariga relationer med ett stort antal OEM-kunder och logistikföretag runt om i världen.

Tillsammans med våra större OEM-kunder bedriver vi ofta gemensamma utvecklingsprojekt där vi testar nya koncept och lösningar i förhoppningen om att vår lösning blir en del i framtida serieproduktion.

För eftermarknadskunderna är utmaningen annorlunda. Där handlar det om att hålla en hög servicenivå och att reservdelarna finns tillgängliga. TCO är en mycket viktig faktor för de som äger fordonen. Där kan vi arbeta med att minimera förekomsten av oplanerade stillestånd på grund av trasiga delar och långa leveranstider.

► Aktiviteter 2019

- Ökad aktivitet avseende kund- och partnarmöten med bland annat lastbilstillverkare på ledningsgruppsnivå och inom FoU.
- Utveckling av kund- och användarorienterad modell.
- Utveckling av KAM-modell.

► Prioriteringar 2020

- Bygga relationer på alla nivåer hos tillverkare, distributörer, verkstäder och logistikföretag.
- Utveckla KAM-modellen, främst mot tillverkare.
- Förstärka säljnätverk och säljstyrka.

Operationell excellens

Haldex arbetar aktivt för att skapa smidigare processer som frigör tid och energi för att utveckla befintliga och nya produkter samt bygga kundrelationer och ge god service. Säkerhet, precision och kvalitet skapar förutsättningar för att uppnå produktledarskap och kundfokus. Ramverket Haldex Way hjälper oss att driva resultat genom ständiga förbättringar och nå operationell excellens. Genom Haldex Way förbättrar vi ständigt vår kvalitet och effektivitet avseende processer, verktyg och utvärderingsmetoder.

Operationell excellens innebär också att vi för att vara konkurrenskraftiga ständigt måste förnya oss genom effektiviseringar och kostnadsbesparingar samt säkerställa att de produkter vi väljer att producera och sälja har tillräcklig potential för att vara långsiktigt lönsamma.

► Aktiviteter 2019

- Lansering av effektiviseringsprogram.
- Start av produktportföljsoptimeringsprojekt.
- Optimering av produktionsstruktur och beslut om stängning av två produktionsenheter.

► Prioriteringar 2020

- Fortsätta portföljoptimeringsarbete.
- Fortsätta optimera produktionsstruktur.
- Förbättra styrning och uppföljning.

Brobyggande kultur

Haldex ska vara en attraktiv arbetsplats som erbjuder professionell utveckling och hög trivsel, en arbetsplats där medarbetare känner engagemang för kunder och verksamhet.

Vi driver sedan några år ett strukturerat arbete med målet att bygga en sund kultur grundad på tydliga värderingar och ett utvecklat ledarskap. Vi eftersträvar en kultur som inspirerar, utmanar och motiverar. Våra värderingar: Kunden först, Respekt för individen samt Passion för excellens, ska genomsyra allt vi gör.

För att driva detta kulturarbete arbetar vi med en beteendemo- dell som vi i dagligt tal kallar 5C. Modellen innebär att Haldex strä- var efter att organisationen i den dagliga verksamheten ska stärka fem önskvärda beteenden. 5C ger oss en daglig påminnelse om att bygga broar internt för att lösa problem, förstå helheten och stärka känslan av samhörighet.

► Aktiviteter 2019

- Fortsatt driva 5C-utbildningar både för tjänstemän och för pro- duktionspersoner. Allt för att stärka ett gemensamt arbetssätt och kultur.

► Prioriteringar 2020

- Fortsatt fokus på att genomföra regelbundna utbildningar i 5C för samtliga anställda, både tjänstemän och produktionspersonal.
- Stärka ledarskapet och utveckla en utvecklande feedbackkultur. Feedback kring både vad anställda gör som är bra och som följer 5C, men också agerande som behöver stärkas för att stödja vår 5C-kultur.

HALDEX 5C

CONNECT

att förstå helheten
och skapa kontakt

COMMUNICATE

kommunicera

COLLABORATE

samarbeta

COACH

leda dig själv
och andra

CREATE

skapa möjligheter

Teknik som leder förändring

Som specialist på broms- och fjädringssystem är Haldex en del av fordonsindustrin. Denna sektor präglas på lång sikt av omfattande teknikförändringar, som smartare och uppkopplade fordon, samt elektrifiering.

Fordonsindustrin står långsiktigt inför en teknisk revolution men utvecklingen av nuvarande teknik fortsätter parallellt med fokus på att ständigt minimera energiförluster och fordonsvikt samt att optimera prestanda.

Smarta fordon på frammarsch

Utvecklingen mot smartare fordon har accelererat. De är i viss mån redan här, även om den stora utvecklingen ligger framåt i tiden. De helt tongivande trenderna inom fordonsindustrin är utveckling av självkörande fordon, uppkopplade och intelligenta fordon med delsystem som kommunicerar med varandra och yttvärlden, samt övergång till fossilfria bränslen och då i synnerhet eldrift.

Haldex räknar med att utvecklingen sker etappvis och i parallella arbetsströmmar. Visionen är att dessa utvecklingsprojekt anpassas till varandra och sammankopplas i framtiden.

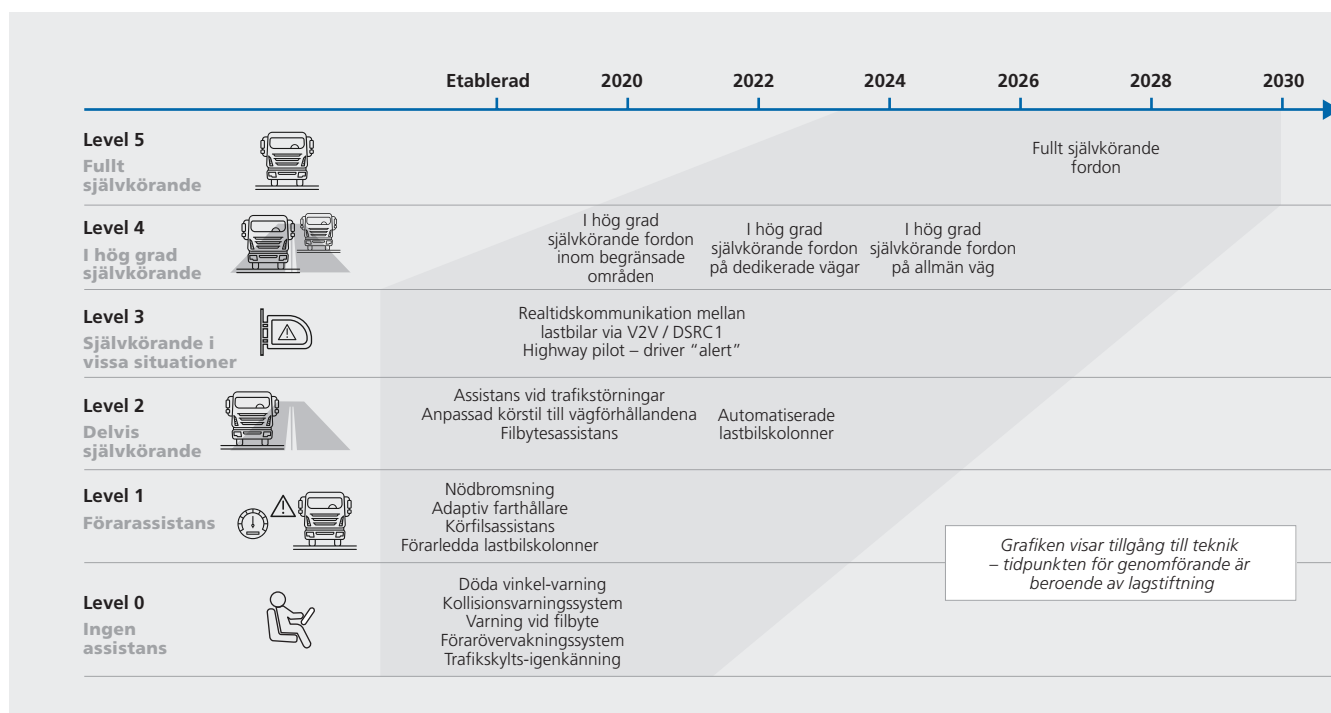
Fordonskapacitet för självkörande anges på en femgradig skala. De lastfordon som säljs kommersiellt i dag har som regel nivå 2, vilket till exempel inkluderar automatisk parkering eller att fordonet korrigerar bilens placering mellan väglinjerna. Fordon med självkörande egenskaper på nivå 4 testas primärt inom stängda områden som exempelvis gruvor och logistikcentrum.

Bilden nedan ger en översikt av de olika utvecklingsnivåerna för självkörande fordon. Tidsaxeln är en uppskattning. Tidpunkten för genomförande är beroende av bland annat lagstiftning.

Uppkopplade och intelligenta fordon, där olika delsystem inom fordonet kommunicerar med varandra samt mot andra for-

don och övriga externa enheter, förekommer redan i dag, och är ett växande område. För att uppkopplade fordon ska fungera i stor skala i samhället måste dock öppna standarder användas på bred front och samtliga fordon måste kommunicera med varandra för att skapa en säkrare trafikmiljö.

Eldrivna bussar har funnits på marknaden i över 10 år och under senare år har flera OEM-tillverkare presenterat eldrivna tunga lastbilar avsedda för distribution, regional- och anläggningstransporter. Införandet av eldrift för dessa typer av trafik skulle få mycket positiv klimatpåverkan genom lägre CO₂-utsläpp samt minskat buller i stads- och byggmiljö. Räckvidden för tunga fordon i regional användning ligger på mellan 20 och 30 mil. Utvecklingen av tunga eldrivna lastbilar för långdistanstransporter ligger fortfarande i utvecklingsfas. Industrin arbetar hårt för att lösa utmaningar avseende batteriets räckvidd, lastbilens lastkapacitet, laddning samt att hitta kostnadseffektiva lösningar. Fyra frågor som alla måste lösas för att vi ska se eldrivna fjärrtransporter på vägarna. Det finns flera försöksprojekt som utvärderar möjligheten att skapa elvägar, vilka skulle lösa utmaningarna med lastkapacitet och laddning för fjärrtransporter. Det finns i nuläget tre alternativa tekniker som befinner sig i forsknings- och demonstrationsfasen: luftledning, elskena i vägbanan samt induktiv teknik.



Bromssystemets roll i framtidens fordon

Bromssystemet har utvecklats kontinuerligt och blir genom avancerade tekniska system allt säkrare och effektivare där moderna bromssystem idag genom att reglera bromskraften mellan olika hjul, bidrar till ökad säkerhet i form av reducerad bromssträcka samt ökad stabilitet genom bromsprestanda i säkerhetskritiska situationer.

Självkörande fordon

För självkörande fordon är stabilitet och förutsägbarhet, till exempel vid kurvtagningar eller vid halt väglag, ett absolut krav.

Ett fordonets köregenskaper avgörs till största delen av hjulens egenskaper när friktionen överförs till vägbanan. Genom att mäta och analysera till exempel fart och bromskapacitet kan bromssystemet agera förebyggande för att stabilisera fordonet.

Bromssystemet blir i det självkörande fordonet ett viktigt säkerhetssystem som ska bevaka och kontrollera respektive hjuls status utifrån realtidsanalys av den egengenererade datan från sensorer och övriga fordonsystems aktuella status.

Framtidens bromssystem kommer att integreras med fordonets övriga tekniska system vilket är av avgörande betydelse för körupplevelse och säkerhet samt att den totala systemintegrationskostnaden kan optimeras. Idag känner föraren tydligt av exempelvis adaptiv farthållning, filbytesvarnare, autobroms eller kollisionssvarnare. I framtiden kommer systemen att verka i bakgrunden och snabbt reagera när fordonets övriga system varnar för en kollisionsrisk. Det måste dessutom svara på rätt sätt. Om vägunderlaget är vått eller torrt påverkar till exempel hur bromsverkan ska fördelas. Bromssys-

temet kan även styra undan genom att fördela bromsverkan mellan hjulen eller anpassa hjulens beteende under körning för att göra färden säkrare och behagligare.

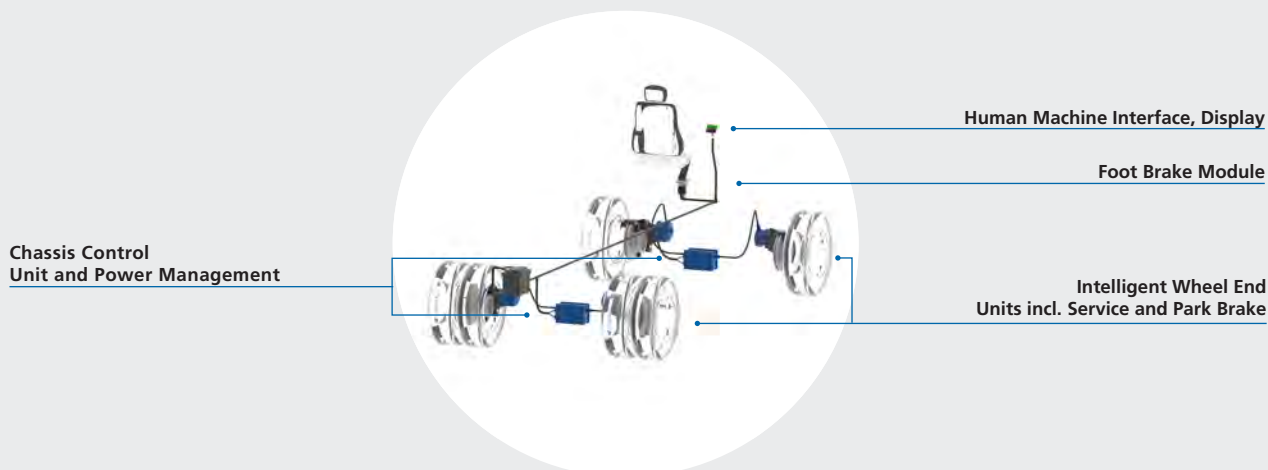
Uppkopplingen mot omvärlden är också en mycket viktig säkerhetsaspekt, exempelvis kan data om väglag, snabba inbromsningar eller olyckor kommuniceras till efterkommande fordon som därmed kan anpassa hastigheten. Denna framtidsvision kräver utveckling av öppna standarder som kommer att resultera i en väsentligt säkrare vägtrafik.

Eldrivna fordon

En utmaning med eldrivna tunga fordon är batterikapaciteten och den begränsade räckvidden som dagens tekniklösningar erbjuder, framför allt i fullastade dragbilar med släp. Fokus inom tunga elfordon med batteridrift ligger för närvarande därför på segmentet som betjänar närtrafiken (stadsbussar, distributionsfordon och sopbilar) och där infrastrukturen för laddning är mer utbyggd.

Här passar Haldex elektromekaniska system väl in. Det förlitar sig helt och hållet på elektroniska ställdon, sensorer och styrsystem för att driva och reglera bromsarna. Det elektromekaniska bromssystemet kräver ingen kompressor och är i princip ljudlöst till skillnad från dagens pneumatiska system. Detta innebär stora fördelar med framför allt lägre energiförbrukning och minskad miljöpåverkan samtidigt som systemet erbjuder bättre bromskapacitet och precision. Ytterligare fördelar är enklare montering och mindre underhåll. Utmaningarna handlar främst om driftsäkerhet.

ELEKTROMEKANISKA SKIVBROMSSYSTEMET



Elektromekaniska skivbromssystemet är ett nästan ljudlöst bromssystem primärt avsett för eldrivna fordon. Systemet ger en 15 procent kortare bromssträcka än befintliga pneumatiska system. Utöver förbättrad prestanda är systemet energieffektivt, genom att använda intern energiåtervinning vid inbromsning, samt lätt att montera och integrera för fordonstillverkare.

Öppna bromslösningar i samarbete med kund

Gränserna mellan att driva, bromsa och styra är på väg att omdefinieras och Haldex har sedan 2015 ökat sin investering i FoU med 38 procent för att ta fram nya bromslösningar och befästa sin konkurrenskraft på lång sikt.

Det är alltid en utmaning att navigera rätt i den tekniska utvecklingen så att man satsar på rätt teknikområde. Därtill finns det konkreta tekniska utmaningar, som att kombinera strängare restriktioner för koldioxidutsläpp, framför allt i tätorter, med krav på att fordon ska kunna köras långa sträckor.

Principer för Haldex nya teknik

Haldex är övertygad om att den avgörande funktionaliteten i framtidens fordon kommer att sitta i mjukvaran, som sedan styr hårdvaran. Samma programvara kommer att styra över hur en elektromekanisk broms, en skivbroms eller en trumbroms reagerar. Typ av hårdvara väljs utifrån den funktion kunden vill uppnå.

Med utgångspunkt i uppfattningen om mjukvarans framtida centrala funktion bygger Haldex sina system på en skalbar mjuk- och hårdvara som kan hantera många olika teknikområden. I detta sammanhang innebär skalbar att utgångspunkten är en teknisk plattform, till vilken olika moduler kan anslutas. Lösningen innebär bland annat att utveckling av olika prototypprojekt kan ske tillsammans med olika partner. Haldex framtidssatsning bygger på att den nya tekniken ska följa principer om flexibilitet och öppenhet. Detta ger fordonstillverkaren möjlighet att välja hur mycket av den nya tekniken som ska tas i bruk. Ny och gammal teknik kan även utnyttjas sida vid sida. Utvecklingskostnaden minskar och flexibiliteten ökar.

En annan viktig princip i Haldex utvecklingsarbete är öppna standarder. För att skapa en värld av säkrare fordon måste alla fordon samverka. Haldex har därför valt den långsiktigt hållbara lösningen med öppna standarder och skalbara system som ger fordonstillverkarna och systemintegratörerna kontroll över fordonets egenskaper istället för att knyta mjukvara och data till Haldex och Haldex produkter. Genom att fordonets samtliga system kan samverka via delning och analys av data kan optimal säkerhet uppnås. Eftersom fordonstillverkaren eller systemintegratören avgör vad som är viktigt i fordonet uppstår inga missförstånd eller krockar i systemen. Öppna system är dock fortfarande i sin linda när det gäller tunga fordon.

Strategiska tekniksamarbeten

Haldex utvecklingsstrategi bygger på att vi utvecklar vårt skalbara system i nära samarbete med våra partner. Det innebär även att utvecklingskostnaden kan delas.

Samarbetet med kinesiska VIE avseende det elektromekaniska bromssystemet är ett exempel på hur vi i partnerskap utvecklar ett säkert och effektivt bromssystem för primärt elektriska kommersiella fordon. Under slutet av 2019 nådde vi betydande milstolpar i och med att vi uppfyllde alla krav i det kinesiska bromsreglementet och att vi dessutom framgångsrikt testinstallerade systemet på flera kinesiska kunders fordon.

I slutet av 2019 slutförde vi även en första prototypinstallation tillsammans med en av de största fordonstillverkarna i Europa, vilket är ett stort och viktigt steg för att komma vidare med utveckling av kundspecifika lösningar för den europeiska marknaden.



Haldex framtidssatsningar

Scalable Brake System är Haldex utvecklingsprojekt för att möta de nya krav som ställs på bromssystem i uppkopplade, elektriska och självkörande lastbilar och släpvagnar. Haldex räknar med att löpande investera 4–5 procent av omsättningen i forsknings- och utvecklingskostnader för att vidareutveckla Scalable Brake System. Bromssystemet är banbrytande och utmärker sig i förhållande till andra lösningar på marknaden genom:

- Avancerad forordonsdynamik, där Haldex använder sensorer och algoritmer för att få dragbil och släpvagn att bromsa och följa önskad färdriktning på ett optimalt sätt.
- Ett öppet och integrerbart gränssnitt mot fordonstillverkarens övergripande reglersystem, där fordonstillverkaren behåller kontrollen över reglersystemet och samtidigt får tillgång till all fordondata.
- Ett system som fungerar med både tryckluftsdrivna och elektrifierade bromssystem vilket möjliggörs genom att Haldex utvecklat en arkitektur som är modulär och skalbar. Nedan beskrivs exempel på produkter som hittills presenterats som delar inom Scalable Brake System:

Fast Acting Brake Valve (FABV) är en ventillösning monterad vid hjulet som anpassats till dagens pneumatiska bromssystem och ger 15 procent kortare stoppsträcka jämfört med etablerade system. Med FABV håller fordonet dessutom den bana som är avsedd, med en stabilitet och förutsägbarhet som bara EMB kan möta. Att fordonets färd är förutsägbar är mycket viktigt i alla trafiksituationer men framför allt för självkörande fordon, till exempel vid kurvtagningar eller vid halt väglag.

Elektromekaniska skivbromssystemet, (EMB), är primärt avsett för eldrivna fordon och ger också 15 procents kortare bromssträcka än befintliga system. Den nästan ljudlösa bromsen, en viktig egenskap för trafikmiljön i urbana miljöer, har samma förbättrade förmåga att förutsäga och kontrollera fordonets bana som FABV. Utöver förbättrad prestanda jämfört med dagens pneumatiska skivbromsar ger EMB även lägre energiförbrukning när det pneumatiska bromssystemet byts ut mot ett helt elektriskt bromssystem. EMB finns monterad på testfordon i Kina samt som en första prototypinstallation hos en av de största fordonstillverkarna i Europa.

Nya generationen av EBS för släpvagnar, EB+4.0, är ett annat viktigt produktutvecklingsprojekt. EB+4.0 styr bromssystemet elektroniskt och är bromssystemets centrala nav som olika funktioner är kopplade till. EBS ser till att det alltid är optimal bromskraft på samtliga hjul, vilket förkortar bromssträcken i förhållande till system som enbart har ABS.



Fast Acting Brake Valve (FABV) ger 15 procent kortare bromssträcka och en stabilitet och förutsägbarhet som inte någon annan tillgänglig teknik kan ge. Tekniken bygger på en ventillösning, monterad intill hjulet, som ger en blixtnabb precisionsstyrning.



Haldex produkter

Foundation Brakes



Automatiska bromshävarmar är en väsentlig del av en trumbroms och reglerar automatiskt avståndet mellan bromsbackarna och bromstrumman.



Skivbromsar har bättre bromsprestanda än trumbromsar. Haldex tillverkar kompletta skivbromssystem för både lastbilar och släpvagnar.



Bromscylindrar används för både trum- och skivbromsar. Haldex erbjuder ett flertal versioner, både med och utan parkeringsbroms.

Viktigaste marknader

Nordamerika, Sydamerika och Asien: Lastbilar och släpvagnar

Fas i produktlivscykeln

En marknadsledande komponent som används i trumbromssystem. I nyproducerade fordon byts de successivt ut mot skivbroms.

Viktigaste marknader

Europa: Släpvagnar

Fas i produktlivscykeln

Dominerande teknologi i Europa och med ökande penetrationsgrad i Nordamerika och Asien.

Viktigaste marknader

Nordamerika: Lastbilar och släpvagnar

Fas i produktlivscykeln

En övergång från trumbromsvarianter till skivbromsvarianter men annars liknande teknologi.

Air Controls



Elektroniskt EBS styr bromssystemet elektroniskt. EBS fördelar bromstrycket så att det, till skillnad från ABS, alltid är optimal bromskraft på fordonet.



ABS förhindrar att hjulen låser sig vid kraftig inbromsning eller vid halt väglag.



Höjning och sänkning av släpvagnen för anpassning till lastbryggan vid lastning och lossning av gods, sker med hjälp av manuell styrning av luftfjädringssystemet.

Viktigaste marknader

Europa: Släpvagnar

Viktigaste marknader

Nordamerika och Asien: Släpvagnar

Viktigaste marknader

Europa: Släpvagnar

Fas i produktlivscykeln

Dominerande teknologi i Europa och med ökande funktionalitet och kringutrustning.

Fas i produktlivscykeln

Lagkrav globalt och den dominerande teknologin utanför Europa.

Fas i produktlivscykeln

Dominerande teknologi i Europa. Inom vissa släpvagnsapplikationer förekommer elektronisk reglering.

Ny Teknik



FABV Fast Acting Brake Valve är en av huvudmodulerna i ett bromsstyrssystem som förbättrar fordonets köregenskaper samt förkortar stoppsträckan. Systemets konfiguration som är skalbar lämpar sig för lastbilsplattformar där automation till del eller helt kommer att ingå.

Viktigaste marknader

Ett ersättningssystem för EBS-system till lastbilar.

Fas i produktlivscykeln

Produkten befinner sig i utvecklingsfas som sker i samarbete med kund.



EMB Elektromekaniska Bromssystem. Produkten har utvecklats i Haldex VIE i Kina och ska initialt tillverkas i Kina för den kinesiska bussmarknaden. Systemet förbättrar energikonsumtion, ljud samt fordonets köregenskaper och förkortar stoppsträckan.

Viktigaste marknader

Initialt bussar i Kina.

Fas i produktlivscykeln

Tidig marknadsfas med testinstallationer. Beräknas komma i serieproduktion i början av 2021.



Avskiljaren Consep

separerar bort smuts, vatten och olja innan tryckluften förs vidare in i lufttorken, vilket ger en bättre luftkvalitet i bromssystemet.

Viktigaste marknader

Europa och Asien: Lastbilar och bussar

Fas i produktlivscykeln

Nischprodukt för fordon med hög luftförbrukning.



Lufttorkare är en viktig del av bromssystemet, då de renar och torkar luften innan den används i systemet.

Viktigaste marknader

Europa och Nordamerika: Lastbilar och bussar

Fas i produktlivscykeln

Konventionell teknik som i Europa till stor del ersatts av elektronisk reglering.



Parkeringsbroms-reglering för släpvagnar säkerställer att släpvagnen inte kan rulla iväg och orsaka olyckor när den står parkerad utan dragbil.

Viktigaste marknader

Europa: Släpvagnar

Fas i produktlivscykeln

Standard i Europa med lite olika grad av integrerade funktioner.



Lyftaxelkontroll ser till att automatiskt höja och sänka lyftaxeln på trailern, beroende på lastens vikt.

Viktigaste marknader

Europa: Släpvagnar

Fas i produktlivscykeln

Dominerande teknologi i Europa. Inom vissa släpvnags-applikationer förekommer elektronisk reglering.

Säkert, etiskt, grönt och mänskligt



SÄKRA HALDEX

Haldex tillverkar produkter för att skapa en säkrare trafikmiljö. Haldex arbetar i flera dimensioner för att säkerställa både kunders och slutanvändares säkerhet, samt en säker arbetsmiljö för Haldex medarbetare.

ETISKA HALDEX

Haldex har en hög ambition att bedriva en etiskt hållbar affär och har nolltolerans mot mutor, korruption, barnarbete och diskriminering.

GRÖNA HALDEX

Miljöområdet är en stor och viktig del i Haldex hållbarhetsarbete. Haldex arbetar aktivt för att minska sin miljöpåverkan, vilket omfattar minskade miljöfarliga utsläpp och ett hållbart resursutnyttjande.

MÄNSKLIGA HALDEX

Haldex eftersträvar ett starkt ledarskap där alla medarbetare är engagerade och använder sin fulla potential vilket bidrar till att företaget når sina övergripande affärsmål.

Väsentliga områden

- Säkerhet först
- Produktkvalitet
- Arbetsmiljö

- Affärsetik
- Hantering försörjningskedjan

- Effektivitet
- Produktion
- Transporter
- Produktlivscykel

- Motiverade medarbetare
- Jämlikhet
- Könstillfördelning
- Ledarskap

Nyckeltal och utfall

- Arbetsrelaterade olyckor per miljon arbetade timmar. Utfall 2,4 (mål: max 4)
- Antal incidenter per miljon arbetade timmar. Utfall 259 (mål: ska vara minst 10 gånger högre än antalet olyckor).

- Antal medarbetare som utbildats i uppförandekoden. Utfall 100 % (mål: 100 %)
- Antal utredningar gällande brott mot uppförandekoden som avslutas. Mål: 100 % (mätning påbörjas 2020)
- Samtliga nya leverantörer skall granskas av NQC innan de godkänns som leverantörer.

- Materialanvändning effektivitet. Utfall 94% (mål: över 93 %)
- Koldioxidutsläpp. Utfall 34 400 ton CO₂ (mål: mindre än 39 000 ton).

- Andel kvinnliga chefer. Utfall 26 % (mål: minst 30 %)
- Frisknärvaro. Utfall 98 % (mål: minst 98 %)
- Employer satisfaction index. Utfall 73 % (mål: minst 70 %)
- Andel rekryteringar som tillsätts med interna kandidater. Andel mäts från och med 2020. Mål: minst 30 % av alla rekryteringar ska tillsättas internt.
- Utvecklingsplaner alla anställda. Utfall 88 % (Mål:100 %)
- Employee Turnover. Utfall 11 %, (mål: 4 %).

Prioriteringar 2020

- Utbilda anställda i att identifiera risker och ge feedback för att undvika riskfyllda beteenden.

- Minska oetiskt beteende och brott. När sådant förekommer ska utökad rapportering uppmuntras.

- Ytterligare minska CO₂-utsläpp.

- Ledarskap
- Säkerställa framtida kompetensförsörjning, dvs. tillse att anställda har rätt kompetens samt rekrytera för framtida kompetensbehov.

Utvalda FN-mål



Hållbarhet med fyra grundpelare

Hållbarhet är en integrerad del av Haldex verksamhet, vilket gör olika aspekter av hållbarhet relevanta i alla delar av värdekedjan. Hållbarhet uppmärksammas och hanteras inom ramen för begreppen Säkra, Etiska, Gröna respektive Mänskliga Haldex.

INTRESSENTER

Följande fem intressentgrupper har identifierats: kunder, leverantörer, medarbetare, aktieägare samt det omgivande samhället.

Kunder ställer krav på ansvarstagande och transparens samt att Haldex ständigt arbetar mot mer hållbara produktionsmetoder. Till kundförväntningarna hör specifika materialkrav, certifikat, externa bedömningar och screening av Haldex hållbarhetsarbete.

Leverantörers verksamhet, inklusive transporter, är väsentliga för Haldex totala påverkan på miljö och samhälle. Relevanta insatser omfattar bland annat en uppförandekod anpassad för leverantörer, hållbarhetsscreening och krav på certifiering enligt ISO 14001. I Haldex urvalskriterier för leverantörer finns tydliga krav på hållbarhet i leverantörskedjan samt krav på efterlevnad av uppförandekoden.

Medarbetare efterfrågar ett välutvecklat säkerhetstänkande på arbetsplatsen, värdegrundsarbete, uppförandekod, en whistleblower hotline, kompetensutveckling etc.

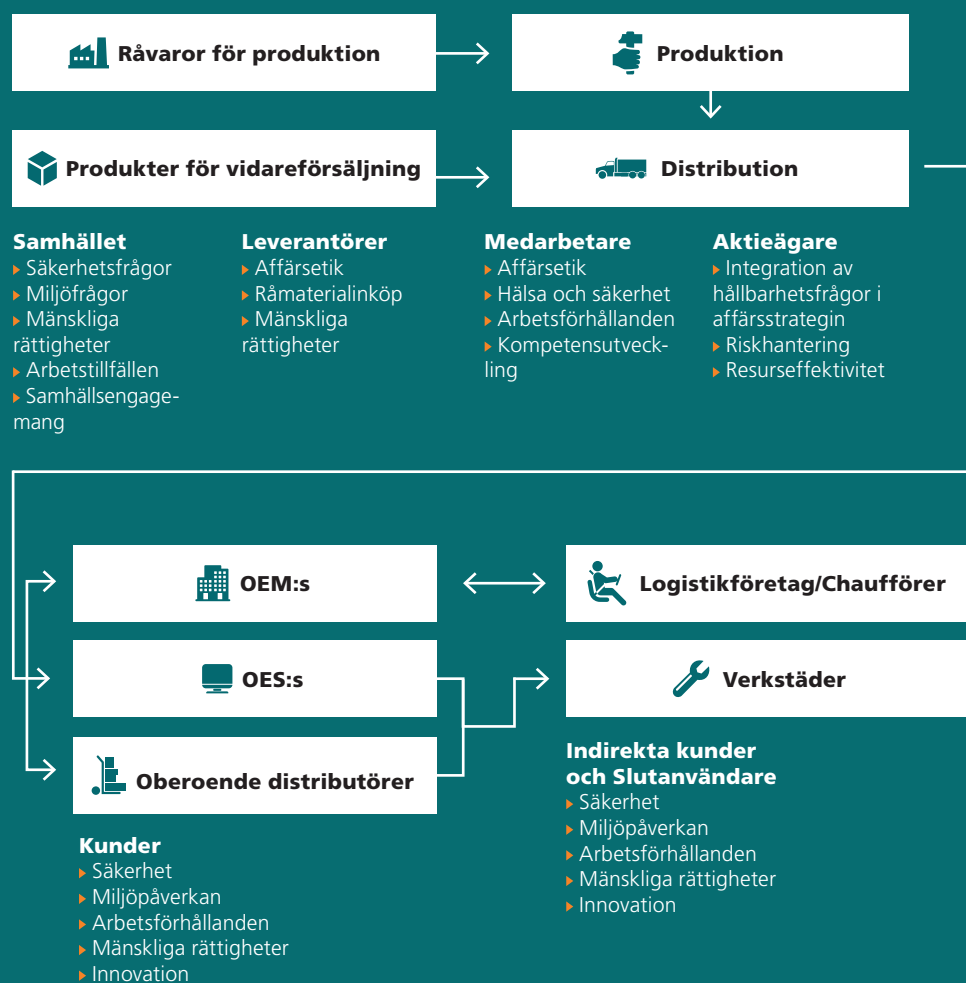
För **aktieägare** har Haldex integrerade syn på hållbarhet en övergripande betydelse för bolagets långsiktiga utveckling. Ökande hållbarhetskrav driver teknikutveckling och resurseffektivitet samt ställer krav på riskhantering.

Relaterat till **det omgivande samhället** är relevanta fokusområden trafiksäkerhet, miljöfrågor, mänskliga rättigheter och lokalt engagemang.

Haldex har i sitt hållbarhetsarbete analyserat värdekedjan och effekterna av Haldex verksamhet i samhället och på olika intressenter längs processen. Direkt kontroll utövas över den egna verksamheten. Övriga länkar i kedjan påverkas genom avtal, uppförandekod, dialoger, utbildning, opinionsbildning och uppföljning.

Haldex har identifierat väsentliga hållbarhetsfrågor genom att välja ut ett antal väsentliga områden där bolagets verksamhet har stor inverkan på samhället och som även intressenterna anser är väsentliga.

HALDEX VÄRDEKEDJA



Fyra fokusområden

I en väsentlighetsanalys har Haldex i dialog med kunder och övriga intressenter identifierat möjligheter och utmaningar inom säkerhet, etik, miljö och HR, vilka ligger till grund för specifika mål och aktiviteter för samtliga grupper. Risker relaterade till hållbarhet analyseras kontinuerligt.

► SÄKERHET

Säkerhet omfattar dels produkternas kvalitet, som är avgörande för människors trygghet i trafiken, dels arbetsmiljö, där en nollvision för olyckor gäller. Innovationer bidrar starkt till ökad trafiksäkerhet, medan företagets stora förbättringar inom arbetsplats säkerhet är resultatet av uttalade och metodiska insatser, inte minst vad gäller ledarskap och agerande på arbetsplatsen.

► MEDARBETARE

Medarbetare ska erbjudas en trygg och utvecklande arbetsmiljö på Haldex.

► MILJÖ

Inom miljö står koldioxidutsläpp och materialeffektivitet i fokus. Utvecklingen av nya produkter som bidrar till en miljövänligare fordonsflotta har även här en stor betydelse.

► ETIK

Arbetet för en god etik utgår till stor del från företagets uppförandekod som är grundläggande för all verksamhet.

Ramverk vägleder

På övergripande nivå utgör internationella ramverk utgångspunkt för Haldex hållbarhetsarbete. Här finns FN:s Globala Mål, FN:s deklaration om mänskliga rättigheter, FN:s Global Compact, Internationella arbetsorganisationens grundläggande principer för arbetsrätt, EU:s hållbarhetsområden samt OECD:s riktlinjer för multinationella företag.

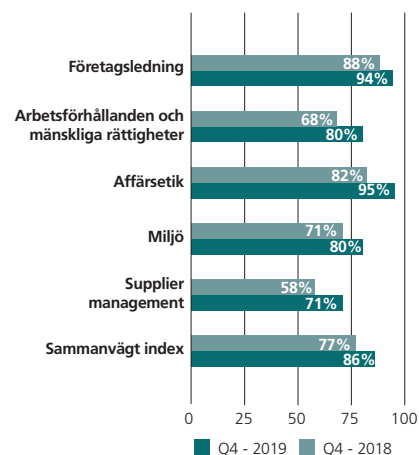
KRAFTIG FÖRBÄTTRING AV NQC

Haldex utvärderas som leverantör med hjälp av oberoende tredjeparten NQC för hållbarhetskartläggningar. NQC är ett globalt insiktsföretag som anlitas världen över av såväl regeringar som näringsliv.

I den senaste NQC-kartläggningen från 2019 noterades ett index för Haldex på över 70 i samtliga kategorier, vilket är en god internationell nivå. En betydande förbättring noterades för 2019 jämfört med 2018, då Haldex gick från att ha två av fem "gröna" områden till att ha fyra av fem. Godkänd nivå gäller för ledningsfrågor, arbetsförhållanden och mänskliga rättigheter, etik och miljö. Inom supplier management fick Haldex omdömet gult, vilket innebär att det finns utvecklingsmöjligheter.

En rad åtgärder ligger bakom förbättringarna:

- produktionsenheter adderade hållbarhetskrav för indirekta leverantörer,
- utökad användning av revisioner för att säkerställa att hållbarhetskrav på leverantörer efterlevs,
- utbildning i miljöpolicy för medarbetare
- säkerhetsrutiner vidareutvecklades och kommunicerades,
- fler produktionsenheter genomförde revisioner av energieffektivitet,
- utbildning i uppförandekoden genomfördes på alla produktionsenheter,
- djupare insikter om NQC som verktyg underlättade för vissa produktionsenheter att fylla i självskattningsformuläret.



Säkra Haldex

Vi ska inte ha några olyckor alls på Haldex

KELLY ZHANG / CONTINUOUS IMPROVEMENT & EHS MANAGER / SUZHOU, KINA

Säkerhet är alltid prioriterad. Vi ska inte ha några olyckor alls bland medarbetarna. I Suzhou tillämpar vi alla Haldex principer och verktyg för säkerhet – Safety #1. Det är ett globalt arbetssätt som även bidrar till effektiviteten.

Våra lokala säkerhetskommittéer är viktiga. Där tränas arbetsgrupper tillsammans i att upptäcka och rapportera risker. Alla medarbetare kommer till tals. De utbyter erfarenheter och lär av varandra. Vi kan också göra jämförelser mellan olika arbetslag, förtydliga det som är oklart och skapa

gemensamma målsättningar. Policyer och principer måste omvandlas till beteenden och attityder.

Andra exempel på säkerhetsåtgärder är säkerhetsrevisioner varje månad, säkerhetskartor som visar platser som har förekommit i statistiken och särskilda utbildningsplatser för säkerhetsgenomgångar.

Säkerhetsarbetet ger resultat. Antalet olyckor och incidenter minskar, medan antalet observationer ökar. Att vi har fler observationer är positivt, eftersom de gör det möjligt att förhindra oönskade händelser.

Bild: Haldex produktion Landskrona

Vi värnar om människor och sätter säkerheten först. Det ska vara säkert att arbeta på Haldex, och det ska vara säkert att köra eller möta ett fordon som använder Haldex produkter. Vägledande för vårt interna säkerhetsarbete, Safety #1, är att om du inte kan göra det säkert, gör det inte!

Samhällets säkerhet

Kunders, slutanvändares och övriga trafikanters säkerhet är vägledande för Haldex, i egenskap av en betydande leverantör av bromssystem för bred användning i världens flotta av tunga fordon.

I de interna processerna ligger fokus på att produkterna håller hög kvalitet och uppfyller Haldex högt ställda funktionskrav. Den egna produktionen är styrd av omfattande processer kring hur produkter tillverkas och testas. Ramverket Haldex Way har gradvis utvidgats från att vara ett system för Lean Production till ett ramverk för resultatförbättringar i strategisk riktning. Det tillämpas inom produktion, distribution, inköp, HR och andra funktioner i företaget. En del av Haldex Way är ett standardiserat arbetssätt, vilket är grundläggande för att skapa säkra arbetsplatser.

Kvaliteten på produkterna säkerställs med hjälp av etablerade prestandakrav på berörda marknader samt uppföljning av bland annat andelen reklamerade produkter och antalet utlösta garantiåtaganden.

Kvaliteten, mätt som antal returnerade produkter per en miljon levererade (ppm), har haft en positiv utveckling från 150 ppm under 2013 till 9 ppm under 2019.

Den tekniska utvecklingen med effektivisering, digitalisering samt utveckling av autonoma fordon och logistikprocesser samverkar och gör Haldex verksamhet och produkter allt säkrare. Innovationer bidrar till exempel till ökad stabilitet och säkerhet.

Medarbetares säkerhet – Safety First

Det koncerngemensamma arbetet för säkerhet kallas Safety #1, i dagligt tal Safety First.

Haldex har en nollvision för olyckor på arbetsplatsen. Sedan lång tid finns ett starkt fokus på medarbetarnas säkerhet och etablerade rutiner för att säkerställa denna. Arbetet har dock intensifierats kraftigt de senaste åren, med fokus på ledarskap och på att förändra beteenden från reaktiva till aktiva och ömsesidiga. Medarbetare utbildas för att inte enbart ta ansvar för sig själva, utan också för varandra. Här ingår att träna på att upptäcka och agera på säkerhetsrisker.

Processer och rutiner för hur varje uppgift kan utföras på ett säkert sätt och enligt föreskrifter vidareutvecklas löpande inom varje arbetsmoment. Detsamma gäller riktlinjer angående bland annat alkohol och droger, våld och sociala svårigheter.

Uppföljande mätningar sker såväl av olyckor som incidenter och observationer. En olycka definieras som en skada som lett till mer än två timmars frånvaro, vilket är en striktare definition än vad som vanligen används. En incident definieras som en händelse som skulle ha kunnat resultera i en olycka. Därutöver noteras även observationer av möjliga säkerhetsrisker.

Haldex har långtgående kriterier för rapportering av säkerhetsbrister. Ökande benägenhet att rapportera bedöms vara den avgörande förklaringen till att antalet rap-

porterade incidenter har ökat, varför utvecklingen bedöms som positiv.

Under 2019 minskade arbetsrelaterade olyckor betydligt jämfört med 2018, från 8,4 olyckor per miljon arbetade timmar till 2,4.

Attityder och beteenden avgör

Utöver åtgärder som gäller den fysiska miljön omfattar säkerhetsinsatserna även utbildning och påverkan på attityder. Säkerheten på arbetsplatsen ökar väsentligt när arbete och ansvar för säkerhet integreras i linjeorganisationen och medarbetarna tar större enskilt ansvar både för sig själva och för sina kollegor.

Åtgärder som ökar säkerheten:

- All personal har utbildats inom ramen för Safety #1 som även omfattar besökare. Koncernen har tagit fram gemensamma riktlinjer samt informationsmaterial.
- Olyckor redovisas på intranätet tillsammans med förebyggande åtgärder, vilket innebär att andra delar av organisationen med liknande risker kan förhindra att samma typ av olyckor inträffar. En särskild säkerhetskommitté med representanter från samtliga produktionsenheter bidrar till och säkerställer kompetensöverföring inom koncernen.
- Efter förebild från andra tillverkande företag som är framstående inom säkerhet, utförs säkerhetsobservationer där medarbetare i grupp lär varandra att identifiera riskfyllt beteende.

IDENTIFIERADE RISKER/ MÅLSÄTTNING

Identifierade risker inom säkerhet är skador på hälsa och säkerhet, vilka hanteras av de policyer och arbetsmetoder som utarbetats inom Safety #1-programmet.

Målsättningen för säkerhetsarbetet är att antalet olyckor ska minska varje år. Målsättningen för incidenter är att antalet inrapporterade incidenter ska ligga i linje med antalet verkliga incidenter så att detta kan fungera som ett var-

ningssystem för att förebygga olyckor. Därför finns inget uttalat mål för incidentfrekvensen, annat än att den ska vara 10 - 100 gånger högre än olycksfrekvensen. Det är emellertid svårt att veta när detta mål uppnåtts.

NYCKELTAL SÄKERHET

Per miljon arbetade timmar	2019	2018	2017	2016
Antal incidenter	259	306	242	156
Antal olyckor	2,4	8,4	7,1	8,8

Etiska Haldex

HALDEX UPPFÖRANDEKOD

Haldex uppförandekod behandlar trygga arbetsförhållanden, ansvar för miljön, etik i relationerna med kunder samt leverantörer och ett positivt samspel med samhället vi verkar i.

Viktigt att agera snabbt och effektivt mot det oetiska

AGNALDO COLUCCI / COUNTRY MANAGER / SÃO PAULO, BRASILIEN

Haldex har en tydlig etisk profil. Ett exempel är när vi en gång fick vänta länge på ett tillstånd från lokala myndigheter. Det gav oss problem, inte minst ekonomiskt. Koncernledningen var dock mycket tydlig med att endast formellt korrekta lösningar var aktuella, så vi väntade ut processen.

Vi hade nyligen ett känsligt ärende internt, då en person anklagades av kollegor för dåligt uppträdande. Vi genomförde en opartisk utredning som visade att det fanns en saklig grund bakom

påståendet. Därefter vidtogs åtgärder, eftersom beteendet var oacceptabelt. Det var en viktig signal för medarbetarna att Haldex reagerade snabbt och effektivt, samtidigt som personen erbjöds en möjlighet till utveckling.

Haldex "whistleblower-hotline" är central för möjligheten till att agera etiskt. Genom den kan medarbetare direkt nå en annan kontakt inom företaget än den närmaste chefen. Utan den vet jag inte om händelser som den här skulle anmälas.

Bild: Haldex produktion Landskrona

Haldex etiska arbete ska genomsyras av våra grundvärderingar: Kunden först, Respekt för individen och Passion för excellens. Värderingarna konkretiseras och förstärks inom ramen för 5C-konceptet som ska verka för utökat samarbete inom koncernen och byggandet av relationer med medarbetare inom olika delar i företaget. 5C står för Connect, Communicate, Collaborate, Coach och Create.

Uppförandekod

Haldex uppförandekod – Code of Conduct – är grundläggande för all verksamhet. Varje medarbetare utbildas i koden och skriver under på att de har förstått samt avser att följa den.

Inom området "Kunden först" behandlar uppförandekoden områden som mutor, korruption, gåvor, intressekonflikter, konkurrenssituationer, affärskritisk information och representation. Nolltolerans gäller mot mutor, korruption, barnarbete och diskriminering.

När det gäller området "Respekt för individen" handlar koden om att skapa en bra arbetsplats med 1) respekt för medarbetares privatliv, 2) enbart skäliga arbetsvillkor, 3) nolltolerans för diskriminering och trakasserier, 4) samma möjligheter oavsett kön, religion, sexuell läggning, etnicitet, ålder eller funktionsnedsättning. Företaget strävar även efter mångfald bland medarbetarna.

Uppförandekoden innehåller till exempel beskrivningar av vart medarbetare ska vända sig om de upptäcker oegentligheter eller känner sig trakasserade eller diskriminerade.

Som komplement till uppförandekoden finns mer detaljerade policyer för exempelvis inköp och finans, vars syfte är att säkerställa en korrekt hantering vid godkännande av investeringar och materialinköp samt attestering av kostnader.

Under 2019 infördes en digital plattform för utbildning kring uppförandekoden. Syftet är att stärka koden och förstärka spridning och efterlevnad på alla enheter inom företaget.

Åtgärder mot trakasserier

Under 2019 avslöjade medarbetarundersökningar flera fall av olika typer av trakasserier inom företaget. Detta är oacceptabelt enligt Haldex värderingar, uppförandekod och 5C. Problematiskt var också att anställda i hög grad inte vågat rapportera om trakasserier till sin lokala ledning. Haldex har tagit situationen på största allvar. Högprioriterat är att stärka och följa upp koden internt. Som en omedelbar åtgärd har personer fått byta arbetsplats. Särskilda kontaktvägar för rapportering har införts – en "Whistleblower-hotline". Viss förbättring har noterats, men arbetet måste fortsätta.

Misstänkt företagsspioneri

Som pressmeddelades i september 2019 lämnade Haldex in en polisanmälan om misstänkt företagsspioneri och dataintrång. Detta efter att bolaget upptäckt att bolagets tidigare verkställande direktör under sin anställning laddat ned stora mängder digital information, inklusive företags-hemligheter, från Haldex server och att konfidentiell information därefter röjts externt. Åklagarmyndigheten fattade i november 2019 beslut att inleda förundersökning i ärendet vilken fortfarande pågår.

Utvärdering av leverantörer

Haldex stora antal leverantörer utgör en etisk risk och utmaning då de i många fall verkar i länder där det förekommer problem med arbetsmiljö, affärsetik, säkerhet och miljö.

Haldex har initierat ett arbete för att minska antalet leverantörer från nuvarande cirka 900 stycken. Detta förväntas leda till effektivitetsförbättringar samt bättre förutsättningar att kartlägga leverantörskedjan från hållbarhetssynpunkt.

En särskild version av uppförandekoden har införts för leverantörer, och tydliggör vilka krav Haldex ställer på sina samarbetspartner. Befintliga leverantörer utvärderas genom planerade audits, dvs. granskningar, och i dessa ställs även frågor avseende uppförandekoden. Haldex har också börjat tillämpa screening och rating enligt NQC av sina största leverantörer, för befintliga leverantörer inför nya samarbeten, samt för alla potentiella leverantörer, för att täcka in hela leverantörskedjan på ett konsekvent sätt.

Samhällsengagemang

Haldex agerar för att bidra till lokalsamhället på sina marknader. Att ge tillbaka till de områden där företaget har verksamhet är viktigt.

I Indien erbjuder vi stipendier för att få flickor att välja ingenjörsyrket och arrangerar studiebesök.

I Sverige har Haldex initierat ett nätverk för kvinnliga ledare inom tekniksektorn. Här har också Haldex bland annat engagerat sig i trafiksäkerhet för skolelever och i projektet Smart Matte för att öka högstadieelevers intresse för teknik.

IDENTIFIERADE RISKER/ MÅLSÄTTNING

Identifierade risker inom etik är brister i arbets- eller leverantörsförhållanden, oetiskt beteende i de egna, eller kundernas, verksamheter samt brott mot handelsregler. Haldex uppförandekod täcker dessa områden och både policyer och uppföljningsmekanismer finns implementerade.

Målsättningen är att 100 procent av personalen ska vara utbildad i uppförandekoden, men av praktiska skäl är ett nyckeltal på över 99,5 procent bra. Utbildning i koden är en indikator på att det sker ett förebyggande arbete inom dessa områden.

För leverantörssamarbeten är målsättningen att upptäcka alla brott mot uppförandekoden. Ett nyckeltal är antalet avslutade leverantörssamarbeten på grund av att uppförandekoden inte efterlevs gällande mänskliga rättigheter och sociala förhållanden.

NYCKELTAL ETIK	2019	2018	2017
Andel medarbetare som utbildats i uppförandekoden, %	99,8	99,6	99,5
Avslutade leverantörssamarbeten p.g.a. brott mot uppförandekoden	-	2	2
Utredning av medarbetares brott mot koden som avslutas efter komplett utredning, %	97,5	N/A	N/A

Gröna Haldex



Koldioxid prioriterat när det gäller miljöpåverkan

ANDERS PÅLSSON / LOGISTICS MANAGER / LANDSKRONA, SVERIGE

När det gäller miljöpåverkan från vår produktion här i Landskrona är det klimatfrågan, det vill säga koldioxid, som är vårt fokus. Transporter till och från våra produktionsenheter är det som står för mest koldioxidutsläpp.

Tidigare transporterades gjutgods från Tyskland till Sverige med lastbil. Under 2019 bytte vi till järnväg, och 1 718 ton gods bytte transportsätt. Koldioxidutsläp-

pen minskade med 105 ton per år.

När det gäller energiförbrukningen i produktionen har vi i stort sett inga koldioxidutsläpp alls.

Ett viktigt verktyg för oss i miljöarbetet är Green Performance Map (GPM). Den visar tydligt vilka delar av verksamheten som genererar mest koldioxid. Genom den kartläggningen har vi kunnat identifiera behov av åtgärder och genomföra dem.

Bild: Haldex produktion Landskrona

Omvärldens krav på sänkta utsläppsnivåer ökar för varje år och hela fordonssektorn har ett stort tryck på sig att ställa om för att minska utsläpp av främst koldioxid vid transporter. Haldex kan påverka sitt miljövavtryck genom att minska sitt eget utsläpp i samband med produktion, transporter och leveranser. Haldex kan även påverka utsläppsnivåerna genom att utveckla nya bromslösningar som väger mindre, tar mindre utrymme samt fungerar tillsammans med eldrift.

Direkt miljöpåverkan

Haldex produktionsenheter, distributionscentraler, reman-anläggningar och Friction Centers har stor miljöpåverkan och hanteringen av miljöfrågor har märkbara effekter. Transporter, tillsammans med elförbrukning, är de delar i Haldex process som har störst koldioxidpåverkan.

Samtliga produktionsenheter styrs enligt miljöledningssystem som är certifierade mot den internationella standarden ISO 14001. Systematiska program och miljöpolicyer bidrar också till att utnyttja resurser effektivt.

Haldex analyser visar att koldioxidutsläpp och materialeffektivitet är de faktorer i företagets verksamhet som har störst inverkan på miljön. Dessa nyckeltal mäts och följs upp.

Samtliga enheters miljöpåverkan analyseras kvartalsvis, vilket resulterar i en Green Performance Map per anläggning. Det är en kartläggning av hur mycket material, energi och övriga resurser som enheten till-

förs, samt hur mycket utsläpp och avfall som enheten genererar. Kartläggningen omfattar resultat för två nyckeltal; total materialeffektivitet samt koldioxidutsläpp.

Sedan 2018 har Haldex en miljökomité med representanter för samtliga produktionsenheter som gemensamt följer upp mål och diskuterar förbättringar.

Under 2019 medförde samordningen mellan olika enheter och projekt att koldioxidutsläppen kunde sänkas. Haldex fokus på att söka miljövänligare energikällor kommer att leda till fortsatt minskade nivåer. Materialeffektiviteten ökar genom fortsatt arbete med att effektivisera och öka kvaliteten i interna processer och minska volymen spillmaterial.

Miljöpåverkan genom produkters kvalitet och användning

En viktig del av Haldex miljöarbete är produktutvecklingen, där hållbarhet är en integrerad parameter. En miljömässig analys – Green Product Assessment – läggs in tidigt

i projektet som en obligatorisk input när produkter förändras eller nyutvecklas.

Historiskt har tryckluft använts i bromssystem för tunga fordon, men Haldex var tidiga med att utforska elektromekaniska bromsar, som är lättare än dagens bromsar och använder mindre energi än ett tryckluftsbaserat system.

En annan fördel med både elektromekaniska bromsar och Haldexlösningen Fast Acting Brake Valve (FABV) är att de ger ökad kontroll över fordonet. Det gör dessa produkter väl anpassade för självkörande fordon, som tillsammans med allt fler elektriska fordon kommer att göra trafikmiljön säkrare och resursanvändningen mer effektiv. Självkörande fordon kommer även att förbättra logistik och effektivt utnyttjande av vägnätet. Morgondagens bromssystem bidrar till ett mer hållbart samhälle.

IDENTIFIERADE RISKER/ MÅLSÄTTNING

Identifierade risker inom miljö är felaktig eller ineffektiv hantering av material och processer som leder till miljöpåverkan. Haldex miljöpolicy samt den omfattande uppföljningen i Green Performance Map ger de verktyg som behövs för att hantera miljöområdet.

Målsättningen är att årligen minska koldioxidutsläppen samt att bibehålla eller öka materialeffektiviteten. Koldioxidutsläppen för 2019 uppgick till 37 502 ton, inklusive produktionsenheter, distributionscentra, restaureringsenheter, och friktionscenter. Det innebär en minskning från 2018 års nivå, 40 364 ton. I tabellen nedan redovisas dock

enbart produktionsenheter för att siffrorna ska vara jämförbara mellan åren, men samtliga enheter kommer att följas upp från och med 2019 för att kartlägga Haldex totala påverkan. För leverantörer är målsättningen att andelen med certifiering mot miljöledningsstandard ISO 14001 ska öka. För 2019 låg andelen kvar på 39 procent.

NYCKELTAL MILJÖ

	2019	2018	2017
Materialeffektivitet, %	94,1	92,8	93,5
Koldioxidutsläpp produktionsenheter, ton	25 381	27 651	27 491
Andel leverantörer som lever upp till ISO 14001, %	39	39	42

Mänskliga Haldex

Uppförandekoden och 5C är lätta att tillämpa

CAMILLA ANDERSSON HULT / PRODUCTION LEADER, MACHINING / LANDSKRONA, SVERIGE

Jag har alltid lyft fram våra nyckelord för samarbete, de 5C:na, inom mina team. När det går bra kan man påpeka att vi – helt enligt 5C – har samarbetat, kläckt nya idéer, pratat med varandra och hjälpt varandra framåt. Vid en motgång kan man på motsvarande sätt skapa lösningar för att komma vidare. Självt har jag haft glädje av 5C i mitt ledarskap.

För att underlätta arbetet med 5C har vi arbetat en del i mina team med att tydliggöra vad 5C betyder just här, genom att använda enkla öv-

ningar. Det har bidragit till att göra 5C till vardag. Mycket av innehållet är sunt förnuft, men det är bra med en påminnelse.

Code of Conduct går vi alla igenom individuellt och signerar att vi läst och förstått.

Jag är stolt över att Haldex, oavsett var i världen vi är, har samma etiska värderingar. Det stärker oss inom företaget och skapar ett gott renommé.

Jag tycker att både uppförandekoden och 5C är väldigt lätta att tillämpa i den dagliga verksamheten.

Haldex kännetecknas av en stark ingenjörskultur, passion för produkten samt visionen om att bidra till att göra vägarna säkrare. Medarbetarna spannar över ett brett spektrum av kompetenser. De arbetar bland annat med sälj, strategi, produktutveckling, varuförsörjning, produktion/montering, marknad och kundsupport.

Haldex har egen personal i 19 länder och totalt 2 172 anställda, varav cirka 28 procent är kvinnor. Ungefär 60 procent av medarbetarna arbetar i produktionen medan resterande 40 procent är tjänstemän. I en liten global koncern som Haldex är arbetet med gemensamma värderingar, en tydlig uppförandekod och ett gemensamt koncept för hur vi ska agera inom företaget en absolut framgångsfaktor.

5C – så agerar Haldex

Haldex koncept 5C, det vill säga Connect, Communicate, Collaborate, Coach och Create, har tagits fram som en riktlinje för hur vi ska arbeta för ett önskat beteende för att göra Haldex till en bättre, effektivare och trevligare plats att arbeta på.

Utbildningar arrangeras regelbundet för att utveckla medarbetare inom 5C. Ledare tillbringar en dag per C för att förbättra sina kunskaper, utveckla bättre metoder och lära av varandra kring hur de själva, deras team och företaget kan bli bättre. I det årliga medarbetarsamtalet är 5C grunden för dialogen.

Ledarskapsutveckling

Ledarskap är viktigt för att medarbetare ska trivas och verksamheten nå sina mål. Haldex ska ha ledare som inspirerar, utmanar och motiverar. Samtidigt ska ledare ges förutsättningar att nå sin potential.

Ledarskapsprogrammet Haldex Executive Leadership Program genomförs vartannat år för cirka 20 deltagare med nyckelpositioner runtom i företaget. Syftet är att bland annat stärka deltagarnas affärskompetens, organi-

sationskunskap och ledarskap.

Programmet genomfördes under 2019 i fyra moduler i samarbete med välrenommerade utbildningsinstitutioner som Chalmers Tekniska Högskola, Harvard Business School och Universitetet i Aachen.

Inom ramen för programmet har deltagarna initierat strategiska affärsprojekt i sina respektive regioner. Därmed integreras Haldex egen affärsutveckling i utbildningsinsatsen.

Ramverket Haldex Way är också ett av våra verktyg för att skapa ett gemensamt arbetssätt och därmed är en del av ledarutvecklingen. Arbetssätt och resultat följs upp vid varje anläggning av ledare från andra produktionsenheter. De föreslår förbättringsåtgärder, samtidigt som de genom att utvärdera andras verksamhet fördjupar och breddar sina egna kompetenser.

Medarbetarundersökningar

Företaget initierade 2018 ett treårigt medarbetarprojekt för att förstärka medarbetarnas engagemang. Projektet omfattar årliga medarbetarundersökningar samt regelbundna pulsmätningar. Nyckeltalet Employer Satisfaction Index uppmättes här till 71. Med utgångspunkt från resultatet av undersökningen hölls workshops runtom i världen för att fånga upp utförligare synpunkter från medarbetare. Med informationen som bas beslutade ledningsgrupper om globala och lokala insatser.

Genom undersökningen uppdagades problem med trakasserier inom företaget, vilket föranledde åtgärder från företagets sida (se Etiska Haldex, sida 23).

En uppföljande medarbetarundersökning genomfördes i slutet av 2019, då med index 73, det vill säga en förbättring i förhållande till tidigare mätning. Resultaten är dock inte helt jämförbara mellan åren.

Frisknärvaro nytt mått

Från och med 2019 använder Haldex nyckeltalet frisknärvaro som indikator på medarbetarnas välmående.

Varumärke kan gynna rekrytering

Ett starkt varumärke är viktigt på arbetsmarknaden för att kunna rekrytera kvalificerade medarbetare som för Haldex framåt, bland annat genom innovationssatsningar. Ett strategiskt varumärkesarbete inleddes i slutet av 2019.

HALDEX VÄRDERINGAR

Haldex tre värderingar utgör grunden för beteenden mot kollegor, kunder och leverantörer.

► Kunden först

Vi förstår våra kunders krav. Kundens framgång är vår framgång.

► Passion för excellens

Vi är fast beslutna att ständigt förbättra.

► Respekt för individen

Vår framgång beror på ansvarsfulla individer som arbetar tillsammans på ett effektivt sätt.

IDENTIFIERADE RISKER/ MÅLSÄTTNING

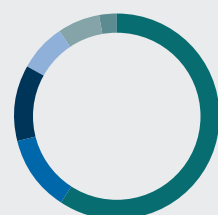
Identifierade risker Att Haldex värderingar eller konceptet 5C inte är förankrat eller efterlevs i organisationen. Att ett otydligt ledarskap underminerar vår gemensamma värdegrund och anställdas starka engagemang, vilket är viktigt för trivsel, motivation och företagets framgång.

Målsättningen är att vi alla ska dela och leva enligt Haldex gemensamma kultur och värderingar samt ha ett starkt ledarskap med en tydlig strategi. Är detta tydligt ökar engagemanget från medarbetare och att vi alla arbetar mot gemensamma mål.

NYCKELTAL MEDARBETARE

	2019	2018	2017
Medarbetar-satisfaction index	73	71	N/A
Frisknärvaro	97,9%	N/A	N/A

MEDARBETARE/FUNKTION Procent, %



59,3%	Produktion
11,9%	Sälj- och marknadsföring
12%	Produktionsledning och distribution
7,6%	Ekonomi och administration
6,6%	Kvalitets- och produktutveckling
2,6%	Inköp

Stor potential för skivbromsar i Nordamerika

Viktiga händelser 2019

➔ Under fjärde kvartalet påbörjades utvärderingen av Haldex skivbroms för den amerikanska marknaden. Först ut var en axeltillverkare som använder Haldex skivbromsar i Europa.

➔ Omstruktureringen av Frictioncenters.

➔ Beslut om flytt och stängning av fabriken i Blue Springs. Produktionen av bromshävarmar flyttades till Mexiko där Haldex har sin största produktionsanläggning. Årlig besparing beräknas till 25 MSEK.

Position och produkter

Nordamerika är Haldex största marknad och svarar för cirka hälften av företagets försäljning. Fokus ligger på lösningar med hög kvalitet, optimerad vikt, lång livslängd och generösa garantier. Lönsamheten är generellt sett högre i Nordamerika än i Europa. Haldex har en marknadsledande position inom nyförsäljning av trumbromsar för både lastbilar och släpvagnar och påverkas kraftigt av förändringar i produktionsvolymerna. Eftermarknaden är väsentligt mindre konjunkturskänslig och dess andel av försäljningen var cirka 57 procent av omsättningen 2019.

Teknikutveckling

Trumbromsar och ABS är fortfarande de dominerande teknikerna i Nordamerika. Utvecklingen mot mer avancerad teknik är dock tydlig och skiftet från trumbroms till skivbroms har startat men genom att skivbromsen är en dyrare teknik finns ett visst motstånd från logistikföretagen att byta ut trumbromstekniken. Haldex har gjort en nylansering av skivbroms för släpvmagnsmarknaden och kommer under 2020 att lansera skivbroms för lastbilsmarknaden. Skivbromslanseringen ökar möjligheten till avtal med OEM-leverantörer om serieproduktion av skivbromsar.

Marknad 2019

Vid ingången av 2019 låg antalet nyproducerade fordon på en rekordhög nivå och efterfrågan var fortsatt god under första halvåret för att därefter vända tvärt ned under fjärde kvartalet 2019. Nedgången i marknaden förklaras framför allt av sämre konjunktur. Försäljningen till eftermarknaden stod emot nedgången och ökade med 2 procent.

Haldex utveckling 2019

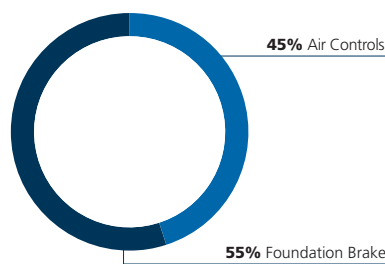
Haldex lyckades med stöd av en fortsatt stabil eftermarknad stå emot nedgången och omsättningen för 2019 ökade med 1 procent. Under fjärde kvartalet minskade den valutajusterade omsättningen med 12 procent främst beroende på lägre produktion av nya fordon. Ett antal lastbilstillverkare annonserade minskningar i sina produktionsvolymerna och införde planerade stängningar av fabriker i samband med helgdagar. Eftermarknaden minskade valutajusterat med 7 procent, vilket var bättre än marknaden. Marknaden som helhet minskade med 11 procent kopplat till förseningar i underhållsprogrammen hos ett antal större logistikföretag samt den svagare konjunkturen. För helåret 2019 påverkades lönsamheten negativt av högre materialkostnader och tullar.

Framtidsutsikter

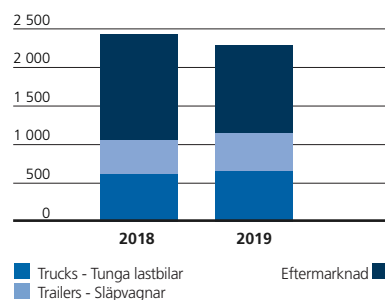
Haldex har ambition att ta en ledande position även på skivbromsmarknaden. För 2020 förväntas den totala produktionsvolymerna minska med 44 procent för att därefter återgå till tillväxt.

NORDAMERIKA

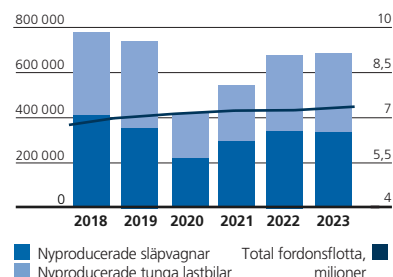
ANDEL OMSÄTTNING Per produktlinje



OMSÄTTNING, MSEK Per kundkategori



NYPRODUCERADE FORDON OCH TOTAL FORDONSFLOTTA



Marknadsandelar och position 2019

	Haldex	Övriga	Totalt	Rank
Bromshävarmar	48%	52%	100%	1
Bromscylindrar	41%	59%	100%	2
Luftfjädringssystem	28%	72%	100%	3



■ NORDAMERIKA

Närhet till slutkunden faller avgörandet

Nordamerika kännetecknas av enormt stora handels- och logistikföretag som äger sina egna fordonsflottor. Nästan 60 procent av dessa har specifikt valt Haldex produkter till sina lastbilar och släp. Haldex arbetar fokuserat på enkelhet och låg totalkostnad tillsammans med fordonsflottor, fordonstillverkare och distributörer. Oplanerade stopp till följd av bristande kvalitet på produkter eller nonchalant service måste undvikas till varje pris och tillförlitligheten motiverar ofta ett premiumpris då produktvärdet är relativt lågt i förhållande till totalkostnaden.

Haldex hittills starka marknadsposition bygger på att trumbromsen har en betydande marknadsandel, men tekniskiftet mot skivbromsar accelererar och Haldex arbetar intensivt med att förmå såväl OEM-tillverkare som den befintliga kundbasen att välja Haldex ModulT som specifikt anpassats för den nordamerikanska marknaden. ModulT är marknadens lättaste skivbroms och erbjuder bättre styrka och hållbarhet. Haldex ModulT:s funktionella design förenklar dessutom avsevärt bytet av bromsbelägg och sänker logistikföretagens totalkostnad genom minskad servi-



cetid som innebär lägre driftkostnader och mer drifttid. Säljarbetet är främst inriktat på att få befintliga kunder att liksom tidigare ställa krav på OEM-leverantörerna om att erbjuda Haldex ModulT som utrustning i nya fordon.

Europa den mest avancerade marknaden

Viktiga händelser 2019

📍 I oktober beslutades om nedstängning av fabriken i Heidelberg i Tyskland. Produktionen av EBS och luftfjädringsprodukter flyttas till Haldex fabrik i Ungern. Besparingen beräknas uppgå till 50 MSEK per år när flytten är fullt genomförd, vilket är beräknat till fjärde kvartalet 2020.

📍 I september inleddes serieproduktion av skivbromsen ModulT för lastbilar till Daimler, världens största lastbilstillverkare.

Position och produkter

Den europeiska marknaden är Haldex näst största, efter Nordamerika. I Europa har Haldex en stark position inom skivbromsar för släpvagnar. Haldex arbetar med att utveckla ett komplett erbjudande för både lastbilar och släpvagnar. Släpvagnar stod för 47 procent av försäljningen i Europa. Även eftermarknad står för en betydande del av Haldex försäljning och uppgick till 42 procent.

Teknikutveckling

Europa är den mest avancerade av de fyra regioner där Haldex verkar. Här är kundkraven högst. På den europeiska marknaden finns de tekniskt mest avancerade fordonen, globalt sett. Skivbromsar dominerar, och bara ett mindre antal aktörer använder trumbromsar. EBS, elektroniskt styrda bromsar, är vanliga. Kundernas fokus ligger på lösningar med hög kvalitet, optimerad vikt och låg underhållsfrekvens. Den höga tekniknivån beror delvis på att säkerhetsföreskrifterna är stränga och miljökraven höga. Inom bromstekniken för EBS närmar sig vårt utvecklingsprojekt lansering. Det medför en ny generation av EBS i Europa. Vi förväntar oss att europeiska lastbilstillverkare fortsätter att leda och driva på teknikutvecklingen för tekniskt avancerade fordon såsom självkörande lastbilar.

Marknad 2019

Marknaden för Haldex i Europa, liksom i Nordamerika, drabbades hårt av den globala nedgång som skedde med början i tredje kvartalet 2019. Vid utgången av det fjärde kvartalet 2019 hade produktionen av lastbilar minskat med 12 procent samtidigt som produktionen av släpvagnar minskade med 7 procent. Sett till helåret 2019 minskade produktionen av lastbilar och släpvagnar med 2 respektive 7 procent.

Haldex utveckling 2019

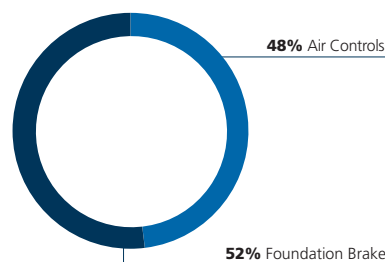
Europa präglades av ett försämrat marknadsklimat, där vår omsättning sjönk med 8 procent under 2019. Årets försäljning påverkades till en början av en svagare marknad för släpvnagssegmentet, där Haldex i Europa är som starkast. Den osäkerhet som fanns inför Brexit ledde under första halvåret till en minskad efterfrågan i Storbritannien på eftermarknaden. Efterfrågan normaliserades dock i takt med att den politiska processen i viss omfattning avrundades. Jämfört med branschgenomsnittet under det fjärde kvartalet, en minskning på 7 procent, var dock utvecklingen relativt stabil. Den totala valutajusterade omsättningen i Europa var 8 procent lägre under 2019 jämfört med föregående år.

Framtidsutsikter

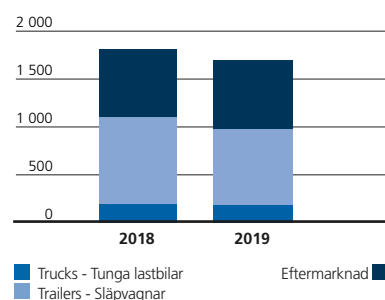
Haldex kommer fortsätta att fokusera på ökad försäljning och lönsamhet i Europa. Arbetet innebär lansering av mer kostnadseffektiva produkter och effektivisering av organisationen. Historiskt sett har Haldex kunnat upprätthålla försäljning på eftermarknaden i situationer av minskade nyproducerade fordon såsom lastbilar. Haldex planerar att introducera en ny EBS-lösning med utökad funktionalitet för att ytterligare stärka marknadspositionen.

EUROPA

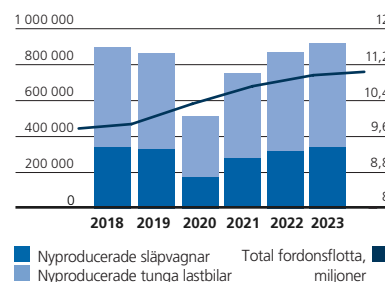
ANDEL OMSÄTTNING Per produktlinje



OMSÄTTNING, MSEK Per kundkategori



NYPRODUCERADE FORDON OCH TOTAL FORDONSFLÖTTA



Marknadsandelar och position 2019

	Haldex	Övriga	Totalt	Rank
Bromshävarmar	54%	46%	100%	1
Skivbroms	23%	77%	100%	3
Luftfjädringssystem	41%	59%	100%	1



■ EUROPA

Nära samarbete bakom skivbromsar till Daimler

Hösten 2019 startade serieproduktionen av skivbromsen ModulT, speciellt anpassad för den terränggående lastbilen och redskapsbäraren Mercedes-Benz Unimog. En efterlängtat milstolpe efter flera år av utveckling i nära samarbete med Daimler.

I den tyska Daimlerkoncernen, världens största tillverkare av lastbilar, produceras den profilstarka lastbilen och redskapsbäraren Mercedes-Benz Unimog. Den byggs för att klara tuffa miljöer som skogar och gruvor, och används bland annat av militären och brandförsvaret.

I mitten av 2010-talet stod det klart för Daimler att Unimog behövde en ny bromslösning. Det var dags att ta fram en ny generation skivbromsar som kunde serieproduceras för fordonet.

Haldex hade redan en relation med Daimler, men för det här produktområdet gällde nya kontaktytor och Haldex var snabba med att skissa på en lösning som kunde lösa Daimlers utmaningar.

Höga och specifika krav

Kundens krav var speciella och det var nödvändigt att utveckla en unik produkt. Unimog är fyrhjulsdreven och utrymmet är extremt begränsat. Stora bromsskivor skulle få plats i ett trångt utrymme. Haldex enhet för FoU tog fram ett lös-

ningsförslag som innebar en anpassning av skivbromsen ModulT för att svara mot kundens krav. Daimler blev intresserade och kom på besök till Haldex i Landskrona för att utvärdera företagets tekniska kompetens. Daimler utvärderade även andra leverantörers lösningar.

Flerårig växelverkan

Haldex fick emellertid förtroendet att fortsätta och kort därefter startade parterna ett gemensamt utvecklingsprojekt som skulle pågå i flera år. Det var ett växelspel mellan Daimler och Haldex, där utvecklingen skedde i etapper och under ständig dialog, med månadsvisa avstämnings- och separata möten däremellan. Från Daimlers sida precisades en deadline då produktionen skulle vara i gång. Komplexa utmaningar måste lösas inom tidsramarna.

Efter att Haldex tagit fram produktionsverktyg, producerat prototyper, genomfört justeringar samt alla nödvändiga valideringar var det dags för Daimler



att montera in en prototyp av ModulT i Unimog. Prototypen testkördes, utvärderades och följdes upp. Därefter förberedde Haldex serieproduktionen i Landskrona. I förberedelserna utfördes en så kallad On Site Assessment för att säkerställa leveranssäkerhet och produktkvalitet. Under en On Site Assessment genomlyses alla inblandade enheter; produktion, logistik, inköp, research and development, kvalitet, SQA (Supplier Quality Assurance = underleverantörers kvalitetssäkring) samt projektprocesser. Haldex fick högsta betyg enligt kundens kriterier.

Starten av serieproduktionen av ModulT för Unimog innebär att Haldex och Daimler framgångsrikt slutfört ett gemensamt utvecklingsprojekt och därmed även lagt en god grund för fortsatt samarbete.

Asien den mest dynamiska marknaden

Viktiga händelser 2019

➔ Haldex elektromekaniska bromssystem uppfyllde kinesiskt bromsreglemente och öppnade därmed den kinesiska marknaden.

➔ Ingick avtal med flera olika kinesiska buss-tillverkare avseende testinstallation av elektromekaniska bromssystem.

Position och produkter

Haldex bromshävarmar är marknadsledande i Asien och försäljningsmässigt den största produkten och svarade för 54 procent av omsättningen 2019. Asien och Mellanöstern är Haldex tredje största marknad och svarar för cirka 11 procent av bolagets omsättning. Kina, världens största producent av tunga fordon, dominerar fortfarande av fordon med enkel bromssystemteknik som inte erbjuds av Haldex.

Teknikutveckling

I Asien är lastbilar utan släpvagn den vanligaste fordonstypen och Haldex försäljning riktar sig främst mot lastbilstillverkare. Eftermarknaden står för en mindre del av verksamheten. Teknikinnehållet per fordon är lågt, men det märks en ökad efterfrågan på avancerad teknik. Skivbromsar är obligatoriska för vissa fordonstyper och kravet på luftfjädring ökar till exempel inom släp-vagnssegmentet. Kina är världens största marknad för elektriska bussar, med cirka 100 000 sålda fordon per år. Problem med luftföreningar i städerna driver på utvecklingen. De tre senaste åren har staten subventionerat elektriska bussar. Dessa subventioner är nu borta, men har ersatts av statliga direktiv om att bussar i städer ska vara avgasfria. Färre än tio fordonstillverkare har 90 procent av elbussmarknaden i Kina, och fyra företag har en dominerande ställning.

Elektromekaniska bromssystem förväntas bli en snabbt växande del av marknaden. Tekniken erbjuder kunderna en för- enklad och kostnadseffektiv design av bromssystemet, oberoende av pneumatisk energi, tystare system, snabbare reaktionsförmåga, kortare bromssträcka samt bättre passagerar- och förarkomfort. Det leder även till lägre energiförbrukning och därmed minskade CO₂-utsläpp

Marknad 2019

Marknaden för tunga fordon var fortsatt stark under 2019. En ny lagstiftning infördes i Kina 2018, som ställde krav på att nytilverkad tunga fordon ska ha automatiska, inte manuella, bromshävarmar. Det gjorde att Haldex försäljning av automatiska bromshävarmar växte kraftigt under 2018, men föll tillbaka något under 2019 beroende på ökad lokal konkurrens. Totalt minskade nyproduktionen av lastbilar under 2019 i Asienregionen som helhet med 5 procent samtidigt som nyproduktionen av släpvagnar minskade med 10 procent. Inom släp-vagnssegmentet återgick vissa tillverkare till manuella bromshävarmar trots lagkrav, vilket också bidrog till att minska den tillgängliga marknaden.

Försämrade ekonomi i Korea och Indien medförde en minskad marknad för tunga fordon. Haldex minskade därmed i omsättning men försvarade sin marknadsandel. Eftermarknaden präglas av lokala leverantörer som tillhandahåller lågprisprodukter som Haldex har svårt att konkurrera med. Eftermarknadens andel uppgick till cirka 13 procent, en minskning med runt 5 procentenheter jämfört med föregående år.

Haldex utveckling 2019

Haldex utvecklingsstrategi bygger på partnersamarbeten. Vårt joint venture med kinesiska VIE avseende det elektromekaniska bromssystemet är ett utmärkt exempel på ett givande partnerskap, där vi utvecklar ett säkert och effektivt bromssystem för primärt elektriska kommersiella fordon. Samarbetet med VIE gick under 2019 in i en aktivare fas. Under fjärde kvartalet nåddes betydande milstolpar då vi framgångsrikt testinstallerade systemet i flera kunders fordon efter att ha uppfyllt alla krav i det kinesiska bromsreglementet. Vi räknar med att inom några år ha vårt elektromekaniska bromssystem installerat på ett stort antal elektriska bussar i Kina. Försäljningen av skivbromsar ökade mot slutet av 2019 pådrivet av ändrad lagstiftning. Haldex nya generation av skivbromsar ModulIT har under 2019 anpassats till lastbilar, bussar och släpvagnar. Försäljningen startar under 2020.

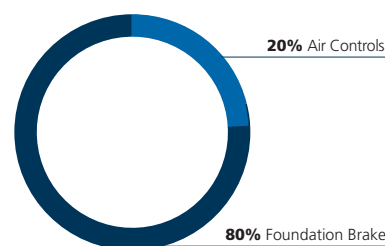
Omsättningen för Trailer och Truck sjönk med 27 respektive 14 procent jämfört med föregående år.

ASIEN

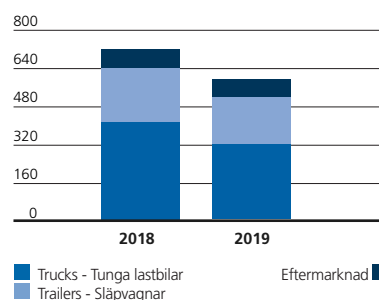
Framtidsutsikter

Marknadsutsikterna för 2020 ser relativt stabila ut för tunga fordon i Kina. Utvecklingen i Indien och Sydkorea fortsätter att vara svag med potentiell förbättring mot slutet av 2020. Den tekniska utvecklingen av fordon och bromssystem förväntas bli positiv för Haldex.

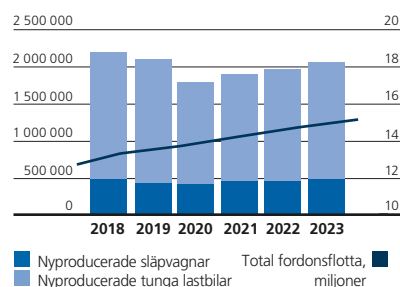
ANDEL OMSÄTTNING Per produktlinje



OMSÄTTNING, MSEK Per kundkategori



NYPRODUCERADE FORDON OCH TOTAL FORDONSFLÖTTA



Marknadsandelar och position 2019

	Haldex	Övriga	Totalt	Rank
Bromshävarmar	27%	73%	100%	2
Luftfjädringssystem	10%	90%	100%	3
Skivbroms	4%	96%	100%	4



■ ASIEN

Kinas elbussar på väg att få Haldex bromssystem

Sedan 2016 ingår Haldex i ett joint venture i Kina med Zhejiang VIE Science and Technology. Det gemensamma bolaget arbetar för att utveckla, producera och sälja elektromekaniska bromssystem, primärt för elbussar.

Elektriska bussar i Kina är den naturliga plattformen för att lansera Haldex elektromekaniska bromsteknik. Marknaden är stor, och en del av bussarna använder stålfjädring i stället för tryckluftsfjädring. Det skapar goda tekniska förutsättningar, eftersom hela tryckluftssystemet kan elimineras. Elektromekaniska bromssystem ger även fördelar i fordon med tryckluftsfjädring, då tryckluftssystemet

kan förenklas avsevärt.

Flera fordon från ledande busstillverkare rullar nu på prov med det elektromekaniska bromssystemet i Kina. År 2019 togs ett viktigt steg på vägen mot kommersiell lansering, då lösningen godkändes enligt lagkrav på bland annat säkerhet och prestanda. Nu fortsätter arbetet med att utveckla funktionalitet för att möta mer avancerade



kundkrav gällande optimering av mjukvaran i systemet. Varje hjulbroms styrs individuellt, vilket gör det möjligt att fördela bromskraften dit den för ögonblicket behövs. Detta ger stabilitet och hög prestanda vid bromssituationer.

Haldex VIE Shanghai Electro Mechanical Brake Systems ligger i Shanghai. Lokaler för produktion är under iordningsställande för produktionsstart 2021.

Brasilien dominerar i Sydamerika

Viktiga händelser 2019

Samhällsekonomin i Sydamerika har återhämtat sig och antalet nyproducerade lastbilar har ökat mellan 2018 och 2019. Detta har lett till ökad omsättning som medfört skalfördelar.

Position och produkter

Sydamerika är vår minsta region och Brasilien är det enskilt viktigaste landet. De europeiska lastbils- och släpvnstillverkarna har stark närvaro i Sydamerika, vilket innebär att fordonsteknologin följer samma standard som i Europa, dock är teknikinhållet per fordon fortfarande lägre. Haldex är marknadsledande i Sydamerika på bromshävarmar, vilket även är den mest sålda produkten.

Teknikutveckling

Här finns i likhet med Asien fler lastbilar än släpvnar, men teknikinhållet per fordon är högre. Den brasilianska lagstiftningen har bidragit till att driva teknikutvecklingen framåt, däribland utsläppsnormer samt krav på för ABS och automatiska bromshävarmar.

Marknad 2019

Antalet nyproducerade fordon har varit mycket lågt i Sydamerika under ett flertal år men vände uppåt under 2019. Många av de europeiska fordonstillverkarna finns i Brasilien, vilket gör produktutbudet mer likt Europas än Asiens.

Haldex utveckling 2019

I Sydamerika är försäljningen av lastbilar mer betydelsefull än försäljningen av släpvnar och eftermarknaden. Omsättningen ökade med 25 procent jämfört med föregående år, samtidigt som släpvnar och eftermarknad ökade med 17 respektive 23 procent. Den totala omsättningen ökade med 23 procent jämfört med 2018.

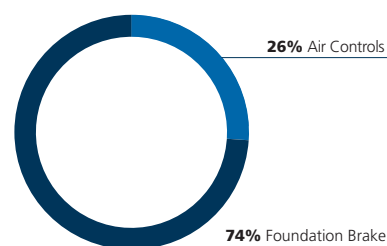
Lönsamheten i Sydamerika har successivt förbättrats. Försäljningen har också påverkats positivt av ett förbättrat marknadsläge och ökad efterfrågan, vilket i kombination med genomförda kostnadsbesparingsprogram förbättrat lönsamheten.

Framtidsutsikter

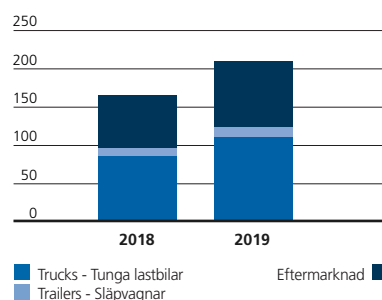
Pågrund av Covid-19 förväntas produktionen av nyproducerade lastbilar och släpvnar minska med 40 procent under 2020. Haldex kommer att påverkas negativt av den minskade efterfrågan.

SYDAMERIKA

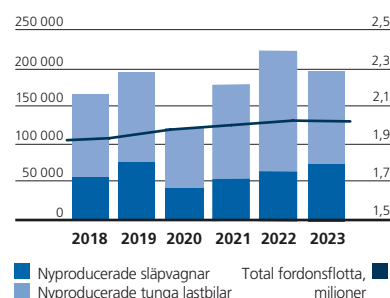
ANDEL OMSÄTTNING Per produktlinje



OMSÄTTNING, MSEK Per kundkategori



NYPRODUCERADE FORDON OCH TOTAL FORDONSFLOTTA



Marknadsandelar och Position 2019

	Haldex	Övriga	Totalt	Rank
Bromshävarmar	38%	62%	100%	1
Ventiler	9%	91%	100%	2
Luftfjädringssystem	14%	86%	100%	3



■ SYDAMERIKA

Satsningar ger framgång på Sydamerikas eftermarknad

Efter ett tufft decennium på den viktiga eftermarknaden i Sydamerika är Haldex på väg att återta sin forna starka position.

Haldex har genomfört ett antal åtgärder som bidragit till att marknadspositionen slutligen har förbättrats. Logistiken mot eftermarknaden förbättrades genom införandet av ett särskilt internt distributionscenter för detta segment. Haldex kundservice har en tydligare kommunikation med eftermarknadskunderna för att möta deras behov, och prioritera rätt. Samarbetet mellan inköp, planering, produktion och logistik har förbättrats, och omfattar bland annat tätare avstämningar samt uppföljningar av leveranser.

All försäljning till eftermarknaden sker via distributörer, medan tekniska försäljningsteam samarbetar med slutkunderna. I Brasilien finns en huvudpartner och många små. I övriga Sydamerika samarbetar Haldex med DiGilio, som håller lager och har specialistsäljare i Argentina and Chile.

Innehåll

43	Förvaltningsberättelse
46	Risker och riskhantering
	Koncernen
52	Resultaträkning
52	Rapport över totalresultat
53	Balansräkning
54	Förändring av eget kapital
55	Kassaflödesanalys
56	Koncernens noter
	Moderbolaget
76	Resultaträkning
76	Rapport över totalresultat
77	Balansräkning
78	Förändring av eget kapital
79	Kassaflödesanalys
80	Moderbolagets noter
84	Styrelsens försäkrar
85	Revisionsberättelse
90	Styrelse
92	Koncernledning
94	Bolagsstyrningsrapport
99	Aktien
103	Nyckeltal och bilagor
105	Definitioner och ordlista
107	Övrig Information

Året i sammandrag

Under 2019 vände den starka konjunkturen från 2018 nedåt och försäljningen sjönk under andra halvåret och slutade för helåret med en valutajusterad nedgång om -5 procent mot 2018. Under fjärde kvartalet, som var årets svagaste kvartal, påverkades resultatet negativt främst på grund av en kraftigt vikande efterfrågan i både Nordamerika och Europa. Eftermarknaden stod dock emot och balanserade i viss mån intäktsbortfallet. Fokus under året har varit att effektivisera internt och Haldex har genomfört en rad effektiviseringsåtgärder, som trots en nedgång på marknaden ledde till att den justerade rörelsemarginalen förbättrades. Under året annonserades dessutom två stora produktionsnedläggningar vars besparingar om cirka 75 MSEK per år får full effekt 2021. Omstruktureringen medförde engångskostnader på 162 MSEK under året. Kassaflödet 2019 var negativt vilket huvudsakligen förklaras av investeringsaktiviteter i såväl produktutveckling som produktionsutrustning.

Verksamhet

Haldex erbjuder egenutvecklade och innovativa lösningar till den globala fordonsindustrin, med fokus på bromsprodukter samt bromskomponenter till tunga lastbilar, släpvagnar och bussar. Haldex AB (publ) är moderbolag i Haldexkoncernen. Med "Haldex" avses fortsättningsvis Haldexkoncernen, som består av Haldex AB (publ) och dess dotterbolag.

Omsättning

Omsättningen för helåret uppgick till 5 151 (5 119) MSEK, en ökning med 1 procent jämfört med föregående år. Justerat för valuta minskade omsättningen med 5 procent.

Den valutajusterade försäljningen i Nordamerika ökade med 1 procent jämfört med föregående år medan den i Europa minskade med 8 procent. Även omsättningen i Asien minskade och sjönk med 20 procent, vilket främst förklaras av ovanligt hög försäljning 2018 till följd av ny lagstiftning, med krav på automatiska bromshävarmar på nyttillverkade tunga fordon, som implementerades 2018. I Sydamerika ökade försäljningen med 23 procent jämfört med föregående år och fortsatte därmed den positiva trenden från 2018.

Haldex verkar på marknaden via de tre kundkategorierna Truck, Trailer och Eftermarknad. Omsättningen inom kundkategorin Truck uppgick till 1 252 (1 295) MSEK under helåret, vilket valutajusterat är en minskning med 9 procent jämfört med föregående år. Minskningen härstammar framförallt från Asien där Indien hade en svag försäljningsutveckling under 2019, samt Kina som återgick till en mer normal försäljningsnivå jämfört med föregående år.

Omsättningen inom kundkategorin Trailer uppgick till 1 502 (1 593) MSEK under helåret, vilket valutajusterat är en minskning med 9 procent jämfört med föregående år. Den minskade försäljningen förklaras främst av minskad trailerefterfrågan i Europa.

Omsättningen inom kundkategorin Eftermarknaden uppgick till 2 397 (2 231) MSEK under helåret, vilket valutajusterat motsvarar en ökning med 1 procent. Försäljningen mot eftermarknaden är mindre konjunkturskänslig än affärsområdena Truck och Trailer och stod för 47 procent av den totala omsättningen 2019.

Omsättningen inom produktlinjen Foundation Brake uppgick till 2 966 (3 008) MSEK under 2019, vilket valutajusterat är en minskning med 6 procent jämfört med motsvarande period föregående år. Omsättningen inom produktlinjen Air Controls uppgick till 2 185 (2 111) MSEK under 2019, vilket valutajusterat är en minskning med 2 procent jämfört med föregående år. Foundation Brake representerade 58 procent av den totala omsättningen och Air Controls 42 procent.

Resultat

Det justerade rörelseresultatet dvs rapporterat resultat exklusive engångsposter uppgick till 317 (305) MSEK för helåret. Det motsvarar en justerad rörelsemarginal på 6,1 (6,0) procent.

Helårets rörelseresultat påverkades positivt av produktmixen då affärsområdet Eftermarknad är det affärsområde som utvecklats mest positivt och där Haldex har högre marginaler än inom affärsområdena Truck och Trailer. Haldex har under året genomfört prisökningar, framförallt på eftermarknaden för att kompensera för ökade råvarukostnader och tullavgifter. Trots detta har ökade råvarukostnader och tullavgifter haft negativ påverkan på årets rörelseresultat. För andra halvåret hade dock materialpriserna en positiv effekt jämfört med 2018. Under 2019 arbetade Haldex intensivt med att effektivisera verksamheten och genomförde stora kostnadsbesparingar vilka fick genomslag mot slutet av året men däremot inte fullt ut reflekterades i helårsresultatet 2019.

De satsningar som Haldex gör på produktutveckling leder till högre utgifter som inte fullt ut belastar resultatet då de betraktas som investeringar för framtida produktlanseringar och därmed aktiveras som immateriella tillgångar.

Under 2019 har 212 (50) MSEK belastat rörelseresultatet i form av engångsposter. Merparten av engångsposterna härrör från beslutet att effektivisera produktionsverksamheten i Haldex och därigenom stänga ner två fabriker, Blue Springs i USA samt Heidelberg i Tyskland. Övriga engångskostnader är kopplade till omorganisationer samt legala kostnader.

Rörelseresultatet påverkades positivt med 10 MSEK av avyttringen av Rotary Connectors som är en liten produktgrupp som Haldex beslutat att inte längre ha i sitt sortiment.

Utvecklingskostnaderna kopplade till det elektromekaniska bromssystemet som utvecklas tillsammans med Zheijang VIE, i ett joint-venture i Kina, ökade och uppgick till 21 (5) MSEK.

Resultat före skatt uppgick till 61 (219) MSEK för helåret.

Resultat efter skatt uppgick till 5 (153) MSEK för helåret, motsvarande ett resultat per aktie på 0,12 (3,46) SEK.

Valutakursförändringar inklusive resultat av valutasäkringar och valutaomräkningseffekter hade en positiv effekt på koncernens rörelseresultat exklusive engångseffekter med 24 (39) MSEK för 2019. Valuta-effekten i finansnettot uppgick till -2 (-17) MSEK.

Effektivisering av produktionen

Under oktober 2019 kommunicerade Haldex effektivisering av produktionen av bromshävarmar, EBS och luftfjädringsprodukter.

Produktionen av bromshävarmar för den nordamerikanska marknaden i Blue Springs, USA, kommer att flyttas till Haldex fabrik i Monterrey, Mexiko. Flytten, som beräknas ha slutförts under fjärde kvartalet 2020, uppskattas ge besparingar i storleksordningen 25 MSEK per år efter dess genomförande. Totalt berörs cirka 150 anställda i Blue Springs av flytten.

Produktionen av EBS och luftfjädringsprodukter i Heidelberg, Tyskland, ska flyttas till Haldex fabrik i Ungern. Flytten beräknas vara genomförd under första halvåret 2020 och förväntas ge positiva kostnadseffekter under andra halvåret 2020 och fulla kostnadseffekter från 2021. Kostnadsbesparingarna beräknas totalt uppgå till cirka 75 MSEK per år, när förändringen är genomförd. Totalt berörs cirka 100 anställda i Heidelberg av flytten.

Affärer och partnerskap

Under 2019 har Haldex lyckats säkerställa ett antal affärer både avseende strategiska samarbeten och större volymaffärer. Viktigast under året var att Haldex under tredje kvartalet slutförde utvecklingsfasen av skivbromsen ModulT i samarbete med Daimler och att projektet därefter gick in i serieproduktion för Mercedes-Benz Unimog. Haldex har under projektet anpassat ModulT till Unimogs specialfordon.

Under fjärde kvartalet förnyade Haldex avtalen som exklusiv underleverantör av automatiska bromshävarmar med två stora lastbilstillverkare. Kontraktet löper till utgången av 2023. Avtalet har ett uppskattat affärsvärde på 260 MSEK.

Utveckling av ny teknik

Arbetet med utvecklingen av ny teknik har utvecklats positivt under året och Haldex har bland annat slutit ett konceptutvecklingsavtal inklusive tillhörande ramavtal med en av världens ledande lastbilstillverkare för utveckling av bromssystem anpassade för självkörande och elektriska fordon.

Även arbetet med utvecklingen av det elektromekaniska bromssystemet har fortsatt med gott resultat i Haldex joint-venture med Zheijang VIE i Kina. Haldex VIE har slutit avtal med flera olika kinesiska busstillverkare avseende testinstallation av elektromekaniska bromssystem på deras fordon.

Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 328 (274) MSEK för helåret. Kassaflödet från den löpande verksamheten påverkades positivt med 76 MSEK under året av den nya redovisningsstandarden IFRS16. Justerat för IFRS16 är kassaflödet 252 MSEK. Försämringen beror i huvudsak på en ökad rörelsekapitalbindning som i huvudsak bestod av mindre leverantörsskulder än vid utgången av 2018. Kassaflödet från den löpande verksamheten var under fjärde kvartalet 2019 bra vilket beror på att rörelsekapital frigörs i form av främst minskade kundfordringar.

Investeringarna, inklusive aktiverade utvecklingskostnader, uppgick till 381 (381) MSEK och kassaflödet efter investeringar uppgick till -53 (-107) MSEK. Justerat för IFRS16 var kassaflödet efter investeringar -129 MSEK. Det totala kassaflödet uppgick till 6 (104) MSEK för helåret.

Finansiell ställning

Per 31 december 2019 uppgick koncernens nettoskuld till 1438 (732) MSEK, justerat för IFRS16 var nettoskulden 1 015 MSEK, motsvarande en nettoskuldökning med 283 MSEK jämfört med föregående år. Förändringen berodde främst på en ökning av pensionsskulden med

107 MSEK orsakat av omräkningar på grund av lägre ränteläge. Vidare består ökningen av nettoskulden av fortsatt hög investeringstakt i produktutveckling och av investeringar i fysiska anläggningstillgångar.

Finansiella poster uppgick till -44 (-36) MSEK under året varav räntenettot utgjorde -23 (-15) MSEK. Eget kapital uppgick till 1 537 (1 611) MSEK, vilket resulterade i en soliditet på 35 (44) procent.

Lånefinansieringen för Haldex utgörs primärt av en syndikerad kreditfacilitet på 90 MEUR, som förfaller 2021. Vid årets slut hade 45 MEUR av faciliteten utnyttjats. Därtill finns ett kortfristigt lån på 270 MSEK som ersatte den obligation som löpte ut den 20 januari 2020.

Säsongseffekter

Haldex saknar signifikanta säsongsvariationer. Försäljningen påverkas däremot av kundernas produktionsscheman, vilket innebär lägre försäljning under semesterperioder och när kunderna håller stängt på grund av helgdagar som till exempel under årsskiftet.

Medarbetare

Antalet medarbetare vid årets slut uppgick till 2 172 (2 309) personer, vilket är 137 personer färre än vid utgången av 2018. De största personalneddragningarna ägde rum i länder med produktionsenheter som Ungern, USA, Kina och Mexiko. Personalkökningar har skett inom produktutveckling i Personalkökningar har skett inom produktutveckling i Kina, England och Sverige.

Haldexaktien

Haldex aktie är noterad på Nasdaq Stockholm. Aktiekapitalet uppgår till 221 MSEK fördelat på 44 215 970 aktier, där varje enskild aktie har ett kvotvärde om 5 SEK. Det förekommer endast ett aktieslag i Haldex och samtliga aktier representerar en röst. Den enskilt största aktieägarens innehav per 31 december 2019 uppgick till 10,2 procent och innehåller av Knorr-Bremse, en global broms- och fordonsstyrningstillverkare inom tåg och fordonsindustrin, tillika Haldex största konkurrent. Knorr-Bremse gick in som ägare i Haldex i samband med det offentliga uppköpserbjudande som bolaget lämnade 2016. Per 31 december 2019 ägde Haldex 11 705 egna aktier. Inga köp eller försäljningar av egna aktier har skett under räkenskapsåret. För mer information hänvisas till Aktieavsnittet på sid 99–100.

Hållbarhetsrapport

Haldex hållbarhetsvision är att bidra till samhället genom att, med sina produkters prestanda och optimering av resurser, förbättra fordonens säkerhet och effektivitet. Fyra områden har identifierats som centrala för att göra verklig skillnad – Säkra, Etiska, Gröna och Mänskliga Haldex.

Hållbarhet genomsyrar verksamheten och koncernens hållbarhetsarbete kommenteras och beskrivs på flera ställen i årsredovisningen. Haldex hållbarhetsrapport utgörs formellt av beskrivning av det säkra, etiska, gröna och mänskliga Haldex sid 22–33 samt hållbarhetsrisker på sida 50, men innehåller relaterat till hållbarhet återfinns även i VD-ordet sid 8–9, marknadstrender sid 10–11, strategier sid 12–15 samt i teknikutveckling sid 16–19.

Riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare

Ersättningar till ledande befattningshavare hanteras främst av styrelsens ersättningsutskott. Under 2019 bestod ersättningen förutom fast lön enbart av en kortsiktig rörlig resultatbaserad ersättning. Mer information om ersättning till ledande befattningshavare finns i not 9 och 10 på sid 64–65.

Moderbolaget

Haldex AB (publ), organisationsnummer 556010-1155, är ett registrerat aktiebolag med säte i Landskrona, Sverige. Haldex AB är noterat på Nasdaq Stockholm, Mid Cap och är moderbolag i Haldexkoncernen. I moderbolagets verksamhet ingår huvudkontorsfunktioner, inklusive den centrala ekonomifunktionen. Nettoomsättningen för moderbolaget uppgick till 125 (96) MSEK för helåret och resultatet efter skatt till 50 (-43) MSEK.

Förändringar i ledningsgruppen, med mera

Under 2019 har ett antal förändringar i Haldex ledningsgrupp skett. I juni 2019 utsåg styrelsen Helene Svahn till ny verkställande direktör. Helene Svahn var vid tillfället för utnämmandet styrelseledamot i Haldex, en post som hon behållit även efter utnämmandet till verkställande direktör. Som Haldex offentliggjorde i september 2019 lämnade Haldex in en polisanmälan med anledning av att Haldex upptäckt att bolagets tidigare verkställande direktör under sin anställning laddat ned stora mängder digital information, inklusive företagshemligheter, från Haldex server och att konfidentiell information därefter röjts externt. Åklagarmyndigheten fattade i november 2019 beslut att inleda förundersökning i ärendet vilken fortfarande pågår, se vidare Haldex hållbarhetsrapport. Därtill har organisationen för marknad och kvalitet förändrats under året vilket fått till följd att Richard Illingworth, Fredrik Fogelklou, Catharina Paulcén och Andreas Richter lämnat ledningsgruppen. Utöver detta har vice VD och EVP Operations & Supply Chain Staffan Olsson sagt upp sig, rekryteringsprocessen av en ersättare är i slutfasen. Under året har följande personer tillkommit i ledningsgruppen: Therese Jönsson, EVP Legal, samt Daniel Gustafsson, EVP Business Development and M&A. I januari 2020 tillträdde Stephan Kulle som ny EVP EMEA och ersatte därmed Göran Jarl i ledningsgruppen. Göran Jarl har tillträtt en ny tjänst inom Haldex EMEA-organisation.

Läs mer om koncernledningen på <http://corporate.haldex.com/sv/omhaldex/organisation>.

Framtida trender

Utöver antalet nyttillverkade fordon påverkas Haldex marknad även av krav från kunder och lagstiftare. Teknikutvecklingen mot elektrifierade och självkörande fordon har accelererats. Andra exempel på tekniktrender är ökat fokus på säkerhet och miljömedvetenhet, i kombination med den allt större betydelsen av fordonsdynamik och lättare fordon för att minska bränsleförbrukningen. Tekniskiftet från trumbroms till skivbroms i Nordamerika samt lagstiftning i Kina för automatiska bromshävarmar på nyttillverkade fordon kommer att fortsätta påverka Haldex verksamhet positivt. På marknaden utanför Europa och Nordamerika märks en tydlig trend mot att kunderna i större utsträckning efterfrågar lösningar på en mer avancerad teknisk nivå. Detta gäller särskilt på stora marknader som Indien och Kina.

Långsiktigt rörelsemarginalmål om 10 procent

Parallellt med investeringar i framtida teknik har en analys av verksamheten genomförts för att verifiera att det långsiktiga justerade rörelsemarginalmålet om 10 procent kan uppnås. En stabil och lönsam kärnverksamhet som levererar hög kvalitet är avgörande för vår förmåga att investera i ny teknik. Verksamheten kommer effektiviseras och optimeras med målsättningen att nå en justerad rörelsemarginal om 10 procent år 2022, exklusive satsningar på ny teknik.

Utsikter för 2020

De officiella produktionsprognoserna ger inblick i hur marknaden förväntas utvecklas. Haldex har dock inte jämn fördelning av intäkterna mellan affärsområdena Truck och Trailer samt delar inte nödvändigtvis

prognosmakarnas bild av framtiden. Haldex ger därför sin egen sammanvägda bild av hur bolaget ser på utvecklingen på respektive marknad.

Nordamerika förväntas försvagas under 2020 där framförallt efterfrågan på lastbilar (tillhörande affärsområdet Truck) förväntas sjunka kraftigt. Även trailersegmentet (tillhörande affärsområdet Trailer) förväntas minska om än inte lika kraftigt. Eftermarknaden förväntas dock fortsätta på samma nivå som 2019.

Europa bedöms som stabilare än Nordamerika. För Haldex del är det trailersegmentet som är det viktigaste då merparten av försäljningen sker i affärsområdet Trailer. Försäljningen inom trailersegmentet minskade redan 2019 och bedöms fortsätta nedåt under första halvåret 2020 för att därefter vända uppåt igen och sluta på en nivå något under utfallet 2019. Även i Europa förväntas eftermarknaden att utvecklas i linje med 2019.

Kina bedöms få ytterligare något försvagad marknad under 2020. Haldex kan delvis stå emot nedgången i och med att automatiska bromshävarmar numera är lagstadgade på tunga fordon. Haldex räknar dessutom med att efterlevnadsgraden av lagstiftningen kommer att öka under 2020.

Indien bedöms få ytterligare ett svagt år med minskade produktionsnivåer, om än inte lika svagt som 2019.

Haldex har dock en fortsatt optimistisk syn på Brasiliens marknads-tillväxt under 2020.

Efter balansdagen har Covid-19-utbrottet i världen lett till stor osäkerhet kring hur världsekonomin kommer att utvecklas vilket i sin tur kommer att påverka Haldex. För mer information kring detta hänvisas till not 36 Händelser efter balansdagen på sidan 75.

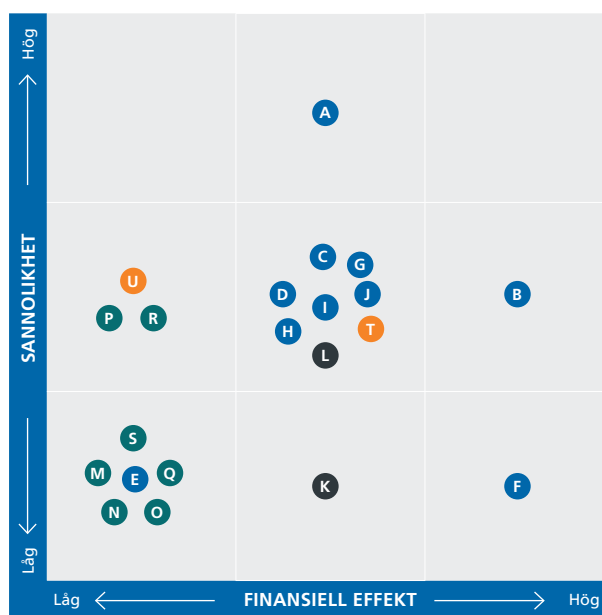
Viktiga händelser

Januari	- Andreas Larsson tillträder som ny CFO i Haldex. - Haldex väljs ut av FN för att medverka i en film om företag som jobbar på ett bra sätt med hållbarhet.
Februari	Haldex initierar program för att nå en rörelsemarginal om 10 procent under 2022.
Mars	Haldex får utmärkelse av Hino Motors, en ledande lastbilstillverkare i Kina, som utmärkt leverantör med utmärkt kvalitet.
April	Haldex utses till Sveriges nionde mest attraktiva arbetsgivare av Randstad.
Maj	Bernd Gottschalk, Markus Gustafsson och Mikael Thunved väljs in i styrelsen.
Juni	Styrelsen utser Helene Svahn till ny verkställande direktör i Haldex.
Juli	Haldex Blue Springs mottar utmärkelse för bästa kvalitetsleverantör till Paccar i Nordamerika.
September	- ZF avyttrar sitt innehav i Haldex, motsvarande 20,1 procent av aktierna och rösterna. - Haldex startar serieproduktion av skivbromsar för Mercedes-Benz Unimog. - Daniel Gustafsson tillträder som ny EVP Business Development and M&A.
Oktober	- Haldex informerar om effektiviseringar i produktionen, innebärande nedläggning av fabriker i Blue Springs, USA samt i Heidelberg, Tyskland under 2020. Produktionen vid dessa fabriker flyttas istället till Mexiko respektive Ungern. - Haldex förlänger konceptutvecklingsavtal med en av världens största lastbilstillverkare avseende produkter för framtida självkörande fordon såväl som inom nuvarande områden för broms- och luftfjädring.
December	- Walter Frankiewicz EVP North America väljs in i styrelsen för den amerikanska branschorganisationen HDMA, Heavy Duty Manufacturers Association. - Therese Jönsson tillträder som ny EVP Legal.

Risker och riskhantering

Osäkerhet om framtida händelser är ett naturligt inslag i all affärsverksamhet. Förmågan att identifiera, utvärdera, hantera och följa upp risker spelar en central roll i styrningen av Haldex. Målsättningen är att implementera koncernens strategi med en genomtänkt och välbalanserad risknivå.

Operativa risker	Hållbarhetsrelaterade risker
A Konjunktur	M Hälsa och säkerhet
B Konkurrens	N Miljö
C Kunder	O Arbetsförhållanden
D Leverantörer	P Leverantörsförhållanden
E Produktion	Q Kundernas verksamhet
F Kvalitet	R Efterlevnad av handelsregler
G Råvaror	S Oetiskt beteende
H Produktutveckling	
I Information och IT	
J Medarbetare	
Legala risker	Finansiella risker
K Lagstiftning	T Valuta
L Immateriella rättigheter och patent	U Kreditrisk



Känslighetsanalys

Haldex resultat påverkas av flera faktorer. I nedanstående tabell redovisas de uppskattade effekterna på rörelseresultatet (MSEK) vid förändring i utvalda variabler samt känsligheten för förändringar i dessa variabler.

Riskslag	Förändring (+/-)	Påverkan +/- i MSEK 2019	Påverkan +/- i MSEK 2018	Känslighet
Prisjustering	5 %	250	250	Hög
Försäljningsvolym	5 %	63	63	Medel
Råvarupriser	5 %	145	145	Hög
EUR-kurs	10 %	12	31	Låg

OPERATIVA RISKER

Risk

Policy/Åtgärd

Konjunktur

Efterfrågan på Haldex produkter beror på efterfrågan på transporter, som i sin tur styrs av globala handelstrender, behov av infrastruktur, ökad medvetenhet om trafiksäkerhet, miljö- och säkerhetslagstiftning samt ekonomisk tillväxt. Fordonsindustrin följer vanligtvis ett cykliskt mönster.

Konjunktorens påverkan reduceras genom att Haldex verkar på ett antal geografiska marknader som vanligtvis inte utvecklas likvärdigt. Dessutom balanseras efterfrågan till viss del genom att Haldex verkar både på OEM-marknaden (kundkategorierna Truck och Trailer) samt på eftermarknaden. Under högkonjunktur ökar vanligtvis försäljningen inom Truck och Trailer. Under lågkonjunktur behåller ägaren fordonet längre och efterfrågan på reservdelar på eftermarknaden ökar. Haldex följer den officiella produktionsstatistiken noga för att tidigt upptäcka svängningar i efterfrågan och därmed kunna anpassa produktionsvolymerna.

MSEK	2017	2018	2019
Truck	1 029	1 295	1 252
Trailer	1 400	1 593	1 502
AM	2 033	2 231	2 397
Summa	4 462	5 119	5 151

%	2017	2018	2019
Truck	23 %	25 %	24 %
Trailer	31 %	31 %	29 %
AM	46 %	44 %	47 %
Summa	100 %	100 %	100 %

Konkurrens

Fordonsmarknaden är hårt konkurrensutsatt med pressade marginaler. Haldex har betydligt lägre omsättning än de två största aktörerna på marknaden.

Ägarsituationen som innebär att en av Haldex huvudkonkurrenter äger 10,2 procent av aktierna i Haldex utgör ett hinder för Haldex affärsmöjligheter.

Det finns vissa stordriftsfördelar inom den bransch som Haldex verkar. Ett stort företag kan till exempel få bättre villkor vid inköp av reservdelar och komponenter, och på så sätt öka sin konkurrenskraft. Prispress är en naturlig dynamik på en konkurrensutsatt marknad. Haldex strävar hela tiden efter att sänka kostnaderna och öka värdet på sitt kunderbjudande. Å andra sidan har ett mindre företag större möjligheter till snabba beslutsvägar, högre flexibilitet mot kunden och mindre byråkrati. Det har blivit uppenbart att fordonstillverkarna inte är nöjda med den kraftigt konsoliderade leverantörsbasen, vilket leder till färre alternativ och minskad förhandlingskraft. Många av dem har uttryckt att det finns behov av en tredje global aktör inom bromssystem. Många fordonstillverkare tvekar dock att göra affärer med Haldex på grund av ägarstrukturen där en av huvudkonkurrenterna äger 10,2 procent i Haldex. Potentiella affärspartner har uttryckligen ifrågasatt om Haldex verkligen är en oberoende tredje aktör på marknaden. Haldex har försökt minska risken genom att skicka in ett klagomål avseende konkurrensbegränsande samverkan till Europeiska kommissionen, vilket meddelades i februari 2020.

Kunder

Det finns få stora tillverkare av lastbilar och släpvagnar och samtliga är kunder till Haldex.

Trots stora företag i kundportföljen är det ingen kund som står för mer än 10 procent av omsättningen. Haldex 20 största kunder står för 44 procent av omsättningen. En förlust av en kund eller en förlust eller försening av ett stort kontrakt har begränsad inverkan på Haldex som helhet, men kan dock ha en stor inverkan på en enskild enhet och/eller produktlinje.

Leverantörer

Haldex är beroende av ett stort antal leverantörer. Ett bortfall av en viktig leverantör kan förorsaka kostnader och problem i tillverkningen. Leverantörer kan också orsaka problem om de inte lever upp till gällande lagar eller på annat sätt uppvisar ett oetiskt beteende.

För att reducera risken utvärderas varje leverantör noga och de största leverantörerna besöks innan avtal tecknas. För utvalda komponenter används fler än en leverantör. Haldex utvärderar kontinuerligt alla viktiga leverantörer för att säkerställa att de lever upp till de krav som ställs. Uteblivna eller försenade leveranser orsakar problem i produktionen. Denna risk reduceras genom att balansera leveranstid mot kostnad för att lagrha hålla komponenter och där det är ekonomiskt försvarbart köps komponenter samt råvaror in från samma geografiska region som produktionsanläggningen finns i. Haldex har cirka 850 leverantörer i hela världen.

Risk	Policy/Åtgärd
------	---------------

Produktion

I Haldex produktions- och renoveringsanläggningar kan bränder, maskinhaverier och andra typer av skadehändelser skada anläggningen och personerna som arbetar där och därmed orsaka leveransproblem.

Eftersom Haldex har produktion vid flera anläggningar för flertalet produkter av samma produktlinje, kan konsekvenserna av ett avbrott minskas genom att styra produktion till andra anläggningar. Försäkringsmäklaren bedömer varje anläggning minst vartannat år vad gäller brandförebyggande åtgärder. Varje anläggning har en beredskapsplan som uppdateras regelbundet.

Kvalitet

Haldex får ta emot reklamationer i de fall koncernens produkter inte fungerar som avsett. I sådana fall är koncernen skyldig att åtgärda eller ersätta de defekta produkterna.

Produktåterkallelser avser de fall då en hel produktionsserie eller en stor del av den måste återkallas från kunderna för åtgärdande av brister. Detta händer av och till i fordonsindustrin. Koncernen har ingen försäkring som täcker fullständiga återkallelser, endast åtkomst- och återställningsförsäkring. Bedömningen är att kostnaden för en sådan försäkring inte står i proportion till den risk som försäkringen täcker. Koncernen bedömer löpande sin risk-exponering avseende produkt-, kund- och garantiåtaganden och bedömer löpande ärenden och behov av avsättningar för utflöde av resurser baserat på bästa uppskattningar och bedömningar. Varje inkommet ärende klassas i någon av de tre kategorierna: mindre fall, medelstora fall och produktåterkallelse.

Total garantikostnad för 2019 uppgick till 37 (83) MSEK, vilket motsvarar 0,7 (1,6) procent av omsättningen. Av total garantikostnad redovisades 0 (54) MSEK som engångskostnad.

Om en produkt orsakar skada på en person eller egendom kan koncernen bli ersättningsskyldig. Haldex är försäkrat mot sådant produktansvar. Under det senaste decenniet har det inte förekommit några produktansvarsskador av väsentlig art.

Haldex strävar efter att minimera riskerna i fråga om klagomål, produktåterkallanden och produktansvar genom omfattande långvariga tester under utvecklingsprocessen samt genom kvalitetskontroller och kontroller i produktionsprocessen.

Råvaror

Koncernen är beroende av ett antal råvaror och halvfabrikat.

Haldex har definierat sin exponering mot råvaror både i termer av koncernens egna inköp av råvaror och av Haldex underleverantörers inköp av råvaror. Exponeringen är störst mot olika slags metaller.

Årliga inköp	MSEK
Stål	700
Aluminum	160

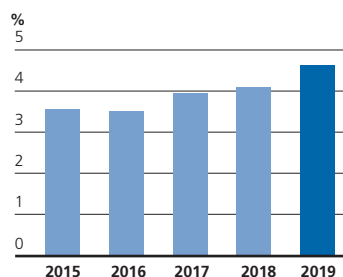
För att begränsa risken för en negativ effekt på resultatet innefattar vissa kontrakt prisklausuler avseende råvaror. I de fall där prisklausuler inte ingår omförhandlar Haldex avtalen om prisutvecklingen för råvaror väsentligt förändras. I hög grad begränsas de kortfristiga effekterna av prisökningar på råvaror av att prisavtalen med Haldex råvaruleverantörer har en genomsnittlig löptid på sex månader.

Produktutveckling

Krav från användare och lagstiftare på ökad säkerhet och förbättrad miljö- och fordonsdynamik leder till nya krav och önskemål gällande de produkter som Haldex erbjuder. Därför är det viktigt att löpande utveckla nya produkter eller förbättra befintliga produkter som tillgodoser denna efterfrågan, så att bolaget inte förlorar marknadsandelar till konkurrenter.

En viktig del av Haldex strategi inbegriper utvecklingen av nya produkter inom de områden som koncernen ser som viktiga för fortsatt tillväxt och/eller för att behålla marknadsandelar. Haldex investerar årligen en ansevärd summa i forskning och utveckling, vilket bedöms ge en bra möjlighet att följa med i utvecklingen, och inom vissa områden även leda den.

INVESTERINGAR I FOU



Vid utveckling av nya produkter finns det alltid en risk att en produktansättning av någon anledning misslyckas. Eftersom koncernen aktiverar utgifter för större utvecklingsprogram skulle en misslyckad lansering kunna ge upphov till behov av nedskrivning.

Koncernens totala kostnader för produktutveckling (exkl. avskrivningar) uppgick 2019 till 240 (212) MSEK samt aktiverade utvecklingskostnader till 107 (68) MSEK per 31 december 2019.

Risk	Policy/Åtgärd
------	---------------

Information och IT

Effektiv informationshantering som innebär att verksamheten kan dela och bearbeta information, såväl inom företaget som med kunder och leverantörer, är viktigt. De huvudsakliga riskerna är:

- Avbrott i kritiska informationssystem.
- Känslig information avslöjas för obehörig.
- Strategisk eller känslig information förändras eller förvanskas.

Haldex har en central enhet för global styrning av IT/IS som ansvarar för informationssäkerhet och stabilitet i systemen. Haldex arbetar för närvarande med att uppgradera befintliga ERP-system med syfte att förbättra tjänstenivåer, förbättra rapporteringsmöjligheterna från systemen, säkra driftstid samt generellt öka informations-säkerheten i och mellan systemen, vilket temporärt ökar risken för avbrott på en enhet när det nya systemet driftsätts på den enheten. Den geografiska utbredningen av koncernen möjliggör en riskspridning där ett eventuellt avbrott får begränsad effekt. För att ytterligare säkerställa tillgång till och stabilitet i infrastrukturen har Haldex initierat ett projekt avseende utlokalisering av servrar till en professionell tjänsteleverantör.

Medarbetare

Att attrahera kompetent personal samt behålla nyckelpersoner har stor betydelse för Haldex fortsatta framgång.

För att skapa gynnsamma förutsättningar för att attrahera och behålla personal fokuseras Haldex HR-arbete på tre områden: kunskapsutveckling, ledarskap och företagskultur. Under de senaste åren har Haldex stärkt upp arbetet med ledarskapsutveckling som ett led i arbetet att vara en attraktiv arbetsgivare. Möjlighet att arbeta inom olika geografiska regioner, ett strukturerat program för vidareutveckling samt flexibla och konkurrenskraftiga ersättningsmodeller bidrar till att medarbetare kan rekryteras och behållas. Utvecklare av programvara är den medarbetarkategori som är svårast att rekrytera.

Med de nyligen kommunicerade organisationsförändringarna (stängning av fabriker, omstruktureringar och kostnadsbesparingsinitiativ) har risken när det gäller att behålla och rekrytera medarbetare ökat i takt med att osäkerheten när det gäller bolagets framtida organisation ökat. Dock bör de förstärkningar i ledningsgruppen som gjordes under 2019 minska risken på lång sikt.

LEGALA RISKER

Lagstiftning

Haldex globala verksamhet medför att Haldex omfattas av många lagar, förordningar, regler, avtal och riktlinjer, inklusive de som rör miljö, hälsa och säkerhet, handelsrestriktioner, konkurrensbegränsningar samt valutaregleringar.

Med tyngdpunkt på aktiviteter som bedrivs på lokal eller regional nivå följer Haldex löpande de regler och bestämmelser som finns på respektive marknad. Koncernen arbetar för att anpassa sina produkter och sin verksamhet till identifierade framtida förändringar.

Förändringar i regelverk kan påverka koncernens verksamhet, både positivt och negativt. Ett exempel på regulatorisk förändring med en positiv effekt på Haldex verksamhet är övergången till elektromekaniska bromsar. En skärpt miljölagstiftning kan exempelvis leda till ökad efterfrågan på en viss produkt, men kan också ställa krav på nyutveckling av funktioner som produkten inte har. De pågående diskussionerna om internationella handelsavtal övervakas noggrant för att bedöma hur de kommer att påverka Haldex.

Immateriella rättigheter och patent

Haldex äger rätt att använda patent och varumärken för de produkter företaget tillverkar och säljer. Dessa har upparbetats under lång tid och är värdefulla för koncernen.

Haldex följer omsorgsfullt och löpande upp statusen för patent och skyddar sina egna patenterade innovationer i största möjliga utsträckning. Haldex följer även konkurrenternas verksamhet noga för att undvika att göra intrång i gällande patent som innehas av annan part. Risken för olicensierade kopior av Haldex produkter har ökat på senare år, särskilt på de asiatiska marknaderna.

HÅLLBARHETSRELATERADE RISKER

Hälsa och säkerhet

I Haldex anläggningar kan olyckor och låg säkerhet leda till skador eller dödsfall. Hälsorisker inkluderar även psykisk ohälsa, t.ex. på grund av trakasserier, höga stressnivåer och dålig arbetsmiljö.

Den fysiska säkerheten för personalen är ett högprioriterat område och systematiskt arbete för att förebygga olyckor genomförs dagligen, framför allt i Haldex produktionsenheter där riskerna är som högst.

Sedan ett antal år tillbaka har Haldex intensifierat arbetet kring god arbetsmiljö genom att arbeta med värderingar, beteenden och utbildning i ledarskap.

Miljö

Haldex produktionsenheter konsumerar stora mängder energi, hanterar råvaror och i vissa fall farligt avfall. Felaktig hantering eller ineffektiv hantering utgör en risk för miljön.

Haldex har sedan många år ett omfattande miljöarbete med strikta policyer och föreskrifter. Sedan ett par år tillbaka följs arbetet upp för samtliga produktionsenheter i en så kallad "Green Performance Map" som kartlägger hela processen från de råvaror som kommer in, till hur mycket energi som används och vilket avfall som blir resultatet. Mål för att minska de olika delprocesserna sätts på varje anläggning och mäts både centralt och lokalt. Haldex har investerat i ett flertal nya system för att minska miljöpåverkan och har inte haft några incidenter med utsläpp eller felaktig hantering av farliga ämnen.

Arbetsförhållanden

Med verksamhet i 19 länder som skiljer sig mycket åt i både lagstiftning och attityd vad gäller behandling av personal, finns det en risk att medarbetare diskrimineras och att arbetslagstiftningen inte följs.

Sedan 2015 utbildas samtliga medarbetare löpande i Haldex globala uppförandekod och skriver under att de har förstått och kommer följa koden. För att även säkerställa att medarbetarna förstår innehållet i uppförandekoden korrekt har bolaget nyligen lanserat en e-kurs i uppförandekoden där medarbetarna måste kunna besvara frågor korrekt för att bli godkända. Utbildningen ska genomföras varje år.

Visselblåsarrutiner finns införda så att en medarbetare kan slå larm om oegentligheter upptäcks. Haldex har valt att lägga sin uppförandekod på en mycket högre nivå än vad lagstiftningen i vissa länder kräver.

Leverantörsförhållanden

Haldex har hundratals leverantörer, varav många bedriver verksamhet i länder med lagstiftning som är mindre strikt när det gäller personalens arbetsförhållanden.

Haldex har tagit fram en uppförandekod för leverantörer som de måste skriva under. I dagsläget har inte alla leverantörer skrivit under koden men arbetet fortlöper successivt och leverantörerna är informerade om att det är enbart om de följer koden som de kan leverera till Haldex. Besök görs löpande hos samtliga större leverantörer och till viss del även hos mindre leverantörer. Om missförhållanden misstänks görs alltid ett besök omgående och samarbeten har avslutats även om det bara funnits misstanke om missförhållanden. Haldex uppförandekod håller en högre nivå än lokal lagstiftning i många av de länder där leverantörerna är baserade.

Kundernas verksamhet

Haldex rykte kan påverkas negativt om kunder involverar sig i tveksam verksamhet eller gör affärer i länder som har problem med mänskliga rättigheter.

Haldex kunder är vanligtvis företag med gott rykte som har etablerade policyer och hantering av etiska frågor. Dessutom är kopplingen mellan Haldex och kund inte så synlig att risken för negativ påverkan på Haldex rykte anses hög.

Efterlevnad av handelsregler

Med global verksamhet och hantering av råvaror i produktionen finns det en risk att Haldex bryter mot internationella handelsregler.

Regelverket för internationell handel är komplext och Haldex har därför dedikerad personal som på heltid arbetar med att kontrollera och följa upp så Haldex följer gällande regelverk.

Oetiskt beteende

Med fler än två tusen medarbetare med olika kultur och värderingar finns det risk för att någon av Haldex medarbetare är involverad i oetiskt beteende vad gäller mutor, korruption eller bedrägeri.

Haldex uppförandekod tydliggör att oetiskt beteende inte är acceptabelt. Kontroller genomförs löpande och rutiner är väl etablerade så att attestering av kostnader och utbetalningar, val av leverantörer samt godkännande av anställningar inte kan göras av enskilda individer. Bedrägerier har upptäckts i Haldex, men då i mindre skala, eftersom kontrollfunktionerna har fungerat. Allt oetiskt beteende i form av mutor, korruption eller bedrägeri polisanmäls, utan undantag, enligt Haldex policy.

FINANSIELLA RISKER

Valuta

Haldex exponeras för valutarisker på grund av sin internationella verksamhet. Valutakursförändringar påverkar Haldex resultat- och balansräkning, dels i form av transaktionsrisker och dels i form av omräkningsrisker.

2019 uppgick nettoinflödet av utländsk valuta till cirka 161 (288) MSEK. De valutapar som har störst potentiell resultatpåverkan i flöden är EUR/SEK, USD/CAD samt EUR/GBP. En förändring i valutakursen med 10 procent påverkar uppskattningsvis nettoresultatet framåtriktat enligt nedan för dessa största flöden:

MSEK	31 dec. 2019	31 dec. 2018
EUR/SEK	-/+ 12	-/+ 31
USD/CAD	+/- 7	+/- 11
EUR/GBP	-/+ 6	-/+ 14

Uppgifterna ovan är före beaktande av Haldex valutasäkringar i enlighet med koncernens finanspolicy.

Nettotillgångar (det vill säga eget kapital) i utländska dotterbolag motsvarar investeringar i utländska valutor som ger upphov till en omräkningsdifferens när de räknas om till SEK. Finanspolicyen har en ram för hur den omräkningsexponering som uppkommer ska hanteras för att styra effekten av omräkningsdifferenserna på koncernens kapitalstruktur. Vid utgången av 2019 motsvarade värdet på Haldex nettotillgångar, det vill säga skillnaden mellan sysselsatt kapital och nettoskuldssättning, 1 537 (1 611) MSEK och utgjordes av följande valutor:

MSEK	31 dec. 2019	31 dec. 2018
SEK	493	497
USD	416	365
EUR	25	166
GBP	-77	-40
INR	54	48
CNY	317	301
Övriga	309	275

Känslighetsmässigt skulle värdet av Haldex nettotillgångar i respektive valuta påverka enligt nedan, i de fall SEK försvagas med 5 procentenheter i relation till följande valutor:

MSEK	31 dec. 2019	31 dec. 2018
USD	+/- 21	+/- 18
EUR	+/- 1	+/- 8
GBP	-/+ 4	-/+ 2

Ovanstående är en summering av valutarisker och ger ingen fullständig beskrivning av transaktions och omräkningsrisker. Se not 4 på sid 61 för en mer utförlig beskrivning.

Kreditrisk

Kreditriskerna uppstår när en part inte kan uppfylla sina förpliktelser och därmed orsakar den andra parten en förlust.

Risken för att kunder inte betalar för levererade produkter minimeras genom en noggrann kontroll av nya kunder och en uppföljning av betalningsbeteendet hos befintliga kunder samt kreditförsäkringar enligt finanspolicyen. Haldex kundfordringar uppgick till netto 648 (700) MSEK per 31 december 2019 och redovisas till de belopp som väntas bli betalda. Haldex kundförluster uppgår vanligen till mindre än 0,1 procent av omsättningen.

Samtliga finansiella risker och utförligare beskrivning av dessa samt redogörelse för koncernens användning av finansiella instrument återfinns i not 4 på sid 61.

Koncernens resultaträkning

Belopp i MSEK	Not	2019	2018
Nettoomsättning	5	5 151	5 119
Kostnad för sålda varor	13	-3 812	-3 813
Bruttoresultat		1 339	1 306
Försäljningskostnader	13	-539	-509
Administrativa kostnader	12, 13	-355	-355
Produktutvecklingskostnader	13	-158	-162
Andel av resultat från joint venture		-21	-5
Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader	6, 9	-161	-20
Rörelseresultat	6, 7, 9, 10, 11, 18	105	255
Ränteintäkter	14	14	7
Räntekostnader	14	-56	-22
Övriga finansiella poster	14	-2	-21
Resultat före skatt		61	219
Skatt	15	-56	-66
Årets nettoresultat		5	153
<i>Nettoresultat hänförligt till:</i>			
Moderbolagets aktieägare		1	148
Innehav utan bestämmande inflytande		4	5
Resultat per aktie, SEK (före och efter utspädning)		0,12	3,46
Genomsnittligt antal aktier, tusental		44 204	44 204

Koncernens rapport över totalresultat

Belopp i MSEK	Not	2019	2018
Årets nettoresultat		5	153
Övrigt totalresultat			
<i>Poster som inte ska omklassificeras till resultaträkningen</i>			
Omvärdering av pensionsförpliktelse, efter skatt	15	-47	6
Summa		-47	6
<i>Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen</i>			
Förändring av säkringsreserv, efter skatt	15	-3	4
Omräkning av utländsk valuta		24	73
Summa		21	77
Summa övrigt totalresultat		-26	83
Summa totalresultat		-21	236
<i>Summa totalresultat hänförligt till:</i>			
Moderbolagets aktieägare		-25	231
Innehav utan bestämmande inflytande		4	5

Koncernens balansräkning

Belopp i MSEK	Not	2019	2018
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Goodwill	16	436	419
Övriga immateriella anläggningstillgångar	16	364	245
Nyttjanderättstillgångar	17	412	–
Övriga materiella anläggningstillgångar	17	861	753
Finansiella anläggningstillgångar	19, 22	23	23
Uppskjutna skattefordringar	20	131	145
Summa anläggningstillgångar	23	2 227	1 585
Omsättningstillgångar			
Varulager	26	815	709
Kundfordringar	4, 25	648	700
Övriga kortfristiga fordringar	27	361	368
Derivatinstrument	21, 22, 25	47	22
Likvida medel	28	315	305
Summa omsättningstillgångar	23	2 186	2 104
SUMMA TILLGÅNGAR	5	4 413	3 689
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital		221	221
Kapitaltillskott		491	491
Reserver		64	44
Balanserade vinstmedel		730	827
Hänförligt till moderbolagets aktieägare		1 506	1 583
Hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande		31	28
Summa eget kapital		1 537	1 611
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	18, 25, 29	749	572
Pensioner och liknande förpliktelser	30	562	455
Uppskjutna skatteskulder	20	12	26
Övriga långfristiga skulder		23	19
Summa långfristiga skulder	24	1 346	1 072
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	18, 25	449	10
Leverantörsskulder	25	518	595
Derivatinstrument	21, 22, 25	34	15
Avsättningar	31	204	80
Övriga kortfristiga skulder	32	325	306
Summa kortfristiga skulder	24	1 530	1 006
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		4 413	3 689

Förändringar av koncernens eget kapital

Belopp i MSEK	Koncernens rapport över förändringar av eget kapital						Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
	Aktie-kapital	Kapital-tillskott	Omräk-nings-reserv	Säkrings-och verkligt värdereserv	Övriga balanserade vinstmedel	Summa		
Ingående balans 1 januari 2018	221	491	-32	-1	691	1 370	25	1 395
Årets nettoresultat					148	148	5	153
Övrigt totalresultat								
Omräkning av utländsk valuta			73			73	0	73
Omvärdering av pensionsförpliktelse, efter skatt					6	6		6
Förändring av säkringsreserv, efter skatt				4		4		4
Summa övrigt totalresultat	0	0	73	4	6	83	0	83
Summa totalresultat	0	0	73	4	154	231	5	236
Transaktioner med aktieägare								
Kontantutdelning					-24	-24	-2	-26
Värde på anställdas tjänster/incitamentsprogram					6	6		6
Summa transaktioner med aktieägare	0	0	0	0	-18	-18	-2	-20
Utgående balans 31 december 2018	221	491	41	3	827	1 583	28	1 611
Ingående balans 1 januari 2019	221	491	41	3	827	1 583	28	1 611
Årets nettoresultat					1	1	4	5
Övrigt totalresultat								
Omräkning av utländsk valuta			23			23	1	24
Omvärdering av pensionsförpliktelse, efter skatt					-47	-47		-47
Förändring av säkringsreserv, efter skatt				-3		-3		-3
Summa övrigt totalresultat	0	0	23	-3	-47	-27	1	-26
Summa totalresultat	0	0	23	-3	-46	-26	5	-21
Transaktioner med aktieägare								
Kontantutdelning					-51	-51	-2	-53
Summa transaktioner med aktieägare	0	0	0	0	-51	-51	-2	-53
Utgående balans 31 december 2019	221	491	64	0	730	1 506	31	1 537

Koncernens kassaflödesanalys

Belopp i MSEK	2019	2018
Kassaflöde från den löpande verksamheten		
Rörelseresultat	105	255
Återföring av icke likviditetspåverkande poster*	427	170
Erlagda räntor	-42	-19
Erlagd skatt	-41	-33
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	449	373
<i>Förändring av rörelsekapital</i>		
Kortfristiga fordringar	77	-105
Varulager	-84	-85
Kortfristiga skulder	-114	91
<i>Förändring av rörelsekapital</i>	<i>-121</i>	<i>-99</i>
Kassaflöde från den löpande verksamheten	328	274
Kassaflöde från investeringsverksamheten		
Investeringar i immateriella tillgångar	-135	-99
Investeringar i materiella tillgångar	-246	-282
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-381	-381
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		
Utdelning till Haldex aktieägare	-51	-24
Utdelning till innehav utan bestämmande inflytande	-2	-2
Aktieswap incitamentsprogram	-	6
Förändring av räntebärande skulder	112	231
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	59	211
Förändring i likvida medel och banktillgodohavanden, exkl. omräkning av utländsk valuta	6	104
Likvida medel, ingående balans	305	194
Omräkning av utländsk valuta på likvida medel	4	7
Likvida medel, utgående balans	315	305
* Återföring av icke likviditetspåverkande poster		
Avskrivningar (2019 inkluderar effekt från IFRS16)	237	136
Andel av resultat från joint venture	21	5
Engångsposter	169	29
Totalt	427	170

I de likvida medlen ingår ett belopp om 237 (222) MSEK som inte är tillgängligt att nyttjas för koncernens räkning utan att erlagga en uttagsskatt.

Noter

Not 1. Allmän information

Haldex AB (moderbolag) och dess dotterbolag utgör Haldexkoncernen. Haldex tillhandahåller egenutvecklade och innovativa broms- och luftfjädringssystem till fordonsindustrin i hela världen. Huvudsakligt fokus ligger på produkter med koppling till fordonsdynamik, säkerhet och

miljö. Haldex AB (publ), org.nr. 556010-1155, är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Landskrona i Sverige. Adressen till huvudkontoret är Haldex AB, Box 507, 261 24 Landskrona. Haldex aktier är noterade på Nasdaq Stockholm, MidCap.

Not 2. Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

Haldex koncernredovisning har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) och IFRIC:s tolkningar såsom de är antagna av EU. Dessutom tillämpas Årsredovisningslagen samt RFR 1 "Kompletterande redovisningsregler för koncerner" från Rådet för finansiell rapportering. I denna not delges de viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när koncernredovisningen har upprättats och principerna har tillämpats konsekvent för presenterade år om inte annat anges.

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor (SEK), vilket även är moderbolagets och koncernens rapporteringsvaluta. Detta innebär att alla belopp i rapporten redovisas i MSEK såvida inte annat är angivet. Tillgångar och skulder redovisas till anskaffningsvärde med undantag för finansiella tillgångar som kan säljas samt vissa finansiella tillgångar och skulder (inklusive derivat), vilka redovisas till verkligt värde. Resultaträkningen följer en funktionsindelning enligt IAS 1, vilket avspeglar den interna rapporteringen och ger en rättvisande bild av koncernens resultat.

Koncernredovisning

Dotterbolag

Koncernredovisningen innefattar moderbolaget och de företag moderbolaget direkt eller indirekt har ett bestämmande inflytande över. Definitionen bestämmande inflytande innefattar en förmåga att direkt eller indirekt styra avkastningspåverkande aktiviteter i ett ägt/delägt företag och vara exponerad för/ha rätt till rörlig avkastning från företaget utifrån sitt engagemang. Den nuvarande definitionen av kontroll och bestämmande inflytande är baserad på IFRS 10, vilken trädde i kraft den 1 januari 2014. Dotterbolag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. Avyttrade företag tas bort från koncernredovisningen från den dag när det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärv av dotterbolag består av verkligt värde på överlätna tillgångar, skulder och de aktier koncernen emitterar. Köpeskillingen innefattar även verkligt värde på alla tillgångar/skulder som är en följd av eventuellt avtalad villkorad köpeskillning. De identifierbara tillgångar och skulder som tas över i ett rörelseförvärv värderas vid första redovisningstillfället till verkligt värde per förvärvstidpunkten. För varje förvärv avgör koncernen om eventuella innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget ska redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel av det förvärvade företagets identifierbara nettotillgångar. Innehav utan bestämmande inflytande redovisas som en separat post i eget kapital.

Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppkommer. Om rörelseförvärv sker i flera steg omvärderas de tidigare ägda egetkapitalandelarna i det förvärvade företaget till dess verkliga värde vid förvärvstidpunkten. Eventuellt uppkommen vinst eller förlust till följd av omvärderingen redovisas i resultaträkningen.

Goodwill värderas initialt som det belopp varmed den totala köpeskillingen och verkligt värde för innehav utan bestämmande inflytande överstiger verkligt värde på identifierbara tillgångar och övertagna skulder. I händelse av att köpeskillingen är lägre än verkligt värde på det förvärvade företagets nettotillgångar, redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen.

Koncerninterna transaktioner, balansposter, intäkter och kostnader på transaktioner mellan koncernföretag elimineras i koncernredovisningen. Vinster och förluster som resulterar från koncerninterna transaktioner och som är redovisade i tillgångar elimineras också. Redovisningsprinciperna för dotterföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

Joint venture

Haldex har ingått i ett kinesiskt joint venture med VIE där parterna äger vardera 50 procent. Detta joint venture redovisas enligt kapitalandelsmetoden, vilket innebär att de initialt redovisas i koncernens balansräkning till anskaffningskostnad. Det redovisade värdet ökas eller minskas därefter för att beakta koncernens andel av resultat efter förvärvstidpunkten. Det gemensamma utvecklingsbolaget har inga intäkter och utvecklingsprojektet har inte framskridit så långt att aktivering av utvecklingskostnader kan motiveras. Under 2017 redovisades resultatet från detta JV i finansnettot men i och med den senaste tidens positiva utveckling av elektromekaniska bromsar i Kina har en omklassificering av verksamheten skett under fjärde kvartalet 2018 så att resultatet redovisas som del av den löpande verksamheten. Värdet på kapitalandelen uppgår vid utgången av 2019 till 0 (0).

Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande

Koncernen behandlar transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande som transaktioner med koncernens aktieägare. I händelse av förvärv från innehav utan bestämmande inflytande redovisas skillnaden mellan erlagd köpeskillning och faktiskt förvärvat andel av redovisat belopp för dotterbolagets nettotillgångar i eget kapital. Vinster eller förluster vid avyttringar till innehav utan bestämmande inflytande redovisas också i eget kapital.

Not 2 forts. Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

Omräkning av utländsk valuta

Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna inom Haldex är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor (SEK), som är koncernens rapporteringsvaluta.

Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta räknas om till funktionell valuta enligt valutakurs per transaktionsdagen. Valutakursvinster och -förluster till följd av dessa transaktioner samt omräkningen av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagskurs redovisas i koncernens resultaträkning. Undantag är då transaktionerna utgör säkringar och uppfyller kraven för säkringsredovisning, varvid vinster och förluster redovisas under övrigt totalresultat efter justering för uppskjuten skatt.

Dotterbolag

Finansiell ställning och resultat för dotterbolag, som har en annan funktionell valuta än koncernens rapporteringsvaluta, räknas om till svenska kronor (SEK) i koncernredovisningen. Detta sker genom att tillgångar och skulder räknas om till balansdagskurs, medan intäkter och kostnader räknas om till genomsnittlig valutakurs under året. Omräkningsdifferenser som uppstår redovisas i separat post under övrigt totalresultat. Valutakursdifferenser på lån och andra valutainstrument som redovisas som säkringar av nettoinvesteringar i utländsk valuta redovisas direkt i omräkningsreserven i övrigt totalresultat.

Segmentredovisning

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren inom koncernen. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. Inom Haldex har denna funktion identifierats som verkställande direktören. För segmentredovisning hänvisas vidare till not 5, sidan 63.

Intäktsredovisning

Koncernen tillämpar IFRS 15 från och med 1 januari 2018. Enligt IFRS 15 redovisas intäkten när kunden får kontroll över varorna eller tjänsterna. Att bestämma tidpunkten för överföring av kontroll, dvs. vid en viss tidpunkt eller över tid, kräver bedömningar. Övergången till IFRS 15 har inte inneburit annat än en mindre omklassificeringseffekt i resultaträkningen. Intäkter från försäljningen av varor och tjänster redovisas när varorna/ tjänsterna levereras enligt leveransvillkoren och kunden därmed har fått kontroll över varorna. Intäkter redovisas till verkligt värde exklusive moms och minskas i tillämpliga fall med beloppet för lämnade rabatter och returnerade varor. Samtliga av koncernens intäkter redovisas vid ett tillfälle och ingen del redovisas över tid.

Skatter

Inkomstskatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, förutom när underliggande transaktion redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I dessa fall redovisas den hänförliga skatteeffekten också i övrigt totalresultat respektive i eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas för det aktuella året, baserat på aktuella skattesatser. Justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder ingår också i denna kategori. Uppskjuten skatt redovisas och beräknas utifrån temporära skillnader mellan koncernmässigt redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Värderingen av uppskjuten skatt bygger på hur tillgångarnas eller skuldernas redovisade värden väntas bli realiserade eller reglerade. En värdering utförs baserat på skattesatser och skattebestämmelser som har beslutats eller anvisats vid årets slut. Uppskjutna skattefordringar avseende underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna användas mot framtida skatt.

Immateriella anläggningstillgångar

Goodwill

Goodwill avser det belopp med vilket anskaffningsvärdet för en tillgång överstiger identifierbara förvärvade nettotillgångars verkliga värde. Goodwill som uppstår i samband med förvärv av ett dotterbolag redovisas som en immateriell tillgång. Goodwillvärdet prövas årligen för att avgöra om eventuell nedskrivning behövs och tillgången redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerad nedskrivning. Eventuell nedskrivning av goodwill återförs inte. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på den goodwill som avser den avyttrade enheten.

Goodwillvärdet prövas på lägsta kassagenererande enhet. För Haldex innebär detta att nedskrivningsprövning utförs för hela koncernen, det vill säga på segmentnivå.

Varumärken, licenser och patent

Varumärken, licenser och patent redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerad avskrivning och eventuell nedskrivning. Varumärken, licenser och patent som förvärvas i rörelseförvärv redovisas till verkligt värde per förvärvstidpunkten. Dessa immateriella tillgångar har en bestämbar nyttjandeperiod över vilken linjär avskrivning görs för att fördela kostnaden i resultaträkningen. Bedömd nyttjandeperiod för licenser och patent uppskattas till 3-15 år och förväntad nyttjandeperiod för varumärken uppskattas till 20 år.

Kundrelationer

Kundrelationer som förvärvats i samband med rörelseförvärv redovisas till verkligt värde per förvärvstidpunkten, och därefter till anskaffningsvärde minus ackumulerad avskrivning och eventuell nedskrivning. Kundrelationer har bestämbara nyttjandeperioder som uppskattas till 11-17 år. Linjär avskrivning tillämpas över kundrelationernas bedömda nyttjandeperioder.

Produktutveckling

Utgifter för forskning och utveckling kostnadsförs löpande när de uppstår. Till den del och från den tidpunkt ett utvecklingsprojekt av ny produkt uppfyller samtliga av följande kriterier, balanseras det framtänkade anskaffningsvärdet som en tillgång i balansräkningen:

- Det är tekniskt möjligt att färdigställa tillgången så att den kan användas/säljas.
- Koncernen har för avsikt att färdigställa den och använda/sälja den.
- Det finns förutsättningar att använda/sälja den immateriella tillgången.
- Koncernen kan påvisa hur tillgången kommer att generera sannolika framtida ekonomiska fördelar.
- Det finns adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda/sälja tillgången.
- Koncernen kan beräkna de utgifter som är hänförliga till den immateriella tillgången under dess utveckling på ett tillförlitligt sätt.

Underlag för att aktivera produktutvecklingskostnader kan bestå av affärsplaner, budgetar eller koncernens prognoser över framtida intäkter.

Balanserade produktutvecklingstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerad avskrivning med beaktande av eventuell nedskrivning. Avskrivningen påbörjas när tillgången går att använda och sker utifrån uppskattad nyttjandeperiod samt i förhållande till de förväntade ekonomiska fördelar som produktutvecklingen väntas generera. Nyttjandeperioden bedöms normalt inte överstiga fem år.

Programvara och IT-system

Förvärvade programvarulicenser och kostnaderna för utvecklingen av programvara som väntas generera framtida ekonomiska fördelar för koncernen i över tre år aktiveras och skrivs av linjärt över den förväntade nyttjandeperioden (3-5 år).

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar består av byggnader (kontor, fabriker, lager), mark och markanläggningar, maskiner, verktyg, installationer och inventarier. Dessa tillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerad avskrivning och eventuell nedskrivning.

I anskaffningsvärdet ingår initialt utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av en tillgång. Därefter tillkommande utgifter avseende en materiell anläggningstillgång ökar dess redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt och endast om det är sannolikt att ekonomiska förmåner förknippade med tillgången kommer att komma koncernen till godo. Redovisat värde för eventuellt ersatta delar tas bort från balansräkningen. Alla andra former av reparationer och underhåll av materiella anläggningstillgångar redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer.

Avskrivningar enligt plan baseras på tillgångarnas anskaffningsvärde och uppskattade ekonomiska nyttjandeperiod. Linjär avskrivning tillämpas och avskrivningstiderna är enligt följande: Byggnader skrivs av över 25-50 år, maskiner och inventarier skrivs vanligen av över 3-10 år, medan tyngre maskiner har en ekonomisk livslängd på upp till 20 år. Mark skrivs inte av.

Tillgångars restvärden och nyttjandeperioder bedöms varje balansdag och justeras vid behov. Redovisat värde skrivs genast ned till återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger det bedömda återvinningsvärdet.

Leasingavtal

Den 1 januari 2019 trädde IFRS 16 Leasingavtal i kraft. IFRS 16 Leasingavtal ersätter från och med 2019 existerande IFRS relaterade till redovisning av leasingavtal, såsom IAS 17 Leasingavtal och IFRIC 4 Fastställande av huruvida ett avtal innehåller ett leasingavtal. IFRS 16 påverkar främst leasetagare och den centrala effekten är att alla leasingavtal som idag redovisas som operationella leasingavtal ska redovisas på ett sätt som liknar aktuell redovisning av finansiella leasingavtal. Det innebär att även för operationella leasingavtal redovisas en tillgång och en skuld, med tillhörande redovisning av kostnader för avskrivningar och ränta, till skillnad mot föregående år, då ingen redovisning skett av hyrd tillgång och relaterad skuld, och då leasingavgifterna periodiserats linjärt som leasingkostnad. Standarden påverkar främst redovisningen av koncernens operationella leasingavtal. Haldex har implementerat standarden enligt förenklad metod. Standarden innebär att samtliga leasingavtal redovisas i balansräkningen, med summan av nyttjanderätterna minskat med avskrivningar och eventuella andra justeringar som tillgång, samt diskonterat anskaffningsvärde minskat med leasingbetalningar som skuld.

Nyttjanderätterna värderas till anskaffningsvärde som inkluderar eventuella initiala utgifter samt utgifter för att återställa tillgången till det skick som föreskrivs i leasingavtalets villkor. Leasingbetalningarna inkluderar fasta och eventuella variabla indexberoende avgifter. Koncernen har även räknat med eventuella restvärdesgarantier, straffavgifter som utgår vid uppsägning samt lösenpris för eventuell köpoption, vid de fall det är rimligt säkert att koncernen kommer utnyttja en sådan möjlighet. I Haldex beräkningar har avtal med kortare leasingtid än 12 månader samt avtal där den underliggande tillgången har ett värde som understiger 5 000 USD undantagits. Merparten av värdet på leasingavtalen i koncernen avser hyreskontrakt avseende fastigheter. Villkor förhandlas separat för varje avtal och leasade tillgångar används ej som säkerhet för lån. Vid diskontering har Haldex använt implicit ränta i de fall den kan fastställas. I övriga fall används marginell låneränta med hänsyn tagen till respektive valuta, land samt villkor och längd på respektive leasingavtal. Räntesatsen är fast över leasingavtalets livslängd.

Åtaganden för leasingavtal per den 31 december 2018 uppgick i koncernen till 274 MSEK. Efter att Haldex individuellt analyserat optioner att förlänga respektive säga upp avtal, justeras dessa åtaganden med 182 MSEK. Vid diskontering har Haldex använt en vägd genomsnittlig låneränta om 3,19 procent, vilket minskar åtagandet med 43 MSEK. Ökningen av balansomslutningen, enligt IFRS 16 Leasingavtal, uppgår därmed till 413 MSEK per den 1 januari 2019. Inledningsvis har en ökning om 426 MSEK kommunicerats, men detta har reviderats till följd av ändrad beräkningsmetod.

Finansiella instrument

Koncernen tillämpar IFRS 9, utgiven av IASB juli 2014, från 1 januari 2018. Denna tillämpning har resulterat i förändringar i redovisningsprinciper. Koncernen har inte förtidstillämpat IFRS 9 under tidigare perioder. Koncernen har valt att fortsätta tillämpa säkringsredovisningsreglerna i IAS 39 vid tillämpning av IFRS 9. Som tilläts i övergångsreglerna till IFRS 9 har koncernen valt att inte räkna om jämförelsesiffror.

Klassificering

Koncernens nya principer för klassificering och värdering av finansiella tillgångar baseras på en bedömning av både (i) företagets affärsmodell för förvaltningen av finansiella tillgångar, och (ii) egenskaperna hos de avtalsenliga kassaflödena från den finansiella tillgången.

Finansiella tillgångar värderas initialt till verkligt värde plus, i de fall tillgången inte redovisas till verkligt värde via resultaträkningen, transaktionskostnader direkt hänförliga till köpet. Transaktionskostnader hänförliga till finansiella tillgångar som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen kostnadsförs direkt i resultaträkningen.

Tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde

Koncernen klassificerar endast sina finansiella tillgångar som tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde då följande krav är uppfyllda:

- tillgången ingår i en affärsmodell där målet är att inkassera avtalsenliga kassaflöden, och
- avtalsvillkoren ger vid specifika tidpunkter upphov till kassaflöden som enbart består av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet.

Följande finansiella tillgångar redovisas till upplupet anskaffningsvärde: Finansiella anläggningstillgångar, Övriga fordringar, Upplupna intäkter, Kundfordringar samt Likvida medel.

Dessa tillgångar redovisades till upplupet anskaffningsvärde även enligt tidigare principer.

Tillgångar värderade till verkligt värde över resultaträkningen

Koncernen har inte, utöver derivatinstrument, några finansiella tillgångar till verkligt värde via resultaträkningen.

Tillgångar värderade till verkligt värde över övrigt totalresultat

Koncernen har inte, utöver säkringsredovisade derivatinstrument, några finansiella tillgångar till verkligt värde över övrigt totalresultat.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Koncernen har inte, utöver derivatinstrument, några finansiella skulder till verkligt värde via resultaträkningen.

Andra finansiella skulder

Lång- och kortfristiga räntebärande skulder, samt övriga finansiella skulder, t.ex. Leverantörsskulder och upplupna kostnader ingår i denna kategori. Skulderna värderas till upplupet anskaffningsvärde. Leverantörsskulder är förpliktelser att betala för varor eller tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer. Leverantörsskulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom ett år. Lång- och kortfristiga räntebärande skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde, och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden i de fall den är väsentlig.

Derivatinstrument

Derivatinstrument redovisas i balansräkningen från och med affärsdagen och värderas till verkligt värde, både vid första redovisningstillfället och vid efterföljande värderingar. Vilken metod som används för att redovisa vinst eller förlust som uppstår vid varje omvärdering beror

på om derivatet har identifierats som ett säkringsinstrument och, om så är fallet, den säkrade postens karaktär. Koncernen identifierar vissa derivat som antingen: Säkring av verkligt värde på tillgångar eller skulder; säkring av prognostiserade kassaflöden eller säkring av en nettoinvestering i en utlandsverksamhet. För att uppfylla kraven för säkringsredovisning krävs viss dokumentation rörande säkringsinstrumentet och förhållandet till den säkrade posten. Koncernen dokumenterar också mål och strategier för riskhantering och säkringsåtgärder, samt en bedömning av säkringsförhållandets effektivitet när det gäller att utjämna förändringar i verkligt värde eller kassaflöde för säkrade poster, både vid säkringens början och löpande.

Säkring av kassaflöde

Kassaflödessäkring används för kommande flöden i den operativa verksamheten. Andelen av förändringarna i verkligt värde på derivat som uppfyller villkoren för säkringsredovisning redovisas i övrigt totalresultat. Eventuell ineffektiv del av vinst eller förlust redovisas direkt i resultaträkningen, under finansiella poster. Det realiserade resultatet som ackumuleras i eget kapital återförs och redovisas i resultatet när den säkrade posten påverkar resultaträkningen (till exempel när den prognostiserade försäljningen som säkrats faktiskt inträffar). Om ett derivat-instrumentet inte längre uppfyller kraven för säkringsredovisning, säljs eller avvecklas, är det som återstår eventuell ackumulerat resultat i eget kapital, som redovisas i resultatet samtidigt som den prognostiserade transaktionen slutligen redovisas i resultatet. När en prognostiserad transaktion inte längre förväntas inträffa förs den vinst eller förlust som redovisats i eget kapital direkt över till resultaträkningen.

Säkring av nettoinvestering

Akkumulerad vinst och förlust från omvärdering av säkringar av nettoinvesteringar, vilka uppfyller villkoren för säkringsredovisning, redovisas i övrigt totalresultat. När verksamheter avyttras överförs de ackumulerade effekterna till resultatet och påverkar bolagets nettoresultat från avyttringen.

Nedskrivningar av fordringar

Koncernen värderar från och med 1 januari 2018 de framtida förväntade kreditförlusterna relaterade till investeringar i skuldinstrument redovisade till upplupet anskaffningsvärde resp. verkligt värde med förändringar via övrigt totalresultat baserat på framåtriktad information. Koncernen väljer reserveringsmetod baserat på om det skett en väsentlig ökning i kreditrisk eller inte. Koncernen tillämpar i enlighet med reglerna i IFRS 9 en förenklad metod för nedskrivningsprövning av kundfordringar. Förenklingen innebär att reserven för förväntade kreditförluster beräknas baserat på förlustrisken för hela fordrans löptid och redovisas när fordran redovisas första gången.

Beräkning av verkligt värde

Verkligt värde på finansiella instrument som handlas på en aktiv marknad (till exempel derivatinstrument som är noterade på publik plats, finansiella tillgångar som innehas för handel och finansiella tillgångar som kan säljas) baseras på noterad marknadskurs per balansdagen. De noterade marknadskurser som används för koncernens finansiella tillgångar är de faktiska köpkurserna och de noterade marknadskurser som används för finansiella skulder är de faktiska säljkurserna. De instrument som innehas av koncernen handlas på en aktiv eller observerbar marknad.

Borttagande av finansiella tillgångar och skulder

Finansiella instrument tas bort från balansräkningen när samtliga förmåner och risker överförs till annan part alternativt när förpliktelser fullgjorts.

Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärde enligt "först in, först ut"-principen och nettoförsäljningsvärde. Anskaffningsvärde för färdiga varor och pågående arbete består av råvaror, direkt lön, övriga direkta kostnader och tillhörande indirekta tillverkningskostnader (baserat på normal driftskapacitet). Nettoförsäljningsvärdet utgörs av det uppskattade försäljningspriset med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningskostnader.

Kundfordringar

Kundfordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning.

Likvida medel

Likvida medel innefattar kontanter, banktillgodohavanden, övriga kortfristiga placeringar som förfaller inom tre månader samt checkräkningskrediter. Checkräkningskrediter redovisas i balansräkningen som kortfristiga räntebärande skulder.

Leverantörsskulder

Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Fordringar och skulder

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. Valutakursvinster och förluster som avser operativa flöden redovisas i rörelseresultatet medan valutaeffekter på finansiella fordringar och skulder redovisas bland finansiella poster i resultaträkningen. Kort- och långfristiga räntebärande skulder redovisas till nominella belopp i balansräkningen.

Avsättningar

Avsättningar redovisas i balansräkningen när koncernen har en legal eller informell framtida förpliktelse till följd av en händelse, som sannolikt leder till ett utflöde av resurser och beloppet rimligen kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt. Avsättningar för omstruktureringskostnader redovisas när koncernen har presenterat en plan för åtgärderna och planen har gjorts allmänt känd för alla påverkade parter. För mer information om avsättningar avseende garantireserver hänvisas till not 3.

Ersättningar till anställda

Pensionsåtaganden

Inom koncernen finns både avgiftsbestämda och förmånsbestämda pensionsplaner.

Avgiftsbestämda planer innefattar i huvudsak ålderspension, sjukpension och familjepension och innebär att en bestämd avgift, vanligen uttryckt som procent av aktuell lön, betalas till extern juridisk enhet. Den anställda är ansvarig för den inneboende risken i dessa planer och koncernen har inte några ytterligare förpliktelser om den externa juridiska enhetens tillgångar minskar i värde. Ingen skuld redovisas i balansräkningen. Förmånsbestämda pensionsplaner anger vilket belopp en anställd kan förvänta sig att få efter pensionen, beräknat med grund i faktorer som ålder, tjänstgöringstid och framtida lön.

Koncernens pensionsförpliktelser avseende förmånsbestämda pensioner täcks av pensionsstiftelser, genom försäkringslösning eller genom avsättning i balansräkningen. Värdet av den förmånsbestämda förpliktelsen beräknas årligen av oberoende aktuarier enligt den så kallade Projected Unit Credit Method. De åtaganden som gjorts i beräkningarna framgår av noten Pensioner och liknande förpliktelser. Alla ändringar i nettopensionsavsättningen redovisas när de uppstår, antingen som kostnad för tjänstgöring samt finansieringskostnad i resultaträkningen eller i övrigt totalresultat avseende effekter av aktuariella omvärderingar av både pensionsförpliktelser och förvaltningstillgångar.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas med hjälp av den indirekta metoden. Det innebär att rörelseresultatet justeras för transaktioner som inte har medfört in- eller utbetalningar under perioden, och för eventuella intäkter och kostnader hänförliga till kassaflöden för investerings- eller finansieringsverksamheten.

Statligt stöd

Statliga stöd redovisas till verkligt värde när det är sannolikt att villkoren som är förknippade med bidragen är uppfyllda och bidragen kommer erhållas. Stöd i samband med förvärv av anläggningstillgångar har minskat anskaffningsvärdet på de tillgångarna. Stöd där kostnader kompenseras redovisas i möjligaste mån över samma perioder som de kostnader bidragen kompenserar.

Ändringar i redovisningsprinciper och upplysningar

Nya och ändrade standarder som har tillämpats av koncernen

De nya reglerna i IFRS16 har påverkat koncernens redovisning av leasingavtal. För mer information, se Leasingavtal ovan.

Aktiebolagslagens ändringar av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare har inneburit att beskrivningen av dessa riktlinjer blivit mer omfattande i not 9 Information om ersättning till ledande befattningshavare.

Nya standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder som inte har tillämpats i förtid av koncernen

Inga av de IFRS eller IFRIC-tolkningar som ännu inte har trätt i kraft väntas ha någon väsentlig inverkan på koncernen.

Not 3. Viktiga uppskattningar och antaganden

Koncernredovisningen innehåller uppskattningar och bedömningar om framtiden, vilka bygger på både historisk erfarenhet och förväntningar om framtiden. Dessa uppskattningar och bedömningar påverkar de redovisade värdena på tillgångar och skulder samt intäkter och kostnader. Verkligt utfall kan komma att avvika från dessa bedömningar om andra uppskattningar görs eller om ändrade förutsättningar uppstår. De områden där risken för framtida justeringar av redovisade värden är störst tas upp i denna not.

Goodwill

Under 2019 prövades nedskrivningsbehovet för koncernens totala goodwill, vilken uppgick till 436 (419) MSEK per den 31 december. Prövning av nedskrivningsbehov utförs genom diskontering av förväntade framtida kassaflöden enligt vad som är fastställt i affärsplaner och strategier, vilket ger ett värde. Detta värde jämförs med det redovisade värdet för koncernens goodwill. Haldex försäljning och avkastning har historiskt haft en väldigt nära koppling till antalet tillverkade fordon. Därmed utgör de officiella prognoserna över fordonstillverkning själva grunden för affärsplanerna, i vilka bland annat Haldex historiska ekonomiska utveckling, förväntade framtida fördelar av aktuella förbättringsprogram och valda strategiska inriktningar också beaktas.

Prognosperioden för prövning av goodwill består av fem år och tilldelas, efter den explicita prognosperioden, ett restvärde som är avsett att motsvara värdet på verksamheten efter prognosperiodens sista år. Restvärdet har beräknats med grund i ett antagande om en hållbar nivå för fritt kassaflöde (efter prognosperioden) samt dess tillväxt, vilket i Haldex fall är 2 (2) procent. I det här sammanhanget motsvarar restvärde alla kassaflöden efter prognosperioden. Vid diskontering av förväntade framtida kassaflöden har en genomsnittlig kapitalkostnad (WACC) efter skatt använts, för närvarande 8,9 (8,1) procent. WACC före skatt uppgår till 11,3 (10,3) procent. Den genomsnittliga kapitalkostnaden har baserats på följande antaganden:

- Riskfri ränta motsvarande tioårig avkastning på statsobligationer.
- Marknadens riskpremie: 7,4 (7,2) procent.
- Beta: Fastställt beta för Haldex.
- Räntekostnad, beräknad som en viktad ränta med grund i koncernens finansieringsstruktur i olika valutor, med beaktande av en lånepremie.
- Skattesats: Enligt rådande skattesats i vissa länder.

Den prövning av nedskrivningsbehov för goodwill som utfördes 2018 och 2019 visade inte på något behov av nedskrivningar. En ändring i diskonteringsfaktorn på 1 procent eller en minskning av kassaflödet med 10 procent skulle inte förändra utfallet av prövningen. Koncernens redovisade goodwillvärde motsvarar cirka 28 (26) procent av eget kapital per den 31 december.

Produktutvecklingsprojekt

Haldex aktiverar kostnaderna för produktutvecklingsprojekt, vilket bedöms vara en naturlig del av bolagets verksamhet. Haldex har under en längre tid bedrivit utveckling och har en utarbetad process kring detta samt när kostnaderna i ett projekt ska börja aktiveras. För att kostnaderna ska aktiveras krävs att de är identifierbara, att Haldex har kontroll över tillgången, att det troligen kommer ge ekonomiska fördelar samt att kostnaderna kan förutses på ett tillförlitligt sätt. Dessa aktiverade produktutvecklingsprojekts nedskrivningsbehov provas varje år eller när det finns en indikation på en värdeminskning.

Prövningen bygger på en prognos över framtida kassaflöden och motsvarande tillverkningskostnader. Utifall framtida strategi ändras eller framtida volymer, priser och/eller kostnader avviker negativt från prognoserna kan ett nedskrivningsbehov uppstå. För produktutvecklingsprojekt som anses vara en normal del av Haldex dagliga verksamhet, genomförs vanligen prövning av eventuellt nedskrivningsbehov utifrån samma antaganden (WACC) som när nedskrivningsbehovet för goodwill provas. Med hänsyn till att enskilda riskbedömningar visar på olika risker i olika projekt justeras dock diskonteringsfaktorn baserat på den uppskattade risken i de olika projekten.

Produktutvecklingsprojekten som anses ha en högre risk provas med en högre diskonteringsfaktor än de som anses ha en lägre risk. År 2019 användes en WACC på 9,9 (9,1) procent efter skatt, för samtliga utvecklingsprojekt.

Motsvarande WACC före skatt uppgår till 12,4 (11,5) procent. Koncernens redovisade värde för balanserade produktutvecklingsprojekt uppgår till 224 (125) MSEK, vilket motsvarar cirka 15 (8) procent av eget kapital per den 31 december. En ändring i diskonteringsräntan med 1 procent eller minskning av kassaflödet med 10 procent, skulle inte innebära något nedskrivningsbehov i koncernen.

Inkomstskatter

Koncernen betalar skatt i många olika länder. Utförliga beräkningar av framtida skatteförpliktelser utförs för varje skattesubjekt inom koncernen. Haldex redovisar skulder för förväntade skatterevisionsfrågor baserat på uppskattningar om huruvida ytterligare skatter ska betalas. När utfallet av dessa skattefrågor skiljer sig från de belopp som ursprungligen redovisades kommer sådana skillnader att påverka aktuella och uppskjutna skattefordringar/skatteskulder för den period där bestämningen har gjorts.

Vad gäller skattefordringar görs särskilda bedömningar för att uppskatta koncernens förmåga att realisera dessa, särskilt vad gäller uppskjutna skattefordringar och dess möjligheter att nyttjas för avräkning mot framtida beskattningsbara vinster. Verkligt värde på dessa tillgångar kan avvika framåtriktat om antagen intjäningsförmåga avviker eller ändrade skatteregler uppstår. Per den sista december har koncernen balanserade uppskjutna skattefordringar som motsvarar 131 (145) MSEK, det vill säga cirka 9 (9) procent av koncernens eget kapital.

Garantireserver

Reklamationer och garantiärenden uppstår som en naturlig del av verksamheten. Koncernen bedömer löpande sin riskexponering avseende produkt-, kund- och garantiåtaganden och bedömer löpande ärenden och behov av avsättningar för utflöde av resurser baserat på bästa uppskattningar och bedömningar.

Varje inkommet ärende klassas i någon av de tre kategorierna mindre fall, medelstora fall och produktåterkallelse.

Produktåterkallelse avser de fall då en hel produktserie eller stor del därav måste återkallas från kunderna för åtgärdande av bristerna.

Avsättningen för garantiåtaganden baseras dels på historiska utfall dels på antaganden och uppskattningar om framtida utveckling, där de mest betydelsefulla antagandena utgörs av framtida utveckling av returtakt och kostnader för utbyte av produkten.

Avsättningen baseras i dessa fall på en sammanvägning av olika riskscenarion, vilket inrymmer en hög grad av osäkerhet och där verkligt utfall kan komma att avvika från dessa bedömningar.

Total garantiavsättning per den 31 december 2019 uppgick till 36 (74) MSEK. Total garantikostnad för 2019 uppgick till 37 (83) MSEK vilket motsvarar 0,7 (1,6) procent av nettoomsättningen. Av total

garantikostnad redovisas 0 (54) MSEK som engångskostnad, där merparten föregående år avsåg en kundöverenskommelse gällande framtida garantiåtgärder.

Pensioner

Pensionsskulder som redovisas i balansräkningen har beräknats av aktuariarier och bygger på årliga antaganden. Dessa antaganden beskrivs närmare i not 30 på sidorna 73-74. En ändring på 0,25 procent i diskonteringsränta för varje särskilt land påverkar nuvärdet på koncernens pensionsförpliktelser med cirka 39 (30) MSEK.

Omstruktureringsprogram

Under andra halvåret 2019 initierades två större omstruktureringsprogram, där produktion flyttas från Tyskland till Ungern och från USA till Mexiko. Vid årsskiftet befann sig den europeiska produktionsflytten i ett förhandlingsstadium medan produktionsflytten i Nordamerika precis påbörjats och reserveringarna som gjordes per årsskiftet byggde därför på tillgänglig information vid denna tidpunkt och olika antaganden om framtiden. Reserveringen avseende dessa två program uppgick per årsskiftet till 163 MSEK.

Not 4. Finansiella risker

Koncernen exponeras för finansiella risker, till exempel marknads-, kredit-, likviditets- och finansieringsrisker. För att minska effekten av dessa risker följer Haldex en policy som styr hanteringen av dem.

Denna policy har antagits av Haldex styrelse. Uppföljning och kontroll genomförs löpande inom varje företag och på koncernnivå.

Valutakursrisk

Haldex exponeras för valutakursrisker på grund av sin internationella verksamhet. Valutakursförändringar påverkar koncernens resultaträkning och balansräkning dels i form av transaktionsrisker och dels i form av omräkningsrisker.

Transaktionsrisk

Koncernens nettobet betalningsflöden av utländska valutor ger upphov till transaktionsrisker. 2019 uppgick nettoinflödet av utländska valutor till cirka 161 (288) MSEK. De valutarpar som har störst potentiell resultatpåverkan är flöden i EUR/SEK, USD/CAD samt EUR/GBP. En förändring i valutakursen på 10 procent påverkar uppskattningsvis nettoresultatet framåtriktat enligt nedan för dessa största flöden. Alla uppgifterna är före beaktande av de valutasäkringar som tecknats i enlighet med Haldex finanspolicy.

MSEK	31 dec. 2019	31 dec. 2018
EUR/SEK	-/+ 20	-/+ 31
USD/CAD	+/- 11	+/- 11
EUR/GBP	-/+ 16	-/+ 14

Omräkningseffekten på rörelsefordringar och rörelseskulder samt på finansiella tillgångar och skulder, till annan valuta än respektive bolags lokala funktionella valuta, uppgår till 7 (15) MSEK vid en försvagning/förstärkning motsvarande 10 procent av den underliggande valutan. Det egna kapitalet skulle vara 5(18) MSEK högre/lägre vid en förstärkning/försvagning motsvarande 10 procent av de underliggande kurserna på kassaflödessäkringar.

Enligt nuvarande finanspolicy säkras 70 procent av förväntade nettoflöden för uppskattade volymer under den kommande sexmånadersperioden och 30 procent de kommande 7-12 månaderna med en tillåten avvikelse på +/-10 procent. Per den 31 december 2019 var 47 (46) procent säkrat med derivatinstrument. Koncernens finanspolicy styr vilka typer av derivatinstrument som kan användas i säkrings syfte

samt vilka motparter som kontrakt kan ingås med. Valutaterminer användes under 2019 för att säkra fakturerade och prognostiserade valutaflöden. Per den 31 december hade dessa kontrakt ett nominellt värde på 76 (132) MSEK netto och ett marknadsvärde på -1 (3) MSEK.

Omräkningsrisk

Nettotillgångar (det vill säga eget kapital) i utländska dotterbolag motsvarar investeringar i utländska valutor som ger upphov till en omräkningsdifferens när de räknas om till SEK. I finanspolicyen har koncernen inrättat en ram för hur denna omräkningsexponering som uppkommer ska hanteras för att Haldex ska kunna styra effekten av omräkningsdifferenserna på koncernens kapitalstruktur. Enligt finanspolicyen ska koncernens nettoskuld fördelas proportionellt mot sysselsatt kapital per valuta. Där så krävs uppnås detta mål genom att man tar lån i de olika valutor som är funktionella valutor i dotterbolagen.

Vinster eller förluster på lån som anses vara effektiva säkringar av omräkningsdifferenser redovisas direkt i övrigt totalresultat, medan vinster eller förluster på lån som inte anses vara effektiva säkringar redovisas i resultatet som en finansiell post.

Vid utgången av 2019 motsvarade värdet på koncernens nettotillgångar, det vill säga skillnaden mellan sysselsatt kapital och nettoskuld-sättning, 1 537 (1 611) MSEK och utgjordes av följande valutor:

MSEK	31 dec. 2019	31 dec. 2018
SEK	493	497
USD	416	365
EUR	25	166
GBP	-77	-40
INR	54	48
CNY	317	301
Övriga	309	275

Ränterisk

Ränterisk är risken att förändringar av räntesatser har en negativ inverkan på koncernens resultat. Eftersom koncernen inte hade några betydande innehav i räntebärande tillgångar per den 31 december 2019 är kassaflödet från den löpande verksamheten i alla väsentliga avseenden oberoende av förändringar i marknadsräntor. Koncernens ränterisk uppstår

på grund av dess lån. Enligt finanspolicyen ska den genomsnittliga räntebindningstiden vara mellan 1 och 12 månader. Risken måste också spridas över tiden så att räntan på endast en mindre del av den totala skulden omförhandlas samtidigt. Den genomsnittliga räntebindningstiden var en månad vid årets slut, vilket innebär att större delen av

koncernens finansiella skulder hade rörlig ränta, det vill säga att en ny räntesats bestäms inom ett år. Per den 31 december 2019 hade 841 (670) MSEK av låneskulden en genomsnittlig rörlig ränta på 1,66 (1,64) procent. En ändring av räntesatsen med en procentenhet skulle påverka kostnaden för koncernens upplåning med cirka 6 (5) MSEK efter skatt.

MSEK	31 dec. 2019						31 dec. 2018				
	USD	HUF	CAD	GBP	EUR		USD	HUF	CAD	GBP	EUR
Nominellt belopp	Netto köpt	Netto köpt	Netto sålt	Netto sålt	Netto sålt	Nominellt belopp	Netto köpt	Netto köpt	Netto sålt	Netto sålt	Netto sålt
Förfaller år 2019	66	44	75	54	60	Förfaller år 2018	94	54	64	28	188
Genomsnittlig valutakurs	9,63	0,0322	7,29	12,17	10,60	Genomsnittlig valutakurs	8,91	0,0315	6,87	11,46	10,29
Säkring av flöden						Säkring av flöden					
> 12 månader	–	–	–	–	–	> 12 månader	–	–	–	–	–
Genomsnittlig valutakurs	–	–	–	–	–	Genomsnittlig valutakurs	–	–	–	–	–

Kreditrisk

Kreditrisk uppstår när en part i transaktionen inte kan uppfylla sina förpliktelser och därmed orsakar den andra parten en förlust. Risken för att kunder inte betalar för levererade produkter minimeras genom en noggrann kontroll av nya kunder och en uppföljning av betalningsbeteendet hos befintliga kunder samt med eventuella kreditförsäkringar.

Koncernens kundfordringar uppgick till 648 (700) MSEK den 31 december och redovisas till de belopp som väntas bli betalda. Haldex kunder består framför allt av fordonstillverkare, andra system- och komponenttillverkare samt eftermarknadsdistributörer inom fordonsindustrin. Den geografiska spridningen av kundfordringarna motsvarar till stor del försäljningen per region. Under 2019 stod ingen enskild kund för mer än 10 procent av försäljningen. Koncernens kundförluster uppgår vanligen till mindre än 0,1 procent av omsättningen.

Kundfordringar	31 dec. 2019	31 dec. 2018
Inte förfallna eller nedskrivna kundfordringar	579	584
Förfallna 1-30 dagar och ej nedskrivna	71	103
Förfallna 31-60 dagar och ej nedskrivna	12	12
Förfallna > 60 dagar och ej nedskrivna	5	19
Kundfordringar som är föremål för nedskrivning	-18	-19
Kundfordringar	648	700

Avsättning för osäkra fordringar har ändrats enligt nedan:

Avsättning för osäkra fordringar	2019	2018
Avsättning 1 januari	-19	-17
Nedskrivningar för förväntade förluster	–	–
Realisering av nedskrivning mot konstaterad förlust	–	–
Reverserade nedskrivningar	–	–
Omräkning av utländsk valuta	1	-2
Avsättning 31 december	-18	-19

Den kreditrisk som hänger samman med finansiella tillgångar hanteras enligt finanspolicyen. Risken minimeras genom åtgärder som att begränsa placeringar till räntebärande instrument med låg risk och hög likviditet, samt genom att ha en högsta gräns för placerat belopp hos vissa motparter och kontrollera kreditbetyg. För att ytterligare minska risken ingås ramavtal om kvittningsrätter med de flesta motparter. Kreditrisken för derivat i utländsk valuta och räntederivat motsvarar deras positiva marknadsvärden, det vill säga potentiella vinster på dessa kontrakt. Kreditrisken för valutakontrakt, före beaktande av nettningsavtal, motsvarade 35 (14) MSEK per den 31 december. Efter beaktande av nettningsavtal uppgår kreditrisken till +8 (+7) MSEK. Motsvarande risk för investeringar i kreditinstitut var 315 (305) MSEK, utan att eventuella kvittningsmöjligheter beaktades.

Finansieringsrisk

Koncernens finansieringsrisk är risken att Haldex inte kommer att kunna ta nya lån eller finansiera befintliga lån. Denna risk minskas genom att finanspolicyen föreskriver att upptagna lån måste ha långa löptider. Den totala skulden måste ha en genomsnittlig återstående löptid på minst ett år. Den 31 december 2019 hade 76 (100) procent av lånen en löptid på mer än ett år. Förfallostrukturen såg ut enligt följande: år 2020 24 procent, år 2021 76 procent. Se not 29, sidan 72.

Likviditetsrisk

Likviditetsrisken, det vill säga risken att koncernens omedelbara kapitalbehov inte ska gå att tillgodose, begränsas genom tillräckliga likvida medel samt beviljade men outnyttjade kreditfaciliteter som kan utnyttjas utan villkor. Målet enligt finanspolicyen är att likvida medel och tillgängliga långfristiga kreditfaciliteter måste uppgå till minst 5 procent av nettoomsättningen. Dessa medel uppgick till 929 (1 072) MSEK vid årets slut, vilket motsvarar 18 (21) procent av nettoomsättningen.

Haldex huvudsakliga finansieringskällor

Nominellt värde	31 dec. 2019	31 dec. 2018
Syndikerat lån	90 MEUR	90 MEUR
Obligationslån	270 MSEK	270 MSEK

Det syndikerade lånet löper ut i april 2021 och obligationslånet löpte ut i januari 2020. Som en konsekvens av detta pågår arbetet med att förnya finansieringen.

Haldex ambition är att förhandla fram den nya finansieringen i ett avtal med en syndikering som innehåller såväl en fast lånedel som en kreditfacilitet som kan utnyttjas vid behov. Bedömningen är att storleken på den totala finansieringen bör vara runt 1 500 MSEK givet de investeringsbehov som Haldex står inför kopplat till utvecklingen inom elektrifiering och självkörande fordon som sker inom branschen.

Ett första steg har varit att ersätta obligationslånet med ett bilateralt lån från Svensk Exportkredit till slutet av maj 2020 för att samordnas med färdigställandet av övrig långfristig finansiering.

Diskussioner med såväl befintliga som nya långivare förs kring hur villkoren kring den nya finansieringen ska se ut. Haldex bedömning är att det kommer att finnas en ny finansiering på plats väl innan utgången av 2020.

Kapitalrisk

Koncernens mål när det gäller kapitalstruktur är att säkra Haldex förmåga att fortsätta bedriva verksamheten så att företaget kan generera avkastning till aktieägarna och värde åt andra intressenter, samt att upprätthålla en optimal kapitalstruktur så att kapitalkostnaden kan minskas. För att hantera kapitalstrukturen kan koncernen ändra utdelningen till aktieägarna, betala tillbaka kapital till aktieägarna, emittera nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna.

Not 5. Segmentrapportering

Haldex är en funktionsorganiserad koncern. Funktionsstrukturen ger ett mer fokuserat stöd för verksamheten, och tjänsterna delas mellan olika produktlinjerna samt försäljnings- och distributionskanaler.

Haldex verksamhet är ett rapportsegment och den finansiella informationen analyseras samt granskas av högsta verkställande beslutsfattare som ett segment för att bedöma koncernens resultat.

Air Controls och Foundation Brake är koncernens två stora produktlinjer. Inom Air Controls utvecklas och tillverkas produkter för förbättrad säkerhet och köregenskaper i bromssystem såsom rening och torkning av tryckluft, ventiler samt ABS och EBS. Inom Foundation Brake utvecklas och tillverkas produkter för hjuländen så som skivbromsar,

bromshävarmar till trumbromsar samt bromscylindrar. Eftersom de två produktlinjerna har likartade verksamheter, kunder och långsiktiga rörelsemarginaler redovisas och utvärderas dock de två produktlinjerna som ett och samma segment.

De tio största kunderna står för cirka en tredjedel av försäljningen, men ingen enskild kund står för mer än 10 procent. Kundernas placering utgör grunden för försäljning uppdelad på geografiska områden. Informationen rörande tillgångarna i segmentet och periodens investeringar är baserad på geografiska områden som grupperas efter var tillgångarna finns.

Nettoomsättning per produktlinje

	2019	2018	Förändring nominell	Förändring valutajusterad
Air Controls	2 185	2 111	4 %	-2 %
Foundation Brake	2 966	3 008	-1 %	-6 %
Summa	5 151	5 119	1 %	-5 %

Uppdelning i geografiska områden

2019	Nordamerika ¹⁾	Europa ^{2,3)}	Asien och Mellanöstern	Sydamerika	Summa
Nettoomsättning	2 659	1 698	586	208	5 151
Tillgångar	1 623	2 004	672	114	4 413
Investeringar	117	127	26	3	273
2018	Nordamerika ¹⁾	Europa ^{2,3)}	Asien och Mellanöstern	Sydamerika	Summa
Nettoomsättning	2 432	1 811	708	168	5 119
Tillgångar	1 373	1 622	590	104	3 689
Investeringar	62	157	91	3	313

¹⁾ Utgörs till största del av USA.

²⁾ Varav nettoomsättning till Sverige uppgår till 32 (35) MSEK.

³⁾ Varav totala tillgångar i Sverige uppgår till 1 305 (1 078) MSEK.

Not 6. Engångsposter

I rörelseresultatet ingår nedan presenterade engångsposter. Samtliga är redovisade under rubriceringen Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader i den funktionsindelade resultaträkningen.

	2019	2018
Rörelseresultat, inklusive engångsposter	105	255
Omstruktureringskostnader	-204	
Kostnader relaterade till uppköpsprocessen	-8	4
Produktrelaterad garanti (se not 3)		-54
Rörelseresultat, exkl. engångsposter	317	305

Not 7. Kostnader fördelade per kostnadsslag

	2019	2018
Direkta materialkostnader inkl. förändring av lager	2 871	2 895
Personalkostnader	1 155	1 076
Avskrivningar (se not 16 och 17)	237	136
Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader	783	757
Summa	5 046	4 864

Not 8. Statliga stöd

	2019	2018
Ersättning för utvecklingsarbete	7	5
Ersättning för export från Indien	8	5
Summa	15	10

Not 9. Information om ersättning till ledande befattningshavare

Belopp i tusental kronor	2019			2018		
	Grundlön inkl. förmåner/styrelsearvoden	Rörlig ersättning*	Pensions-ersättning	Grundlön inkl. förmåner/styrelsearvoden	Rörlig ersättning*	Pensions-ersättning
Styrelsen						
(6 ledamöter, varav 2 kvinnor)						
Jörgen Durban (ordförande från maj 2017)	800	–	–	750	–	–
Helene Svahn (till maj 2019)	100	–	–	375	–	–
Bernd Gottschalk (från maj 2019)	350	–	–	–	–	–
Markus Gustafsson (från maj 2019)	300	–	–	–	–	–
Mikael Thunved (från maj 2019)	350	–	–	–	–	–
Ulrika Hagdahl (till maj 2019)	–	–	–	375	–	–
Ulf Ahlen (till maj 2019)	–	–	–	350	–	–
Johan Gileus (till maj 2019)	–	–	–	400	–	–
Summa	1 900	–	–	2 250	–	–
Verkställande direktör						
Helene Svahn (från juli 2019)	1 895	200	972	–	–	–
Åke Bengtsson (till maj 2019)	1 480	–	493	3 606	672	3 438
Summa	3 375	200	1 465	3 606	672	3 438
Övriga ledande befattningshavare (koncernledning)						
9 (11) personer, varav 2 (2) kvinnor per den 31 december	23 200	3 551	4 612	20 268	5 566	5 194
Summa	26 575	3 751	6 077	23 874	6 238	8 632

* Föregående år ingick en minskning på 172 TSEK som avser aktierelaterad ersättning.

Ersättning till styrelsen

Årsstämman 2019 beslutade att arvode till styrelsen ska utgå med 700 TSEK till ordföranden samt 300 TSEK till var och en av övriga ledamöter som inte är anställda i bolaget. Som ersättning för utskottsarbete ska ordförande för revisionsutskottet erhålla 100 TSEK och ledamot 50 TSEK. Ordförande i ersättningsutskottet ska erhålla 100 TSEK och ledamot 50 TSEK.

Riktlinjer

Ersättningar till ledande befattningar på Haldex baseras på två huvuddelar. Den ena delen är en fast månadslön och den andra delen är rörlig lön. Den rörliga delen är uppdelad i en ettårsplan, Short Term Incentive (STI), och en treårsplan, Long Term Incentive (LTI). Beslutsprocessen för att fastställa, se över och genomföra riktlinjerna hanteras via ersättningsutskottet som är återetablerat fr.o.m. oktober 2019. För att hantera och undvika intressekonflikter gällande ersättning ska CEO och EVP HR godkänna alla justeringar.

Den fasta lönen baseras på vilket ansvar och vilken påverkan befattningen har gällande ekonomi, beslut, strategi, global eller lokal organisation. Lönenivån jämförs med extern marknadsmedian för likvärdiga befattningar för att säkerställa att lönen är marknadsmässig. Alla anställda följer samma lönesättning, dvs via värdering av tjänst och sedan sätts marknadsmässig lön till följd.

Syftet med den rörliga lönen är att skapa motivation till att nå de uppsatta målen och uppfylla affärsstrategin. Strukturen för STI- och LTI-plan beslutas av styrelsen och Compensation Committee. LTI-planen skall även godkännas på årsstämman. Den rörliga lönen på ettårsbasis (STI) baseras på tre mål som är satta för att stödja företagets strategi och mål. Maximalt utfall är 50 procent av årslönen.

Målen är:

- Sales growth
- EBITDA %
- ROCE improvement

Den rörliga lönen på treårsbasis (LTI) baseras enbart på ROCE. Maximalt utfall på denna del är 50 procent av årslönen.

LTI-plan som löpt under 2019 är LTI2018. LTI2018 innebär i korthet att om vissa prestationsmål uppnås under en treårsperiod kan deltagarna i LTI i början av 2021 tilldelas en rörlig ersättning som kommer att tilldelas kontant. Under årsstämman 2019 fattades inget beslut om ny aktiv LTI-plan för 2019.

För medlemmar i koncernledningen betalas avgångsvederlag enligt de riktlinjer för ersättning av ledande befattningshavare som har fastställts av styrelsen. Detta innebär att vid uppsägning från företagets sida är uppsägningstiden för verkställande direktören och koncernledningen 6 månader. Därutöver har verkställande direktören och koncernledningen, vid uppsägning från företagets sida, rätt till avgångsvederlag motsvarande 6 månadslöner. Vid uppsägning från verkställande direktörens sida betalas inget avgångsvederlag ut.

Incitamentprogram

Årsstämman beslutar om incitamentsprogram för ledande befattningshavare och nyckelpersoner. Det program som löpt under 2019 är LTI2018. LTI2018 innebär i korthet att om vissa prestationsmål uppnås under en treårsperiod kan deltagarna i LTI i början av 2021 tilldelas en rörlig ersättning som kommer att tilldelas kontant. Uppskjuten rörlig ersättning enligt LTI är inte pensionsgrundande. För information om redovisning av aktierelaterad ersättning i form av prestationsrätter, se not 10 på sidan 65.

Not 10. Aktierelaterade ersättningar

Årsstämman beslutar om incitamentprogram för ledande befattningshavare och nyckelpersoner. Det program som är aktierelaterat och har löpt under 2018 är incitamentprogrammet LTI2014. Vid årsstämman 2018 beslutades om incitamentsprogrammet LTI2018, som dock ej är

aktierelaterat. LTI2018 innebär i korthet att om vissa prestationsmål uppnås under en treårsperiod kan deltagarna i LTI i början av 2021 tilldelas en rörlig ersättning som kommer att tilldelas kontant. Under årsstämman 2019 fattades inget beslut om ny aktiv LTI-plan för 2019.

Not 11. Anställda och ersättningar

	Kvinnor	Män	Totalt 2019	Kvinnor	Män	Totalt 2018
Sverige	52	193	245	60	171	231
USA	130	320	450	149	357	506
Mexiko	117	255	372	122	275	397
Ungern	113	149	262	127	169	296
Kina	45	203	248	47	239	286
Indien	26	161	187	28	175	203
Tyskland	22	78	100	23	80	103
Storbritannien	14	78	92	13	62	75
Brasilien	19	59	78	22	43	65
Frankrike	30	45	75	29	48	77
Kanada	6	16	22	6	19	25
Polen	2	7	9	2	7	9
Italien	4	4	8	4	4	8
Spanien	3	4	7	3	4	7
Sydkorea	2	5	7	1	6	7
Österrike	0	3	3	2	3	5
Belgien	0	3	3	1	4	5
Ryssland	1	2	3	1	2	3
Australia	0	1	1	0	1	1
Summa	586	1 586	2 172	640	1 669	2 309

	2019			2018		
	Löner och ersättningar	Sociala avgifter	Varav pensionskostnader	Löner och ersättningar	Sociala avgifter	Varav pensionskostnader
Haldex	859	249	43	783	241	36

För ersättning till ledande befattningshavare se not 9 på sidan 64. Av koncernens pensionskostnader i rörelseresultatet är 36 (30) MSEK relaterade till avgiftsbaserade planer och 7 (6) MSEK relaterade till förmånsbestämda planer. För mer information om Haldex förmånsbestämda pensionsplaner, se not 30 på sidorna 73-74.

Not 12. Ersättningar till revisorer

	2019	2018
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB och nätverk		
Revisionsuppdrag	6	5
– varav Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB	3	2
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	0	0
Skatterådgivning	1	1
– varav Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB	0	0
Övriga tjänster	0	0
Summa	7	6

Not 13. Avskrivningar

	2019	2018
Kostnad för sålda varor	141	95
Försäljningskostnader	25	3
Administrativa kostnader	41	20
Produktutvecklingskostnader	30	18
Summa	237	136

Not 14. Finansiella intäkter och kostnader

	2019	2018
Ränteintäkter	14	7
Räntekostnader	-32	-10
Räntor på pensionsskuld (se not 30)	-11	-12
Räntor på leasingskuld (se not 18)	-13	
Övriga finansiella intäkter och kostnader	-2	-21
Summa	-44	-36

Not 15. Skatt

	2019	2018
Aktuell skatt	-41	-33
Uppskjuten skatt	-15	-33
Summa	-56	-66

Skatt på koncernens resultat före skatt skiljer sig från det teoretiska belopp som skulle bli följden med en vägd genomsnittlig skattesats på resultatet för koncernbolagen, enligt följande:

Avstämning av effektiv skattesats	2019	2018
Resultat före skatt	61	219
Skatt enligt gällande skattesats i Sverige	21 %	21 %
Skillnader i skattesatser i olika verksamhetsländer	27 %	9 %
Ej avdragsgilla kostnader	10 %	7 %
Ej skattepliktiga intäkter	-7 %	-8 %
Skatt hänförlig till tidigare år	26 %	-3 %
Utnyttjande av tidigare ej redovisade underskottsavdrag	0 %	-5 %
Omvärdering av uppskjuten skatt/ej redovisade skattefordringar hänförliga till underskottsavdrag	0 %	2 %
Skattereform i USA	–	6 %
Omstrukturering i Tyskland	32 %	–
Övriga skatter	-18 %	1 %
Effektiv skattesats	91 %	30 %

Koncernens skattekostnad uppgick till 56 (66) MSEK. Den underliggande skattesatsen för året uppgår till 91 procent, vilket ska jämföras med en skattesats på 30 procent föregående år.

Den inkomstskatt som redovisas direkt mot övrigt totalresultat/eget kapital under året ser ut enligt följande:

	2019	2018
Uppskjuten skatt		
Omvärdering av pensionsförpliktelse	14	6
Förändring av säkringsreserv	-3	-4
Kursdifferenser	2	5
Summa	13	7

Not 16. Immateriella tillgångar

	Goodwill	Patent och övriga immateri- ella tillgångar	Aktiverade utvecklings- kostnader	Summa
1 januari 2018				
Anskaffningsvärde	398	71	403	872
Ackumulerade avskrivningar	–	-70	-253	-323
Redovisat värde	398	1	150	549
1 januari-31 december 2018				
Ingående redovisat värde	398	1	150	549
Omräkning av utländsk valuta	21	–	–	21
Investeringar	–	1	29	30
Kapitaliserade kostnader	–	–	69	69
Försäljningar/utrangeringar	–	–	–	–
Avskrivningar	–	–	-5	-5
Utgående redovisat värde	419	2	243	664
31 december 2018				
Anskaffningsvärde	419	72	504	995
Ackumulerade avskrivningar	–	-70	-261	-331
Redovisat värde	419	2	243	664
1 januari-31 december 2019				
Ingående redovisat värde	419	2	243	664
Omräkning av utländsk valuta	17	–	-3	14
Investeringar	–	0	28	28
Kapitaliserade kostnader	–	–	107	107
Försäljningar/utrangeringar	–	–	-1	–
Omklassificeringar	–	–	–	–
Avskrivningar	–	–	-12	-12
Utgående redovisat värde	436	2	362	800
31 december 2019				
Anskaffningsvärde	436	72	526	1 034
Ackumulerade avskrivningar	–	-70	-164	-234
Redovisat värde	436	2	362*	800

Goodwill och de immateriella anläggningstillgångar som är föremål för avskrivning värderas i enlighet med principerna som beskrivs i not 2 och 3. För redovisning av avskrivningars fördelning per funktion i resultaträkningen hänvisas till not 13.

^{*)} Kapitaliserade utvecklingskostnader består av produktutveckling med 224 (125) MSEK och utveckling av IT-system med 138 (118) MSEK.

Not 17. Materiella anläggningstillgångar

	Byggnader	Mark och markanläggningar	Maskiner och andra tekniska investeringar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanläggningar och förskott till leverantörer	Summa exklusive Nyttjanderätts-tillgångar	Nyttjanderätts-tillgångar	Total
1 januari 2018								
Anskaffningsvärde	191	15	1 233	775	175	2 389		2 389
Ackumulerade avskrivningar	-130	-6	-968	-696	-3	-1 803		-1 803
Redovisat värde	61	9	265	79	172	586		586
1 januari - 31 december 2018								
Ingående redovisat värde	61	9	265	79	172	586		586
Omräkning av utländsk valuta	3	–	12	3	5	23		23
Investeringar	3	3	186	66	25	283		283
Försäljningar/utrangeringar	–	–	–	–	–	–		–
Omklassificering	–	–	-1	-1	-6	-8		-8
Avskrivningar	-9	–	-83	-39	–	-131		-131
Nedskrivningar	–	–	–	–	–	–		–
Utgående redovisat värde	58	12	379	108	196	753		753
31 december 2018								
Anskaffningsvärde	208	18	1 433	845	199	2 703		2 703
Ackumulerade avskrivningar	-150	-6	-1 054	-737	-3	-1 950		-1 950
Redovisat värde	58	12	379	108	196	753		753
1 januari - 31 december 2019								
Ingående redovisat värde	58	12	379	108	196	753	413	1 166
Omräkning av utländsk valuta	1	–	5	3	4	13	14	27
Investeringar	9	–	80	48	108	245	77	322
Försäljningar/utrangeringar	–	–	-1	–	–	-1	-17	-18
Omklassificering	–	–	79	8	-87	–	–	–
Avskrivningar	-9	–	-86	-54	–	-149	-75	-224
Nedskrivningar	–	–	–	–	–	–	–	–
Utgående redovisat värde	59	12	456	113	221	861	412	1 273
31 december 2019								
Anskaffningsvärde	223	18	1 621	801	225	2 888	483	3 371
Ackumulerade av- och nedskrivningar	-164	-6	-1 165	-688	-4	-2 027	-71	-2 098
Redovisat värde	59	12	456	113	221	861	412	1 273

Koncernens materiella anläggningstillgångar skrivs av och värderas i enlighet med principerna som beskrivs i not 2. För redovisning av avskrivningarnas fördelning per funktion hänvisas till not 13.

Not 18. Leasing

Redovisade belopp i balansräkningen

	2019	1 jan. 2019
Tillgångar med nyttjanderätt		
Byggnader	392	390
Fordon	19	19
Övrigt	1	4
Totala tillgångar med nyttjanderätt	412	413
Leasingskulder		
Kortfristiga leasingskulder (ingår i Kortfristiga räntebärande skulder)	125	69
Långfristiga leasingskulder (ingår i Långfristiga räntebärande skulder)	298	344
Totala leasingskulder	423	413
Tillkommande nyttjanderätter under 2019 uppgick till	78	

Redovisade belopp i resultaträkningen

	2019
Avskrivningar på nyttjanderätter	
Byggnader	-61
Fordon	-13
Övrigt	-1
Totala Avskrivningar på nyttjanderätter	-75
Övriga kostnader i resultaträkningen	
Räntekostnader (ingår i Räntekostnader)	-13
Utgifter hänförliga till korttidsleasingavtal samt leasingavtal för vilka den underliggande tillgången är av lågt värde (ingår i Försäljningskostnader och Administrativa kostnader)	-1
Totala övriga kostnader i resultaträkningen	-14
Totalt kassaflödet gällande leasingavtal	-76

För justeringar som redovisats vid övergången till IFRS 16 per 1 januari 2019, samt information om koncernens redovisningsprinciper gällande leasing, se not 2 Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper.

Not 19. Finansiella anläggningstillgångar

	31 dec. 2019	31 dec. 2018
Andelar i intresseföretag	–	–
Övriga andelar	–	–
Övriga långfristiga fordringar	23	23
Summa	23	23

Not 20. Uppskjuten inkomstskatt

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skatter och när dessa hänför sig till skatter debiterade av en och samma skattemyndighet och avser antingen samma eller olika skattesubjekt, där det finns en avsikt att reglera saldona genom nettobetalningar.

Bruttoförändringarna avseende uppskjutna skatter är enligt följande:

	2019	2018
1 januari	119	147
Redovisning i resultaträkning (not 15)	-14	-34
Skatt som redovisas i eget kapital (not 15)	-3	-1
Skatt som redovisas i övrigt totalresultat (not 15)	14	0
Omräkning av utländsk valuta	3	7
31 december	119	119

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder, utan hänsyn tagen till kvittningar som gjorts inom samma skatterättsliga jurisdiktion, framgår nedan:

	Tillgångar		Skulder		Netto	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Underskottsavdrag	103	94	0	0	103	94
Avsättningar	19	12	0	0	19	12
Pensioner och liknande förpliktelser	67	50	0	0	67	50
Förvävsrelaterade övervärden	0	0	9	9	-9	-9
Leasing	2	0	0	0	2	0
Övriga	-12	14	51	42	-63	-28
Uppskjutna skattefordringar/skatteskulder, netto	179	170	60	51	119	119
Kvittning av skattefordringar/skatteskulder	-48	-25	-48	-25		
Summa	131	145	12	26	119	119

Uppskjutna skattefordringar redovisas endast för skattemässiga underskottsavdrag i den utsträckning som det är sannolikt att de kan tillgodogöras genom framtida beskattningsbara vinster. På balansdagen finns också skattemässiga underskottsavdrag, för vilka en uppskjuten skattefordran ej redovisas. Potentialen i dessa underskottsavdrag motsvarar en uppskjuten skattefordran på cirka 20 (7) MSEK. Samtliga redovisade underskottsavdrag förfaller efter mer än tio år.

Not 21. Derivatinstrument

	31 dec. 2019		31 dec. 2018	
	Tillgångar	Skulder	Tillgångar	Skulder
Valutaterminer – kassaflödessäkringar	2	2	4	1
Valutaterminer – till verkligt värde via resultatet	1	0	1	1
Valutaswappar – till verkligt värde via resultatet	44	32	17	13
Summa derivatinstrument enligt balansräkningen	47	34	22	15
Finansiella instrument som omfattas av ramavtal om kvittning men som inte redovisas netto	-29	-29	-13	-13
Summa, netto	18	5	9	2

Vinster och förluster i eget kapital på kortfristiga valutaterminer kommer att överföras till resultaträkningen vid olika tidpunkter under 2020. Vinster och förluster i eget kapital på kortfristiga valutaterminer som under 2018 redovisats i övrigt totalresultat har återförts till resultaträkningen under 2019. Finansiella instrument som redovisas till verkligt värde i balansräkningen hör till nivå 2 i hierarkin för verkligt värde, vilket innebär att deras verkliga värde är bestämbar, direkt eller indirekt, från observerbara marknadspriser. Ingen ineffektivitet finns att redovisa avseende kassaflödessäkringar.

Not 22. Finansiella instrument till verkligt värde

Koncernen innehar både derivatinstrument och finansiella tillgångar som kan säljas, vilka är värderade till verkligt värde. De finansiella instrument som är klassificerade som finansiella tillgångar som kan säljas är redovisade till verkligt värde enligt nivå 1 i verkligt värdehierarkin, dvs. enligt priser noterade på en aktiv marknad. Derivatinstrument är redovisade till verkligt värde i balansräkningen utifrån nivå 2 i verkligt värdehierarkin, vilket innebär att deras verkliga värde fastställs, direkt eller indirekt, via observerbara marknadsdata. Ingen överföring har skett mellan nivåer i värderingshierarkin under året.

Tabellen nedanför visar koncernens tillgångar och skulder som är värderade till verkligt värde per balansdagen utifrån de principer som beskrivits ovan:

	31 dec. 2019			31 dec. 2018		
	Värdering utifrån noterade priser på aktiv marknad (Värdenivå ¹)	Värdering utifrån observerbara marknadspriser (Värdenivå ²)	Värdering utifrån icke observerbara marknadspriser (Värdenivå ³)	Värdering utifrån noterade priser på aktiv marknad (Värdenivå ¹)	Värdering utifrån observerbara marknadspriser (Värdenivå ²)	Värdering utifrån icke observerbara marknadspriser (Värdenivå ³)
Finansiella tillgångar som kan säljas	–	–	–	–	–	–
Derivatinstrument	–	13	–	–	7	–
Summa	–	13	–	–	7	–

Vad gäller koncernens övriga finansiella instrument redovisas dessa enligt följande: Haldex valutakreditavtal och obligationslån omfattas av en rörlig ränta på 1-6 månader, och därför motsvarar det verkliga värdet det bokförda värdet. När det gäller övriga finansiella tillgångar och skulder, t.ex. kundfordringar, övriga kortfristiga fordringar, likvida medel och leverantörsskulder, anses det verkliga värdet motsvara det bokförda värdet.

Not 23. Tillgångar i balansräkningen

	31 dec. 2019					31 dec. 2018						
	Icke finan- siella till- gångar	Tillgångar värderade till upplupet anskaff- ningsvärde	Tillgångar värderade till verkligt värde via resultat- räkningen	Derivat som används för säkrings- ändamål	Tillgångar värderade till verkligt värde över övrigt totalresultat	Summa	Icke finan- siella till- gångar	Tillgångar värderade till upplupet anskaff- ningsvärde	Tillgångar värderade till verkligt värde via resultat- räkningen	Derivat som används för säkrings- ändamål	Tillgångar värderade till verkligt värde över övrigt totalresultat	Summa
Anläggningstillgångar												
Immateriella och Materiella	2 073				2 073	1 417						1 417
Finansiella anläggningstillgångar					0							0
Uppskjutna skattefordringar	131				131	145						145
Övriga finansiella tillgångar		23			23		23					23
Omsättningstillgångar												
Varulager	815				815	709						709
Kortfristiga fordringar												
Kundfordringar		648			648		699					699
Övriga kortfristiga fordringar	149	212			361	114	255					369
Derivatinstrument			45		45			18				18
Derivatinstrument - säkringsredovisade				2	2				4			4
Likvida medel		315			315		305					305
Summa	3 168	1 198	45	2	4 413	2 385	1 282	18	4			3 689

Haldex kundfordringar och övriga kortfristiga fordringar löper med rörlig ränta med 1-6 månaders löptid, vilket gör att bokförda värden i allt väsentligt motsvarar de verkliga värdena. Bokfört värde på långfristiga fordringar är i överensstämmelse med verkligt värde.

Not 24. Skulder i balansräkningen

	31 dec. 2019					31 dec. 2018				
	Icke finansiella skulder	Skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Derivat som används för säkringsändamål	Summa	Icke finansiella skulder	Skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Derivat som används för säkringsändamål	Summa
Långfristiga skulder										
Uppskjutna skatteskulder	12				12	16				16
Pensioner och liknande förpliktelser	562				562	455				455
Räntebärande skulder		749			749		572			572
Övriga långfristiga skulder		23			23		19			19
Kortfristiga skulder										
Räntebärande skulder		449			449		10			10
Leverantörsskulder		518			518		595			595
Derivatinstrument			31		31			14		14
Derivatinstrument - säkringsredovisade				3	3				1	1
Övriga avsättningar	204				204	67				67
Övriga kortfristiga skulder	157	168			325	155	163			318
Summa	935	1 907	31	3	2 876	693	1 359	14	1	2 067

Haldex kort- och långfristiga skulder, kreditfacilitet och obligationslån löper med rörlig ränta med 1-6 månaders löptid, vilket gör att bokförda värden i allt väsentligt motsvarar de verkliga värdena.

Not 25. Likviditet

Tabellen nedan visar Haldex likvida in- och utflöde baserat på balansräkningen vid årsskiftet. Det likvida in- och utflödet är specificerat i intervallerna inom ett år, 1-2 år samt senare än 2 år.

	31 dec. 2019			31 dec. 2018		
	<1 år	>1< 2 år	> 2år	<1 år	>1< 2 år	> 2år
Långfristiga räntebärande skulder inkl. ränta	-6	-452		-6	-273	-303
Kortfristiga räntebärande skulder inkl. ränta	-323			-64		
Leasingskulder, ej diskonterade	-77	-64	-277			
Leverantörsskulder	-518			-595		
Derivatinstrument	-34			-15		
Summa	-958	-516	-277	-680	-273	-303
Kundfordringar	648	–	–	699	–	–
Derivatinstrument	47	–	–	22	–	–
Nettoflöde	-263	-516	-277	41	-273	-303
Derivatinstrument						
-utflöde	3 041	–	–	3 341	–	–
-inflöde	3 043	–	–	3 332	–	–

Haldex kreditfacilitet och obligationslån löper med rörlig ränta med 1-6 månaders löptid, vilket gör att bokförda värden i allt väsentligt motsvarar de verkliga värdena. Tillgängliga outnyttjade kreditfaciliteter vid årets slut uppgick till 616 (767) MSEK. Beräknad ränta består av motvärdet i SEK baserat på valutakurserna per den 31 december och de framåtriktade aktuella räntesatserna för skulden. Skulder avseende IFRS16 Leasing har exkluderats med 298 MSEK för långfristiga räntebärande skulder och 125 MSEK för kortfristiga räntebärande skulder.

Not 26. Varulager

	31 dec. 2019	31 dec. 2018
Råvaror	540	419
Halvfabrikat	22	21
Färdiga produkter	253	269
Summa	815	709

Not 27. Övriga kortfristiga fordringar

	31 dec. 2019	31 dec. 2018
Skattefordringar	128	126
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		
Hyrer och försäkringar	18	16
Övriga förutbetalda kostnader	1	1
Pantfordran	42	109
Övriga kortfristiga fordringar	172	132
Summa	361	368

Not 28. Likvida medel

	31 dec. 2019	31 dec. 2018
Banktillgodohavanden och kassa	315	305
Summa	315	305

Kassa och kortsiktig inlåning på 294 (222) MSEK innehas i Brasilien, Kina samt Korea och är föremål för lokala bestämmelser om valuta-kontroll. Dessa lokala bestämmelser om valutakontroll medför begränsningar mot att flytta kapital från landet, annat än genom normal utdelning, vilket kan innebära en skattekostnad för koncernen.

Not 29. Långfristiga räntebärande skulder

	31 dec. 2019	31 dec. 2018
Syndikerat lån	450	300
Obligationslån	–	270
Summa	450	570

Skulder avseende IFRS16 Leasing har exkluderats med 299 MSEK.

	2019		2018	
	Nominellt	Förfalldatum	Nominellt	Förfalldatum
Syndikerat lån	90 MEUR	21-04-21	90 MEUR	21-04-21
Obligationslån			270 MSEK	20-01-20

Not 30. Pensioner och liknande förpliktelser

Haldex har förmånsbestämda planer för pensioner för vissa enheter och detta är primärt relaterat till Sverige, Tyskland, Frankrike samt Storbritannien. Pensionerna enligt de förmånsbestämda planerna baseras i huvudsak på slutlig lön. Det finns även avgiftsbestämda planer i dessa länder. Dotterbolag i andra länder inom koncernen använder i huvudsak avgiftsbestämda planer. Pensionssystemet i Storbritannien har ett lägsta fonderingskrav. Baserat på en finansieringsvärdering som utförs vart tredje år enas företaget och förvaltare om en plan för finansiering upp till minimikravet.

Avstämning av räntebärande pensionsskulder

	2019	2018
Förmånsbestämda förpliktelser 1 januari	746	742
Intjänade pensioner under perioden	7	7
Ränta på förpliktelser	20	18
Utbetalda ersättningar	-22	-22
Minskad förpliktelse genom överföring till avgiftsbestämd plan	0	0
Tillskjutna medel	0	0
Effekter av reduceringar och regleringar	0	0
Omvärderingar på grund av förändringar i demografiska antaganden	-3	2
Omvärderingar på grund av förändringar i finansiella antaganden	130	-18
Erfarenhetsbaserade omvärderingar	-4	3
Omräkning av utländsk valuta	15	14
Förmånsbestämda förpliktelser 31 december	889	746
Verkligt värde av förvaltningstillgångarna 1 januari	295	306
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	9	8
Utbetalning från tillgångar	-11	-16
Effekter av reduceringar och regleringar	1	0
Tillskjutna medel	9	9
Värderingsvinster/värderingsförluster på förvaltningstillgångar	36	-18
Omräkning av utländsk valuta	18	6
Verkligt värde av förvaltningstillgångarna 31 december	357	295

Avstämning av räntebärande pensionsskulder

	2019	2018
Pensionsskuld (netto) 1 januari	455	443
Pensionskostnad	18	17
Utbetalda ersättningar	-22	-22
Minskad skuld genom överföring till avgiftsbestämd plan	0	0
Tillskjutna medel	-9	-9
Utbetalning från tillgångar	11	16
Effekter av reduceringar och regleringar	-1	0
Aktuariella vinster/förluster redovisade i övrigt totalresultat	98	-2
Omräkning av utländsk valuta	12	12
Nettobelopp som redovisas i balansräkningen 31 december	562	455

Belopp som redovisas i resultaträkningen

	2019	2018
Intjänade pensioner under perioden	-7	-7
Ränta på förpliktelser	-20	-18
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	9	8
Summa	-18	-17

Belopp som redovisas i övrigt totalresultat

	2019	2018
Omvärderingar av pensionsförpliktelse		
varav förändringar i demografiska antaganden	3	-2
varav förändringar i finansiella antaganden	-130	25
varav erfarenhetsbaserade justeringar	4	-3
Värderingsvinster (förluster) på förvaltningstillgångar	36	-18
Summa	-87	2

Förmånsbestämda pensionsåtaganden och förvaltningstillgångar per land

2019	Sverige	Tyskland	Storbritannien	Övriga	Summa
Förmånsbestämd förpliktelse	313	137	453	16	919
Förvaltningstillgångar	43	–	306	8	357
varav aktier	5	–	–	–	5
varav räntebärande värdepapper	35	–	64	–	99
varav diversifierade tillväxtfonder	–	–	241	–	241
varav fastigheter	–	–	–	–	–
varav likvida medel	3	–	1	8	12
Nettobelopp som redovisas i balansräkningen	270	137	147	8	562

2018	Sverige	Tyskland	Storbritannien	Övriga	Summa
Förmånsbestämd förpliktelse	250	128	355	16	749
Förvaltningstillgångar	42	–	244	8	294
varav aktier	5	–	–	–	5
varav räntebärande värdepapper	34	–	34	–	68
varav diversifierade tillväxtfonder	–	–	206	–	206
varav fastigheter	–	–	–	–	–
varav likvida medel	3	–	4	8	15
Nettobelopp som redovisas i balansräkningen	208	128	111	8	455

Förväntad livslängd efter pension vid 65 års ålder

	Sverige	Tyskland	Storbritannien
Man	22	20	21
Kvinna	24	24	22

Aktuariella antaganden

2019, Procent	Sverige	Tyskland	Storbritannien
Diskonteringsränta och förväntad avkastning på förvaltningstillgångar, 1 januari 2019	2,5	2,0	2,9
Diskonteringsränta och förväntad avkastning på förvaltningstillgångar, 31 december 2019	1,5	1,1	2,0
Löneökning	2,0	0,0	2,8
Inflation	2,0	1,8	3,5

2018, Procent	Sverige	Tyskland	Storbritannien
Diskonteringsränta och förväntad avkastning på förvaltningstillgångar, 1 januari 2018	2,7	1,6	2,6
Diskonteringsränta och förväntad avkastning på förvaltningstillgångar, 31 december 2018	2,5	2,0	2,9
Löneökning	2,0	0,0	2,8
Inflation	2,0	2,0	3,5

Genomsnittligt kvarstående förfall på pensionsplanen

	Sverige	Tyskland	Storbritannien
År	17	14	19

Diskonteringsräntan baseras på förstklassiga företagsobligationer, alternativt svenska statsobligationer med en löptid som motsvarar den uppskattade löptiden för pensionsförpliktelserna. Samtliga pensionsplaner utgörs av noterade investeringar. En förändring av diskonteringsräntan med +/- 0,25 procent för varje enskilt land påverkar nuvärdet av koncernens pensionsförpliktelse med cirka 39 (30) MSEK.

Not 31. Övriga avsättningar

	2019			2018		
	Garanti-reserver	Omstruktureringsreserver	Total	Garanti-reserver	Omstruktureringsreserver	Total
1 januari	74	7	81	86	9	95
Avsättningar	39	177	216	71	0	71
lanspråkstagande	-78	-19	-97	-86	-2	-88
Omräkning av utländsk valuta	1	3	4	3	0	3
31 december	36	168	204	74	7	81

Avsättningar till garanti och omstruktureringsreserv sker i enlighet med principerna som beskrivs i not 3.

Not 32. Övriga kortfristiga skulder

	2019	2018
Skatteskulder	25	13
<i>Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter</i>		
Personalkostnader	106	109
Upplupna räntor	10	
Upplupna rabatter	7	
Övriga upplupna kostnader	157	171
Övriga kortfristiga skulder	20	13
Summa	325	306

Not 33. Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

	2019	2018
Ställda säkerheter	53	52
Bankväxlar Kina	24	146
Pensionsgaranti Storbritannien	126	139
Övriga eventalförpliktelser	3	3
Summa eventalförpliktelser	153	288

Not 34. Rörelseförvärv

Inga förvärv under 2019.

Not 35. Transaktioner med närstående

Moderbolaget är närstående till sina dotterbolag. Transaktioner med dotterbolag sker på marknadsmässiga villkor. Ledande befattningshavare är närstående till moderbolaget. Ersättning till ledande befattningshavare redovisas i not 9 på sidan 64. Utöver dessa två närståendetyper sker inga transaktioner med personer eller företag som kan betraktas som närstående.

Not 36. Händelser efter balansdagen

Covid-19

Vid tidpunkten för publicering av denna årsredovisning pågår pandemin Covid-19 runtom i världen. Även om det är svårt att förutspå de långsiktiga konsekvenserna av pandemin står det klart att den redan nu har haft en kraftigt negativ påverkan på världsekonomin.

Detta har i sin tur påverkat tillverkningsvolymen av nya lastbilar, bussar och släpvagnar och förväntningen är att antalet nytillverkade tunga fordon minskar med upp till 30 procent för 2020 (7 april 2020). Detta har i sin tur kraftigt negativ påverkan på Haldex försäljning till

OEM. Eftermarknaden påverkas också negativt då lägre konsumtion och handel leder till färre transporter, men nedgången förväntas vara väsentligt lägre på eftermarknaden.

Covid-19 påverkar även möjligheten att bedriva verksamheten då lokala myndighetsbeslut som exempelvis utgångsförbud och karantän påverkar hela försörjningskedjan där Haldex såväl som Haldex kunders och leverantörers begränsas i sina möjligheter att få bemanning och material till sina verksamheter.

Haldex har, vid tidpunkten för publicering av denna rapport, vidtagit en rad åtgärder för att motverka de negativa effekterna av pandemin. Som tidigare pressmeddelats har Haldex bland annat tillfälligt stängt ned distributionscentret i Weyersheim för en period om två veckor under mars och april 2020. Den 30 mars 2020 infördes korttidsarbete för majoriteten av de anställda i Landskrona. Korttidsarbetet förlängdes därefter i slutet av april till att gälla som minst även under maj månad, med utrymme för ytterligare förlängningar så länge Covid-19 påverkar verksamheten.

För att hantera de negativa konsekvenserna av Covid-19 har Haldex beslutat om ett generellt besparingsprogram för att säkerställa lönsamheten givet rådande exceptionella omständigheter.

Strukturellt besparingsprogram ger 100 MSEK i årliga besparingar

Utöver Corona-relaterade åtgärder har Haldex, för att ytterligare anpassa verksamheten till marknadssituationen, fattat beslut om att genomföra ett långsiktigt strukturellt kostnadsbesparingsprogram som innebär ytterligare årliga besparingar på 100 MSEK. Åtgärderna syftar till att minska kostnaderna och antalet anställda.

Förändringar i ledningsgruppen

CFO Andreas Larsson lämnar Haldex i juli och efterträds av Lottie Saks som tillträder som ny CFO den 1 juni 2020.

Vice VD och EVP Operations & Supply Chain Staffan Olsson lämnar Haldex i juni 2020 och efterträds av Peter Knauer i rollen som EVP Operations & Supply Chain.

EVP Human Resources Frida Wahlgren (EVP Human Resources) lämnar Haldex i september 2020. Rekryteringsprocessen av en ersättare är i slutfasen.

Riktad nyemission och säkerställd finansiering till april 2022

I början av maj nåddes en överenskommelse med Haldex långgivare vilken, bland annat, innebär att löptiden under befintlig syndikerad kreditfacilitet om 90 miljoner euro respektive befintligt kortfristig lån om 270 miljoner kronor förlängs till april 2022 samt att vissa justeringar av lånevillkoren kommer att göras avseende de finansiella nyckeltalen och räntenivåer.

Överenskommelsen förutsatte ett tillskott av nytt eget kapital. Vilket föranledde att Haldex genomförde en riktad nyemission av cirka 4,4 miljoner aktier till AMF Pensionsförsäkring och AFA Försäkring. Transaktionen tillförde cirka 157,2 miljoner kronor. Styrelsen genomförde nyemissionen med stöd av det emissionsbemyndigande som lämnades vid årsstämman 2019. De nya aktierna har emitterats till en teckningskurs om 35,56 kronor per aktie, motsvarande den volymvägda genomsnittskursen för bolagets aktie på Nasdaq Stockholm under de senaste fem handelsdagar som föregick styrelsens nyemissionsbeslut. Genom nyemissionen ökade antalet aktier och röster i Haldex från 44 215 970 till 48 637 567 aktier och röster samt aktiekapitalet från 221 079 850 kronor till 243 187 835 kronor. Nyemissionen medförde en utspädnings-effekt för existerande aktieägare om cirka 9 procent baserat på det totala antalet aktier i bolaget vid tiden för nyemissionen. Haldex avser att huvudsakligen använda emissionslikviden för att finansiera fortsatta värdeskapande investeringar i ny teknik.

Moderbolagets resultaträkning

Belopp i MSEK	Not	2019	2018
Nettoomsättning		125	96
Administrativa kostnader	4, 5, 13	-107	-76
Rörelseresultat		18	20
Utdelning från koncernföretag		55	50
Nedskrivning aktier i dotterbolag		–	-100
Ränteintäkter	6	87	73
Räntekostnader	6	-33	-21
Övriga finansiella poster		-10	-2
Resultat efter finansiella poster		117	20
Koncernbidrag		-67	-59
Resultat före skatt		50	-39
Skatt	12	–	-4
Årets nettoresultat		50	-43

Moderbolagets rapport över totalresultat

Belopp i MSEK	Not	2019	2018
Årets nettoresultat		50	-43
Övrigt totalresultat		–	–
Summa totalresultat		50	-43

Moderbolagets balansräkning

Belopp i MSEK	Not	2019	2018
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Aktier i dotterbolag	7	1 721	1 721
Övriga aktier och andelar			
Långfristiga fordringar dotterbolag	8	1 181	1 149
Övriga långfristiga fordringar	8	28	28
Summa anläggningstillgångar		2 930	2 898
Omsättningstillgångar			
Fordringar från dotterbolag		1 133	1 084
Övriga kortfristiga fordringar	9	29	26
Derivatinstrument	10	51	24
Likvida medel	11	–	–
Summa omsättningstillgångar		1 213	1 134
SUMMA TILLGÅNGAR		4 143	4 032
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital (44 215 970 aktier med ett kvotvärde på 5 SEK)		221	221
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond		378	378
Balanserade vinstmedel		496	590
Årets resultat		50	-43
Summa eget kapital		1 144	1 146
Avsättningar			
Pensioner och liknande förpliktelser	13	35	36
Övriga avsättningar		18	18
Summa avsättningar		53	54
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	14	450	570
Skulder till dotterbolag		338	332
Övriga långfristiga skulder		–	–
Summa långfristiga skulder		788	902
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		4	4
Skulder till dotterbolag		1 657	1 776
Derivatinstrument	10	37	21
Övriga kortfristiga skulder	15	461	129
Summa kortfristiga skulder		2 158	1 930
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		4 143	4 032
Ställda säkerheter		Inga	Inga
Ansvarsförbindelser	16	397	378

Förändringar i moderbolagets eget kapital

Belopp i MSEK	Bundet eget kapital	Fritt eget kapital		Summa
	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserade vinstmedel	
Ingående balans 1 januari 2018	221	378	606	1 205
Årets resultat			-43	-43
Kontantutdelning			-24	-24
Aktieswap incitamentsprogram			8	8
Utgående balans 31 december 2018	221	378	547	1 146
Ingående balans 1 januari 2019	221	378	547	1 146
Årets resultat			50	50
Kontantutdelning			-51	-51
Aktieswap incitamentsprogram				0
Utgående balans 31 december 2019	221	378	545	1 144

Moderbolaget kassaflödesanalys

Belopp i MSEK	2019	2018
Kassaflöde från den löpande verksamheten		
Resultat före skatt	50	-39
Återföring av icke likviditetspåverkande poster*	74	158
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	124	119
<i>Förändring av rörelsekapital</i>		
Kortfristiga fordringar	-52	-63
Kortfristiga skulder	125	-221
<i>Förändring av rörelsekapital</i>	73	-284
Kassaflöde från den löpande verksamheten	197	-165
Kassaflöde från investeringsverksamheten		
Investering i finansiella tillgångar		
Förändring av långfristig fordran	-32	-116
Avyttring aktier och andelar	-	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-32	-116
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		
Förändring av räntebärande skulder	-120	300
Förändring av övriga skulder	6	-3
Utdelning till aktieägare	-51	-24
Aktieswap incitamentsprogram	-	8
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-165	281
Förändring av likvida medel och banktillgodohavanden	0	0
Likvida medel, ingående balans	0	0
Likvida medel, utgående balans	0	0
*Återföring av icke likviditetspåverkande poster		
Utdelning - ej likvidmässigt reglerad	9	
Ej utbetalt koncernbidrag (utdelning från dotterbolag)	67	59
Nedskrivning av aktier i dotterbolag		100
Övrigt	-2	-1
	74	158

I de likvida medlen ingår ett belopp om 237 (222) MSEK som inte är tillgängligt att nyttjas för koncernens räkning utan att erlagga en uttagsskatt.

Noter

Not 1. Allmän information

Haldex AB är moderbolag i Haldexkoncernen. Huvudkontorsfunktionerna inklusive de centrala ekonomifunktionerna genomförs av moderbolaget. Haldex AB (publ), org.nr 556010-1155, är ett svenskt publikt

aktiebolag med säte i Landskrona i Sverige. Adressen till huvudkontoret är Haldex AB, Box 507, 261 24 Landskrona. Haldex aktier är noterade på Nasdaq OMX Exchange Stockholmsbörsen, på MidCap-listan.

Not 2. Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

Moderbolagets årsredovisning har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och RFR 2.1 – Redovisning för juridiska personer från Rådet för finansiell rapportering. Enligt bestämmelserna i RFR 2.1 måste moderbolaget i den juridiska personens årsredovisning tillämpa samtliga EU-godkända IFRS-principer så långt som möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och ta hänsyn till kopplingen mellan redovisning och beskattning. I denna rekommendation anges vilka undantag från IFRS

som är tillåtna. Den innehåller också nödvändig kompletterande information. Moderbolaget använder samma redovisningsprinciper som koncernen, med de undantag som anges nedan. Moderbolaget redovisar pensionsåtaganden enligt Tryggandelagen. Justeringar i enlighet med IFRS görs på koncernnivå. Koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

Not 3. Genomsnittligt antal anställda

	2019			2018		
	Kvinnor	Män	Summa	Kvinnor	Män	Summa
Sverige	9	13	22	4	8	12

Not 4. Löner och andra ersättningar

	2019				2018			
	Löner och ersättningar	Varav styrelse, verkställande direktören och ledande befattningshavare	Sociala avgifter	Varav pensionskostnader	Löner och ersättningar	Varav styrelse, verkställande direktören och ledande befattningshavare	Sociala avgifter	Varav pensionskostnader
Sverige	43	15	15	6	22	14	17	9

Styrelsen består av sju ledamöter (7) varav två är arbetstagarrepresentanter. För information om enskild ersättning som betalats ut till dem och verkställande direktören, se not 9 i koncernredovisningen. Ersättningen till övriga ledande befattningshavare, 8 personer (5), uppgick till 11 (10) MSEK, varav rörlig ersättning uppgick till 1 (1) MSEK. Mer information om ersättning till ledande befattningshavare finns i not 9 på sidan 64. Pensionsbetalningar för övriga ledande befattningshavare uppgick till 3 (4) MSEK av de totala pensionskostnaderna.

Not 5. Ersättningar till revisorer

	2019	2018
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB och nätverk		
Revisionsuppdrag	2	2
Skatterådgivning	0	0
Summa	2	2

Not 6. Ränteintäkter och räntekostnader

	2019	2018
Ränteintäkter		
Externa ränteintäkter	11	0
Ränteintäkter koncernföretag	76	73
Summa	87	73
Räntekostnader		
Externa räntekostnader	-26	-14
Räntekostnader koncernföretag	-7	-7
Summa	-33	-21

Not 7. Aktier och andelar

Per den 31 december 2019 hade Haldex AB direkta ägarintressen i de dotterbolag som räknas upp i not 7. JSB Hesselman AB är moderbolag till det helägda brittiska dotterbolaget Haldex Ltd. och det amerikanska dotterbolaget Haldex Inc. Haldex Ltd. är moderbolag till det helägda brittiska dotterbolaget Haldex Brake Products Ltd., som i sin tur är moderbolag till Haldex España SA. Haldex Inc. är holdingbolag för de helägda amerikanska dotterbolagen Haldex Brake Products Corp. och Haldex Acquisition Corp. som i sin tur är moderbolag till det mexikanska dotterbolaget Haldex Products de Mexico S.A. de C.V. Haldex Hong Kong Co Ltd. är holdingbolag för det helägda kinesiska bolaget Haldex Vehicle Products Co Ltd.

Aktier i dotterbolag	Org.nr	Säte	Andelar	%	31 dec. 2019	31 dec. 2018
Haldex Brake Products AB	556068-2758	Landskrona	127,500	100	93	93
Haldex Halmstad AB	556053-6780	Landskrona	30,000	100	4	4
Haldex GmbH		Tyskland		100	51	51
Haldex Europe S.A		Frankrike	625,000	100	75	75
Haldex Ltd.		Kanada		100	0	0
Haldex do Brasil Indústria e Comércio Ltda		Brasilien		100	0	0
Haldex Sp.z.o.o.		Polen	30,000	100	3	3
Haldex N.V.		Belgien	4,399	100	1	1
Haldex Int Trading Co Ltd		Kina		100	0	0
Haldex Italia Srl		Italien	10,400	100	8	8
Haldex Korea Ltd.		Sydkorea	79,046	100	0	0
Haldex Financial Services Holding AB	556633-6136	Landskrona	1,000	100	0	0
Haldex Hungary Kft		Ungern		100	74	74
Haldex Wien Ges mbH		Österrike		100	7	7
Haldex India Ltd.		Indien		60	7	7
JSB Hesselman AB	556546-1844	Landskrona	1,000	100	855	855
Haldex Russia		Ryssland		100	0	0
Haldex Holding AB	556560-8220	Landskrona	23,079,394	100	458	458
Haldex Hong Kong Co Ltd.		Hong Kong		100	85	85
Haldex Brake Products Pty		Australien		100	0	0
Haldex Traction Holding II AB	556819-2271	Landskrona		100	0	0
Summa					1 721	1 721

Förändring av aktier och andelar	Ingående balans	Nedskrivning	Utgående balans
2019	1,721	0	1,721
2018	1,721	0	1,721

Not 8. Långfristiga fordringar

	31 dec. 2019	31 dec. 2018
Uppskjutna skattefordringar	10	9
Långfristiga fordringar dotterbolag	1 181	1 149
Övriga långfristiga fordringar	18	19
Summa	1 209	1 177

Not 9. Övriga kortfristiga fordringar

	31 dec. 2019	31 dec. 2018
Skattefordringar	3	12
Förutbetalda kostnader	–	–
Övriga kortfristiga fordringar	26	14
Summa	29	26

Not 10. Derivatinstrument

	31 dec. 2019		31 dec. 2018	
	Tillgångar	Skulder	Tillgångar	Skulder
Valutaterminer – till verkligt värde via resultaträkningen	7	7	7	7
Valutaswappar – till verkligt värde via resultaträkningen	44	30	17	14
Summa	51	37	24	21

Vinster och förluster från valutaterminer och valutaswappar redovisas löpande i resultaträkningen.

Not 11. Likvida medel

	31 dec. 2019	31 dec. 2018
Kassa och Bank	0	0
Summa	0	0

Not 12. Skatter

	2019	2018
Resultat före skatt	50	-39
Teoretisk skatt	-11	8
Ej avdragsgilla kostnader	12	-11
Skatt hänförlig till tidigare år	-1	-1
Summa redovisad skatt	0	-4

Not 13. Pensioner och liknande förpliktelser

Pensionsförpliktelser hänförliga till förmånsbestämda planer

	2019	2018
Intjänade pensioner under perioden	0	0
Ränta på förpliktelser	-1	-1
Summa pensionskostnad	-1	-1

Utöver pensionskostnaderna ovan har moderbolaget även en intäkt på -2 (3) MSEK. Denna hänför sig till fondering i pensionsstiftelse relaterad till pensionsåtagande till tidigare ledande befattningshavare.

Avstämning av räntebärande pensionsskulder

	31 dec. 2019	31 dec. 2018
Ingående balans, pensionsskulder	36	32
Utbetalda ersättningar	-4	-3
Pensionskostnader	3	7
Utgående balans, pensionsskulder	35	36

Av pensionsskulden är 24 (22) MSEK hänförlig till PRI/FPG och omfattas av trygghandelagen.

Not 14. Långfristiga räntebärande skulder

	31 dec. 2019	31 dec. 2018
Syndikerat lån	450	300
Obligationslån	–	270
Summa	450	570

Haldex kreditfacilitet och obligationslån löper med rörlig ränta med 1–6 månaders löptid, vilket gör att bokförda värden i allt väsentligt motsvarar de verkliga värdena. Tillgängliga outnyttjade långfristiga kreditfaciliteter vid årets slut uppgick till 489 (767) MSEK. Beräknad ränta består av motvärdet i SEK baserat på valutakurserna per den 31 december 2019 och de framåtriktade aktuella räntesatserna för skulden.

Förfallostruktur, år

	Summa	0 – 1	1 – 3	3 – 5	> 5 år	Genomsnittsränta
MSEK	450	–	450	–	–	1,276
Summa	450	–	450	–	–	1,276
Beräknad ränta	8	6	2	–	–	
Summa	458	6	452	0	0	–

Not 15. Övriga kortfristiga skulder

	31 dec. 2019	31 dec. 2018
Skuld till kreditinstitut	370	62
Upplupna personalkostnader	19	13
Nedskrivning av kortfristiga fordringar	45	42
Övriga upplupna kostnader	9	6
Övriga kortfristiga skulder	18	6
Summa	461	129

Not 16. Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser

	31 dec. 2019	31 dec. 2018
Borgens- och garantiförbindelser för dotterbolag	397	378

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats enligt god redovisningssed, att koncernredovisningen har upprättats enligt de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och -rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder och ger en rättvisande bild av företagets respektive koncernens ställning och resultat samt att förvaltningsberättelsen respektive koncernförvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av företagets respektive koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Landskrona, 19 maj 2020

Jörgen Durban
Styrelsens ordförande

Bernd Gottschalk
Styrelseledamot

Markus Gustafsson
Styrelseledamot

Helene Svahn
Styrelseledamot

Mikael Thunved
Styrelseledamot

Per Holmqvist
Arbetstagarrepresentant

Jahad Shako
Arbetstagarrepresentant

Helene Svahn
Verkställande direktör och Koncernchef

Vår revisionsberättelse har lämnats den 2 juni 2020
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Magnus Willfors
*Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor*

Carl Fogelberg
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till årsstämman i Haldex AB (publ), org.nr 556010-1155

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Haldex AB (publ) för år 2019. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 43-84 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2019 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2019 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets och koncernens revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Vår revisionsansats

Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

Utifrån detta, har vi fastställt vilka enheter som anses väsentliga samt fastställt vilka revisionsinsatser som skulle utföras på dessa enheter. Haldexkoncernen består av ett trettiootal rapporterade enheter varav 13 enheter har, i olika grad, bedömts vara väsentliga. De enheter i koncernen som ej ansetts vara väsentliga har granskats av koncernteamet via översiktlig analys. Merparten av de enheter som inte omfattas av koncernrevisionen är föremål för lagstadgad revision i respektive land.

Haldexkoncernen har merparten av sin verksamhet utanför Sverige och vi inhämtar rapportering från respektive lokalt revisionsteam i det globala PwC-nätverket löpande under året och i samband med revisionen av årsbokslutet. Koncernteamet bedömer årligen vilken omfattning och inriktning som krävs för att vi skall kunna säkerställa att tillräcklig och ändamålsenlig revision har utförts ur ett koncernperspektiv, koncernteamet har också varit högst involverade i granskningen av Haldex verksamhet i USA. De lokala revisionsteamens arbete styrs och följs upp av det centrala teamet.

Koncernteamet har därutöver, bland annat, utfört granskning av moderbolaget, konsolideringen, årsredovisningen samt väsentliga antaganden och bedömningar.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapportering som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Redovisning av övriga avsättningar

Hänvisning till not 2 (sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper), not 3 (viktiga uppskattningar och bedömningar) och not 31 (övriga avsättningar) i årsredovisningen. Avsättningar är ett väsentligt område för Haldex finansiella rapporter. Delposter som redovisas under dessa områden avser åtaganden för garantireserver och omstruktureringsprogram.

Den största enskilda avsättningen avser det omstruktureringsprogram som redovisats med anledning av de flyttar av produktionsenheter som sker i Tyskland och USA.

Detta område baseras till stor del på väsentliga bedömningar om framtida händelser utförda av bolaget. Bedömning av dessa områden är förenade med stor grad av osäkerhet och subjektivitet.

I vår revision har samtliga avsättningar varit föremål för granskning men vi har särskilt fokuserat vår granskning på bedömningen av avsättningar avseende omstruktureringsprogram.

Vi har tagit del av företagsledningens beräkningar av kostnader för omstruktureringsprogrammet, stickprovsvis kontrollerat dessa mot underlag och kontrollerat den matematiska riktigheten.

Vi har bedömt rimligheten i företagsledningens beräkningar med beaktande av de kostnader som historiskt redovisats och som nu reserverats för samt jämfört relevanta uppgifter med utfall i tidigare omstruktureringar.

Vi har tagit del av de underlag som ledningen haft som grund för sina bedömningar och vi har utmanat ledningen i hur de kommit till den slutliga bedömning som reserven baserats på.

För övriga avsättningar har vi bedömt rimligheten i bolagets antagande och kostnadsberäkningar och inhämtat externa utlåtande vid behov. Bedömningen har skett utifrån tillgänglig information och historiska utfall.

Uppskjuten skatt

För information om uppskjuten skatt hänvisas till not 2 (sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper) not 3 (Viktiga uppskattningar och bedömningar) samt not 20 (Uppskjuten skatt)

Haldex har per 31 december 2019 uppskjutna skattefordringar uppgående till 131 MSEK varav 103 MSEK är hänförligt till ej utnyttjade underskottsavdrag.

Haldex är verksamt i flera länder med olika skattelagstiftning vilket ökar komplexiteten i bedömningen av de uppskjutna skattefordringarna. Lokala skatteregler och omfattande koncerninterna leveranser av varor och tjänster ställer krav på en korrekt prissättning mellan enheter.

Redovisning av uppskjutna skattefordringar innefattar antaganden och uppskattningar om framtida resultatutveckling och beskattningsbar inkomst i olika länder, vilket är förknippat med osäkerhet. Bokförda värden på uppskjutna skattefordringar uppgår också till väsentliga belopp vilket gör att denna post är ett naturligt fokusområde i vår granskning.

Vi har tagit del av bolagets dokumentation av underliggande temporära skillnader som utgör bas för uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder och som ett led i koncernrevisionen inhämtat erforderliga revisionsbevis.

Vi har stickprovsvis kontrollerat den matematiska korrektheten i de beräkningar som företagsledningen gjort för att fastställa värdet på uppskjutna skatter.

Vad gäller uppskjutna skattefordringar vars värde är beroende av framtida skattemässiga resultat har vi tagit del av företagsledningens prognoser för framtida skattepliktiga intäkter och utmanat företagsledningen i de antaganden som företagsledningen gjort.

Vi har i detta sammanhang jämfört historiska prognoser med utfall för att bedöma tillförlitligheten.

Vi har utvärderat att Haldex på ett tillfredställande sätt beskrivit sina principer för redovisning av uppskjutna skattefordringar och skatteskulder i årsredovisningen, inklusive de uppskattningar och bedömningar som gjorts för att värdera posterna per 31 december 2019.

Balanserade utvecklingsutgifter

För information om aktiverade utvecklingskostnader hänvisas till not 2 (sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper) not 3 (Viktiga uppskattningar och bedömningar) samt not 16 (Immateriella anläggningstillgångar)

Haldex investerar årligen betydande resurser inom forskning och utveckling. Till den del och från den tidpunkt ett utvecklingsprojekt uppfyller kriterierna i IAS 38 balanseras utvecklingskostnaderna som tillgång. Bokförda värden på aktiverade utvecklingskostnader uppgår till 362 MSEK och provas varje år eller när det finns en indikation på nedskrivningsbehov.

Såväl beslut om tidpunkt för aktivering som underlag för nedskrivningstest bygger på företagsledningens bedömningar om sannolika framtida ekonomiska fördelar vilket är förknippat med osäkerhet, vilket gör posten till ett fokusområde i vår revision.

Vi har tagit del av Haldex interna policies och riktlinjer för aktivering av utvecklingskostnader och provat dessa i förhållande till relevanta redovisningsstandards.

Vi har stickprovsvis utvärderat Haldex internredovisning avseende riktighet och allokering av interna och externa kostnader till respektive utvecklingsprojekt.

Vi har provat och utmanat företagsledningens bedömning av tidpunkt för aktivering och företagsledningens beräkning av framtida ekonomiska fördelar förknippade med den aktiverade tillgången.

Vi har granskat de nedskrivningstest som i förekommande fall upprättats för anläggningstillgångar i form av aktiverade utvecklingskostnader.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-42 samt 88-108. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De uppger, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Uttalande respektive uttalande med avvikande mening

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och de verkställande direktörernas förvaltning för Haldex AB (publ) för år 2019 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen. Som en följd av de förhållanden som beskrivs i avsnittet Grund för uttalanden avstyrker vi att bolagsstämman beviljar den tidigare verkställande direktören Åke Bengtsson ansvarsfrihet för räkenskapsåret. Vi tillstyrker att bolagsstämman beviljar styrelsens ledamöter och de övriga verkställande direktörerna ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Som framgår av förvaltningsberättelsen lämnade Haldex in en polisanmälan mot den tidigare verkställande direktören Åke Bengtsson om misstänkt företagsspioneri och dataintrång. Mot bakgrund av att

förundersökningen inte är färdig och något åtal inte heller har väckts är det, baserat på idag föreliggande information, inte möjligt att bedöma om eventuell skada kan uppkomma och huruvida en sådan skada i så fall orsakats av uppsåtlig eller oaktsam förvaltningsåtgärd av den tidigare verkställande direktören. Det kan dock inte uteslutas att fortsatt granskning eller åklagarens utredning kan komma att konstatera att så har varit fallet. Vi vill framhålla att den tidigare verkställande direktören i dagsläget inte är delgiven misstanke om brott.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse

att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB utsågs till Haldex AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 9 maj 2019 och har varit bolagets revisor sedan 9 april 2003.

Malmö den 2 juni 2020

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Magnus Willfors

Auktoriserad revisor

Huvudansvarig revisor

Carl Fogelberg

Auktoriserad revisor

REVISORNS YTTRANDE AVSEENDE DEN LAGSTADGADE HÅLLBARHETSRAPPORTEN

Till bolagsstämman i Haldex AB (publ) org.nr 556010-1155

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2019 på sidorna 22–33 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Malmö, 2 juni 2020

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Magnus Willfors

Auktoriserad revisor

Huvudansvarig revisor

Carl Fogelberg

Auktoriserad revisor



Styrelse



1 Jörgen Durban
Styrelsens ordförande, samt ordförande i revisionsutskottet och ersättningsutskottet
Nuvarande sysselsättning: Advokat och ordförande i Anoto Group.
Utbildning: Jur kand.
Invald år: 2017
Född: 1956
Bosatt: Sverige
Andra uppdrag: Chairman of Anoto Group.
Beroende: Nej
Tidigare erfarenhet: Managing partner för Linklaters Sverige.
Närvaro styrelsemöten: 13/13
Närvaro revisionsutskottet: 4/4
Aktieinnehav (eget och närstående): 1 000



2 Bernd Gottschalk
Styrelseledamot samt medlem i ersättningsutskottet
Nuvarande sysselsättning: Ägare och partner i AutoValue GmbH, ett konsultföretag med inriktning mot fordonsindustrin.
Utbildning: Examen i ekonomi (Diplom-Volkswirtschaftslehre) samt en doktorsgrad i statsvetenskap och ekonomi.
Invald år: 2019
Född: 1943
Bosatt: Tyskland
Andra uppdrag: Styrelseledamot i Schaeffler AG, Jost Werke AG och Plastic Omnium, Paris.
Beroende: Nej
Tidigare erfarenhet: Höga chefspositioner inom Daimler AG, bl.a kommersiell chef för fabriken i Mannheim, Tyskland och landschef för Mercedes-Benz i Brasilien. Han blev även medlem av ledningsgruppen som globalt ansvarig för tunga fordon. Bernd Gottschalk blev senare VD för Verband der Automobilindustrie (VDA), en tysk samarbetsorganisation som har fordonstillverkare och leverantörer under samma tak.
Närvaro styrelsemöten: 9/10
Aktieinnehav (eget och närstående): 0



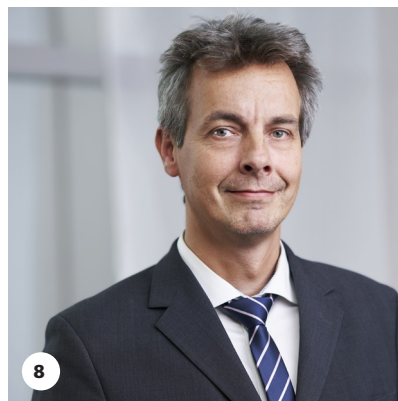
3 Markus Gustafsson
Styrelseledamot
Nuvarande sysselsättning: Kundansvarig och extern rådgivare på Prime. Specialiserad på förändringsarbete, strategiskiften, omställningsarbete och rådgivning till VD, ledningsgrupper och styrelser.
Utbildning: Magisterexamen i industriell marknadsföring och kandidatexamen i industriell organisation.
Invald år: 2019
Född: 1972
Bosatt: Sverige
Andra uppdrag: Styrelseledamot i Luleå Tekniska universitet, Mobilaris, Invest in Norbotten, United Minds och Gamechanges styrelser.
Beroende: Nej
Tidigare erfarenhet: Under 15 års tid VD för Prime som är utsedda till en av världens tio bästa marknadsbyråer. Managementkonsult.
Närvaro styrelsemöten: 10/10
Aktieinnehav (eget och närstående): 0



4



6



8



5



7



9

4 Helene Svahn

Styrelseledamot

Nuvarande sysselsättning: VD och Koncernchef för Haldex, Professor i nanobiologi vid Kungliga Tekniska Högskolan.

Utbildning: Civilingenjör, molekylärbioelektronik och Doktorsgrad inom Elektroteknik.

Invalt år: 2018

Född: 1974

Bosatt: Sverige

Andra uppdrag: Styrelseledamot i Axel Johnson International.

Beroende: Nej

Tidigare erfarenhet: Senior Vice President Forskning och Innovation på Permobil. Marknadsdirektör, Silex Microsystems, VD för Picovito.

Närvaro styrelsemöten: 11/13

Aktieinnehav (eget och närstående): 1 160

5 Mikael Thunved

Styrelseledamot samt medlem i revisionsutskottet och ersättningsutskottet

Nuvarande sysselsättning: Managing Partner för Evli Corporate Finance och Evli Bank Sweden.

Utbildning: Civilekonom.

Invalt år: 2019

Född: 1965

Bosatt: Sverige

Andra uppdrag: –

Beroende: Nej

Tidigare erfarenhet: Medlem av Evli Banks ledningsgrupp sedan 2005 och har haft olika ansvarsområden inom banken. Partner på Arthur Andersen där han var del av den svenska ledningsgruppen. Han har varit rådgivare i olika transaktioner i flera olika branscher under de senaste 25 åren.

Närvaro styrelsemöten: 10/10

Närvaro revisionsutskottet: 3/3

Aktieinnehav (eget och närstående): 0

6 Per Holmqvist

Arbetsgagarrepresentant för PTK-klubbarna.

Nuvarande sysselsättning: Globalt ansvar för produktions-tekniska frågor.

Utbildning: Tekniskt gymnasium.

Invalt år: 2014

Född: 1961

Bosatt: Indien

Närvaro styrelsemöten: 13/13

Aktieinnehav (eget och närstående): 1 500

7 Jahad Shako

Arbetsgagarrepresentant för IF Metall

Nuvarande sysselsättning: Vice ordförande för den lokala IF Metall-klubben samt arbetar med reservdelproduktion.

Utbildning: Tekniskt gymnasium.

Invalt år: 2019

Född: 1960

Bosatt: Sverige

Närvaro styrelsemöten: 5/6

Aktieinnehav (eget och närstående): 0

8 Per-Olof Bjällstål

Arbetsgagarrepresentant för PTK-klubbarna, suppleant

Nuvarande sysselsättning: Projektledare.

Utbildning: Automationsteknik.

Invalt år: 2019

Född: 1971

Bosatt: Sverige

Närvaro styrelsemöten: 8/10

Aktieinnehav (eget och närstående): 0

9 Jimmy Emilsson

Arbetsgagarrepresentant för IF Metall, suppleant

Nuvarande sysselsättning: Ordförande för den lokala IF Metall-klubben.

Utbildning: Samhällsvetenskaplig linje, gymnasiet.

Invalt år: 2019

Född: 1973

Bosatt: Sverige

Närvaro styrelsemöten: 6/6

Aktieinnehav (eget och närstående): 0

Koncernledning



1



3



5



2



4



6

1 Helene Svahn

VD & Koncernchef

Utbildning: Civilingenjör, molekylärbioteknik och Doktorsgrad inom Elektroteknik.

Född: 1974

Bosatt: Sverige

Tidigare erfarenhet: Professor i nanobioteknologi vid Kungliga Tekniska Högskolan, Senior Vice President Forskning och Innovation på Permobil. Marknadsdirektör, Silex Microsystems, VD för Picovibro.

Närvaro styrelsemöten: 11/13

Aktieinnehav (eget och närstående): 1 160

Anställd: 2019

I nuvarande position sedan: 2019

2 Andreas Larsson

CFO

Utbildning: Civilekonom, Lunds universitet.

Född: 1973

Bosatt: Sverige

Tidigare erfarenhet: CFO Heatex Group 2017-2018, Director Business Control ASSA ABLOY Entrance Systems Industrial Doors and Docking 2011-2017, Senior Business Controller Cardo Entrance Solutions 2007-2011, Nicorette Plant Johnson & Johnson McNeil, Finance Director 2005-2007, Production Controller 1999-2005.

Aktieinnehav (eget och närstående): 0

Anställd: 2019

I nuvarande position sedan: 2019

3 Staffan Olsson

Executive Vice President Operations & Supply Chain

Vice VD

Utbildning: Civilingenjör i industriell ekonomi.

Född: 1967

Bosatt: Sverige

Tidigare erfarenhet: SVP Global operations på Haldex 2014-2018, Project director på Scania CV AB 2012-2013, Plant manager engine production på Scania CV AB 2007-2012, Production director powertrain production på Scania Latin America 2002-2007.

Aktieinnehav (eget och närstående): 6 300

Anställd: 2014

I nuvarande position sedan: 2019

4 Andreas Jähnke

Executive Vice President Products & Technology

Utbildning: Officersutbildning.

Född: 1977

Bosatt: Sverige

Tidigare erfarenhet: Senior Vice President R&D på Haldex 2016-2018, Global Project Director R&D, Haldex. Manager Project Management, BorgWarner. Olika positioner inom F&U på Haldex, med fokus på systemutveckling, validering, kvalitet och projektledning.

Aktieinnehav (eget och närstående): 3 800

Anställd: 2015

I nuvarande position sedan: 2019

5 Fredrik Seglö

Acting Executive Vice President Asia Pacific

Utbildning: B.Sc Mechanical Engineering.

Född: 1969

Bosatt: Sverige

Tidigare erfarenhet: SVP Product Management Haldex AB 2016-2019, Manager Product Management Haldex AB 2010-2016, Director Advanced Product Development Haldex CVS Division 2006-2010, R&D Manager Haldex Brake Products GmbH 2001-2006.

Aktieinnehav (eget och närstående): 0

Anställd: 1993

I nuvarande position sedan: 2019

6 Frida Wahlgren

Executive Vice President Human Resources

Utbildning: Fil.kand psykologi.

Född: 1978

Bosatt: Sverige

Tidigare erfarenhet: Ledande befattningar inom Human Resources på bl.a SCA/Essity Hygien, CG Drives och Automation, JBT Foodtech och Saab Automobile Powertrain.

Aktieinnehav (eget och närstående): 0

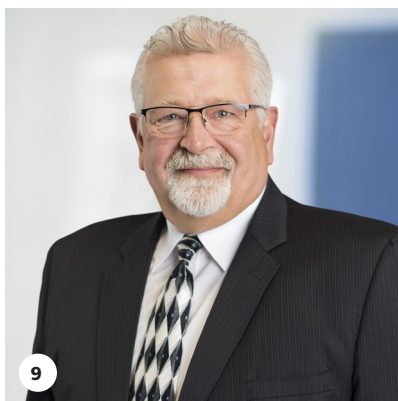
Anställd: 2018

I nuvarande position sedan: 2019



7 Therese Jönsson
Executive Vice President Legal
Utbildning: LL.M., Örebro University.
Född: 1985
Bosatt: Sverige
Tidigare erfarenhet: Senior Associate/Advokat, Advokatfirman Delphi 2011–2019.
Aktieinnehav (eget och närstående): 0
Anställd: 2019
I nuvarande position sedan: 2019

8 Daniel Gustafsson
Executive Vice President Business Development and M&A
Utbildning: M.Sc. Electrical Engineering/Technology Management, CFA.
Född: 1973
Bosatt: Sverige
Tidigare erfarenhet: Senior Project Manager Roland Berger 2016–2019, Senior Project Manager Cupole Consulting Group 2012–2016, Senior Project Manager A.T. Kearney 2011–2012, Project Manager Arthur D. Little 2007–2011, Consultant/Project Manager KPMG Transaction Services 2004–2007, Equity Analyst ABN Amro / Alfred Berg 2001–2004, Junior Associate McKinsey & Company 1999–2001.
Aktieinnehav (eget och närstående): 0
Anställd: 2019
I nuvarande position sedan: 2019



9 Walter Frankiewicz
Executive Vice President Americas
Utbildning: B.Sc. Elektroteknik, kontrollsystem.
Född: 1959
Bosatt: USA
Tidigare erfarenhet: Omfattande erfarenhet av ledande, internationella roller från fordons- och tillverkningsindustrin. Frankiewicz har varit VD för Bendix Spicer Foundation Brake LLC (2009–2012), ett av Knorr-Bremses dotterbolag i Nordamerika, Global VD för Alcoa Electrical and Electronics Solutions (2006–2009), Vice VD och GM, Strategy and Business Planning and Global Chassis System för Meritor (1997–2000 & 2004–2006), VD och koncernchef Nordamerika för Benteler Automotive (2000–2004) för att nämna några av de positioner som är direkt relaterade till branschen som Haldex verkar i. Han har också lett ett privat startup-företag inom bromsteknik med fokus på förlängd produktivslängd och bromsprestanda.
Aktieinnehav (eget och närstående): 0
Anställd: 2016
I nuvarande position sedan: 2019



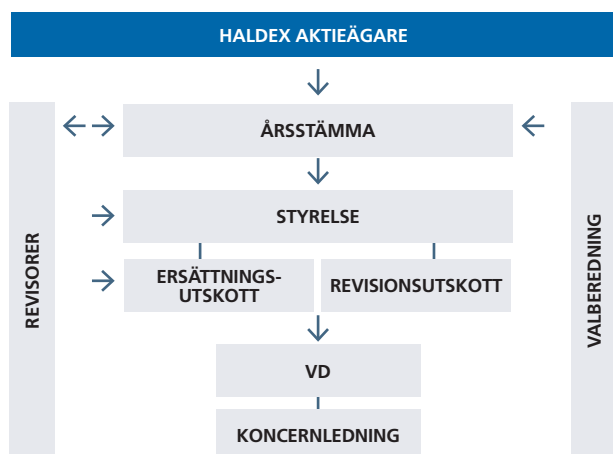
10 Stephan Kulle
Executive Vice President EMEA
Utbildning: Civilekonom, University of Dortmund.
Född: 1967
Bosatt: Tyskland
Tidigare erfarenhet: Omfattande ledarerfarenheter i ledande internationella innovationsdrivna företag i fordonsindustrin. Head of Division Automotive på Con-Pearl GmbH, light commercial vehicles (LCV) 2017–2019, Head of Sales för olika globala OEM & Tier 1/Truck kunder (Benteler Automobiltechnik GmbH, Division Engine & Exhaust products) 2011–2016, Knorr-Bremse für Nutzfahrzeuge GmbH: Lead Account Executive Manager 2006–2011, Account & Project Manager Commercial Vehicles på Hella KGaA Hueck & Co 2000–2006, Mannesmann VDO (idag: Continental AG) Account Manager Commercial Vehicles 1996–2000.
Aktieinnehav (eget och närstående): 0
Anställd: 2020
I nuvarande position sedan: 2020

Bolagsstyrningsrapport

Haldex AB (publ) ("Haldex" alternativt "bolaget") är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Landskrona, noterat på Nasdaq Stockholm, Mid Cap. Till grund för bolagsstyrningen inom Haldex ligger den svenska aktiebolagslagen, årsredovisningslagen, Nasdaq Stockholms Regelverk för emittenter samt Svensk kod för bolagsstyrning. Haldex lämnar härmed 2019 års bolagsstyrningsrapport i enlighet med årsredovisningslagen och Koden. Bolagets revisorer har utfört lagstadgad granskning av rapporten.

Svensk kod för bolagsstyrning

I enlighet med god sed på aktiemarknaden tillämpar Haldex Svensk kod för bolagsstyrning. Gällande kod finns tillgänglig på Kollegiet för svensk bolagsstyrnings hemsida, www.bolagsstyrning.se. Haldex har dock under räkenskapsåret 2019 avvikit från reglerna om valberedning under Avd. III, punkt 2 i koden. Avvikelsen beror på att bolagsstämman inte har utsett någon valberedning. De tidigare två största huvudägarna, ZF och Knorr-Bremse, har inte tagit något ansvar för att nominera vare sig styrelse eller valberedning. Istället blev det den då tredje största ägaren, Kite Lake Capital Management (UK) LLP, som lade fram ett förslag till styrelse, revisor samt ersättning till dessa. Något förslag till att utse valberedning eller hur ledamöterna i valberedningen ska utses lades dock inte fram vid stämman.



Ansvar för ledning och kontroll av Haldexkoncernen fördelas mellan aktieägare, styrelsen, dess valda utskott och VD enligt illustrationen ovan.

Aktieägare och bolagsstämma

Aktieägarna i Haldex utövar sin rätt att besluta i bolagets angelägenheter på bolagsstämman. Bolagsstämman är Haldex högsta beslutande organ. Stämman fattar beslut om bolagsordningen, väljer styrelse och revisorer samt fattar beslut om deras arvoden.

Vidare beslutar stämman om fastställande av räkenskaperna, om disposition av bolagets resultat och om ansvarsfrihet för styrelsen och verkställande direktören. Stämman beslutar även om valberedningens tillsättande och arbete, samt beslutar om principer för ersättnings- och anställningsvillkor för VD och övriga ledande befattningshavare. Haldex årsstämma hålls vanligen i april eller maj.

Ägande

Antalet aktieägare uppgick vid årets slut till 10 847. Största ägare var Knorr-Bremse med ett innehav på uppskattningsvis 10,2 procent. En stor del av Haldex ägare är registrerade utomlands och syns därmed inte med eget namn i aktieförteckningen. Knorr-Bremse har avstått från att bekräfta sin exakta ägarandel. Det svenska ägandet uppgick till 38,2 procent vid årets slut. Varje aktie berättigar till en röst på årsstämman. För mer information om aktien och ägandet se sidan 99 samt på <http://corporate.haldex.com>.

Årsstämma

Årsstämman 2019 ägde rum den 9 maj 2019 på Hotel Öresund i Landskrona. Vid stämman närvarade 29 aktieägare personligen eller via ombud, samt ett antal bisittare och besökare. Närvarande aktieägare representerade 32,9 procent av de totala rösterna. Vid stämman var styrelsens ordförande och de ledamöter som ställde upp för omval närvarande samt till viss del ledamöter som ställde upp för nyval.

Stämman fattade bland annat beslut om:

- 1,15 SEK per aktie i utdelning för räkenskapsåret 2018.
- Att bevilja styrelsens ledamöter och bolagets verkställande direktör ansvarsfrihet för räkenskapsåret 2018.
- Omval av styrelseledamöterna Jörgen Durban och Helene Svahn.
- Nyval av Bernd Gottschalk, Markus Gustafsson och Mikael Thunved.
- Omval av Jörgen Durban som styrelseordförande.
- Omval av revisorerna Öhrlings PricewaterhouseCoopers med Magnus Willfors som huvudansvarig revisor.
- Fastställande av ersättning till styrelse och revisorer.
- Fastställande av de av styrelsen föreslagna riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare.
- Bemyndigande för styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen under tiden fram till årsstämman 2020, besluta om nyemission av aktier motsvarande högst tio procent av det totala antalet aktier i bolaget vid tidpunkten för stämman.

Fullständigt protokoll och information om årsstämman finns på <http://corporate.haldex.com>.

Valberedning

Valberedningen representerar bolagets aktieägare och nominerar styrelseledamöter och revisorer samt föreslår arvode till dessa.

Det är bolagsstämman som ska utse valberedningens ledamöter eller ange hur ledamöterna ska utses samt fastställa en instruktion för valberedningen.

Valberedningen ska, enligt Svensk kod för bolagsstyrning, lämna förslag till ordförande och övriga ledamöter i styrelsen samt förslag till arvode och annan ersättning för styrelseuppdrag till var och en av styrelseledamöterna. Valberedningen ska också lämna förslag till val och arvodering av revisor. Valberedningens förslag ska presenteras i kallelsen till årsstämman. Ingen ersättning utgår till valberedningens ledamöter. Styrelsens ordförande är ansvarig för att informera valberedningen om styrelsens framtida kompetensprofil och arbetsformer samt om resultatet av utvärderingen av styrelsens arbete. Bolagets aktieägare har möjlighet att framföra synpunkter och förslag till valberedningen via e-post eller telefon.

Inför årsstämman 2019 hade ingen valberedning utsetts och på årsstämman 2019 vare sig utsågs eller beslutades det om några nya riktlinjer för hur valberedningen ska utses då inget förslag lagts fram från någon aktieägare. Vid tidpunkten för publicering av denna bolagsstyrningsrapport hade heller ingen aktieägare anmält någon representant till valberedningen inför årsstämman 2020.

Styrelsen

Styrelsen svarar för Haldex organisation och förvaltningen av Haldex angelägenheter. Styrelsen ska enligt bolagsordningen utgöras av minst tre och högst åtta ledamöter med högst tre suppleanter. Styrelseledamöterna väljs årligen på årsstämman för tiden intill slutet av nästa årsstämma.

Styrelsens sammansättning

Under 2019 bestod styrelsen av fem ledamöter valda av årsstämman. De anställda utsåg två representanter och två suppleanter till styrelsen. Haldex VD och koncernchef, Åke Bengtsson och sedermera Helene Svahn, deltog vid styrelsemötena. Andra tjänstemän deltog vid behov under mötena såsom föredragande av särskilda frågor. För ytterligare information om styrelseledamöterna, se sidorna 90-91 samt not 9 och 10 för koncernen på sidorna 64-65.

Styrelsens oberoende

Svensk kod för bolagsstyrning anger att en majoritet av de stämموvalda ledamöterna ska vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt att minst två av dessa även ska vara oberoende i förhållande till större aktieägare. Samtliga stämموvalda ledamöter i Haldex styrelse bedöms vara oberoende både i förhållande till bolaget/bolagsledningen och större ägare, dock med undantag av Helene Svahn som på grund av sin befattning som VD och koncernchef anses vara beroende i förhållande till bolaget.

Styrelsens arbete

Styrelsen höll möten 13 (11) gånger under 2019. Huvudfrågor som behandlades under styrelsemötena var affärsläget, strategi, investeringar, kvalitetsarbetet, produktutveckling, personal- och organisationsfrågor samt budget och långsiktig affärsplan. Närvaro på styrelse- och utskottsmöten redovisas på sidorna 90-91.

Utvärdering av styrelsens arbete

Årligen görs en utvärdering av styrelsens samlade arbete. För ordföranden tillkommer frågor om förmågan att förbereda och leda styrelsearbetet samt förmågan att motivera och samverka med verkställande direktören. Utvärderingen av styrelsens samlade arbete sker genom en gemensam intern granskning av styrelsearbetet. Resultatet av utvärderingsprocessen finns tillgänglig för en framtida valberedning.

Styrelsens utskott

Styrelsen har inom sig inrättat två utskott – revisionsutskott samt ersättningsutskott. Utskottens arbete kan inte delegeras från styrelsen, utan ses som förberedande av frågor som styrelsen som helhet sedan fattar beslut om.

Fram till årsstämman i maj 2019 hade styrelsen ett teknikutskott och ett revisionsutskott. Styrelsen som valdes in på årsstämman 2019 beslutade att avskaffa teknikutskottet och istället återinrätta ett ersättningsutskott.

Revisionsutskott

Revisionsutskottet förbereder frågor som rör redovisning, finansiell rapportering, revision och intern kontroll. Utskottet granskar principerna för redovisning och finansiell kontroll samt fastställer riktlinjer för köp av andra tjänster än revision av bolagets revisorer. Under 2019 bestod revisionsutskottet fram till årsstämman 2019 av Ulf Ahlén, Jörgen Durban, Johan Giléus (ordförande) och Fredrik Hudson. Efter årsstämman 2019 bestod revisionsutskottet av Jörgen Durban, Mikael Thunved och Helene Svahn samt Andreas Larsson, CFO, som adjungerad medlem från koncernledningen. Revisionsutskottet hade 8 (4) möten under året.

Ersättningsutskott

Baserat på de riktlinjer som antagits av årsstämman ger ersättningsutskottet förslag till styrelsen rörande lön och andra anställningsvillkor för VD samt för övriga ledande befattningshavare, grundat på förslag från VD. Efter årsstämman 2019 återinrättades ersättningsutskottet som har bestått av Jörgen Durban, Mikael Thunved och Bernd Gottschalk samt Frida Wahlgren, EVP Human Resources, som adjungerad medlem från koncernledningen. Ersättningsutskottet hade 1 (1) möte under 2019.

Teknikutskott

Teknikutskottet inrättades efter årsstämman 2018. Syftet med utskottet var att analysera och utvärdera bolagets tekniska strategi och rekommendera teknikval. Fram till årsstämman 2019 bestod teknikutskottet av Helene Svahn, Ulrika Hagdahl och Per Holmqvist från styrelsen samt Andreas Jähne, SVP R&D, som adjungerad medlem från koncernledningen. Helene Svahn har varit utskottets ordförande. Efter årsstämman 2019 avskaffades teknikutskottet. Teknikutskottet hade 2 möten under 2019.

Ersättning till styrelseledamöter

Ersättning till styrelsens ledamöter som valts av årsstämman beslutades av årsstämman efter förslag från Kite Lake Capital. Under 2019/20 har ersättning utgått enligt stämmobeslut och redovisas i not 9 och 10 för koncernen på sidorna 64-65. Ersättningen till styrelsen består enbart av en fast del (ingen rörlig ersättning förekommer). Ingen ersättning utgår till ledamöter som också är anställda inom koncernen.

Revisorer

Årsstämman utser revisorer som granskar årsredovisning, bokföring och koncernredovisning, styrelsen och VD:s förvaltning.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB valdes till revisionsbyrå av årsstämman för tiden intill årsstämman 2020. Huvudansvarig revisor är Magnus Willfors som är auktoriserad revisor.

Styrelsen i sin helhet träffar revisorerna en gång per år, vid styrelsemöte under våren då revisorerna redogör för sina iakttagelser direkt till styrelsen utan att VD eller ekonomi- och finansdirektören är närvarande. Minst en revisor deltar på årsstämman och beskriver kortfattat revisionsarbetet och sammanfattar sina rekommendationer i revisionsberättelsen för aktieägarna.

ERSÄTTNING TILL REVISORER, MSEK

PwC	2019	2018
Revisionsuppdrag	5	5
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	2	–
Skatterådgivning	3	2
Övriga tjänster	0	0
Summa	10	7

REVISORER

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB



Magnus Willfors
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor



Carl Fogelberg
Auktoriserad revisor

Koncernledning

VD, tillika koncernchef, sköter den löpande förvaltningen av Haldex verksamhet inom de ramar som fastställs av styrelsen. VD bistås av en koncernledning bestående av chefer för affärsområden.

Under 2019 har koncernledningens sammansättning och storlek genomgått organisatoriska förändringar. Vid utgången av 2019 bestod koncernledningen av VD och ytterligare 9 personer. Koncernledningen har regelbundna möten under VD:s ledning. Mötena är fokuserade på koncernens strategiska och operativa utveckling samt resultatuppföljning. För ytterligare information om koncernledningen, se sidorna 92-93.

Ersättning till ledande befattningshavare

Årsstämman fastställer principer för ersättning till ledande befattningshavare.

Principer för ersättning till ledande befattningshavare beslutade av årsstämman 2019 är:

Ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare inom koncernen ska vara balanserade, marknadsmässiga och konkurrenskraftiga i den geografiska marknad inom vilken individen verkar vad avser struktur, omfattning och nivå på ersättning. Detta i syfte att både i kort- och långsiktigt perspektiv skapa goda förutsättningar för att attrahera och behålla kompetenta medarbetare och chefer.

Den totala ersättningen till ledande befattningshavare bör innehålla en väl avvägd kombination av fast lön, rörlig ersättning, långsiktigt incitamentsprogram, pensionsförmåner och andra förmåner samt villkor vid uppsägning/avgångsvederlag. Den rörliga ersättningen och det långsiktiga incitamentsprogrammet baseras på individuella prestationer och ska vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier och ska aldrig var för sig överstiga 50 procent av den fasta lönen vid full måluppfyllelse.

Pensionsförmåner ska vara avgiftsbestämda och ska som huvudregel betalas ut enligt respektive lands pensionsregler. Huvudregeln är att pensionsavsättningar baseras enbart på fast lön. Vissa individuella anpassningar kan förekomma i linje med lokal marknadspraxis. Fast lön under uppsägningstiden (upp till 12 månader för verkställande direktören och ledande befattningshavare) och avgångsvederlag ska sammanlagt inte överstiga ett belopp motsvarande den fasta lönen för två år.

Riktlinjerna ovan gäller för anställningsavtal som ingås efter stämans beslut samt för det fall ändringar görs i befintliga avtal efter denna tidpunkt. Styrelsen får frånga ovanstående riktlinjer om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för detta.

Bolagets stämموvalda styrelseledamöter ska i särskilda fall kunna arvoderas för tjänster inom deras respektive kompetensområde, som ej utgör styrelsearbete, under en begränsad tid. För dessa tjänster ska utgå ett marknadsmässigt arvode.

Mer information om ersättningar till ledande befattningshavare finns i not 9 och 10 för koncernen på sidorna 64-65.

Ersättning under 2019

Verkställande direktör

År 2019 erhöLL VD och koncernchefen Åke Bengtsson, sedermera Helene Svahn, fast och rörlig lön enligt tabellen på sida 97. Utöver en ömsesidig uppsägningstid på 6 månader har verkställande direktören, vid uppsägning från företagets sida, rätt till avgångsvederlag motsvarande 6 månadslöner. Vid uppsägning från verkställande direktörens sida betalas inget avgångsvederlag ut. Verkställande direktörens pensionsförmån är premiebaserad och består av en ITP-plan samt en årlig avsättning på 30 procent av den del av den fasta lönen som överstiger 20 basbelopp. Pensionsåldern är 65 år.

ERSÄTTNING TILL KONCERNLEDNING 2019, TSEK

	Grundlön inkl. förmåner	Rörlig ersättning	Pension
Helene Svahn, VD fr.o.m. juli 2019	1 895	200	972
Åke Bengtsson, VD t.o.m. maj 2019	1 480	–	493
Övriga ledande befattningshavare (Koncernledning) 9 personer	23 200	3 551	4 612
Summa	26 575	3 751	6 077

Övriga ledande befattningshavare

Enligt de riktlinjer som har fastställts av årsstämman ska principerna för ersättningsfrågor gällande koncernledningen utarbetas av verkställande direktören i samråd med styrelsen för beslut av årsstämman. Ersättning- en består av en fast och en rörlig lönedel. Den rörliga delen baseras på verkställande direktörens och ersättningsutskottets årligen fast ställda mål och kan uppgå till 50 procent av den fasta årslönen. Samtliga medlemmar i koncernledningen har en ömsesidig uppsägningstid på upp till 6 månader samt, vid uppsägning från bolagets sida, ett avgångsvederlag som motsvarar mellan 6 och 12 månaders lön. Pensionsförmånerna är reglerade i pensionsplaner som är anpassade till praxis i det aktuella landet, med en pensionsålder från 65 år och uppåt.

Incitamentsprogram

Årsstämman 2015 och 2016 beslutade om incitamentsprogram kallat LTI (long term incentive) för ledande befattningshavare och nyckelpersoner, LTI2015 samt LTI2016. LTI innebär i korthet att om vissa prestationsmål uppnås under räkenskapsåret kan deltagarna i LTI i början av nästföljande år tilldelas en rörlig ersättning, varav 60 procent kommer att tilldelas kontant och 40 procent kommer att tilldelas i form av personaloptioner som är villkorade icke-överlåtbara uppskjutna rätter att vederlagsfritt och automatiskt efter fyra år erhålla en stamaktie i Haldex för varje prestationsrätt. Löptiden för LTI är fyra år. Efter utgången av prestationsåret kommer tilldelning av eventuellt aktiebelopp att ske. Utbetalning av eventuellt kontantbelopp förväntas ske under våren på det nya räkenskapsåret. Efter tilldelningen av eventuellt aktiebelopp kommer deltagaren att tilldelas prestationsrätter, varefter en inlåsningsperiod om tre år följer innan slutgiltig överlåtelse av prestationsaktier till deltagaren beräknas ske året efter årsstämman när löptiden nått sitt slut (från 2018–2020 beroende på program) och före utgången av juni månad samma år. Uppskjuten rörlig ersättning enligt LTI är inte pensionsgrundande. Programmen LTI2015 och LTI2016 har dock inte genererat något utfall för de ledande befattningshavarna och nyckelpersonerna, vilka varit inkluderade i detta program. Sedan 2017 har inga incitamentsprogram beslutats som innehåller aktier eller aktiekursrelaterade delar. Det långsiktiga incitamentsprogram som sedan dess tillämpas har enbart kontant ersättning där mätperioden för uppfyllnad av målen sträcker sig över en treårsperiod.

Intern kontroll

Styrelsens ansvar för intern kontroll regleras i den svenska aktiebolagslagen och i Svensk kod för bolagsstyrning. Den interna kontrollen inom Haldex är en process som kontrolleras av styrelsen samt revisionsutskottet och utförs av verkställande direktören och koncernledningen.

Den interna kontrollen har utformats för att i största möjliga utsträckning säkerställa att Haldex har en ändamålsenlig och tillförlitlig rapportering och efterlevnad av tillämpliga lagar samt andra författningar. Processen bygger på en kontrollmiljö som skapar en struktur för övriga delar av processen, till exempel riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt uppföljning. Denna rapport om intern kontroll och riskhantering har upprättats enligt årsredovisningslagen och Svensk kod för bolagsstyrning, och är därmed avgränsad till en beskrivning av de viktigaste inslagen i Haldex system för intern kontroll och riskhantering med avseende på den finansiella rapporteringen. Styrelsen övervakar och säkerställer den externa ekonomiska rapporteringens kvalitet på det sätt som finns dokumenterat i styrelsens arbetsordning, i instruktionerna till verkställande direktören samt i koncernens finanspolicy. Verkställande direktören ansvarar tillsammans med ekonomi- och finansdirektören för att granska och kvalitetssäkra all extern ekonomisk rapportering såsom delårsrapporter, bokslutskommunikéer, årsredovisningar, pressmeddelanden med ekonomiskt innehåll samt presentationsmaterial i samband med möten med massmedier, ägare och finansinstitut. Verkställande direktören samt ekonomi- och finansdirektören tillhandahåller alla delårsrapporter, bokslutskommunikéer och årsredovisningar för granskning av revisionsutskottet. Styrelsen ansvarar för att bolagets finansiella rapporter upprättas i överensstämmelse med gällande lagar, redovisningsstandarder och andra krav på börsnoterade bolag. I styrelsens instruktioner till verkställande direktören finns även krav på att fortlöpande till styrelsen tillhandahålla interna sammanfattande rapporter om ekonomiska förhållanden. Dessa rapporter ska bland annat innehålla resultat och balansräkningar, värderingsfrågor, bedömningar, prognoser och eventuella förändringar respektive konsekvenserna av dessa, eventuella förändringar avseende redovisningsregler, juridiska ärenden och tvister och ska granskas av revisionsutskottet och därefter lämnas till styrelsen.

Kontrollmiljö

Styrelsen har fastställt ett antal styrdokument för bolagets interna kontroll och styrning. Inom styrelsen finns ett revisionsutskott. Revisionsutskottet, som bereder frågor åt styrelsen, behandlar bland annat frågor om den interna kontrollprocessen, följer upp rapporteringsfrågor samt diskuterar redovisningsprinciper och konsekvenserna av förändringar av dessa principer. Dessutom håller revisionsutskottet löpande kontakt med de externa revisorerna. Utskottet ansvarar för utvärderingen av revisionsarbetet samt revisorernas effektivitet, kvalifikationer, arvoden och oberoende. Revisionsutskottet biträder också i normalfallet valberedningen vid förslag på val till revisorer samt upphandling av revisionstjänster.

Riskbedömning

Haldex riskbedömning avseende den finansiella rapporteringen, det vill säga identifiering och utvärdering av de väsentligaste riskerna i koncernens bolag och processer avseende den finansiella rapporteringen, utgör underlag för riskhanteringen. Hanteringen kan ske genom att riskerna accepteras eller minskas alternativt elimineras, med krav på kontroller och kontrollnivåer inom de ramar som har fastställts av styrelsen, revisionsutskottet, verkställande direktören och koncernledningen. Haldex har under året genomfört en uppdaterad bedömning av de risker som Haldex står inför, risker som finns dokumenterade i ett koncerngemensamt dokument samt på sidorna 46–51.

Styrinstrument

De styrinstrument som utgör grunden för bolagsstyrning i Haldex består framför allt av aktiebolagslagen, årsredovisningslagen, tillämpliga föreskrifter för noterade företag på Nasdaq Stockholm, Svensk kod för

bolagsstyrning samt annan relevant lagstiftning och relevanta bestämmelser. Till de interna bindande styrinstrumenten hör den av årsstämman fastställda bolagsordningen och de av styrelsen fastställda dokumenten om arbetsordning för styrelsen i Haldex, instruktioner för ersättnings- och revisionsutskott, instruktioner för verkställande direktören i Haldex, kommunikationspolicy och finanspolicy. Utöver ovanstående har koncernen ett antal policyer och handböcker som innehåller föreskrifter samt rekommendationer med principer och vägledning för koncernens verksamhet och anställda. I styrelsens arbetsordning regleras styrelsens inbördes arbetsfördelning, beslutsordningen inom styrelsen, styrelsens mötesordning samt ordförandens arbetsuppgifter. Styrelsens arbete följer en fast rutin som syftar till att säkerställa att styrelsens informationskrav uppfylls. I instruktionerna till verkställande direktören fastställs verkställande direktörens ansvar för den löpande förvaltningen, former för rapportering till styrelsen och innehåll i denna, krav på interna styrinstrument och frågor som kräver styrelsens beslut eller ska delges styrelsen.

Kontrollaktiviteter

Arbetet med att vidareutveckla den interna kontrollen och styrningen pågår ständigt, med löpande dokumentation, utvärdering och införande av nya kontroller samt förbättring av befintliga kontroller.

Information och kommunikation

Haldex har ett system för att informera och kommunicera i syfte att ge en fullständig och korrekt finansiell rapportering. Haldex har ett rapporteringssystem där samtliga koncernens bolag månadsvis rapporterar enligt ett fastställt format och efter givna redovisningsprinciper. I samband med rapporteringen gör de rapporterande enheterna riskbedömningar och tar ställning till aktuella värderingsfrågor samt avsättningar. Den centrala ekonomiavdelningen tar fram rapporter ur det gemensamma systemet som är strukturerat enligt koncernens fastställda rapportformat. Ansvariga chefer och controllers på olika nivåer i koncernen har tillgång till information som rör deras respektive ansvarsområden i detta system. Koncernens samtliga styrdokument för intern kontroll och styrning finns på koncernens intranät.

Uppföljning

Haldex finansiella rapportering följs upp löpande, dels av ledningar på olika nivåer i bolaget, dels av ekonomiorganisationen och controllers i de olika affärsenheterna. Uppföljningen sker månadsvis i samband med rapportering, bland annat genom analyser och genomgångar av ansvariga controllers samt genom att affärsansvariga har möten med rapporterande enheter. Revisionsutskottet kommunicerar regelbundet med bolagets externa revisorer och bolagets CFO, både under och mellan möten. Styrelsen får varje månad en rapport över verksamhetens utveckling. En mer utförlig rapportering ges i första hand av verkställande direktören på samtliga styrelsemöten. Styrelsen bedömer regelbundet de risker som är förknippade med den finansiella rapporteringen baserat på betydande och kvalitativa faktorer.

Internrevision

Styrelsen utvärderar varje år behovet av att inrätta en särskild funktion för internrevision. 2019 bedömde styrelsen att något sådant behov inte förelåg. Styrelsen gjorde bedömningen att den interna kontrollen huvudsakligen utövas:

- av de operativa cheferna på olika nivåer,
- av de lokala ekonomifunktionerna och den centrala ekonomifunktionen,
- genom koncernledningens övervakande kontroll.

Med tanke på bolagets storlek gör detta att styrelsen anser att det för närvarande inte är ekonomiskt försvarbart med ytterligare en funktion.

Styrelsen, Landskrona, 19 maj 2020

REVISORNS YTTRANDE OM BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN

*Till årsstämman i Haldex AB (publ),
organisationsnummer 556010-1155*

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2019 på sidorna 94–98 och för att den är upprättad enligt årsredovisningslagen.

Vi har läst bolagsstyrningsrapporten och baserat på denna läsning och vår kunskap om företaget och koncernen anser vi att vi har tillräcklig grund för våra uttalanden. Detta innebär att vår lagstadgade genomgång av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har.

Vi anser att en bolagsstyrningsrapport har upprättats, och att dess lagstadgade information är förenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen.

Malmö, 2 juni 2020

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Magnus Willfors
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Carl Fogelberg
Auktoriserad revisor

Haldex-aktien

Haldex aktie är noterad sedan 1960. Idag återfinns aktien på Nasdaq Stockholm Mid Cap under tickersymbolen HLDX. Aktiekapitalet i Haldex uppgår till 221 MSEK fördelat på 44 215 970 aktier, med ett kvotvärde om 5,00 SEK per aktie den 31 december 2019.

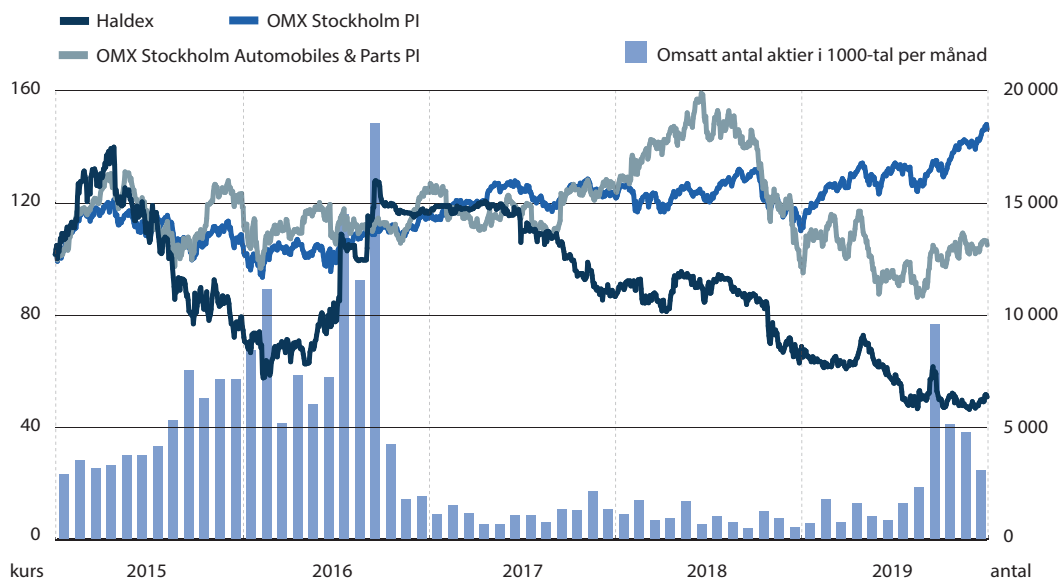
Kursutveckling och omsättning

Den högsta stängningskursen under året noterades den 30 april med 73,40 SEK och den lägsta den 21 november med 46,20 SEK. Totalt sjönk Haldex aktie med -26,1 (-26,4) procent under 2019. Detta kan jämföras med Nasdaq Stockholms generalindex som ökade med 31 (-8) procent och Nasdaq Stockholm Automobiles & Parts Index (där Haldex ingår) som ökade med cirka 7 (-21) procent under samma period.

Stängningskursen för Haldex aktie var vid räkenskapsårets slut 51,00 (69,00) SEK. Det totala börsvärdet vid årets slut uppgick till 2 255 (3 051) MSEK.

Under 2019 omsattes totalt 32,9 (11,7) miljoner Haldexaktier, vilket motsvarar en genomsnittlig omsättning på 132 064 (48 818) aktier per dag. Omsättningshastigheten ökade till 74 (26) procent under året.

HALDEX-AKTIENS KURSUTVECKLING 1 JANUARI 2014 – 31 DECEMBER 2019



Totalavkastning

Haldex-aktiens totalavkastning under 2019 uppgick till -24,4 (-20,5) procent, vilket kan jämföras med SIXRX index som ökade med 35 procent.

Incitamentsprogram

Årsstämman 2018 beslutade om incitamentsprogram kallat LTI (long term incentive) för ledande befattningshavare.

LTI2018 innebär i korthet att om vissa prestationsmål uppnås under en treårsperiod (2018-2020) kan deltagarna i LTI i början av 2021 tilldelas en rörlig ersättning som kommer att tilldelas kontant.

Under årsstämman 2019 fattades inget beslut om ny aktiv LTI-plan för 2019.

Utdelning och utdelningspolicy

Styrelsens policy för distribution av det fria kapitalet till aktieägarna är att föra över minst en tredjedel av årsvinsten efter skatt över en konjunkturcykel till aktieägarna genom utdelning och återköp av aktier, med hänsyn till förväntad finansiell ställning. För räkenskapsåret 2019 har styrelsen för avsikt att föreslå årsstämman en utdelning om 0 (1,15) SEK per aktie, vilket är i linje med Haldex utdelningspolicy då nettoresultatet påverkats av omstruktureringsreserver för stängningarna av fabrikerna i Blue Springs och Heidelberg.

Aktieägare

Antalet aktieägare i Haldex ökade under 2019 med 29 procent till totalt 10 847 vid årets slut. De tio största ägarnas andel uppgick till 47,4 (64,9) procent av kapitalet och lika mycket av rösterna. Knorr-Bremse är största ägare med 10,1 procent av rösterna. En stor del av Haldex ägare är registrerade utomlands och syns därmed inte med eget namn i aktieförteckningen.

Vid årets slut hade det utländska ägandet kraftigt minskat till 61,8 (86,2) procent jämfört med 2018. Den största anledningen till minskningen är relaterat till att ZF sålde sitt innehav på 20 procent under september 2019. En stor del av dessa aktier köptes av svenska investerare.

Kommunikation med marknaden

Representanter från Haldex träffar regelbundet analytiker, långivare och aktieägare i syfte att löpande ge en översikt av utvecklingen under räkenskapsåret. De publicerade delårsrapporterna och årsredovisningen distribueras till aktieägarna på begäran. Dokumenten kan även hämtas i PDF-format från Haldex webbplats och via externa aktörer, till exempel från Cisions webbplats. Pressmeddelanden, delårsrapporter och bokslutskommunikéer publiceras på hemsidan på svenska och engelska. På hemsidan erbjuds även prenumeration på dessa dokument.

Nyckeltal per aktie

	2019	2018	2017	2016	2015
Resultat, SEK	0,12	3,46	1,67	2,00	4,28
Utdelning, SEK (för 2019 är utdelningen föreslagen till årsstämman)	0	1,15	0,55	0	2,00
Aktiekurs vid årets slut, SEK	51	69,00	87,25	116,50	79,50
Eget kapital, SEK	34,78	35,80	30,98	30,63	31,46
EBIT-multipel	21	12	13	19	9
P/E-tal	425	20	52	58	18
Utdelningsandel, %	–	45	33	–	47
Direktavkastning, %	–	2,2	0,6	–	2,5
Totalavkastning, %	-26	-20,3	-25,1	147	80
Börskurs/eget kapital, %	147	193	282	380	253

Aktieägare och antal aktier

	2019	2018	2017	2016	2015
Antal aktieägare	10 847	8 416	8 688	8 533	18 179
Genomsnittligt antal aktier, tusental	44 216	44 216	44 216	44 216	44 216
Totalt antal aktier vid årets slut, tusental	44 216	44 216	44 216	44 216	44 216

De tio största ägarna per den 30 december 2019

Ägare	Antal aktier	% av röster och kapital
BNP PARIBAS SEC SERVICES PARIS, W8IMY (GCS)	4 497 039	10,20 %
UBS AG LONDON BRANCH, W8IMY	2 842 708	6,40 %
CLEARSTREAM BANKING S.A., W8IMY	2 495 568	5,60 %
BNY MELLON SA/NV (FORMER BNY), W8IMY	2 097 546	4,70 %
AFA Försäkring	2 061 234	4,70 %
Nordea Investment Funds	2 051 105	4,60 %
MORGAN STANLEY & CO INTL PLC, W8IMY	1 762 462	4,00 %
CGMI PB CUSTOMER ACCOUNT	1 593 383	3,60 %
BANK OF AMERICA N.A.	1 524 060	3,50 %
JP MORGAN BANK LUXEMBOURG S.A.	1 198 955	2,70 %
Summa tio största	22 124 060	50,00 %
Haldex AB	11 705	0,03 %
Övriga	22 080 205	49,97 %
Summa	44 215 970	100 %

Källor: Euroclear och Haldex

Ägarstruktur per den 30 december 2019

Innehav	Antal aktieägare	Antal aktier	Innehav, %
1 – 500	7 823	31 879 714	72,10 %
501 – 1 000	1 402	5 703 860	12,90 %
1 001 – 5 000	1 248	5 084 837	11,50 %
5 001 – 10 000	189	751 671	1,70 %
10 001 – 15 000	37	132 648	0,30 %
15 001 – 20 000	34	132 648	0,30 %
20 001 –	114	486 376	1,10 %
Summa	10 847	44 215 970	100,00 %

HALDEX SOM INVESTERING

- Transportbehoven ökar.
- Stort tekniskifte som förändrar hela samhället där Haldex har ny lovande teknik under utveckling.
- En stabil kärnverksamhet som kan effektiviseras ytterligare.
- Långsiktiga kundrelationer med samtliga stora aktörer.

LÅNGSIKTIG, LÖNSAM TILLVÄXT I ETT GRÖNT, SÄKERT, ETISKT OCH MÄNSKLIGT HALDEX

Kvartalsdata

MSEK om ej annat anges	2019				2018				2017
	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1	Kv 4
Resultaträkning									
Nettoomsättning	1 141	1 283	1 389	1 339	1 225	1 270	1 372	1 252	1 049
Kostnad för sålda varor	-849	-928	-1 031	-1 005	-938	-934	-1 014	-927	-774
Bruttoresultat	292	355	358	334	287	336	358	325	275
Produktutvecklingskostnader	-43	-43	-39	-33	-37	-44	-44	-36	-39
Försäljnings- och administrationskostnader	-215	-227	-229	-223	-231	-216	-216	-201	-179
Andel av resultat från joint venture	-7	-7	-7	-	-	-	-1	-4	-
Övriga rörelseintäkter och -kostnader	-160	-10	-10	19	-31	3	5	2	-24
Rörelseresultat	-133	68	73	97	-12	79	102	86	33
Justerat rörelseresultat	44	85	91	97	38	79	102	86	66
Finansiella poster	-12	-16	-8	-7	-10	-11	-11	-4	-3
Andel av resultat från joint venture	-	-	-	-	-	-	-	-	-4
Resultat före skatt	-145	52	65	90	-22	68	91	82	26
Skatt	-4	-15	-16	-22	-2	-10	-30	-24	-12
Periodens resultat	-149	37	49	68	-24	58	61	58	14
Balansräkning									
Anläggningstillgångar	2 227	2 178	2 131	2 086	1 585	1 526	1 497	1 436	1 349
Omsättningstillgångar	2 186	2 283	2 243	2 291	2 104	2 207	2 272	2 095	1 729
Summa tillgångar	4 413	4 461	4 374	4 377	3 689	3 733	3 769	3 531	3 078
Eget kapital	1 537	1 745	1 675	1 708	1 611	1 617	1 581	1 502	1 395
Långfristiga skulder	1 346	1 358	1 356	1 566	1 072	974	975	884	775
Kortfristiga skulder	1 530	1 358	1 343	1 103	1 006	1 142	1 213	1 145	908
Summa eget kapital och skulder	4 413	4 461	4 374	4 377	3 689	3 733	3 769	3 531	3 078
Kassaflöde									
Kassaflöde från den löpande verksamheten	239	76	97	-84	199	74	65	-64	45
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-136	-82	-97	-66	-126	-85	-89	-81	-43
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	1	21	-77	114	13	14	42	142	-74
Periodens kassaflöde	104	15	-77	-36	86	3	18	-3	-72
Nyckeltal									
Rörelsemarginal, %	-11,6	5,3	5,3	7,2	-1,0	6,3	7,4	6,9	3,1
Justerad rörelsemarginal, %	3,8	6,6	6,5	7,2	3,1	6,3	7,4	6,9	6,3
Justerad rörelsemarginal exkl. ny teknik, %	4,9	7,4	7,4	7,5					
Resultat per aktie, före och efter utspädning, SEK	-3,36	0,83	1,11	1,54	-0,49	1,26	1,39	1,30	0,25
Eget kapital per aktie, SEK	34,78	39,48	37,89	38,64	35,80	36,57	35,76	33,97	30,98
Kassaflöde, löpande verksamhet, per aktie, SEK	5,41	1,72	2,19	-1,90	3,20	1,67	1,47	-1,45	1,98
Börskurs, SEK	51,00	50,20	57,00	62,00	69,00	87,20	89,00	85,40	87,25
Avkastning på sysselsatt kapital, % ^{1, 2}	3,1	7,5	8,2	9,7	9,8	12,5	11,7	9,0	6,8
Avkastning på sysselsatt kapital exkl. engångsposter, % ^{1, 2}	9,4	10,5	10,6	11,5	11,8	13,8	14,0	13,5	13,3
Avkastning på eget kapital, %	-9,3	2,1	2,9	4,1	-1,7	3,7	3,9	4,0	0,8
Soliditet, %	35	39	38	39	44	43	42	43	45
Nettoskuldssättningsgrad, % ²	66	62	62	55	45	50	51	50	42
Externa investeringar, MSEK	103	64	69	37	99	74	74	66	43
FoU, %	5,9	4,1	4,3	4,2	4,9	3,9	3,9	3,7	4,5
Antal anställda	2 172	2 212	2 283	2 315	2 309	2 313	2 403	2 315	2 176

¹ Rullande tolv månader.

² Effekt av IFRS16 - finansiell leasing har exkluderats.

5 år i sammandrag

MSEK om ej annat anges	2019	2018	2017	2016	2015
Resultaträkning					
Nettoomsättning	5 151	5 119	4 462	4 374	4 777
Kostnad för sålda varor	-3 812	-3 813	-3 237	-3 155	-3 418
Bruttoresultat	1 339	1 306	1 225	1 219	1 359
Produktutvecklingskostnader	-158	-162	-158	-177	-193
Försäljnings- och administrationskostnader	-894	-863	-797	-773	-749
Andel av resultat från joint venture	-21	-5	–	–	–
Övriga rörelseintäkter och -kostnader	-161	-21	-121	-65	-92
Rörelseresultat	105	255	149	204	325
Justerat rörelseresultat	317	305	292	291	444
Finansiella poster	-44	-36	-8	-36	-54
Andel av resultat från joint venture	–	–	-12	-3	–
Resultat före skatt	61	219	129	165	271
Skatt	-56	-66	-50	-74	-80
Årets resultat	5	153	79	91	191
Balansräkning					
Anläggningstillgångar	2 227	1 585	1 349	1 306	1 177
Omsättningstillgångar	2 186	2 104	1 729	1 751	1 678
Summa tillgångar	4 413	3 689	3 078	3 057	2 855
Eget kapital	1 537	1 611	1 395	1 374	1 407
Långfristiga skulder	1 346	1 072	775	757	692
Kortfristiga skulder	1 530	1 006	908	926	756
Summa eget kapital och skulder	4 413	3 689	3 078	3 057	2 855
Kassaflöde					
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring i rörelsekapitalet	449	373	262	238	349
Kassaflöde från den löpande verksamheten	328	274	173	256	220
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-381	-381	-231	-222	-174
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	59	211	-35	-52	-179
Årets kassaflöde	6	104	-93	-18	-133
Nyckeltal					
Rörelsemarginal, %	2,0	5,0	3,3	4,7	6,8
Justerad rörelsemarginal, %	6,1	6,0	6,5	6,6	9,3
Resultat per aktie, före och efter utspädning, SEK	0,12	3,46	1,67	2,00	4,28
Eget kapital per aktie, SEK	34,78	35,80	30,98	30,63	31,46
Kassaflöde, löpande verksamhet, per aktie SEK	7,42	6,20	3,91	5,80	4,99
Utdelning, SEK ²	0,00	1,15	0,55	0,00	2,00
Börskurs, SEK	51,00	69,00	87,25	116,50	79,50
Avkastning på sysselsatt kapital, % ^{1, 3}	3,1	9,8	6,8	9,7	15,9
Avkastning på sysselsatt kapital exkl. engångsposter, % ^{1, 3}	9,4	11,8	13,3	13,8	21,7
Avkastning på eget kapital, %	0,1	9,8	5,4	13,1	14,1
Soliditet, %	35	44	45	45	49
Nettoskuldsättningsgrad, % ³	66	45	42	36	24
Investeringar	273	313	218	222	174
FoU, %	4,6	4,1	4,0	3,5	3,6
Antal anställda	2 172	2 309	2 176	2 045	2 140

¹ Rullande tolv månader.

² Enligt styrelsens förslag.

³ Effekt av IFRS16 – finansiell leasing har exkluderats.

Sifferunderlag till alternativa nyckeltal

MSEK	Redovisad omsättning okt-dec 2019	Valutajus- tering till före- gående årskurser	Valutajus- terad omsättning okt-dec 2019	Föränd- ring	Redovisad omsätt- ning helår 2019	Valutajus- tering till före- gående årskurser	Valutajus- terad omsätt- ning helår 2019	Föränd- ring
Omsättning								
Koncern	1 141	-47	1 094	-4 %	5 151	-270	4 881	-5 %
Totalt	1 141	-47	1 094	-4 %	5 151	-270	4 881	-5 %
Omsättning per region								
Europa	357	-8	349	-2 %	1 698	-36	1 662	-2 %
Nordamerika	571	-32	539	-6 %	2 659	-211	2 448	-8 %
Asien och Mellanöstern	164	-7	157	-4 %	586	-22	564	-4 %
Sydamerika	49	–	49	1 %	208	-1	207	0 %
Totalt	1 141	-47	1 094	-4 %	5 151	-270	4 881	-5 %
Omsättning per produktlinje								
Foundation Brake	637	-23	613	-4 %	2 966	-145	2 821	-5 %
Air Controls	504	-24	481	-5 %	2 185	-125	2 060	-6 %
Totalt	1 141	-47	1 094	-4 %	5 151	-270	4 881	-5 %
Omsättning per kundkategori								
Truck - tunga lastbilar	265	-10	255	-4 %	1 252	-71	1 181	-6 %
Trailer - släpvagnar	303	-9	294	-3 %	1 502	-56	1 446	-4 %
Eftermarknad	573	-28	545	-5 %	2 397	-143	2 254	-6 %
Totalt	1 141	-47	1 094	-4 %	5 151	-270	4 881	-5 %

Sifferunderlag till alternativa nyckeltal – kvartalsdata

MSEK om ej annat anges	2019				2018				2017
	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1	Kv 4
Engångsposter									
– Omstruktureringskostnader	-175	-12	-17	–	-1	–	–	–	-11
– Kostnader relaterade till uppköpsprocessen	-2	-5	-1	–	–	–	5	–	-22
– Produktrelaterade garantikostnader	–	–	–	–	-49	–	-5	–	–
Summa engångsposter	-177	-17	-18	–	-50	–	–	–	-33
Forsknings- och utvecklingsutgifter exkl. avskrivningar	-67	-54	-59	-56	-60	-51	-54	-47	-47
Produktutvecklingsutgifter för ny teknik	-14	-10	-12	-11	–	–	–	–	–
Joint venture EMB	-7	-7	-7	–	–	–	–	–	–
Scalable brake systems	-5	-2	-6	-4	–	–	–	–	–
Summa rörelsekostnader för ny teknik	-12	-9	-13	-4	–	–	–	–	–
Räntenetto och finansiella poster									
Ränteutgifter	2	4	4	3	5	–	1	1	1
Räntekostnader	-10	-11	-10	-5	-7	-2	-8	-5	-4
Summa räntenetto	-8	-7	-6	-2	-2	-2	-7	-4	-3
Övriga finansiella poster	-4	-3	-9	-5	-8	-9	-4	–	-4
Summa finansiella poster	-12	-10	-15	-7	-10	-11	-11	-4	-7
Nettoskuld									
– Räntebärande tillgångar	315	217	196	280	305	214	216	195	194
– Räntebärande skulder inklusive derivatinstrument	-768	-761	-731	-724	-582	-572	-554	-481	-335
– Pensionsskulder	-562	-540	-511	-498	-455	-458	-470	-460	-443
Summa nettoskuld¹	-1 015	-1 084	-1 046	-942	-732	-816	-808	-746	-584
Sysselsatt kapital									
Balansomslutning	4 413	4 461	4 374	4 377	3 689	3 733	3 769	3 531	3 078
Icke räntebärande skulder och avsättningar	-1 116	-1 048	-1 062	-1 043	-1 041	-1 124	-1 187	-1 081	-909
Summa sysselsatt kapital	3 297	3 413	3 312	3 334	2 648	2 609	2 582	2 450	2 169
Genomsnittligt sysselsatt kapital	3 366	3 198	2 941	2 699	2 571	2 449	2 336	2 239	2 193
Nettoresultat hänförligt till moderbolagets ägare									
Periodens resultat	-149	37	49	68	-24	58	61	58	14
Resultat hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	–	1	2	1	3	1	1	–	2
Summa nettoresultat hänförligt till moderbolagets ägare	-149	36	47	67	-27	57	60	58	12
Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare									
Eget kapital	1 537	1 745	1 675	1 708	1 611	1 617	1 581	1 502	1 395
Eget kapital hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	32	33	33	31	28	24	27	25	25
Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare	1 505	1 712	1 642	1 677	1 583	1 593	1 554	1 477	1 370
Genomsnittligt eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare	1 624	1 641	1 610	1 577	1 515	1 466	1 419	1 370	1 347
Genomsnittligt antal aktier	44 216	44 216	44 216	44 216	44 216	44 216	44 216	44 216	44 216

¹ Exklusive IFRS16 - leasing

Nyckeltalsdefinitioner

Med anledning av europeiska värdepappers- och marknadsmyndighetens nya riktlinjer för alternativa nyckeltal har förteckningen av finansiella definitioner utökats. Syftet med de adderade begreppen är att skapa en utökad förståelse och främja användbarheten av den finansiella informationen samt ge läsaren en mer nyanserad och djupare bild av verksamheten. Några nya nyckeltal har inte adderats i perioden i relation till föregående kvartal. I de fall sifferunderlag för framräkning av alternativa nyckeltal inte framgår av rapporten hänvisas till bilaga för kompletterande upplysningar.

Avkastning på eget kapital¹

Andel av årets nettoresultat hänförligt till moderbolagets ägare i procent av andelen av genomsnittligt eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare.

Avkastning på sysselsatt kapital¹

Rörelseresultat med tillägg för ränteintäkter, i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

Bruttomarginal

Bruttoresultat, dvs. nettoomsättning minus kostnad för sålda varor, i relation till nettoomsättning.

Eget kapital per aktie

Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Engångsposter

Resultatposter, vilka är av ej återkommande karaktär i den normala verksamheten. Engångsposter kan exempelvis inkludera omstruktureringsskostnader, nedskrivningar och produktrelaterade garantier hänförliga till specifika kundåtaganden. Syftet med att specificera dessa är att kunna påvisa den underliggande verksamhetens utveckling.

FoU, %¹

Totala forsknings- och utvecklingsutgifter exkl. avskrivningar, i relation till nettoomsättning.

Kassaflöde per aktie

Kassaflödet från den löpande verksamheten dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Nettoskuld¹

Likvida medel plus räntebärande fordringar minus räntebärande skulder och avsättningar.

Nettoskuldsättningsgrad¹

Räntebärande skulder och avsättningar minus likvida medel och räntebärande fordringar dividerat med eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande.

Resultat per aktie¹

Andel av årets nettoresultat hänförligt till moderbolagets ägare dividerat med vägt genomsnittligt antal aktier.

Räntenetto¹

Den ekonomiska skillnaden i absoluta tal mellan redovisade ränteintäkter för finansiella tillgångar och räntekostnader för räntebärande skulder och avsättningar.

Räntetäckningsgrad¹

Rörelseresultat exklusive engångsposter med tillägg för ränteintäkter dividerat med räntekostnader.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i procent av periodens nettoomsättning.

Justerad rörelsemarginal

Rörelseresultat exklusive engångsposter, i procent av periodens nettoomsättning.

Justerad rörelsemarginal exkl. satsning på ny teknik

Rörelseresultat exklusive produktutvecklingskostnader för ny teknik och engångsposter, i procent av periodens nettoomsättning.

Rörelseresultat¹

Resultat från verksamheten före finansiella poster och skatt.

Justerat rörelseresultat

Resultat från verksamheten före finansiella poster och skatt, justerat med förekommande engångsposter.

Soliditet

Eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande i procent av totalt kapital.

Sysselsatt kapital¹

Balansomslutningen minskad med icke räntebärande skulder och icke räntebärande avsättningar.

Valutajusterad information¹

Finansiellt tal omräknat till samma valutakurs som i jämförelseperioden. Syftet är att visa hur verksamheten utvecklats utan påverkan av valutaförändringar vid konsolideringen av utländska enheter

¹ Kompletterande finansiell information redovisas på sidorna 101-104.

Ordlista

ABS

Ett system som förhindrar att hjulen låser sig vid inbromsning. ABS är en förkortning av Anti-lock braking system.

Air Controls

Haldex produktlinje för produkter som förbättrar säkerhet och köregenskaper i bromssystemet såsom rening och torkning av tryckluft, ventiler samt ABS och EBS.

EBS

Elektroniskt styrt bromssystem. EBS fungerar som en central del av pneumatiska bromssystem och kan övervaka och styra bromssystemet. I bromssystem utan EBS är bromskraften till hjulen densamma vid alla tillfällen, hos fordon med EBS fördelas kraften olika beroende på behov.

Eftermarknad

Försäljningen av reservdelar, utbildning och tjänster till de verkstäder som reparerar och ger service till fordon som tagits i drift.

EMB

Elektromekaniskt bromssystem. Dessa är del av ett elektroniskt bromssystem, dvs. ett system där det pneumatiska bromssystemet är utbytt mot ett elektroniskt bromssystem. Elektromekaniska bromssystem är för närvarande inte godkända i Nordamerika och Europa, men däremot i Kina.

FABV

Fast Acting Brake Valve är en av produkterna inom ny teknik. FABV är en ventil som används i tryckluftsbaserade bromssystem för att minska bromssträckan och öka kontrollen över fordonets bana.

Foundation Brake

Haldex produktlinje för bromsprodukter för hjuländen såsom skivbromsar, bromshävarmar till trumbromsar samt bromscylindrar.

Ny teknik

Med ny teknik avses Scalable Brake Systems i vilken ingår EMB samt FABV. Dessa utvecklas dels i Haldex egen regi och dels med Haldex VIE joint venture i Kina.

OEM

Original equipment manufacturer, dvs. tillverkare av fordon.

Truck

Tunga lastbilar samt bussar.

Trailer

Släpvagnar som kopplas på en dragbil (lastbil).

Haldex årsstämma 2020

Årsstämman i Haldex AB (publ) hålls tisdagen den 23 juni kl. 14.00 på 7A Strandvägen i Stockholm.

Rapporttillfällen 2020

Delårsrapport januari–mars	23 april
Årsstämma	23 juni
Halvårsrapport januari–juni	16 juli
Delårsrapport januari–september	24 oktober
Bokslutskommuniké	februari, 2021

Finansiella rapporter, presentationsmaterial och inspelningar av webbsändningar finns tillgänglig på Haldex webbplats:
<http://www.haldex.com/finansiellrapporter>

Kommunikation med marknaden

Vår kommunikation med finansmarknaden kännetecknas av öppen, relevant och korrekt information till aktieägare, investerare och analytiker, för att därmed öka kunskapen om koncernens verksamhet och aktie. Vi delger information i form av delårsrapporter, årsredovisning, pressmeddelanden samt tillhandahåller fördjupad information på våra IR-sidor på webben. Aktieägare och andra intresserade kan prenumerera på pressmeddelanden, finansiella rapporter och aktiens stängningskurs via e-post. På hemsidan uppdateras den generella informationen på IR-sidorna såsom aktieägarförteckningar månadsvis. Vid större förändringar uppdateras hemsidan omgående.

Under 30 dagar före en finansiell rapport sker ingen kommunikation med finansmarknaden.

Haldex AB är ett publikt bolag. Organisationsnummer 556010-1155. Säte i Landskrona, Sverige. Årsredovisningen publiceras på svenska och engelska. Den svenska versionen är originalversionen och gäller framför den engelska om tolkningen av översättningen skulle skilja sig från originalet. Alla värden uttrycks i svenska kronor. Kronor förkortas SEK och miljoner kronor MSEK. Sifferuppgifter inom parentes avser föregående år 2018 om inget annat uppges. Den svenska årsredovisningen är den bindande versionen. Denna rapport innehåller framtidsinriktad information som baseras på Haldex nuvarande förväntningar. Även om ledningen bedömer att förväntningarna som framgår av sådan framtidsinriktad information är rimliga, kan ingen garanti lämnas för att dessa förväntningar kommer att visa sig vara korrekta. Följaktligen kan framtida utfall variera väsentligt, jämfört med vad som framgår i den framtidsinriktade informationen beroende på bland annat förändrade förutsättningar avseende ekonomi, marknad och konkurrens, förändringar i lagkrav och andra politiska åtgärder, variationer i valutakurser och andra faktorer.

Denna årsredovisning är producerad i samarbete med Oxenstierna & Partners i Stockholm.

Följ Haldex – www.haldex.se

Våra sociala mediekkanaler ser vi som ett komplement till pressmeddelanden och finansiella rapporter. Där kan vi på ett lättamt sätt ge en bättre inblick i vad som händer i bolaget. Eftersom vi använder kanalerna på lite olika sätt kan du välja vilka som passar dig bäst.



www.facebook.com/haldex

Vår Facebooksida blandar korta företagsnyheter med roliga fakta och Haldexspecifika händelser.



<https://se.linkedin.com/company/haldex>

På LinkedIn får du lite längre summeringar av produktnyheter, kundcase och finansiella nyheter.



www.youtube.com/user/HaldexTV

På YouTube kan du förkovra dig i filmer som beskriver och demonstrerar vårt produktutbud. Korta och långa filmer blandas från produktvisningar och utbildningar.



www.twitter.com/HaldexAB

Vårt Twitterkonto för koncernen är perfekt för dig som vill ha ständigt koll på finansiella nyheter från Haldex. Vi publicerar pressmeddelanden, information om aktiviteter samt citat och sammandrag från våra finansiella presentationer.



www.twitter.com/Haldexbrake

På vårt andra Twitterkonto kommunicerar vi marknads- och produktnyheter vi tror är intressanta för dig som kund.



www.instagram.com/haldexglobal/

På Instagram kan du få en inblick i Haldex vardag. Medarbetare runt omkring i världen publicerar foton från mässor och kundevent men även från interna möten och vardagliga situationer.

Haldex

Mer än 100 år av kraftfullt fokuserad innovation ger Haldex oöverträffad expertis när det gäller bromssystem och luftfjädringssystem för tunga lastbilar, släpvagnar och bussar. Vi lever och andas vår verksamhet med målet att leverera robusta och tekniskt överlägsna lösningar, som grundas i en djup insikt i våra kunders verklighet. Genom att fokusera på våra kärnkompetenser och den passion vi alla delar uppnår vi den snabbhet och flexibilitet som marknaden kräver.

Innovationssamarbete utgör kärnan inte bara i våra produkter, utan även i vår filosofi. Våra 2 200 medarbetare, spridda över fyra kontinenter, utmanar dagligen det konventionella för att säkerställa att de produkter vi levererar skapar ett unikt värde för våra kunder och alla slutanvändare.

Vi är listade på Nasdaq Stockholm och omsatte 2019 cirka 5,1 miljarder SEK.

Adresser

HUVUDKONTOR

Haldex AB
Box 507, 261 24 Landskrona,
Sverige
Tfn.: 0418 47 60 00
Fax: 0418 47 60 01
info@haldex.com

AUSTRALIEN

Haldex Brake Products PTY. LTD.
Victoria
Tfn.: +61 3 9579 7070
Fax: +61 3 9570 2290

BELGIEN (BENELUX)

Haldex N.V.
Balegem
Tfn.: +32 9 363 90 00

BRASILIE

Haldex do Brasil Ind.
e Comércio Ltda.
São José dos Campos
Tfn.: +55 12 3935 4000

FRANKRIKE

Haldex Europe SAS
Weyersheim
Tfn.: +33 3 88 68 22 00
Fax: +33 3 88 68 22 09

INDIEN

Haldex India Limited
Nashik
Tfn.: +91 253 6699501
Fax: +91 253 2380729

ITALIEN

Haldex Italia Srl.
Lissone
Tfn.: +39 039 47 17 02
Fax: +39 039 27 54 309

KANADA

Haldex Ltd.
Cambridge, Ontario
Tfn.: +1 519 621 6722
Fax: +1 519 621 3924

KINA

Haldex Vehicle Products Co. Ltd.
Suzhou
Tfn.: +86 512 8885 5301
Fax: +86 512 8765 6066

KOREA

Haldex Korea Ltd.
Seoul
Tfn.: +82 2 2636 7545
Fax: +82 2 2636 7548

MEXIKO

Haldex de Mexico S.A. De C.V.
Monterrey
Tfn.: +52 81 8156 9500
Fax: +52 81 8313 7090

POLEN

Haldex Sp. z o.o.
Praszka
Tfn.: +48 34 350 11 00
Fax: +48 34 350 11 11

RYSSLAND

OOO Haldex RUS
Moskva
Tfn.: +7 495 747 59 56
Fax: +7 495 786 39 70

SPANIEN

Haldex España S.A.
Granollers
Tfn.: +34 93 84 07 239
Fax: +34 93 84 91 218

SVERIGE

Haldex Brake Products AB
Landskrona
Tfn.: +46 418 47 60 00
Fax: +46 418 47 60 01

Haldex AB
Stockholm
Tfn.: +46 418 47 60 00

STORBRITANNIEN

Haldex Ltd.
Warwickshire
Tfn.: +44 24 76 40 03 00
Fax: +44 24 76 40 03 01

TYSKLAND

Haldex Brake Products GmbH
Heidelberg
Tfn.: +49 6221 7030
Fax: +49 6221 703400

UNGERN

Haldex Hungary Kft.
Szentlőrincváros
Tfn.: +36 29 631 300
Fax: +36 29 631 301

USA

Haldex Brake Products Corp.
Kansas City
Tfn.: +1 816 891 2470
Fax: +1 816 891 9447

ÖSTERRIKE

Haldex Wien Ges.m.b.H.
Tfn.: +33 3 88 68 22 00