



# HALDEX DELÅRSRAPPORT APRIL–JUNI 2021

## Q2 2021

### Stark omsättningstillväxt, men marginalen temporärt pressad av störningar i leveranskedjan

#### ANDRA KVARTALET

- Omsättningen ökade med 30 procent och uppgick till 1 138 (875) MSEK. Den organiska tillväxten var 42 procent.
- Bruttomarginalen ökade med 1,4 procentenheter och uppgick till 27,5 (26,1) procent.
- Justerat rörelseresultat ökade till 82 (-3) MSEK, motsvarande en justerad rörelsemarginal på 7,2 (-0,3) procent.
- Det rapporterade rörelseresultatet uppgick till 79 (-151) MSEK. Omstruktureringskostnader på 3 MSEK hänförliga till den strategiska översynen av bolaget påverkade resultatet.
- Förändrade valutakurser hade en negativ påverkan på rörelseresultatet med -9 (-8) MSEK.
- Resultat efter skatt uppgick till 54 (-139) MSEK. Skatten uppgick till -22 (+24) MSEK.
- Resultat per aktie uppgick till 1,11 (-2,95) SEK.
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 19 (-96) MSEK.
- Besparingsprogrammen utvecklades enligt plan och minskade kostnaderna med netto 27 MSEK, varav de strukturella programmen bidrog med 55 MSEK.

- Jean-Luc Desire tillträdde som VD den 14 juni 2021.
- Håkan Karlsson valdes som ny styrelseordförande på årsstämman den 26 maj 2021.
- Ett joint-venture har bildats med FAST Group för att producera och sälja skivbromsar både för nyproduktion och eftermarknad med initialt fokus på Kina.
- De finansiella målen och utdelningspolicyn har uppdaterats.
- Försörjningskedjan är ansträngd på grund av ökade råvaru- och fraktkostnader samt komponentbrist. Bolaget arbetar aktivt för att mildra en del av effekterna och detta förväntas ha positiv effekt från och med det tredje kvartalet. Det råder en stor brist på tillgång till halvledare, vilket kommer att ha en inverkan på vissa produkter från Haldex under åtminstone andra halvåret 2021.

#### HÄNDELSE EFTER KVARTALET'S UTGÅNG

- Haldex finansiering som löper till april 2022 är efter balansdagen förlängd till april 2023.
- Avtal har slutits med en av världens största tillverkare av tunga lastbilar för vår ADB-produkt.

|                                                                      | Andra kvartalet |              |      | Första halvåret |              |      | Rullande 12 m       | Helår |
|----------------------------------------------------------------------|-----------------|--------------|------|-----------------|--------------|------|---------------------|-------|
|                                                                      | apr-jun 2021    | apr-jun 2020 | Δ    | jan-jun 2021    | jan-jun 2020 | Δ    | jul 2020 - jun 2021 | 2020  |
| <b>Översikt koncernen, MSEK</b>                                      |                 |              |      |                 |              |      |                     |       |
| Nettoomsättning, MSEK                                                | 1 138           | 875          | 30%  | 2 218           | 2 055        | 8%   | 4 171               | 4 007 |
| Organisk tillväxt, %                                                 | 42              | -37          | -    | 19              | -26          | -    | -                   | -20   |
| Rörelseresultat, MSEK                                                | 79              | -151         | em   | 221             | -121         | em   | 242                 | -100  |
| Justerat rörelseresultat, MSEK                                       | 82              | -3           | em   | 197             | 39           | 409% | 321                 | 163   |
| Rörelsemarginal, %                                                   | 6,9             | -17,2        | 24,2 | 10,0            | -5,9         | 15,9 | 5,8                 | -2,5  |
| Justerad rörelsemarginal, %                                          | 7,2             | -0,3         | 7,5  | 8,9             | 1,9          | 7,0  | 7,7                 | 4,1   |
| Avkastning på sysselsatt kapital, % <sup>1</sup>                     | 8,3             | -6,4         | 14,7 | 8,3             | -6,4         | 14,7 | 8,3                 | -3,8  |
| Avkastning på sysselsatt kapital exkl. engångsposter, % <sup>1</sup> | 11,0            | 5,2          | 5,8  | 11,0            | 5,2          | 5,8  | 11,0                | 5,0   |
| Resultat efter skatt, MSEK                                           | 54              | -139         | em   | 149             | -136         | em   | -15                 | -300  |
| Resultat per aktie, SEK                                              | 1,11            | -2,95        | em   | 3,05            | -3,01        | em   | -0,37               | -6,44 |
| Kassaflöde, löpande verksamhet, MSEK                                 | 19              | -96          | 115  | -11             | -139         | 128  | 343                 | 215   |

<sup>1</sup> Rullande tolv månader. Effekt av IFRS16 leasing har exkluderats.



I mitten av juni tog jag över rollen som VD för Haldex efter mer än 20 års global erfarenhet från fordonsindustrin. Under de senaste 30 dagarna har jag haft möjlighet att träffa hundratal anställda i hela organisationen och jag har verkligen imponerats av deras engagemang och professionalitet. Genom kundmöten, workshops, genomgångar och djupdykningar i våra verksamheter har jag fått en bättre förståelse både för de möjligheter och de utmaningar som vi står inför, och jag har identifierat områden där vi ytterligare kan förbättra våra resultat.

### STARK ORGANISK TILLVÄXT

Nettoomsättningen visade en stark förbättring, trots fortsatta störningar i försörjningskedjan, och uppgick till 1 138 (875) MSEK under det andra kvartalet, vilket motsvarar en organisk tillväxt på 42 procent jämfört med samma period föregående år. Den starka tillväxten beror delvis på en ökad efterfrågan bland våra kunder men framförallt på ett väsentligt svagare jämförelsekvartal. Nettoomsättningen för halvåret uppgick till 2 218 (2 055) MSEK, vilket motsvarar en organisk tillväxt på 19 procent.

Regionerna Amerika och Europa rapporterade en mycket stark organisk tillväxt, medan Asien rapporterade en negativ tillväxt. Minskningen i Asien förklaras främst av de stora statliga stödpaketerna i Kina förra året och att den extremt höga efterfrågan i Kina förra året nu har normaliserats.

Släpvningssegmentet uppvisade en stark organisk tillväxt vilket är ett resultat av vårt ökade fokus på släpvningsmarknaden och den stora försäljningsnedgången förra året. Även lastbilssegmentet noterade en stark organisk tillväxt som främst förklaras av det stora försäljningstappet förra året. Eftermarknadssegmentet var generellt mindre påverkat av covid-19 föregående år och därav var den organiska tillväxten något mindre i detta kundsegment jämfört med de övriga två.

### MARGINALEN PRESSAD AV STÖRNINGAR I LEVERANSKEDJAN

Det justerade rörelseresultatet uppgick till 82 (-3) MSEK och motsvarande marginal var 7,2 (-0,3) procent. Marginalen var lägre jämfört med föregående kvartal, vilket främst beror på betydligt högre råvarupriser, högre fraktkostnader och en något lägre andel eftermarknadsförsäljning. För halvåret uppgick det justerade rörelseresultatet till 197 (39) MSEK, motsvarande en god marginal om 8,9 (1,9) procent.

### PRODUKT OCH ERBJUDANDE

Vi fortsätter att utveckla vårt erbjudande med fokus på släpvningssegmentet och eftermarknaden, liksom att stärka vår position som leverantör av skivbromsar för specifika tillämpningar som riktar sig till OEM-tillverkare av både lastbilar och bussar. I mitten av april meddelade vi att vi startar ett joint-venture med FAST Group för att producera och sälja skivbromsar och erbjuda eftermarknadsservice med initialt fokus på Kina. Arbetet med att skapa det nya gemensamma bolaget går enligt plan.

Vårt fokus på elektrifiering och på vår EMB-produkt har visat sig framgångsrikt. Vi har en nära dialog med flera viktiga OEM-tillverkare i Europa och ser ett ökande intresse i USA. Det gläder mig också att kunna meddela att vår EMB-produkt framgångsrikt validerats genom homologering hos en kund i Kina. Det är viktiga steg för EMB och kommer att leda till ökat förtroende för detta system hos fler kunder.

Det är även glädjande att vi efter rapportperioden har slutit ett avtal med en av världens största tillverkare av tunga lastbilar för vår ADB-produkt. Affären är en viktig milstolpe för vår fortsatta tillväxt inom lastbilssegmentet utöver vår redan starka position på släpvningsmarknaden. Jag vill även nämna den strategiska betydelsen av ett tilläggsavtal som inkluderar att utrusta en utställningslastbil med vår nya EMB-produkt. Genombrottet med att introducera vår nästa generations produkt på den europeiska marknaden stärker vår tilltro till fortsatta affärsmöjligheter och till vår förmåga att möta marknadens nya krav på bromssystem i uppkopplade, elektriska lastbilar och släpvnagrar.

### UTSIKTER

Även om det andra kvartalet innebar en återhämtning från ett utmanande fjolår finns det fortfarande en hel del osäkerheter kvar.

Under andra kvartalet ser vi ökade kostnader för råmaterial, halvledare och frakt. Vi förväntar oss att från och med tredje kvartalet kunna mitigera stora delar av merkostnaderna vad gäller ökade materialkostnader genom att jämka råvarupriserna mellan våra leverantörer och kunder. Ökade fraktkostnader bedömer vi kommer att kvarstå under året. Det råder dock stor osäkerhet kring dessa externa faktorer varför vi följer marknadsutvecklingen noga.

Förutom ökade kostnader råder också stor brist på tillgång till halvledare, vilket kommer att ha en inverkan på vissa produkter från Haldex under åtminstone andra halvåret 2021.

Vi vidtar åtgärder för att förbättra våra processer i försörjningskedjan och utöver detta kommer jag under de närmaste månaderna fokusera på resultatstyrning, personalutveckling och att träffa kunder. Arbetet med den strategiska översynen pågår och en uppdatering kommer under andra halvåret 2021. Jag är övertygad om att vi kommer att se tydliga resultat av våra ansträngningar och jag ser fram emot bra samarbeten och en spännande resa tillsammans.

Jean-Luc Desire  
VD och Koncernchef

## HÄNDELSE UNDER KVARTALET

Haldex har bildat ett joint-venture med FAST Group för att producera och sälja skivbromsar både för nyproduktion och eftermarknad med initialt fokus på Kina.

Styrelsen beslutade om en uppdatering av de finansiella målen och utdelningspolicyn. Dessa presenteras på bolagets webbplats: [www.haldex.com](http://www.haldex.com).

## BESPARINGSPROGRAM

Haldex genomgår en större omstrukturering i syfte att öka effektiviteten, sänka kostnaderna och öka rörelsemarginalen. Bakgrunden till åtgärderna är att Haldex tidigare haft en för stor kostnadsbas som bland annat inneburit att investeringar inte alltid har gett önskvärd avkastning. Utbrottet av covid-19-pandemin och dess följdfeffter har accelererat besparingsbehovet och arbetet med att sänka kostnaderna både på kort och lång sikt. Besparingsåtgärderna, som bland annat har berört produktutveckling, är av den karaktär att de inte kommer att påverka Haldex innovationsförmåga avseende produkter som bedöms ha bäst förmåga att vara värdeskapande på sikt. Besparingarna påverkar inte heller Haldex service och säljkapacitet.

Total besparing från de långsiktiga aktiviteterna uppgår under andra kvartalet till 55 MSEK i jämförelse med samma

Jean-Luc Desire tillträdde som VD den 14 juni 2021. Håkan Karlsson valdes som ny styrelseordförande på årsstämman den 26 maj 2021.

## HÄNDELSE EFTER KVARTALET UTGÅNG

Haldex finansiering som löper till april 2022 är efter balansdagen förlängd till april 2023.

period föregående år och är fördelade på 34 MSEK avseende rörelsekostnader och 21 MSEK avseende kostnad såld vara. Som följd av att verksamheten nu bedrivs på en mer normal nivå har 28 MSEK i besparingar från det kortsiktiga besparingsprogram som initierades under 2020 återkommit, netto är kostnaderna därför 27 MSEK lägre i det andra kvartalet. Motsvarande siffra för årets första halvår är 115 MSEK. Besparingsprogrammen förväntas till största delen vara implementerade 2021 även om vi upplever vissa förseningar till följd av den ansträngda försörjningskedjans påverkan på verksamheten. Totalt 2021 estimerar vi att besparingarna ska generera 160 MSEK brutto och 120 MSEK netto.

### Långsiktiga besparingar

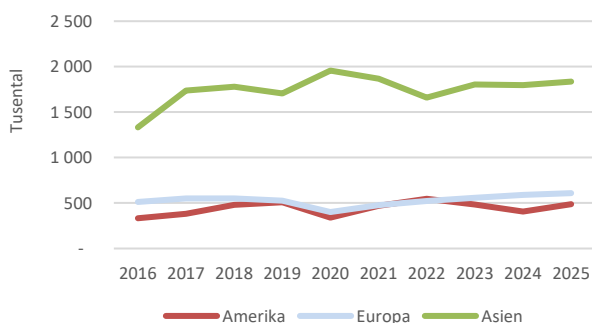
| Initiativ, MSEK                      | Start        | Totalt     | 2020      | kv 1 2021 | kv 2 2021 | jan-jun 2021 |
|--------------------------------------|--------------|------------|-----------|-----------|-----------|--------------|
| Foot Print Optimisation              | maj 2019     | 103        | 44        | 34        | 20        | 54           |
| Cost Base Adjustment 1               | juli 2020    | 100        | 25        | 20        | 17        | 37           |
| Cost Base Adjustment 2               | januari 2021 | 100        | 0         | 3         | 19        | 22           |
| <b>Summa långsiktiga besparingar</b> |              | <b>303</b> | <b>69</b> | <b>57</b> | <b>55</b> | <b>112</b>   |

### Kortsiktiga besparingar

| Initiativ, MSEK                      | Start      | 2020       | kv 1 2021 | kv 2 2021  | jan-jun 2021 |
|--------------------------------------|------------|------------|-----------|------------|--------------|
| Kortsiktigt besparingsprogram        | april 2020 | 80         | 31        | -18        | 13           |
| Statliga stöd                        |            | 12         | 0         | -10        | -10          |
| <b>Summa kortsiktiga besparingar</b> |            | <b>92</b>  | <b>31</b> | <b>-28</b> | <b>3</b>     |
| <b>Totala besparingar</b>            |            | <b>161</b> | <b>88</b> | <b>27</b>  | <b>115</b>   |

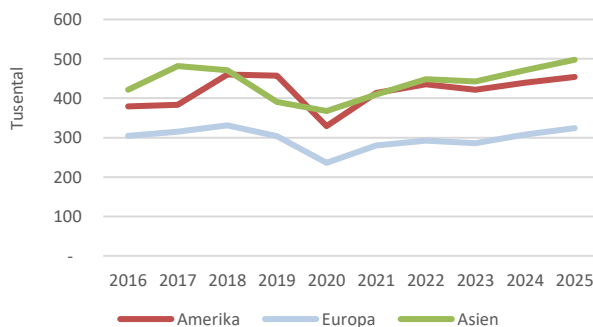
## MARKNADSUTVECKLING OCH PROGNOIS FÖR NYPRODUKTION

### Nyproduktion: lastbilar inklusive bussar



Källa: LMC Automotive, kvartal 2 2021

### Nyproduktion: släpvagnar



Källa: Clear, kvartal 2 2021

## FINANSIELL SAMMANFATTNING AV ANDRA KVARTALET 2021

### Nettoomsättning

Nettoomsättningen under andra kvartalet uppgick till 1 138 (875) MSEK vilket motsvarar en organisk tillväxt på 42 procent jämfört med motsvarande period föregående år. Den starka tillväxten är till stor del driven av den negativa påverkan av covid-19 föregående år. I andra kvartalet noterades en fortsatt positiv trend i återhämtning av volymer jämfört med tidigare kvartal och ökningen mot första kvartalet uppgick till 5 procent.

Omsättningen i både Amerika och Europa uppvisade en mycket stark organisk tillväxt på 48 respektive 53 procent, medan Asien rapporterade en negativ tillväxt på 10 procent. Omsättningen för Amerika uppgick till 586 (451) MSEK och försäljningen till både lastbils- och trailersegmenten noterade en tydlig förbättring jämfört med första kvartalet. Omsättningen i Europa noterade en stark återhämtning inom samtliga segment men framförallt trailer ökade gentemot första kvartalet och omsättningen uppgick till 448 (302) MSEK. Omsättningen i Asien uppgick till 104 (122) MSEK och den negativa

utvecklingen förklaras främst av en nedgång i Kina på grund av statliga subventioner föregående år och att den extremt höga efterfrågan i Kina förra året nu har normaliserats.

Omsättningen för kundsegmentet Eftermarknad uppgick till 566 (486) MSEK vilket motsvarar en organisk tillväxt på 29 procent. Eftermarknaden var generellt mindre påverkad av covid-19 föregående år och därav är ökningen något mindre i detta kundsegment jämfört med kundsegmenten Truck och Trailer. För kundsegmentet Trailer uppgick omsättningen till 391 (245) MSEK vilket motsvarar en organisk tillväxt på 69 procent. Den starka tillväxten är resultatet av bolagets ökade fokus på släpvagnssegmentet samt det stora försäljningstappet under föregående år. Omsättningen för kundsegmentet Truck uppgick till 181 (144) MSEK vilket motsvarar en organisk tillväxt på 39 procent. Den starka tillväxten är till stor del driven av den negativa påverkan av covid-19 föregående år.

|                                    | Andra kvartalet |                 |                | Första halvåret |                 |                | Rullande<br>12 m       | Helår        |
|------------------------------------|-----------------|-----------------|----------------|-----------------|-----------------|----------------|------------------------|--------------|
|                                    | apr-jun<br>2021 | apr-jun<br>2020 | Δ <sup>1</sup> | jan-jun<br>2021 | jan-jun<br>2020 | Δ <sup>1</sup> | jul 2020 -<br>jun 2021 | 2020         |
| <b>Omsättning per region, MSEK</b> |                 |                 |                |                 |                 |                |                        |              |
| Amerika                            | 586             | 451             | 48%            | 1 125           | 1 103           | 17%            | 2 123                  | 2 101        |
| Europa                             | 448             | 302             | 53%            | 878             | 719             | 27%            | 1 597                  | 1 438        |
| Asien och Mellanöstern             | 104             | 122             | -10%           | 215             | 233             | -1%            | 451                    | 468          |
| <b>Totalt</b>                      | <b>1 138</b>    | <b>875</b>      | <b>42%</b>     | <b>2 218</b>    | <b>2 055</b>    | <b>19%</b>     | <b>4 171</b>           | <b>4 007</b> |

<sup>1</sup> Organisk

|                                          | Andra kvartalet |                 |                | Första halvåret |                 |                | Rullande<br>12 m       | Helår        |
|------------------------------------------|-----------------|-----------------|----------------|-----------------|-----------------|----------------|------------------------|--------------|
|                                          | apr-jun<br>2021 | apr-jun<br>2020 | Δ <sup>1</sup> | jan-jun<br>2021 | jan-jun<br>2020 | Δ <sup>1</sup> | jul 2020 -<br>jun 2021 | 2020         |
| <b>Omsättning per kundkategori, MSEK</b> |                 |                 |                |                 |                 |                |                        |              |
| Eftermarknad                             | 566             | 486             | 29%            | 1 113           | 1 090           | 13%            | 2 156                  | 2 132        |
| Trailer - släpvagnar                     | 391             | 245             | 69%            | 739             | 597             | 32%            | 1 316                  | 1 174        |
| Truck - tunga lastbilar och bussar       | 181             | 144             | 39%            | 366             | 368             | 12%            | 699                    | 701          |
| <b>Totalt</b>                            | <b>1 138</b>    | <b>875</b>      | <b>42%</b>     | <b>2 218</b>    | <b>2 055</b>    | <b>19%</b>     | <b>4 171</b>           | <b>4 007</b> |

<sup>1</sup> Organisk

|                                          | Andra kvartalet |                 |                | Första halvåret |                 |                | Rullande<br>12 m       | Helår        |
|------------------------------------------|-----------------|-----------------|----------------|-----------------|-----------------|----------------|------------------------|--------------|
|                                          | apr-jun<br>2021 | apr-jun<br>2020 | Δ <sup>1</sup> | jan-jun<br>2021 | jan-jun<br>2020 | Δ <sup>1</sup> | jul 2020 -<br>jun 2021 | 2020         |
| <b>Omsättning per produktlinje, MSEK</b> |                 |                 |                |                 |                 |                |                        |              |
| Foundation Brake                         | 635             | 472             | 46%            | 1 223           | 1 134           | 18%            | 2 290                  | 2 200        |
| Air Controls                             | 503             | 403             | 37%            | 995             | 921             | 19%            | 1 881                  | 1 807        |
| <b>Totalt</b>                            | <b>1 138</b>    | <b>875</b>      | <b>42%</b>     | <b>2 218</b>    | <b>2 055</b>    | <b>19%</b>     | <b>4 171</b>           | <b>4 007</b> |

<sup>1</sup> Organisk

## Rörelseresultat

Justerat rörelseresultat för andra kvartalet ökade till 82 (-3) MSEK, motsvarande en justerad rörelsemarginal på 7,2 (-0,3) procent. Den förbättrade marginalen förklaras främst av en kraftigt ökad omsättning tillsammans med genomförda aktiviteter för ökad effektivitet och besparingar. Rörelsekostnaderna exklusive engångsposter ökade med 3 MSEK. De långsiktiga strukturella besparingsprogrammen bidrog med 55 MSEK under andra kvartalet.

Det rapporterade rörelseresultatet uppgick till 79 (-151) MSEK, motsvarande en rörelsemarginal på 6,9 (-17,2) procent. Rörelseresultatet har belastats med omstruktureringskostnader på 3 (148) MSEK bestående av kostnader hänförliga till den strategiska översynen av bolaget.

Bruttomarginalen uppgick till 27,5 (26,1) procent i kvartalet vilket kan jämföras med en marginal om 31,1 procent i det första kvartalet. Bruttomarginalen påverkades negativt jämfört med föregående kvartal av högre råmaterialpriser, högre fraktkostnader och en något lägre andel eftermarknadsförsäljning. Gentemot föregående år påverkades bruttomarginalen negativt av den lägre andelen eftermarknadsförsäljning på grund av det stora försäljningstappet på OEM-marknaden under 2020. Eftermarknaden stod för 50 procent av försäljningen i andra kvartalet 2021 jämfört med 56 procent samma kvartal 2020.

Inga statliga stöd har erhållits under andra kvartalet avseende covid-19 pandemin.

Valutakursförändringar inklusive resultat av valutasäkringar och valutaomräkningseffekter hade en negativ effekt på koncernens rörelseresultat med -9 (-8) MSEK. Valutaeffekten i finansnettot uppgick till 6 (-4) MSEK.

Första halvåret 2021 uppgick justerat rörelseresultat till 197 (39) MSEK, motsvarande en justerad rörelsemarginal på 8,9 (1,9) procent. Den enskilt största förklaringen till uppgången är den högre omsättningen, en ökning på 19 procent.

## Produktutveckling

Investeringarna i ny teknik och produktutveckling fortskrider. Den verksamhet som Haldex bedriver är förknippad med löpande underhållskostnader, men även kostnader för att undersöka kommersiella och tekniska möjligheter att lansera nya produkter (forskningsutgifter). Kostnader för underhåll av befintliga produkter och forskning för utveckling av nya produkter redovisas fortlöpande i resultaträkningen. Haldex uppskattar att dessa, baserat på historiskt genomsnitt, normalt uppgår till 3–5 procent av omsättningen. Utvecklingskostnader kan inte aktiveras, dvs redovisas som en tillgång, förrän ett antal villkor uppfyllts, se redovisningsprinciper i årsredovisningen för 2020. Utöver utgifter som redovisas som kostnader i resultaträkningen aktiverades 22 (27) MSEK som en tillgång i balansräkningen under kvartalet avseende nya generationens EBS samt den elektromekaniska bromsen (EMB). Totala FoU-utgifterna, inklusive utvecklingskostnader, uppgick till 50 (55) MSEK under kvartalet, motsvarande 4,4 (6,3) procent av omsättningen.

Bolagets kinesiska joint venture (JV), Haldex VIE, fortsätter att utvecklas positivt och bolaget förbereder för lansering av EMB under andra halvåret 2021. Utvecklingsarbetet på det elektromekaniska bromssystemet för elbussar och annan användning på den kinesiska marknaden har fortsatt under året och kostnaderna uppgick till 5 (8) MSEK för andra kvartalet.

Under fjärde kvartalet 2020 påbörjades aktivering av utvecklingskostnader för EMB i JV:et, vilket påverkade resultatandelen positivt med 3 (0) MSEK under andra kvartalet.

## Skatter

Skattekostnaden i kvartalet uppgick till -22 (+24) MSEK, motsvarande en skattesats på 28 (15) procent. Skattesatsen är i linje med den genomsnittliga skattesatsen för koncernen baserat på resultatet och den lokala skattesatsen i respektive koncernföretag.

Uppskjutna skattefordringar avseende underskottsavdrag aktiveras i den mån det är sannolikt att dessa kommer kunna realiseras mot skattemässiga överskott.

Skattekostnad under första halvåret uppgick till -53 (+22) MSEK, motsvarande en skattesats på 26 (14) procent.

## Periodens resultat och resultat per aktie

Resultat efter skatt i kvartalet uppgick till 54 (-139) MSEK. Resultatet per aktie före och efter utspädning uppgick till 1,11 (-2,95) SEK.

Resultat efter skatt under första halvåret uppgick till 149 (-136) MSEK. Resultatet per aktie före och efter utspädning uppgick till 3,05 (-3,01) SEK.

## Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 19 (-96) MSEK. Kassaflödet från den löpande verksamheten påverkades positivt av det högre rörelseresultatet jämfört med föregående år. Trots ökad kapitalbindning under kvartalet såg vi ett förbättrat kassaflöde i jämförelse med föregående år. Den ökade kapitalbindningen beror till stor del på ökade kundfordringar på grund av högre omsättning men också på ökade lagernivåer, framförallt drivet av avsaknad av komponenter i kombination med mer komponenter på väg.

Investeringar, inklusive aktiverade utvecklingskostnader, uppgick till 58 (76) MSEK. Huvuddelen av investeringarna avser maskiner och utrustning som behövs i den löpande verksamheten. Där ingår även aktiverade utvecklingskostnader om 22 (27) MSEK, som främst består av kostnader avseende utveckling av den nya generationens EBS.

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till -11 (-139) MSEK under första halvåret.

## NETTOSKULD OCH RÄNTENETTO

|                                                            | 30 jun<br>2021 | 30 jun<br>2020 |
|------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>Nettoskuld och räntenetto, MSEK</b>                     |                |                |
| Tillgångsposter i nettoskulden:                            |                |                |
| Likvida medel                                              | 338            | 260            |
| Skuldposter i nettoskulden:                                |                |                |
| Räntebärande skulder inklusive derivatinstrument           | -928           | -920           |
| Pensionsskulder                                            | -515           | -651           |
| <b>Summa nettoskuld, exkl. IFRS16 - finansiell leasing</b> | <b>-1 105</b>  | <b>-1 311</b>  |
| Skuld hänförlig till IFRS16                                | -376           | -321           |
| <b>Summa nettoskuld, inkl. IFRS16 - finansiell leasing</b> | <b>-1 481</b>  | <b>-1 632</b>  |
| <b>Räntenetto för innevarande år</b>                       | <b>-14</b>     | <b>-11</b>     |

Per den 30 juni uppgick koncernens nettoskuld till 1 481 (1 632) MSEK, en minskning på 151 MSEK jämfört med motsvarande period föregående år. I jämförelse med andra kvartalet föregående år påverkas nettoskulden positivt av försäljningarna av fastigheter med 145 MSEK under 2020 och inledningen av 2021, utöver dessa är 75 MSEK hänförligt till investeringsverksamheten vilken består av såväl kapitaliserad produktutveckling som investeringar i maskiner och annan utrustning. Nettoskulden påverkas även av bolagets intjäning.

136 MSEK i minskad nettoskuld kan hänföras till en omvärdering av pensionsskulden, främst beroende på högre ränta, medan leasingåtaganden genom IFRS16 ökar nettoskulden med 55 MSEK.

Av bolagets totala nettoskuld på 1 481 MSEK kan 376 MSEK hänföras till leasingåtaganden enligt IFRS16 och 515 MSEK till pensionsskulder.

Finansiella poster uppgick till -3 (-12) MSEK under andra kvartalet, varav räntenettet inklusive IFRS16 uppgick till -7 (-6) MSEK. Soliditeten uppgick till 33 (33) procent vid utgången av andra kvartalet.

Lånefinansiering för Haldex utgörs primärt av:

- Ett lån som förfaller i april 2022 på 270 MSEK och som har ersatt det tidigare obligationslånet på 270 MSEK som förföll i januari 2020.
- En syndikerad kreditfacilitet på 90 MEUR som förfaller i april 2022. Vid kvartalets slut hade 64 MEUR av faciliteten utnyttjats.

Finansieringen i form av lånet och den syndikerade kreditfaciliteten redovisas som kortfristiga skulder per den 30 juni då de förfaller inom ett år men är båda förlängda till april 2023 efter balansdagen.

### Eventualförpliktelser och ställda säkerheter

Ingen förändring av koncernens eventualförpliktelser eller ställda säkerheter har skett under kvartalet. Koncernen har, från tid till annan, produktgarantier och kundåtaganden för vilka en tillförlitlig uppskattning inte kan göras. Se vidare information i avsnittet "Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer" på sidan 10.

| Omsättning, MSEK | Andra kvartalet |                 |            | Första halvåret |                 |            | Rullande<br>12 m       | Helår        |
|------------------|-----------------|-----------------|------------|-----------------|-----------------|------------|------------------------|--------------|
|                  | apr-jun<br>2021 | apr-jun<br>2020 | $\Delta^1$ | jan-jun<br>2021 | jan-jun<br>2020 | $\Delta^1$ | jul 2020 -<br>jun 2021 | 2020         |
| Eftermarknad     | 365             | 333             | 24%        | 713             | 746             | 9%         | 1 398                  | 1 431        |
| Trailer          | 123             | 67              | 108%       | 227             | 176             | 47%        | 395                    | 344          |
| Truck            | 98              | 51              | 125%       | 185             | 180             | 21%        | 330                    | 326          |
| <b>Totalt</b>    | <b>586</b>      | <b>451</b>      | <b>48%</b> | <b>1 125</b>    | <b>1 103</b>    | <b>17%</b> | <b>2 123</b>           | <b>2 101</b> |

<sup>1</sup> Organisk

### Omsättningsutveckling

För Region Amerika uppgick nettoomsättningen till 586 (451) MSEK under andra kvartalet, vilket motsvarar en positiv organisk tillväxt på 48 procent. Eftermarknadssegmentet påverkades av störningar i försörjningskedjan och noterade en organisk ökning på 24 procent. Släpvnags- och lastbilssegmentet noterade en organisk tillväxt på 108 respektive 125 procent. De stora ökningarna beror främst på att försäljningen minskade kraftigt förra året på grund av covid-19 jämfört med Eftermarknaden som påverkades mindre. Lastbilssegmentet i regionen hade en klart bättre omsättning än föregående kvartal.

Under kvartalet undertecknades två stora OEM-avtal som säkerställer fortsatt leverans av produkter till Daimler Trucks North America och PACCAR Parts.

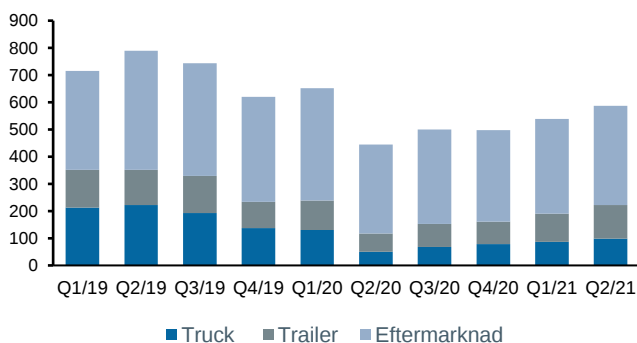
### Marknadsutveckling och utsikter

Marknaden fortsatte att öka kraftigt under det andra kvartalet även om många tillverkare varnat för eventuella förseningar på grund av komponentbrist. Nyproduktionen i kvartalet av lastbilar och släpvnags ökade med 128 respektive 23 procent jämfört med föregående år. Efterfrågan på eftermarknaden förblev stark och låg betydligt över fjolårets nivåer.

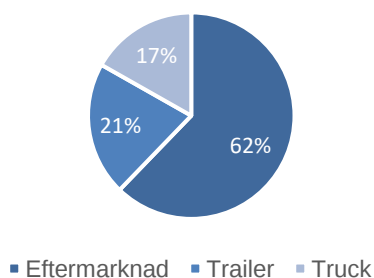
Marknadsprognosen för helåret är fortfarande stark för lastbils- och släpvnagssegmenten med positiva utsikter även för eftermarknadssegmentet. Produktionsvolymen för lastbilar och släpvnags för helåret förväntas öka med 37 respektive 34 procent.

Osäkerheten och volatiliteten i försörjningskedjan är fortfarande stor i regionen, vilket kan påverka leveranser och kostnader och sätta press på marginalerna framöver. Dessutom kan den globala bristen på halvledare eventuellt fortsätta under resten av året. Haldex vidtar dock kraftfulla åtgärder för att förbättra processerna i försörjningskedjan och jämkar råvarupriser och fraktkostnader mellan våra leverantörer och kunder för att mildra en del av effekterna.

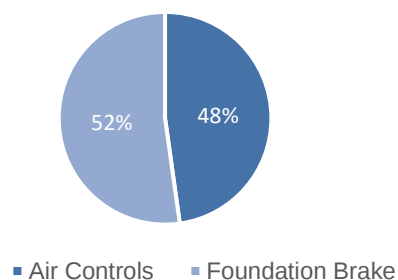
Omsättning per kundkategori, MSEK



Omsättning per kundkategori



Omsättning per produktlinje



|                         | Andra kvartalet |                 |                | Första halvåret |                 |                | Rullande<br>12 m       | Helår        |
|-------------------------|-----------------|-----------------|----------------|-----------------|-----------------|----------------|------------------------|--------------|
|                         | apr-jun<br>2021 | apr-jun<br>2020 | Δ <sup>1</sup> | jan-jun<br>2021 | jan-jun<br>2020 | Δ <sup>1</sup> | jul 2020 - jun<br>2021 | 2020         |
| <b>Omsättning, MSEK</b> |                 |                 |                |                 |                 |                |                        |              |
| Eftermarknad            | 188             | 140             | 40%            | 370             | 318             | 22%            | 694                    | 642          |
| Trailer                 | 223             | 137             | 68%            | 426             | 335             | 31%            | 749                    | 658          |
| Truck                   | 37              | 25              | 51%            | 82              | 66              | 31%            | 154                    | 138          |
| <b>Totalt</b>           | <b>448</b>      | <b>302</b>      | <b>53%</b>     | <b>878</b>      | <b>719</b>      | <b>27%</b>     | <b>1 597</b>           | <b>1 438</b> |

<sup>1</sup> Organisk

### Omsättningsutveckling

För Region Europa uppgick nettoomsättningen till 448 (302) MSEK under kvartalet, vilket motsvarar en positiv organisk tillväxt på 53 procent. Tillväxten beror framförallt på ett väsentligt svagare jämförelsekvartal men även på en ökad efterfrågan bland våra kunder trots fortsatta störningar i försörjningskedjan. Eftermarknadssegmentet noterade en organisk tillväxt på 40 procent till följd av en högre underliggande efterfrågan i kombination med ökat fokus på segmentet.

Släpvnadssegmentet noterade en organisk tillväxt med 68 procent tack vare ökad nyproduktion på trailermarknaden och ökade marknadsandelar. Lastbilssegmentet noterade en organisk tillväxt på 51 procent, främst relaterat till den förbättrade underliggande marknaden och en ökad andel anläggningsmaskiner utrustade med trumbromsar. Marknadsföringen av EB+4.0, den fjärde generationen av vår innovativa elektroniska bromsplattform för släpvagnar, fortsätter och plattformen kommer att presenteras under mässan Solutrans i Frankrike i november 2021.

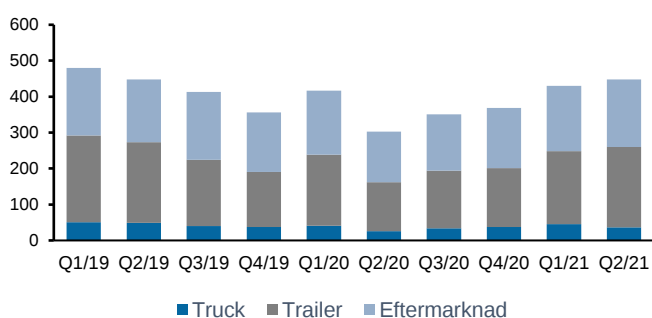
### Marknadsutveckling och utsikter

Marknaden fortsatte att öka kraftigt under andra kvartalet, vilket ledde till ökade produktionsvolymerna och orderingång. Nyproduktionen i kvartalet av lastbilar och släpvagnar ökade med 65 respektive 16 procent jämfört med föregående år. Marknadsprognosen för hela året visar på stabila volymer på hög nivå fram till slutet av året. Produktionsvolymerna för lastbilar och släpvagnar för helåret förväntas öka med 19 procent för båda segmenten.

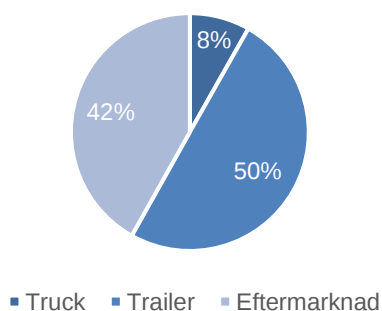
Osäkerheten och störningarna i försörjningskedjan, särskilt när det gäller halvledare, är fortfarande stor och osäkerheten kommer troligen att fortsätta under resten av året.

De europeiska lastbilstillverkarna fortsätter att investera i den tekniska utvecklingen av framtida fordon och fokus har tydligt skiftat mot elektrifiering av tunga fordon, vilket ledde till ett ökat intresse för vår elektromekaniska broms (EMB) under det första halvåret.

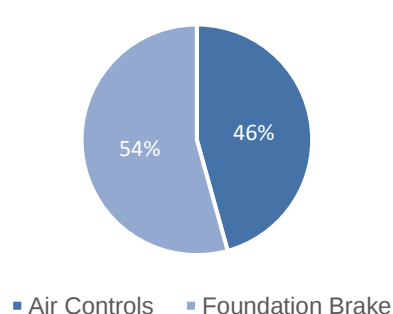
Omsättning per kundkategori, MSEK



Omsättning per kundkategori



Omsättning per produktlinje



| Omsättning, MSEK | Andra kvartalet |                 |             | Första halvåret |                 |            | Rullande<br>12 m       | Helår      |
|------------------|-----------------|-----------------|-------------|-----------------|-----------------|------------|------------------------|------------|
|                  | apr-jun<br>2021 | apr-jun<br>2020 | $\Delta^1$  | jan-jun<br>2021 | jan-jun<br>2020 | $\Delta^1$ | jul 2020 -<br>jun 2021 | 2020       |
| Eftermarknad     | 14              | 12              | 25%         | 30              | 26              | 30%        | 64                     | 59         |
| Trailer          | 44              | 42              | 10%         | 86              | 86              | 3%         | 173                    | 173        |
| Truck            | 46              | 68              | -29%        | 99              | 121             | -12%       | 214                    | 236        |
| <b>Totalt</b>    | <b>104</b>      | <b>122</b>      | <b>-10%</b> | <b>215</b>      | <b>233</b>      | <b>-1%</b> | <b>451</b>             | <b>468</b> |

<sup>1</sup> Organisk

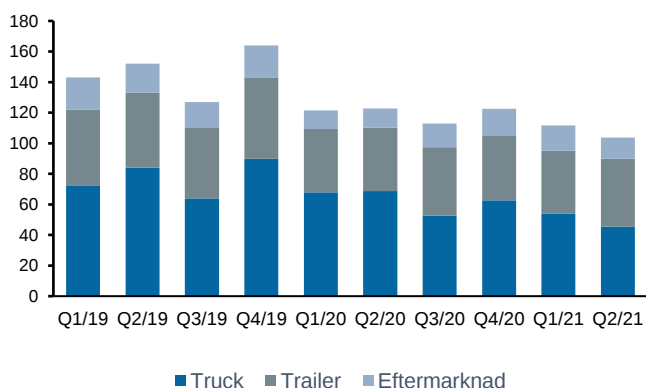
### Omsättningsutveckling

För Region Asien & Mellanöstern uppgick nettoomsättningen till 104 (122) MSEK under kvartalet, vilket motsvarar en negativ organisk tillväxt på 10 procent. Eftermarknadssegmentet noterade en organisk tillväxt på 25 procent och släpvnadssegmentet på 10 procent. Lastbilssegmentet noterade en organisk minskning på 29 procent, vilket främst beror på volymminskning i Kina till följd av lägre fordonsproduktion och hårdare priskonkurrens. Även om Indien drabbats hårt av covid-19 ökade försäljningen jämfört med samma period förra året. Under kvartalet validerades Haldex EMB-produkt genom homologering hos en kund i Kina.

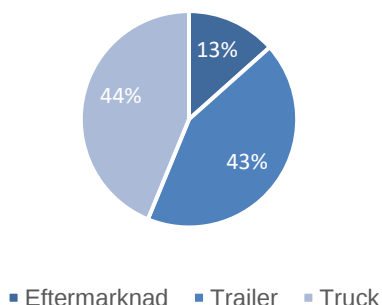
### Marknadsutveckling och utsikter

I Kina fortsatte produktionen av lastbilar och släpvnagnar att försvagas under andra kvartalet och volymerna var betydligt lägre än förra året. Den främsta orsaken till nedgången är den extremt höga efterfrågan i Kina förra året, som nu har normaliserats. Nyproduktionen i kvartalet av lastbilar och släpvnagnar minskade med 11 procent respektive ökade med 9 procent jämfört med föregående år. Produktionsvolymen för helåret för lastbilar förväntas minska med 4 procent och för släpvnagnar öka med 11 procent. Marknaden för skivbromsar i Kina förväntas dock växa kraftigt med ökad penetration på grund av lagstadgade krav som leder till ökad fordonssäkerhet.

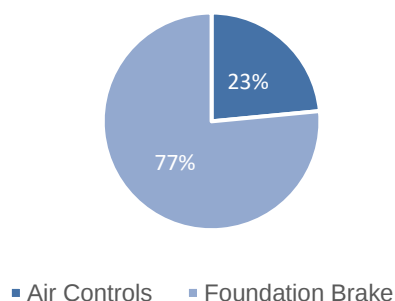
Omsättning per kundkategori, MSEK



Omsättning per kundkategori



Omsättning per produktlinje



## MEDARBETARE

Antalet medarbetare vid kvartalets slut uppgick till 2 026 (2 055) personer, vilket är en minskning med 29 personer jämfört med andra kvartalet 2020. Nedgången i antal anställda beror främst på nedläggningen av produktionen i Heidelberg i Tyskland och Blue Springs i USA. Dessutom ser vi effekter från kostnadsbesparingsprogrammen på antalet tjänstemän i högkostnadsländer som Sverige, USA och Frankrike.

Per årsskiftet 2020 uppgick antal anställda till 1 990 personer och ökningen under första halvåret beror främst på fler anställda inom produktionen till följd av en ökad omsättning och högre volymer.

## MODERBOLAGET

Haldex AB (publ), organisationsnummer 556010-1155, är ett registrerat aktiebolag med säte i Landskrona, Sverige. Haldex AB:s aktier är noterade på Nasdaq Stockholm, Mid Cap. Moderbolaget utför huvudkontorsfunktioner, inklusive den centrala ekonomifunktionen. Nettoomsättningen för moderbolaget uppgick till 26 (29) MSEK under andra kvartalet. Resultatet efter skatt uppgick till 11 (24) MSEK.

## VÄSENTLIGA RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Haldex är utsatt för risker av finansiell och operativ karaktär. Inom koncernen finns en process för identifiering av risker och riskhantering, vilken beskrivs i Haldex årsredovisning och bolagsstyrningsrapport för 2020, på sidorna 42–47. Avsnittet om risk i årsredovisningen gör det tydligt att koncernredovisningen kräver vissa bedömningar och antaganden om framtiden, vilka baseras både på historiska erfarenheter och förväntningar om framtiden. Goodwill, utvecklingsprojekt, skatter (aktiverade underskottsavdrag) och pensioner är områden där risken för framtida justeringar av redovisade värden är betydande. Garantireserver och kundåtaganden har identifierats som områden där osäkerheten för framtida justeringar av uppskattade värden är som högst. Den pågående covid-19-pandemin har skapat mer osäkerhet än normalt. Det är ännu svårt att förutse de kort- och långsiktiga effekterna av covid-19-pandemin på Haldex resultat och värde. Haldex har påverkats av minskad konsumtion och allmän avmattning i den globala ekonomin. Det är ännu oklart hur detta långsiktigt påverkar behovet av gods- och persontransporter, dvs användningen av tunga fordon, såväl lastbilar som släpvagnar och bussar. Försörjningskedjan är och förväntas vara ansträngd på grund av förhöjda råvaru- och fraktkostnader och komponentbrist. Det är svårt att idag förutse storleken på de framtida effekterna, men leveranssvårigheter och ökade kostnader i form av dyrare material/komponenter tillsammans med högre fraktkostnader påverkade bolaget under andra kvartalet och förväntas ha en fortsatt påverkan under året.

## DEFINITIONER

De definitioner som används i denna rapport finns definierade i Haldex årsredovisning för 2020 samt på bolagets webbplats: [www.haldex.com](http://www.haldex.com).

## AKTIEN OCH AKTIEDATA

Resultat per aktie för andra kvartalet uppgick till 1,11 (-2,95) SEK. På balansdagen uppgick eget kapital per aktie till 29,23 (28,93) SEK. Haldex hade 48 637 567 aktier vid periodens utgång. Senast betalt per den 30 juni 2021 var 56,60 SEK.

## UTSIKTER FÖR 2021

Vi räknar med att omsättningsmässigt följa tillväxttakten i efterfrågan avseende nyproducerade tunga fordon och släpvagnar i respektive marknad.

Marknadsdata visar att OEM-marknaden förväntas återhämta sig gradvis under 2021 för att under 2022 närma sig de nivåer som rådde innan coronapandemin bröt ut.

Avseende eftermarknaden saknas marknadsdata men Haldex bedömer att den följer den allmänna ekonomiska utvecklingen på respektive marknad. För 2021 räknar vi med ekonomisk återhämtning och ökat kapacitetsutnyttjande av tunga vägtransporter.

| Antal lastbilar, nyproduktion | 2020      | 2021p     | 2022p     | 2023p     |
|-------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Amerika                       | 340 823   | 468 203   | 546 994   | 482 852   |
| Europa                        | 401 266   | 477 887   | 523 505   | 557 969   |
| Asien                         | 1 956 589 | 1 868 747 | 1 659 406 | 1 802 983 |

Källa: LMC Automotive, Kv2 2021

| Antal släpvagnar, nyproduktion | 2020    | 2021p   | 2022p   | 2023p   |
|--------------------------------|---------|---------|---------|---------|
| Amerika                        | 329 192 | 413 313 | 435 069 | 421 333 |
| Europa                         | 236 029 | 280 053 | 292 613 | 285 992 |
| Asien                          | 367 519 | 409 097 | 448 224 | 442 692 |

Källa: Clear, Kv2 2021

Under andra kvartalet ser vi ökade kostnader för råmaterial, halvledare och frakt. Från och med tredje kvartalet förväntas bolaget kunna mitigera stora delar av merkostnaderna vad gäller ökade materialkostnader genom att jämka råvarupriserna mellan våra leverantörer och kunder. Ökade fraktkostnader bedömer Haldex kommer att kvarstå under året. Det råder dock stor osäkerhet kring dessa externa faktorer varför bolaget följer marknadsutvecklingen noga.

Förutom ökade kostnader råder också stor brist på tillgång till halvledare, vilket kommer att ha en inverkan på vissa produkter från Haldex under åtminstone andra halvåret 2021. Bolaget vidtar åtgärder för att förbättra processer i försörjningskedjan.

## FRAMTIDSINRIKTAD INFORMATION

Denna rapport innehåller framtidsinriktad information med uttalanden om framtidsutsikter för Haldex verksamhet. Informationen är baserad på Haldexledningens nuvarande förväntningar, uppskattningar och prognoser. Framtida faktiska utfall kan variera kraftigt jämfört med i denna rapport lämnad framtidsinriktad information, bland annat på grund av ändrade förutsättningar i ekonomi, marknad och konkurrens.

## TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Inga transaktioner har skett mellan Haldex och dess närstående.

## SÄSONGSEFFEKTER

Haldex saknar signifikanta säsongsvariationer. Försäljningen påverkas däremot av kundernas produktionsscheman, vilket innebär lägre försäljning under semesterperioder och när kunderna håller stängt på grund av helgdagar.

## STYRELSENS OCH VD:S INTYGANDE

Styrelsen och VD intygar att halvårsrapporten ger en rättvisande översikt av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver de väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

### LANDSKRONA DEN 16 JULI 2021

**Håkan Karlsson**

Styrelsens ordförande

**Jean-Luc Desire**

Verkställande direktör

**Stefan Charette**

Styrelseledamot

**Catharina Modahl Nilsson**

Styrelseledamot

**Viveka Ekberg**

Styrelseledamot

**Dzeki Mackinovski**

Styrelseledamot

**Detlef Borghardt**

Styrelseledamot

**Per-Olof Bjällstål**

Arbetstagarrepresentant

**Per Holmqvist**

Arbetstagarrepresentant

**Jahad Shako**

Arbetstagarrepresentant

**Jimmy Emilsson**

Arbetstagarrepresentant

*Denna rapport har ej granskats av bolagets revisorer.*

## FÖRETAGSFÖRVARV OCH AVYTTRINGAR

Inga förvärv eller avyttringar har skett under andra kvartalet.

## REDOVISNINGSPRINCIPER

Denna delårsrapport är upprättad enligt IAS 34 Delårsrapportering. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) såsom de har antagits av EU. Moderbolagets redovisning är upprättad i enlighet med RFR 2, Redovisning för juridiska personer och Årsredovisningslagen. Redovisningsprinciperna överensstämmer således med de som presenterades i årsredovisningen för 2020 på sidorna 52–56.

Innehav i intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden, koncernens andel av intresseföretagets resultat visas på separat rad i resultaträkningen.

## RESULTATRÄKNING

|                                                                  | Andra kvartalet |              | Första halvåret |              | Rullande 12 m       | Helår        |
|------------------------------------------------------------------|-----------------|--------------|-----------------|--------------|---------------------|--------------|
|                                                                  | apr-jun 2021    | apr-jun 2020 | jan-jun 2021    | jan-jun 2020 | jul 2020 - jun 2021 | 2020         |
| <b>MSEK</b>                                                      |                 |              |                 |              |                     |              |
| Nettoomsättning                                                  | 1 138           | 875          | 2 218           | 2 055        | 4 171               | 4 007        |
| Kostnad för sålda varor                                          | -825            | -647         | -1 569          | -1 514       | -2 970              | -2 914       |
| <b>Bruttoresultat</b>                                            | <b>313</b>      | <b>228</b>   | <b>649</b>      | <b>541</b>   | <b>1 201</b>        | <b>1 093</b> |
| <i>Bruttomarginal</i>                                            | 27,5%           | 26,1%        | 29,2%           | 26,3%        | 28,8%               | 27,3%        |
| Produktutvecklingskostnader                                      | -33             | -35          | -63             | -72          | -122                | -131         |
| Försäljnings- och administrationskostnader                       | -202            | -195         | -394            | -432         | -767                | -805         |
| Andel av resultat från joint venture                             | -5              | -8           | -9              | -15          | -18                 | -24          |
| Övriga rörelseintäkter och kostnader <sup>1</sup>                | 7               | -141         | 38              | -143         | -51                 | -233         |
| <b>Rörelseresultat <sup>1</sup></b>                              | <b>79</b>       | <b>-151</b>  | <b>221</b>      | <b>-121</b>  | <b>242</b>          | <b>-100</b>  |
| Finansiella poster                                               | -3              | -12          | -19             | -37          | -71                 | -89          |
| <b>Resultat före skatt</b>                                       | <b>76</b>       | <b>-163</b>  | <b>202</b>      | <b>-158</b>  | <b>172</b>          | <b>-189</b>  |
| Skatt                                                            | -22             | 24           | -53             | 22           | -187                | -111         |
| <b>Periodens resultat</b>                                        | <b>54</b>       | <b>-139</b>  | <b>149</b>      | <b>-136</b>  | <b>-15</b>          | <b>-300</b>  |
| <i>varav hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande</i> | 0               | 0            | 1               | 2            | 3                   | 4            |
| Resultat per aktie, före och efter utspädning, SEK               | 1,11            | -2,95        | 3,05            | -3,01        | -0,37               | -6,44        |
| Genomsnittligt antal aktier, tusental                            | 48 626          | 47 152       | 48 626          | 45 678       | 48 626              | 47 152       |

### Rörelseresultat efter kostnadsslag

|                                       | Andra kvartalet |              | Första halvåret |              | Rullande 12 m       | Helår       |
|---------------------------------------|-----------------|--------------|-----------------|--------------|---------------------|-------------|
|                                       | apr-jun 2021    | apr-jun 2020 | jan-jun 2021    | jan-jun 2020 | jul 2020 - jun 2021 | 2020        |
| <b>MSEK</b>                           |                 |              |                 |              |                     |             |
| Nettoomsättning                       | 1 138           | 875          | 2 218           | 2 055        | 4 171               | 4 007       |
| Direkta materialkostnader             | -652            | -445         | -1 236          | -1 091       | -2 324              | -2 178      |
| Personalkostnader                     | -221            | -239         | -436            | -533         | -840                | -937        |
| Avskrivningar och nedskrivningar      | -53             | -157         | -107            | -218         | -288                | -400        |
| Övriga rörelseintäkter och -kostnader | -133            | -185         | -218            | -334         | -477                | -592        |
| <b>Rörelseresultat <sup>1</sup></b>   | <b>79</b>       | <b>-151</b>  | <b>221</b>      | <b>-121</b>  | <b>242</b>          | <b>-100</b> |

### <sup>1</sup> Engångsposter som ingår i rörelseresultatet

|                                                 | Andra kvartalet |              | Första halvåret |              | Rullande 12 m       | Helår      |
|-------------------------------------------------|-----------------|--------------|-----------------|--------------|---------------------|------------|
|                                                 | apr-jun 2021    | apr-jun 2020 | jan-jun 2021    | jan-jun 2020 | jul 2020 - jun 2021 | 2020       |
| <b>MSEK</b>                                     |                 |              |                 |              |                     |            |
| Rörelseresultat, inklusive engångsposter        | 79              | -151         | 221             | -121         | 242                 | -100       |
| Omstruktureringskostnader                       | -3              | -46          | -19             | -53          | -75                 | -109       |
| Nedskrivning av tillgång                        | -               | -101         | -               | -101         | -75                 | -176       |
| Reavinst byggnad Blue Springs                   | -               | -            | -               | -            | 35                  | 35         |
| Reavinst byggnad Kansas City                    | -               | -            | 43              | -            | 43                  | -          |
| Twist Indien                                    | -               | -            | -               | -            | -1                  | -1         |
| Externa tjänster relaterade till budprocessen   | -               | -1           | -               | -6           | -6                  | -12        |
| <b>Rörelseresultat, exklusive engångsposter</b> | <b>82</b>       | <b>-3</b>    | <b>197</b>      | <b>39</b>    | <b>321</b>          | <b>163</b> |

## KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

|                                                                                 | Andra kvartalet |              | Första halvåret |              | Rullande 12 m       | Helår       |
|---------------------------------------------------------------------------------|-----------------|--------------|-----------------|--------------|---------------------|-------------|
| MSEK                                                                            | apr-jun 2021    | apr-jun 2020 | jan-jun 2021    | jan-jun 2020 | jul 2020 - jun 2021 | 2020        |
| <b>Periodens resultat</b>                                                       | <b>54</b>       | <b>-139</b>  | <b>149</b>      | <b>-136</b>  | <b>-15</b>          | <b>-300</b> |
| <b>Övrigt totalresultat</b>                                                     |                 |              |                 |              |                     |             |
| <i>Poster som inte ska omklassificeras till resultaträkningen:</i>              |                 |              |                 |              |                     |             |
| Omvärdering av pensionsförpliktelse, efter skatt                                | 3               | -84          | 55              | -83          | 102                 | -36         |
| <b>Summa</b>                                                                    | <b>3</b>        | <b>-84</b>   | <b>55</b>       | <b>-83</b>   | <b>102</b>          | <b>-36</b>  |
| <i>Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen:</i>         |                 |              |                 |              |                     |             |
| Omräkningsdifferens                                                             | -21             | -99          | 44              | -39          | -70                 | -153        |
| Förändring av finansiella instrument värderade till verkligt värde, efter skatt | 1               | -1           | 0               | 1            | -2                  | -1          |
| <b>Summa</b>                                                                    | <b>-20</b>      | <b>-100</b>  | <b>44</b>       | <b>-38</b>   | <b>-72</b>          | <b>-154</b> |
| <b>Summa övrigt totalresultat</b>                                               | <b>-17</b>      | <b>-184</b>  | <b>98</b>       | <b>-121</b>  | <b>30</b>           | <b>-189</b> |
| <b>SUMMA TOTALRESULTAT</b>                                                      | <b>37</b>       | <b>-323</b>  | <b>247</b>      | <b>-257</b>  | <b>15</b>           | <b>-489</b> |
| varav hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande                       | 0               | 0            | 1               | 2            | 2                   | 4           |

## BALANSRÄKNING

| MSEK                                      | 30 jun 2021  | 30 jun 2020  | 31 dec 2020  |
|-------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| Goodwill                                  | 405          | 420          | 385          |
| Övriga immateriella anläggningstillgångar | 341          | 305          | 296          |
| Materiella anläggningstillgångar          | 1 144        | 1 228        | 1 090        |
| Finansiella anläggningstillgångar         | 51           | 25           | 41           |
| Uppskjutna skattefordringar               | 67           | 180          | 74           |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>        | <b>2 008</b> | <b>2 158</b> | <b>1 886</b> |
| Varulager                                 | 919          | 860          | 717          |
| Kortfristiga fordringar                   | 1 086        | 981          | 939          |
| Derivatinstrument                         | 23           | 41           | 81           |
| Likvida medel                             | 338          | 260          | 440          |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>        | <b>2 366</b> | <b>2 142</b> | <b>2 177</b> |
| <b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>                   | <b>4 374</b> | <b>4 300</b> | <b>4 063</b> |
| <b>Eget kapital</b>                       | <b>1 450</b> | <b>1 437</b> | <b>1 203</b> |
| Pensioner och liknande förpliktelser      | 515          | 651          | 578          |
| Uppskjutna skatteskulder                  | 18           | 18           | 16           |
| Långfristiga räntebärande skulder         | 312          | 1 185        | 1 197        |
| Övriga långfristiga skulder               | 26           | 19           | 18           |
| <b>Summa långfristiga skulder</b>         | <b>871</b>   | <b>1 873</b> | <b>1 809</b> |
| Derivatinstrument                         | 24           | 32           | 46           |
| Kortfristiga räntebärande skulder         | 989          | 62           | 62           |
| Kortfristiga skulder                      | 1 040        | 896          | 943          |
| <b>Summa kortfristiga skulder</b>         | <b>2 053</b> | <b>990</b>   | <b>1 051</b> |
| <b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>     | <b>4 374</b> | <b>4 300</b> | <b>4 063</b> |

## FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL

|                                                           | 30 jun<br>2021 | 30 jun<br>2020 | 31 dec<br>2020 |
|-----------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>MSEK</b>                                               |                |                |                |
| <b>Ingående balans</b>                                    | <b>1 203</b>   | <b>1 537</b>   | <b>1 537</b>   |
| Periodens resultat                                        | 149            | -136           | -300           |
| Övrigt totalresultat                                      | 98             | -121           | -189           |
| <b>Summa totalresultat</b>                                | <b>247</b>     | <b>-257</b>    | <b>-489</b>    |
| <b>Transaktioner med aktieägare:</b>                      |                |                |                |
| Utdelning till Haldex aktieägare                          | -              | -              | -              |
| Nyemission Haldex AB                                      | -              | 157            | 157            |
| Utdelning till innehav utan bestämmande inflytande        | -              | -              | -2             |
| <b>Summa transaktioner med aktieägare</b>                 | <b>0</b>       | <b>157</b>     | <b>155</b>     |
| <b>Utgående balans</b>                                    | <b>1 450</b>   | <b>1 437</b>   | <b>1 203</b>   |
| varav hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande | 29             | 30             | 31             |

## KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

|                                                                                     | Andra kvartalet |                 | Första halvåret |               | Rullande<br>12 månader   | Helår       |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|---------------|--------------------------|-------------|
|                                                                                     | april-juni 2021 | april-juni 2020 | jan-juni 2021   | jan-juni 2020 | juli 2020 -<br>juni 2021 | 2020        |
| <b>MSEK</b>                                                                         |                 |                 |                 |               |                          |             |
| Rörelseresultat                                                                     | 79              | -151            | 221             | -121          | 242                      | -100        |
| Återföring av icke likviditetspåverkande poster                                     | 42              | 203             | 64              | 278           | 276                      | 490         |
| Erlagda räntor                                                                      | -10             | -7              | -19             | -14           | -51                      | -46         |
| Erlagd skatt                                                                        | -17             | 11              | -48             | -3            | -79                      | -34         |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapitalet</b> | <b>94</b>       | <b>56</b>       | <b>218</b>      | <b>140</b>    | <b>388</b>               | <b>310</b>  |
| Rörelsekapitalförändring                                                            | -75             | -152            | -229            | -279          | -45                      | -95         |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>                                     | <b>19</b>       | <b>-96</b>      | <b>-11</b>      | <b>-139</b>   | <b>343</b>               | <b>215</b>  |
| Investeringar, inkl. kapitalisering av FoU-kostnader                                | -58             | -76             | -122            | -206          | -222                     | -306        |
| Avyttringar av materiella tillgångar                                                | -               | -               | 53              | -             | 114                      | 61          |
| <b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>                                     | <b>-58</b>      | <b>-76</b>      | <b>-69</b>      | <b>-206</b>   | <b>-108</b>              | <b>-245</b> |
| Utdelning till innehav utan bestämmande inflytande                                  | -               | -               | -               | -             | -2                       | -2          |
| Nyemission Haldex AB                                                                | -               | 157             | -               | 157           | -                        | 157         |
| Räntebärande skulder                                                                | -19             | 8               | -42             | 140           | -149                     | 33          |
| <b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>                                    | <b>-19</b>      | <b>165</b>      | <b>-42</b>      | <b>297</b>    | <b>-151</b>              | <b>188</b>  |
| <b>Periodens kassaflöde</b>                                                         | <b>-58</b>      | <b>-7</b>       | <b>-122</b>     | <b>-48</b>    | <b>84</b>                | <b>158</b>  |
| Likvida medel, ingående balans                                                      | 396             | 294             | 440             | 315           | 260                      | 315         |
| Omräkningsdifferens på likvida medel                                                | 0               | -27             | 20              | -7            | -6                       | -33         |
| Likvida medel, utgående balans                                                      | 338             | 260             | 338             | 260           | 338                      | 440         |

## FINANSIELLA INSTRUMENT PER KATEGORI

|                                                                            | 30 jun<br>2021 |           | 30 jun<br>2020 |           |
|----------------------------------------------------------------------------|----------------|-----------|----------------|-----------|
|                                                                            | Tillgångar     | Skulder   | Tillgångar     | Skulder   |
| <b>MSEK</b>                                                                |                |           |                |           |
| Valutaterminkontrakt – kassaflödessäkringar                                | 2              | 2         | 4              | 3         |
| Valutaterminkontrakt – värderade till verkligt värde via resultaträkningen | 1              | 0         | 0              | 1         |
| Valutaswappar – värderade till verkligt värde via resultaträkningen        | 20             | 22        | 37             | 28        |
| <b>Summa</b>                                                               | <b>23</b>      | <b>24</b> | <b>41</b>      | <b>32</b> |

## MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

|                                          | Andra kvartalet |              | Första halvåret |              | Rullande 12 m       | Helår       |
|------------------------------------------|-----------------|--------------|-----------------|--------------|---------------------|-------------|
|                                          | apr-jun 2021    | apr-jun 2020 | jan-jun 2021    | jan-jun 2020 | jul 2020 - jun 2021 | 2020        |
| <b>MSEK</b>                              |                 |              |                 |              |                     |             |
| Nettoomsättning                          | 26              | 29           | 51              | 60           | 95                  | 104         |
| Administrationskostnader                 | -29             | -25          | -59             | -62          | -99                 | -102        |
| <b>Rörelseresultat</b>                   | <b>-3</b>       | <b>4</b>     | <b>-8</b>       | <b>-2</b>    | <b>-4</b>           | <b>2</b>    |
| Utdelning från koncernföretag            | -               | 13           | -               | 17           | 2                   | 19          |
| Nedskrivning                             | -               | -            | -               | -            | -250                | -250        |
| Finansiella poster                       | 15              | 7            | 34              | 20           | 48                  | 34          |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b> | <b>12</b>       | <b>24</b>    | <b>26</b>       | <b>35</b>    | <b>-204</b>         | <b>-195</b> |
| Koncernbidrag                            | -               | -            | -               | -            | -43                 | -43         |
| <b>Resultat före skatt</b>               | <b>12</b>       | <b>24</b>    | <b>26</b>       | <b>35</b>    | <b>-247</b>         | <b>-238</b> |
| Skatt                                    | -1              | -            | -9              | 1            | -20                 | -10         |
| <b>Periodens resultat</b>                | <b>11</b>       | <b>24</b>    | <b>17</b>       | <b>36</b>    | <b>-267</b>         | <b>-248</b> |

## MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

|                            | Andra kvartalet |              | Första halvåret |              | Rullande 12 m       | Helår       |
|----------------------------|-----------------|--------------|-----------------|--------------|---------------------|-------------|
|                            | apr-jun 2021    | apr-jun 2020 | jan-jun 2021    | jan-jun 2020 | jul 2020 - jun 2021 | 2020        |
| <b>MSEK</b>                |                 |              |                 |              |                     |             |
| Periodens resultat         | 11              | 24           | 17              | 36           | -267                | -248        |
| Övrigt totalresultat       | -               | -            | -               | -            | -                   | -           |
| <b>Summa totalresultat</b> | <b>11</b>       | <b>24</b>    | <b>17</b>       | <b>36</b>    | <b>-267</b>         | <b>-248</b> |

## MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING

|                                       | 30 jun 2021  | 30 jun 2020  |
|---------------------------------------|--------------|--------------|
| <b>MSEK</b>                           |              |              |
| Anläggningstillgångar                 | 2 816        | 2 922        |
| Omsättningstillgångar                 | 1 342        | 1 441        |
| <b>Summa tillgångar</b>               | <b>4 158</b> | <b>4 363</b> |
| Eget kapital                          | 1 070        | 1 337        |
| Avsättningar                          | 63           | 49           |
| Räntebärande skulder, externa         | 920          | 920          |
| Övriga skulder                        | 2 105        | 2 057        |
| <b>Summa skulder och eget kapital</b> | <b>4 158</b> | <b>4 363</b> |

| MSEK, om ej annat anges                                                 | 2020         | 2019         | 2018         | 2017         | 2016         |
|-------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>Resultaträkning</b>                                                  |              |              |              |              |              |
| Nettoomsättning                                                         | 4 007        | 5 151        | 5 119        | 4 462        | 4 374        |
| Kostnad för sålda varor                                                 | -2 914       | -3 812       | -3 813       | -3 237       | -3 155       |
| <b>Bruttoresultat</b>                                                   | <b>1 093</b> | <b>1 339</b> | <b>1 306</b> | <b>1 225</b> | <b>1 219</b> |
| Produktutvecklingskostnader                                             | -131         | -158         | -162         | -158         | -177         |
| Försäljnings- och administrationskostnader                              | -805         | -894         | -863         | -797         | -773         |
| Andel av resultat från joint venture                                    | -24          | -21          | -5           | -            | -            |
| Övriga rörelseintäkter och -kostnader                                   | -233         | -161         | -21          | -121         | -65          |
| <b>Rörelseresultat</b>                                                  | <b>-100</b>  | <b>105</b>   | <b>255</b>   | <b>149</b>   | <b>204</b>   |
| <i>Rörelseresultat exkl. engångsposter</i>                              | <i>163</i>   | <i>317</i>   | <i>305</i>   | <i>292</i>   | <i>291</i>   |
| Finansiella poster                                                      | -89          | -44          | -36          | -8           | -36          |
| Andel av resultat från joint venture                                    | -            | -            | -            | -12          | -3           |
| <b>Resultat före skatt</b>                                              | <b>-189</b>  | <b>61</b>    | <b>219</b>   | <b>129</b>   | <b>165</b>   |
| Skatt                                                                   | -111         | -56          | -66          | -50          | -74          |
| <b>Årets resultat</b>                                                   | <b>-300</b>  | <b>5</b>     | <b>153</b>   | <b>79</b>    | <b>91</b>    |
| <b>Balansräkning</b>                                                    |              |              |              |              |              |
| Anläggningstillgångar                                                   | 1 886        | 2 227        | 1 585        | 1 349        | 1 306        |
| Omsättningstillgångar                                                   | 2 177        | 2 186        | 2 104        | 1 729        | 1 751        |
| <b>Summa tillgångar</b>                                                 | <b>4 063</b> | <b>4 413</b> | <b>3 689</b> | <b>3 078</b> | <b>3 057</b> |
| <b>Eget kapital</b>                                                     | <b>1 203</b> | <b>1 537</b> | <b>1 611</b> | <b>1 395</b> | <b>1 374</b> |
| Långfristiga skulder                                                    | 1 809        | 1 346        | 1 072        | 775          | 757          |
| Kortfristiga skulder                                                    | 1 051        | 1 530        | 1 006        | 908          | 926          |
| <b>Summa eget kapital och skulder</b>                                   | <b>4 063</b> | <b>4 413</b> | <b>3 689</b> | <b>3 078</b> | <b>3 057</b> |
| <b>Kassaflöde</b>                                                       |              |              |              |              |              |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten                                | 215          | 328          | 274          | 173          | 256          |
| Kassaflöde från investeringsverksamheten                                | -245         | -381         | -381         | -231         | -222         |
| Kassaflöde från finansieringsverksamheten                               | 188          | 59           | 211          | -35          | -52          |
| <b>Årets kassaflöde</b>                                                 | <b>158</b>   | <b>6</b>     | <b>104</b>   | <b>-93</b>   | <b>-18</b>   |
| <b>Nyckeltal</b>                                                        |              |              |              |              |              |
| Bruttomarginal, %                                                       | 27,3         | 26,0         | 25,5         | 27,5         | 27,9         |
| Rörelsemarginal, %                                                      | -2,5         | 2,0          | 5,0          | 3,3          | 4,7          |
| Rörelsemarginal exkl. engångsposter, %                                  | 4,1          | 6,1          | 6,0          | 6,5          | 6,6          |
| Resultat per aktie, före och efter utspädning, SEK                      | -6,44        | 0,12         | 3,46         | 1,67         | 2,00         |
| Eget kapital per aktie, SEK                                             | 24,10        | 34,78        | 35,80        | 30,98        | 30,63        |
| Kassaflöde, löpande verksamhet, per aktie SEK                           | 4,56         | 7,42         | 6,20         | 3,91         | 5,80         |
| Utdelning, SEK                                                          | 0,00         | 0,00         | 1,15         | 0,55         | 0,00         |
| Börskurs, SEK                                                           | 43,75        | 51,00        | 69,00        | 87,25        | 116,50       |
| Avkastning på sysselsatt kapital, % <sup>1, 2</sup>                     | -3,8         | 3,1          | 9,8          | 6,8          | 9,7          |
| Avkastning på sysselsatt kapital exkl. engångsposter, % <sup>1, 2</sup> | 5,0          | 9,4          | 11,8         | 13,3         | 13,8         |
| Avkastning på eget kapital, %                                           | -21,9        | 0,1          | 9,8          | 5,4          | 13,1         |
| Solilitet, %                                                            | 30           | 35           | 44           | 45           | 45           |
| Nettoskuldsättningsgrad, % <sup>2</sup>                                 | 85           | 66           | 45           | 42           | 36           |
| Investeringar                                                           | 197          | 273          | 313          | 218          | 222          |
| FoU, %                                                                  | 5,4          | 4,6          | 4,1          | 4,0          | 3,5          |
| Antal anställda                                                         | 1 990        | 2 172        | 2 309        | 2 176        | 2 045        |

<sup>1</sup> Rullande tolv månader. <sup>2</sup> Effekt av IFRS16 leasing har exkluderats.

## KVARTALSDATA

|                                                                         | 2021         |              | 2020         |              |              |              | 2019         |              |              |
|-------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| MSEK, om ej annat anges                                                 | kv 2         | kv 1         | kv 4         | kv 3         | kv 2         | kv 1         | kv 4         | kv 3         | kv 2         |
| <b>Resultaträkning</b>                                                  |              |              |              |              |              |              |              |              |              |
| Nettoomsättning                                                         | 1 138        | 1 080        | 989          | 964          | 875          | 1 180        | 1 141        | 1 283        | 1 389        |
| Kostnad för sålda varor                                                 | -825         | -744         | -706         | -695         | -647         | -867         | -849         | -928         | -1 031       |
| <b>Bruttoresultat</b>                                                   | <b>313</b>   | <b>336</b>   | <b>283</b>   | <b>269</b>   | <b>228</b>   | <b>313</b>   | <b>292</b>   | <b>355</b>   | <b>358</b>   |
| Produktutvecklingskostnader                                             | -33          | -30          | -32          | -28          | -35          | -37          | -43          | -43          | -39          |
| Försäljnings- och administrationskostnader                              | -202         | -191         | -189         | -185         | -195         | -237         | -215         | -227         | -229         |
| Andel av resultat från joint venture                                    | -5           | -4           | -2           | -7           | -8           | -7           | -7           | -7           | -7           |
| Övriga rörelseintäkter och -kostnader                                   | 7            | 31           | -16          | -73          | -141         | -1           | -160         | -10          | -10          |
| <b>Rörelseresultat</b>                                                  | <b>79</b>    | <b>142</b>   | <b>44</b>    | <b>-23</b>   | <b>-151</b>  | <b>30</b>    | <b>-133</b>  | <b>68</b>    | <b>73</b>    |
| <i>Rörelseresultat exkl. engångsposter</i>                              | 82           | 115          | 66           | 58           | -3           | 43           | 44           | 85           | 91           |
| Finansiella poster                                                      | -3           | -16          | -46          | -6           | -12          | -26          | -12          | -16          | -8           |
| <b>Resultat före skatt</b>                                              | <b>76</b>    | <b>126</b>   | <b>-2</b>    | <b>-29</b>   | <b>-163</b>  | <b>4</b>     | <b>-145</b>  | <b>52</b>    | <b>65</b>    |
| Skatt                                                                   | -22          | -32          | -59          | -75          | 24           | -1           | -4           | -15          | -16          |
| <b>Periodens resultat</b>                                               | <b>54</b>    | <b>95</b>    | <b>-61</b>   | <b>-104</b>  | <b>-139</b>  | <b>3</b>     | <b>-149</b>  | <b>37</b>    | <b>49</b>    |
| <b>Balansräkning</b>                                                    |              |              |              |              |              |              |              |              |              |
| Anläggningstillgångar                                                   | 2 008        | 2 005        | 1 886        | 1 964        | 2 158        | 2 319        | 2 227        | 2 178        | 2 131        |
| Omsättningstillgångar                                                   | 2 366        | 2 348        | 2 177        | 2 326        | 2 142        | 2 401        | 2 186        | 2 283        | 2 243        |
| <b>Summa tillgångar</b>                                                 | <b>4 374</b> | <b>4 354</b> | <b>4 063</b> | <b>4 290</b> | <b>4 300</b> | <b>4 720</b> | <b>4 413</b> | <b>4 461</b> | <b>4 374</b> |
| Eget kapital                                                            | 1 450        | 1 413        | 1 203        | 1 300        | 1 437        | 1 602        | 1 537        | 1 745        | 1 675        |
| Långfristiga skulder                                                    | 871          | 1 803        | 1 809        | 1 870        | 1 873        | 1 458        | 1 346        | 1 358        | 1 356        |
| Kortfristiga skulder                                                    | 2 053        | 1 137        | 1 051        | 1 119        | 990          | 1 661        | 1 530        | 1 358        | 1 343        |
| <b>Summa eget kapital och skulder</b>                                   | <b>4 374</b> | <b>4 354</b> | <b>4 063</b> | <b>4 290</b> | <b>4 300</b> | <b>4 720</b> | <b>4 413</b> | <b>4 461</b> | <b>4 374</b> |
| <b>Kassaflöde</b>                                                       |              |              |              |              |              |              |              |              |              |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten                                | 19           | -30          | 123          | 231          | -96          | -43          | 239          | 76           | 97           |
| Kassaflöde från investeringsverksamheten                                | -58          | -11          | -40          | 1            | -76          | -130         | -136         | -82          | -97          |
| Kassaflöde från finansieringsverksamheten                               | -19          | -23          | -88          | -21          | 165          | 132          | 1            | 21           | -77          |
| <b>Periodens kassaflöde</b>                                             | <b>-58</b>   | <b>-64</b>   | <b>-5</b>    | <b>211</b>   | <b>-7</b>    | <b>-41</b>   | <b>104</b>   | <b>15</b>    | <b>-77</b>   |
| <b>Nyckeltal</b>                                                        |              |              |              |              |              |              |              |              |              |
| Bruttomarginal, %                                                       | 27,5         | 31,1         | 28,6         | 27,9         | 26,1         | 26,5         | 25,6         | 27,6         | 25,7         |
| Rörelsemarginal, %                                                      | 6,9          | 13,1         | 4,5          | -2,4         | -17,2        | 2,5          | -11,6        | 5,3          | 5,3          |
| Rörelsemarginal exkl. engångsposter, %                                  | 7,2          | 10,6         | 6,7          | 6,0          | -0,3         | 3,6          | 3,8          | 6,6          | 6,5          |
| Resultat per aktie, före och efter utspädning, SEK                      | 1,11         | 1,94         | -1,27        | -2,15        | -2,95        | 0,04         | -3,36        | 0,83         | 1,11         |
| Eget kapital per aktie, SEK                                             | 29,23        | 28,44        | 17,32        | 26,08        | 28,93        | 36,24        | 34,78        | 39,48        | 37,89        |
| Kassaflöde, löpande verksamhet, per aktie, SEK                          | 0,39         | -0,62        | 2,53         | 4,75         | -2,04        | -0,97        | 5,41         | 1,72         | 2,19         |
| Börskurs, SEK                                                           | 56,60        | 46,25        | 43,75        | 41,80        | 37,50        | 25,55        | 51,00        | 50,20        | 57,00        |
| Avkastning på sysselsatt kapital, % <sup>1, 2</sup>                     | 8,3          | 0,0          | -3,8         | -9,5         | -6,4         | 1,2          | 3,1          | 7,5          | 8,2          |
| Avkastning på sysselsatt kapital exkl. engångsposter, % <sup>1, 2</sup> | 11,0         | 7,7          | 5,0          | 4,3          | 5,2          | 8,6          | 9,4          | 10,5         | 10,6         |
| Avkastning på eget kapital, %                                           | 4,2          | 7,4          | -5,0         | -7,8         | -9,3         | 0,1          | -9,3         | 2,1          | 2,9          |
| Soliditet, %                                                            | 33           | 32           | 30           | 30           | 33           | 34           | 35           | 39           | 38           |
| Nettoskuldsättningsgrad, % <sup>2</sup>                                 | 76           | 74           | 85           | 84           | 91           | 76           | 66           | 62           | 62           |
| Externa investeringar, MSEK                                             | 36           | 39           | 25           | 26           | 49           | 97           | 103          | 64           | 69           |
| FoU, %                                                                  | 4,4          | 4,5          | 4,9          | 5,1          | 6,3          | 5,3          | 5,9          | 4,1          | 4,3          |
| Antal anställda                                                         | 2 026        | 2 021        | 1 990        | 1 962        | 2 055        | 2 183        | 2 172        | 2 212        | 2 283        |

<sup>1</sup> Rullande tolv månader. <sup>2</sup> Effekt av IFRS16 leasing har exkluderats.

## NYCKELTAL

|                                                                         | 30 jun<br>2021 | 30 jun<br>2020 | 31 dec<br>2020 |
|-------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| Bruttomarginal, %                                                       | 29,2           | 26,3           | 27,3           |
| Rörelsemarginal exkl. engångsposter, %                                  | 8,9            | 1,9            | 4,1            |
| Rörelsemarginal, %                                                      | 10,0           | -5,9           | -2,5           |
| Kassaflöde, löpande verksamhet, MSEK                                    | -11            | -139           | 215            |
| Kassaflöde efter investeringar, MSEK                                    | -80            | -345           | -30            |
| Avkastning på sysselsatt kapital, % <sup>1, 2</sup>                     | 8,3            | -6,4           | -3,8           |
| Avkastning på sysselsatt kapital exkl. engångsposter, % <sup>1, 2</sup> | 11,0           | 5,2            | 5,0            |
| Investeringar, MSEK                                                     | 75             | 146            | 197            |
| FoU, %                                                                  | 4,4            | 5,7            | 5,4            |
| Antal anställda                                                         | 2 026          | 2 055          | 1 990          |
| Avkastning på eget kapital, % <sup>1</sup>                              | -1,3           | -16,0          | -21,9          |
| Räntetäckningsgrad, ggr                                                 | 12,8           | 3,1            | 3,9            |
| Soliditet, %                                                            | 33             | 33             | 30             |
| Nettoskuldsättningsgrad, % <sup>2</sup>                                 | 76             | 91             | 85             |
| <b>Per aktie:</b>                                                       |                |                |                |
| Resultat efter skatt, före utspädning, SEK                              | 3,05           | -3,01          | -6,44          |
| Resultat efter skatt, efter utspädning, SEK                             | 3,05           | -3,01          | -6,44          |
| Eget kapital per aktie, SEK                                             | 29,23          | 28,93          | 24,10          |
| Kassaflöde, löpande verksamhet, per aktie, SEK                          | -0,23          | -3,04          | 4,56           |
| Börskurs, SEK                                                           | 56,60          | 37,50          | 43,75          |
| Genomsnittligt totalt antal aktier, tusental                            | 48 638         | 45 690         | 47 164         |
| Totalt antal aktier vid periodens utgång, tusental                      | 48 638         | 48 638         | 48 638         |
| varav antal aktier i eget förvar, tusental                              | 12             | 12             | 12             |

<sup>1</sup> Rullande tolv månader. <sup>2</sup> Effekt av IFRS16 leasing har exkluderats.

## ÖVRIG INFORMATION

### Investerarpresentation

Investerare, analytiker och media är inbjudna till en presentation av rapporten fredagen den 16 juli kl 11.00 tillsammans med VD Jean-Luc Desire och CFO Lottie Saks.

Länk till webbsändningen och nummer till telefonkonferensen:  
<https://financialhearings.com/event/13300>

Webbsändningen finns tillgänglig i efterhand och både delårsrapport och presentation kan laddas ned på Haldex webbplats:

<http://www.haldex.com/sv/corporate/investerare/finansiella-rapporter/>

### Finansiell kalender 2021

|                              |                  |
|------------------------------|------------------|
| Delårsrapport, juli - sep    | 21 oktober 2021  |
| Bokslutskommuniké, jan - dec | 10 februari 2022 |

### Kontakter

Jean-Luc Desire, VD & Koncernchef  
 Telefon: 0418-47 60 00

Lottie Saks, CFO och IR  
 Telefon: 0418-47 60 00

Haldex AB, organisationsnummer 556010-1155,  
 info@haldex.com, www.haldex.com

*Denna information är sådan som Haldex AB (publ) är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, enligt kontaktpersoners försorg, för offentliggörande fredagen den 16 juli 2021 kl. 07:20.*

## SIFFERUNDERLAG TILL ALTERNATIVA NYCKELTAL

## Omsättning

|               | Redovisad<br>omsättning<br>apr-jun 2021 | Valutajuste-<br>ring till före-<br>gående års<br>kurser | Valutajuste-<br>rad omsätt-<br>ning<br>apr-jun 2021 | Δ         | Redovisad<br>omsättning<br>helår 2020 | Valutajuste-<br>ring till före-<br>gående års<br>kurser | Valutajuste-<br>rad omsätt-<br>ning<br>helår 2020 | Δ         |
|---------------|-----------------------------------------|---------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|-----------|---------------------------------------|---------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|-----------|
| <b>MSEK</b>   |                                         |                                                         |                                                     |           |                                       |                                                         |                                                   |           |
| Koncern       | 1 138                                   | 103                                                     | 1 241                                               | 9%        | 4 007                                 | 133                                                     | 4 140                                             | 3%        |
| <b>Totalt</b> | <b>1 138</b>                            | <b>103</b>                                              | <b>1 241</b>                                        | <b>9%</b> | <b>4 007</b>                          | <b>133</b>                                              | <b>4 140</b>                                      | <b>3%</b> |

## Omsättning per region

|                        | Redovisad<br>omsättning<br>apr-jun 2021 | Valutajuste-<br>ring till före-<br>gående års<br>kurser | Valutajuste-<br>rad omsätt-<br>ning<br>apr-jun 2021 | Δ         | Redovisad<br>omsättning<br>helår 2020 | Valutajuste-<br>ring till före-<br>gående års<br>kurser | Valutajuste-<br>rad omsätt-<br>ning<br>helår 2020 | Δ         |
|------------------------|-----------------------------------------|---------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|-----------|---------------------------------------|---------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|-----------|
| <b>MSEK</b>            |                                         |                                                         |                                                     |           |                                       |                                                         |                                                   |           |
| Amerika                | 586                                     | 82                                                      | 668                                                 | 14%       | 2 101                                 | 101                                                     | 2 202                                             | 5%        |
| Europa                 | 448                                     | 16                                                      | 464                                                 | 4%        | 1 438                                 | 19                                                      | 1 457                                             | 1%        |
| Asien och Mellanöstern | 104                                     | 5                                                       | 109                                                 | 5%        | 468                                   | 13                                                      | 481                                               | 3%        |
| <b>Totalt</b>          | <b>1 138</b>                            | <b>103</b>                                              | <b>1 241</b>                                        | <b>9%</b> | <b>4 007</b>                          | <b>133</b>                                              | <b>4 140</b>                                      | <b>3%</b> |

## Omsättning per produktlinje

|                  | Redovisad<br>omsättning<br>apr-jun 2021 | Valutajuste-<br>ring till före-<br>gående års<br>kurser | Valutajuste-<br>rad omsätt-<br>ning<br>apr-jun 2021 | Δ         | Redovisad<br>omsättning<br>helår 2020 | Valutajuste-<br>ring till före-<br>gående års<br>kurser | Valutajuste-<br>rad omsätt-<br>ning<br>helår 2020 | Δ         |
|------------------|-----------------------------------------|---------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|-----------|---------------------------------------|---------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|-----------|
| <b>MSEK</b>      |                                         |                                                         |                                                     |           |                                       |                                                         |                                                   |           |
| Foundation Brake | 635                                     | 53                                                      | 688                                                 | 8%        | 2 200                                 | 79                                                      | 2 279                                             | 4%        |
| Air Controls     | 503                                     | 50                                                      | 553                                                 | 10%       | 1 807                                 | 54                                                      | 1 861                                             | 3%        |
| <b>Totalt</b>    | <b>1 138</b>                            | <b>103</b>                                              | <b>1 241</b>                                        | <b>9%</b> | <b>4 007</b>                          | <b>133</b>                                              | <b>4 140</b>                                      | <b>3%</b> |

## Omsättning per kundkategori

|                         | Redovisad<br>omsättning<br>apr-jun 2021 | Valutajuste-<br>ring till före-<br>gående års<br>kurser | Valutajuste-<br>rad omsätt-<br>ning<br>apr-jun 2021 | Δ         | Redovisad<br>omsättning<br>helår 2020 | Valutajuste-<br>ring till före-<br>gående års<br>kurser | Valutajuste-<br>rad omsätt-<br>ning<br>helår 2020 | Δ         |
|-------------------------|-----------------------------------------|---------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|-----------|---------------------------------------|---------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|-----------|
| <b>MSEK</b>             |                                         |                                                         |                                                     |           |                                       |                                                         |                                                   |           |
| Eftermarknad            | 566                                     | 59                                                      | 625                                                 | 10%       | 2 132                                 | 70                                                      | 2 202                                             | 3%        |
| Trailer - släpvagnar    | 391                                     | 24                                                      | 415                                                 | 6%        | 1 174                                 | 23                                                      | 1 197                                             | 2%        |
| Truck - tunga lastbilar | 181                                     | 20                                                      | 201                                                 | 11%       | 701                                   | 40                                                      | 741                                               | 6%        |
| <b>Totalt</b>           | <b>1 138</b>                            | <b>103</b>                                              | <b>1 241</b>                                        | <b>9%</b> | <b>4 007</b>                          | <b>133</b>                                              | <b>4 140</b>                                      | <b>3%</b> |

## Organisk tillväxt, andra kvartalet

| Procent                   | Koncernen | Amerika | Europa | Asien &<br>Mellanöstern |
|---------------------------|-----------|---------|--------|-------------------------|
| Organisk tillväxt         | 42        | 48      | 53     | -10                     |
| Valutaomräkningsdifferens | -12       | -18     | -5     | -5                      |
| Förvärv                   | -         | -       | -      | -                       |
| Redovisad tillväxt        | 30        | 30      | 48     | -15                     |

## SIFFERUNDERLAG TILL ALTERNATIVA NYCKELTAL

|                                                                        | 2021          |               | 2020          |               |               |               | 2019          |               |               |
|------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| MSEK, om ej annat anges                                                | kv 2          | kv 1          | kv 4          | kv 3          | kv 2          | kv 1          | kv 4          | kv 3          | kv 2          |
| <b>Engångsposter</b>                                                   |               |               |               |               |               |               |               |               |               |
| - Omstruktureringskostnader                                            | -3            | -16           | -48           | -8            | -46           | -7            | -175          | -12           | -17           |
| - Nedskrivning av tillgång                                             | -             | -             | -5            | -70           | -101          | -             | -             | -             | -             |
| - Reavinst Blue Springs                                                | -             | -             | 35            | -             | -             | -             | -             | -             | -             |
| - Reavinst Kansas City                                                 | -             | 43            | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             |
| - Tvist Indien                                                         | -             | -             | -             | -1            | -             | -             | -             | -             | -             |
| - Kostnader relaterade till uppköpsprocessen                           | -             | -             | -4            | -2            | -1            | -6            | -2            | -5            | -1            |
| - Produktrelaterade garantikostnader                                   | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             |
| <b>Summa engångsposter</b>                                             | <b>-3</b>     | <b>27</b>     | <b>-22</b>    | <b>-81</b>    | <b>-148</b>   | <b>-13</b>    | <b>-177</b>   | <b>-17</b>    | <b>-18</b>    |
| <b>Forsknings- och utvecklingsutgifter exkl. avskrivningar</b>         | <b>-50</b>    | <b>-48</b>    | <b>-48</b>    | <b>-50</b>    | <b>-55</b>    | <b>-63</b>    | <b>-67</b>    | <b>-54</b>    | <b>-59</b>    |
| <b>Produktutvecklingsutgifter för ny teknik</b>                        | <b>-6</b>     | <b>-5</b>     | <b>-10</b>    | <b>-10</b>    | <b>-12</b>    | <b>-12</b>    | <b>-14</b>    | <b>-10</b>    | <b>-12</b>    |
| Joint venture EMB                                                      | -5            | -4            | -2            | -7            | -8            | -7            | -7            | -7            | -7            |
| Scalable Brake Systems                                                 | -6            | -5            | -11           | 1             | 0             | -2            | -5            | -2            | -6            |
| <b>Summa rörelsekostnader för ny teknik</b>                            | <b>-11</b>    | <b>-10</b>    | <b>-13</b>    | <b>-6</b>     | <b>-8</b>     | <b>-9</b>     | <b>-12</b>    | <b>-9</b>     | <b>-13</b>    |
| <b>Räntenetto och finansiella poster</b>                               |               |               |               |               |               |               |               |               |               |
| Ränteintäkter                                                          | -2            | 3             | -1            | 1             | 0             | 1             | 2             | 4             | 4             |
| Räntekostnader                                                         | -5            | -9            | -13           | -17           | -6            | -6            | -13           | -14           | -13           |
| <b>Summa räntenetto</b>                                                | <b>-7</b>     | <b>-6</b>     | <b>-14</b>    | <b>-16</b>    | <b>-6</b>     | <b>-5</b>     | <b>-11</b>    | <b>-10</b>    | <b>-9</b>     |
| Finansiell valutakurseffekt                                            | 6             | -6            | -33           | 13            | -4            | -19           | 0             | -6            | 4             |
| Övriga finansiella poster                                              | -2            | -3            | -2            | -3            | -2            | -2            | -1            | -1            | -3            |
| <b>Summa finansiella poster</b>                                        | <b>-3</b>     | <b>-16</b>    | <b>-46</b>    | <b>-6</b>     | <b>-12</b>    | <b>-26</b>    | <b>-12</b>    | <b>-17</b>    | <b>-8</b>     |
| <b>Nettoskuld</b>                                                      |               |               |               |               |               |               |               |               |               |
| - Räntebärande tillgångar                                              | 338           | 396           | 440           | 466           | 260           | 294           | 315           | 217           | 196           |
| - Räntebärande skulder inklusive derivatinstrument                     | -928          | -925          | -888          | -904          | -920          | -949          | -768          | -761          | -731          |
| - Pensionsskulder                                                      | -515          | -524          | -578          | -658          | -651          | -571          | -562          | -540          | -511          |
| <b>Summa nettoskuld<sup>1</sup></b>                                    | <b>-1 105</b> | <b>-1 053</b> | <b>-1 026</b> | <b>-1 096</b> | <b>-1 311</b> | <b>-1 226</b> | <b>-1 015</b> | <b>-1 084</b> | <b>-1 046</b> |
| <b>Sysselsatt kapital</b>                                              |               |               |               |               |               |               |               |               |               |
| Balansomslutning                                                       | 4 374         | 4 354         | 4 063         | 4 290         | 4 300         | 4 720         | 4 413         | 4 461         | 4 374         |
| Icke räntebärande skulder och avsättningar                             | -1 108        | -1 107        | -1 024        | -1 070        | -965          | -1 235        | -1 116        | -1 048        | -1 062        |
| <b>Summa sysselsatt kapital</b>                                        | <b>3 266</b>  | <b>3 247</b>  | <b>3 039</b>  | <b>3 220</b>  | <b>3 335</b>  | <b>3 485</b>  | <b>3 297</b>  | <b>3 413</b>  | <b>3 312</b>  |
| <b>Genomsnittligt sysselsatt kapital</b>                               | <b>3 188</b>  | <b>3 232</b>  | <b>3 311</b>  | <b>3 381</b>  | <b>3 417</b>  | <b>3 403</b>  | <b>3 366</b>  | <b>3 198</b>  | <b>2 941</b>  |
| <b>Nettoresultat hänförligt till moderbolagets ägare</b>               |               |               |               |               |               |               |               |               |               |
| Periodens resultat                                                     | 54            | 95            | -61           | -104          | -139          | 3             | -149          | 37            | 49            |
| Resultat hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande           | 0             | 1             | 1             | 1             | 0             | 1             | 0             | 1             | 2             |
| <b>Summa nettoresultat hänförligt till moderbolagets ägare</b>         | <b>54</b>     | <b>94</b>     | <b>-62</b>    | <b>-105</b>   | <b>-139</b>   | <b>2</b>      | <b>-149</b>   | <b>36</b>     | <b>47</b>     |
| <b>Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare</b>                |               |               |               |               |               |               |               |               |               |
| Eget kapital                                                           | 1 450         | 1 413         | 1 203         | 1 300         | 1 437         | 1 602         | 1 537         | 1 745         | 1 675         |
| Eget kapital hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande       | 29            | 30            | 27            | 31            | 30            | 34            | 32            | 33            | 33            |
| <b>Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare</b>          | <b>1 421</b>  | <b>1 383</b>  | <b>1 176</b>  | <b>1 269</b>  | <b>1 407</b>  | <b>1 568</b>  | <b>1 505</b>  | <b>1 712</b>  | <b>1 642</b>  |
| <b>Genomsnittligt eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare</b> | <b>1 368</b>  | <b>1 361</b>  | <b>1 385</b>  | <b>1 492</b>  | <b>1 567</b>  | <b>1 621</b>  | <b>1 624</b>  | <b>1 641</b>  | <b>1 610</b>  |
| <b>Genomsnittligt antal aktier</b>                                     | <b>48 638</b> | <b>48 638</b> | <b>48 638</b> | <b>48 638</b> | <b>47 164</b> | <b>44 216</b> | <b>44 216</b> | <b>44 216</b> | <b>44 216</b> |

<sup>1</sup> Effekt av IFRS16 leasing har exkluderats.